



## **AS BALTIKA**

### **2007. A. MAJANDUSAASTA KONSOLIDEERITUD ARUANNE**

Ärinimi	AS BALTIKA
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Rõivaste jae- ja hulgimüük
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2007 - 31.12.2007

## SISUKORD

TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD .....	3
JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE .....	5
TEGEVUSARUANNE .....	6
BALTIKA AKTSIA .....	17
HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE.....	21
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE.....	24
JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE ...	24
KONSOLIDEERITUD BILANSS.....	25
KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE .....	26
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE.....	27
KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE.....	28
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD .....	29
LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest.....	29
LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud.....	41
LISA 3 Finantsriskid.....	42
LISA 4 Raha ja pangakontod .....	46
LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded .....	47
LISA 6 Varud.....	48
LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused.....	48
LISA 8 Muud pikaajalised varad .....	49
LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud.....	49
LISA 10 Materiaalne põhivara.....	50
LISA 11 Immateriaalne põhivara.....	51
LISA 12 Rendiarvestus .....	52
LISA 13 Võlakohustused.....	54
LISA 14 Võlakirjad.....	55
LISA 15 Võlad hankijatele ja muud kohustused.....	56
LISA 16 Omakapital .....	56
LISA 17 Segmendid.....	58
LISA 18 Müügitulu .....	60
LISA 19 Müüdüd kaupade kulu .....	60
LISA 20 Turustuskulud.....	60
LISA 21 Üldhalduskulud .....	61
LISA 22 Muud äritulud.....	61
LISA 23 Muud ärikulud .....	61
LISA 24 Tulumaks .....	61
LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta.....	63
LISA 26 Seotud osapooled.....	63
LISA 27 Tütarettevõtted ja äriühendused .....	64
LISA 28 Tingimuslikud kohustused .....	65
LISA 29 Bilansipäevajärgsed sündmused.....	66
LISA 30 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta.....	66
LISA 31 Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes .....	70
SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE .....	71
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK.....	73
JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON .....	74

**TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD**

	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Kasumiaruande näitajad, EEK '000</b>					
Müügitulu	497 048	581 878	680 906	899 481	1 151 520
Brutokasum <sup>1</sup>	-	278 404	351 079	490 562	636 681
Ärikasum	-57 464	18 786	74 907	97 332	64 554
Kasum enne tulumaksu	-66 794	14 016	70 960	91 295	53 031
Puhaskasum	-67 447	16 701	72 664	87 376	40 773
<b>Bilansi näitajad, EEK '000</b>					
Varad kokku	329 376	317 180	377 099	596 390	656 357
Intressi kandvad võlakohustused	138 818	120 427	92 831	147 413	184 498
Omakapital	115 165	141 470	207 952	304 240	339 346
<b>Muud näitajad</b>					
Poodide arv	66	78	86	112	128
Müügipind, m <sup>2</sup>	10 109	11 668	12 736	19 594	24 290
Töötajate arv (a. lõpp)	1 714	1 704	1 678	1 915	1 983
<b>Suhtarvud</b>					
Müügitulude kasv	2,4%	17,1%	17,0%	32,1%	28,0%
Jaemüügi kasv	25,7%	30,9%	30,1%	34,7%	34,1%
Jaemüügi osakaal müügituludes	65%	72%	80%	82%	86%
Ekspordi osakaal müügituludes	72%	75%	71%	72%	74%
Brutorentaablus <sup>1</sup>	-	47,8%	51,6%	54,5%	55,3%
Ärirentaablus	-11,6%	3,2%	11,0%	10,8%	5,6%
Maksueelse kasumi rentaablus	-13,4%	2,4%	10,4%	10,1%	4,6%
Puhasrentaablus	-13,6%	2,9%	10,7%	9,7%	3,5%
Likviidsuskordaja	1,5	1,5	2,1	1,5	1,6
Võla ja omakapitali suhe	120,5%	85,1%	44,6%	48,5%	54,4%
Netovõla ja omakapitali suhe	109,1%	75,9%	31,3%	44,3%	45,1%
Varude käibekordaja	3,02	3,89	4,92	5,38	5,30
Omakapitali tootlus	-42,7%	14,6%	44,1%	35,9%	13,1%
Koguarude tootlus	-17,5%	5,1%	22,2%	18,3%	6,5%
<b>Aksia näitajad, EEK</b>					
Aktsiate arv (a. lõpp)	16 498 350	16 901 850	17 468 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	16 451 976	16 625 163	17 279 850	18 026 349	18 644 850
Aktsia hind (a. lõpp)	10,95	9,70	67,80	115,78	61,02
Ettevõtte turuväärtus, mln (a. lõpp)	181	164	1 184	2 159	1 138
Kasum aktsia kohta (EPS)	-4,10	1,00	4,21	4,85	2,19
EPS muutus, %	-1007%	125%	319%	15,3%	-54,9%
P/E suhe	neg.	9,7	16,1	23,9	27,9
Aktsia bilansiline väärtus	7,0	8,4	11,9	16,3	18,2
P/B suhe	1,6	1,2	5,7	7,1	3,4
Dividendid aktsia kohta	0	0,25	0,67	0,80	0 <sup>2</sup>
Dividendimäär	0%	2,6%	1,0%	0,7%	0% <sup>2</sup>
Dividendid/puhaskasum	0%	26,1%	16,6%	17,1%	0% <sup>2</sup>

<sup>1</sup>Võrreldavad brutokasumi numbrid on esitatud alates kasumiaruande skeemi muudatusest (2005. aastal)<sup>2</sup>Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule

### Suhtarvude valemid

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärimentaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puharentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused/Omakapital

Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod)/Omakapital

Varude käibekordaja = Müügitulu/Keskmine varud<sup>1</sup>

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital<sup>1</sup>

Koguvarede tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguvare<sup>1</sup>

Ettevõtte turuväärtus = Aktsia hind (a. lõpp)xAktsiate arv (a. lõpp)

Kasum aktsia kohta (EPS) = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Kaalutud keskmine aktsiate arv

P/E suhe = Aktsia hind (a. lõpp)/Kasum aktsia kohta

Aktsia bilansiline väärtus = Omakapital/Aktsiate arv (a. lõpp)

P/B suhe = Aktsia hind (a. lõpp)/Aktsia bilansiline väärtus

Dividendimäär = Dividendid aktsia kohta/Aktsia hind (a. lõpp)

Dividendid/puhaskasum = Väljamakstud dividendid/Puhaskasum (emaettevõtja osa)

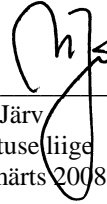
<sup>1</sup>12 kuu keskmine

## JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 6 kuni 23 esitatud tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate Emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud ettevõtete kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



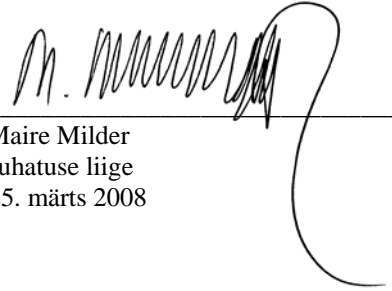
Meelis Milder  
Juhatuse esimees  
25. märts 2008



Ülle Järv  
Juhatuse liige  
25. märts 2008



Boriss Loffenfeld  
Juhatuse liige  
25. märts 2008



Maire Milder  
Juhatuse liige  
25. märts 2008

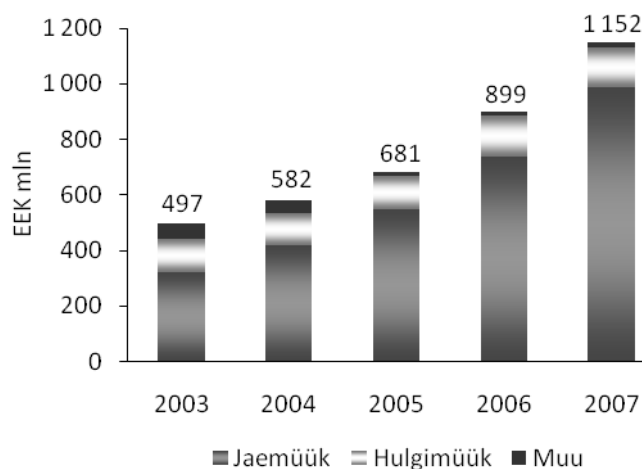
## TEGEVUSARUANNE

### MÜÜGITULUD

#### Müük segmenditi

EEK mln	2007	2006	+/-
Jaemüük	987,3	736,4	34,1%
Hulgimüük	144,7	150,6	-3,9%
Allhange	14,4	0	-
Muu	5,1	12,5	-59,1%
<b>Kokku</b>	<b>1 151,5</b>	<b>899,5</b>	<b>28,0%</b>

Müügitulude kasv 2003-2007



### JAEMÜÜK

Baltika jaemüük kasvas 2007. aastal 34,1% võrra ning ulatus 987,3 miljoni kroonini. Võrreldavate poodide müük kasvas samal perioodil 3%. Kiire kasvu tulemusena tõusis jaemüügi osakaal müügituludes 86%-ni võrreldes 82%-ga 2006. aastal.

2007. aastal jätkus jaeketi laienemine, mille tulemusena Grupi aasta keskmine müügipind suurenes 2006. aastaga võrreldes 50%. Samal ajal alanes keskmine müügiefektiivsus (müük/m<sup>2</sup>) 10% võrra. Müügiefektiivsusele avaldab mõju kiire laienemine, sest uutel poodidel on suurem pind ning käivitumisperioodil tavaliselt madalam müügiefektiivsus. Väljaspool Baltika koduturgu, Balti riike, on poodide käivitumisperiood osutunud ka keskmisest pikemaks. 2006. aastal ning eriti aasta lõpus avati palju uusi kauplusi Venemaal ja Ukrainas, kus uute kaubanduskeskuste käivitumine ja seetõttu ka poodide käivitumine võib võtta hinnanguliselt vähemalt 18-24 kuud.

### POED JA MÜÜGIPIND

2007. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 128 kauplust seitsmes riigis müügipinnaga 24 290 ruutmeetrit. Aasta jooksul avati 20, suleti neli poodi ning neli poodi viidi samas kaubanduskeskuses üle suuremale pinnale. Jaesüsteemi netokasvuks kujunes 16 kauplust ja pea 4 700 ruutmeetrit, mille tulemusena suurenes Baltika Grupi poolt opereeritav müügipind 2007. aasta jooksul 24% võrra.

Turgude lõikes avati kõige rohkem uusi poode Leedus – kokku kaheksa. Lätis avati kolm uut poodi ning neli poodi viidi suuremale pinnale. Nii Ukrainas kui Venemaal avati aasta jooksul kolm poodi ning Eestis kaks. Aasta lõpus lisandus Grupile uus turg – Tšehhi, kus avati üks kauplus. Sulgemised toimusid Venemaal (2) ja Ukrainas (2).

### Poed turgude lõikes

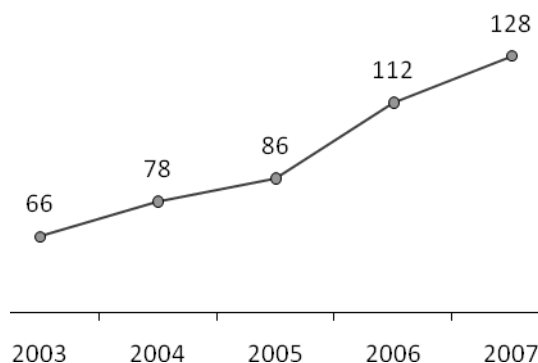
	31.12.2007	31.12.2006
Eesti	30	28
Leedu	30	22
Venemaa	24	23
Ukraina	22	21
Läti	16	13
Poola	5	5
Tšehhi	1	0
<b>Poed kokku</b>	<b>128</b>	<b>112</b>
<b>Müügipind kokku, m<sup>2</sup></b>	<b>24 290</b>	<b>19 594</b>

Kõige enam avati eelmisel aastal Montoni ja Mosaici poode. 2007. aasta lõpuks oli Baltika jaeketis 52 Mosaici, 50 Montoni, 16 Baltmani, 6 Ivo Nikkolo ja 4 vabrikupoodi.

### Baltika jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2007

	Monton	Mosaic	Baltman	Ivo Nikkolo	Muud	Kokku	m <sup>2</sup>
Eesti	6	11	5	4	4	30	4 000
Leedu	11	11	6	2		30	5 239
Venemaa	12	11	1			24	5 793
Ukraina	11	10	1			22	4 208
Läti	6	7	3			16	3 507
Poola	3	2				5	1 047
Tšehhi	1					1	496
<b>Kokku</b>	<b>50</b>	<b>52</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>128</b>	<b>24 290</b>

Poodide arv



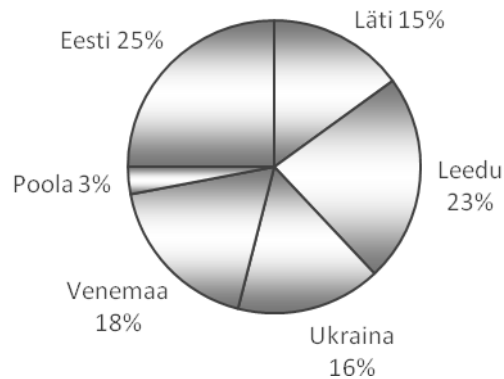
### ÜLEVAADE TURGUDEST

Kuigi 2007. aasta töö kaasa majanduskasvu aeglustumise Balti regioonis, jätkus Baltika jaeturgedel siiski kiire majanduslik areng. Baltika koduturul ehk Balti riikides ulatus majanduskasv 2007. aasta kokkuvõttes 7-10%-ni. Balti riigid on hetkel aeglustumisfaasis ning läbivad hinnanguliselt majandusliku tsükli põhja 2008. aastal. Regiooni majanduskasvu on viimastel aastatel toinud sisenõudlus, mis on ka majanduskasvu aeglustumise põhjuseks. Laenupakkumise piiramine ja tõusvad intressimäärad on vähendanud tarbimise ja investeringute kasvu. Analüütikute prognooside kohaselt järgneb tarbimiskasvu tugevnemine ja majanduse kosumine Baltikumis hiljemalt 2009. aastal ning edaspidi jätkab Baltimaade majanduse kasvumist keskmiselt 6% aastas. Venemaal ja Ukrainas oli 2007. aasta majanduskasv samuti tugev – esialgsel hinnangul 7-8% ringis. Ka Venemaal on olulisim majanduse ergutaja kodumaine nõudlus, mida stimuleeris kiiresti kasvav ehitustegevus, aga ka kaubandus, majutus ja finantssektor. Venemaa majanduse väljavaated loetakse positiivseteks ning lähiaastate sisemajanduse kogutoodangu kasvuprognoosid ületavad 6%-i. Kõik Baltika jaeturud peaksid lähitulevikus jätkama kiiremat kasvu kui nn vana Euroopa.

Ida- ja Kesk-Euroopa ning eriti Venemaa pakuvad suurt potentsiaali ning muutuvad järjest populaarsemateks sihtkohtadeks ka rahvusvahelistele jaekettidele. Kinnisvaraarendus- ja konsultatsioonifirma Cushman & Wakefield poolt 2007. aastal läbi viidud rahvusvaheliste jaekaubandusfirmade küsitlus selgitas välja 20 Euroopa

linna, mida loetakse järgmise viie aasta jooksul kõige atraktiivsemateks laienemise sihtkohtadeks. Nimekirja juhtis Moskva, millele järgnesid Peterburi ja Praha. Kõikides nendes linnades on Baltika esindatud. Atraktiivseimate sihtkohtade hulka kuulus veelgi linnasid, kus Baltika on oma poed avanud, nagu Tallinn, Kiiev, Varssavi, Riia ja Vilnius. Maade lõikes peeti kõige atraktiivsemaks sihtkohaks Venemaa.

#### Turgude osakaal jaemüügis, 2007



Venemaa oli 2007. aastal ka Baltika Grupi kõige kiiremini kasvav turg ning tõusis 18%-se osakaaluga Grupi suuruselt kolmandaks jaeturuks. Baltika suurimaks jaeturuks oli 2007. aastal jätkuvalt Eesti. Suuruselt teine turg oli Leedu, mis mõne kuu lõikes juba Eestit müügitahult ka edestas. Balti riigid kokku moodustasid Grupi 2007. aasta jaemüügist 63% (2006: 66%) ning Venemaa ja Ukraina 34% (2006: 29%).

#### Jaemüük turgude lõikes

EEK mln	2007	2006	+/-
Eesti	247,7	202,2	23%
Leedu	231,9	178,8	30%
Venemaa	173,7	86,7	100%
Ukraina	156,8	128,5	22%
Läti	144,7	105,7	37%
Poola	29,8	34,5	-14%
Tšehhi	2,7	0	-
<b>Kokku</b>	<b>987,3</b>	<b>736,4</b>	<b>34%</b>

Kõige suurem müügitahuline kasv toimus 2007. aastal Lätis ja Leedus. Leedus avati kõige rohkem uusi poode – kokku kaheksa, mille tagajärjel suurenes müügitahuline 43% võrra. Leedu turule siseneti Ivo Nikkolo kaubamärgiga, mille poed olid siiani ainult Eestis. Nüüd on Ivo Nikkolo kauplused ka Vilniuses ja Kaunases. Leedu turul jätkatakse laienemist ka 2008. ning 2009. aastal, mil seal valmivad mitmed uued kaubanduskeskused. Baltika jaemüük ulatus Leedus 2007. aastal 231,9 miljoni kroonini kasvades eelmise aastaga võrreldes 30%.

Tugevaimat jaemüügi kasvu Balti riikide hulgas näitas Läti, kus jaemüük suurenes 37% võrra 144,7 miljoni kroonini. Lisaks kolme uue poe avamisele viidi neli poodi üle suuremale pinnale ning müügitahuline kasvas Lätis koguni 73% võrra. Peamiselt said suurema pinna Montoni poed, mis annab võimaluse pakkuda klientidele kaubamärgi kollektiooni täisvalikut. Riias asub ka Baltika Grupi suurim – 603-ruutmeetiline Montoni – pood. Riia on Baltikumi suurim linn, mis on nüüd Baltika kaubamärkidega paremini kaetud ning poed konkurentsivõimelisemini nähtavad. Aasta lõpus siseneti Lätis ka uude linna, Valmierasse, kus avati kaks kauplust.

Eestis ulatus jaemüük 2007. aastal 247,7 miljoni kroonini kasvades eelmise aastaga võrreldes 23%. Aasta jooksul avati kaks uut poodi, sealhulgas Ivo Nikkolo uue kontseptsiooniga kauplus Tallinnas Viru Keskuses.

Venemaal kasvas Baltika Grupi jaemüük 2007. aastal 100% võrra 173,7 miljoni kroonini. Jaemüügi kiire kasv tulenes Venemaal 2006. aastal toimunud suurest müügitahuline laienemisest. Kuna uute poodide käivitumisperiood osutus keskmisest pikemaks, siis keskenduti 2007. aastal põhiliselt olemasolevate poodide müügitahuline parandamisele. Aasta jooksul avati kolm poodi ning suleti kaks. 2008. aastal jätkub kaupluste võrgu korrastamine. Edaspidi keskendutakse Venemaal laienemisel kahele kaubamärgile, Montonile ja Mosaicile ning



põhiliselt suurlinnadele, Moskvale ja Peterburile. Siiski lisandub 2008. aastal uue linnana Venemaal Kaliningrad. Kuigi Baltika arenguid Venemaa turul takistas 2007. aastal Eesti ja Vene riikide suhete poliitiline jähnenemine aprillis, on Venemaa turul tulevikus jaekaubanduse seisukohalt väga suur potentsiaal. Venemaa on lähiaastatel Euroopa atraktiivsem sihtkoht rahvusvahelistele jaekettidele, sest turu maht on suur ning tarbimine tõusuteel.

Ukrainas kasvas Baltika jaemüük 2007. aastal 22% ulatudes 156,8 miljoni kroonini. Seoses poliitiliselt ebastabiilse olukorraga ja kõrge inflatsiooniga oli areng aeglasem. Kuna regioonid on sellises olukorras nõrgemad, siis on ka mõju Baltika müügile tuntav, sest pealinnas Kiievis on Grupil suhteliselt vähem poode – kuus poodi 22-st Ukrainas asuvast poest. Seda põhjusel, et Kiievis pole viimastel aastatel avatud ühtegi uut tänapäevast arvestatava suurusega ostukeskust. Samuti ei avatud 2007. aastal tugevaid kaubanduskeskusi Grupi huviorbiidis olevates teistes Ukraina linnades. Kokku avas Baltika 2007. aastal Ukrainas kolm poodi ning sulges kaks, mille tagajärjel jäi Grupi müügi pind aasta jooksul praktiliselt samaks. 2008. aastal muutub olukord keskuste arendamise osas paremaks ning on võimalus mõned uued poed avada.

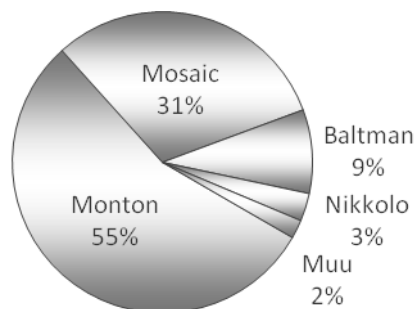
Poola turul jätkusid 2006. aastal alguse saanud positiivsed arengud. Turu kogumüük vähenes 2007. aastal ebaefektiivsete poodide sulgemise tõttu 14% võrra, kuid võrreldavate poodide müük kasvas samal perioodil 8%. Kokku oli Poola jaemüük 2007. aastal 29,8 miljonit krooni. Uusi poode aasta jooksul ei avatud. Poola turul keskendutakse edasisele efektiivsuse tõstmisele.

2007. aastal lisandus Baltikale uus jaeturg – Tšehhi. Praha kesklinnas Palladiumi keskuses avati oktoobri lõpus 500-ruutmeetrisel müügi pinnaga Montoni esinduspoed. Palladium on Praha uusim ostu- ning ärikeskus. Tšehhi on väga konkurentsitihe turg, kuid Montoni algus on olnud edukas – avatud poed kuulub müügi mahult Grupi kümne parima poe hulka. Järgnevatel aastatel on plaanis Tšehhi turul järk-järgult laiendada. 2008. aastal on plaanis avada seal kaks kauplust.

## ÜLEVAADE BRÄNDIDEST

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika jaemüügist Montoni kaubamärk, mille osakaal tõusis 2007. aastal 55%-ni. Mosaici müük moodustas Grupi jaemüügist 31% ja Baltman 9%. 2006. aasta septembris omandatud kaubamärgi Ivo Nikkolo müük moodustas jaemüügist 3%. Ülejäänud 2% jaemüügist andsid põhiliselt vabrikupoed.

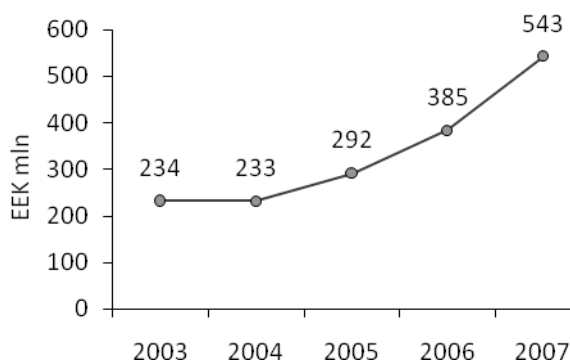
**Brändide osakaal jaemüügis, 2007**



### Monton

2007. aastal sai Montoni kaubamärk viieaastaseks. Selle ajaga on Monton kasvanud edukaks rahvusvaheliseks moebrändiks. 2007. aastal ulatus Montoni jaemüük 543 miljoni kroonini kasvades eelmise aastaga võrreldes 41% ning olles sellega Baltika kõige suurema kasvuga bränd nii müügi kui jaepinna lõikes. Peamine müügi kasv tuli Venemaalt, mis tõusis aastaga Montoni suurimaks turuks ning edestas varem suurimateks jaeturgudeks olnud Eestit ja Leedut. Aastaga lisandus Montoni jaeportfelli kümme uuendatud jaekeskonnaga kauplust, kasvatades kaubamärgi poodide arvu 2007. aasta lõpuks 50-le.

### Montoni jaemüük



2007. aastal tõi Monton turule kaks uut tootegrupi. Aasta teisel poolel lisati kollektsiooni jalanõud ning toodi turule teksabränd Spiced M. Esimest piloot-hooaega jalanõude müügis võib lugeda igati õnnestunuks, mil saadi ka väärtuslik kogemus tulevasteks hooaegadeks. Edukalt jätkus ka 2006. aastal turule toodud pesu ja rannarõivaste müük, mis 2007. aastal kahekordistus. Need numbrid tõestavad, et Monton suudab edukalt turule tuua uusi tootegruppe ning kliendid võtavad need kiirelt omaks.

Lisaks trendikatele toodetele püüab Monton klientidele pakkuda ka suurepärast teenindust, mugavat ostukeskkonda ning innovaatilist kommunikatsiooni. Montoni poekeskondade uuendamisel loodi 2007. aastal Baltika sisekujundajate poolt põnevaid lahendusi. Innovaatilisi turunduslahendusi võib aga mainida mitmeid – juunis tõi Monton müügile meeste aluspüksid spetsiaalse kondoomitaskuga, augustis avati teksanäitus ja oktoobris said kliendid imetleda taevas pildistatud moefotosid.

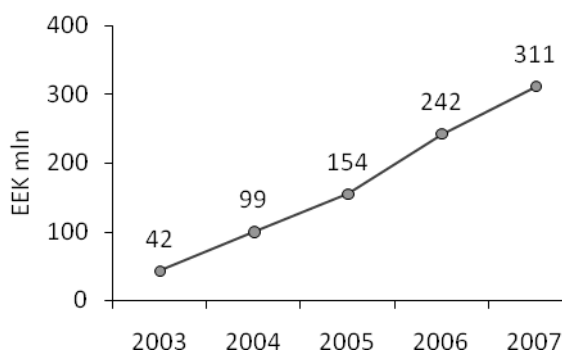
Montoni 2008. aasta peamiseks eesmärgiks on jätkata kasumlikku laienemist, panna uued tootegrupid efektiivselt tööle ning muuta brändisisene töö veel efektiivsemaks ja tulemuslikumaks.

### Mosaic

2007. aasta kujunes Mosaici kaubamärgile korrastumise aastaks. Veebruaris täitus Mosaici esimene tegevusaasta uue nime all ning sellega oli kätte jõudnud aeg täpsustada brändi suundumused. Kõige olulisem samm oli brändi repositsioneerimine – see fookuseeriti täpsemalt sihtkliendi vajadustele.

Mosaici jaemüük ulatus 2007. aastal 311 miljoni kroonini kasvades aastaga 29%. Müügi kasvu tagasid nii kaupluste arvu suurenemine kui ka põhikollektsioonide arendused ning lasterõivaste turuletoomine. Suurim kasv toimus Mosaici meestekollektsiooni müügis, mis näitas, et planeeritud kollektsiooni arengusuund on end ka kliendi silmis õigustanud.

### Mosaici jaemüük



2007. aasta aprillis toodi Mosaici kaubamärgi all turule lasterõivad. Aasta lõpuks opereeriti lasteriiteta 11 suuremas poes peamiselt Balti turul. Lastekollektsiooni osatähtsuseks Mosaici müügis kujunes esimesel aastal 2%, mis eeldab järgnevatel aastatel olulist kasvu. Koos lasterõivaste lansseerimisega toodi turule ka lastekollektsiooni alambränd Lotte by Mosaic, kuhu kuuluvad Eestis ülipopulaarse multifilmitegelase Lotte nimega rõivad ja aksessuaarid lastele. Lotte by Mosaic kollektsiooni tooted on saanud väga positiivse vastuvõtu just Eesti turul. Edaspidi on eesmärgiks võetud kasvatada antud kollektsiooni müüki ka Lätis ja Leedus.

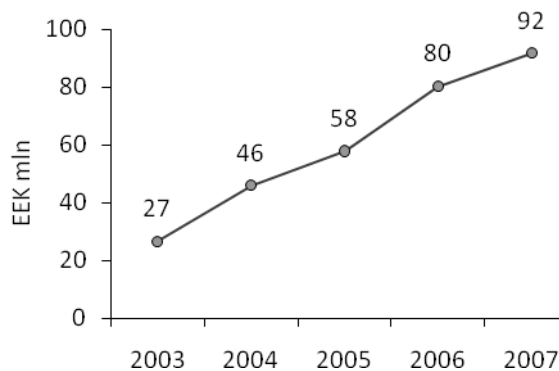
2007. aastal avati Baltika jaeturgudel kokku üheksa uut Mosaici poodi, mis tõstis poodide arvu 52-le. Lähtuvalt brändi kasvust ning poekeskkonna arengust on uued kauplused suuremad võimaldades kollektiooni kliendile paremini esitleda.

2008. aasta eesmärgiks on arendada välja Mosaici uus poekeskkond, mis aitab brändil tugevdada oma positsiooni rahvusvahelises moekaubanduses. Oluline tähelepanu on suunatud Mosaici lasterõivaste kollektiooni ning sealhulgas Lotte by Mosaic kollektiooni edasiarendamisele.

### Baltman

Baltman on Baltika pikima ajalooaga bränd, mille eesmärgiks on areneda koos kliendiga. 2007. aastal ulatus Baltmani jaemüük 92 miljoni kroonini ning kasvas eelmise aastaga võrreldes 14%. Aasta jooksul avati kaks uut poodi Leedus ning aasta lõpuks oli Baltmanil 16 kauplust.

Baltmani jaemüük



2007. aastal pöörati tootearenduse seisukohalt erilist tähelepanu Baltmani ülikondade sobivusele erinevatele figuuritüüpidele ning laiendati pakkumist eelkõige nooremale kliendile. Erilise tähelepanu all olid kvaliteetne sisetöö ja viimistlusmaterjalid. Väga hästi on meeste poolt vastu võetud uued innovaatilise kangaviimistlusega, nano-viimistlusega, *travel* sarja tooted. 2007. aastal alustati ka temperatuuritundlikust klimeo kangast ülikondade turundamist.

Baltmani eesmärk on olla mitte ainult rõivapood, vaid täita kõikidel turgudel ärirõivaste konsultandi usaldusväärset rolli. 2008. aastal töötatakse selle nimel, et jätkuks Baltmani kollektiooni kvalitatiivne areng – märksõnadeks on siinkohal innovaatus, efektiivsus ja usaldusväärsus.

### Ivo Nikkolo

2007. aasta oli Ivo Nikkolo esimene täisaasta Baltika Grupi koosseisus ning kaubamärgi jaemüügiks kujunes 25 miljonit krooni. Brändi eesmärgiks oli välja töötada rahvusvaheliselt läbilöögivõimeline kollektioon. Kuna *premium* segmendis, kuhu Ivo Nikkolo kuulub, on väga oluline tagada tippasemel toodete kvaliteet, siis pöörati suurt tähelepanu naiste formaalsete rõivaste arendusele rakendades olemasolevat Baltika tootmisbaasi, kvaliteetseid kangaid ning disainerite brändiomast käekirja.

2007. aastal kujunes oluliseks Ivo Nikkolo poodide avamine väljaspool Eestit. Kolmest uuest kauplusest avati kaks Leedus ja üks Eestis. Kõik poed avati Baltika poolt spetsiaalselt Ivo Nikkolo jaoks välja töötatud uue poekontseptsiooniga, mis sarnaneb pigem *lounge* ile kui poele. Eesmärgiks on pakkuda klientidele mugavat ja meeleolukat ostukeskkonda tähtsustades eriti kliendikesket teenindust. Tallinnas Viru Keskuses avatud Ivo Nikkolo kauplus leidis keskuse üürnike esinduse poolt äramärkimist kui Viru Keskuse kõige kliendisõbralikum ostukeskkond.

2008. aastal jätkub Ivo Nikkolol töö kollektiooniga. Kõrge kvaliteet ja disainerlik käekiri jõukohase hinnaga kasvatavad kindlasti Ivo Nikkolo brändi austajate hulka.

## HULGIMÜÜK

Baltika kollektsoonide hulгимüük moodustas Grupi müügituludest 2007. aastal 13% ning ulatus 144,7 miljoni kroonini vähenedes eelmise aastaga võrreldes 3,9%. Hulгимüügi vähenemine oli planeeritud ning see oli seotud konservatiivsema müügi poliitikaga Vene hulgi partneritega. Baltika üks suurimaid hulгимüügi partnereid on Vene ettevõtte, mis opereerib Siberi ja Uurali piirkonnas ligikaudu 30 Baltika kaubamärke müüvat poodi. Teised hulгимüügi partnerid on kaubamajad Soomes ja Baltikumis, nagu Stockmann ja Tallinna Kaubamaja. Kaubamajadele müüakse hulgi peamiselt Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo kollektsoone, kusjuures Mosaici kaubamärk moodustab poole kogu Baltika hulгимüügist. Montonit müüakse hulgi ainult Venemaa äripartneritele.

## KASUM

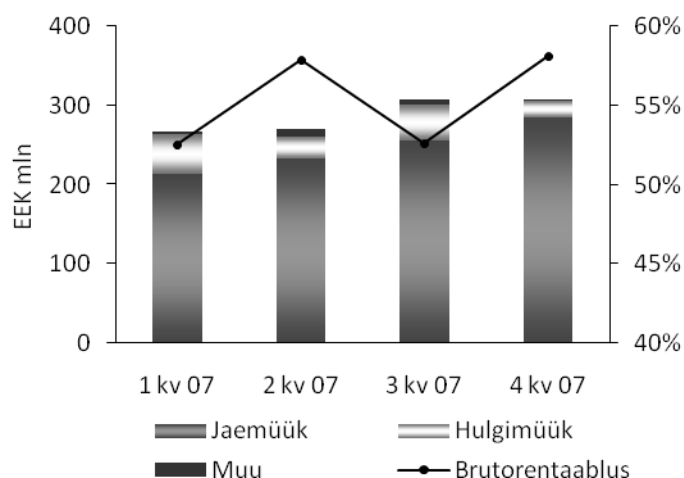
2007. aasta oli Baltika Grupi kolmeaastase strateegilise perioodi teine aasta, mis järgnes kiirele laienemisele 2006. aastal. Kui vaadelda aasta alguse ja lõpu seisust, siis suurenes ettevõtte müügi pind 2006. aastal hüppeliselt, seda eriti viimases kvartalis. Kui aga jälgida Grupi keskmist müügi pinda, mida ettevõtte tuleb aasta jooksul opereerida ja varudega varustada, siis selle kasv oli 2007. aasta lõikes palju suurem (50%) kui 2006. aastal (30%). Sellest tulenevalt ilmnevad laienemise mõjud just 2007. aastal.

Kiire laienemise mõjud on järgmised: uute poodide müügiefektiivsus on sissetöötatud poodide omast tavaliselt madalam ning suhteliselt palju uusi poodide kaupluste üldises portfellis alandab Grupi keskmist müügiefektiivsust. Lisaks mõjutab Baltika keskmist müügiefektiivsust poeformaatide suurenemine. Grupi keskmine müügiefektiivsus ehk müük ruutmeetri kohta kahanes 2007. aastal 10% võrra. Samal ajal kajastuvad poodide opereerimiskulud täies mahus, mis avaldab survet ettevõtte kasumlikkusele. Baltika Grupp laienes 2006. aastal hüppeliselt Venemaa ja Ukraina turgudel, kus võrreldes Baltikumiga on uute poodide käivitumisperiood pikem ning poodide opereerimiskulud kõrgemad. Lisaks otseselt müügi pinna suurenemisest tulenevast kulude kasvust, kasvasid Grupi keskmised poodide opereerimiskulud ruutmeetri kohta 2007. aastal 7% võrra, sealhulgas rendikulud ruutmeetri kohta 13% võrra, mis tuleneb Vene jaesüsteemi osakaalu suurenemisest Grupi poodide portfellis. Ka ei ole müügi pinna suurendamine seotud üksnes nende pindade opereerimiskuludega, vaid vajab suuremat meeskonda peakontoris ning jätkuva kasvu tagamine nõuab uute projektide finantseerimist.

2007. aasta kujunes kohandamise aastaks, mil keskenduti juba olemasoleva jaesüsteemi efektiivsuse tõstmisele. Uute poodide avamise tempo oli mõõdukam, sealhulgas vähendati oluliselt uute poodide avamist Venemaal ja Ukrainas, kus avati kokku kuus poodi. Balti riigid näitasid tugevat arengut aasta esimesel poolel, kuid aasta teine pool tõi kaasa tarbimiskasvu vähenemise, mis mõjutas ka Baltika müüki neil turgudel. Poola olemasolevates poodides jätkus positiivne trend ning aasta kokkuvõttes jõudsid Poola poed kasumisse.

2007. aasta kokkuvõttes suutis ettevõtte brutomarginaali tõsta 55,3%-ni võrreldes eelmise aasta 54,5%-se tasemega. 2007. aasta brutokasum oli kokku 636,7 miljonit krooni kasvades eelmise aastaga võrreldes 29,8%.

**Brutorentaabluse kvartaalne dünaamika**



Turustuskulud kasvasid 2007. aastal 49,1% võrra ning üldhalduskulud 26,0%. Üldhalduskulusid suurendasid 2007. aastal ka ühekordse iseloomuga tootmise uude vabrikusse ümberkolimise kulud summas 3,81 miljonit krooni.

2007. aastal avaldasid valuutakursside muutused ettevõtte tulemustele negatiivset mõju. Muud ärikulud sisaldavad 2007. aastal valuutakursside muutusest teenitud kahjumit summas 9,94 miljonit krooni. 2006. aastal saadi valuutakursside muutustest kahjumit 4,71 miljonit krooni.

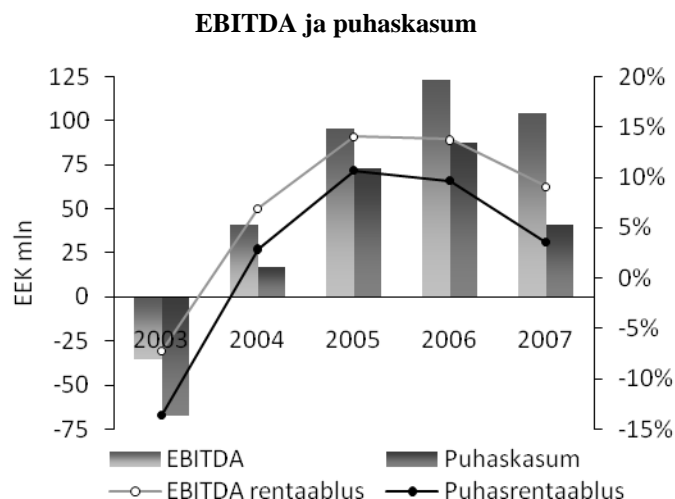
Baltika ärikasum sisaldab 2007. aastal muude äritulude all ka tulusid põhivara müügist ja kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest summas 24,25 miljonit krooni. Põhivara müügist teeniti tulu 15,36 miljonit krooni ning kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest 8,89 miljonit krooni. 2006. aastal saadi põhivara müügist ja kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest tulu 11,82 miljonit krooni.

2007. aasta ärirentaabluseks kujunes 5,6% võrreldes 10,8%-ga 2006. aastal. Grupi 2007. aasta ärikasum ulatus 64,6 miljoni kroonini vähenedes eelmise aastaga võrreldes 33,7%.

Grupi 2007. aasta finantskulud olid kokku 11,5 miljonit krooni kasvades aastaga 90,9%. Põhilise osa finantskuludest moodustavad intressikulud (9,0 miljonit krooni), mis kasvasid eelmise aastaga võrreldes 57,9% võrra. Intressikulude kasv on toimunud nii laenukoormuse suurenemise kui ka Euribori tõusu tulemusena. Finantskulusid suurendas ka kahjum valuutakursside muutusest.

Baltika Grupi 2007. aasta kasum enne tulumaksu ulatus 53,0 miljoni kroonini vähenedes eelmise aastaga võrreldes 41,9%. Kokku teeniti 2007. aastal puhaskasumit (peale makse ja vähemusosalust) 40,8 miljonit krooni, mis on 53,3% vähem kui eelmisel aastal. 2007. aasta puharentaabluseks kujunes 3,5% (2006: 9,7%).

2007. aastal oli Baltika omakapitali tootlus 13,1% (2006: 35,9%) ning Grupi koguarvade tootlus 6,5% (2006: 18,3%).



## BILANSS

2007. aasta 31. detsembri seisuga ulatus Baltika konsolideeritud bilansimaht 656,4 miljoni kroonini kasvades aastaga 10% võrra.

Grupi nõuded ostjatele vähenesid aasta jooksul 15,3 miljoni krooni võrra ulatudes aasta lõpus 71,1 miljoni kroonini. Põhiliselt toimus nõuete vähenemine Venemaa partnerile hulгимүүги mahtude vähendamise tagajärjel, mida tehti Vene riskide maandamiseks. Ka võlad hankijatele vähenesid aastaga 24,2 miljonit krooni ning ulatusid aasta lõpus 72,3 miljoni kroonini.

Grupi varud ulatusid 2007. aasta lõpus 220,7 miljoni kroonini kasvades aastaga 20,0 miljoni krooni ehk 10% võrra. Grupi varude juhtimise efektiivsus jäi aasta jooksul praktiliselt samale tasemele – varude käibekordaja oli 5,30 (2006: 5,38).

2007. aasta lõpu seisuga ulatusid Grupi võlakohustused 184,5 miljoni kroonini, sealhulgas olid pangalaenu kokku 145,5 miljonit krooni. Ülejäänud võlakohustused moodustasid võlakirjad (29,7 miljonit krooni) ja kapitalirendi kohustused (9,3 miljonit krooni). Aasta jooksul on võlakoormus suurenenud 37,1 miljoni krooni võrra, kusjuures pangalaenu 40,4 miljoni krooni võrra. Baltika Grupi laenukoormus on suurenenud seoses jaesüsteemi laiendamiseks tehtavate investeeringute ning äritegevuse finantseerimisega.

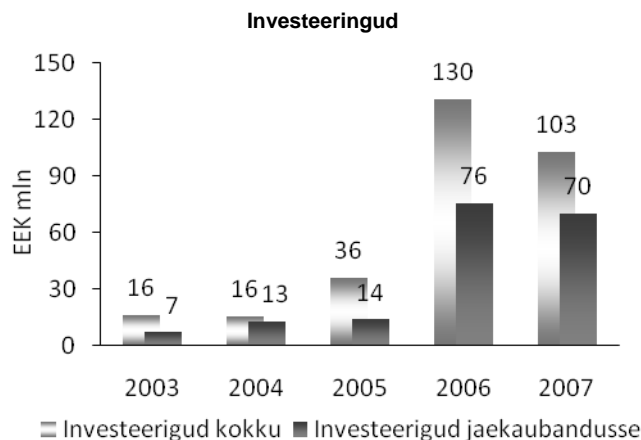
Grupi netovõlg (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod) oli aasta lõpus kokku 153,0 miljonit krooni ning netovõla suhe omakapitali 45,1%. 2006. aasta lõpus oli antud näitaja 44,3%.

Baltika Grupi omakapital kasvas 2007. aastal 35,1 miljoni krooni võrra ja ulatus aasta lõpu seisuga 339,3 miljoni kroonini. Omakapitalis toimusid muudatused seoses aktsiakapitali suurendamisega fondiemissiooni teel, mis viidi läbi jaotamata kasumi ja ülekursi arvelt. Aktsiakapital suurenes 124,3 miljoni krooni võrra 186,4 miljoni kroonini.

## INVESTEERINGUD

2007. aastal ulatusid Baltika Grupi investeeringud 102,9 miljoni kroonini. 2006. aastal tehti investeeringuid 130,4 miljoni krooni ulatuses.

Jaekaubandusse investeeriti 2007. aastal 69,9 miljonit krooni, infotehnoloogiasse 13,6 miljonit krooni ja tootmisse 12,8 miljonit krooni. Ühisettevõtte OÜ Baltika Tailori 50%-lise osa tagasiostmise maksumuseks kujunes 5,6 miljonit krooni. Muudeks investeeringuteks kulus 1,0 miljonit krooni.



## RAHAVOOD

Baltika Grupi 2007. aasta rahavood äritegevusest suurenesid 23,5 miljoni krooni võrra ulatudes kokku 53,7 miljoni kroonini. Äritegevuse rahavoogu kasutati põhivara soetamiseks, mida osaliselt finantseeriti ka põhivara müügist laekunud rahavooga. Investeeringustegevuseks kasutatud rahavoog oli kokku 45,8 miljonit krooni. 2006. aastal ulatus investeeringuteks kasutatud rahavoog 96,7 miljoni kroonini.

Äritegevuse finantseerimiseks suurendati pangalaenusid, kasutati arvelduskrediiti ning viidi läbi võlakirjaemissioon. Pangalaenu tagasimaksed ulatusid 2007. aastal 25,7 miljoni kroonini. Lisaks maksti aktsionäridele dividende 14,9 miljoni krooni ulatuses. Rahavoog finantseerimisest oli 2007. aastal kokku 13,3 miljonit krooni. 2006. aastal ulatus rahavoog finantseerimisest 54,0 miljoni kroonini.

Kokkuvõttes suurenesid Grupi rahavood 2007. aastal 18,9 miljoni krooni võrra. 2006. aastal vähenesid rahavood 13,4 miljoni krooni võrra.

## TOOTMINE

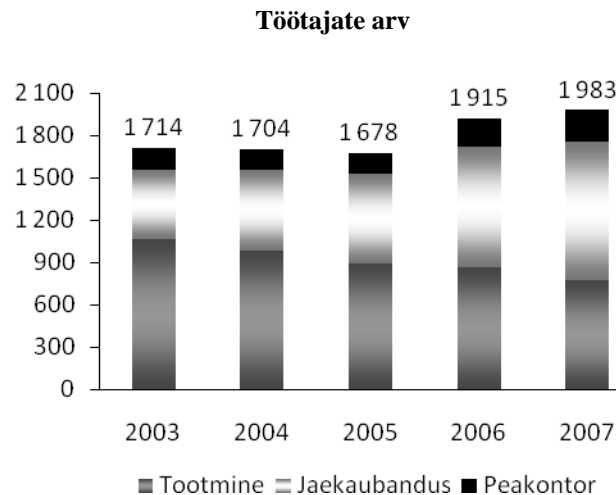
2007. aasta lõpu seisuga kuulub Baltika Gruppi kaks tootmisettevõtet: OÜ Baltika Tailor (100%) ja AS Virulane (82,66%). 2007. aastal jätkas Baltika kontrolli suurendamist Gruppi kuuluvates tootmisettevõtetes ning ühendas kaks ettevõtet – OÜ Baltika Tailori ja AS Elina. Kõrge kvaliteediga, paindlik ja kiire reageerimisega tootmine on oluliseks osaks muidu jaekaubandusele keskenduva Grupi vertikaalses ärimudelis.

2007. aasta sügisel valmis Baltika Tailori uus õmblusvabrik. Tegemist on Baltimaade moodsaima õmblusvabrikuga, kuna see on projekteeritud just õmblusvabriku vajadustest lähtuvalt. Uus vabrik on Grupi viimane osa Tallinna kesklinnast Lasnamäe Tööstusparki üle viidud tootmis- ja logistikakompleksist. Eelnevalt, 2006. aasta suvel avati samas kohas logistikakeskus, mille läbilaskevõime on vanast oluliselt suurem. Uus kompleks, kus logistika ja tootmine on omavahel ühendatud, võimaldab Baltikal turu nõudlusele efektiivsemalt ja kiiremini vastata.

## TÖÖTAJAD

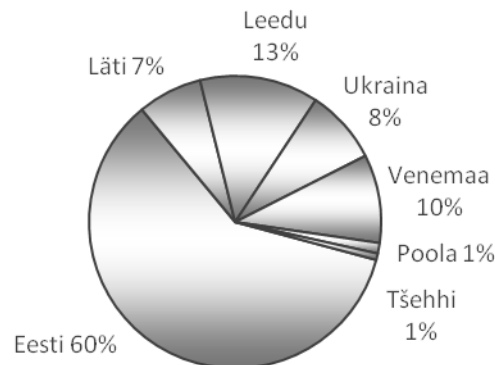
Baltika Grupis töötas 2007. aasta lõpu seisuga 1 983 (31. detsember 2006: 1 915) inimest, sealhulgas jaekaubanduses 986 (857), tootmises 773 (866) ning peakontoris 224 (192) inimest. Aasta jooksul suurenes Grupi töötajate arv 68 võrra. Kõige suurem kasv toimus jaekaubanduses (+129). Samal ajal tootmises töötajate arv vähenes seoses uue vabriku käivitamisega ja töö ümberkorraldamisega. Grupi aasta keskmine töötajate arv oli 1 982 (2006: 1 777).

Baltika Grupi töötajatele maksti 2007. aastal kokku töötasusid summas 200,1 miljonit krooni (2006: 137,5 miljonit krooni). Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud ulatusid kokku 4,8 miljoni kroonini (2006: 6,1 miljonit krooni).



2007. aasta lõpu seisuga töötas väljaspool Eestit 40% Grupi töötajatest. Töötajate osakaal Eestis on suurem, sest siin asub ettevõtte peakontor ning tootmine.

### Töötajate jagunemine riikide lõikes, 31.12.2007



Tagamaks ettevõtte kiiret arengut viidi vaatamata keerukale tööjõuturu situatsioonile 2007. aastal läbi mitmeid edukaid värbamisprojekte terves Grupis. Üks tähtsamatest oli edukas sisenemine uuele turule (Tšehhi) ning sealse turuorganisatsiooni loomine, kaupluse personali värbamine ning koolitamine. Seoses uue õmblusvabriku avamisega Lasnamäe Tööstuspargis korraldati mastaapne värbamiskampaania, mille tulemusena leiti töötajad poolesajale uuele töökohale.

Baltika Grupi personalistrateegia üks eesmärkidest aastateks 2006-2008 oli erinevatele ettevõttesisestele huvigruppidele suunatud sisekoolitussüsteemi ülesehitamine. Üks olulisematest sammudest selle eesmärgi saavutamisel oli koolitusprogrammi ja loengute tsükli *Retail Academy* (Jaekaubandusakadeemia) loomine 2007. aastal. *Retail Academy* eesmärgiks on kujundada töötajates senisest sügavam arusaam rahvusvahelisest moerõivaste jaekaubandusest ning ettevõtte äriprotsessidest ja nende omavahelisest seotusest. 2008. aastal keskendub *Retail Academy* peamiselt juhtimiskompetentsi arendamisele ja tõstmisele.

Koolitus- ja arendustegevuse oluliseks osaks on ka oma sisekoolitajate poolt läbiviidavad teenindus- ja müügitehnike koolitused uutele teenindajatele kõikidel Baltika turgudel. Korra aastas korraldatakse kõikides kauplustes teeninduskvaliteedi uuring *Mystery Shopping*, mille raames selgitatakse testostude abil välja, kas kaupluse teenindus vastab ettevõtte standarditele ja brändi väärtustele.

## **PERSPEKTIIVID JA EESMÄRGID 2008. AASTAKS**

2008. aasta on Baltika kolme-aastase strateegilise perioodi viimane aasta. Strateegia tulemusena oli kavandatud saavutada perioodi lõpuks kiire ja kasumlik kasv. 2006. aasta alguses fikseeriti 2008. aastaks järgmised finantseesmärgid:

- müügitulude kahekordistumine võrreldes 2005. aastaga, mis tähendab 1,36 miljardi kroonise müügitulu saavutamist;
- brutorentaablus vähemalt 52%;
- omakapitali tootlus vähemalt 30%.

2008. aasta täiendavateks märksõnadeks on efektiivsuse tõstmine, seda eeskätt suurtel turgudel nagu Venemaa ja Ukraina, kiire kasvu taastumine jaesüsteemis teisel poolaastal ning kinnisvaraarendus. Tulenevalt ettevõtte praegusest arengufaasist võib 2008. aasta jaotada kaheks pooleks, mille eesmärgid ja perspektiivid on järgmised:

### **1) Müügitulud ja müügiplind**

- Esimesel poolaastal on peaesmärk müügiefektiivsuse tõstmine ning kaupluste portfelli korrastamine: nii poodide avamisi kui sulgemisi on kokku 5-6, mistõttu jääb poolaasta lõpuks Grupi poodide arv 2007. aasta lõpu tasemele, jaemüügi kasvuks planeeritakse 10-12%, hulgimüük väheneb võrreldes eelmise aastaga 15-20%.
- Teisel poolaastal on planeeritud jaesüsteemi kiire kasvu taastumine: poodide avamisi on kavas 14-18, jaemüügi kasv peaks ulatuma 20-25%-ni, hulgimüük jääb eelmise aasta tasemele.
- 2008. aasta kokkuvõttes on müügitulude eesmärk 1,3 miljardit krooni (kasv 13%) ning sellega on 2006. aastal seatud eesmärk praktiliselt saavutatud.
- Grupi poodide arv aasta lõpus ulatub 140-145-ni. Kuigi poodide arv 2008. aasta lõpus ei vasta täpselt seatud eesmärgile (160+), on uued poed suurema formaadiga kui 2006. aasta alguses ette nähti ning müügiplind vastab ettevõtte seatud eesmärgile ulatudes ümmarguselt 28 000 ruutmeetrit.
- Jätkates laienemist Kesk- ja Ida-Euroopas teostatakse ettevalmistusi uutele turgudele sisenemiseks.

### **2) Kasumlikkus**

- Brutorentaablus jõudis eesmärgiks seatud tasemele juba 2006. aastal (54,5%) ja jätkas tõusu 2007. aastal (55,3%); ettevõtte teeb pingutusi liikuda saavutatud kõrgelt tasemelt edasi olukorras, kus sisendhinnad tänu toorainehindade ja logistikakulude tõusule kasvavad.
- Seoses planeeritud aeglasema arenguga 2007. aasta teisel ja 2008. aasta esimesel poolel, ei ole 2008. aastaks seatud omakapitali tootluse eesmärk põhitegevusest saavutatav.

### **3) Kinnisvaraarendus**

- 2008. aastal käivitus Baltikale kuuluva Tallinna kesklinna kinnistu (aadressil Veerenni 24) arendusprojekti esimene etapp, mille lõpp on planeeritud 2009. aasta maiks. Projekti esimeses etapis toimub vabrikahoone ümberehitus, mille käigus valmib ligi 10 000 ruutmeetrit kontori-, äri- ja teeninduspinda. Baltika hõivab valmivast ärikeskusest kuni 4 500 ruutmeetrit (peakontor ja kaubanduspinnad). Ülejäänud uued pinnad ning Baltika senise peakontori pinnad renditakse välja. Arenduse käigus plaanib ettevõtte teenida erakorralist tulu seoses kinnistu väärtuse tõusuga.

### **4) Investeeringud**

- 2008. aasta põhilised investeeringud on planeeritud Baltika ärikeskuse esimese etapi arendamisse ja uute poodide avamisse.



## BALTIKA AKTSIA

Baltika aktsia on noteeritud Tallinna Börsil alates 5. juunist 1997. aastal. Tallinna Börs kuulub OMX ettevõtete gruppi, mis lisaks Eestile omab ja opereerib väärtpaberibörse Taanis, Rootsis, Soomes, Lätis, Leedus ja Islandil.

Kõik Baltika aktsiad on lihtaktsiad, mis omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust.

Baltika aktsial ei ole ametlikku turutegijat. 2008. aasta jaanuari seisuga oli Tallinna Börsil turutegijate lepingud sõlmitud vaid kahel ettevõttel tulenevalt alates 2005. aastast uutele börsil noteeritud ettevõtetele kehtivast nõudmisest sõlmida teatud perioodiks vastav leping. Pikemat aega börsil noteeritud aktsiate suhtes pole osutunud vajalikuks lepingut sõlmida või seda pikendada. Lisaks võib märkida, et Baltikal on Tallinna Börsil noteeritud ettevõtete seas kõige suurem vabalt kaubeldavate aktsiate osakaal (ca 70%).

### Informatsioon aktsiate kohta

OMX sümbol: BLT1T

ISIN: EE3100003609

Väärtpaberite kaubeldav miinimumkogus: 1

Väärtpaberite arv: 18 644 850

Nimiväärtus: 10 krooni

Häälte arv aktsia kohta: 1 hääl

### Aktsia näitajad

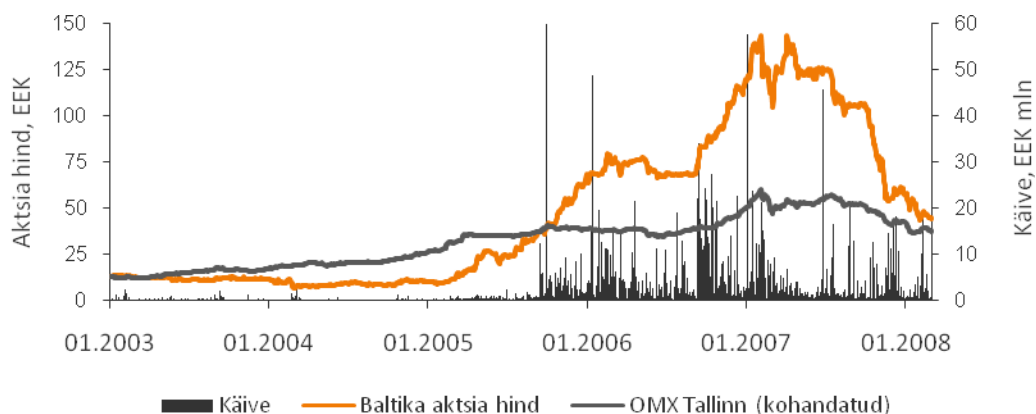
EEK	2003	2004	2005	2006	2007
Aktsiate arv (a. lõpp)	16 498 350	16 901 850	17 468 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	16 451 976	16 625 163	17 279 850	18 026 349	18 644 850
Aktsia hind (a. lõpp)	10,95	9,70	67,80	115,78	61,02
Ettevõtte turuväärtus, mln (a. lõpp)	181	164	1 184	2 159	1 138
Kasum aktsia kohta	-4,10	1,00	4,21	4,85	2,19
P/E suhe	neg.	9,7	16,1	23,9	27,9
Aktsia bilansiline väärtus	7,0	8,4	11,9	16,3	18,2
P/B suhe	1,6	1,2	5,7	7,1	3,4
Dividendid aktsia kohta	0	0,25	0,67	0,80	0 <sup>1</sup>
Dividendimäär	0%	2,6%	1,0%	0,7%	0% <sup>1</sup>
Dividendid/puhaskasum	0%	26,1%	16,6%	17,1%	0% <sup>1</sup>

<sup>1</sup>Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule

### AKTSIA HIND JA KAUPLEMINE

2007. aastal langes Baltika aktsia hind 47,3% 61,02 kroonini ning Grupi turuväärtus ulatus aasta lõpu seisuga 1,1 miljardi kroonini. Samal perioodil langes Tallinna Börsi üldindeks, OMX Tallinn, 13,3%.

#### Aktsia hind ja käive



Baltika aktsia likviidsus ja kauplemisaktiivsus on paaril viimasel aastal märgatavalt paranenud. Selle põhjuseks on ettevõtte edukas strateegiline pööre rõivatootmisfirmast jaekaubandusettevõtteks ning ühe pikaajalise strateegilise investori, Baltic Republics Fund'i, väljumine ettevõttest 2005. aasta teisel poolel. Fondi 34,6%-line osalus müüdi rahvusvahelise suunatud pakkumise käigus institutsionaalsetele investoritele, mille tulemusena muutus Baltika investorite baas märkimisväärselt mitmekesisemaks.

### Aktsia kauplemisajalugu

EEK	2003	2004	2005	2006	2007
Kõrgeim hind	13,30	10,95	67,80	116,83	149,69
Madalaim hind	10,01	6,05	8,34	62,06	52,42
Aasta lõpu hind	10,95	9,70	67,80	115,78	61,02
Muutus %	-10,6%	-11,4%	598,9%	70,8%	-47,3%
Kaubeldud aktsiaid	2 193 111	2 000 751	13 209 708 <sup>1</sup>	14 726 412	8 384 256
Käive, mln	25,7	16,1	486,3 <sup>1</sup>	1 138,3	837,9

<sup>1</sup>Sisaldab Baltic Republics Fund'i osaluse müügittehingut 6,0 miljoni aktsiaga (tehingu maksumus 216 miljonit krooni)

### INDEKSID

Balti- ja Põhjamaades on OMX grupi börsidel kasutusel ühtne indeksite struktuur. OMX Balti indeksiperekonda kuuluvad üldindeks, kaubeldav indeks, võrdlusindeks ja sektoriindeksid. Indeksid arvutatakse eurodes ning hinna- (PI) ja/või tulususindeksina (GI). Kõik indeksid arvutatakse ahelindeksina ning need annavad võrdluse eelmise kauplemispäeva hinnatasemega. Kõigi Balti indeksite algväärtus on 100 ning alguskuupäev 31. detsember 1999. Tallinna Börsi üldindeksi alguskuupäev on 3. juuni 1996. Kaubeldava indeksi ja võrdlusindeksite koosseisu korrigeeritakse aktsiate kaubeldavuse põhjal kaks korda aastas.

2007. aasta lõpu seisuga kuulus Baltika aktsia järgmiste OMX grupi indeksite koosseisu:

Indeks	Kirjeldus	Tüüp	Lühend
OMX Tallinn GI	Tallinna Börsi üldindeks	Tulususindeks	OMXTGI
OMX Baltic PI	Balti börside üldindeks	Hinnaindeks	OMXBPI
OMX Baltic GI	Balti börside üldindeks	Tulususindeks	OMXBGI
OMX Baltic Benchmark PI	Balti võrdlusindeks	Hinnaindeks	OMXBBPI
OMX Baltic Benchmark GI	Balti võrdlusindeks	Tulususindeks	OMXBBGI
OMX Baltic Benchmark Cap PI	Balti võrdlusindeks osakaalupiiranguga	Hinnaindeks	OMXBBCAPPI
OMX Baltic Benchmark Cap GI	Balti võrdlusindeks osakaalupiiranguga	Tulususindeks	OMXBBCAPGI
OMX Baltic Consumer Discretionary PI	Balti sektoriindeks	Hinnaindeks	B25PI
OMX Baltic Consumer Discretionary GI	Balti sektoriindeks	Tulususindeks	B25GI

### AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR

2007. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 1 150 aktsionäri. Aasta jooksul suurenes aktsionäride arv 2% võrra.

Baltika suurimaks aktsionäriks on ettevõtte juhatusele kuuluv firma OÜ BMIG, millele kuulus 2007. aasta lõpu seisuga 22,85% Baltika aktsiakapitalist. Sama kuupäeva seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade 29,64% Baltika aktsiatest.

Baltika aktsionäride nimekiri on kättesaadav Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel ([www.e-register.ee](http://www.e-register.ee)).

### Suurimad aktsionärid, 31.12.2007

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 261 120	22,85%
Morgan Stanley & Co Incorporated Equity valduskonto	1 545 000	8,29%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 160 500	6,22%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	989 600	5,31%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	987 193	5,29%
Hansabankas kliendid	975 101	5,23%
Raiffeisen Zentralbank Österreich AG kliendid	841 200	4,51%
Meelis Milder	741 549	3,98%
Tõnis Kotkas	685 000	3,67%
Bank Austria Creditanstalt AG kliendid	398 510	2,14%
SEB Eesti Ühispank AS Kauplemine	319 170	1,71%
State Street Bank/Allianz RCM Global Small-Cap Fund	286 770	1,54%
Teised	5 454 137	29,25%
<b>Kokku</b>	<b>18 644 850</b>	<b>100%</b>

Peale juhatuse on Baltika suurimateks aktsionärideks rahvusvahelised investeerimisfondid, mille osalused asuvad enamasti välispankade kliendikontodel. Eraisikutele kuulub ligikaudu 19% aktsiatest. Umbes pooled Baltika aktsionäridest on kohalikud ning teine pool enamalt jaolt pärit Euroopa riikidest.

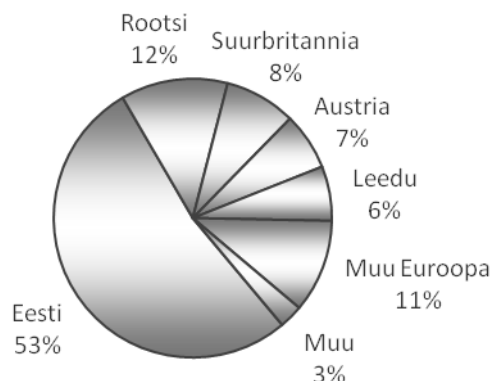
### Aktsionäride struktuur tüüpide lõikes, 31.12.2007

	Aktsiate arv	Osalus
Juhatusel liikmed	5 526 688	29,64%
Juriidilised isikud, sh	9 646 208	51,74%
Investeerimisfondid ja pankade kliendikontod	8 415 236	45,13%
Muud juriidilised isikud	1 230 972	6,60%
Eraisikud	3 471 954	18,62%
<b>Kokku</b>	<b>18 644 850</b>	<b>100%</b>

### Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2007

Osalus	Aktsionäride arv	Osa üldarvust	Aktsiaid kokku	Hääleõiguse %
> 10%	1	0,09%	4 261 120	22,85%
1,0 - 10,0%	16	1,39%	10 120 544	54,28%
0,1 - 1,0%	46	4,00%	2 726 238	14,62%
< 0,1%	1 087	94,52%	1 536 948	8,24%
<b>Kokku</b>	<b>1 150</b>	<b>100%</b>	<b>18 644 850</b>	<b>100%</b>

### Aktsionäride struktuur riikide lõikes, 31.12.2007



## AKTSIAKAPITAL

2007. aasta juunis korraldas Baltika fondiemissiooni, et muuta ettevõtte aktsia väikeinvestoritele atraktiivsemaks. Emissiooni käigus said kõik ettevõtte aktsionärid iga nende omanduses oleva aktsia kohta täiendavalt kaks uut ning aktsia hind jagati kolmeks. Baltika aktsiate arv suurenas fondiemissiooni tulemusena 6 214 950 aktsialt 18 644 850 aktsiani ning aktsiakapital kasvas 124 299 000 krooni võrra 186 448 500 kroonini.

2007. aasta 21. mail toimunud aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks ettevõtte tegevjuhtkonnale suunatud vahetusvõlakirjade programmi. Selle käigus otsustati väljastada tegevjuhtkonnale 2007. aastal 62 000 E-võlakirja ja 2008. aastal 62 000 F-võlakirja. Kokku väljastatakse 124 000 vahetusvõlakirja. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida kolm ettevõtte aktsiat. Märkimise tulemusena võib Baltika aktsiakapitali suurendada maksimaalselt 372 000 uue aktsia võrra, mis moodustavad praegusest aktsiate arvust 2,0%.

Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda 2007. aasta aktsionäride üldkoosoleku otsustes. Detailse ülevaate vahetusvõlakirjade kohta annab raamatupidamisaruande lisa nr. 26.

Uued aktsiaemissioonid peab aktsionäride üldkoosolek kinnitama 2/3 häälteenamusega koosolekul esindatud häälest. Põhikirja kohaselt on ettevõtte aktsiakapitali ülempiir 400 miljonit krooni.

### Aktsiakapitali dünaamika

Kuupäev	Emissiooni vorm	Emissiooni hind EEK	Lisandunud aktsiate arv	Aktsiate arv	Aktsiakapital nimiväärtuses EEK '000	Ülekurs EEK '000
<b>31.12.2002</b>				<b>5 444 450</b>	<b>54 445</b>	<b>41 665</b>
20.02.2003	A-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	25,00	15 500	5 459 950	54 600	41 898
30.07.2003	A-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	25,00	39 500	5 499 450	54 995	42 490
<b>31.12.2003</b>				<b>5 499 450</b>	<b>54 995</b>	<b>42 490</b>
15.07.2004	A-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	25,00	88 000	5 587 450	55 875	43 810
16.12.2004	A-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	25,00	46 500	5 633 950	56 340	44 508
<b>31.12.2004</b>				<b>5 633 950</b>	<b>56 340</b>	<b>44 508</b>
17.05.2005	B-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	34,09	189 000	5 822 950	58 230	49 061
<b>31.12.2005</b>				<b>5 822 950</b>	<b>58 230</b>	<b>49 690</b>
30.03.2006	C-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	37,57	192 000	6 014 950	60 150	55 298
5.10.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	28,95	82 400	6 097 350	60 974	56 860
8.12.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	28,95	117 600	6 214 950	62 150	59 088
<b>31.12.2006</b>				<b>6 214 950</b>	<b>62 150</b>	<b>59 088</b>
11.06.2007	Fondiemissioon	-	12 429 900	18 644 850	186 449	0
<b>31.12.2007</b>				<b>18 644 850</b>	<b>186 449</b>	<b>0</b>

### DIVIDENDID

Silmas pidades Grupi eesmärgi järgnevate aastate jooksul, on seatud dividendide väljamaksmise ülempiiriks 25% finantsaasta puhaskasumist. Tegelik dividendimäär sõltub Grupi rahavoogudest ning arenguperspektiividest ja nende finantseerimise vajadusest.

Baltika teenis 2007. aastal 40,8 miljonit krooni kasumit. Baltika juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku sel aastal dividende mitte maksta. 2007. aastal maksis Baltika aktsionäridele dividende 0,80 krooni aktsia kohta, kokku 14,9 miljonit krooni ehk 17,1% 2006. aasta puhaskasumist.

Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.

## HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE

Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) on juhiste ja soovituslike reeglite kogum, mis on mõeldud järgimiseks eelkõige börsiettevõtetele. Kuna Tavas kirjeldatud põhimõtted on soovituslikud, siis ettevõtte ei pea tingimata kõiki nõudeid järgima, kuid peab Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes selgitama, miks neid nõudeid ei täideta. Börsiettevõtetele kehtib „täidan või selgitan” nõue alates 1. jaanuarist 2006.

AS Baltika lähtub oma äritegevuses riiklikest seadustest ja õigusnormidest. Avaliku ettevõttena lähtub Baltika oma tegevuses ka Tallinna Börsi nõuetest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. Sellest tulenevalt järgib Baltika suures osas Tavas toodud juhiseid. Allpool on selgitatud nende Tava nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2007. aasta üldkoosoleku ning ettevõtte nõukogu ja juhatuse kohta ning selgitatud Baltika juhtimise põhimõtteid.

### HÜT punkt 2.2.1.

*Nõukogu esimees sõlmib juhatuse liikmega tema ülesannete täitmiseks ametilepingu.*

Kuna juhatuse liikmed vastutavad ettevõtte strateegiliste valdkondade eest ning nende ametikohustused ei piirdu üksnes Äriseadustikust ja äriühingu põhikirjast tulenevate juhatuse liikme ülesannetega (äriühingu juhtimine ja esindamine), on juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingud, mitte ametilepingud nõukogu esimehega. Juhatuse esimees Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandus-divisjoni ning Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte.

### HÜT punkt 2.2.7.

*Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemia-süsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.*

Juhatuse tasustamine ning muud kompensatsioonid on sätestatud juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingutes. Baltika ei avalda juhatuse liikmete tasusid eraldi tulenevalt töölepingute konfidentsiaalsusest. Küll aga avaldab Baltika oma vahe- ja aastaaruannete juurde kuuluvates tegevusaruannetes vastaval perioodil nõukogule ja juhatusele makstud tasud kokku. 2007. aastal ulatusid need 4,8 miljoni kroonini. Töölepingutes fikseeritud juhatuse liikmete lahkumishüvitused ulatuvad 6-12 kuupalgani.

Nii juhatuse liikmetele kui ka teistele Grupi töötajatele makstakse tulemuspalka vastavalt ettevõtte preemiaskeemile, mis põhineb tulemusüksuste kasumil. Juhatuse esimehe/peadirektori preemiafondi maksimaalseks suuruseks on 1,5% ettevõtte puhaskasumist, kusjuures tegelik väljamakse on piiratud ühe aastapalgaga. Teiste juhatuse liikmete/direktorite preemiafondid on seotud konkreetsete tulemusüksuste tulemustega, tegelikud väljamaksed on piiratud 1/2 kuni 2/3 aastapalgaga. Aastas toimub preemiate avansiline väljamaksmine kahes osas; lõpliku summa arvestus ja väljamaks toimub peale auditeeritud aastatulemuste selgumist. Juhatuse esimehele/peadirektorile makstava preemia suuruse kinnitab nõukogu, juhatuse liikmetele nõukogu esimees juhatuse esimehe ettepanekul.

Juhatuse liikmetele laieneb Baltika Grupis kõigile direktori lepinguga töötavatele juhtidele kehtiv tingimus, et pärast kolmeaastast tööd vastaval ametikohal on juhil aastas õigus ettevõtte poolt tasutavale kogumispensioni maksele ühe kuupalga ulatuses. Juhatuse liikmetel on õigus kasutada ametiautot ja muid ettevõtte sisereeglitest tulenevaid soodustusi. Juhatuse liikmed on osalenud ja võivad tulevikus osaleda Baltika töötajate vahetusvõlakirjade (optsooni-) programmides.

2007. aastal osalesid Baltika juhatuse liikmed ettevõtte tipp- ja keskastme juhtkonnale mõeldud vahetusvõlakirjade programmis, mis kiideti heaks 2007. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt. Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda üldkoosoleku otsustes. Juhatuse liikmete aktsiaosaluste muutus on jälgitav Baltika aktsiaraamatus Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel ([www.e-register.ee](http://www.e-register.ee)) ning ettevõtte vahe- ja aastaaruannete lisades.

### **HÜT punkt 3.2.5.**

*Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).*

2006. aasta aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks nõukogu liikmete töö tasustamise jätkamise endise korra alusel, mis oli vastu võetud Baltika aktsionäride 8. detsembril 2004. aastal peetud erakorralise üldkoosoleku poolt. Nõukogu liikmete tasu suuruseks on nõukogu esimehel kümme tuhat krooni kuus ja nõukogu liikmel kuus tuhat krooni kuus. Lahkumishüvitusi või muid makstavaid hüvesid nõukogu liikmetele ette nähtud ei ole.

### **HÜT punkt 5.6.**

*Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.*

Vastavalt Tallinna Börsi relemendile avalikustab Baltika kogu olulise ja hinnatundliku informatsiooni esmalt börsisüsteemi kaudu ning kohtumistel ja pressikonverentsidel piirduakse eelnevalt avalikustatud infoga. Kogu avaldatud informatsioon on saadaval ka ettevõtte kodulehel ([www.baltikagroup.com](http://www.baltikagroup.com)), sealhulgas ettevõtte presentatsioonid, mida kohtumistel kasutatakse. Samuti on kodulehel avaldatud kontaktid, mille kaudu võivad aktsionärid küsida lisainformatsiooni. Kohtumiste graafiku esitamist kodulehel ei pea ettevõtte hetkel oluliseks.

Emitendi pädevuses ei ole tavaliselt teiste aktsionäride osalemise võimaldamine kohtumistel institutsionaalsete investorite ja analüütikutega. Et tagada kohtumiste erapooletus kehtivad institutsionaalsetele investoritele sisereeglid, mis ei luba ettevõtetega kohtumistele kolmandaid osapooli.

### **HÜT punkt 6.2.**

*Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.*

Ettevõtte põhikirja järgi valitakse audiitor(id) üldkoosoleku poolt ühekordse audiitorkontrolli tegemiseks või teatud tähtjaks. Baltika aktsionäride 21. mail 2007. aastal peetud üldkoosolek valis Baltika 2007. a. majandusaasta audiitorkontrolli läbiviimiseks AS-i PricewaterhouseCoopers. Sõlmitud lepingu järgi on Baltika juhtivaudiitor Urmas Kaarlep ja kliendilepingut täitev audiitor Eva Jansen. Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule, mille sõlmimise õigus on juhatusel. Ettevõtte tagab audiitori sõltumatus korraldades juhtivaudiitori ja kliendilepingut täitva audiitori rotatsiooni iga viie aasta järel.

## **JUHTIMISPÕHIMÕTTED JA TÄIENDAV INFORMATSIOON**

AS Baltika on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

### **Üldkoosolek**

Üldkoosolek on ettevõtte kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul ettevõtte majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui ettevõttel on netovara alla seaduses lubatud piiri või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse kindlaks üldkoosoleku toimumise päeva seisuga kell 08.00.

Baltika 2007. aasta aktsionäride korraline üldkoosolek toimus 21. mail 2007. aastal aadressil Veerenni tn. 24, Tallinn. Koosolekul oli esindatud 3 478 776 aktsiat ehk 55,97% Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolek kinnitas ettevõtte 2006. aasta majandusaasta aruande, kasumi jaotamise, ettevõtte põhikirja muutmise, aktsiakapitali suurendamise fondi emissiooni teel ning vahetusõlakirjade väljaandmise. Üldkoosolek kinnitas ka audiitori ning audiitori tasustamise. Lisaks tutvustas ettevõtte juhatuse esimees aktsionäridele Baltika 2007. aasta tegevusplaane ja perspektiive.

### **Nõukogu**

Nõukogu planeerib ettevõtte tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. Nõukogu otsus on

vastu võetud, kui selle poolt hääletas üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Igal nõukogu liikmel on üks hääl. 2007. aastal toimus kuus nõukogu koosolekut.

Baltika nõukogul on põhikirja järgselt kolm kuni viis liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt kolmeks aastaks. Baltika praegune nõukogu on valitud 2006. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt ning see koosneb viiest liikmest.

Baltika nõukogu koosseisu kuuluvad nõukogu esimees Tiina Mõis ning liikmed Reet Saks, Gert Tiivas, Allan Remmelkoor ja Andres Erm. Tiina Mõis on AS Genteel juhataja ja mitmete Eesti ettevõtete nõukogude liige. Reet Saks on Baltika pikaajalise partneri OÜ Advokaadibüroo Raidla & Partnerid advokaat ning olnud ettevõtte nõukogus alates 1997. aastast. Gert Tiivas on Rootsi börsiettevõtte East Capital Exploreri tegevdirektor ning esindab Baltika nõukogus East Capitali, mis on juhtiv Ida-Euroopa finantsturgudele spetsialiseerunud varahaldusettevõtte ning üks Baltika suurimaid institutsionaalseid investoreid. Allan Remmelkoor on AS-i Kristiine Kaubanduskeskus tegevdirektor ning täiendab nõukogu jaekaubanduslaste kogemustega. Andres Erm omab laialdasi kogemusi äritegevusest Ida-Euroopa arenevates riikides, mis on ka Baltika tegutsemispiirkonnaks. Andres Erm omab nõukogu liikmetest ainukesena Baltika aktsiaid (108 000 aktsiat ehk 0,58% Baltika aktsiakapitalist 2007. aasta lõpu seisuga).

### Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhib ettevõtte igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Põhikirja järgselt võib Baltika juhatusel olla kolm kuni seitse liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse liikmete tagasikutsumine.

Juhatus liikmed valivad endi hulgast juhatuse esimehe, kes korraldab juhatuse tegevust. Iga juhatuse liige võib ettevõtet esindada kõigis õigustoimingustes.

Baltika juhatus koosneb neljast liikmest: juhatuse esimees Meelis Milder ning juhatuse liikmed Ülle Järv, Maire Milder ja Boriss Loifenfeld. Baltika nõukogu otsustas 28. augustil 2006. aastal peetud koosolekul pikendada juhatuse liikmete ametiaega järgmiseks kolmeaastaseks perioodiks. Juhatus liikmetel on ettevõttes tööstaaži 8-23 aastat.

Juhatus on Baltika suurim omanik läbi *holding* firma OÜ BMIG, millele kuulus 2007. aasta lõpu seisuga 22,85% Baltika aktsiakapitalist. Juhatus omab ka personaalseid aktsiaosalusi ning 2007. aasta lõpu seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade kokku 29,64% Baltika aktsiatest.

### Juhatus aktsiaosalus, 31.12.2007

	<b>Aktsiate arv</b>	<b>Osalus</b>
OÜ BMIG	4 261 120	22,85%
Meelis Milder	741 549	3,98%
Maire Milder	316 083	1,70%
Boriss Loifenfeld	150 366	0,81%
Ülle Järv	57 570	0,31%
<b>Kokku OÜ BMIG ja juhatus</b>	<b>5 526 688</b>	<b>29,64%</b>
<b>Baltika aktsiakapital</b>	<b>18 644 850</b>	<b>100%</b>

## KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

### JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE

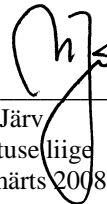
Juhatus kinnitab lehekülgedel 25 kuni 70 esitatud AS Baltika 2007. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

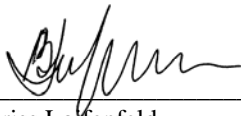
1. aastaaruande koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. Kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad ettevõtted.



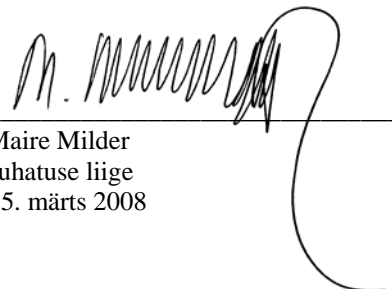
Meelis Milder  
Juhatusesimees  
25. märts 2008



Ülle Järv  
Juhatuseliige  
25. märts 2008



Boriss Loffenfeld  
Juhatuseliige  
25. märts 2008



Maire Milder  
Juhatuseliige  
25. märts 2008



**KONSOLIDEERITUD BILANSS**

	<b>Lisa</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
<b>VARAD</b>			
<b>Käibevara</b>			
Raha ja pangakontod	4	31 494	12 584
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	5	113 563	128 471
Varud	6	220 698	200 702
Müügiotel põhivara	10	500	0
<b>Käibevara kokku</b>		<b>366 255</b>	<b>341 757</b>
<b>Põhivara</b>			
Edasilükkunud tulumaksu vara	7	5 897	4 750
Muud pikaajalised varad	8	11 448	11 077
Kinnisvarainvesteeringud	9	11 250	23 572
Materiaalne põhivara	10	203 098	166 448
Immateriaalne põhivara	11	58 409	49 074
<b>Põhivara kokku</b>		<b>290 102</b>	<b>254 921</b>
<b>VARAD KOKKU</b>		<b>656 357</b>	<b>596 678</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>			
<b>Lühiajalised kohustused</b>			
Võlakohustused	13,14	100 167	88 179
Võlad hankijatele ja muud kohustused	15	129 364	144 737
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>		<b>229 531</b>	<b>232 916</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>			
Võlakohustused	13,14	84 319	59 234
Muud kohustused	15	1 086	0
Edasilükkunud tulumaksu kohustus	7	2 075	288
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>		<b>87 480</b>	<b>59 522</b>
<b>KOHUSTUSED KOKKU</b>		<b>317 011</b>	<b>292 438</b>
<b>OMAKAPITAL</b>			
Aktsiakapital nimiväärtuses		186 449	62 150
Ülekurss		0	59 088
Reservid		26 133	9 721
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		67 949	73 521
Aruandeperioodi puhaskasum		40 773	87 376
Valuutakursi muutuste reserv		8 131	4 319
<b>Emattevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital kokku</b>		<b>329 435</b>	<b>296 175</b>
Vähemusosalus		9 911	8 065
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>	16	<b>339 346</b>	<b>304 240</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>656 357</b>	<b>596 678</b>

Aastaaruande lisad lehekülgedel 29 kuni 70 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

**KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE**

	<b>Lisa</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Müügitulu	17,18	1 151 520	899 481
Müüdnud kaupade kulu	19	-514 839	-408 919
<b>Brutokasum</b>		<b>636 681</b>	<b>490 562</b>
Turustuskulud <sup>1</sup>	20	-522 620	-350 471
Üldhalduskulud <sup>1</sup>	21	-60 911	-48 334
Muud äritulud	22	25 219	12 482
Muud ärikulud	23	-13 815	-6 907
<b>Ärikasum</b>		<b>64 554</b>	<b>97 332</b>
<b>Finantstulud (kulud)</b>		<b>-11 523</b>	<b>-6 037</b>
Finantskulud investeringult ühissettevõttesse		0	-234
Finantstulud muudelt investeringutelt		0	322
Intressikulud, neto		-9 049	-5 730
Kahjum valuutakursi muutustest, neto		-2 389	-863
Muud finantskulud, neto		-85	468
<b>Kasum enne tulumaksu</b>		<b>53 031</b>	<b>91 295</b>
Tulumaks	24	-9 189	-3 136
<b>Aruandeperioodi puhaskasum</b>		<b>43 842</b>	<b>88 159</b>
<b>Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist</b>		<b>40 773</b>	<b>87 376</b>
Vähemusosa osalus kasumis		3 069	783
Tava puhaskasum aktsia kohta, EEK	25	2,19	4,85
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta, EEK	25	2,19	4,71

<sup>1</sup>2006. aasta turustus- ja üldhalduskulud on ümberklassifitseeritud. Lisainformatsioon on esitatud lisades 1 (Võrreldavus), 20 ja 21.

Aastaaruande lisad lehekülgedel 29 kuni 70 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

<b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b>	
<b>Initialled for the purpose of identification only</b>	
Initsiaalid/initials	<u>M. M</u>
Kuupäev/date	<u>25.03.08</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

**KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE**

	<b>Lisa</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Äritegevus</b>			
Ärikasum		64 554	97 332
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	10,11	39 832	26 158
Kahjum (kasum) põhivara ja kinnisvarainvesteeringu müügist ja mahakandmisest		-13 799	-6 277
Kahjum (kasum) kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	9	-8 893	-4 380
Muud mitterahalised kulud <sup>1</sup>		7 080	315
Muutused käibekapitalis: <sup>2</sup>			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	5	6 720	-66 717
Varude saldo muutus	6	-19 996	-56 243
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	15	-10 176	53 422
Makstud intressid		-7 501	-5 537
Makstud tulumaks		-4 089	-7 846
<b>Netorahavoog äritegevusest</b>		<b>53 732</b>	<b>30 227</b>
<b>Investeeringud</b>			
Põhivara soetamine, sh	10,11	-101 946	-104 176
Kapitalirendi tingimustel	12	6 581	5 804
Äriühenduste käigus	27	4 647	-11 667
Põhivara müük	10	50 463	435
Kinnisvarainvesteeringu müük		0	11 055
Osaluse soetamine tütarettevõtetes	27	-5 699	-786
Saadud intressid		184	89
Saadud dividendid		0	15
Väärtpaberite müük		0	2 131
Antud laenude tagasimaksed	26	0	352
<b>Netorahavoog investeerimisest</b>		<b>-45 770</b>	<b>-96 748</b>
<b>Finantseerimine</b>			
Saadud laenud	13	50 628	22 517
Laenude tagasimaksed	13	-25 712	-12 695
Arvelduskrediidi saldo muutus	13	15 524	31 911
Makstud kapitalirendi- ja järelmaksed	12,15	-9 216	-1 236
Laekumine aktsiakapitali sissemaksetest		0	12 791
Makstud dividendid	16	-14 910	-12 020
Saadud võlakirjade emissioonist	14	28 523	30 239
Võlakirjade lunastamine	14	-31 500	-17 500
<b>Netorahavoog finantseerimisest</b>		<b>13 337</b>	<b>54 007</b>
Valuutakursi kasumi (kahjumi) mõju rahale ja raha ekvivalentidele		-2 389	-863
<b>Rahavoog kokku</b>		<b>18 910</b>	<b>-13 377</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	4	<b>12 584</b>	<b>25 961</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	4	<b>31 494</b>	<b>12 584</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>		<b>18 910</b>	<b>-13 377</b>

<sup>1</sup>Muud mitterahalised kulud koosnevad välismaistes tütarettevõtetes tekkinud välisvaluuta kursikasumitest (kahjumitest).

<sup>2</sup>Käibekapitali muutuste kajastamisel on arvesse võetud ühissetevõttes 100%-lise osaluse omandamise mõju (lisa 27) konsolideeritud finantsaruannetele (algsaldodest on elimineeritud nõuded ja kohustused ühissetevõttele). Ühissetevõtte soetamise mõju on investeerimistegevuse all eraldi esitatud.

Aastaruande lisad lehekülgedel 29 kuni 70 on raamatupidamise aastaruande lahutamatud osad.

**KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**

	Aktsia- kapital	Üle- kurs	Reser- vid	Jaota- mata kasum	Valuuta- kursi muutus- te reserv	Kokku ema- ettevõtja aktsionäride osalus	Vähe- mus- osalus	Kokku
<b>Saldo 31.12.2005</b>	<b>58 230</b>	<b>49 690</b>	<b>9 532</b>	<b>85 741</b>	<b>4 131</b>	<b>207 324</b>	<b>628</b>	<b>207 952</b>
Realiseerimata kursivahed	0	0	0	0	188	188	-7	181
Otse omakapitalis kajastatud tulud (kulud)	0	0	0	0	188	188	-7	181
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	87 376	0	87 376	783	88 159
<b>Omakapitalis kajastatud tulu (kulu) kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>87 376</b>	<b>188</b>	<b>87 564</b>	<b>776</b>	<b>88 340</b>
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	315	0	0	0	315	0	315
Makstud dividendid (lisa 16)	0	0	0	-12 031	0	-12 031	0	-12 031
Kohustusliku reservkapitali suurendamine	0	0	189	-189	0	0	0	0
Aktsiakapitali suurendamine	3 920	9 083	0	0	0	13 003	0	13 003
Muutus vähemusosaluses	0	0	0	0	0	0	6 661	6 661
<b>Saldo 31.12.2006</b>	<b>62 150</b>	<b>59 088</b>	<b>9 721</b>	<b>160 897</b>	<b>4 319</b>	<b>296 175</b>	<b>8 065</b>	<b>304 241</b>
<b>Saldo 31.12.2006</b>	<b>62 150</b>	<b>59 088</b>	<b>9 721</b>	<b>160 897</b>	<b>4 319</b>	<b>296 175</b>	<b>8 065</b>	<b>304 241</b>
Realiseerimata kursivahed	0	0	0	0	3 812	3 812	14	3 826
Otse omakapitalis kajastatud tulud (kulud)	0	0	0	0	3 812	3 812	14	3 826
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	40 773	0	40 773	3 069	43 842
<b>Omakapitalis kajastatud tulu (kulu) kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40 773</b>	<b>3 812</b>	<b>44 585</b>	<b>3 083</b>	<b>47 668</b>
Makstud dividendid (lisa 16)	0	0	0	-14 916	0	-14 916	0	-14 916
Kohustusliku reservkapitali suurendamine (lisa 16)	0	0	12 822	-12 822	0	0	0	0
Aktsiakapitali suurendamine (lisa 16)	124 299	-59 088	0	-65 211	0	0	0	0
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlus (lisa 9, 16)	0	0	3 590	0	0	3 590	0	3 590
Vähemusosa ost (lisa 27)	0	0	0	0	0	0	-1 237	-1 237
<b>Saldo 31.12.2007</b>	<b>186 449</b>	<b>0</b>	<b>26 133</b>	<b>108 722</b>	<b>8 131</b>	<b>329 435</b>	<b>9 911</b>	<b>339 346</b>

Lisainformatsioon aktsiakapitali ja omakapitali muutuste kohta on esitatud lisa 16.

Aastaruande lisad lehekülgedel 29 kuni 70 on raamatupidamise aastaruande lahutamatud osad.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

### LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest

#### Üldine informatsioon

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern ja tegutseb Baltikumi ning Kesk- ja Ida-Euroopa turgudel. Baltika Grupp opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. 2007. aasta lõpuks oli Grupil seitsmes riigis 128 poodi kogupinnaga 24 290 ruutmeetrit. Grupp kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupp turustab oma kollektioone ka hulgimüügi vahendusel. Baltika Grupi töötajate arv 2007. aasta 31. detsembri seisuga oli 1 983 (31. detsember 2006: 1 915).

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika enamusaktsionär on OÜ BMIG, mis on ettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all (lisa 16).

AS Baltika (edaspidi: Emaettevõtte) (äriregistri number: 10144415, aadress: Veerenni 24, Tallinn, Eesti Vabariik) on registreeritud Eesti Vabariigis ja tegutseb Eestis, Lätis, Leedus, Venemaal, Ukrainas, Poolas ja Tšehhi Vabariigis. 31. detsembril 2007. aastal lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud majandusaasta aruanne sisaldab Emaettevõtte ja selle tütarettevõtete (edaspidi: Kontsern) OÜ Baltman, SIA Baltika Latvija, UAB Baltika Lietuva, Baltika Ukraina Ltd, OOO Kompania „Baltman Rus“, Baltika Poland Sp.z.o.o., Baltika Retail Czech Republic s.r.o., OY Baltinia AB, Baltika Sweden AB, OÜ Baltika Tailor, AS Virulane ja OÜ Baltika TP konsolideeritud finantsnäitajaid.

AS Baltika juhatus kinnitas ja allkirjastas käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande 25. märtsil 2008. aastal. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kiidab majandusaasta aruande heaks Emaettevõtte nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek.

#### Koostamise alused

Kontserni 2007. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, mis on ümber hinnatud ning kajastatud õiglases väärtuses, nagu on kirjeldatud arvestuspõhimõtetes. Peamised arvestuspõhimõtted, mida on kasutatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on kirjeldatud allpool. Kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikide aruandes esitatud arvestusperioodide puhul, välja arvatud juhtudel, kui on kirjeldatud teisiti. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa alalõigus „Võrreldavus“.

Kõik andmed konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on esitatud tuhandetes Eesti kroonides, kui ei ole eraldi viidatud teisiti. Eesti kroon on seotud euroga kursiga 1 EUR=15,6466 EEK. Eurodes koostatud majandusaasta aruanne on kättesaadav ettevõtte kodulehel [www.baltikagroup.com](http://www.baltikagroup.com).

#### Võrreldavus

Finantsaruanded on koostatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, meetodikamuutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjete esituslaadi või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

#### *Muudatus põhjaruannete esituslaadis*

Kontsern on teinud mõningaid muudatusi finantsinformatsiooni esituslaadis konsolideeritud bilansis ja rahavoogude aruandes.

#### *Muudatus kulude klassifitseerimises*

Kontsern muutis alates 2007. aastast Emaettevõtte kulude klassifitseerimist turustus- ja üldhalduskuludeks. Eelmistel aruandeperioodidel kajastati Emaettevõtte kulud konsolideeritud aruannetes kasumiaruande kirjel „Üldhalduskulud“. Alates 2007. aastast kajastatakse Emaettevõtte jaemüügiga seotud kulud, sealhulgas jaemüügiga seotud töötajate kulud, kasumiaruande real „Turustuskulud“. Seoses muudatusega kulude klassifitseerimises on võrreldava perioodi turustus- ja üldhalduskulud ümberklassifitseeritud. Ümberklassifitseerimise mõju on esitatud lisades 20 ja 21.

*Muudatus finantsinformatsiooni esitamises aruande lisades*

Alates 2007. aastast on muudetud finantsinformatsiooni esituslaadi segmendiaruandluse (lisa 17) ja edasilükkunud tulumaksu (lisa 7 ja 24) lisades, esitades informatsiooni riikide asemel geograafiliste regioonide lõikes. Esituslaadi on muudetud eesmärgiga esitada informatsiooni aruande lugejatele paremini ja ülevaatlikumal kujul. 2006. aasta näitajad on ümber arvestatud vastavalt muudetud esituslaadile.

Geograafilised regioonid defineeritakse alljärgnevalt:

- Balti regiooni moodustavad Eesti, Läti ja Leedu;
- Ida-Euroopa regiooni moodustavad Ukraina ja Venemaa;
- Kesk-Euroopa regiooni moodustavad Poola ja Tšehhi Vabariik, ja
- Muu regiooni moodustavad riigid (Soome, Rootsi, jne), mille mõju Kontserni majandustulemustele ja strateegiale on ebaoluline.

**Uued Rahvusvahelise Finantsaruandluse Standardid, avaldatud standardite muudatused ning Rahvusvahelise Finantsaruandluse Tõlgenduste Komitee (IFRIC) tõlgendused**

*a) Standardid, standardite muudatused ja tõlgendused, mis jõustusid 1. jaanuaril 2007*

IFRS 7 – Finantsinstrumendid: avalikustatav informatsioon. Standard IFRS 7 nõuab täiendava informatsiooni avalikustamist, et parandada finantsinstrumentidega seotud informatsiooni kvaliteeti. See nõuab kvalitatiivse ja kvantitatiivse informatsiooni esitamist finantsinstrumentidest tulenevate riskide kohta, sisaldades spetsiifilisi miinimumnõudeid krediidiriski, likviidsusriski ja tururiski (sealhulgas ka nende riskide sensitiivsusanalüüsi) kohta. Antud standard asendab standardit IAS 30 – Pankade ja samalaadsete finantsasutuste finantsaruannetes avalikustatav informatsioon ja lisab ning asendab mõningaid standardi IAS 32 – Finantsinstrumendid: avalikustamine ja esitamine nõudeid. Standardi IFRS 7 kasutuselevõtmine ei omanud mõju senistele hindamise ja kajastamise põhimõtetele. Kontsern tegi teatud muudatusi finantsinformatsiooni esituslaadis ning käesolevas konsolideeritud finantsaruandes on avalikustatud täiendav informatsioon, mille kohta on lisatud ka võrdlusandmed.

IAS 1 (muudatus) – Finantsaruannete esitamine: omakapitali puudutava informatsiooni avalikustamine. Muudetud standard nõuab täiendava informatsiooni avalikustamist emaettevõtte kapitali ja kapitalijuhtimise kohta. Muudetud standardi IAS 1 kasutuselevõtmine ei mõjutanud seniseid hindamise ja kajastamise põhimõtteid. Kontsern tegi teatud muudatusi finantsinformatsiooni esituslaadis ja käesolevas konsolideeritud finantsaruandes on avalikustatud täiendav informatsioon, mille kohta on lisatud ka võrdlusandmed.

IFRIC 8 – IFRS 2 ulatus. Tõlgendus nõuab selliste tehingute puhul, kus väljastatud omakapitaliinstrumentide eest saadud raha on väiksem kui nende instrumentide õiglane väärtus, hinnata, kas neid tehinguid reguleerib IFRS 2 või mitte. Nimetatud standardi rakendamine ei mõjutanud Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid.

IFRIC 10 – Vahearuandlus ja varade väärtuse langus. Vastavalt tõlgendusele ei tohi tühistada vahearuandes kajastatud vara väärtuse langust firmaväärtuse ning finantsvaradesse ja omakapitaliinstrumentidesse tehtud investeeringute, mida kajastatakse soetusmaksumuses, osas. Nimetatud standardi rakendamine ei mõjutanud Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid.

*2007. aastal jõustunud standardid, standardite muudatused ja tõlgendused, mis ei oma mõju Kontserni konsolideeritud majandusaasta aruandele*

IFRS 4 – Kindlustuslepingud;

IFRIC 7 – Ümberarvestusmeetodi rakendamine vastavalt standardile IAS 29 „Finantsaruandlus hüperinflatsioonsetes majanduskeskkondades; ja

IFRIC 9 – Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine.

*b) Välja antud, kuid jõustumata tõlgendused*

Avaldatud standardid ja tõlgendused, mis jõustuvad 1. märtsil 2007 ja hiljem algavatele aruandeperioodidele ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt.



*Standardid ning avaldatud standarditesse tehtud muudatused ja tõlgendused, mis ei ole veel jõustunud ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt*

IFRS 8 – Tegevussegmentid (jõustub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). IFRS 8 asendab standardi IAS 14 – Segmentiaruandlus. Uus standard kehtestab uued nõuded tegevussegmentide ning samuti toodete ja teenuste, äritegevuse teostamisjärgsete geograafiliste piirkondade ning põhiklientide kohta avalikustatavale informatsioonile. Standard IFRS 8 nõuab „juhtkonnapoolset lähenemist“ tegevussegmentide kohta info avalikustamisel. Kontsern hindab uue standardi mõju segmentiaruandlusele konsolideeritud finantsaruannetes.

Standardi IAS 23 – Laenukasutuse kulutused muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Peamise muudatusena standardis elimineeriti valikuvõimalus kajastada koheselt kuluna laenukasutuse kulutused, mis on seotud varadega, mille kasutus- või müügiivalmidusse viimine vältab pikema perioodi. Ettevõtte peavad sellised laenukulutused kapitaliseerima vara soetusmaksumuse osana. Muudetud standard kehtib edasiulatuvalt vastavate varadega seotud laenukasutuse kulutustele, mida tuleb hakata kapitaliseerima alates 1. jaanuarist 2009. Kontserni hinnangul muudetud standardi rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet.

Standardi IAS 1 – Finantsaruannete esitamine muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). IAS 1 peamiseks muudatusena on kasumiaruande asendamine koondtulude aruandega, mis sisaldab ka omanikega mitteseotud muudatusi omakapitalis, nagu näiteks müügiotel finantsvarade ümberhindlusreservi muutused. Alternatiivina on lubatud esitada kaks aruannet: eraldi kasumiaruanne ning koondtulude aruanne. Muudetud IAS nõuab finantsseisundi (bilansi) avalikustamist ka kõige varasema võrreldava perioodi algsaldode kohta juhul, kui võrdlusandmeid on korrigeeritud ümberklassifitseerimiste, arvestuspõhimõtete muutmise või vigade korrigeerimise tõttu. Kontserni hinnangul avaldab muudetud IAS 1 mõju finantsinformatsiooni esituslaadile, kuid ei mõjuta senini kasutatud kajastamise ja hindamise põhimõtteid konsolideeritud finantsaruandes.

Standardi IAS 27 – Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded muudatused (rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Antud standard nõuab vähemusosanikega sooritatud tehingute otsesest kajastamist omakapitalis tingimusel, et ematettevõtte säilib kontroll ettevõtte üle. Lisaks täpsustab standard raamatupidamisarvestust tütarettevõtte üle kontrolli lõppemisel, st nõuab ülejäänud aktsiate või osade ümberhindlust õiglasesse väärtusesse, kusjuures tekkinud erinevused kajastatakse kasumiaruandes. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Standardi IFRS 3 – Äriühendused muudatused (rakendub äriühendustele, mille omandamiskuupäev on esimesel aruandeaastal, mis algab 1. juulil 2009 või hiljem). Muudatused IFRS 3-s hõlmavad: valikuvõimalust kajastada vähemusosalused kas õiglasest väärtuses või proportsionaalselt nende osalusele netovara õiglasest väärtuses; omandatud ettevõttes varem omandatud aktsiate/osade ümberhindlust õiglasest väärtusesse, kusjuures tekkinud vahe kajastatakse kasumiaruandes; ja täiendavaid juhiseid ostumeetodi rakendamise kohta, kaasa arvatud tehingukulude kajastamist kuluna perioodil, mil need tekkisid, firmaväärtuse mõõtmist osaluse suurendamisel, ja kajastamise reegleid, kui lisatingimustest sõltuva tasu maksmise kohustuse õiglane väärtus muutub seoses hinnangu muutusega pärast äriühenduse toimumist. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

IFRS 2 – Aktsiapõhine makse muudatus – Omandi üleandmise tingimused ja tühistamine (rakendub 1. juulil 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus selgitab, et omandi üleandmise tingimusteks on ainult teenuste tingimused ja tulemuslikkuse tingimused. Muud aktsiapõhiste maksete tingimused ei ole omandi üleandmise tingimused. Muudatus selgitab, et kõiki tühistamisi, nii Kontserni enda kui teiste osapoolte poolt, tuleb kajastada sarnaselt. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Tõlgendus IFRIC 13 – Kliendilojaalsusprogrammid (rakendub 1. juulil 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Tõlgendus IFRIC 13 sisaldab juhiseid selliste tehingute raamatupidamiskäsitluse kohta, mis hõlmavad ettevõtte poolt oma klientidele pakutavaid kliendilojaalsusprogramme, nagu näiteks püsikliendikaardid või punktide andmine. Eelkõige käsitleb tõlgendus IFRIC 13 ettevõtte tasuta või soodushinnaga kaupade või teenuste pakkumise kohustuse õiget raamatupidamiskäsitlust, juhul ja siis, kui kliendid neid lunastavad. Kontsernis on kasutusel teatud kliendilojaalsusprogrammid. Kuna olemasolevate programmide tingimused on käesolevas tõlgenduses sätestatud erineva sisuga, siis Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei oma mõju konsolideeritud finantsaruandele.

*Standardid ning avaldatud standarditesse tehtud muudatused ja tõlgendused, mis ei ole veel jõustunud ja mis ei oma mõju Kontserni konsolideeritud aruannetele*

IAS 32 ja IAS 1 muudatus – Ennetähtaegse tagasikutsumisõigusega finantsinstrumendid ja likvideerimisel tekkivad kohustused (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus nõuab mõningate finantsinstrumentide, mis vastavad finantskohustuse definitsioonile, klassifitseerimist omakapitaliinstrumentidena. Kontserni hinnangul muudetud standardi rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet.

Tõlgendus IFRIC 11 IFRS 2 – Tehingud kontserni- ja omaaktsiatega (rakendub 1. märtsil 2007 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Antud tõlgendus sisaldab juhiseid, mis puudutavad järgmisi teemasid: standardi IFRS 2 – Aktsiapõhine makse rakendamine aktsiate või osadega makstavate tehingute puhul, mille sõlmivad kaks või enam seotud osapoolt; ning raamatupidamisarvestus järgmistel juhtudel: ettevõtte annab oma töötajatele õiguse omakapitaliinstrumentide omandamiseks, mida võib või peab tagasi ostma kolmandalt osapoolelt täitmaks oma kohustusi töötajate ees; või ettevõtte või selle omanik annab ettevõtte töötajatele õiguse omandada ettevõtte omakapitaliinstrumente ja nende instrumentide pakkuja on ettevõtte omanik. Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet, sest Kontsernil ei ole esinenud tehinguid, millega töötajatele võimaldatakse omandada omakapitaliinstrumente kolmanda osapoolle vahendusel.

Tõlgendus IFRIC 12 – Teenuste kontsessioonikokkulepped (rakendub 1. jaanuaril 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Antud tõlgendus sisaldab juhiseid olemasolevate standardite rakendamiseks ettevõtete poolt, kes on avaliku ja erasektori vaheliste teenuste kontsessioonide osapoolteks. Tõlgendus IFRIC 12 puudutab kokkuleppeid, mille puhul tellija kontrollib, milliseid teenuseid pakub infrastruktuuri kasutav operaator, kellele ta pakub teenuseid ja millise hinnaga. Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet, sest ükski Kontserni ettevõtetest ei osuta teenuseid avalikule sektorile.

IFRIC 14 IAS 19 – Kindlaksmääratud hüvitistega vara limiit, minimaalse rahastamise nõuded ja nende koostoime (rakendub 1. jaanuaril 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Antud tõlgendus sisaldab üldiseid juhiseid selle kohta, kuidas hinnata kindlaksmääratud hüvitistega plaanide õiglase väärtuse ülejäägi limiiti, mis ületab varana kajastatavate kohustuste nüüdisväärtust kooskõlas standardiga IAS 19. Lisaks selgitab tõlgendus IFRIC 14, kuidas võivad seaduses ettenähtud või lepingulised minimaalse rahastamise nõuded mõjutada kindlaksmääratud hüvitistega plaani varade ja kohustuste väärtusi. Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet, sest Kontsernil puuduvad vastavasisulised varad.

### **Konsolideerimis põhimõtted, äriühenduste ja tütarettevõtete kajastamine**

Ettevõtet loetakse tütarettevõtteks juhul, kui Kontsern omab ettevõttes üle 50% ettevõtte hääleõiguslikest aktsiastest või osadest või on võimeline kontrollima selle tegevust ja finantspoliitikat kasusaamise eesmärgil. Kõik tütarettevõtted on Kontserni aastaaruandes konsolideeritud. Sidusettevõtteks loetakse ettevõtet, mille hääleõiguslikest aktsiastest või osadest 20% kuni 50% kuulub Kontsernile ja mille tegevuse üle Kontsern omab valitsevat mõju. Bilansipäeval ei olnud Kontsernil sidusettevõtteid.

Tütarettevõtte on Kontserni raamatupidamise aastaaruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni. Tütarettevõtte soetamist kajastatakse ostumeetodil. Soetusmaksumuseks loetakse omandamisel makstava tasu (s.o omandamise eesmärgil üleantava vara, võetud kohustuse ja omandaja poolt emiteeritud omakapitaliinstrumentide) õiglast väärtust ning omandamisega otseselt seotud väljaminekuid. Omandamise kuupäevaks loetakse päeva, millal sisuline kontroll omandatava ettevõtte üle läheb üle omandajale ning iga järjestikkuse soetuse kuupäeva, kui äriühendus tekib järjestikuste aktsiasoetuste kaudu. Vastavalt ostumeetodile võetakse soetatud ja eraldi identifitseeritavad omandatud tütarettevõtte varad ja kohustused ning tingimuslikud kohustused arvele nende õiglasest väärtusest omandamise kuupäeval.

Konsolideeritud finantsaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete (välja arvatud edasimüügi eesmärgil omandatud tütarettevõtted) finantsnäitajad. Kontserni kuuluvate ettevõtete omavaheliste tehingute tulemusena tekkinud saldod, tehingud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandes elimineeritud, samuti on elimineeritud realiseerumata kahjumid, välja arvatud kui kahjumit ei saa katta. Kõikide Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestuspõhimõtted on kooskõlas Kontserni arvestuspõhimõtetega. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud kindlustamaks vastavust Kontserni arvestuspõhimõtetele.

Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes kajastatakse investeringuid tütarettevõttesse soetusmaksumuses (millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused).



### *Vähemusosa*

Vähemusosana näidatakse konsolideeritud kasumiaruandes Kontsernile otseselt või kaudselt mittekuuluvat osa tütarettevõtete puhaskasumist (kahjumist). Vähemusosana konsolideeritud bilansis näidatakse omakapitali koosseisus eraldi real Kontserni tütarettevõtete kontserniväliste aktsionäride või osanike osa tütarettevõtte omakapitalist.

### *Tehingud vähemusosaga*

Tehinguid vähemusosa omavate aktsionäridega käsitletakse sarnaselt tehingutele kolmandate osapooltega. Vähemusosa võõrandamisel tekkinud kasumid ja kahjumid kajastatakse Kontserni kasumiaruandes. Vähemusosa soetamisel kajastatakse ostuhinna ja soetatud osalusele vastavate netovarade bilansilise väärtuse erinevus firmaväärtusena.

### **Ühissettevõtted**

Ühissetevõtte aluseks on lepingupõhine kokkulepe, mille kohaselt kaks osapoolt teostavad majandustegevust, mida kontrollitakse ühiselt. Ühissetevõtte tegevust kajastab Kontsern oma bilansis kapitaliosaluse meetodil, mille kohaselt osalus ühiselt kontrollitavas majandusüksuses kajastatakse algselt soetusmaksumuses ja seejärel korrigeeritakse seda muutustega, mis on soetamise järel toimunud ühissetevõtte osaluses ühiselt kontrollitava majandusüksuse netovaras. Kasumiaruanne kajastab ühissetevõtte osalust ühiselt kontrollitava majandusüksuse majandustegevuse tulemustes, finantstuludes ja -kuludes.

Emaettevõtte omandas 31. märtsil 2007. aastal 100%-lise osaluse senises ühissetevõttes, mille tulemusena endine ühissetevõtte muutus konsolideeritavaks tütarettevõtteks (lisa 27).

### **Välisvaluuta**

#### *Arvestus- ja esitlusvaluuta*

Kontserni kuuluvate ettevõtete finantsaruanded on koostatud selles valuutas, mis on iga üksiku ettevõtte äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta (arvestusvaluuta). Emaettevõtte ja Eestis registreeritud tütarettevõtete arvestusvaluuta on Eesti kroon. Konsolideeritud aruanded on koostatud Eesti kroonides, mis on käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande esitlusvaluuta.

#### *Välismaiste majandusüksuste finantsaruanded*

Kontserni välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate konverteerimine esitlusvaluutasse toimub alljärgnevalt:

- varad ja kohustused hinnatakse ümber Eesti kroonidesse bilansipäeva kursiga;
- tulude ja kulude konverteerimisel kasutatakse perioodi keskmist välisvaluuta kurssi (v.a juhul, kui antud keskmist ei saa lugeda tehingupäevadel valitsevate määrade kumulatiivse mõju mõistlikuks ümardamiseks, millisel juhul tulud ja kulud konverteeritakse tehingu toimumise kuupäevadel); ning
- konverteerimisel tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis eraldi real.

Välismaise majandusüksuse soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise majandusüksuse varade ning kohustustena ning need konverteeritakse bilansipäeva kursiga.

Välismaise tütarettevõtte osalisel või täielikul realiseerimisel kas võõrandamise, likvideerimise, aktsiakapitali tagastamise või hülgamise tulemusena kajastatakse omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

#### *Välisvaluuta arveldused*

Kõik aruandeperioodi välisvaluutapõhised tehingud on Emaettevõtte aruannetes kajastatud Eesti kroonides vastavalt tehingu sooritamise päeval kehtinud Eesti Panga kursile. Välisvaluutas fikseeritud nõuded ja kohustused on ümber hinnatud vastavalt bilansipäeval kehtinud Eesti Panga ametlikule valuutakursile. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid, k.a monetaarsete varade ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel tekkinud valuutakursi erinevused, kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Realiseerunud ja realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tekivad välisvaluutapõhiste põhitegevuse nõuete ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel, kajastatakse netomeetodil muude äritulude või kuludena (lisad 22 ja 23). Realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tulenevad rahast ja raha ekvivalentide ümberhindamisest, kajastatakse netomeetodil finantskuludes.

## Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse bilansis ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ning kuni kolmekuulisi deposiite. Arvelduskrediit kajastatakse bilansis lühiajaliste laenukohustuste koosseisus. Raha ja raha ekvivalendid on kajastatud õiglases väärtuses.

## Finantsvarad

Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval – päeval, mil Kontsern võtab kohustuse vara osta või müüa. Finantsvarade kajastamine lõpetatakse, kui õigused investeringutest tulenevatele rahavoogudele on lõppenud või üle antud ja kõik olulised omandiõigusest tulenevad riskid ja hüved on üle läinud.

Sõltuvalt finantsvarade omandamise eesmärgist ja juhtkonna plaanidest klassifitseeritakse finantsvarad esmasel kajastamisel järgmistesse kategooriatesse:

- õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad;
- laenud ja nõuded;
- lunastustähtjani hoitavad investeringud; ning
- müügijootel finantsvarad.

Seisuga 31. detsember 2007 (samuti seisuga 31. detsember 2006) esines Kontsernil üksnes selliseid finantsvarasid, mida klassifitseeritakse laenude ja nõuetena.

## Laenud ja nõuded

Laenud ja nõuded on fikseeritud või kindlaksmääratavate maksetega finantsvarad, mida ei klassifitseerita tuletisinstrumentideks ja mis ei ole noteeritud aktiivsel turul. Laenud ja nõuded võetakse esmalt arvele nende õiglases väärtuses koos tehingukuludega. Pärast esmast arvele võtmist kajastatakse laenud ja nõuded korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Seda meetodit kasutatakse järgnevatel perioodidel intressitulu arvestamisel nõudelt.

Kui on tõenäoline, et Kontsern ei suuda tagada kõikide nõuete laekumist vastavalt nõuete esialgsetele maksetingimustele, hinnatakse nõuded alla. Nõude allahindamise vajadusele viitavad järgmised asjaolud: võlgniku tõsised makseraskused; võimalus, et võlgnik võib välja kuulutada pankroti või võlgniku reorganiseerimine; võimetus makseid tasuda või tasumisega viivitamine rohkem kui 90 päeva. Allahindluse summa on nõude bilansilise väärtuse ja kaetava väärtuse vahe. Kaetav väärtus on tulevikus laekuvate rahavoogude diskonteeritud väärtus, mille arvutamisel on lähtutud sarnastele laenuvõtjatele turul kehtivast intressimäärast. Nõude bilansilist maksumust vähendatakse läbi nõuete allahindluse konto ja allahindlusest tulenev kulu kajastatakse kasumiaruandes kirjel „Turustuskulud“. Juhul kui nõude laekumine on lootusetu, kantakse nõue bilansist välja vähendades vastavalt kirjeid „Nõuded ostjatele“ ja „Ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlus“.

Muid nõudeid hinnatakse lähtuvalt nende laekumise tõenäosusest. Seejuures hinnatakse iga konkreetse nõude laekumist eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni võlgniku maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded hinnatakse bilansis alla kaetava väärtuseni. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Nõuded kajastatakse üldjuhul käibevaradena, kui nende laekumise tähtaeg on 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva. Nõuded, mille laekumise tähtaeg on hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse põhivarana.

### Muudetud maksetähtajaga nõuded

Nõudeid ostjatele, mis on kogumina või individuaalselt hinnatud ebatõenäoliselt laekuvaks ja mille maksetähtaegu on poolte kokkuleppel muudetud, ei kajastata maksetähtaja ületanud nõuete hulgas, vaid vastavalt muudetud maksetingimustele nõuetena, mille maksetähtaegu on saabumata. Järgnevatel arvestusperioodidel kajastatakse laekumata muudetud maksetähtajaga nõuded tähtaja ületanud nõuete hulgas ja avalikustatakse ainult juhul, kui maksetähtaegu on täiendavalt muudetud. Juhtkond alustab läbirääkimisi maksetähtaegade muutmiseks juhul, kui teine osapool ei ole pikema perioodi jooksul maksetähtaegadest kinni pidanud või maksed on ebaregulaarsed.

## Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, otsestest ja kaudsetest tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu, muid mittetagastatavaid makse ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid. Varude tootmiskulutused sisaldavad nii otseid toodetega seotud kulutusi (tooraine ja materjalide ning pakkematerjalide maksumus, lõpetamata toodangu ladustamisega seotud vältimatud kulutused, tööliste palgad) kui ka osa tootmise püsi- ja muutuvüldkuludest (tootmishoonete ja -seadmete amortisatsioon ja halduskulu, remondikulu, tootmisega seotud juhtkonna palgad).

Varude soetusmaksumuse kuluks arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Neto realiseerimismaksumus on varude eeldatav müügihind normaalse äritegevuse käigus, millest on maha arvatud varude realiseerimisega seotud kulud.

## Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringuna on kajastatud kinnisvaraobjektid (maa, hooned), mida Kontsern omab või kasutab kapitalirendi tingimustel renditulu teenimise ja/või turuväärtuse kasvu eesmärgil ja mida ei kasutata Kontserni poolt tema enda majandustegevuses. Kinnisvarainvesteering võetakse bilansis algselt arvele soetusmaksumuses. Edasi kajastatakse kinnisvarainvesteeringud õiglasel väärtuses, mis baseerub iga-aastasel sõltumatu hindaja poolt määratud turuhinnal ning juhatusel hinnangul, mis põhineb võrreldavatel tehingutel kinnisvaraobjektidega samas piirkonnas. Kinnisvarainvesteeringult teenitud renditulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Müügitulu“. Kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse muutused kajastatakse kasumiaruandes kirjetel „Muud ärikulud“/„Muud äritulud“.

Kui omakasutuses olev põhivara klassifitseeritakse ümber kinnisvarainvesteeringuks, siis kajastatakse erinevus bilansilise maksumuse ning õiglase väärtuse vahel omakapitalis ümberhindluse reservina. Juhul kui ümberhindlusest tekkinud erinevus kompenseerib eelnevatel perioodidel tekkinud väärtuse langusest tulenenud allahindluskulu, kajastatakse väärtuse muutus otse kasumiaruandes tuluna eelnevat allahindluskulu taastavas väärtuses. Kinnisvarainvesteeringu esmasel hindamisel õiglasesse väärtusesse moodustatud omakapitali reserv kantakse kinnisvaraobjekti realiseerimisel jaotamata kasumisse.

## Materiaalne põhivara

Põhivarana kajastatakse ettevõtte oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud kajastatakse põhivarana, kui on tõenäoline, et Kontsern saab tulevikus varaobjektiga seotud majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärset mõõta. Kaupluste rendipindadel tehtud kapitaalremondi maksumus amortiseeritakse kas rendiperioodi või vara kasuliku eluea jooksul sõltuvalt sellest, kumb on lühem. Muud hooldus- ja remondikulud kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Maad ei amortiseerita. Muud põhivarad amortiseeritakse lineaarselt järgmise eeldatava kasuliku eluea jooksul:

- hooned ja rajatised	5-40 aastat;
- masinad ja seadmed	2-7 aastat;
- muu inventar	2-7 aastat.

Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ja varadele määratud lõppväärtuste põhjendatust. Kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine.

Igal bilansipäeval hindab juhatus, kas on ilmnunud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. Juhul kui need eksisteerivad, määrab juhatus põhivara kaetava väärtuse (s.o kõrgem kahest järgnevast

näitajast: vara õiglase väärtus, millest on maha arvatud müügikulud või vara kasutusväärtus). Juhul kui kaetav väärtus on väiksem vara bilansilisest maksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla kaetava väärtuseni. Allahindlus kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud ärikulud“. Eelnevatel perioodidel kajastatud allahindlus tühistatakse juhul, kui kaetava väärtuse määramise aluseks olnud hinnangutes on toimunud muutus.

Põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid, mis leitakse müügist saadud raha ja vara jääkväärtuse vahena, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

### **Müügiootel põhivara**

Vara, mis klassifitseeritakse bilansis müügiootel põhivarana kajastatakse kas bilansilises jääkmaksumuses või õiglasel väärtuses (miinus müügikulud), sõltuvalt sellest, kumb on madalam. Vara klassifitseeritakse müügiootel varaks, kui jääkmaksumus korvatakse pigem läbi müügitehingu kui läbi jätkuva kasutuse. Müügiootel varaks loetakse materiaalsel või immateriaalsel vara, mille juhatus on otsustanud realiseerida ja mis tõenäoliselt müüakse lähema 12 kuu jooksul ning mille puhul juhatus on alustanud aktiivset müügitegevust pakkudes vara müügiks realistliku hinna eest võrrelduna vara õiglase väärtusega. Müügiootel vara amortiseerimine lõpetatakse. Müügiootel põhivara kajastatakse bilansikirjel „Müügiootel põhivara“.

### **Immateriaalne põhivara (v.a firmaväärtus)**

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja vara kasutusvalmidusse viimisega otseselt seotud kulutustest. Immateriaalsel põhivara kajastatakse bilansis vara soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuliseeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

#### *Kaubamärgid ja litsentsid*

Omandatud kaubamärgid ja litsentsid võetakse bilansis arvele soetusmaksumuses. Kaubamärkidel ja litsentsidel on piiratud kasulik eluiga ja neid kajastatakse jääkväärtuses. Amortisatsiooni arvustatakse lineaarsel meetodil ja varad amortiseeritakse nende kasuliku eluea (5-20 aasta) jooksul.

#### *Tarkvara ja infosüsteemid*

Tarkvara ja infosüsteemide arenduse ja hooldusega seotud väljaminekud kajastatakse perioodi kuludes. Väljaminekud, mis on otseselt seotud Kontserni poolt kontrollitava tarkvara või infosüsteemidega, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärset mõõta ja millest tõenäoliselt saadakse enam kui ühe aasta jooksul majanduslikku tulu, mis ületab tehtud kulutused, võetakse arvele immateriaalse varana. Väljaminekud sisaldavad tarkvara arendamisega seotud töötajate palgakulu ja arendamisega otseselt seotud osa üldkuludest.

Infosüsteemide ja tarkvara arendusega seotud kulud, mis kajastatakse immateriaalsete varadena, amortiseeritakse lineaarsel meetodil nende eeldatava kasuliku eluea (5-10 aasta) jooksul.

### **Firmaväärtus**

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte selliste varade eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Tütarettevõtete omandamisel tekkinud firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud aruandes immateriaalse varana.

Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus bilansis selle soetusmaksumuses. Edasisel kajastamisel mõõdetakse firmaväärtust tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Firmaväärtust ei amortiseerita. Kaetava väärtuse arvutamiseks jaotatakse firmaväärtus raha genereerivatele majandusüksustele.

Igal bilansipäeval (või tihedamini, kui mõni sündmus või asjaolude muutus viitab firmaväärtuse väärtuse võimalikule langusele) viiakse läbi vara väärtuse languse test ning vajadusel hinnatakse firmaväärtus alla tema kaetavale väärtusele (kui see on väiksem bilansilisest maksumusest). Erinevus omandatud osa varade, kohustuste ja tingimuslike kohustuste õiglase väärtuse ning soetusmaksumuse vahel (negatiivne firmaväärtus) kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“.

Sidusettevõtte või ühissetevõtte soetamisel tekkinud firmaväärtus sisaldub investeringu bilansilises maksumuses ja selle hindamiseks viiakse läbi vara väärtuse languse test.

Välismaise tütarettevõtte omandamisel tekkinud firmaväärtus hinnatakse ümber bilansipäeval kehtinud Eesti Panga ametliku valuutakursi noteeringu alusel.

### **Põhivara väärtuse langus**

Piiramatu kasuliku elueaga immateriaalset vara (firmaväärtus) ei amortiseerita, vaid kord aastas testitakse vara väärtuse langust, võrreldes vara bilansilist maksumust kaetava väärtusega.

Amortiseeritavate varade ja piiramatu kasuliku elueaga varade (maa) puhul hinnatakse, kas esineb asjaolusid, mis viitavad vara väärtuse võimalikule langusele. Selliste asjaolude esinemise korral leitakse vara kaetav väärtus ning võrreldakse seda vara bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulutused, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil leitakse kaetav väärtus kas iga üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille osas on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv majandusüksus).

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas vara kaetav väärtus on tõusnud. Allahindluse tühistamine kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes põhivara allahindluse kulu vähendamisenä. Firmaväärtuse allahindlust ei tühistata.

### **Kapitali- ja kasutusrendid**

Kapitalirendina käsitletakse rente, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendid kajastatakse kasutusrendina.

#### *Kontsern kui rentnik*

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Iga rendimakse kajastatakse jaotatuna kohustuse vähendamiseks ja intressikuludeks finantskuludes. Finantskulud kajastatakse kasumiaruandes kogu rendiperioodi vältel arvestusega, et intressimäär oleks igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt tavakorras soetatud põhivaraga ja amortiseeritakse kas vara eeldatava kasuliku tööea või rendisuhte kehtivuse perioodi jooksul (kui vara omanduse üleminek ei ole piisavalt kindel), olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide rendimaksete miinimumsumma leitakse rendilepingute mittekatkestatavate perioodide rendimaksete baasil tuginedes järgmistele eeldustele:

- tähtajata lepingute puhul on eeldatud, et katkestamatuks perioodiks on viis aastat;
- lepingute puhul, mida on võimalik katkestada poolte kokkuleppel, loetakse katkestamatuks perioodiks kuus kuud;
- kui lepingu katkestamiseks on nõutav etteteatamisaeg, loetakse katkestamatuks perioodiks etteteatamisperiood.

#### *Kontsern kui rendileandja*

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras analoogselt põhivaraga. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

### **Kohustused töövõtjate ees**

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad töölepingutest tulenevat kohustust tulemustasu osas, mida arvestatakse vastavalt Kontserni finantstulemustele ning töötajatele seatud eesmärkide täitmisele. Tulemustasu kajastatakse aruandeperioodi kuludes ja kohustusena töövõtjate ees, kui tasu väljamaksmine toimub järgmisel aruandeperioodil. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks tulemustasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad lisaks ka töölepingute ja kehtivate seaduste kohaselt arvestatud puhkusetasu kohustust bilansipäeva seisuga. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks puhkusetasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.



### **Eraldised ja tingimuslikud kohustused**

Keskkonnakahjustuste, restruktureerimise ja kohtuvaidlustega seotud kohustustest ja tasudest tulenevad eraldised kajastatakse bilansis juhul kui: (a) Kontsernil on minevikusündmustest tulenev juriidiline või faktiline eksisteeriv kohustus, (b) on tõenäoline, et selle kohustuse täitmine nõuab ressursidest loobumist ja (c) kohustuse suurust on võimalik usaldusväärset hinnata. Tulevaste tegevuskahjumite katteks eraldist ei kajastata.

Mitmete sarnaste kohustuste korral määratakse ressursidest loobumise tõenäosus kindlaks vaadeldes sarnaseid kohustusi kui ühte tervikut. Eraldis kajastatakse ka sellisel juhul, kui iga üksiku kohustuse täitmisega seotud ressursidest loobumise tõenäosus on väike.

Eraldised kajastatakse kohustuse täitmiseks vajalike väljaminekute nüüdisväärtuses kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Kohustuse suurenemine aja möödudes kajastatakse intressikuluna.

Finantsgarantiileping võetakse arvele õiglasel väärtuses ning kajastatakse edaspidi kõrgemas väärtuses järgnevatest: (a) väärtuses, mis vastab parima hinnangu kohaselt väljaminekule, mis on nõutav bilansipäeval kehtinud finantskohustuse tasumiseks või (b) soetusmaksumuses, millest on maha arvatud amortisatsioon. Seega kajastatakse kõik kontserniväliste osapooltele väljastatud garantiid kohustusena, välja arvatud juhtudel, kui garantii realiseerumise tõenäosus on null.

### **Finantskohustused**

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, laenukohustused, võlakirjad ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende õiglasel väärtuses ja kajastatakse hiljem korregeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Lühiajaliste finantskohustuste korregeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksimisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korregeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasel väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulud), arvestades järgnevatel perioodidel kohustustelt intressikulu, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast või juhul, kui Kontsernil puudub tingimusteta õigus kohustuse tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

### **Netoarvestused**

Finantsvarade ja -kohustuste vahel tehakse netoarvestusi ainult juhul, kui selleks eksisteerib juriidiline õigus ning on kavas nimetatud summad realiseerida samaaegselt või netomeetodil.

### **Aktsiakapital**

Aktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Kontsernil puuduvad eelisaktsiad. Aktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamiseks kirjel „Ülekurss“.

### **Muud reservid**

Reserve moodustatakse vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. Reservide arvelt võib katta eelnevate perioodide kahjumid ja neid võib kasutada aktsiakapitali suurendamiseks. Muudest reservidest ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

### **Kohustuslik reservkapital**

Kohustuslik reservkapital moodustatakse vastavalt äriseadustikule iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb Emaettevõttel reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist, kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

### Ümberhindluse reserv

Ümberhindluse reserv on tekkinud põhivara ümberklassifitseerimisest kinnisvarainvesteeringuks ja selle esmakordses hindamisest õiglasest väärtuses. Lisainformatsioon kinnisvarainvesteeringutele rakendatavatest arvestuspõhimõtetest on esitatud käesoleva lisa lõigus „Kinnisvarainvesteeringud“.

### Aktsiapõhised tehingud

Aktsiate eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanuse) õiglane väärtus kajastatakse kuluna kasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Ülekurs“ omandi üleandmisperioodi jooksul (vahetusvõlakirja väljaandmisest kuni konverteerimisperioodi alguseni). Saadud teenuste õiglane väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest (turuhinnast) nende võimaldamise kuupäeval. Kuna töötajal on õigus aktsiapõhise makse kokkuleppe raames konverteerida vahetusvõlakiri aktsia vastu üksnes kehtiva töösuhte olemasolu korral, hinnatakse igal bilansipäeval eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu ning korrigeeritakse tööjõukulude ning ülekursi kirjeid vastavalt eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu muutumisele. Vahetusvõlakirja konverteerimisel saadud raha, millest on maha arvatud otseselt seotud tehingukulud, kajastatakse omakapitali kirjetel „Aktsiakapital“ ja „Ülekurs“.

### Tulude arvestus

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav.

#### Jaemüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse müügitehingu sooritamisel kaupluses. Klient tasub ostu eest sularahas või maksekaardiga. Müügihinnas sisalduv kaardimaksete tehingutasu kajastatakse kirjel „Turustuskulud“. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

#### Hulgimüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik riskid ja hüved on vastavalt tarnetingimustele kliendile üle läinud. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

#### Muu

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamise perioodil. Kui teenuse osutamine toimub pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu teenuse osutamisest valmidusastme meetodil. Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa lõigus „Intressitulu ja -kulu“. Dividenditulu kajastatakse hetkel, kui ettevõttel tekib dividendi nõudeõigus.

Kaupade müügitulu ja tulu teenuste müügist kajastatakse kasumiaruande real „Müügitulu“ ning tulu investeeringute müügist real „Finantstulud (kulud) muudelt investeeringutelt“.

### Intressitulu ja -kulu

Intressitulu (-kulu) on kajastatud kasumiaruandes kõikide finantsinstrumentide osas, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Efektiivse intressimäära meetodit kasutatakse finantsvara või -kohustuse korrigeeritud soetusmaksumuse leidmiseks või intressikulu jaotamiseks teatud kindlale perioodile. Efektiivne intressimäär on määr, mis diskonteerib eeldatava tulevase rahavoogi läbi finantsinstrumendi eeldatava eluea finantsvara või -kohustuse bilansilise väärtuseni. Efektiivse intressimäära arvutamisel võetakse arvesse kõik finantsinstrumendi lepingulised tingimused, välja arvatud tulevikus antavad/saadavad allahindlused. Arvutusse kaasatakse kõik olulised pooltevahelised lepingust tulenevad tasutud või saadud teenustasud, mis on efektiivse intressimäära lahutamatuks osaks, tehingukulud ja muud täiendavad maksud või mahaarvamised. Kui finantsvara või rühm sarnaseid finantsvarasid on vara väärtuse languse tõttu alla hinnatud, kajastatakse neilt tekkivat intressitulu kasutades sama intressimäära, millega diskonteeriti tuleviku rahavoogusid leidmaks vara väärtuse langusest tekkinud kahju.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Kui intressi laekumine ei ole kindel, kajastatakse intressitulu kassapõhiselt. Intressitulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Intressikulud, neto“.

## Segmentiarvestus

Kontserni segmentiaruandluse põhiformaadiks on geograafilised segmendid lähtuvalt klientide asukohast ja lisaformaadiks ärisegmentid, mille puhul eristatakse jaemüüki hulгимүүgist ja tootmistegevust muust tegevusest.

Geograafilised regioonid on defineeritud eraldiseisvate geograafiliste segmentidena. Igas segmendis tegutsemisega kaasnevad Kontsernile erinevad riskid ja hüved ning iga regioon on Kontserni tegevusest lähtudes piisavalt olulise osakaaluga. Geograafiliste segmentide definitsioonide muutused on esitatud käesoleva lisa lõigus „Võrreldavus“.

Ärisegment on osa Kontserni varadest ja tegevustest, mis toodab tooteid või osutab teenuseid, mille riskid ja kasumlikkus erinevad teiste ärisegmentide riskidest ja kasumlikkusest. Geograafiline segment on Kontserni osa, mis toodab tooteid või osutab teenuseid teatud majanduskeskkonnas, mille riskid ja kasumlikkus erinevad teistes majanduskeskkondades tegutsevate segmentide riskidest ja kasumlikkusest.

Kontserni tütarettevõtted ja äriüksused jaotatakse segmentidesse lähtudes sisemise juhtimisarvestuse põhimõtetest.

Segmendi tulemus sisaldab antud segmendi otseseid tulusid ja kulusid ning antud segmendile kontsernivälistest või Kontserni teiste segmentidega tehtud tehingutest tekkinud tuludest ja kuludest jaotatavat osa. Jagamatud tulud ja kulud on seotud jagamatute varade ja kohustuste kasutamise või võõrandamisega ning sisaldavad ka Kontserni Emaettevõtte administratiivkulusid.

Segmendi varad ja kohustused sisaldavad antud segmendi otseseid ja segmendile omistatud varasid ja kohustusi. Finantsvarad, intressi kandvad kohustused ja Kontserni Emaettevõtte administratiivhoone kajastatakse jagamatute varade ja kohustustena.

## Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

### *Ettevõtte tulumaks Eestis*

Vastavalt kehtivale seadusandlusele ettevõtete kasumit Eestis ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste ning maksubaasi ajutistest erinevustest tekkinud edasilükkunud tulumaksu varasid ja kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende alates 1. jaanuarist 2008 maksumääraga 21/79 (kuni 31. detsember 2007 kehtis maksumäär 22/78 ning kuni 31. detsember 2006 maksumäär 23/77) netodividendina väljamakstud summalt, millest on võimalik maha arvata enne 1. jaanuari 2000 tasutud tulumaks vastava koefitsiendi alusel. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

### *Ettevõtte tulumaks teistes riikides*

Vastavalt kohalikele tulumaksuseadustele maksustatakse Lätis, Leedus, Poolas, Tšehhi Vabariigis, Ukrainas ja Venemaal ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud seaduses ettenähtud püsivate ja ajutiste erinevustega, tulumaksuga. Lätis ja Leedus on maksumäär 15%, Poolas 19%, Ukrainas 25% ning Venemaal ja Tšehhi Vabariigis 24%. Võrreldes 2006. aastaga ei ole tulumaksu määrad muutunud.

Edasilükkunud tulumaks on arvestatud kõikidelt olulistelt ajutistelt erinevustelt maksuarvestuse ja konsolideeritud finantsaruandes kajastatud varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste vahel. Põhilised ajutised erinevused tekivad põhivara amortisatsioonist ja edasikantavast maksukahjumist. Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kehtivate või eeldatavalt kehtivate maksumääradega, mis on rakendatavad nendel perioodidel, kui ajutised erinevused või maksukahjumid realiseeruvad. Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused on tasaarveldatud ainult ühe Kontserni kuuluva äriühingu piires. Edasilükkunud tulumaksu vara ajutistelt erinevustelt ning maksukahjumitelt kajastatakse bilansis ainult siis, kui on tõenäoline, et see realiseerub läbi maksustatava kasumi tekke tulevikus. Edasilükkunud tulumaks arvestatakse ajutistelt erinevustelt investeringutest tütarettevõttesse, välja arvatud juhul, kui ajutise erinevuse realiseerumine on Kontserni kontrolli all ja ajutise erinevuse realiseerumine lähitulevikus on ebatõenäoline.



### **Puhaskasum aktsia kohta**

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvutamisel korrigeeritakse nii puhaskasumit kui keskmist aktsiate arvu potentsiaalsete aktsiatega, mis omavad lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta.

### **LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud**

Kontsern kasutab teatud juhtudel eeldusi ja hinnanguid, mis omavad mõju finantsaruannetes kajastatud varadele ja kohustustele järgmise aruandeperioodi jooksul. Juhatuse eeldusi ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud ning need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel faktoritel, sealhulgas eeldustel tulevikus aset leidvate sündmuste toimumise kohta, mis arvestades olemasolevaid tingimusi oleksid tõenäolised. Lisaks eeldustele kasutab juhatus teatud arvestuspõhimõtete rakendamisel hinnanguid. Hinnangud, millel on oluline mõju konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud informatsioonile ja eeldused, mis võivad kaasa tuua märkimisväärse varade ja kohustuste bilansilise väärtuse korrigeerimise järgneval aruandeperioodil, on: varude hindamine (lisa 6), edasilükkunud tulumaksu vara hindamine (lisa 7), kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9), materiaalse põhivara amortisatsiooniperioodi määramine (lisa 10) ja firmaväärtuse hindamine (lisa 11).

#### **Varude hindamine (lisa 6)**

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmiskauba puhul (bilansiline väärtus 31. detsember 2007 seisuga 162 108 tuhat krooni ja 31. detsember 2006 seisuga 126 528 tuhat krooni) selle müügiipotentsiaalset ning võimalikust neto realiseerimismaksumusest; materjali hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2007 seisuga 47 495 tuhat krooni ja 31. detsember 2006 seisuga 70 715 tuhat krooni) lähtutakse selle kasutuspotentsiaalset valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel; lõpetamata toodangu hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2007 seisuga 4 419 tuhat krooni ja 31. detsember 2006 seisuga 2 239 tuhat krooni) lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärsetl mõõta.

#### **Edasilükkunud tulumaks (lisa 7)**

Edasilükkunud tulumaksu vara on tekkinud välisturgudel tegutsevate tütarettevõtete eelmistel perioodidel teenitud maksukahjumite eeldatavast realiseerumisest läbi tulevikus teenitavate kasumite. Edasilükkunud tulumaksu vara on kajastatud selles ulatuses, mis on eeldatavalt realiseeritav. Tulevikus teenitud kasumite ning tõenäoliste maksukahjumite realiseerimise hindamise aluseks on juhatuse eeldused ja prognoosid vastava turu edasise arengu ning tulemuste kohta. Kasumite tekkimise eelduseks on Kontserni strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara bilansiline maksumus netomeetodil seisuga 31. detsember 2007 on 3 822 tuhat krooni ja seisuga 31. detsember 2006 4 462 tuhat krooni.

#### **Kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9)**

Kinnisvarainvesteering võetakse esialgselt arvele soetushinnas ning kajastatakse edaspidi õiglasest väärtuses. Juhatus õiglasest väärtuse hinnangu aluseks on sõltumatu eksperdi poolt antud hinnang objekti turuväärtusele. Selle puudumisel kasutab juhatus alternatiivseid hindamismeetodeid.

Juhatus kasutas aadressil Veerenni 24, Tallinn asuva maa (bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2007 11 250 tuhat krooni), mis klassifitseeriti 2007. aastal omakasutuses olevast põhivarast ümber kinnisvarainvesteeringuks, hindamiseks sõltumatu eksperdi poolt pakutud hinnavahemikku. Tootmishoone, asukohaga Veerenni 24, Tallinn (bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2006 23 572 tuhat krooni) hindamisel lähtuti sõltumatu eksperdi hinnangust. Tootmishoone klassifitseeriti 2007. aastal kinnisvarainvesteeringust ümber omakasutuses oleva põhivara alla. Kuna sõltumatu ekspert hindas aadressil Veerenni 24, Tallinn asuvat kinnistut ühe tervikuna, eraldati kinnisvarainvesteeringuna kajastatud tootmishoone hindamiseks õiglasest väärtuses vastav osa kogu kinnistu õiglasest väärtusest.

#### **Materiaalse põhivara eluea määramine (lisa 10)**

Juhatus on hinnanud tootmiseseadmete ja tootmisega seotud muu põhivara eeldatavat kasulikku eluiga lähtudes nende eeldatavast kasulikkusest tööeas. Kasuliku eluea määramine põhineb ajaloolisel kogemusel ning arvestab tootmiskauba ja tingimusi. Jaekaubanduses kasutatava põhivara eluea määramisel võetakse arvesse periood, mille jooksul nimetatud varaobjekt eeldatavalt võtab osa tulude genereerimisest ning garanteeritud rendilepingute pikkus. Piiramatult kasutusega varaobjektide (maa) eluiga on määramatu. Piiratud elueaga materiaalse põhivara bilansiline jääkväärtus 31. detsember 2007 seisuga on 200 985 tuhat krooni ja 31.

detsember 2006 seisuga 155 475 tuhat krooni. Maa bilansiline väärtus seisuga 31. detsember 2007 on 2 113 tuhat krooni ja seisuga 31. detsember 2006 10 973 tuhat krooni.

### Firmaväärtuse hindamine (lisa 11)

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte sellise vara eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Firmaväärtust kui piiramatut kasutusega immateriaalset vara ei amortiseerita, vaid testitakse vähemalt kord aastas vara väärtuse languse osas. Juhatus on tütarettevõtte Baltman RUS (bilansiline väärtus 31. detsember 2007 seisuga 19 679 tuhat krooni ja 31. detsember 2006 seisuga 20 423 tuhat krooni) ja tütarettevõtte OÜ Baltika Tailor (bilansiline väärtus 31. detsember 2007 seisuga 5 555 tuhat krooni) soetamisel tekkinud firmaväärtuse hindamiseks läbi viinud vara väärtuse languse määramise testi. Investeeringute kaetava väärtuse määramisel on arvesse võetud tuleviku rahavood lähtuvalt planeeritud jaemüügiimahtudest ja eeldatavast tootmisvõimsusest. Tuleviku rahavood on diskonteeritud tulumääraga, mis on rakendatav konkreetsetel turul sarnases tööstusharus. Juhul kui firmaväärtuse kaetav väärtus on väiksem selle bilansilisest maksumusest, hinnatakse firmaväärtus alla kuni kaetava väärtuseni.

### LISA 3 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sealhulgas valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava jälgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määramist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Emaettevõtte juhatuse hinnangul on tururisk, sealhulgas valuutarisk, Kontserni suurimaks riskiks.

#### Tururisk

##### Valuutarisk

Müük välisvaluutas moodustab Kontserni käibest 74%. Olulisemad välisvaluutad Kontserni jaeturgudel on LTL (Leedu liti), LVL (Läti liti), UAH (Ukraina grivna), PLN (Poola zlot), RUB (Vene rubla) ja CZK (Tšehhi kroon) ning Emaettevõtte ja Kontserni Eestis asuvate tütarettevõtete jaoks EUR (euro). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse riikidest, mis ei kuulu Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse ainult eurodes. Kuna Eesti krooni kurss suhtes euroga on fikseeritud, ei kaasne europõhiste tehingutega Kontserni jaoks valuutariski. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

USA dollari nõrgenemine euro suhtes tekitab likviidsusriski mõjutades Kontserni tulevikus oodatavaid laekumisi riikidest, mis on enim avatud dollari kursi muutuse mõjule (Ukraina, Venemaa ja Poola). Samas on dollari nõrgenemisel positiivne mõju ostukauba importimisel sellistest riikidest nagu Hiina, Jaapan ja Korea, kellega arveldatakse dollarites.

Kontserni tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine Eesti krooni suhtes riikides, kus Kontsern omab tütarettevõtteid. Keskmiste välisvaluuta kursside muutuse mõju Eesti krooni suhtes oli aruandeperioodil järgmine: Poola zlot +2,96% (2006: +3,29%), Ukraina grivna -8,10% (2006: +0,13%), Vene rubla -2,53% (2006: +3,13%), Läti liti -0,55% (2006: +0,00%) ja Tšehhi kroon +2,08% (2006: +5,10%). Leedu liti ja Eesti krooni kurss on euro suhtes fikseeritud. USA dollari keskmise kursi muutus Eesti krooni suhtes aruandeperioodil oli -8,24% (2006: -0,97%).

<b>Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b> <b>Initialled for the purpose of identification only</b>	
Initialiaid/initials	<u>M. M</u>
Kuupäev/date	<u>25.03.08</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

Kui välisvaluuta kursid Eesti krooni suhtes seisuga 31. detsember 2007 oleksid tugevnenud/nõrgenenud vahemikus 0,05-5,00%, oleks mõju Kontserni aruandeperioodi kasumile 2 722 tuhat krooni (31. detsember 2006: 2 214 tuhat krooni). Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel kasumile on lähtutud eeldustest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade (Vene rubla, Ukraina grivna, Tšehhi kroon, Leedu litt, USA dollar ja Poola zlott) kursi kõikumine ei ületa +/-5,00% ja Läti lati ja teiste valuutade kursi hinnanguline kõikumine ei ületa vastavalt 0,05% ja 2,00%. Kuna Eesti krooni ja Leedu liti kurss on euro suhtes fikseeritud, ei ole nendes valuutades noteeritud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ja võlad hankijatele valuutariskile avatud.

Valuutariskile on avatud raha ja selle ekvivalendid (lisa 4), nõuded ostjatele (lisa 5) ja võlad hankijatele (lisa 15).

Kontserni pikaajalised ujuva intressimääraga eurodes väljastatud pangalaenu ei ole valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2007. ega 2006. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Vastavalt juhatuse hinnangule ei ületa välisvaluuta kursside nõrgenemisest Eesti krooni suhtes tekkivad kursikahjumid Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks.

#### *Intressirisk*

Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulemit ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Vastavalt juhtkonna hinnangule on Kontserni võlakohustustest tuleneva õiglase väärtuse intressiriski mõju ebaoluline, kuna lühiajalised fikseeritud intressiga võlakohustused on võetud lühikeseks perioodiks aegudes aasta jooksul või tähtajatult (arvelduskrediit). Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutmisega.

Kõik Kontserni pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2007 ja 31. detsember 2006 kandsid kas 3-kuu või 6-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäära. Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Kui välisvaluutas fikseeritud võlakohustuste intressimäärad oleksid seisuga 31. detsember 2007 olnud 50 baaspunkti võrra madalamad või kõrgemad eeldusel, et muud muutuvad tegurid oleksid jäänud konstantseks, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskasum olnud 431 tuhande krooni (2006: 278 tuhande krooni) võrra suurem või väiksem.

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

#### *Hinnarisk*

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

#### **Krediidirisk**

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, deposiitidest pankades ja finantsasutustes ja riskile avatud nõuetest ning juba toimunud tehingutest hulgi- ja jaeklientidega.

#### *Raha ja raha ekvivalendid*

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Kesk-Euroopas üksnes krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse „B“ krediidireitingut. Kontsern on käibevahendite juhtimiseks ja tegevuse finantseerimiseks nii Eestis kui välisriikides valinud „A“ reitinguga hinnatud pangad.

**Raha ja raha ekvivalendid hoiustava panga krediireitingu lõikes<sup>1</sup>**

	31.12.2007	31.12.2006
A	16 496	4 044
B	7 252	632
Muud pangad	4 321	4 029
<b>Kokku</b>	<b>28 069</b>	<b>8 705</b>

<sup>1</sup>Krediireiting on antud pikaajalistele deposiitidele. Andmed pärinevad Moody's Investor Service kodulehelt.

*Nõuded ostjatele*

Kõige olulisema riskikontsentratsiooniga on Kontserni jaoks hulgemüük Ida-Euroopa regiooni klientidele (lisa 5). Hulgemüügi klientide puhul põhineb krediikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud sarnased faktorid. Vastavalt Kontserni krediipoliitikale ei nõuta hulgemüügi klientidelt nõuete laekumise kindlustamiseks tagatise, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 5) tulenev krediidiriski väljendav summa bilansipäeva seisuga oli 71 148 tuhat krooni (31. detsember 2006: 86 402 tuhat krooni), sealhulgas nõuded Ida-Euroopa hulgiklientidele summas 61 051 tuhat krooni (31. detsember 2006: 71 644 tuhat krooni).

**Nõuded Ida-Euroopa regiooni klientidele maksetähtaegade lõikes**

	31.12.2007	31.12.2006
Maksetähtaeg tulevikus, sh	48 623	54 411
Muudetud maksetähtajaga nõuded	28 559	13 504
Üle 6 kuu maksetähtaja ületanud nõuded, bruto <sup>1</sup>	15 066	18 541
<b>Kokku</b>	<b>63 689</b>	<b>72 952</b>

<sup>1</sup>Nõuded, mille maksetähtajast on möödunud kuus kuud ja rohkem on osaliselt alla hinnatud. Nõuete bilansilise maksumuse ja kaetava väärtuse erinevus on kajastatud allahindlusena (lisad 5 ja 20).

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega, seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena. Kontserni sesoonse tootmis- ja müügi tsükli tõttu tekkivad krediidiriskid ei ole püsiva iseloomuga.

**Likviidsusrisk**

Likviidsusrisk on võimalik kahjum, mis tuleneb piiratud või ebapiisavate rahaliste vahendite olemasolust, mis on vajalikud Kontserni tegevusest tulenevate kohustuste täitmiseks. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine ja nõuete ja ostulepingute tingimuste regulaarne jälgimine. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires (lisa 13).

**Finantskohustuste analüüs maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2007**

	Saldo	Diskonteerimata rahavood <sup>2</sup>				Kokku
		1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenu (lisa 13) <sup>1</sup>	145 456	52 361	20 037	72 561	16 010	160 969
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	9 333	699	2 053	7 616	0	10 368
Võlakirjad (lisa 14)	29 697	30 000	0	0	0	30 000
Võlad hankijatele (lisa 15)	72 345	72 345	0	0	0	72 345
Muud võlad (lisa 15)	57 009	55 935	68	364	642	57 009
<b>Kokku</b>	<b>313 840</b>	<b>211 340</b>	<b>22 158</b>	<b>80 541</b>	<b>16 652</b>	<b>330 691</b>

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialed for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials M. M  
 Kuupäev/date 25.03.08  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

**Finantskohustuste analüüs maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2006**

	Saldo	Diskonteerimata rahavood <sup>2</sup>				Kokku
		1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenu (lisa 13) <sup>1</sup>	105 017	57 055	15 353	52 900	3 238	128 546
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	11 223	289	860	10 493	0	11 642
Võlakirjad (lisa 14)	31 173	20 000	11 500	0	0	31 500
Võlad hankijatele (lisa 15)	96 535	96 535	0	0	0	96 535
Muud võlad (lisa 15)	47 810	45 230	2 580	0	0	47 810
<b>Kokku</b>	<b>291 758</b>	<b>219 109</b>	<b>30 293</b>	<b>63 393</b>	<b>3 238</b>	<b>316 033</b>

<sup>1</sup>Arvelduskrediit on kajastatud maksimaalse limiidi ulatuses ja on klassifitseeritud maksekohustusena, mille täitmine on vahemikus 1-3 kuud bilansipäevast.

<sup>2</sup>Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

**Tegevusrisk**

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal ja Ukrainas).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsoonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliagade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsoonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsoone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, mis jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Infosüsteemi jätkuvaks parandamiseks alustati 2006. aastal üleminekut Kontserni erinevaid tegevusvaldkondi hõlmavale integreeritud süsteemile, mis jätkus 2007. aasta jooksul. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja suurte kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsoonid luuakse ja müügitahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärase ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

*Kapitaliriski juhtimine*

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Vastavalt tööstusharus levinud praktikale kasutab Kontsern kapitali jälgimiseks võla ja kapitali suhet. Võla ja kapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena kogukapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu võlast (konsolideeritud finantsaruande bilansis kajastatud lühi- ja pikaajalised kohustused).



Kogukapital on konsolideeritud bilansis kajastatud omakapitali ja netovõla summa. 2007. aastal oli Kontserni eesmärgiks säilitada võla ja kapitali suhe vahemikus 30-35%.

#### Kontserni võla ja kapitali suhe

	31.12.2007	31.12.2006
Intressikandvad võlakohustused (lisa 13)	184,486	147,413
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 4)	-31,494	-12,584
Netovõlg	152,992	134,829
Kokku omakapital	339,346	304,240
Kokku kapital	492,338	439,069
<b>Võla ja kapitali suhe</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>

#### Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud varade (lisad 4-5) ja kohustuste (lisad 13-15) bilansilised väärtused seisuga 31. detsember 2007 ja 31. detsember 2006 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Kuna Kontserni pikaajalised võlakohustused kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Sellest tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses, mistõttu juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus on lähedane nende õiglasele väärtusele. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil kasutades turu intressimäära, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

#### Muutused globaalsetel finantsturgudel

Alates 2007. aasta teisest poolest on USA hüpoteegiturul järsult kasvanud tagatisvara sundrealiseerimine makseraskuste tagajärjel. Selle mõju on levinud väljapoole USA kinnisvaraturgu, kuna globaalsed investorid on ümber hinnanud oma riskiläve, mis on kaasa toonud suurenenud volatiilsuse ja vähenenud likviidsuse fikseeritud intressiga instrumentide, omakapitaliinstrumentide ning tuletisinstrumentide finantsturgudel. Vaatamata sellele, et olukord Euroopa turgudel on võrreldes USA-ga parem, mõjutavad euro tugevnemine, laenukapitali kättesaadavuse vähenemine ja kõrgem inflatsioon volatiilsust ja likviidust Kontserni jaeturgudel. Muutused finantsturgudel võivad avaldada mõju Kontserni väljavaadetele laenukapitali juurde saada ja olemasolevaid kohustusi refinantseerida sellistel tingimustel, mis on olnud lähiminekis kättesaadavad. Muutunud majanduskliima võib mõjutada ka Kontserni hulgemüügi klientide likviidsust, mis omakorda mõjutab nende maksekäitumist ja võimet tasuda oma kohustused Kontsernile tähtaegselt. Kontserni juhtkonnal ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata võimaliku edasise likviidsuse languse ja finantsturgude volatiilsuse mõju Kontserni finantsseisundile.

#### LISA 4 Raha ja pangakontod

	31.12.2007	31.12.2006
Sularaha kassas	3 425	3 879
Pangakontod	19 113	8 705
Lühiajalised deposiidid	8 956	0
<b>Kokku</b>	<b>31 494</b>	<b>12 584</b>

Seisuga 31. detsember 2007 oli Kontsernil üleöödeposiiti hoiustatud 8 956 tuhat krooni (2006: 0). Üleöödeposiidile kehtisid järgmised intressimäärad: 3,59% EUR-hoiusele ja 3,84% USD-hoiusele.

**Raha ja pangakontod valuutade lõikes**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
RUB (Vene rubla)	6 289	862
EEK (Eesti kroon)	6 035	4 871
EUR (euro)	5 826	451
UAH (Ukraina grivna)	2 777	2 381
CZK (Tšehhi kroon)	2 359	0
LVL (Läti latt)	2 347	1 744
USD (USA dollar)	2 142	21
PLN (Poola zlott)	2 070	656
LTL (Leedu liti)	1 649	1 598
<b>Kokku</b>	<b>31 494</b>	<b>12 584</b>

**LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Nõuded ostjatele, neto	71 148	86 402
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud <sup>1</sup>	22 808	18 648
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	15 649	14 356
Käibemaks	15 490	10 596
Tulumaksu ettemaks	97	3 642
Muud maksud	62	118
Muud lühiajalised nõuded <sup>2</sup>	3 958	9 065
<b>Kokku</b>	<b>113 563</b>	<b>128 471</b>

<sup>1</sup>Ettemakstud tulevaste perioodide kulud sisaldavad kaupluste ettemakstud renti, kindlustust, ettemakseid infotehnoloogia teenuste eest ning muid sarnaseid kulusid.

<sup>2</sup>Muud lühiajalised nõuded koosnevad nõuetest pankadele, mis tulenevad maksekaartide kasutamisest ostu eest tasumisel kauplustes ja lühiajalistest deposiitidest.

Lisainformatsioon tulumaksu kohta on esitatud lisades 7 ja 24.

**Nõuded ostjatele**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Nõuded ostjatele, soetusmaksumuses	73 786	87 710
Ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlus (lisa 20)	-2 638	-1 308
<b>Nõuded ostjatele, neto</b>	<b>71 148</b>	<b>86 402</b>

**Nõuded ostjatele geograafiliste regioonide lõikes**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Ida-Euroopa regioon	61 051	71 644
Balti regioon	9 946	14 496
Muud regioonid	151	262
<b>Kokku</b>	<b>71 148</b>	<b>86 402</b>

**Nõuded ostjatele vanuseline analüüs**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Maksetähtaeg tulevikus <sup>1</sup>	57 416	64 636
Kuni 1 kuu üle tähtaja	585	2 106
1-3 kuud üle tähtaja	689	2 279
3-6 kuud üle tähtaja	30	148
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	12 428	17 233
<b>Kokku</b>	<b>71 148</b>	<b>86 402</b>

<sup>1</sup>Nõuded ostjatele, mis on 31. detsember 2007 seisuga klassifitseeritud kui nõuded, mille maksetähtaeg on tulevikus, sisaldab nõudeid hulgimüügipartnerile Ida-Euroopa regioonis summas 28 559 tuhat krooni (31. detsember 2006: 13 504 tuhat krooni), mille tähtaegu on kokkuleppel muudetud. Kui nõuete algset maksetähtaega ei oleks muudetud, sisalduksid nõuded grupis „maksetähtaeg ületatud rohkem kui kuus kuud“. Bilansipäevajärgsed laekumised hulgimüügipartnerilt moodustavad 8 432 tuhat krooni ning olid kooskõlas muudetud maksetähtaegadega.

Nõuete osas on olulisim krediidiriski kontsentreerumine seotud Ida-Euroopa hulgimüügipartneriga (lisa 3). 2007. aastal moodustas allahindlus kaetava väärtuseni alla hinnatud nõuetelt Ida-Euroopa hulgimüügipartnerile 1 330 tuhat krooni (2006: 4 tuhat krooni) (lisa 20). Kaetava väärtuse leidmisel lähtuti võlgade olemasolust samale osapooltele, mida poolte kokkuleppel on võimalik nõuete saldost maha arvata. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruande kirjel „Turustuskulud“.

#### Nõuded ostjatele alusvaluuta lõikes

	31.12.2007	31.12.2006
EUR (Euro)	55 687	67 361
EEK (Eesti kroon)	4 400	8 442
UAH (Ukraina grivna)	3 615	2 989
RUB (Vene rubla)	2 542	2 376
LTL (Leedu liti)	2 514	2 782
LVL (Läti latti)	2 390	2 452
<b>Kokku</b>	<b>71 148</b>	<b>86 402</b>

#### LISA 6 Varud

	31.12.2007	31.12.2006
Kangas ja furnituur	47 695	71 239
Kanga ja furnituuri allahindlus (lisa 19)	-200	-524
Lõpetamata toodang	4 419	2 293
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	163 708	129 335
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus (lisa 19)	-1 600	-2 807
Ettemaksed hankijatele	6 676	1 166
<b>Kokku</b>	<b>220 698</b>	<b>200 702</b>

Seisuga 31. detsember 2007 oli Kontsernil varusid kolmandate osapoolte vastutataval hoiul summas 1 391 tuhat krooni (31. detsember 2006: 3 191 tuhat krooni).

Alla hinnatud kangaste ja valmistoodangu bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2007 on eelneva aruandeperioodiga võrreldes märkimisväärselt vähenenud tänu vanadest hooaegadest realiseerimata toodete osakaalu vähenemisele.

Emattevõtte vallasvara summas 106 404 tuhat krooni on panditud pangalaenude tagatisena (lisa 13).

#### LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused

##### Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2007

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
<b>Edasilükkunud tulumaksu kohustus</b>				
Põhivaralt	2 075	0	0	2 075
<b>Edasilükkunud tulumaksu vara</b>				
Põhivaralt	0	1 147	341	1 488
Edasilükkunud maksukahjumilt	0	2 568	1 841	4 409
<b>Kokku</b>	<b>0</b>	<b>3 715</b>	<b>2 182</b>	<b>5 897</b>

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialled for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials M. M  
 Kuupäev/date 25.03.08  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn



<b>Edasilükkunud tulumaksu vara, neto, sh</b>	<b>-2 075</b>	<b>3 715</b>	<b>2 182</b>	<b>3 822</b>
Lühiajaline osa (realiseerub 12 kuu jooksul)	-688	356	766	434
Pikaajaline osa	-1 387	3 359	1 416	3 388
<b>Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 24)</b>	<b>2 386</b>	<b>-2 077</b>	<b>331</b>	<b>640</b>

**Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2006**

	<b>Balti regioon</b>	<b>Ida- Euroopa regioon</b>	<b>Kesk- Euroopa regioon</b>	<b>Kokku</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksu kohustus</b>				
Põhivaralt	288	0	0	288
<b>Edasilükkunud tulumaksu vara</b>				
Põhivaralt	74	335	377	786
Edasilükkunud maksukahjumilt	525	1 303	2 136	3 964
<b>Kokku</b>	<b>599</b>	<b>1 638</b>	<b>2 513</b>	<b>4 750</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksu vara, neto, sh</b>	<b>311</b>	<b>1 638</b>	<b>2 513</b>	<b>4 462</b>
Lühiajaline osa (realiseerub 12 kuu jooksul)	311	898	769	1 978
Pikaajaline osa	0	740	1 744	2 484
<b>Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 24)</b>	<b>1 677</b>	<b>-1 638</b>	<b>-904</b>	<b>-865</b>

Edasikantavate maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksu vara realiseerumine sõltub tütarettevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumuleerunud edasikantavaid kahjumeid. Aastaruande koostamisel viidi läbi tütarettevõtete tulevaste perioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütarettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksu vara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

Bilansiväliselt arvestatud edasilükkunud tulumaksu vara ja tingimusliku dividendide väljamaksmisest tuleneva tulumaksukohustuse kohta vaata lisasid 24 ja 28.

**LISA 8 Muud pikaajalised varad**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Laen ühissetevõttele (lisa 26)	0	1 359
Pikaajaline rendi ettemaks	11 448	9 718
<b>Kokku</b>	<b>11 448</b>	<b>11 077</b>

Pikaajalised rendi ettemaksud on seotud Kontserni jaekaubandusega tegelevate tütarettevõtete rendilepingutega Lätis, Leedus, Poolas ja Venemaal.

**LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud**

<b>Saldo 31.12.2005</b>	<b>27 193</b>
Müüdid	-8 001
Hindamine õiglasesse väärtusesse	4 379
<b>Saldo 31.12.2006</b>	<b>23 572</b>
Ümberklassifitseeritud põhivarast (lisa 10)	909
Hindamine õiglasesse väärtusesse (lisa 16, 22)	12 483
Ümberklassifitseeritud põhivaraks (lisa 10)	-25 715
<b>Saldo 31.12.2007</b>	<b>11 250</b>

	2007	2006
Kinnisvarainvesteeringutelt teenitud renditulu	825	3 150
Kinnisvarainvesteeringute haldamiskulud	825	3 150
<b>Netotulu kinnisvarainvesteeringute rentimisest</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Seisuga 31. detsember 2006 oli bilansis kinnisvarainvesteeringuna kajastatud ühissetevõttele renditud tootmishoone asukohaga Veerenni 24, Tallinn õiglasest väärtuses 23 572 tuhat krooni. Seoses 100%-lise osaluse omandamisega ühissetevõttes (lisa 27) muutus tootmishoone Kontserni jaoks omakasutuses olevaks varaks ja klassifitseeriti kinnisvarainvesteeringust ümber põhivaraks. Ümberklassifitseerimisele eelnenud vara väärtuse tõus summas 2 143 tuhat krooni kajastati kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ (lisa 22).

4 500 ruutmeetrit maad, asukohaga Veerenni 24, Tallinn klassifitseeriti omaniku kasutuses olevast põhivarast ümber kinnisvarainvesteeringuks seoses maa kasutusotstarbe muutumisega. Ümberklassifitseerimise järgselt hinnati maa ümber õiglasest väärtusesse ja väärtuse kasv summas 3 590 tuhat krooni kajastati omakapitalis kirjel „Reservid“ (lisa 16). Hilisem õiglasest väärtusesse hindamisest saadud kasum summas 6 750 tuhat krooni kajastati kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ (lisa 22). Seisuga 31. detsember 2007 on maa kajastatud õiglasest väärtuses 11 250 tuhat krooni.

Kinnisvarainvesteeringule asukohaga Veerenni 24, Tallinn on seatud hüpoteek Kontserni pangalaenude tagatiseks (lisa 13).

#### LISA 10 Materiaalne põhivara

	Maa ja hoonestus- õigus	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ette- maksed	Kokku
<b>31.12.2005</b>							
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>10 973</b>	<b>74 005</b>	<b>71 321</b>	<b>51 440</b>	<b>2 009</b>	<b>3 305</b>	<b>213 053</b>
Akumuleeritud kulum	0	-27 516	-64 299	-33 149	0	0	-124 964
<b>Jääkväärtus</b>	<b>10 973</b>	<b>46 489</b>	<b>7 022</b>	<b>18 291</b>	<b>2 009</b>	<b>3 305</b>	<b>88 089</b>
Soetatud	0	43 104	7 195	48 342	1 448	1 414	101 503
Soetatud äriühenduse käigus	0	0	0	882	0	0	882
Müüdüd ja maha kantud	0	-615	-236	-822	0	0	-1 673
Ümbergrupeerimine	0	3 795	67	1 054	-1 796	-3 120	0
Kulum (lisad 19-21)	0	-7 248	-3 885	-9 634	0	0	-20 767
Kursivahed	0	-484	-80	-919	-56	-47	-1 586
<b>31.12.2006</b>							
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>10 973</b>	<b>116 708</b>	<b>78 982</b>	<b>94 154</b>	<b>1 605</b>	<b>1 552</b>	<b>303 974</b>
Akumuleeritud kulum	0	-31 667	-68 899	-36 960	0	0	-137 526
<b>Jääkväärtus</b>	<b>10 973</b>	<b>85 041</b>	<b>10 083</b>	<b>57 194</b>	<b>1 605</b>	<b>1 552</b>	<b>166 448</b>
Soetatud	0	29 528	19 826	35 472	920	105	85 851
Soetatud äriühenduse käigus (lisa 27)	0	0	4 280	0	0	225	4 505
Müüdüd ja maha kantud	-7 969	-32 973	-13	-6	-181	0	-41 142
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringust (lisa 9)	0	0	0	0	25 715	0	25 715
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks (lisa 9)	-891	-18	0	0	0	0	-909
Ümberklassifitseerimine müügiototel põhivaraks	0	-1 818	0	0	0	0	-1 818
Ümbergrupeerimine	0	8 643	-533	-6 528	-1 140	-442	0
Kulum (lisad 19-21)	0	-12 093	-5 365	-15 603	0	0	-33 061
Kursivahed	0	-620	-180	-1 573	-40	-78	-2 491

**31.12.2007**

<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 113</b>	<b>113 430</b>	<b>98 437</b>	<b>116 685</b>	<b>26 879</b>	<b>1 362</b>	<b>358 906</b>
Akumuleeritud kulum	0	-37 740	-70 339	-47 729	0	0	-155 808
<b>Jääkväärtus</b>	<b>2 113</b>	<b>75 690</b>	<b>28 098</b>	<b>68 956</b>	<b>26 879</b>	<b>1 362</b>	<b>203 098</b>

2007. aasta märtsikuus müüs Kontsern Lasnamäe Tööstuspargis (Tallinn) asuva maa hoonestusõiguse ja logistikakeskuse, sõlmides samaaegselt ostjaga kasutusrendi lepingu logistikakeskuse rendilevõtmiseks kümneks aastaks. Hoonestusõiguse ja logistikakeskuse müügihind oli 50 186 tuhat krooni. Müügitehingu kasum summas 16 210 tuhat krooni kajastati kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“.

Angaar, asukohaga Veerenni 24, Tallinn klassifitseeriti põhivarast ümber müügiotel põhivaraks. Vara allahindlus õiglasesse väärtusesse, millest on maha arvatud müügiga seotud kulud, summas 1 318 tuhat krooni kajastati kasumiaruandes kirjel „Muud ärikulud“ (lisa 23).

Kapitalirendi tingimustel soetati aruandeperioodil põhivara summas 6 581 tuhat krooni (2006: 5 804 tuhat krooni). Kapitalirendile võetud põhivara jääkväärtus 31. detsember 2007 seisuga oli 11 643 tuhat krooni (31. detsember 2006: 13 998 tuhat krooni). Lisainformatsioon kapitalirendi kohta on esitatud lisa 12.

Kontserni varadele summas 67 113 tuhat krooni on seatud hüpoteek pangalaenu tagatiseks (lisa 13).

**LISA 11 Immateriaalne põhivara**

	<b>Litsentsid, tarkvara ja muu</b>	<b>Kauba- märgid</b>	<b>Ette- maksed</b>	<b>Firma- väärtus</b>	<b>Kokku</b>
<b>31.12.2005</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>21 125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 129</b>	<b>35 254</b>
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-8 763	0	0	0	-8 763
<b>Jääkväärtus</b>	<b>12 362</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 129</b>	<b>26 491</b>
Soetatud	6 871	0	1 459	0	8 330
Soetatud äriühenduse käigus	3 333	10 060	0	6 326	19 719
Müüdnud ja maha kantud	-26	0	0	0	-26
Amortisatsioon (lisa 20-21)	-5 346	-45	0	0	-5 391
Kursivahed	-8	0	-9	-32	-49
<b>31.12.2006</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>31 114</b>	<b>10 060</b>	<b>1 450</b>	<b>20 423</b>	<b>63 047</b>
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-13 928	-45	0	0	-13 973
<b>Jääkväärtus</b>	<b>17 186</b>	<b>10 015</b>	<b>1 450</b>	<b>20 423</b>	<b>49 074</b>
Soetatud	11 448	0	0	0	11 448
Soetatud äriühenduse käigus (lisa 27)	141	0	0	5 555	5 696
Müüdnud ja maha kantud	-261	0	0	0	-261
Ümbergrupeerimine	66	0	-66	0	0
Amortisatsioon (lisad 20-21)	-6 144	-626	0	0	-6 770
Kursivahed	9	0	-43	-744	-778
<b>31.12.2007</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>32 549</b>	<b>10 060</b>	<b>1 341</b>	<b>25 234</b>	<b>69 184</b>
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-10 104	-671	0	0	-10 775
<b>Jääkväärtus</b>	<b>22 445</b>	<b>9 389</b>	<b>1 341</b>	<b>25 234</b>	<b>58 409</b>

### Firmaväärtuse test

Firmaväärtust, mille bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2007 oli 25 234 tuhat krooni (31. detsember 2006: 20 423 tuhat krooni), kontrollitakse väärtuse languse hindamiseks igal bilansipäeval. Seisuga 31. detsember 2007 määrati Baltman RUS-i ja Baltika Tailori (lisa 27) raha genereerivate üksuste kaetav väärtus lähtudes kasutusväärtuse arvutustest. Kasutusväärtuse leidmiseks koostati detailsed maksustamiseelsed viie aasta äritegevuse rahavoo prognoosid. Alates kuuendast aastast kuni lõpmatuseni kasutati rahavoogude prognoosideks eeldatavat kasvumäära.

### Kasutusväärtuse leidmiseks kasutati järgmisi põhinäitajaid:

	Baltika Tailor	Baltman RUS	
	31.12.2007	31.12.2007	31.12.2006
Firmaväärtuse bilansiline väärtus	5 555	19 679	20 423
Müügikasv <sup>1</sup>	20,79% <sup>5</sup>	11,38% <sup>6</sup>	6,94% <sup>6</sup>
Müügikasv <sup>2</sup>	4,65%	3,63%	4,35%
Kasv <sup>3</sup>	0%	0%	0%
Diskontomäär <sup>4</sup>	9,15%	10,73% <sup>7</sup>	14,00% <sup>7</sup>

<sup>1</sup>Juhatus määras kindlaks keskmise aastase müügikasvu ja müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta (langev kasvutrend rahavoo prognooside perioodi jooksul) viieks aastaks.

<sup>2</sup>Rahavoo prognoosides kasutatud keskmine eeldatav kasvumäär peale aastat 2012.

<sup>3</sup>Rahavoo prognoosides kasutatud kasvumäär alates aastast 2020.

<sup>4</sup>Rahavoogude prognoosides kasutatud tulumaksueelne diskontomäär (WACC).

<sup>5</sup>Tulude kasvu eelduseks on tootmise efektiivsuse kasv 2008. aastal, mis tuleneb uue tootmishoone kasutuselevõtust 2007. aasta lõpus.

<sup>6</sup>Eeldused tulude kasvuks seisuga 31. detsember 2007 on muutunud koos täienenud teadmistega eeldatavate kasvutrendide määratlemiseks kiirelt laieneval turul.

<sup>7</sup>Diskontomäära muutus tuleneb vastava regiooni tegevusala indikaatorite muutusest.

Eeldatavad kasvumäärad, mida kasutati tuleviku rahavoogude prognoosides, on tuletatud kogemustel põhinevast kasvumäärast vastavas tegevusharus ning juhatuse ootusest järgnevate aastate kasvumäärale vastavas regioonis. Diskontomäärana kasutati tulumaksueelset kaalutud keskmist kapitali hinda (WACC), mis võtab arvesse konkreetse turu ja tegevusala spetsiifilised riskid.

Väärtuse languse testi tulemusena selgus, et kaetav väärtus ületab firmaväärtuse bilansilist maksumust ning seega puudus vajadus allahindluse kajastamiseks. Selleks, et vara kaetav väärtus väheneks kuni firmaväärtuse bilansilise maksumuseni, peaks keskmine aastane kasvumäär Baltman RUS-i raha genereeriva üksuse puhul kahanema 3,61% võrra (31. detsember 2006: 7,80%) ja Baltika Tailori raha genereeriva üksuse puhul 0,49% võrra.

### LISA 12 Rendiarvestus

#### Kasutusrent – Kontsern rendilevõtjana

#### Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide maksete miinimumsumma

	31.12.2007	31.12.2006
Kuni 1 aasta	169 519	69 831
1-5 aastat	297 594	163 944
Üle 5 aasta	124 776	71 952
<b>Kokku</b>	<b>591 889</b>	<b>305 727</b>

Kasutusrendina on kajastatud kaupluste rendilepingutest tulenevad rendikulud. Kaupluste rendilepingud ei ole valdavalt pikaajaliselt siduvad Eestis, Lätis ja Leedus, olles enamasti katkestatavad kahe- kuni kuuekuulise etteteatamisega. Poolas ja Ukrainas nõutakse rendilepingu katkestamise korral enamasti rendipindadele uue rentniku leidmist.

Tähtajalised rendilepingud on pikendatavad turutingimustel. Kontsern on sõlminud teatud osa tingimuslikku kohustust sisaldavaid rendilepinguid, mis sätestavad rendimaksete muutumise rendiperioodi jooksul vastavalt

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialled for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials M. M  
 Kuupäev/date 25.03.08  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

tarbijahinna indeksi muutumisele või inflatsioonile. 2007. aastal tasus Kontsern kasutusrendimakseid kokku summas 213 866 tuhat krooni (2006: 124 508 tuhat krooni).

**Kasutusrent – Kontsern rendileandjana**

**Mittekatkestatavatest allrentidest saadaolev tulevikumaksete miinimumsumma**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Kuni 1 aasta	141	5 175

Tuluna vara rentimisest kasutusrendi tingimustel on kajastatud objektide rent kolmandatele osapooltele. Alates 31. märtsist 2007 klassifitseeriti tootmishoone, asukohaga Veerenni 24, Tallinn ja seadmed, mis kuni selle ajani olid olnud renditud ühissetevõttele, kinnisvarainvesteeringust ümber põhivaraks (lisad 9-10) seoses muutusega kasutusotstarbes.

2007. aastal teenis Kontsern kolmandatele osapooltele kasutusrendile antud varadelt renditulu summas 1 894 tuhat krooni (2006: 5 919 tuhat krooni). Renditud varadest saadud tuludele vastavad kulud moodustasid 810 tuhat krooni (2006: 3 685 tuhat krooni).

**Kapitalirent – Kontsern rendilevõtjana**

	<b>Hoonestus- õigus</b>	<b>Masinad ja seadmed</b>	<b>Sõiduautod ja inventar</b>	<b>Kokku</b>
<b>31.12.2005</b>				
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>15 970</b>	<b>3 640</b>	<b>951</b>	<b>20 561</b>
Akumuleeritud kulum	0	-2 669	-142	-2 811
<b>Jääkväärtus</b>	<b>15 970</b>	<b>971</b>	<b>809</b>	<b>17 750</b>
Soetus	0	5 804	0	5 804
Kulum	0	-1 197	-176	-1 373
Müük (jääkväärtuses)	-8 001	0	-181	-8 182
<b>31.12.2006</b>				
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>7 969</b>	<b>9 444</b>	<b>674</b>	<b>18 087</b>
Akumuleeritud kulum	0	-3 866	-223	-4 089
<b>Jääkväärtus</b>	<b>7 969</b>	<b>5 578</b>	<b>451</b>	<b>13 998</b>
Soetus	0	6 581	0	6 581
Kulum	0	-849	-130	-979
Müük (jääkväärtuses)	-7 969	0	-181	-8 150
Kursivahed	0	0	12	12
<b>31.12.2007</b>				
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>0</b>	<b>12 385</b>	<b>692</b>	<b>13 077</b>
Akumuleeritud kulum	0	-1 075	-359	-1 434
<b>Jääkväärtus</b>	<b>0</b>	<b>11 310</b>	<b>333</b>	<b>11 643</b>

Lisainformatsioon tulevaste perioodide kapitalirendimaksete kohta tähtaegade lõikes on esitatud lisas 3. Kapitalirendi kohustuse bilansiline maksumus on esitatud lisas 13. Täiendav informatsioon hoonestusõiguse võõrandamise kohta on esitatud lisas 10.

2007. aastal tasus Kontsern kapitalirendi makseid summas 2 466 tuhat krooni (2006: 1 236 tuhat krooni).

**LISA 13 Võlakohustused**

	31.12.2007	31.12.2006
<b>Lühiajalised võlakohustused</b>		
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil (lisa 3)	20 733	13 946
Lühiajalised pangalaenud (lisa 3)	47 435	41 911
Lühiajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	2 302	1 149
Võlakirjad (lisa 3, 14)	29 697	31 173
<b>Kokku</b>	<b>100 167</b>	<b>88 179</b>
<b>Pikaajalised võlakohustused</b>		
Pikaajalised pangalaenud (lisa 3)	77 288	49 160
Pikaajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	7 031	10 074
<b>Kokku</b>	<b>84 319</b>	<b>59 234</b>

**Intressikandvad kohustused seisuga 31. detsember 2007 alusvaluutade lõikes**

	Saldo	Kuni 1 aasta	1-5 aastat	Üle 5 aasta
EUR (euro)	98 021	20 733	62 288	15 000
EEK (Eesti kroon)	86 156	79 300	6 856	0
Muud valuutad	309	134	175	0
<b>Kokku</b>	<b>184 486</b>	<b>100 167</b>	<b>69 319</b>	<b>15 000</b>

**Intressikandvad kohustused seisuga 31. detsember 2006 alusvaluutade lõikes**

	Saldo	Kuni 1 aasta	1-5 aastat	Üle 5 aasta
EUR (euro)	73 106	23 946	46 022	3 138
EEK (Eesti kroon)	73 886	64 112	9 774	0
Muud valuutad	421	121	300	0
<b>Kokku</b>	<b>147 413</b>	<b>88 179</b>	<b>56 096</b>	<b>3 138</b>

Intressikandvate kohustustena käsitletakse pangalaenudest, kapitalirentidest ja võlakirjadest tulenevaid kohustusi.

**Kontserni pangalaenu seisuga 31. detsember 2007**

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 3-kuu Euribor)	10 012	1,75%
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 6-kuu Euribor)	88 009	1,81%
Fikseeritud intressiga laenu (arvelduskrediit)	47 435	6,05%
<b>Kokku</b>	<b>145 456</b>	

**Kontserni pangalaenu seisuga 31. detsember 2006**

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 3-kuu Euribor)	13 349	1,75%
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 6-kuu Euribor)	49 757	2,12%
Fikseeritud intressiga laenu (arvelduskrediit ja lühiajaline laenu)	41 911	4,60%
<b>Kokku</b>	<b>105 017</b>	

Kontserni arvelduskrediitide maksimaalne limiit 31. detsember 2007 seisuga oli 46 259 tuhat krooni (31. detsember 2006: 43 259 tuhat krooni). Ühte arvelduskrediidiga seotud kontot, limiidiga 40 000 tuhat krooni (31. detsember 2006: 37 000 tuhat krooni), kasutavad mitmed Kontserni tütarettevõtted. Kontsernikonto kasutajad vastutavad kontsernikonto lepingust tulenevate kohustuste täitmise eest solidaarselt.



**Kontserni pangalaenude tagatisvara**

<b>Tagatise liik</b>	<b>Tagatisvara nimetus ja asukoht</b>	<b>Tagatise summa 31.12.2007</b>	<b>Tagatise summa 31.12.2006</b>
Kommertspant	Emaettevõtte vallasvara	69 680	69 680
Kommertspant	Emaettevõtte vallasvara	14 200	14 200
Hüpoteek	Kinnisvara Veerenni 24, Tallinn	107 500	40 000
Hüpoteek	Kinnisvara Kalda 10A, Rakvere	7 400	7 400
Hüpoteek	Kinnisvara Õpetajate 5, Ahtme	12 000	12 000
Hüpoteek	Kinnisvara Lasnamäe Tööstuspargis, Tallinn	0	24 400
<b>Kokku</b>		<b>210 780</b>	<b>167 680</b>

Aruandeperioodil tasus Kontsern laenumakseid summas 25 712 tuhat krooni (2006: 12 695 tuhat krooni). Aruandeperioodi intressikulu moodustas 6 960 tuhat krooni (2006: 5 858 tuhat krooni). Intressikulu, millest on maha arvatud intressitulud, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Intressikulud“.

Informatsioon pangalaenude tagatisena panditud varade bilansilise maksumuse kohta on esitatud lisades 6, 9 ja 10.

Juhtkonna hinnangul ei erine pangalaenude bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest.

**LISA 14 Võlakirjad**

**Kinnine võlakirjaemissioon seisuga 31. detsember 2007**

	<b>Kogus</b>	<b>Nominaal (EEK)</b>	<b>Emissiooni hind</b>	<b>Saldo</b>	<b>Intressimäär</b>	<b>Lunastamistähtaeg</b>
Võlakirjad	3 000	10 000	28 553	29 697	5,00%	14.03.2008

**Kinnine võlakirjaemissioon seisuga 31. detsember 2006**

	<b>Kogus</b>	<b>Nominaal (EEK)</b>	<b>Emissiooni hind</b>	<b>Saldo</b>	<b>Intressimäär</b>	<b>Lunastamistähtaeg</b>
Võlakirjad	2 000	10 000	19 208	19 835	4,08%	16.03.2007
Võlakirjad	1 150	10 000	11 111	11 338	4,60%	18.04.2007
<b>Kokku</b>	<b>3 150</b>		<b>30 319</b>	<b>31 173</b>		

15. märtsil 2007 emiteeris AS Baltika kinnise emissioonina 3 000 võlakirja nominaalväärtusega 10 000,00 krooni ja hinnaga 9 517,51 krooni võlakirja kohta. Kogu kinnise võlakirjaemissiooni maht oli 30 000 tuhat krooni. Võlakirjade lunastamispäev on 14. märts 2008. Nimiväärtuse ja väljalaskehinna vahena on võlakirjade intressiks 5,00% aastas. Võlakirjad on tagamata.

Emissioonist laekunud vahendeid kasutati eelmiste, 16. märtsil 2007 ja 18. aprillil 2007 lõppenud võlakirjaemissioonide lunastamiseks väärtusega vastavalt 20 000 tuhat krooni ja 11 500 tuhat krooni.

Juhtkonna hinnangul on võlakirjade õiglane väärtus lähedane nende bilansilisele väärtusele, kuna lunastamisperiood on lühike ja muutused intressimäärades ebaolulised.

**LISA 15 Võlad hankijatele ja muud kohustused**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Võlad hankijatele	72 345	96 535
Maksukohustused, sh	33 065	23 006
Isiku tulumaks	5 156	3 895
Sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	10 576	7 444
Käibemaks	12 319	10 565
Ettevõtte tulumaksu võlg	3 985	406
Muud maksud	1 029	696
Võlad töövõtjatele ja muud viitvõlad <sup>1</sup>	22 857	18 174
Ostjate ettemaksed	1 096	392
Muud lühiajalised võlad <sup>2</sup>	1	6 630
Muud pikaajalised kohustused <sup>3</sup>	1 086	0
<b>Kokku</b>	<b>130 450</b>	<b>144 737</b>

<sup>1</sup>Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust summas 22 152 tuhat krooni (31. detsember 2006: 17 250 tuhat krooni). Viitvõlgadena on kajastatud dividendivõlg summas 13 tuhat krooni (31. detsember 2006: 7 tuhat krooni), intressivõlg summas 37 tuhat krooni (31. detsember 2006: 43 tuhat krooni) ja muud viitvõlad summas 655 tuhat krooni (31. detsember 2006: 874 tuhat krooni).

<sup>2</sup>Muud lühiajalised võlad seisuga 31. detsember 2006 sisaldavad diskonteeritud võlakohustust Ivo Nikkolo kaubamärgi eest.

<sup>3</sup>Muud pikaajalised kohustused koosnevad ettemakstud tulevaste perioodide tuludest.

**Võlad hankijatele alusvaluuta lõikes**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
EUR (euro)	20 385	36 747
EEK (Eesti kroon)	17 808	22 235
USD (USA dollar)	16 105	21 212
RUB (Vene rubla)	12 315	12 447
CZK (Tšehhi kroon)	3 234	0
LTL (Leedu litt)	1 193	1 615
Muud valuutad	1 305	2 279
<b>Kokku</b>	<b>72 345</b>	<b>96 535</b>

**LISA 16 Omakapital****Aktsiakapital**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Aktsiakapital	186 449	62 150
Aktsiate arv	18 644 850	6 214 950
Aktsia nimiväärtus (EEK)	10,00	10,00

**Aktsiate arvu muutus**

	<b>Emissiooni vorm</b>	<b>Aktsiate arv</b>
<b>Aktsiate arv 31.12.2005</b>		<b>5 822 950</b>
Emiteeritud 30.03.2006	C-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	192 000
Emiteeritud 05.10.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	82 400
Emiteeritud 08.12.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	117 600
<b>Aktsiate arv 31.12.2006</b>		<b>6 214 950</b>
Emiteeritud 11.06.2007	Fondiemissioon	12 429 900
<b>Aktsiate arv 31.12.2007</b>		<b>18 644 850</b>

Põhikirjajärgselt on ettevõtte minimaalne aktsiakapital 100 000 tuhat krooni ja maksimaalne aktsiakapital 400 000 tuhat krooni. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud.

**Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks**  
**Initialised for the purpose of identification only**  
 Initsiaalid/initials           M. M            
 Kuupäev/date           25.03.08            
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn



21. mail 2007. aastal toimunud aktsionäride üldkoosoleku otsusega suurendati AS Baltika aktsiakapitali fondiemissiooni teel summas 124 299 tuhat krooni (sealhulgas 65 211 tuhat krooni jaotamata kasumi arvelt ja 59 088 tuhat krooni ülekursi arvelt), 12 822 tuhat krooni kanti kohustuslikku reservkapitali ja 14 916 tuhat krooni otsustati jaotada aktsionäridele dividendidena.

Fondiemissiooni tulemusena emiteeriti iga olemasoleva aktsia kohta kaks uut aktsiat ning aktsiate arv suurenes 6 214 950-lt aktsialt 18 644 850 aktsiani.

2007. aastal jaotati aktsionäridele dividende 0,80 krooni aktsia kohta kokku summas 14 916 tuhat krooni (2006: 0,67 krooni aktsia kohta kokku summas 12 020 tuhat krooni). Makstud dividend aktsia kohta on ümber arvestatud lähtudes 2007. aasta juunis läbi viidud fondiemissiooni tingimustest (kaks täiendavat aktsiat iga olemasoleva aktsia kohta). Dividendidelt tasuti 2007. aastal tulumaksu (lisa 24) summas 3 359 tuhat krooni (2006: 1 797 tuhat krooni).

#### Reservid

	31.12.2007	Muutus	31.12.2006	Muutus	31.12.2005
Kohustuslik reservkapital	18 645	12 822	5 823	189	5 634
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv	7 488	3 590	3 898	0	3 898
<b>Kokku</b>	<b>26 133</b>	<b>16 412</b>	<b>9 721</b>	<b>189</b>	<b>9 532</b>

Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreservi suurenemine 3 590 tuhande krooni võrra tuleneb omaniku kasutuses olnud põhivara ümberklassifitseerimisest kinnisvarainvesteeringuks ja sellest tulenevalt hindamisest õiglasesse väärtusesse (lisa 9).

#### Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2007

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 261 120	22,85%
2. Morgan Stanley + CO Incorporated Equity valduskonto	1 545 000	8,29%
3. Svenska Handelsbanken kliendid	1 160 500	6,22%
4. Juhatuse ja nõukogu liikmed ja nende lähikondsed		
Meelis Milder	741 549	3,98%
Maire Milder	316 083	1,70%
Boriss Loifenfeld	150 366	0,81%
Andres Erm	108 000	0,58%
Ülle Järv	57 570	0,31%
5. Ülejäänud aktsionärid	10 304 662	55,27%
<b>Kokku</b>	<b>18 644 850</b>	<b>100,00%</b>

#### Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2006

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	1 295 072	20,84%
2. Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	417 020	6,71%
3. Raiffeisen Zentralbank Österreich AG kliendid	305 940	4,92%
4. Juhatuse ja nõukogu liikmed ja nende lähikondsed		
Meelis Milder	247 183	3,98%
Maire Milder	115 361	1,86%
Boriss Loifenfeld	50 122	0,81%
Andres Erm	36 000	0,58%
Ülle Järv	23 158	0,37%
5. Ülejäänud aktsionärid	3 725 094	59,94%
<b>Kokku</b>	<b>6 214 950</b>	<b>100,00%</b>

Kontserni Emaettevõtte aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp. Investeeringufirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

**LISA 17 Segmentid****Finantsinformatsioon geograafiliste segmentide lõikes seisuga 31. detsember 2007**

	<b>Balti region</b>	<b>Ida- Euroopa region</b>	<b>Kesk- Euroopa region</b>	<b>Muud regioonid</b>	<b>Elimineerimised</b>	<b>Kokku</b>
Kontserniväline müük	687 602	399 801	32 531	31 586	0	1 151 520
Segmentide vaheline müük	219 889	123 047	15 772	0	-358 708	0
<b>Müük kokku (lisa 18)</b>	<b>907 491</b>	<b>522 848</b>	<b>48 303</b>	<b>31 586</b>	<b>-358 708</b>	<b>1 151 520</b>
Segmenti ärikasum (kahjum)	114 092	-1 038	-79	4 328	0	117 303
Jagamatud äritulud (kulud)						-52 749
<b>Ärikasum kokku</b>						<b>64 554</b>
Muud finantstulud (kulud)						-11 523
Tulumaks (lisa 24)						-9 189
Kasum enne vähemusosalust						43 842
Vähemusosa						3 069
<b>Puhaskasum</b>						<b>40 773</b>
Varad	356 108	336 266	25 652	35	-180 552	537 509
Kontserni jagamatud varad, sh						118 848
Tootmisega seotud varad						65 207
Üldjuhtimisega seotud varad						8 625
Muud jagamatud varad						45 016
<b>Varad kokku</b>						<b>656 357</b>
Kohustused	93 373	212 364	11 898	0	-252 618	65 017
Kontserni jagamatud kohustused, sh						251 994
Tootmisega seotud kohustused						60 818
Muud jagamatud kohustused						191 176
<b>Kohustused kokku</b>						<b>317 011</b>
<b>Põhivara soetus (lisad 10-11), sh</b>	<b>50 983</b>	<b>21 057</b>	<b>7 982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107 500</b>
Jagamatu						27 478
<b>Amortisatsioon (lisad 10-11), sh</b>	<b>21 166</b>	<b>12 998</b>	<b>1 592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 831</b>
Jagamatu						4 075

**Finantsinformatsioon geograafiliste segmentide lõikes seisuga 31. detsember 2006**

	<b>Balti regioon</b>	<b>Ida- Euroopa regioon</b>	<b>Kesk- Euroopa regioon</b>	<b>Muud regioonid</b>	<b>Elimineerimised</b>	<b>Kokku</b>
Kontserniväline müük	543 319	303 194	34 440	18 528	0	899 481
Segmentide vaheline müük	187 860	118 120	14 541	0	-320 521	0
<b>Müük kokku (lisa 18)</b>	<b>731 179</b>	<b>421 314</b>	<b>48 981</b>	<b>18 528</b>	<b>-320 521</b>	<b>899 481</b>
Segmendi ärikasum (kahjum)	135 350	45 865	-2 548	4 699	0	183 366
Jagamatud äritulud (kulud)						-86 034
<b>Ärikasum kokku</b>						<b>97 332</b>
Muud finantstulud (kulud)						-6 037
Tulumaks (lisa 24)						-3 136
Kasum enne vähemusosalust						88 159
Vähemusosa						783
<b>Puhaskasum</b>						<b>87 376</b>
Varad	281 490	342 724	9 873	303	-166 909	467 481
Kontserni jagamatud varad, sh						129 197
Tootmisega seotud varad						72 092
Üldjuhtimisega seotud varad						6 337
Muud jagamatud varad						50 768
<b>Varad kokku</b>						<b>596 678</b>
Kohustused	92 040	159 669	4 466	0	-190 868	65 307
Kontserni jagamatud kohustused, sh						227 131
Tootmisega seotud kohustused						78 885
Muud jagamatud kohustused						148 246
<b>Kohustused kokku</b>						<b>292 438</b>
<b>Põhivara soetus (lisad 10-11), sh</b>	<b>38 807</b>	<b>57 281</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>130 434</b>
Jagamatu						34 283
<b>Amortisatsioon (lisad 10-11), sh</b>	<b>15 761</b>	<b>5 079</b>	<b>1 864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26 158</b>
Jagamatu						3 454

Kontserni Emaettevõtte juhatuse hinnangul on segmentidevahelised tehingud tehtud turuhinnas, mille tingimused ei erine oluliselt tingimustest, millega on tehtud tehingud kolmandate osapooltega.

**Teisese segmendi aruanne – ärisegmendid tegevusala järgi**

Seisuga 31. detsember 2007 tegutseb Kontsern järgmistes tegevusvaldkondades, millega kaasnevad riskid ja hüved erinevad üksteisest oluliselt ja iga tegevusala on eraldi piisavalt suure osakaaluga, et moodustada eraldi kajastatavat segmenti:

- jaekaubandus ja jaekettide opereerimine turgudel;
- hulgikaubandus ja muude teenuste osutamine;
- tootmine.

Muud tegevusalad on ettevõtte põhitegevuse seisukohalt väheolulised või juhusliku iseloomuga ning ükski neist tegevusaladest ei moodusta eraldiseisvat segmenti aruandluse tarbeks.

Kontserni varad ja investeeringud põhivarasse, mis teenindavad rohkem kui ühte ärisegmenti ja mida ei ole võimalik mõistlikult jaotada, kajastatakse jagamatute varade ja investeeringutena.

**Finantsinformatsioon tegevusalade lõikes**

	Müügitulu		Varad		Investeeringud põhivarasse	
	2007	2006	31.12.2007	31.12.2006	2007	2006
Jaekaubandus	987 297	736 366	312 207	250 075	74 519	71 660
Hulgikaubandus	144 696	150 585	55 477	67 204	0	0
Tootmistegevus	14 396	0	65 207	72 092	23 010	5 158
Jagamatu	5 131	12 530	223 466	207 307	9 971	53 616
<b>Kokku</b>	<b>1 151 520</b>	<b>899 481</b>	<b>656 357</b>	<b>596 678</b>	<b>107 500</b>	<b>130 434</b>

**LISA 18 Müügitulu**

	2007	2006
Kaupade müük	1 131 993	886 951
Õmblusteenuste müük	14 396	0
Renditulu (lisa 12)	1 894	5 919
Muu	3 237	6 611
<b>Kokku</b>	<b>1 151 520</b>	<b>899 481</b>

**LISA 19 Müüdüd kaupade kulu**

	2007	2006
Kauba- ja materjali kulu	425 578	363 874
Tootmise tööjõukulud	73 028	39 351
Mitmesugused tootmiskulud	10 025	4 174
Rendikulud (lisa 12)	4 018	1 734
Tootmis põhivara kulum (lisad 10-11)	3 277	2 363
Varude jääkide muutus	443	-1 878
Varude allahindluse muutus (lisa 6)	-1 530	-699
<b>Kokku</b>	<b>514 839</b>	<b>408 919</b>

**LISA 20 Turustuskulud**

	Ümberklassifitseeritud		
	2007	2006 <sup>1</sup>	2006
Rendikulud (lisa 12)	202 338	121 004	119 245
Tööjõukulud	178 005	129 815	92 322
Reklaamikulud	32 341	22 776	22 776
Põhivara kulum (lisad 10-11)	31 206	18 896	15 919
Kommunaalteenused ja valvekulu	7 340	3 040	2 899
Kütte- ja elektrikulud	7 050	4 862	4 379
Kaardimaksed kulud	6 953	4 988	4 988
Lähetuskulud	5 339	4 352	1 167
Transpordikulud	5 254	11 127	11 127
Sidekulud	3 567	2 252	2 252
Koolituskulud	3 205	2 216	1 832
Kaupluste remondikulud	3 098	1 414	1 414
Infotehnoloogia kulud	3 051	2 090	2 090
Pangateenused	3 028	2 042	2 042
Vormirõivaste kulu	2 089	1 262	1 262
Pakkematerjali kulu	1 450	1 708	1 708
Nõuete allahindlus (lisa 5)	1 330	4	4
Konsultatsioonikulud	721	911	911
Muud müügitulud <sup>2</sup>	25 255	15 712	12 542
<b>Kokku</b>	<b>522 620</b>	<b>350 471</b>	<b>300 879</b>

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialled for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials M. M  
 Kuupäev/date 25.03.08  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

<sup>1</sup>Turustuskulude ümberklassifitseerimise kohta vaata lisa 1 lõik „Võrreldavus“.

<sup>2</sup>Muud müügikulud sisaldavad kindlustuskulu, tolliteenuste kulu ja teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

## LISA 21 Üldhalduskulud

	Ümberklassifitseeritud		
	2007	2006 <sup>1</sup>	2006
Tööjõukulud	25 630	23 096	60 588
Põhivara kulum (lisad 10-11)	5 348	4 899	7 498
Rendikulud (lisa 12)	7 510	1 770	3 529
Infotehnoloogia kulud	4 992	2 824	2 902
Tootmisettevõtte kolimiskulud	3 814	0	0
Kommunaalteenused ja valvekulu	1 707	1 186	1 658
Sponsorlus	1 064	1 341	1 416
Kütte- ja elektrikulud	1 296	971	1 453
Pangateenused	1 015	994	994
Koolituskulud	922	455	1 371
Sidekulud	807	860	894
Lähetuskulud	380	604	3 809
Juhtimis- ja konsultatsioonitasud	184	2 581	2 976
Muud üldhalduskulud <sup>2</sup>	6 242	6 753	8 838
<b>Kokku</b>	<b>60 911</b>	<b>48 334</b>	<b>97 926</b>

<sup>1</sup>Üldhalduskulude ümberklassifitseerimise kohta vaata lisa 1 lõik „Võrreldavus“.

<sup>2</sup>Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, kontorikulusid, audiitoriteenuse ja raamatupidamise kulusid ning muid teenuseid.

## LISA 22 Muud äritulud

	2007	2006
Kasum põhivara müügist	15 362	7 443
Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest (lisa 9)	8 893	4 379
Muud äritulud	964	660
<b>Kokku</b>	<b>25 219</b>	<b>12 482</b>

## LISA 23 Muud ärikulud

	2007	2006
Kahjum valuutakursside muutusest	9 945	4 710
Müügiootel põhivara väärtuse langus (lisa 10)	1 318	0
Trahvid, viivised, maksuintressid	1 470	626
Esinduskulud	551	220
Muud ärikulud	531	1 351
<b>Kokku</b>	<b>13 815</b>	<b>6 907</b>

## LISA 24 Tulumaks

### Tulumaksu kulu

	2007	2006
Tulumaksu kulu	8 549	4 001
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	640	-865
<b>Tulumaksu kulu (tulu) kokku</b>	<b>9 189</b>	<b>3 136</b>

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialled for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials M. M  
 Kuupäev/date 25.03.08  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Kontserni kasumilt nominaalse maksumääraga arvestatud tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust põhjustel, mis on esitatud alltoodud tabelis.

#### Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2007

	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	113 221	-59 067	-1 123	53 031
Nominaalne tulumaksumäär	15-28%	24-25%	19-24%	15-28%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksumääraga	4 456	-14 257	-370	-10 171
Dividendide tulumaks (lisa 16)	3 359	0	0	3 359
Maksustatavat kasumit suurendavad kulud	1 088	5 485	179	6 752
Maksustatavat kasumit vähendavad kulud	-2 436	-2 679	-187	-5 302
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	-909	0	-306	-1 215
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara (kohustuse) muutus	2 386	12 180	1 081	15 647
Valuutakursside muutuse mõju	0	185	-66	119
<b>Tulumaksu kulu</b>	<b>5 558</b>	<b>2 991</b>	<b>0</b>	<b>8 549</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)</b>	<b>2 386</b>	<b>-2 077</b>	<b>331</b>	<b>640</b>

#### Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2006

	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	113 559	-18 031	-4 231	91 295
Nominaalne tulumaksumäär	15-30%	24-25%	19%	15-30%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksumääraga	1 655	-4 402	804	-1 943
Dividendide tulumaks (lisa 16)	1 797	0	0	1 797
Maksustatavat kasumit suurendavad kulud	371	2 077	0	2 448
Maksustatavat kasumit vähendavad kulud	-256	-86	0	-342
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	-1 626	0	0	-1 626
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara (kohustuse) muutus	1 677	2 764	-1 708	2 733
Valuutakursside muutuse mõju	0	69	0	69
<b>Tulumaksu kulu</b>	<b>1 941</b>	<b>2 060</b>	<b>0</b>	<b>4 001</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)</b>	<b>1 677</b>	<b>-1 638</b>	<b>-904</b>	<b>-865</b>

Edasilükkunud tulumaksu vara edasikantavatelt maksukahjumitelt on kajastatud ulatuses, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline. Kontsern ei kajasta bilansis edasilükkunud tulumaksu vara summas 17 358 tuhat krooni (2006: 2 733 tuhat krooni), mis tekkis edasikantavatelt maksukahjumitelt summas 70 850 tuhat krooni (2006: 12 630 tuhat krooni) ning mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. Edasikantavad maksukahjumid summas 2 331 tuhat krooni (2006: 5 467 tuhat krooni) ja 68 519 tuhat krooni (2006: 7 163 tuhat krooni) aeguvad vastavalt 12 kuu jooksul ja järgneva üheksa aasta jooksul peale bilansipäeva.

Informatsioon tingimusliku tulumaksu kohustuse kohta on esitatud lisa 28.



**LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta****Tava puhaskasum aktsia kohta**

		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Kaalutud keskmine aktsiate arv	tk	18 644 850	18 026 350
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist	EEK '000	40 773	87 376
<b>Tava puhaskasum aktsia kohta</b>	<b>EEK</b>	<b>2,19</b>	<b>4,85</b>

**Lahustatud puhaskasum aktsia kohta**

		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Kaalutud keskmine aktsiate arv	tk	18 644 850	18 556 609
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist	EEK '000	40 773	87 376
<b>Lahustatud puhaskasum aktsia kohta</b>	<b>EEK</b>	<b>2,19</b>	<b>4,71</b>

2006. aasta võrreldavad näitajad, sealhulgas tava ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta, aktsiate arv ning aktsia päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine, on ümber arvestatud vastavalt 2007. aasta juunis toimunud fondiemissiooni tingimustele (emiteeriti kaks uut aktsiat iga olemasoleva aktsia kohta) (lisa 16).

Võrreldava perioodi lahustatud puhaskasum aktsia kohta leidmisel on lisanduvate aktsiatena arvesse võetud juhtivtöötajate aktsiaoptiooni programmi raames väljastatud ja aruandeperioodil aktsiateks vahetatud vahetusvõlakirjad proportsionaalselt nende kehtivuse ajale eeldades, et kõik võlakirjad vahetatakse aktsiateks.

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2007. aastal 109,99 krooni (2006: 78,39 krooni).

**LISA 26 Seotud osapooled**

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud vaid tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist, vaid ka nende tegelikust sisust.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiatest (lisa 16);
- juhtkonna, juhatuse ja nõukogu liikmeid;
- eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed;
- ühissettevõtet (kuni 31. märts 2007 – lisa 27).

AS Baltika on ostnud õmblusteenust, kaupu edasimüügiks ning põhivarasid seotud osapooltelt ja müünud kaupu ja teenuseid (juhtimisteenus, muud teenused) seotud osapooltele.

**Tehingud ühissettevõttega**

	<b>2007</b>		<b>2006</b>	
	<b>Ostud</b>	<b>Müügid</b>	<b>Ostud</b>	<b>Müügid</b>
Kaupade ost-müük	9	952	26	2 641
Teenuste ost-müük	9 079	1 735	32 734	5 163
<b>Kokku</b>	<b>9 088</b>	<b>2 687</b>	<b>32 760</b>	<b>7 804</b>

**Arvelduste saldod ühissettevõttega**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Nõuded kauba (teenuste) müügist	0	4 659
Muud lühiajalised nõuded	0	1 736
Pikaajalised nõuded	0	1 359
Võlad kauba (teenuste) eest	0	3 125

### Vahetusvõlakirjad

Aksionäride üldkoosolek, mis toimus 2007. aasta mais, kiitis heaks ettevõtte tegevjuhtkonnale suunatud vahetusvõlakirjade programmi. Otsustati, et tegevjuhtkonnale emiteeritakse 124 000 vahetusvõlakirja, sealhulgas 62 000 E-võlakirja 2007. aastal ja 62 000 F-võlakirja 2008. aastal. Iga võlakiri annab võlakirja omanikule õiguse märkida kolm ettevõtte aktsiat. Võlakirja nominaalne väärtus on 10,00 krooni. Vastavalt vahetusvõlakirjade programmi tingimustele on aktsiate märkimishinnaks AS Baltika kaubeldavate aktsiate kaalutud keskmine hind võlakirjade märkimisperioodi esimesel päeval.

E-võlakirja märkimishind määrati vastavalt 14. juunil 2007 kehtinud aktsia hinnale, mis oli 125,07 krooni aktsia kohta. Alates märkimispäevast kuni 2007. aasta lõpuni on aktsia hind langenud 51,20%. Selle tulemusena on E-võlakirjade realiseerumine ebatõenäoline. E-võlakirjad ei ole kantud märkijate väärtpaberikontodele. Vahetusvõlakirjade eest saadud tasu summas 57 tuhat krooni (laekunud raha, millest on maha arvatud tagastatud raha) on kajastatud kirjel „Võlad hankijatele ja muud kohustused“.

Juhatus on otsustanud teha aktsionäride korralisele üldkoosolekule ettepaneku E-võlakirjade märkimise tühistamiseks ja võlakirjade märkijatele sissemakstud raha tagastamiseks summas 57 tuhat krooni.

### Laenuid juhtkonna liikmetele

	2007	2006
Saldo perioodi alguses	0	352
Saadud laenu tagasimaksud	0	-352
<b>Saldo perioodi lõpus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud (kokku 9 liiget)

	2007	2006
Töötasu, nõukogu liikmete tasud	4 751	6 092

Juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingute kohaselt on töösuhtejärgsed lahkumishüvitised piiratud 6- kuni 12-kuulise kuupalga summaga, mis ulatuvad kokku ligikaudu 3 000 tuhande kroonini.

### LISA 27 Tütarettevõtted ja äriühendused

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2007	Osalus 31.12.2006
OÜ Baltman	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija	Läti	Jaekaubandus	75%	75%
UAB Baltika Lietuva	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Ukraina Ltd	Ukraina	Jaekaubandus	99%	99%
OOO Kompania „Baltman RUS“	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Poland Sp.z.o.o.	Poola	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Czech Republic s.r.o.	Tšehhi	Jaekaubandus	100%	0%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
AS Elina STC	Eesti	Tootmine	-	62,50%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	50%
AS Virulane	Eesti	Tootmine	82,66%	82,66%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvara arendus	100%	100%

### Täiendava osaluse soetamine tütarettevõttes AS Elina STC

2007. aasta märtsis omandas AS Baltika 37,50% tütarettevõtte AS Elina STC aktsiatest, mille tulemusena AS Baltika sai ettevõtte ainuomanikuks. Tehingu hind oli 1 300 tuhat krooni, mille eest tasuti rahas. Kanne väärtpaberite keskreistris tehti 17. aprillil 2007. Tehingu tulemusena tekkinud firmaväärtus oli ebaoluline ja kajastati lihtsustatud meetodil.



### Tütarettevõtte asutamine Tšehhi Vabariigis

2007. aastal alustas Kontsern tütarettevõtte asutamist Tšehhi Vabariigis. 2007. aasta märtsis maksti sisse tütarettevõtte osakapital. Tütarettevõtte Baltika Retail Czech Republic s.r.o registreeriti 7. mail 2007. AS Baltika on ettevõtte ainuomanik.

### Täiendava osaluse soetamine ühisettevõttes OÜ Baltika Tailor

Vastavalt 27. veebruaril 2007 allkirjastatud kokkuleppele soetas AS Baltika täiendavalt 50% OÜ Baltika Tailor osadest, suurendades seeläbi oma osalust 100%-ni. Omandiõigus läks üle esimese osamakse tegemisel aprillis 2007. Tehingu hind oli 4 412 tuhat krooni, mille eest tasuti rahas vastavalt kokkuleppele. Ostuhinna ja soetatud osalusele vastavate netovarade bilansilise maksumuse erinevus kajastati firmaväärtusena (lisa 11). Firmaväärtus tekkis seoses kontrolli omandamisega tootmisvõimsuse paindlikkuse ja mahtude üle.

### Omandatud varad ja kohustused seisuga 31. märts 2007

	Õiglane väärtus	Bilansiline väärtus
Raha ja raha ekvivalendid	13	13
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	7 161	7 161
Varud	3 143	3 143
Põhivara (lisad 10-11)	4 647	4 647
Laenukohustused	2 725	2 725
Võlad emattevõttele	6 298	6 298
Võlad hankijatele ja muud võlad	7 084	7 084
<b>Omandatud netovara</b>	<b>-1 143</b>	<b>-1 143</b>
Ostuhind (tasutud rahas)		4 412
Omandatud raha ja raha ekvivalendid		-13
<b>Neto rahavoog</b>		<b>4 399</b>
<b>Firmaväärtus (lisa 11)</b>		<b>5 555</b>

Äriühenduse mõju Kontserni müügitulule ja puhaskasumile oli ebaoluline.

### Kahe tütarettevõtte ühinemine

28. mail 2007 kirjutati alla ühinemislepingule, mille kohaselt AS Elina STC ühendati OÜ-ga Baltika Tailor. Mõlema ettevõtte ainuomanik oli AS Baltika.

### LISA 28 Tingimuslikud kohustused

#### Tingimuslik tulumaksu kohustus

AS Baltika jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2007 oli 108 722 tuhat krooni (31. detsember 2006: 160 897 tuhat krooni). Dividendidena jaotatavale puhaskasumile rakendub alates 1. jaanuarist 2008 tulumaksumäär 21/79 (alates 1. jaanuarist 2007: 22/78). Seega oleks jaotamata kasumist aktsionäridele dividendidena võimalik välja maksta 85 890 tuhat krooni (31. detsember 2006: 125 500 tuhat krooni), millega kaasneks tulumaksu kulu summas 22 832 tuhat krooni (31. detsember 2006: 35 397 tuhat krooni).

#### Tingimusliku kohustuse tekkimine võimaliku maksuauditi tulemusena

Kontserni tütarettevõttes Venemaal viidi 2007. aastal läbi maksuaudit. Auditi tulemused ei mõjutanud oluliselt Kontserni majandustulemust ega riskihinnanguid.

Maksuhalduril on õigus kontrollida Kontserni kuuluvate ettevõtete raamatupidamis- ja maksuarvestust kuni kuue aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahv.

Kontserni Emattevõtte juhatuse hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata Kontserni kuuluvatele ettevõtetele olulise täiendava maksusumma.

## LISA 29 Bilansipäevajärgsed sündmused

### Täiendava osaluse soetamine tütaretevõttes AS Virulane

22. jaanuaril 2008 sõlmis AS Baltika lepingu AS Virulane 4 250 aktsia (10,10%) soetamiseks hinnaga 3 150 tuhat krooni. Aktsiate eest tasutakse kahes osas. Omandiõigus läheb üle teise osamakse tasumisega 25. märtsil 2008.

19. veebruaril 2008 soetas AS Baltika lisaks 240 (0,57%) AS Virulane aktsiat. Tehingu hinnaks kujunes 178 tuhat krooni.

Üldmainitud tehingute tulemusena on AS Baltika osalus AS-s Virulane seisuga 25. märts 2008 93,30%.

### Kinnisvara arendamine asukohaga Veerenni 24, Tallinn

2008. aastal alustas Kontsern kinnisvara arendusega kesklinnas (Veerenni 24, Tallinn). Esimeses etapis, mis peaks lõppema 2009. aasta mais, rekonstrueeritakse endine tootmishoone ärikeskuseks. Ärikeskuses saab olema 10 000 ruutmeetrit renditavat äri-, kontori- ja teeninduspinda. 2008. aasta jaanuaris sõlmis Kontsern pikaajalise laenulepingu ja ehituslepingu summas 160 000 tuhat krooni. Veerenni 24, Tallinn asuvale kinnistule seatud hüpoteeki suurendati 200 000 tuhande krooni võrra.

## LISA 30 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata esmased aruanded. Emaettevõtte esmaste aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Tütaretevõtete kajastamist käsitlevaid arvestuspõhimõtteid on emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, muudetud vastavalt IAS 27 – Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamise aruanded nõuetele.

Emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeeringud tütaretevõtete, ühisettevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

**Emattevõtte bilanss**

	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
<b>VARAD</b>		
<b>Käibevara</b>		
Raha ja pangakontod	7 996	547
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	290 729	239 227
Varud	115 685	98 876
<b>Käibevara kokku</b>	<b>414 410</b>	<b>338 650</b>
<b>Põhivara</b>		
Investeeringud tütarettevõtetesse	75 057	49 785
Investeeringud ühissetevõttesse	0	1 000
Muud pikaajalised varad	63 083	51 005
Kinnisvarainvesteeringud	0	23 572
Materiaalne põhivara	8 477	19 486
Immateriaalne põhivara	23 510	25 045
<b>Põhivara kokku</b>	<b>170 127</b>	<b>169 893</b>
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>584 537</b>	<b>508 543</b>
 <b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>		
<b>Lühiajalised kohustused</b>		
Võlakohustused	94 349	83 077
Võlad hankijatele ja muud kohustused	126 217	116 161
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>220 566</b>	<b>199 238</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>		
Võlakohustused	75 710	40 764
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>75 710</b>	<b>40 764</b>
<b>KOHUSTUSED KOKKU</b>	<b>296 276</b>	<b>240 002</b>
 <b>OMAKAPITAL</b>		
Aktsiakapital nimiväärtuses	186 449	62 150
Ülekurss	0	59 088
Kohustuslik reservkapital	18 644	5 823
Muud reservid	7 489	3 898
Jaotamata kasum	75 679	137 582
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>288 261</b>	<b>268 541</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>584 537</b>	<b>508 543</b>

**Emaettevõtte kasumiaruanne**

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Müügitulu	640 562	604 053
Müüdnud kaupade kulu	482 492	420 860
<b>Brutokasum</b>	<b>158 070</b>	<b>183 193</b>
Turustuskulud	-80 861	-67 270
Üldhalduskulud	-46 238	-41 774
Muud äritulud	20 311	10 532
Muud ärikulud	-15 783	-5 344
<b>Ärikasum</b>	<b>35 499</b>	<b>79 337</b>
Saadud dividendid	0	3 000
Finantstulud muudelt investeringutelt	0	1 514
Investeeringute allahindlus	4 637	-23 863
Intressikulud, neto	-4 918	-2 684
Kahjum valuutakursi muutustest, neto	-751	6
Muud finantskulud, neto	-62	-85
Tulumaks	-3 359	-1 796
<b>Aruandeperioodi puhaskasum</b>	<b>31 046</b>	<b>55 429</b>

**Emaettevõtte rahavoogude aruanne**

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Äritegevus</b>		
Ärikasum	35 499	79 337
Põhivara kulum	8 459	7 950
Kasum põhivara müügist	-17 886	0
Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	-2 143	-4 380
Muud mitterahalised kulud	13 081	3 810
Äritegevuse nõuete ja kohustuste muutus	-87 725	-72 811
Varude saldo muutus	-16 808	-20 536
Makstud intressid	-6 635	-4 758
Makstud tulumaks	-2 654	-2 189
<b>Netorahavoog äritegevusest</b>	<b>-76 812</b>	<b>-13 577</b>
<b>Investeeringud</b>		
Põhivara ja kinnisvara soetamine, sh	-8 024	-17 948
Kapitalirendi tingimustel	1 833	3 945
Põhivara müük	300	39
Osaluse soetamine tüürettevõttes	-6 839	-785
Saadud intressid	811	100
Saadud dividendid	0	3 015
Väärtpaberite müük	0	2 131
Antud laenud	-22 568	-51 036
Antud laenude tagasimaksed	28 860	13 100
<b>Netorahavoog investeeringust</b>	<b>-5 627</b>	<b>-47 439</b>
<b>Finantseerimine</b>		
Saadud laenud	123 157	10 000
Laenude tagasimaksed	-22 466	-9 300
Arvelduskrediidi saldo muutus	15 525	31 911
Makstud kapitalirendi- ja järelmakseid	-7 690	-742
Laekumine aktsiakapitali sisse maksetest	0	12 791
Makstud dividendid	-14 910	-12 020
Saadud võlakirjade emissioonist	28 523	30 239
Võlakirjade lunastamine	-31 500	-17 500
<b>Netorahavoog finantseerimisest</b>	<b>90 639</b>	<b>45 379</b>
Valuutakursi kasumi (kahjumi) mõju rahale ja raha ekvivalentidele	-751	6
<b>Rahavoog kokku</b>	<b>7 449</b>	<b>-15 631</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>547</b>	<b>16 178</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>7 996</b>	<b>547</b>

**Emaettevõtte omakapitali aruanne**

	<b>Aktsia- kapital</b>	<b>Ülekurs</b>	<b>Reserv- kapital</b>	<b>Jaotamata kasum</b>	<b>Kokku</b>
<b>Saldo 31.12.2005</b>	<b>58 230</b>	<b>49 690</b>	<b>9 532</b>	<b>94 373</b>	<b>211 825</b>
Makstud dividendid	0	0	0	-12 031	-12 031
Kohustusliku reservkapitali suurendamine	0	0	189	0	189
Aktsiakapitali suurendamine	3 920	9 083	0	0	13 003
Reservide ümberklassifitseerimine	0	0	0	-189	-189
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	315	0	0	315
Aruandeperioodi puhaskasum (korrigeeritud)	0	0	0	55 429	55 429
<b>Saldo 31.12.2006</b>	<b>62 150</b>	<b>59 088</b>	<b>9 721</b>	<b>137 582</b>	<b>268 541</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-50 785
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					78 419
<b>Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2006</b>					<b>296 175</b>
Makstud dividendid	0	0	0	-14 916	-14 916
Kohustusliku reservkapitali suurendamine	0	0	12 822	-12 822	0
Aktsiakapitali suurendamine	124 299	-59 088	0	-65 211	0
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlus	0	0	3 590	0	3 590
Aruandeperioodi puhaskasum (korrigeeritud)	0	0	0	31 046	31 046
<b>Saldo 31.12.2007</b>	<b>186 449</b>	<b>0</b>	<b>26 133</b>	<b>75 679</b>	<b>288 261</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-62 094
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					103 268
<b>Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2007</b>					<b>329 435</b>

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, leitav järgmiselt: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurs ja reservid.

**LISA 31 Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes**

<b>Kood</b>	<b>Nimetus</b>	<b>Emaettevõtte</b>		<b>Kontsern</b>	
		<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
1413	Muude pealisrõivaste tootmine	0	0	14 583	189
4641	Tekstiiltoodete hulgimüük	5 399	7 286	2 456	4 572
4642	Rõivaste ja jalatsite hulgimüük	626 522	579 521	144 696	150 585
4771	Rõivaste jaemüük	2 115	10 134	987 891	736 838
6820	Enda või renditud kinnisvara üürile andmine ja käitus	6 526	7 112	1 894	7 297
<b>Kokku</b>		<b>640 562</b>	<b>604 053</b>	<b>1 151 520</b>	<b>899 481</b>

## **SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE**

AS Baltika aktsionäridele

Oleme auditeerinud kaasnevat AS Baltika ja selle tütaretevõtete (kontsern) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud bilanssi seisuga 31. detsember 2007, konsolideeritud kasumiaruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid.

### **Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas**

Juhatuse kohustuseks on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õige ja õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standardite, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, nõuetega. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta; asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine; ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamishinnangute tegemine.

### **Audiitori kohustused**

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamiseks põhjendatud kindlustunnet, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arv näitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ning esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.



## Arvamus

Meie arvates kajastab kaasnev konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2007 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.



Urmas Kaarlep  
AS PricewaterhouseCoopers



Eva Jansen  
Vannutatud audiitor

25. märts 2008

### **KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK**

AS Baltika juhatus teeb ettepaneku suunata 31. detsembril 2007. aastal lõppenud majandusaasta puhaskasum summas 40 773 tuhat krooni eelmiste perioodide jaotamata kasumi koosseisu.

Eelmiste perioodide jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2007	67 949
2007. aasta puhaskasum	40 773
<b>Jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2007</b>	<b>108 722</b>

## JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS Baltika 31. detsembril 2007. aastal lõppenud majandusaasta tegevusaruande ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande.

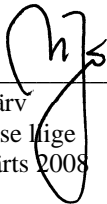
AS Baltika nõukogu on tutvunud juhatus poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.



Meelis Milder  
Juhatusesimees  
26. märts 2008



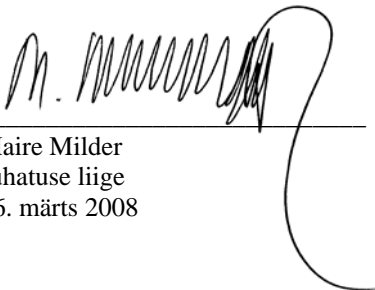
Tiina Mõis  
Nõukogu esimees  
26. märts 2008



Ülle Järv  
Juhatuses liige  
26. märts 2008



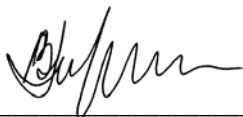
Gert Tiivas  
Nõukogu liige  
26. märts 2008



Maire Milder  
Juhatuses liige  
26. märts 2008



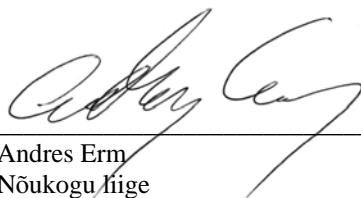
Reet Saks  
Nõukogu liige  
26. märts 2008



Boriss Loifenfeld  
Juhatuses liige  
26. märts 2008



Allan Rimmelkoo  
Nõukogu liige  
26. märts 2008



Andres Erm  
Nõukogu liige  
26. märts 2008