



Baltika Group

AS BALTIKA

2008. A. MAJANDUSAASTA KONSOLIDEERITUD ARUANNE

Ärinimi	AS BALTIKA
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	630 2731
Faks	630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Rõivaste jae- ja hulgimüük
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2008 - 31.12.2008

SISUKORD

Tähtsamad näitajad ja suhtarvud	3
Juhatuse kinnitus tegevusaruandele	5
Tegevusaruanne	6
Baltika aktsia.....	17
Hea ühingujuhtimise tava aruanne	21
Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne	25
Juhatuse deklaratsioon konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele	25
Konsolideeritud bilanss	26
Konsolideeritud kasumiaruanne.....	27
Konsolideeritud rahavoogude aruanne.....	28
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	29
Raamatupidamise aastaaruande lisad	30
LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest.....	30
LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud.....	42
LISA 3 Finantsriskid	44
LISA 4 Raha ja pangakontod	48
LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	49
LISA 6 Varud.....	50
LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused.....	51
LISA 8 Muud pikaajalised varad	51
LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud.....	52
LISA 10 Materiaalne põhivara.....	53
LISA 11 Immateriaalne põhivara.....	53
LISA 12 Rendiarvestus	55
LISA 13 Võlakohustused	56
LISA 14 Võlakirjad.....	57
LISA 15 Võlad hankijatele ja muud kohustused.....	58
LISA 16 Omakapital	58
LISA 17 Segmendid.....	60
LISA 18 Müügitulu	62
LISA 19 Müüdid kaupade kulu	62
LISA 20 Turustuskulud.....	63
LISA 21 Üldhalduskulud	63
LISA 22 Muud äritulud.....	64
LISA 23 Muud ärikulud.....	64
LISA 24 Tulumaks	64
LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta.....	65
LISA 26 Seotud osapooled.....	65
LISA 27 Tütarettevõtted ja äriühendused	66
LISA 28 Tingimuslikud kohustused	66
LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta.....	67
Sõltumatu audiitori aruanne	72
Kasumi jaotamise ettepanek.....	74
Juhatuse ja nõukogu deklaratsioon.....	75
AS Baltika nõukogu	76
AS Baltika juhatus	77
Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes.....	78

TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD

Baltika Grupp on rõivakaubandusettevõtte, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupil on 134 kauplust seitsmel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Kesk- ja Ida-Euroopas. Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ OMX Group.

	2004	2005	2006	2007	2008
Kasumiaruande näitajad, EEK '000					
Müügitulu	581 878	680 906	899 481	1 151 520	1 194 320
Brutokasum	278 404	351 079	490 562	636 681	633 834
Ärikasum	18 786	74 907	97 332	64 554	-5 664
Kasum enne tulumaksu	14 016	70 960	91 295	53 031	-20 289
Puhaskasum	16 701	72 664	87 376	40 773	-18 947
Bilansi näitajad, EEK '000					
Varad kokku	317 180	377 099	596 390	656 357	781 403
Intressi kandvad võlakohustused	120 427	92 831	147 413	184 498	272 413
Omakapital	141 470	207 952	304 240	339 346	298 906
Muud näitajad					
Poodide arv	78	86	112	128	134
Müügipind, m ²	11 668	12 736	19 594	24 290	27 068
Töötajate arv (a. lõpp)	1 704	1 678	1 915	1 983	1 988
Suhtarvud					
Müügitulude kasv	17,1%	17,0%	32,1%	28,0%	3,7%
Jaemüügi kasv	30,9%	30,1%	34,7%	34,1%	7,3%
Jaemüügi osakaal müügituludes	72%	80%	82%	86%	89%
Ekspordi osakaal müügituludes	75%	71%	72%	74%	76%
Brutorentaablus	47,8%	51,6%	54,5%	55,3%	53,1%
Ärimentaablus	3,2%	11,0%	10,8%	5,6%	-0,5%
Maksueelse kasumi rentaablus	2,4%	10,4%	10,1%	4,6%	-1,7%
Puhasrentaablus	2,9%	10,7%	9,7%	3,5%	-1,6%
Likviidsuskordaja	1,5	2,1	1,5	1,6	1,3
Võla ja omakapitali suhe	85,1%	44,6%	48,5%	54,4%	91,1%
Netovõla ja omakapitali suhe	75,9%	31,3%	44,3%	45,1%	88,2%
Varude käibekordaja	3,89	4,92	5,38	5,30	4,55
Omakapitali tootlus	14,6%	44,1%	35,9%	13,1%	-5,7%
Koguarade tootlus	5,1%	22,2%	18,3%	6,5%	-2,6%
Aktsia näitajad, EEK					
Aktsiate arv (a. lõpp)	16 901 850	17 468 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	16 625 163	17 279 850	18 026 350	18 644 850	18 644 850
Aktsia hind (a. lõpp)	9,70	67,80	115,78	61,02	17,99
Ettevõtte turuväärtus, mln (a. lõpp)	164	1 184	2 159	1 138	335
Kasum aktsia kohta (EPS)	1,00	4,21	4,85	2,19	-1,02
EPS muutus, %	125%	319%	15,3%	-54,9%	-146%
P/E suhe	9,7	16,1	23,9	27,9	Neg.
Aktsia bilansiline väärtus	8,4	11,9	16,3	18,2	16,0
P/B suhe	1,2	5,7	7,1	3,4	1,1
Dividendid aktsia kohta	0,25	0,67	0,80	0	0 ¹
Dividendimäär	2,6%	1,0%	0,7%	0%	0% ¹
Dividendid/puhaskasum	26,1%	16,6%	17,1%	0%	0% ¹

¹Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

Suhtarvude valemid

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärimentaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puharentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused/Omakapital

Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod)/Omakapital

Varude käibekordaja = Müügitulu/Keskmine varud¹

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital¹

Koguvarede tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguvare¹

Ettevõtte turuväärtus = Aktsia hind (a. lõpp)xAktsiate arv (a. lõpp)

Kasum aktsia kohta (EPS) = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Kaalutud keskmine aktsiate arv

P/E suhe = Aktsia hind (a. lõpp)/Kasum aktsia kohta

Aktsia bilansiline väärtus = Omakapital/Aktsiate arv (a. lõpp)

P/B suhe = Aktsia hind (a. lõpp)/Aktsia bilansiline väärtus

Dividendimäär = Dividendid aktsia kohta/Aktsia hind (a. lõpp)

Dividendid/puhaskasum = Väljamakstud dividendid/Puhaskasum (emaettevõtja osa)

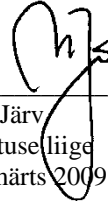
¹12 kuu keskmine

JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

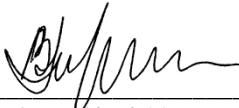
Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 6 kuni 24 esitatud tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate Emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud ettevõtete kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



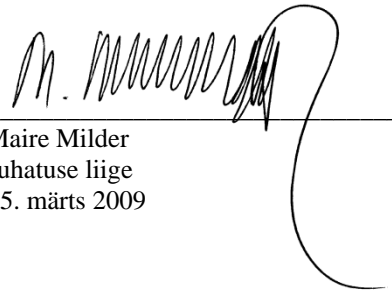
Meelis Milder
Juhatuse esimees
25. märts 2009



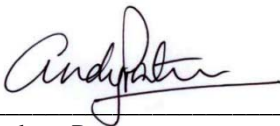
Ülle Järv
Juhatuse liige
25. märts 2009



Boriss Löifefeld
Juhatuse liige
25. märts 2009



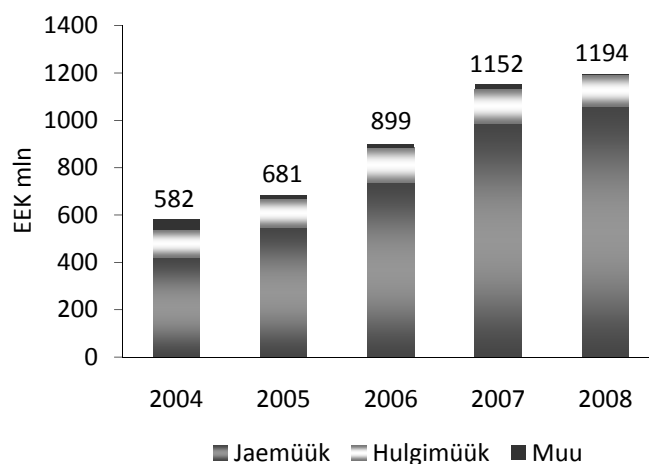
Maire Milder
Juhatuse liige
25. märts 2009



Andrew Paterson
Juhatuse liige
25. märts 2009

TEGEVUSARUANNE**MÜÜGITULUD****Müük ärisegmenditi**

EEK mln	2008	2007	+/-
Jaemüük	1 058,9	987,3	7,3%
Hulgimüük	133,2	144,7	-7,9%
Allhange	0	14,4	-100%
Muu	2,2	5,1	-57%
Kokku	1 194,3	1 151,5	3,7%

Müügitulud 2004-2008**JAEMÜÜK**

Baltika jaemüük ulatus 2008. aastal 1058,9 miljoni kroonini kasvades eelmise aastaga võrreldes 7,3%. Jaemüügi kasv püsivate valuutakursside korral oli 9,0%. Võrreldavate poodide müük suurenes samal perioodil 2%. Jaemüügi kiirema kasvu tulemusena tõusis selle osakaal Grupi müügituludes 89%-ni võrreldes 86%-ga 2007. aastal.

2008. aastal jätkus jaeketi laienemine – seda siiski mõnevõrra aeglasemas tempos kui kahel eelneval aastal – Grupi aasta keskmine müügipind suurenes 11% (2007: 50% ja 2006: 30%). Põhiliselt keskenduti aasta jooksul kaupluste portfelli korrastamisele ning müügiefektiivsuse parandamisele. Müügiefektiivsuses saavutati positiivseid tulemusi teises ja kolmandas kvartalis, kuid aasta kokkuvõttes alanes keskmine müügiefektiivsus (müük/m²) 3% võrra. Selles on oluline roll kahel tugeval trendil, mis mõjutasid 2008. aasta tulemusi. Ühelt poolt negatiivne müügitrend Baltikumis seoses üldise majandussurutisega ja tarbimise vähenemisega ning teiselt poolt Ida-Euroopa turgude, Ukraina ja Venemaa, valuutade nõrgenemine Eesti krooni suhtes. Kuigi nii Ukraina kui Venemaa näitasid 2008. aastal tugevat müügi kasvu, sh väga tugevat võrreldavate poodide müügi kasvu, siis seda positiivset trendi vähendas nende riikide valuutade devalveerimine.

POED JA MÜÜGIPIND

2008. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 134 kauplust seitsmes riigis müügipinnaga 27 068 ruutmeetrit. Aasta jooksul avati 17, suleti 11 poodi ning viie kaupluse pinda või asukohta muudeti. Jaesüsteemi netokasvuks kujunes kuus kauplust ja pea 2800 ruutmeetrit, mille tulemusena suurenes Baltika Grupi poolt opereeritav müügipind 2008. aasta jooksul 11% võrra.

Turgude lõikes avati kõige rohkem poode Ukrainas ja Leedus, vastavalt viis ja neli. Venemaal avati kolm kauplust ning Poolas kaks. Ülejäänud turgudel – Eestis, Lätis ja Tšehhis – avati aasta jooksul üks kauplus. Sulgemisi toimus kõikidel turgudel v.a Tšehhis.

Poed turgude lõikes

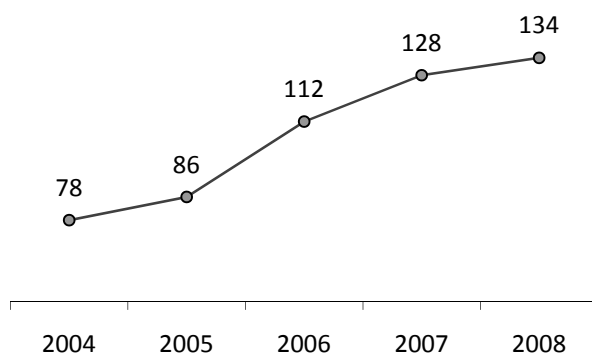
	31.12.2008	31.12.2007
Leedu	33	30
Eesti	30	30
Ukraina	24	22
Venemaa	23	24
Läti	16	16
Poola	6	5
Tšehhi	2	1
Poed kokku	134	128
Müügipind kokku, m²	27 068	24 290

Kõige enam avati eelmisel aastal Montoni poode – kokku 11. 2008. aasta lõpuks oli Baltika jaeketis 55 Montoni, 53 Mosaici, 15 Baltmani, 8 Ivo Nikkolo ja 3 vabrikupoodi.

Baltika jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2008

	Monton	Mosaic	Baltman	Ivo Nikkolo	Muud	Kokku	m ²
Leedu	11	12	7	3		33	6 044
Eesti	6	12	5	4	3	30	4 246
Ukraina	11	12	1			24	4 693
Venemaa	13	10				23	6 117
Läti	6	7	2	1		16	3 593
Poola	6					6	1 449
Tšehhi	2					2	926
Kokku	55	53	15	8	3	134	27 068

Poodide arv

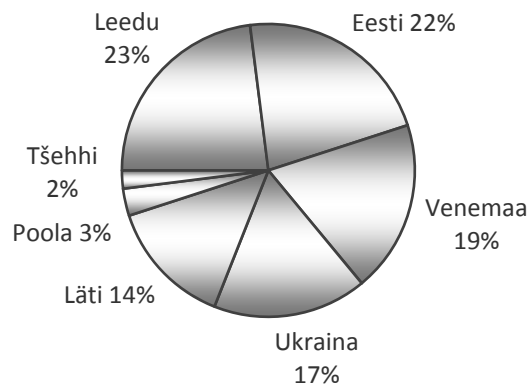


ÜLEVAADE TURGUDEST

Ülemaailmne finantskriis ja selle mõju maailma majandusele ei jäta puutumata ka Baltika turge. 2008. aastal jätkus majanduskasvu aeglustumine Balti regioonis – kui Leedu majandus suutis veel kasvada (+3,1%), siis Eesti ja Läti majandused kahanesid esialgsetel hinnangutel vastavalt 3,6% ja 4,6%. Baltika kahe teise suurema turu, Ukraina ja Venemaa majandused jäid 2008. aastal veel plussi kasvades esialgsetel hinnangutel vastavalt 2,1% ja 5,6%.

Balti riigid kokku moodustasid Grupi 2008. aasta jaemüügist 59% (2007: 63%), Ida-Euroopa turud Venemaa ja Ukraina 36% (2007: 34%) ning Kesk-Euroopa turud 5% (2007: 3%).

Turgude osakaal jaemüügis, 2008



2008. aastal tõusis Baltika suurimaks jaeturuks Leedu, lükates troonilt siiaamaani valitsenud Eesti. Kõige kiiremini kasvas oodatult Tšehhi, kuhu siseneti 2007. aasta neljandas kvartalis. Kõige rohkem kasvatasid aga müügiimahtusid siiski Ukraina ja Venemaa. Kohalike valuutade arvestuses olid nende kahe turu kasvud veelgi suuremad kui Eest kroonides – Ukrainas 26% ja Venemaal 17%.

Jaemüük turgude lõikes

EEK mln	2008	2007	+/-
Leedu	243,1	231,9	5%
Eesti	238,6	247,7	-4%
Venemaa	196,1	173,7	13%
Ukraina	179,7	156,8	15%
Läti	149,7	144,7	3%
Poola	34,5	29,8	16%
Tšehhi	17,2	2,7	537%
Kokku	1 058,9	987,3	7%

2008. aastal Baltika uutele turgudele ei laienenud, kuid olemasolevatel turgudel siseneti uutesse linnadesse, milleks olid Kaliningrad Venemaal, Narva Eestis, Wrocław Poolas ning Ostrava Tšehhis.

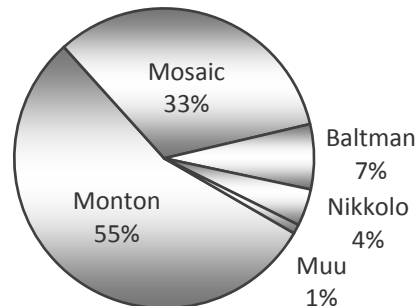
Ka 2009. aastal Baltika oma kauplustega uutele turgudele siseneda ei plaani, ent hoolikalt analüüsitakse võimalusi teha seda järgnevatel aastatel. Vastavalt rahvusvahelise kinnisvaraarendus- ja konsultatsioonifirma Cushman & Wakefield raportile lisandus 2008. aastal üle Euroopa rekordiliselt 15 miljonit ruutmeetrit uut kaubanduspinda, mis oli suurim kasv alates 1965. aastast, mil firma oma uuringute läbiviimist alustas. Kuid ülemaailmse finantskriisi mõjud on 2009. aastal jõudmas suurema osa Euroopa riikide reaalmajandusse, millega kaasneb nii juba alustatud jaekaubanduse arendusprojektide peatamine kui ka paljude kavandatud arenduste lükkumine kaugemasse tulevikku. Juhtivad kinnisvaraarendajad üritavad viia alustatud arendusprojektid lõpuni eeskätt suurema ostujõuga ja kriisist vähem mõjutatavates linnades.

Baltika 2009. aasta üks eesmärkidest on parandada olemasoleva kauplusteportfelli efektiivsust – muutavas majanduskeskkonnas on äärmiselt oluline operatiivselt hinnata oma kaupluste toimimise edukust ning kiirelt reageerida külastajate arvu ja eelistuste muutustele kaubanduskeskustes. Kuigi majanduse hetkeseis Baltika peamistel turgudel on muutlik ning edasiste arengute osas on endiselt palju määramatust, siis kindlasti on ka edaspidi tulemuslikud selge kontseptsiooni, tugeva rentnike koosseisu ning väga hea asukohaga kaubanduskeskused, kus Baltika eesmärk on oma brändidega esindatud olla.

ÜLEVAADE BRÄNDIDEST

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika jaemüügist Montoni kaubamärk, mille osakaal oli 2008. aastal 55%. Mosaici müük moodustas Grupi jaemüügist 33% ja Baltman 7%. 2006. aasta septembris omandatud kaubamärgi Ivo Nikkolo müük moodustas jaemüügist 4% ning väikse osa andsid ka vabrikupoed.

Brändide osakaal jaemüügis, 2008



Monton

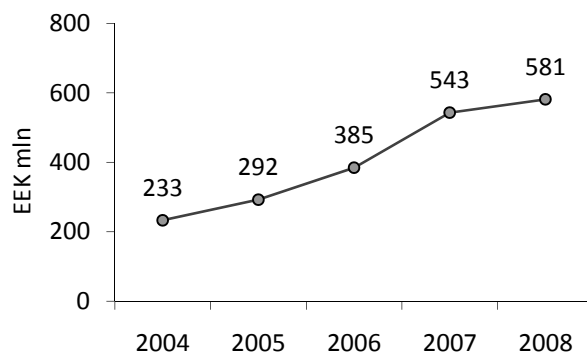
2008. aastal ulatus Montoni jaemüük 581 miljoni kroonini kasvades eelmise aastaga võrreldes 7%. Aastaga lisandus Montoni jaeportfelli 11 uut kauplust. Kuue poe sulgemise tulemusena kujunes netokasvuks viis poodi, mis kasvatasid kaubamärgi poodide arvu aasta lõpuks 55-le.

Montoni 2008. aasta üheks märksõnaks oli töö inimeste ja protsessidega – üle vaadati kõikide töökohtade töö sisu vastavus vastutusvaldkonna ja soovitud lõpptulemusega. See tagas olulise arengu tootearendusprotsessis, muutes selle efektiivsemaks ja kvaliteetsemaks. Suured arendusprojektid on ellu viidud ka kauba sisseostmisel ja kauplustesse jaotamisel. Senisest enam pööratakse tähelepanu iga jaeturu eripärale, rõivaste suuruste valik ja laiem, müüdüd toodetele on tagatud piisav täiendus ning väiksemate regioonide kauplused on kaubaga paremini varustatud kui eelneval perioodil.

Aasta oli Montoni jaoks põnev ja innovaatiline ning uusi ideid ja projekte jätkub ka edaspidiseks. Suvel toimusid Pekingis olümpiamängud, mille jaoks oli Montonil au luua paraad- ja vaba aja rõivad nii Eesti kui Läti olümpiadelegatsioonidele. Oktoobrikuus jõudis Montoni kauplustesse müügile naisterõivaste erikollektsioon Monton Fusion, mille autoriks oli rahvusvahelise tausta ja koolitusega moedisainer Anu Samarüütel-Long. Leedus kogus Monton tuntuks projektiga „Think green, think fashion“, mis koostöös ajakirjaga Moteris reklaamis ökoloogilist mõtlemist. Eelnimetatud *slogan*’iga kangast kotid kujunesid tõeliseks müügihitiks. Venemaal tuli välja järjekordne Montoni ajakiri, mis tutvustab trende ning räägib moest kohalike staaridega. Eestis toimus teist aastat järjest koostöö Tallinna Pimedate Ööde Filmifestivaliga, mille raames loodi spetsiaalne festivali särk ning moehuvilistele pakuti vaatamiseks moefilmide eriprogrammi.

Montoni 2009. aasta peamised eesmärgid on kiirema ja paindlikuma tootearendusprotsessi juurutamine, töö hankebaasiga parema marginaali saavutamiseks ning brändi tuleviku arengusuundade väljatöötamine.

Montoni jaemüük



Mosaic

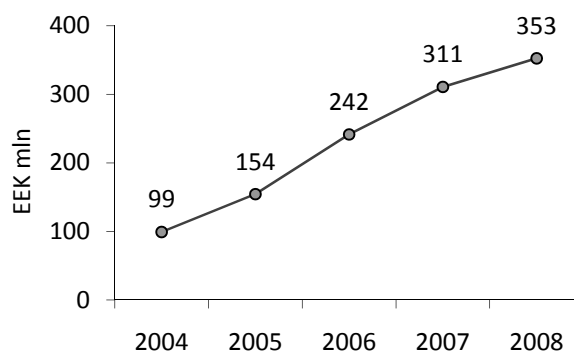
2007. aastal läbi viidud Mosaici repositsioneerimine ning kollektsooni arenduses tehtud muudatused tõid 2008. aastal brändile suurepärase müügitulemused ning seda kõikidel jaeturgetel – Eestis, Lätis, Leedus, Ukrainas ja Venemaal. Mosaici jaemüük kasvas 2008. aastal 13% ulatudes 353 miljoni kroonini. Kasv on seda tugevam, et see tulenes peamiselt juba olemasolevatest poodidest ning jätkus ka ajal, mil Baltikumi turgudele jõudsid mõjutused ülemaailmsest majanduslangusest.

2008. aasta oli Mosaici jaoks kvalitatiivse arengu aasta. Uusi poode lisandus vaid neli, millest olulisim oli Vilniuses Panorama keskuses avatud uue jaekontseptsiooniga kauplus. Mosaici bränd on viimase paari aasta jooksul läbi teinud kiire arengu ning sellega seoses tekkis vajadus luua ka kliendi ootustele ja vajadustele vastav ostukeskkond. Uus poekeskond võimaldab visuaalselt eristada nii naistele, meestele kui ka lastele suunatud kollektsooni ning on seeläbi kliendi jaoks hubasem ja mugavam.

Üks olulisemaid saavutusi Mosaici brändile oli naisterõivaste kollektsooni hulгимüügi alustamine Euroopa juhtivale kaubamajade ketile Peek&Cloppenburg. Mosaici kollektsooni hakatakse esialgu pakkuma viies riigis ja 13-s kaubamajas. Esimesed tellimused lähetati novembris, kuid suurem valik rõivaid jõudis Peek&Cloppenburgi kaubamajades müügile alates 2009. aasta jaanuarist. Ka 2007. aastal lansseeritud Mosaici lastekollektsooni jaoks oli 2008. aasta kvalitatiivse arengu aasta, mil suurendati tootevalikut ning toimus oluline müügi ja kasumlikkuse kasv.

2009. aastal jätkab Mosaic saavutatud kollektsooni käekirja – sihtkliendi vajadustele suunatud kollektsoon on alus nii müügiefektiivsuse kui kasumlikkuse kasvule. Üks olulisemaid tegevusi 2009. aastal on koostöö edasine arendamine hankijatega. Seoses hulгимüügi laienemisega Lääne-Euroopasse tuleb toodete sisseostus veelgi enam tähelepanu pöörata toodete vastavusele eurosertifikaatidele.

Mosaici jaemüük

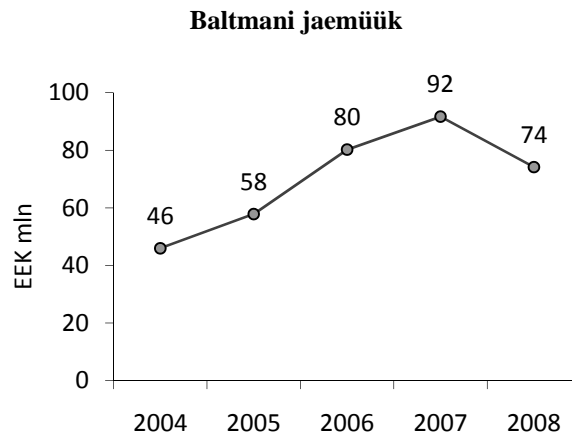


Baltman

Baltman on Baltika pikima ajalooga bränd, mille eesmärgiks on pakkuda meestele laia valikut kvaliteetset ärirõivastust koos personaalse teenindusega. Alates 2008. aastast on kaubamärgi põhifookuseks Baltika koduturg ehk kolm Balti riiki Eesti, Läti ja Leedu.

2008. aastal arendati edasi Baltmani ülikondade sobivust erinevatele figuuritüüpidele ning laiendati pakkumist eelkõige nooremale kliendile. Oluliselt laiendati ka meeste poolt hästi vastu võetud innovaatiliste kangaviimistlustega ülikonnasarju *Travel* ja *Klimeo*.

2008. aastal ulatus Baltmani jaemüük 74 miljoni kroonini vähenedes aastaga 19% võrra. Baltmani müügi vähenemise põhjuseks on asjaolu, et tegemist on Baltikumi-põhise kallima hinnaklassiga meesterõivaste brändiga, mille müük kannatab kõige enam majanduslanguse perioodil. Lisaks vähenes aasta jooksul poodide arv ühe võrra ning aasta lõpuks oli Baltmanil 15 kauplust.



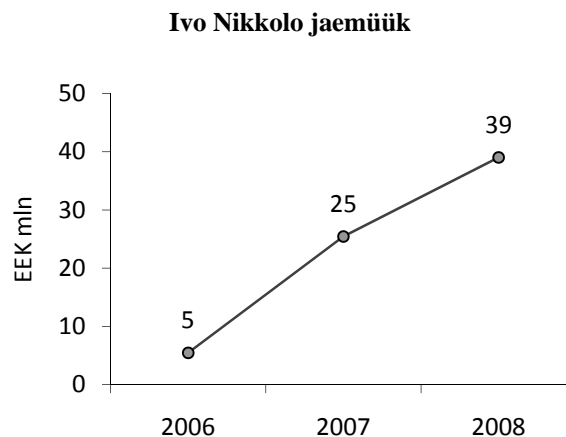
Ivo Nikkolo

Baltika Grupi brändiportfelli noorim liige laienes 2008. aastal ka Lätti ning on nüüd esindatud kõigis kolmes Balti riigis. Rahvusvaheliselt läbilöögivõimelise kolleksiooniga ulatus Ivo Nikkolo jaemüük 2008. aastal 39 miljoni kroonini kasvades eelmise aastaga võrreldes 53%. Sellega osutus Ivo Nikkolo ettevõtte kõige kiiremini kasvavaks kaubamärgiks – seda hoolimata majanduslikult keerukale perioodile kõikjal Baltikumis.

2008. aastal laienes Ivo Nikkolo kahe kaupluse võrra – poed avati Vilniuses ja Riias – ning aasta lõpuks kuulus kaubamärgile kaheksa poodi. Sügishooajal avatud esimene Ivo Nikkolo brändipood Läti pealinnas Riias on saanud klientide sooja vastuvõtu osaliseks. 2007. aastal Leedu turule sisenenud kaubamärk on leidnud lojaalsed kliendid ka sealsete ärinaiste seas. Positiivsete tulemuste taustal võib kinnitada, et Ivo Nikkolo bränd on leidnud oma fookuse – detailne töö toodete kvaliteedi ja istuvusega kajastub müügikasvus.

*Premi*umbrändi imagot toetas 2008. aastal Ivo Nikkolo autoriehete kolleksiooni pakkumine koostöös Eesti mainekate ehtekunstnikega. Heategevusprojekti „Eesti Naised Ivo Nikkolole“ raames disainis aga kaubamärgile autorikleidi Eesti Vabariigi esimene leedi proua Evelin Ilves.

2009. aastal, mil bränd tähistab oma 15. sünnipäeva, jätkub laienemine Baltimaades.



HULGIMÜÜK

Baltika kolleksioonide hulgemüük moodustas Grupi müügituludest 2008. aastal 11% ning ulatus 133,2 miljoni kroonini vähenedes eelmise aastaga võrreldes 7,9%. Hulgemüügi vähenemine oli planeeritud ning see oli seotud konservatiivsema müügipoliitikaga Venemaal. Maade lõikes olid Baltika hulgemüügi peamised sihtkohad 2008. aastal Balti riigid, Venemaa ja Soome.

Baltika hulgemüügi strateegiliseks suunaks on koostöö Lääne-Euroopa partneritega. Tähtsaimaks edusammuks selles valdkonnas on 2008. aastal sõlmitud hulgemüügileping ühe Euroopa juhtiva kaubamajade ketiga Peek&Cloppenburg. Peek&Cloppenburgile kuulub Saksamaal üle 80 ning Euroopas kokku üle 100 kaubamaja. Kaubamajale hakatakse pakkuma Mosaic brändi naistekolleksiooni, mille disain hinnati kvaliteetkaubamaja

tootevalikule vastavaks. 2009. aasta kujuneb testperioodiks, mille käigus jälgitakse kollektsiooni müügieđu ning toodete ja tarnete kvaliteeti. Mosaici kollektsiooni hakatakse testperioodil pakkuma viies riigis ja 13-s kaubamajas.

KASUM

2008. aastal jätkas Grupp keskendumist jaesüsteemi efektiivsuse tõstmisele. Sellega kaasnes kaupluste portfelli korrastamine. Uusi poode avati vähem kui paaril eelneval aastal ning müügipind suurenes aastaga 11% võrra. Müügiefektiivsuses saavutati kasv teises ja kolmandas kvartalis. Antud tõusu toetasid Ida-Euroopa turgude uute kaupluste järk-järguline käivitumine ning nende turgude tugev müügikasv võrreldavates poodides. Samal ajal kui Ida-Euroopa turgudel toimusid positiivsed arengud, tulenes vastupidine surve Baltikumist, kus terve aasta jooksul süvenes 2007. aasta teisel poolel alanud majanduse jähnemise ja tarbimise vähenemise trend. Kokkuvõttes lõpetas ettevõtte teise ja kolmanda kvartali kasumis.

Neljandas kvartalis toimus aga järsk valuutade devalveerimine Ukrainas ja Venemaal, mille müük moodustab 36% Grupi jaemüügist. Eesti Panga päevakursside järgi nõrgenes Ukraina grivna neljandas kvartalis Eesti krooni suhtes 34% ning Vene rubla 12%. Selline areng avaldas negatiivset mõju nii Grupi müükidele kui varadele ja kohustustele. Kogu aasta kokkuvõttes alanes Grupi keskmine müügiefektiivsus (müük/m²) 3% võrra ning aasta lõppes kahjumiga, mis tulenes majanduslanguse mõjudest koos valuutade devalveerimisega. Varade ja kohustuste allahindamisest sai Grupp kursikahjumit 18,8 miljonit krooni. Lisaks realiseerusid kursimuutused ka eesti kroonides kajastatud müükides ja brutokasumis, kus jäi saamata ca 14,0 miljonit krooni. Vähenenud müügiimahutustest tulenevalt hinnati alla aasta lõpu varusid 5,0 miljoni krooni võrra ning suurenenud äririskide tõttu Venemaal ka euros kajastatud nõudeid hulgipartnerile 4,4 miljoni krooni võrra.

2008. aastal ulatus Grupi brutorentaablus 53,1%-ni (2007: 55,3%). Aasta brutokasum oli kokku 633,8 miljonit krooni jäädes eelmise aastaga võrreldes samale tasemele.

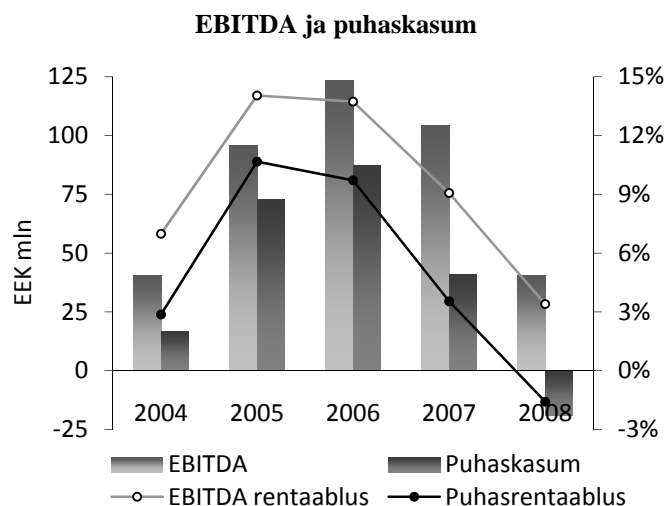
2008. aasta üldhalduskulud vähenesid eelmise aastaga võrreldes 17,1%. Turustuskulud kasvasid jaepinna laienemise tõttu samal perioodil 12,6%.

Baltika 2008. aasta ärikahjum ulatus 5,7 miljoni kroonini. 2007. aastal teenis Grupp 64,6 miljonit krooni ärikasumit.

Baltika ärikahjum sisaldab 2008. aastal muude äritulude all tulu kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest summas 17,8 miljonit krooni. 2007. aastal saadi põhivara müügist ja kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest tulu 24,3 miljonit krooni.

Grupi 2008. aasta finantskulud ulatusid 14,6 miljoni kroonini kasvades eelmise aastaga võrreldes 26,9%. Suure osa finantskuludest moodustavad intressikulud (11,4 miljonit krooni), mis kasvasid eelmise aastaga võrreldes 25,8%. Finantskulud suurendas ka valuutakursi muutuste kahjumi kasv.

2008. aasta lõpetas Baltika 18,9 miljoni kroonise puhaskahjumiga. 2007. aastal teenis Grupp 40,8 miljonit krooni puhaskasumit.



BILANSS

2008. aasta 31. detsembri seisuga ulatus Baltika konsolideeritud bilansimaht 781 miljoni kroonini kasvades aastaga 19%.

Grupi nõuded ostjatele vähenesid aasta jooksul 22 miljoni krooni võrra ulatudes aasta lõpus 49 miljoni kroonini. Nõuete alanemine tuleneb hulгимüügi mahtude vähenemisest.

Aasta lõpus ulatusid varud 288 miljoni kroonini kasvades aastaga 68 miljoni krooni ehk 31% võrra. Varude kasv on toimunud seoses müügi pinna laienemisega ja suurema kevad-suvise hooaja kaupade sisseostuga ning sügis-talvise hooaja varude kõrgema tasemega aasta lõpus. Sellest tulenevalt on ka võlad hankijatele suurenenud aastaga 77 miljoni krooni võrra 152 miljoni kroonini. Lisaks on ettevõtte saavutanud hankijatega pikemad maksetingimused.

Aasta lõpus ulatusid Grupi võlakohustused 272 miljoni kroonini, sh olid pangalaenu kokku 262 miljonit krooni ja kapitalirendi kohustused 10 miljonit krooni. Aasta jooksul on võlakoormus suurenenud 88 miljoni krooni võrra. Põhiliselt on laenukoormus suurenenud seoses uue kontorihoone ehitusega, mis finantseeritakse täielikult pangalaenuga. Aasta lõpu seisuga ulatus ehitusega seotud laen 70 miljoni kroonini.

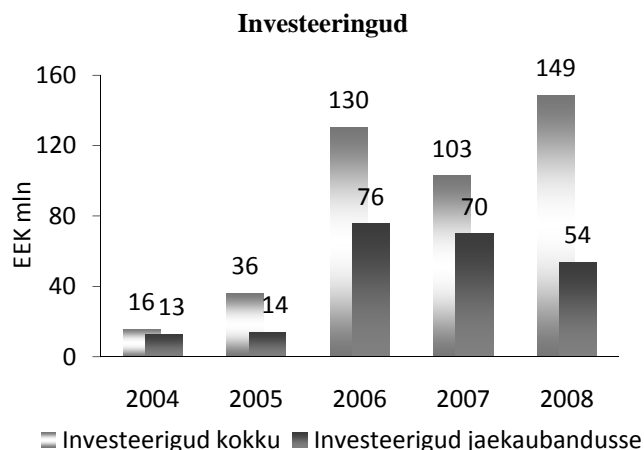
Seoses ehituslaenuga on ka Grupi netovõlg (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod) suurenenud ning ulatus aasta lõpus 264 miljoni kroonini. Netovõla suhe omakapitali oli 88,2% (31. detsember 2007: 45,1%).

Baltika Grupi omakapital vähenes 2008. aastal 40 miljoni krooni võrra ja ulatus aasta lõpu seisuga 299 miljoni kroonini. Omakapital vähenes aruandeaastal teenitud kahjumi, valuutakursside negatiivsete muutuste ning vähemosaluse kahanemise tõttu.

INVESTEERINGUD

2008. aastal ulatusid Baltika Grupi investeeringud 148,5 miljoni kroonini. 2007. aastal tehti investeeringuid 102,9 miljoni krooni ulatuses.

Jaekaubandusse investeeriti 53,7 miljonit krooni, infotehnoloogiasse 10,1 miljonit krooni ning tootmisse 5,2 miljonit krooni. Kinnisvaraarendusse (Baltika Kvartali I etapi) investeeriti 79,5 miljonit krooni.



RAHAVOOD

Baltika Grupi 2008. aasta rahavood äritegevusest vähenesid eelmise aastaga võrreldes 9,7 miljoni krooni võrra ulatudes kokku 44,0 miljoni kroonini. Suuremad käibekapitali muutused tulenesid varude ning võlgnevuse kasvust hankijatele.

Märkimisväärselt kasvas investeerimistegevuseks kasutatud rahavoog, mis ulatus 146,9 miljoni kroonini. Jaesüsteemi investeerimise kõrval suurendab investeerimise rahavoogusid ühekordne kinnisvaraprojekt, mille I etapi raames valmib Baltika uus büroohoone. 2007. aastal ulatus investeerimiseks kasutatud rahavoog 45,8 miljoni kroonini.

Äritegevuse finantseerimiseks suurendati pangalaenusid ning kasutati arvelduskrediiti, kusjuures uue büroohoone ehitus finantseeritakse täielikult pangalaenuga. Pangalaenude tagasimaksed ulatusid 25,3 miljoni kroonini. Rahavoog finantseerimisest oli 2008. aastal kokku 83,5 miljonit krooni. 2007. aastal ulatus rahavoog finantseerimisest 13,3 miljoni kroonini.

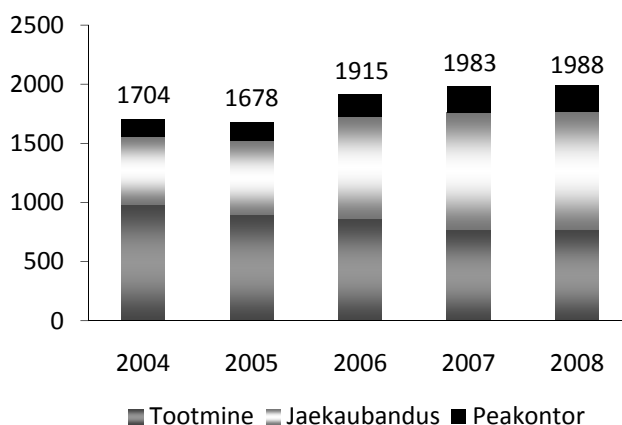
Aasta jooksul vähenesid Grupi rahavood 22,8 miljoni krooni võrra. 2007. aastal suurenesid rahavood 18,9 miljoni krooni võrra.

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2008. aasta lõpu seisuga 1988 (31. detsember 2007: 1983) inimest, sealhulgas jaekaubanduses 994 (986), tootmises 771 (773) ning peakontoris 223 (224) inimest. Aasta jooksul suurenes Grupi töötajate arv viie inimese võrra. Töötajate arv kasvas jaekaubanduses; tootmises ja peakontoris jäi arv stabiilseks. Grupi aasta keskmine töötajate arv oli 1950 (2007: 1982).

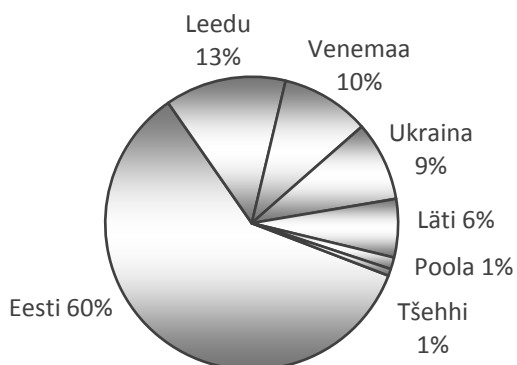
Baltika Grupi töötajatele maksti 2008. aastal kokku töötasusid summas 238,8 miljonit krooni (2007: 200,1 miljonit krooni). Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud ulatusid 4,6 miljoni kroonini (2007: 4,8 miljonit krooni).

Töötajate arv



2008. aasta lõpu seisuga töötas väljaspool Eestit 40% Grupi töötajatest. Töötajate osakaal Eestis on suurem, sest siin asuvad ettevõtte peakontor ning tootmisüksused.

Töötajate jagunemine riikide lõikes, 31.12.2008



Lõppenud strateegiaperioodi (2006-2008) personalijuhtimisvaldkonna üheks peamiseks suunaks oli keskendumine erinevatele arendus- ja koolitustegevustele. 2007. aastal alustatud *Retail Academy* (Jaekaubandusakadeemia) sisekoolitusprojekt, mis konkureeris edukalt ka Eesti Personalitöö Arendamise Ühingu poolt korraldatud 2007. aasta parima personaliprojekti tiitlile, jätkus 2008. aastal mahukamalt ja enamatele sihtgruppidele. Töötajatel oli võimalik osaleda kolme õppetooli – moetööstuse juhtimise, enesejuhtimise ja meeskonna juhtimise – töös. Moetööstuse õppetool andis ülevaate moetööstusest,

jaekaubandusest ning vastavatest protsessidest Baltikas. Enesejuhtimise õppetooli loengutes räägiti aja- ja stressijuhtimisest, töövõimest, tervisest ning tervislikust toitumisest. Suurim rõhk oli aga juhtimise õppetoolil, mille eesmärgiks oli arendada spetsialistist juhiks kasvanud töötajate meeskonna juhtimisega seotud kompetentse. Juhtimine on ettevõttes fookuses ka 2009. aastal, kui pooleaastane keskastmejuhtide arenguprogramm seob juhtimise ja ettevõtte tulemuslikkusega seotud aspektid.

Baltika turgudel jätkusid kaupluste personalile suunatud teenindus- ja müügiostkuste arendamise koolitused, mille läbiviimisel omasid võtmerolli ettevõtte enda sisekoolitajad. Samuti toimusid kiire kasvuga turgudel koolitusprogrammid, mille käigus arendati uute töötajate valiku ja värbamise oskusi. Uue teemana lisandusid teenindajatele suunatud stilistikakoolitused pakkumaks klientidele veelgi kõrgemal tasemel stiili- ja moenõu.

KESKKOND

Baltika erinevad üksused (peakontor, kauplused, tootmine ja logistikakeskus) ei oma olulist keskkonnakahjulikku mõju. Peamine rõhk keskkonnasäästlikul käitumisel on pakendi- ja tootmisjäätmete kogumisel, sorteerimisel ja taaskasutamisel. Baltika on MTÜ Eesti Pakendiringlus lepinguline partner, kelle kaudu on korraldatud kõik ettevõtte pakendite ja nende taaskasutusega seonduvad aspektid.

Tootmisüksused ehk õmblusvabrikud koguvad kanga-, paberi- ja kilejätmeid. Villaste kangaste puhul sorteeritakse juurdelõikusjärgsed kangajätmed (eraldades neist lõigete paberisad), mis lähevad taaskasutusse. Kokku kogutakse pappkastid, mida taaskasutatakse ise või saadetakse taaskasutuseks logistikakeskusesse. Logistikakeskuses sorteeritakse kõik pakendijätmed (papp, kile, plastist pakkelindid) ning taaskasutatakse maksimaalselt papptaarat. Kauplustes toimub papp- ja kilejätmete kogumine.

Kõikides üksustes kogutakse kokku patareid, elektroonika (arvutid, printerid jne), elektripirnid ja päevavalguslambid. Need jätmed viiakse jäätmekäitluspunktidesse. Peakontoris on korraldatud ka paberi ning dokumentide (nt vanad arhiivimaterjalid) kogumine ning taaskasutusse andmine.

2006-2008. AASTA STRATEEGIA KOKKUVÕTE

Ettevõtte 2006-2008. aasta strateegia tulemusena oli kavandatud saavutada perioodi lõpuks kiire ja kasumlik kasv. 2006. aasta alguses fikseeriti 2008. aastaks järgmised eesmärgid:

- müügitulude kahekordistumine võrreldes 2005. aastaga ehk 1,36 miljardit krooni müügitulu;
- 160 kauplust;
- brutorentaablus vähemalt 52%;
- omakapitali tootlus vähemalt 30%.

Strateegiaperioodi viimase aasta jooksul valitsevat majanduskliimat silmas pidades võib Grupi müügitulu kasvuga rahul olla – 2008. aastal ulatusid Baltika müügitulud 1,19 miljardi kroonini. Sama võib öelda müügi pinna kohta – ehkki 2008. aasta lõpus oli ettevõttel 134 kauplust, siis suuremate poodide avamise tulemusena täideti müügi pinna kasvu eesmärk. Täidetud on ka seatud eesmärk brutorentaabluse osas, mis saavutas planeeritud taseme juba 2006. aastal (54,5%), jätkas tõusu 2007. aastal (55,3%) ning ulatus 53,1%-ni 2008. aastal.

Ettevõtte kasumlikkus jäi aga äri kasumi ja puhaskasumi tasemel eesmärgile alla ning seega jäi omakapitali tootluse eesmärk saavutamata. Põhjustena võib välja tuua järgmised peamised tegurite kompleksid: esiteks kujunes kaupluste käivitumisperiood Venemaal ja Ukrainas, kus toimus strateegiaperioodil hüppeline laienemine, oodatust pikemaks ning seejärel hakkas kasumlikkusele järk-järgult mõju avaldama süvenev majandussurutus Balti turgudel ning valuutade nõrgenemine Ida-Euroopa turgudel. 2006. aastal ei olnud võimalik maailmamajanduse praegusi trende ette näha.

2009. AASTA PERSPEKTIIVID

Ehkki Baltika alustas 2008. aasta suvel ettevalmistusi järgmiseks nelja-aastaseks strateegiatsükliks (2009-2012), siis muutunud majandusoludes on õigem võtta iga järgnevat aastat ühekaupa ja eraldi.

2009. aasta märksõnadeks on kohanemine ja valmistumine uueks tõusuks. Pooleaastate ehk hooaegade mõistes tähendab see seda, et 2009/1 kujuneb uute müügitasemete ja nende vastavate müügi- ja juhtimiskulude ning varude tasemete fikseerimise hooajaks. Kuna paljud 2009/1 hooaja esialgsed, 2008. aasta sügisel tehtud otsused on tulnud tänaseks oluliselt ümber vaadata (näiteks on vähendatud esialgset müügiplaani ligi 20% võrra ja uutesse poodidesse tehtavaid investeeringuid üle kahe korra), siis on selle hooaja põhieesmärkideks varude

taseme vähendamine, sisseostu finantseerimine ja tegevuskulude alandamine vastavaks uuele müügiprognoosile. Käivitunud kulude kokkuhoiu programm näeb ette nii tegevus- kui juhtimiskulude vähendamist hooajas kokku üle 60 miljoni krooni võrra. Toimub kõigi ettevõtte äriprotsesside efektiivsemaks muutmine. Vähendatud mahus jätkub 2009/1 hooajal uute poodide avamine (14 plaanitud avamist). Hooaja lõpu seisuga ulatub Grupi poodide arv 137-ni ja opereeritav jaepind 29 000 ruutmeetrit.

Tegevusplaanide kohaselt peaks aasta teiseks pooleks ettevõtte kohanemine olema toimunud ja tegevust võiks hinnata tavapäraseks. Jaesüsteemi kasvu ei investeerita, tegevuskulud ja varude tase vastavad varasemast madalamatele müügitasemetele. Eesmärgiks on läbi hästitasakaalustatud kollektsioonide, aktiivsete müügi-pakkumiste ja pühendunud müügiprotsessi tugevdada Grupi positsioone turgudel.

Kuna pikemaajaliste täpsete müügiplaanide tegemine on praegu ülikeeruline, siis prognoosib Baltika käesoleva aasta müügitulusid vahemikku 1083-1125 miljonit krooni, millest 990-1020 miljonit krooni on jaemüük ning 90-100 miljonit krooni hulgemüük. Poodide arv ning müügi-pinna suurus peaks 2009. aasta lõpus jääma 2009/1 lõpu tasemele.

Ühekordse suurprojektina valmib 2009. aasta maikuu Baltika Kvartali I etapi raames uus büroohoone. Uues hoones ja kolimisjärgselt vabanevas Baltika endises bürooos saab kokku olema üle 11 000 ruutmeetri väljarenditavat büroo-, kaubandus- ja teeninduspinda. Uue hoone ankurrentnikuks on Baltika Grupp oma peatevõtte ja brändipoodidega (kokku 5500 ruutmeetrit). Kogu investeering Baltika Kvartali I etappi on ligikaudu 145 miljonit krooni.

FINANTSTULEMUSTE AVALDAMINE 2009. AASTAL

2009. aastal avaldatakse Baltika konsolideeritud finantstulemused järgmistel kuupäevadel:

2009. a. 1. kvartali tulemused	28. aprill
2009. a. 2. kvartali tulemused	29. juuli
2009. a. 3. kvartali tulemused	28. oktoober

Lisaks avaldab Baltika iga kuu alguses eelmise kuu müügitulemused.

BALTIKA AKTSIA

Baltika aktsia on noteeritud Tallinna Börsil alates 5. juunist 1997. aastal. Tallinna Börs kuulub maailma suurimasse börsikontserni NASDAQ OMX Group. NASDAQ OMX Group loodi 2008. aasta alguses, mil NASDAQ Stock Market viis lõpule liitumise Balti- ja Põhjamaade börsigrupiga OMX. Uus börsikontsern pakub kauplemise, börsitehnoloogiate ja noteeritud ettevõtete seotud teenuseid kuuel mandril ning on üle 3900 noteeritud ettevõttega maailma väärtpaberiturgude hulgas esikohal.

Baltika aktsial ei ole ametlikku turutegijat. 2009. aasta jaanuari seisuga ei olnud ühelgi Tallinna Börsil noteeritud ettevõttele sõlmitud turutegija lepingut. Alates 2005. aastast kehtib küll uutele börsil noteeritavatele ettevõtetele nõue sõlmida teatud perioodiks vastav leping, kuid pikemat aega börsil noteeritud aktsiate suhtes pole osutunud vajalikuks vastavat lepingut sõlmida või seda pikendada.

Kõik Baltika aktsiad on lihtaktsiad, mis omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust.

Informatsioon aktsiate kohta

NASDAQ OMX sümbol: BLT1T

ISIN: EE3100003609

Väärtpaberite kaubeldav miinimumkogus: 1

Väärtpaberite arv: 18 644 850

Nimiväärtus: 10 krooni

Häälte arv aktsia kohta: 1 hääle

Aktsia näitajad

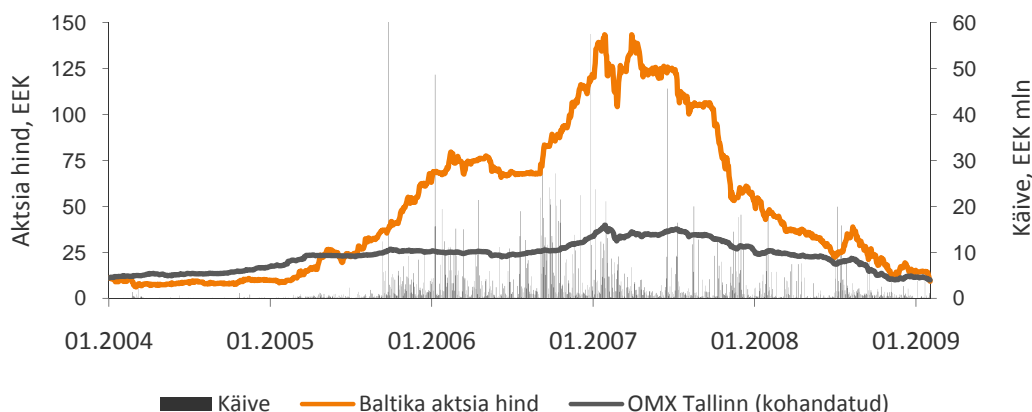
EEK	2004	2005	2006	2007	2008
Aktsiate arv (a. lõpp)	16 901 850	17 468 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	16 625 163	17 279 850	18 026 350	18 644 850	18 644 850
Aktsia hind (a. lõpp)	9,70	67,80	115,78	61,02	17,99
Ettevõtte turuväärtus, mln (a. lõpp)	164	1 184	2 159	1 138	335
Kasum aktsia kohta	1,00	4,21	4,85	2,19	-1,02
P/E suhe	9,7	16,1	23,9	27,9	Neg.
Aktsia bilansiline väärtus	8,4	11,9	16,3	18,2	16,0
P/B suhe	1,2	5,7	7,1	3,4	1,1
Dividendid aktsia kohta	0,25	0,67	0,80	0	0 ¹
Dividendimäär	2,6%	1,0%	0,7%	0%	0% ¹
Dividendid/puhaskasum	26,1%	16,6%	17,1%	0%	0% ¹

¹Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

AKTSIA HIND JA KAUPLEMINE

2008. aasta finantskriis, selle mõju maailma majandusele ning ülemaailmne aktsiaturgude langus ei ole jätnud puutumata ka Balti regiooni. 2008. aastal langes Baltika aktsia hind 70,5% 17,99 kroonini ning Grupi turuväärtus ulatus aasta lõpu seisuga 335 miljoni kroonini. Samal perioodil langes Tallinna Börsi üldindeks, OMX Tallinn, 63,0%.

Aksia hind ja käive



2008. aastal kasvas Baltika aktsiatega kaubeldavus – kaubeldud aktsiate arv kasvas 2007. aasta 8,4 miljonilt 12,6 miljonile 2008. aastal. Samal ajal tõusis ettevõtte aktsionäride arv 62%.

Aksia kauplemisajalugu

EEK	2004	2005	2006	2007	2008
Kõrgeim hind	10,95	67,80	116,83	149,69	61,80
Madalaim hind	6,05	8,34	62,06	52,42	11,42
Aasta lõpu hind	9,70	67,80	115,78	61,02	17,99
Muutus %	-11,4%	598,9%	70,8%	-47,3%	-70,5%
Kaubeldud aktsiaid	2 000 751	13 209 708 ¹	14 726 412	8 384 256	12 572 468
Käive, mln	16,1	486,3 ¹	1 138,3	837,9	369,5

¹Sisaldab Baltic Republics Fund'i osaluse müügitehingut 6,0 miljoni aktsiaga (teingu maksumus 216 miljonit krooni).

INDEKSID

Balti- ja Põhjamaades on NASDAQ OMX grupi börsidel kasutusel ühtne indeksite struktuur. NASDAQ OMX Balti indeksiperekonda kuuluvad üldindeks, kaubeldav indeks, võrdlusindeks ja sektoriindeksid. Indeksid arvutatakse eurodes ning hinna- (PI) ja/või tulususindeksina (GI). Kõik indeksid arvutatakse ahelindeksina ning need annavad võrdluse eelmise kauplemispäeva hinnatasemega. Kõigi Balti indeksite algväärtus on 100 ning alguskuupäev 31. detsember 1999. Tallinna Börsi üldindeksi alguskuupäev on 3. juuni 1996. Kaubeldava indeksi ja võrdlusindeksite koosseisu korrigeeritakse aktsiate kaubeldavuse põhjal kaks korda aastas.

2009. aasta jaanuari seisuga kuulus Baltika aktsia järgmiste indeksite koosseisu:

Indeks	Kirjeldus	Tüüp	Lühend
OMX Tallinn GI	Tallinna Börsi üldindeks	Tulususindeks	OMXTGI
OMX Baltic 10 Tradable	Balti kaubeldav indeks	Hinnaindeks	OMXB10
OMX Baltic 10 Tradable GI	Balti kaubeldav indeks	Tulususindeks	OMXB10GI
OMX Baltic 10 EXP	Balti kaubeldav indeks	Hinnaindeks	OMXB10EXP
OMX Baltic PI	Balti börside üldindeks	Hinnaindeks	OMXBPI
OMX Baltic GI	Balti börside üldindeks	Tulususindeks	OMXBGI
OMX Baltic Benchmark PI	Balti võrdlusindeks	Hinnaindeks	OMXBBPI
OMX Baltic Benchmark GI	Balti võrdlusindeks	Tulususindeks	OMXBBGI
OMX Baltic Benchmark Cap PI	Balti võrdlusindeks osakaalupiiranguga	Hinnaindeks	OMXBBCAPPI
OMX Baltic Benchmark Cap GI	Balti võrdlusindeks osakaalupiiranguga	Tulususindeks	OMXBBCAPGI
OMX Baltic Consumer Discretionary PI	Balti sektoriindeks	Hinnaindeks	B25PI
OMX Baltic Consumer Discretionary GI	Balti sektoriindeks	Tulususindeks	B25GI

AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR

2008. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 1859 aktsionäri. Aasta jooksul suurenes aktsionäride arv 62% võrra.

Baltika suurimaks aktsionäriks on ettevõtte juhatusele kuuluv firma OÜ BMIG, millele kuulus 2008. aasta lõpu seisuga 25,48% Baltika aktsiakapitalist. Sama kuupäeva seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade 32,52% Baltika aktsiatest.

Baltika aktsionäride nimekiri on kättesaadav Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel (www.e-register.ee).

Suurimad aktsionärid, 31.12.2008

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 750 033	25,48%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
Leedu väärtpaberite keskdepositoorium	1 538 974	8,25%
Meelis Milder	730 336	3,92%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	723 758	3,88%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	609 023	3,27%
State Street Bank and Trust Omnibus konto	527 859	2,83%
Tõnis Kotkas	459 500	2,46%
Hansabankas kliendid	417 709	2,24%
AS Hansapank	295 811	1,59%
Teised	6 679 847	35,83%
Kokku	18 644 850	100%

Peale juhatuse on Baltika suurimateks aktsionärideks rahvusvahelised investeerimisfondid, mille osalused asuvad enamasti pankade kliendikontodel. Erasisikutele kuulub ligikaudu 22% aktsiatest. Natuke üle 60% Baltika aktsionäridest on kohalikud ning ülejäänud enamalt jaolt pärit Euroopa riikidest.

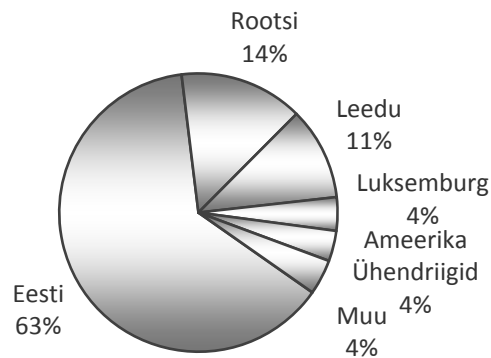
Aktsionäride struktuur tüüpide lõikes, 31.12.2008

	Aktsiate arv	Osalus
Juhatusel liikmed	6 063 188	32,52%
Juriidilised isikud, sh	8 571 568	45,97%
Investeerimisfondid ja pankade kliendikontod	4 994 394	26,79%
Muud juriidilised isikud	3 577 174	19,18%
Eraisikud	4 010 094	21,51%
Kokku	18 644 850	100%

Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2008

Osalus	Aktsionäride arv	Osa üldarvust	Aktsiaid kokku	Hääleõiguse %
> 10%	2	0,11%	6 662 033	35,73%
1,0 - 10,0%	12	0,65%	6 217 487	33,35%
0,1 - 1,0%	59	3,17%	2 905 776	15,58%
< 0,1%	1 786	96,07%	2 859 554	15,34%
Kokku	1 859	100%	18 644 850	100%

Aksionäride struktuur riikide lõikes, 31.12.2008



AKTSIAKAPITAL

Põhikirja kohaselt on Baltika aktsiakapitali ülempiir 400 miljonit krooni. Uued aktsiaemissioonid peab aktsionäride üldkoosolek kinnitama 2/3 häälteenamusega koosolekul esindatud häältest.

Ettevõttel on jõus tegevjuhtkonnale suunatud vahetusvõlakirjade programm, kuid juhatus on otsustanud teha aktsionäride korralisele üldkoosolekule ettepaneku võlakirjade märkimise tühistamiseks. Kokku on väljastatud 62 000 F võlakirja. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida kolm ettevõtte aktsiat. Märkimise tulemusena võib 2009. aastal suurendada Baltika aktsiakapitali maksimaalselt 186 000 uue aktsia võrra, mis moodustavad praegusest aktsiate arvust 1,0%.

Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda 2007. ja 2008. aasta aktsionäride üldkoosoleku otsustes. Detailse ülevaate vahetusvõlakirjade kohta annab raamatupidamisaruande lisa nr. 26.

Aktsiakapitali dünaamika

Kuupäev	Emissiooni vorm	Emissiooni hind EEK	Lisandunud aktsiate arv	Aktsiate arv	Aktsiakapital nimiväärtuses EEK '000	Ülekurss EEK '000
31.12.2003				5 499 450	54 995	42 490
15.07.2004	A-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	25,00	88 000	5 587 450	55 875	43 810
16.12.2004	A-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	25,00	46 500	5 633 950	56 340	44 508
31.12.2004				5 633 950	56 340	44 508
17.05.2005	B-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	34,09	189 000	5 822 950	58 230	49 061
31.12.2005				5 822 950	58 230	49 690
30.03.2006	C-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	37,57	192 000	6 014 950	60 150	55 298
5.10.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	28,95	82 400	6 097 350	60 974	56 860
8.12.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	28,95	117 600	6 214 950	62 150	59 088
31.12.2006				6 214 950	62 150	59 088
11.06.2007	Fondiemissioon	-	12 429 900	18 644 850	186 449	0
31.12.2007				18 644 850	186 449	0
31.12.2008				18 644 850	186 449	0

DIVIDENDID

Grupi eesmärke silmas pidades on dividendide väljamaksmise ülempiiriks seatud 25% finantsaasta puhaskasumist. Tegelik dividendimäär sõltub Grupi rahavoogudest ning arenguperspektiividest ja nende finantseerimise vajadusest.

Baltika teenis 2008. aastal 18,9 miljonit krooni kahjumit. Baltika juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku sel aastal dividende mitte maksta. Ka eelmisel aastal dividende ei makstud.

Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.

HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE

Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) on juhiste ja soovituslike reeglite kogum, mis on mõeldud järgimiseks eelkõige börsiettevõtetele. Tavas kirjeldatud põhimõtted on soovituslikud ning ettevõtte ei pea tingimata kõiki nõudeid järgima, kuid peab Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes selgitama, miks neid nõudeid ei täideta. Börsiettevõtetele kehtib „täidan või selgitan“ nõue alates 1. jaanuarist 2006.

Baltika lähtub oma äritegevuses riiklikest seadustest ja õigusnormidest. Avaliku ettevõttena lähtub Baltika oma tegevuses ka Tallinna Börsi nõuetest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. Sellest tulenevalt järgib Baltika suures osas Tavas toodud juhiseid. Allpool on selgitatud nende Tava nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2008. aasta üldkoosoleku ning ettevõtte nõukogu ja juhatuse kohta ning selgitatud Baltika juhtimise põhimõtteid.

HÜT punkt 1.3.3.

Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).

Kuna Baltikal puuduvad vastavad tehnilised vahendid ning nende soetamine läheks ettevõttele liialt kulukas, siis praegusel hetkel ei tee ettevõtte üldkoosoleku jälgimist ja sellest osavõttu sidevahendite kaudu võimalikuks.

HÜT punkt 2.2.1.

Nõukogu esimees sõlmib juhatuse liikmega tema ülesannete täitmiseks ametilepingu.

Baltika juhatuse liikmed vastutavad ettevõtte strateegiliste valdkondade eest ning nende ametikohustused ei piirdu üksnes Äriseadustikust ja äriühingu põhikirjast tulenevate juhatuse liikme ülesannetega (äriühingu juhtimine ja esindamine). Seetõttu on nelja juhatuse liikmega sõlmitud töölepingud ning ühe juhatuse liikmega, Andrew Patersoniga, konsultatsioonileping temale kuuluva firma Keel Consulting Associates Ltd kaudu. Juhatuse esimees Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni, Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte ning Andrew Paterson vastutab Grupi hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest.

HÜT punkt 2.2.7.

Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemiasüsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Juhatus tasustamine ning muud kompensatsioonid on sätestatud juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingutes. Baltika ei avalda juhatuse liikmete tasusid eraldi tulenevalt töölepingute konfidentsiaalsusest. Küll aga avaldab Baltika oma vahe- ja aastaaruannete juurde kuuluvates tegevusaruannetes vastaval aruandeperioodil nõukogule ja juhatusele makstud tasud kokku. 2008. aastal ulatusid need 4,6 miljoni kroonini. Töölepingutes fikseeritud juhatuse liikmete lahkumishüvitused ulatuvad 6-12 kuupalgani.

Nii juhatuse liikmetele kui ka teistele Grupi töötajatele makstakse tulemuspalka vastavalt ettevõtte preemiaskeemile, mis põhineb tulemustüksuste kasumil. Juhatuse esimehe/peadirektori preemiafondi maksimaalseks suuruseks on 1,5% ettevõtte puhaskasumist, kusjuures tegelik väljamakse on piiratud ühe aastapalgaga. Teiste juhatuse liikmete/direktorite preemiafondid on seotud konkreetsete tulemusüksuste tulemustega, tegelikud väljamaksed on piiratud 1/2 kuni 2/3 aastapalgaga. Aastas toimub preemiate avansiline väljamaksmine kahes osas; lõpliku summa arvestus ja väljamaks toimub peale auditeeritud aastatulemuste selgumist. Juhatuse esimehele/peadirektorile makstava preemia suuruse kinnitab nõukogu, juhatuse liikmetele nõukogu esimees juhatuse esimehe ettepanekul.

Juhatus liikmetele laieneb Baltika Grupis kõigile direktori lepinguga töötavatele juhtidele kehtiv tingimus, et pärast kolmeaastast tööd vastaval ametikohal on juhul aastas õigus ettevõtte poolt tasutavale kogumispensioni maksele ühe kuupalga ulatuses. Juhatuse liikmetel on õigus kasutada ametiautot ja muid ettevõtte sisereeglitest tulenevaid soodustusi. Juhatuse liikmed on osalenud ja võivad tulevikus osaleda Baltika töötajate vahetusvõlakirjade (optiooni-) programmides.

2008. aastal osalesid Baltika juhatuse liikmed ettevõtte tipp- ja keskastme juhtkonnale mõeldud vahetusvõlakirjade programmis, mis kiideti heaks 2007. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt ning mille kogust vähendati 2008. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt. Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda üldkoosolekute otsustes. Juhatuse liikmete aktsiaosaluste muutus on jälgitav Baltika aktsiaraamatus Eesti väärtpaberite keskreistri kodulehel (www.e-register.ee) ning ettevõtte vahe- ja aastaaruannete lisades.

HÜT punkt 2.3.2.

Nõukogu otsustab emitendi ja tema juhatuse liikme või tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate emitendi jaoks oluliste tehingute tegemise ja määrab selliste tehingute tingimused. Nõukogu poolt heakskiidetud tehingud juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isiku ja emitendi vahel avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes.

Vastavaid tehinguid 2008. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 3.2.5.

Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).

2006. aasta aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks nõukogu liikmete töö tasustamise jätkamise endise korra alusel, mis oli vastu võetud Baltika aktsionäride 8. detsembril 2004. aastal peetud erakorralise üldkoosoleku poolt. Nõukogu liikmete tasu suuruseks on nõukogu esimehel kümme tuhat krooni kuus ja nõukogu liikmel kuus tuhat krooni kuus. Lahkumishüvitusi või muid makstavaid hüvesid nõukogu liikmetele ette nähtud ei ole.

HÜT punkt 3.3.2.

Ärilisest pakkumisest, mis tehakse nõukogu liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule ning on seotud emitendi majandustegevusega, teatab nõukogu liige viivitamatult nõukogu esimehele ja juhatusele. Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.

Vastavaid huvide konflikte 2008. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 5.6.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Vastavalt Tallinna Börsi relemendile avalikustab Baltika kogu olulise ja hinnatundliku informatsiooni esmalt börsisüsteemi kaudu ning kohtumistel ja pressikonverentsidel piirdatakse eelnevalt avalikustatud infoga. Kogu avaldatud informatsioon on kättesaadav ka ettevõtte kodulehel (www.baltikagroup.com), sealhulgas ettevõtte presentatsioonid, mida kohtumistel kasutatakse. Samuti on kodulehel avaldatud kontaktid, mille kaudu võivad aktsionärid küsida lisainformatsiooni. Kohtumiste graafiku esitamist kodulehel ei pea ettevõtte hetkel oluliseks.

Emitendi pädevuses ei ole tavaliselt teiste aktsionäride osalemise võimaldamine kohtumistel institutsionaalsete investorite ja analüütikutega. Tagamaks kohtumiste erapooletust kehtivad institutsionaalsetele investoritele sisereeglid, mis ei luba ettevõtetega kohtumistele kolmandaid osapooli.

HÜT punkt 6.2.

Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.

Ettevõtte põhikirja järgi valitakse audiitor(id) üldkoosoleku poolt ühekordse audiitorkontrolli tegemiseks või teatud tähtjaks. Baltika aktsionäride 18. juunil 2008. aastal peetud üldkoosolek valis Baltika 2008. a. majandusaasta audiitorkontrolli läbiviimiseks AS-i PricewaterhouseCoopers. Sõlmitud lepingu järgi on Baltika juhtivaudiitor Ago Vilu ja kliendilepingut täitev audiitor Eva Jansen. Ettevõtte tagab audiitori sõltumatus korraldades juhtivaudiitori ja kliendilepingut täitva audiitori rotatsiooni iga viie aasta järel.

Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule, mille sõlmimise õigus on juhatusel. Üldkoosoleku kokkukutsumise teates avaldab Baltika Äriseadustiku kohaselt nõutud info (§ 294 lõige 4), mille hulka ei kuulu

audiitori tasu. Lisaks ei avalikustata audiitori tasu, kuna taolise sensitiivse informatsiooni avaldamine ohustaks audiitorühingu konkurentsipositsiooni (HÜT punkt 6.2.1.).

Seaduse järgi haldavad audiitorühingu lepingut rahvusvahelised auditeerimisstandardid, Eesti auditeerimiseeskiri ja audiitorühingu riskijuhtimise reeglid, mis ei sätesta audiitori poolt märgukirja esitamist Hea Ühingujuhtimise Tava mittejärgimise kohta. Seetõttu puudub Baltikal audiitorühinguga sõlmitud lepingus vastav punkt ning audiitor antud märgukirja ei esita (HÜT punkt 6.2.4.).

JUHTIMISPÕHIMÕTTED JA TÄIENDAV INFORMATSIOON

AS Baltika on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

Üldkoosolek

Üldkoosolek on ettevõtte kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul ettevõtte majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui ettevõttel on netovara alla seaduses lubatud piiri või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiaga on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiaga esindatud häälest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse kindlaks üldkoosoleku toimumise päeva seisuga kell 08.00.

Baltika 2008. aasta aktsionäride korraline üldkoosolek toimus 18. juunil Tallinnas aadressil Veerenni tn. 24. Koosolekul oli esindatud 10 211 579 aktsiat ehk 54,77% Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolek kinnitas ettevõtte 2007. aasta majandusaasta aruande ja kasumi jaotamise ning valis audiitori. Üldkoosolek tühistas pool 2007. aasta üldkoosoleku otsusega väljaantud vahetusvõlakirjadest (E võlakirjad) seoses võlakirjade märkimise ebaõnnestumisega ning otsustas tagastada võlakirjade märkijatele nende poolt tasutud ettemaksu. Lisaks tutvustas ettevõtte juhatuse esimees aktsionäridele Baltika 2008. aasta tegevusplaan ja perspektiive.

Nõukogu

Nõukogu planeerib ettevõtte tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. Nõukogu otsus on vastu võetud, kui selle poolt hääletas üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Igal nõukogu liikmel on üks hääl. 2008. aastal toimus viis nõukogu koosolekut. Kõik nõukogu liikmed osalesid kas kõikidel või enamusel nõukogu koosolekutest.

Baltika nõukogul on põhikirja järgselt kolm kuni viis liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt kolmeks aastaks. Baltika praegune nõukogu on valitud 2006. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt ning see koosneb viiest liikmest.

Baltika nõukogu koosseisu kuuluvad nõukogu esimees Tiina Mõis ning liikmed Reet Saks, Gert Tiivas, Allan Remmelkoor ja Andres Erm. Tiina Mõis on AS Genteel juhataja ja mitmete Eesti ettevõtete nõukogude liige. Reet Saks on Baltika pikaajalise partneri Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat ning olnud ettevõtte nõukogus alates 1997. aastast. Gert Tiivas on Rootsi börsiettevõtte East Capital Exploreri tegevdirektor ning esindab Baltika nõukogus East Capitali, mis on juhtiv Ida-Euroopa finantsturgudele spetsialiseerunud varahaldusettevõtte ning Baltika aktsionär. Allan Remmelkoor on AS-i Kristiine Kaubanduskeskus tegevdirektor ning täiendab nõukogu jaekaubandusalaste kogemustega. Andres Erm omab laialdasi kogemusi äritegevusest Ida-Euroopa arenevatel turgudel, mis on ka Baltika tegutsemispiirkonnaks. Andres Erm omab nõukogu liikmetest ainsana Baltika aktsiaid (108 000 aktsiat ehk 0,58% Baltika aktsiakapitalist 2008. aasta lõpu seisuga).

Baltika nõukogu viiest liikmest neli on sõltumatud. Sõltuvaks liikmeks on Reet Saks, kes on Baltika nõukogu liige olnud rohkem kui kümme aastat.

Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhib ettevõtte igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Juhatusel on valivad endi hulgast juhatuse esimehe, kes korraldab juhatuse tegevust. Iga juhatuse liige võib ettevõtet esindada kõigis õigustoimingustes.

Põhikirja järgselt võib Baltika juhatusel olla kolm kuni seitse liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse liikmete tagasikutsumine.

Baltika juhatus koosneb viiest liikmest: juhatuse esimees Meelis Milder ning juhatuse liikmed Ülle Järv, Maire Milder, Boriss Loifenfeld ja Andrew Paterson. Viimane valiti Baltika juhatuse liikmeks 2008. aastal 24. novembri nõukogu koosolekul. Teiste juhatuse liikmete suhtes kehtib Baltika nõukogu 2006. aasta 28. augusti koosoleku otsus pikendada nende ametiaega järgmiseks kolmeaastaseks perioodiks.

Juhatusesimees Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni ning Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte. Nendel juhatuse liikmetel on ettevõttes tööstaaži 9-24 aastat. Uus juhatuse liige Andrew Paterson vastutab Grupi hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest. Andrew Paterson konsulteeris Baltikat varude juhtimise alal ka aastatel 2003-2006, mil Baltikas toimus strateegiline pööre vertikaalselt integreeritud ärimudeliga rõivakaubandusettevõtteks ning liitus Baltikaga taas 2007. aasta lõpus.

Juhatusesimees Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni ning Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte. Nendel juhatuse liikmetel on ettevõttes tööstaaži 9-24 aastat. Uus juhatuse liige Andrew Paterson vastutab Grupi hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest. Andrew Paterson konsulteeris Baltikat varude juhtimise alal ka aastatel 2003-2006, mil Baltikas toimus strateegiline pööre vertikaalselt integreeritud ärimudeliga rõivakaubandusettevõtteks ning liitus Baltikaga taas 2007. aasta lõpus.

Juhatusesimees Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni ning Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte. Nendel juhatuse liikmetel on ettevõttes tööstaaži 9-24 aastat. Uus juhatuse liige Andrew Paterson vastutab Grupi hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest. Andrew Paterson konsulteeris Baltikat varude juhtimise alal ka aastatel 2003-2006, mil Baltikas toimus strateegiline pööre vertikaalselt integreeritud ärimudeliga rõivakaubandusettevõtteks ning liitus Baltikaga taas 2007. aasta lõpus.

	Aktsiate arv	Osalus
OÜ BMIG	4 750 033	25,48%
Meelis Milder	730 336	3,92%
Maire Milder	316 083	1,69%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Ülle Järv	55 370	0,30%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
Kokku OÜ BMIG ja juhatus	6 063 188	32,52%
Baltika aktsiakapital	18 644 850	100%

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE

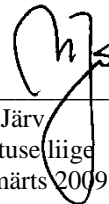
Juhatus kinnitab lehekülgedel 26 kuni 71 esitatud AS Baltika 2008. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:


1. aastaaruande koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. Kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad ettevõtted.



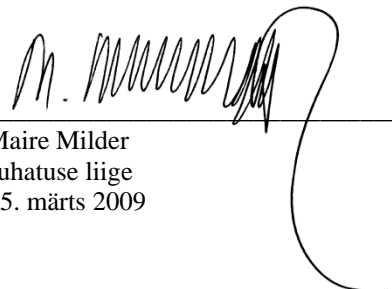
Meelis Milder
Juhatuse esimees
25. märts 2009



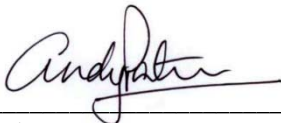
Ülle Järv
Juhatuse liige
25. märts 2009



Boriss Lõifenfeld
Juhatuse liige
25. märts 2009



Maire Milder
Juhatuse liige
25. märts 2009

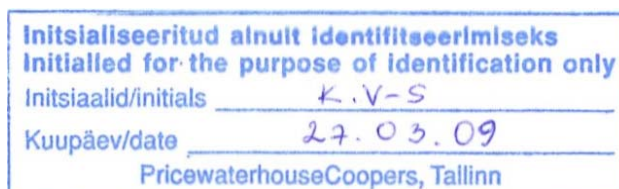


Andrew Paterson
Juhatuse liige
25. märts 2009

KONSOLIDEERITUD BILANSS

	Lisa	31.12.2008	31.12.2007
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	4	8 671	31 494
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	5	98 369	113 563
Varud	6	288 431	220 698
Müügiototel põhivara	10	0	500
Käibevara kokku		395 471	366 255
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara	7	5 547	5 897
Muud pikaajalised varad	8	6 103	11 448
Kinnisvarainvesteeringud	9	134 098	11 250
Materiaalne põhivara	10	180 580	203 098
Immateriaalne põhivara	11	59 604	58 409
Põhivara kokku		385 932	290 102
VARAD KOKKU		781 403	656 357
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	13	103 967	100 167
Võlad hankijatele ja muud kohustused	15	207 946	129 364
Lühiajalised kohustused kokku		311 913	229 531
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	13	168 388	84 319
Muud kohustused	15	0	1 086
Edasilükkunud tulumaksu kohustus	7	2 196	2 075
Pikaajalised kohustused kokku		170 584	87 480
KOHUSTUSED KOKKU		482 497	317 011
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses		186 449	186 449
Reservid		26 133	26 133
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		108 722	67 949
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-18 947	40 773
Valutakursi muutuste reserv		-7 165	8 131
Emattevõtte aktsionäridele kuuluv omakapital		295 192	329 435
Vähemusosalus		3 714	9 911
OMAKAPITAL KOKKU	16	298 906	339 346
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		781 403	656 357

Aastaruande lisad lehekülgedel 30 kuni 71 on raamatupidamise aastaruande lahutamatud osad.



KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE

	Lisa	2008	2007
Müügitulu	17,18	1 194 320	1 151 520
Müüdnud kaupade kulu	19	-560 486	-514 839
Brutokasum		633 834	636 681
Turustuskulud	20	-588 648	-522 620
Üldhalduskulud	21	-50 506	-60 911
Muud äritulud	22	18 795	25 219
Muud ärikulud	23	-19 139	-13 815
Ärikasum (kahjum)		-5 664	64 554
Finantstulud (kulud)		-14 625	-11 523
Intressikulud, neto		-11 386	-9 049
Kasum valuutakursi muutustest, neto		-3 560	-2 389
Muud finantstulud (kulud)		321	-85
Kasum (kahjum) enne maksustamist		-20 289	53 031
Tulumaks	24	-1 178	-9 189
Aruandeperioodi kasum (kahjum)		-21 467	43 842
Emattevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)		-18 947	40 773
Vähemusosa osalus kasumis (kahjumis)		-2 520	3 069
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EEK	25	-1,02	2,19
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta, EEK	25	-1,02	2,19

Aastaaruande lisad lehekülgedel 30 kuni 71 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

	Lisa	2008	2007
Äritegevus			
Ärikasum (kahjum)		-5 664	64 554
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	10,11	46 189	39 832
Kahjum (kasum) põhivara ja kinnisvarainvesteeringu müügist ja mahakandmisest		1 562	-13 799
Kahjum (kasum) kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	9	-17 750	-8 893
Muud mitterahalised kulud ¹		1 525	7 080
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	5	21 778	6 720
Varude saldo muutus	6	-67 733	-19 996
Võlgnevus hankijatele ja muud võlad saldo muutus	15	82 013	-10 176
Makstud intressid		-11 715	-7 501
Makstud tulumaks		-6 215	-4 089
Rahavoog äritegevusest kokku		43 990	53 732
Investeerimine			
Põhivara soetamine, sh	10,11	-148 517	-101 946
kapitalirendi tingimustel	12	4 221	6 581
äriühenduste käigus	27	0	4 647
Põhivara müük	10	641	50 463
Osaluse soetamine tütarettevõttes	27	-3 328	-5 699
Saadud intressid		64	184
Rahavoog investeerimisest kokku		-146 919	-45 770
Finantseerimine			
Saadud laenud	13	119 379	50 628
Laenude tagasimaksed	13	-25 283	-25 712
Arvelduskrediidi saldo muutus	13	22 663	15 524
Makstud kapitalirendi- ja järelmaksleid	12,15	-3 281	-9 216
Makstud dividende	16	0	-14 910
Saadud võlakirjade emissioonist	14	0	28 523
Võlakirjade lunastamine	14	-29 999	-31 500
Rahavoog finantseerimisest kokku		83 479	13 337
Valuutakursi muutuse mõju rahajäägile		-3 373	-2 389
Rahavoog kokku		-22 823	18 910
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	4	31 494	12 584
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	4	8 671	31 494
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-22 823	18 910

¹Muud mitterahalised kulud koosnevad välismaistes tütarettevõtetes tekkinud välisvaluuta kursikasumitest (kahjumitest).

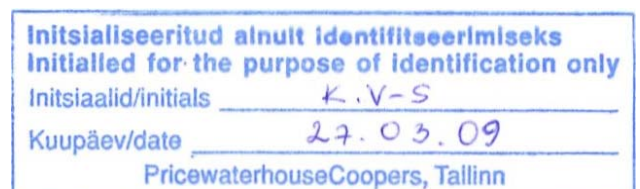
Aastaaruande lisad lehekülgedel 30 kuni 71 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

	Aktσια- kapital	Üle- kurs	Reser- vid	Jaota- mata kasum	Valuuta- kursi muutus- te reserv	Kokku ema- ettevõtja osalus	Vähe- mus- osalus	Kokku
Saldo 31.12.2006	62 150	59 088	9 721	160 897	4 319	296 175	8 065	304 240
Realiseerimata kursivahed	0	0	0	0	3 812	3 812	14	3 826
Otse omakapitalis kajastatud tulud (kulud)	0	0	0	0	3 812	3 812	14	3 826
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0		40 773	0	40 773	3 069	43 842
Omakapitalis kajastatud tulu (kulu) kokku	0	0	0	40 773	3 812	44 585	3 083	47 668
Makstud dividendid	0	0	0	-14 916	0	-14 916	0	-14 916
Kohustusliku reservkapitali suurendamine	0	0	12 822	-12 822	0	0	0	0
Aktsiakapitali suurendamine	124 299	-59 088	0	-65 211	0	0	0	0
Muutus vähemusosaluses	0	0	0	0	0	0	-1 237	-1 237
Kinnisvarainvesteeringu ümberrhindlus	0	0	3 590	0	0	3 590	0	3 590
Saldo 31.12.2007	186 449	0	26 133	108 721	8 131	329 434	9 911	339 346
Saldo 31.12.2007	186 449	0	26 133	108 721	8 131	329 434	9 911	339 346
Realiseerimata kursivahed	0	0	0	0	-15 296	-15 296	-349	-15 645
Otse omakapitalis kajastatud tulud (kulud)	0	0	0	0	-15 296	-15 296	-349	-15 645
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-18 947	0	-18 947	-2 520	-21 467
Omakapitalis kajastatud tulu (kulu) kokku	0	0	0	-18 947	-15 296	-34 243	-2 869	-37 112
Vähemusosa ost (lisa 27)	0	0	0	0	0	0	-3 328	-3 328
Saldo 31.12.2008	186 449	0	26 133	89 774	-7 165	295 192	3 714	298 906

Lisainformatsioon aktsiakapitali ja omakapitali muutuste kohta on esitatud lisa 16.

Aastaaruande lisad lehekülgedel 30 kuni 71 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.



RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest

Üldine informatsioon

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. 2008. aasta lõpu seisuga oli Kontsernil 134 kauplust seitsmel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Kesk- ja Ida-Euroopas. Baltika turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel. Baltika Grupi töötajate arv 2008. aasta 31. detsembril seisuga oli 1988 (31. detsember 2007: 1983).

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika enamusaktsionär on OÜ BMIG, mis on ettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all (lisa 16).

AS Baltika (edaspidi: Emaettevõtte) (äriregistri number: 10144415, aadress: Veerenni 24, Tallinn, Eesti Vabariik) on registreeritud Eesti Vabariigis ja tegutseb Eestis, Lätis, Leedus, Venemaal, Ukrainas, Poolas ja Tšehhi Vabariigis. 31. detsembril 2008. aastal lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud majandusaasta aruanne sisaldab Emaettevõtte ja selle tütarettevõtete (edaspidi: Kontsern) OÜ Baltman, SIA Baltika Latvija, UAB Baltika Lietuva, OOO Kompania „Baltman RUS“, Baltika Ukraina Ltd, Baltika Poland Sp.z.o.o., Baltika Retail Czech Republic s.r.o., OY Baltinia AB, Baltika Sweden AB, OÜ Baltika Tailor, AS Virulane ja OÜ Baltika TP konsolideeritud finantsnäitajaid.

AS Baltika juhatus kinnitas ja allkirjastas käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande 25. märtsil 2009. aastal. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kiidab majandusaasta aruande heaks Emaettevõtte nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek.

Koostamise alused

Kontserni 2008. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, mis on ümber hinnatud ning kajastatud õiglases väärtuses, nagu on kirjeldatud arvestuspõhimõtetes. Peamised arvestuspõhimõtted, mida on kasutatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on kirjeldatud allpool. Kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikides aruandes esitatud arvestusperioodide puhul, välja arvatud juhtudel, kui on kirjeldatud teisiti. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa alalõigus „Võrreldavus“.

Kõik andmed konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on esitatud tuhandetes Eesti kroonides, kui ei ole eraldi viidatud teisiti. Eesti kroon on seotud euroga kursiga 1 EUR=15,6466 EEK. Eurodes koostatud majandusaasta aruanne on kättesaadav ettevõtte kodulehel www.baltikagroup.com.

Võrreldavus

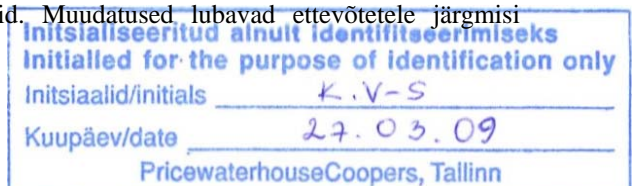
Finantsaruanded on koostatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, meetodikamuutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjete esituslaadi või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

Uued Rahvusvahelise Finantsaruandluse Standardid, avaldatud standardite muudatused ning Rahvusvahelise Finantsaruandluse Tõlgenduste Komitee (IFRIC) tõlgendused

a) Standardid, standardite muudatused ja tõlgendused, mis jõustusid 1. jaanuaril 2008

Tõlgendus IFRIC 11 IFRS 2 „Tehingud kontserni- ja omaaktsiatega“ (rakendub 1. märtsil 2007 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Antud tõlgendus sisaldab juhiseid, mis puudutavad järgmisi teemasid: standardi IFRS 2 – Aktsiapõhine makse rakendamine aktsiate või osadega makstavate tehingute puhul, mille sõlmivad kaks või enam seotud osapoolt; ning raamatupidamisarvestus järgmistel juhtudel: ettevõtte annab oma töötajatele õiguse omakapitaliinstrumentide omandamiseks, mida võib või peab tagasi ostma kolmandalt osapoolt täitmaks oma kohustusi töötajate ees; või ettevõtte või selle omanik annab ettevõtte töötajatele õiguse omandada ettevõtte omakapitaliinstrumente ja nende instrumentide pakkuja on ettevõtte omanik. Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet.

Finantsvarade ümberklassifitseerimine – muudatused standarditesse IAS 39 „Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine“ ning IFRS 7 „Avalikustatav informatsioon“ ja hilisem muudatus: Finantsvarade ümberklassifitseerimine: rakenduskuupäev ja üleminekureeglid. Muudatused lubavad ettevõtetele järgmisi



valikuid: (a) klassifitseerida finantsvara kauplemiseesmärgil soetatud finantsvarade kategooriast välja, kui harvadel juhtudel vara ei hoita enam edasimüügi või tagasiostu eesmärgil lähitulevikus; ja (b) klassifitseerida müügiototel või kauplemiseesmärgil soetatud finantsvara ümber laenude ja nõuete kategooriasse, kui ettevõttel on kavatsus ja suutlikkus hoida finantsvara lunastustähtajani (eeldusel, et vara vastab laenude ja nõuete definitsioonile). Kontsern ei ole aruandeperioodil rakendanud ümberklassifitseerimise valikuid, seega ei mõjuta muudatused Kontserni finantsaruannet.

Standardid ja standardite muudatused, mida on rakendatud ennetähtaegselt

IAS 40 „Kinnisvarainvesteeringud“ (ja kaasnevad muudatused IAS 16-s). Kinnisvarale, mida ehitatakse või arendatakse kinnisvarainvesteeringuna kasutamiseks tulevikus, hakkab kohalduma muudetud IAS 40. Juhul kui rakendatakse õiglase väärtuse meetodit, tuleb ka selline kinnisvara kajastada õiglases väärtuses. Juhul kui pooleli oleva kinnisvarainvesteeringu õiglane väärtus ei ole usaldusväärselt määratav, tuleb vara kajastada soetusmaksumus kuni kuupäevani, mil vara ehitus lõpetatakse või õiglane väärtus on määratav, olenevalt kumb juhtub varem. Kontsern muutis oma arvestuspõhimõtet vastavalt alates 1. jaanuar 2008. Muudatuse mõju Kontserni 2008. aasta finantsaruandele on 11 000 tuhat krooni (lisa 9).

b) Välja antud, kuid jõustumata tõlgendused

Avaldatud standardid ja tõlgendused, mis jõustuvad 1. jaanuaril 2008 ja hiljem algavatele aruandeperioodidele ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt.

Standardid ning avaldatud standarditesse tehtud muudatused ja tõlgendused, mis ei ole veel jõustunud ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt

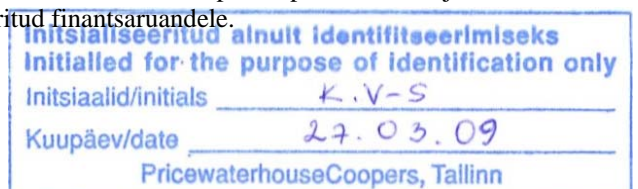
IFRS 8 „Tegevussegmentid“ (jõustub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). IFRS 8 asendab standardi IAS 14 „Segmentiaruandlus“. Standard kehtib ettevõtetele, mille võla- või omakapitaliinstrumentid on avalikult kaubeldavad, või mis esitavad oma finantsaruandeid väärtipaberikomisjonile või muule reguleerivale asutusele ükskõik millisesse klassi kuuluvate väärtipaberite emiteerimiseks avalikul turul, või on alustanud nende esitamist. Standard IFRS 8 nõuab ettevõttelt finants- ja kirjeldava informatsiooni avalikustamist tegevussegmentide kohta, baseerudes ettevõttesiseses aruandluses kasutatud informatsioonile. Kontsern hindab uue standardi mõju segmentiaruandlusele konsolideeritud finantsaruannetes.

IAS 1 „Finantsaruannete esitamine“ (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). IAS 1 peamiseks muudatuseks on kasumiaruande asendamine koondkasumiaruandega, mis sisaldab ka omanikega mitteseotud, omakapitalis kajastatavaid muudatusi, näiteks müügiototel finantsvarade ümberhindlusreservi muutusi. Alternatiivina on lubatud esitada kaks aruannet: eraldi kasumiaruanne ning koondkasumiaruanne. Muudetud IAS nõuab finantsseisundi aruande (bilansi) avalikustamist ka võrreldava perioodi algsaldode kohta, juhul, kui võrdlusandmeid on korrigeeritud ümberklassifitseerimiste, arvestuspõhimõtete muutuste või vigade korrigeerimiste tõttu. Kontserni hinnangul mõjutab muudetud standard IAS 1 kontserni põhjaruannete esitusviisi, kuid ei mõjuta tehingute ja saldode kajastamist ega arvestuspõhimõtteid.

IAS 23 „Laenukasutuse kulutused“ (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Peamise muudatusena standardis elimineeriti valikuvõimalus kajastada koheselt kuluna laenukasutuse kulutused, mis on seotud varadega, mille kasutus- või müügiivalmidusse viimine vältab pikema perioodi. Ettevõtted peavad seega sellised laenukulutused kapitaliseerima vara soetusmaksumuse osana. Muudetud standard kehtib edasiulatavalt selliste varadega seotud laenukasutuse kulutustele, mille kapitaliseerimise alguskuupäev on 1. jaanuaril 2009 või hiljem. Kontserni arvestuspõhimõtte enne standardi muudatust oli laenukulutuste kapitaliseerimine ja seega muudatus ei mõjuta Kontserni finantsaruannet.

Standardi IAS 27 „Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded“ muudatused (rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Antud standard nõuab vähemusosanikega sooritatud tehingute otsesest kajastamisest omakapitalis tingimusel, et emaettevõttel säilib kontroll ettevõtte üle. Lisaks täpsustab standard raamatupidamisarvestust tütarettevõtte üle kontrolli lõppemisel, st nõuab ülejäänud aktsiate või osade ümberhindlust õiglasesse väärtusesse, kusjuures tekkinud erinevused kajastatakse kasumiaruandes. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Omandi üleandmise tingimused ja tühistamine – IFRS 2 „Aktsiapõhine makse“ muudatus (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus selgitab, et omandi üleandmise tingimusteks on ainult teenuste ja tulemuslikkuse tingimused. Muud aktsiapõhiste maksete tingimused ei ole omandi üleandmise tingimused. Muudatus selgitab, et kõiki tühistamisi, nii Kontserni enda kui teiste osapoolte poolt, tuleb kajastada sarnaselt. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.



Standardi IFRS 3 „Äriühendused“ muudatused (rakendub äriühendustele, mille omandamiskuupäev on esimesel aruandeaastal, mis algab 1. juulil 2009 või hiljem). Muudatused IFRS 3-s hõlmavad: valikuvõimalust kajastada vähemusosalused kas õiglasel väärtuses või proportsionaalselt nende osalusele netovara õiglasel väärtuses; omandatud ettevõttes varem omandatud aktsiate/osade ümberhindlust õiglasel väärtusesse, kusjuures tekkinud vahe kajastatakse kasumiaruandes; ja täiendavaid juhiseid ostumeetodi rakendamise kohta, kaasa arvatud tehingukulude kajastamist kuluna perioodil, mil need tekkisid, firmaväärtuse mõõtmist osaluse suurendamisel, ja kajastamise reegleid, kui lisatingimustest sõltuva tasu maksmise kohustuse õiglane väärtus muutub seoses hinnangu muutusega pärast äriühenduse toimumist. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Finantsinstrumentide kohta avalikustatava informatsiooni täiendamine – IFRS 7 „Finantsinstrumendid: Avalikustatav informatsioon“ muudatus (kehtib 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; muudatus ei ole vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudatus nõuab täiendava informatsiooni avalikustamist õiglasel väärtuse mõõtmise ja likviidsusriski kohta. Ettevõtte peab avalikustama finantsinstrumentide analüüsi, kasutades kolmeastmelist õiglasel väärtuse mõõtmise hierarhiat. Muudatus (a) selgitab, et kohustuste likviidsusanalüüs lepinguliste tähtaegade lõikes peab sisaldama välja antud finantsgarantiisid garantii maksimumsummas ja varaseimas perioodis, mil garantiid võidakse sisse nõuda; ja (b) nõuab finantsderivatiivide järelejäänud lepinguliste tähtaegade avalikustamist, kui lepinguliste tähtaegade informatsioon on oluline rahavoogude ajastuse mõistmiseks. Ettevõtte peab lisaks avalikustama likviidsusriski maandamiseks hoitavate finantsvarade analüüsi lepinguliste tähtaegade lõikes, kui see informatsioon on aastaaruande kasutajatele vajalik mõistmaks likviidsusriski olemust ja ulatust. Kontsern hindab muudatuse mõju finantsaruandes avalikustatavale informatsioonile.

Tõlgendus IFRIC 13 „Kliendilojaalsusprogrammid“ (rakendub 1. juulil 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Tõlgendus IFRIC 13 sisaldab juhiseid selliste tehingute raamatupidamiskäsitluse kohta, mis hõlmavad ettevõtte poolt oma klientidele pakutavaid kliendilojaalsusprogramme, nagu näiteks püsikliendikaardid või punktide andmine. Eelkõige käsitleb tõlgendus IFRIC 13 ettevõtte tasuta või soodushinnaga kaupade või teenuste pakkumise kohustuse õiget raamatupidamiskäsitlust, juhul ja siis, kui kliendid neid lunastavad. Kontsernis on kasutusel teatud kliendilojaalsusprogrammid. Kuna olemasolevate programmide tingimused on käesolevas tõlgenduses sätestatud erineva sisuga, siis Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei oma mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Standardid ning avaldatud standarditesse tehtud muudatused ja tõlgendused, mis ei ole veel jõustunud ja mis ei oma mõju Kontserni konsolideeritud aruannetele

IAS 32 ja IAS 1 muudatus – Müüdadavad finantsinstrumendid ja likvideerimisel tekkivad kohustused (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus nõuab mõningate finantsinstrumentide, mis vastavad finantskohustuse definitsioonile, klassifitseerimist omakapitaliinstrumentina. Kontserni hinnangul muudetud standardi rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet.

Tõlgendus IFRIC 12 „Teenuste kontsessioonikokkulepped“ (rakendub 1. jaanuaril 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Antud tõlgendus sisaldab juhiseid olemasolevate standardite rakendamiseks ettevõtete poolt, kes on avaliku ja erasektori vaheliste teenuste kontsessioonide osapoolteks. Tõlgendus IFRIC 12 puudutab kokkuleppeid, mille puhul tellija kontrollib, milliseid teenuseid pakub infrastruktuuri kasutav operaator, kellele ta pakub teenuseid ja millise hinnaga. Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet, sest ükski Kontserni ettevõtetest ei osuta teenuseid avalikule sektorile.

IFRIC 14, IAS 19 „Kindlaksmääratud hüvitistega vara limiit, minimaalse rahastamise nõuded ja nende koostoime“ (rakendus 1. jaanuaril 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 14 pärast 31. detsembril 2008 algavatele aruandeperioodidele). Antud tõlgendus sisaldab üldiseid juhiseid selle kohta, kuidas hinnata kindlaksmääratud hüvitistega plaanide õiglasel väärtuse ülejäägi limiiti, mis ületab varana kajastatavate kohustuste nüüdiseväärtust kooskõlas standardiga IAS 19. Lisaks selgitab tõlgendus IFRIC 14, kuidas võivad seaduses ettenähtud või lepingulised minimaalse rahastamise nõuded mõjutada kindlaksmääratud hüvitistega plaani varade ja kohustuste väärtusi. Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet, sest Kontsernil puuduvad vastavasisulised varad.

IFRIC 15 „Kinnisvara ehituslepingud“ (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Tõlgendus kohaldub müügitulude ja seotud kulude arvestusele ettevõtetes, kes ehitavad kinnisvaraojekte ise või allhankijate kaudu, ning annab juhiseid, kuidas määrata, kas ehituslepingule rakenduvad IAS 11 või IAS 18 nõuded. Tõlgenduses on toodud ka kriteeriumid otsustamiseks, millal ettevõtte peavad kajastama selliste tehingutega seotud müügitulu. IFRIC 15 ei mõjuta Kontserni finantsaruannet, kuna Kontserni ehitustegevus on

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks Initialled for the purpose of identification only	
Initsiaalid/initials	K.V-S
Kuupäev/date	27.03.09
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

seotud kinnisvaraga, mida arendatakse Kontserni kinnisvarainvesteeringuks, mitte eesmärgiga seda kinnisvara müüa.

IFRIC 16 „Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine“ (rakendub 1. oktoobril 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Tõlgendus selgitab, millistele valuutariskidele saab rakendada riskimaandamisarvestust ja sätestab, et aruande ümberarvestus arvestusvaluutast esitusvaluutasse ei tekita sellist riski, millele riskimaandamisarvestust võib rakendada. Tõlgenduse järgi võib riskimaandamisinstrument olla ükskõik millises Grupi ettevõttes, v.a selles välismaises äriüksuses, mille riske maandatakse. Tõlgendus selgitab, kuidas reservina kajastatud valuutakursivahed ümberarvestusest kajastatakse kulu või tuluna kasumiaruandes, kui välismaine äriüksus, mille riske maandati, müüakse. Aruandvad ettevõtted peavad rakendama IAS 39 nõudeid riskimaandamisarvestuse lõpetamisel edasiulatuvalt, kui riskimaandamisinstrumentid ei vasta IFRIC 16-s toodud riskimaandamisarvestuse põhimõtetele. Tõlgendusel IFRIC 16 puudub mõju finantsaruandele, kuna Kontsern ei rakenda riskimaandamisinstrumentide arvestust.

Tütar-, ühis- või sidusettevõttesse tehtud investeeringu soetusmaksumus – IFRS 1 ja IAS 27 muudatus (välja antud mais 2008; rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus lubab IFRS esmarakendajatel emaettevõtte konsolideerimata aruandes investeeringute tütar-, ühis- ja sidusettevõtetesse kajastamisel tuletatud soetusmaksumuseks lugeda kas nende õiglase väärtuse või eelmise raamatupidamistava alusel kajastatud bilansilise maksumuse. Muudatus nõuab ka, et enne omandamist tekkinud netovara jagamine investorile tuleb kajastada kasumiaruandes, mitte investeeringu soetusmaksumuse korrigeerimisena. Muudatused ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid.

Riskimaandamisnõuetele vastavad instrumendid – muudatus standardisse IAS 39 „Finantsinstrumendid: Kajastamine ja mõõtmine“ (rakendub tagasiulatuva jõuga 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus selgitab, kuidas teatud situatsioonides rakendada reegleid otsustamiseks, kas maandatud risk või osa rahavoogudest vastab riskimaandamisnõuetele. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid, kuna Kontsern ei rakenda riskimaandamisinstrumentide arvestust.

Muudatused IFRS-ides (välja antud mais 2008). 2007. aastal otsustas IASB algatada iga-aastase muudatuste projekti, et teha vajalikke, kuid mitte-kiireloomulisi muudatusi IFRS-idesse. Muudatused sisaldavad nii sisulisi muudatusi, selgitusi kui ka terminoloogia muudatusi mitmetes standardites. Sisulised muudatused hõlmavad järgmisi valdkondi: müügiotol varaks klassifitseerimine IFRS 5 järgi, kui kontroll tütarettevõtte üle kaob; kauplemiseesmärgil hoitavate finantsinstrumentide esitamise võimalus pikaajalise varana vastavalt IAS 1-le; vastavalt IAS 16-le kajastatud, varem väljarenditud varade müügi kajastamine ning kaasnevate rahavoogude klassifitseerimine vastavalt IAS 7-le rahavoogudena äritegevusest; IAS 19-s kärpe definitsiooni täpsustamine; valitusepoolse sihtfinantseerimisena turutingimustest madalama intressiga saadud laenu kajastamine vastavalt IAS 20-le; IAS 23 laenukulutuste definitsiooni vastavusse viimine sisemise intressimäära meetodi definitsiooniga; müügiotol tütarettevõtete kajastamise selgitamine IAS 27 ja IFRS 5 järgi; IAS 28-s ja IAS 31-s sidusettevõtete ja ühisettevõtete kohta avalikustatava informatsiooni nõuete vähendamine; IAS 36-s avalikustatava informatsiooni nõuete täiendamine; reklaamkulutuste kajastamise täpsustamine IAS 38-s; õiglases väärtuses läbi kasumiaruande kategooria definitsiooni muutmine selle vastavusse viimiseks riskimaandamisarvestusega IAS 39-s; kinnisvarainvesteeringute kajastamine ehitusperioodil vastavalt IAS 40-le; ning piirangute vähendamine bioloogiliste varade õiglase väärtuse mõõtmisel vastavalt IAS 41-le. Täiendavad muudatused standardites IAS 8, 10, 18, 20, 29, 34, 40, 41 ja IFRS 7 sisaldavad terminoloogilisi ja redigeerimismuutusi, millel ei ole mõju (või mõju on minimaalne) raamatupidamisarvestusele. Kontsern on ennetähtaegselt rakendanud IAS 40 muudatuse (vaata alalõiku „Standardid ja standardite muudatused, mida on rakendatud ennetähtaegselt“). Kontserni hinnangul ei mõjuta ülejäänud muudatused oluliselt finantsaruanne.

IFRIC 17 „Mitterahaliste varade üleandmine omanikele“ (rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Tõlgendus selgitab, millal ja kuidas tuleb kajastada omanikele mitterahaliste varade üleandmine dividendidena. Ettevõtte peab mitterahaliste varade dividendidena üleandmise kohustuse kajastama üleantavate varade õiglases väärtuses. Varade üleandmisel tekkinud kasum või kahjum tuleb kajastada kasumiaruandes dividendikohustuse tasaarveldamisel. IFRIC 17 ei mõjuta Kontserni finantsaruannet, kuna Kontsern ei anna omanikele mitterahalisi varasid.

IFRS 1 „Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardite esmarakendamine“ (vastavalt detsembris 2008 tehtud muudatustele, rakendub standard IFRS aruannetele, mis koostatakse 1. juulil 2009 või hiljem algava perioodi kohta; muudetud standard ei ole vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudetud IFRS 1 sisu vastab eelmisele versioonile, kuid selle struktuuri on muudetud eesmärgiga muuta standard arusaadavamaks lugejale ning

paremini kohanduvaks tulevikus tehtavatele muudatustele. Kontserni hinnangul ei mõjuta muudetud standard finantsaruandeid.

IFRIC 18 „Klientide poolt üleantavad varad“ (rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; tõlgendus ei ole vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Tõlgendus selgitab klientide poolt üleantud varade kajastamist: asjaolusid, mille esinemisel on täidetud vastavus vara definitsioonile; vara arvele võtmist ning selle soetusmaksumuse mõõtmist; eraldi identifitseeritavate teenuste tuvastamist (üks või rohkem teenuseid üleantud vara eest); tulu kajastamist ning klientidelt saadud raha kajastamist. IFRIC 18 ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid.

Konsolideerimis põhimõtted, äriühenduste ja tütarettevõtete kajastamine

Ettevõtet loetakse tütarettevõtteks juhul, kui Kontsern omab ettevõttes üle 50% ettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on võimeline kontrollima selle tegevust ja finantspoliitikat kasusaamise eesmärgil. Kõik tütarettevõtted on Kontserni aastaaruandes konsolideeritud. Sidusettevõtteks loetakse ettevõtet, mille hääleõiguslikest aktsiatest või osadest 20% kuni 50% kuulub Kontsernile ja mille tegevuse üle Kontsern omab valitsevat mõju. Bilansipäeval ei olnud Kontsernil sidusettevõtteid.

Tütarettevõte on Kontserni raamatupidamise aastaaruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni. Tütarettevõtte soetamist kajastatakse ostumeetodil. Soetusmaksumuseks loetakse omandamisel makstava tasu (s.o omandamise eesmärgil üleantava vara, võetud kohustuse ja omandaja poolt emiteeritud omakapitaliinstrumentide) õiglast väärtust ning omandamisega otseselt seotud väljaminekuid. Omandamise kuupäevaks loetakse päeva, millal sisuline kontroll omandatava ettevõtte üle läheb üle omandajale ning iga järjestikkuse soetuse kuupäeva, kui äriühendus tekib järjestikuste aktsiasoetuste kaudu. Vastavalt ostumeetodile võetakse soetatud ja eraldi identifitseeritavad omandatud tütarettevõtte varad ja kohustused ning tingimuslikud kohustused arvele nende õiglases väärtuses omandamise kuupäeval.

Konsolideeritud finantsaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete (välja arvatud edasimüügi eesmärgil omandatud tütarettevõtted) finantsnäitajad. Kontserni kuuluvate ettevõtete omavaheliste tehingute tulemusena tekkinud saldod, tehingud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandes elimineeritud, samuti on elimineeritud realiseerumata kahjumid, välja arvatud kui kahjumit ei saa katta. Kõikide Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestuspõhimõtted on kooskõlas Kontserni arvestuspõhimõtetega. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud kindlustamaks vastavust Kontserni arvestuspõhimõtetetele.

Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes kajastatakse investeringuid tütarettevõttesse soetusmaksumuses (millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused).

Vähemusosa

Vähemusosana näidatakse konsolideeritud kasumiaruandes Kontsernile otseselt või kaudselt mittekuuluvat osa tütarettevõtete puhaskasumist (kahjumist). Vähemusosana konsolideeritud bilansis näidatakse omakapitali koosseisus eraldi real Kontserni tütarettevõtete kontserniväliste aktsionäride või osanike osa tütarettevõtte omakapitalist.

Tehingud vähemusosaga

Tehinguid vähemusosa omavate aktsionäridega käsitletakse sarnaselt tehingutele kolmandate osapooltega. Vähemusosa võõrandamisel tekkinud kasumid ja kahjumid kajastatakse Kontserni kasumiaruandes. Vähemusosa soetamisel kajastatakse ostuhinna ja soetatud osalusele vastavate netovarade bilansilise väärtuse erinevus firmaväärtusena.

Välisvaluuta

Arvestus- ja esitlusvaluuta

Kontserni kuuluvate ettevõtete finantsaruanded on koostatud selles valuutas, mis on iga üksiku ettevõtte äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta (arvestusvaluuta), milleks on kohalik valuuta. Emaettevõtte ja Eestis registreeritud tütarettevõtete arvestusvaluuta on Eesti kroon. Konsolideeritud aruanded on koostatud Eesti kroonides, mis on emettevõtte arvestusvaluuta ja Kontserni aruandluse esitlusvaluuta.

Välismaiste majandusüksuste finantsaruanded

Kontserni välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate konverteerimine esitlusvaluutasse toimub alljärgnevalt:

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks Initialled for the purpose of identification only	
Iniitsiaalid/initials	K.V-S
Kuupäev/date	27.03.09
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

- varad ja kohustused hinnatakse ümber Eesti kroonidesse bilansipäeva kursiga;
- tulude ja kulude konverteerimisel kasutatakse aruandeperioodi (kuu) keskmist välisvaluuta kurssi (v.a juhul, kui antud keskmist ei saa lugeda tehingupäevadel valitsevate määrade kumulatiivse mõju mõistlikuks ümardamiseks, millisel juhul tulud ja kulud konverteeritakse tehingu toimumise kuupäevadel);
- konverteerimisel tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis eraldi real.

Välismaise majandusüksuse soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise majandusüksuse varade ning kohustustena ning need konverteeritakse bilansipäeva kursiga.

Välismaise tütarettevõtte osalisel või täielikul realiseerimisel kas võõrandamise, likvideerimise, aktsiakapitali tagastamise või hülgamise tulemusena kajastatakse omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Välisvaluuta arveldused

Kõik aruandeperioodi välisvaluutapõhised tehingud on aruannetes kajastatud arvestusvaluutades vastavalt tehingu sooritamise päeval kehtinud keskpanga kursile. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused on ümber hinnatud vastavalt bilansipäeval kehtinud keskpanga ametlikule valuutakursile. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid, k.a monetaarsete varade ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel tekkinud valuutakursi erinevused, kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Realiseerunud ja realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tekivad välisvaluutapõhiste põhitegevuse nõuete ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel, kajastatakse netomeetodil muude äritulude või kuludena (lisad 22 ja 23). Realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tulenevad rahast, raha ekvivalentide ja laenude ümberhindamisest, kajastatakse netomeetodil finantskuludes.

Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse bilansis ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ning kuni kolmekuulisi deposiite. Arvelduskrediit kajastatakse bilansis lühiajaliste laenukohustuste koosseisus. Raha ja raha ekvivalendid on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumusel.

Finantsvarad

Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval – päeval, mil Kontsern võtab kohustuse vara osta või müüa. Finantsvarade kajastamine lõpetatakse, kui õigused investeeringutest tulenevatele rahavoogudele on lõppenud või üle antud ja kõik olulised omandiõigusest tulenevad riskid ja hüved on üle läinud.

Sõltuvalt finantsvarade omandamise eesmärgist ja juhtkonna plaanidest klassifitseeritakse finantsvarad esmasel kajastamisel järgmistesse kategooriatesse:

- õiglaste väärtuses muutustega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad;
- laenud ja nõuded;
- lunastustähtajani hoitavad investeeringud;
- müügiotel finantsvarad.

Seisuga 31. detsember 2008 (samuti seisuga 31. detsember 2007) esines Kontsernil üksnes selliseid finantsvarasid, mida klassifitseeritakse laenude ja nõuetenä.

Laenud ja nõuded

Laenu ja nõuded on fikseeritud või kindlaksmääratavate maksetega finantsvarad, mida ei klassifitseerita tuletisinstrumentideks ja mis ei ole noteeritud aktiivsel turul. Laenu ja nõuded võetakse esmalt arvele nende õiglaste väärtuses koos tehingukuludega. Pärast esmast arvele võtmist kajastatakse laenu ja nõuded korrigeeritud soetusmaksumusel, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Seda meetodit kasutatakse järgnevatel perioodidel intressitulu arvestamisel nõudelt.

Kui on tõenäoline, et Kontsern ei suuda tagada kõikide nõuete laekumist vastavalt nõuete esialgsetele maksetingimustele, hinnatakse nõuded alla. Nõude allahindamise vajadusele viitavad järgmised asjaolud: võlgniku tõsised makseraskused; võimalus, et võlgnik võib välja kuulutada pankroti või võlgniku reorganiseerimine; võimetetus makseid tasuda või tasumisega viivitamine. Allahindluse summa on nõude bilansilise väärtuse ja kaetava väärtuse vahe. Kaetav väärtus on tulevikus laekuvate rahavoogude diskonteeritud väärtus, mille arvutamisel on lähtutud esialgsest efektiivsest intressimäärast. Nõude bilansilist maksumust vähendatakse läbi nõuete allahindluse konto ja allahindlusest tulenev kulu kajastatakse kasumiaruandes kirjel

„Turustuskulud“. Juhul kui nõude laekumine on lootusetu, kantakse nõue bilansist välja vähendades vastavalt kirjeid „Nõuded ostjatele“ ja „Ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlus“.

Muid nõudeid hinnatakse lähtuvalt nende laekumise tõenäosusest. Seejuures hinnatakse iga konkreetse nõude laekumist eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni võlgniku maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded hinnatakse bilansis alla kaetava väärtuseni. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Nõuded kajastatakse üldjuhul käibevaradena, kui nende laekumise tähtaeg on 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva. Nõuded, mille laekumise tähtaeg on hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse põhivarana.

Muudetud maksetähtajaga nõuded

Nõudeid ostjatele, mis on individuaalselt hinnatud ebatõenäoliselt laekuvaks ja mille maksetähtaegu on poolte kokkuleppel muudetud, ei kajastata maksetähtaja ületanud nõuete hulgas, vaid vastavalt muudetud maksetingimustele nõueta, mille maksetähtaeg on saabumata. Järgnevatel arvestusperioodidel kajastatakse laekumata muudetud maksetähtajaga nõuded uue maksetähtaja järgi ja avalikustatakse ainult juhul, kui maksetähtaegu on täiendavalt muudetud. Juhtkond alustab läbirääkimisi maksetähtaegade muutmiseks juhul, kui teine osapool ei ole pikema perioodi jooksul maksetähtaegadest kinni pidanud või maksed on ebaregulaarsed.

Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, otsestest ja kaudsetest tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu, muid mittetagastavaid makse ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid. Varude tootmiskulutused sisaldavad nii otseseid toodetega seotud kulutusi (tooraine ja materjalide ning pakkematerjalide maksumus, lõpetamata toodangu ladustamisega seotud vältimatud kulutused, tööliste palgad) kui ka osa tootmise püsi- ja muutuvüldkuludest (tootmishoonete ja -seadmete amortisatsioon ja halduskulu, remondikulu, tootmisega seotud juhtkonna palgad).

Varude soetusmaksumuse kuluku arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Neto realiseerimismaksumus on varude eeldatav müügihind normaalse äritegevuse käigus, millest on maha arvatud varude realiseerimisega seotud kulud.

Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringuna on kajastatud kinnisvaraobjektid (maa, hooned), mida Kontsern omab või kasutab kapitalirendi tingimustel renditulu teenimise ja/või turuväärtuse kasvu eesmärgil ja mida ei kasutata Kontserni poolt tema enda majandustegevuses. Alates 1. jaanuar 2008, mil rakendati ennetähtaegselt IAS 40 muudatus, kajastatakse kinnisvarainvesteeringuna ka ehitatav või arendatav kinnisvara. Kinnisvarainvesteering võetakse bilansis algselt arvele soetusmaksumuses. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus. Edasi kajastatakse kinnisvarainvesteeringud õiglasel väärtuses, mis baseerub iga-aastasel sõltumatu hindaja poolt määratud turuhinnal ning juhatuse hinnangul, mis põhineb võrreldavatel tehingutel kinnisvaraobjektidega samas piirkonnas. Kinnisvarainvesteeringult teenitud renditulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Müügitulu“. Kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse muutused kajastatakse kasumiaruandes kirjetel „Muud äritulud“/„Muud ärikulud“.

Kui omakasutuses olev põhivara klassifitseeritakse ümber kinnisvarainvesteeringuks, siis kajastatakse erinevus bilansilise maksumuse ning õiglase väärtuse vahel omakapitalis ümberhindluse reservina. Kui pooleliolev ehitus klassifitseeritakse ümber kinnisvarainvesteeringuks, siis kajastatakse õiglasel väärtusesse ümberhindamisel tekkinud kasum ja kahjum kasumiaruande kirjetel „Muud äritulud“/„Muud ärikulud“. Juhul kui ümberhindlusest tekkinud erinevus kompenseerib eelnevatel perioodidel tekkinud väärtuse langusest tulenenud allahindluskulu, kajastatakse väärtuse muutus otse kasumiaruandes tuluna eelnevat allahindluskulu taastavas väärtuses. Kinnisvarainvesteeringu esmasel hindamisel õiglasel väärtusesse moodustatud omakapitali reserv kantakse kinnisvaraobjekti realiseerimisel jaotamata kasumisse.

Materiaalne põhivara

Põhivarana kajastatakse ettevõtte oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja

muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud kajastatakse põhivarana, kui on tõenäoline, et Kontsern saab tulevikus varaobjektiga seotud majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Kaupluste rendipindadel tehtud kapitaalremondi maksumus amortiseeritakse kas rendiperioodi või vara kasuliku eluea jooksul sõltuvalt sellest, kumb on lühem. Muud hooldus- ja remondikulud kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Maad ei amortiseerita. Muud põhivarad amortiseeritakse lineaarselt järgmise eeldatava kasuliku eluea jooksul:

- hooned ja rajatised 5-40 aastat;
- masinad ja seadmed 2-7 aastat;
- muu inventar 2-7 aastat.

Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ja varadele määratud lõppväärtuste põhjendatust. Kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine.

Igal bilansipäeval hindab juhatus, kas on ilmnunud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. Juhul kui need eksisteerivad, määrab juhatus põhivara kaetava väärtuse (s.o kõrgem kahest järgnevast näitajast: vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulud või vara kasutusväärtus). Juhul kui kaetav väärtus on väiksem vara bilansilisest maksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla kaetava väärtuseni. Allahindlus kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud ärikulud“. Eelnevatel perioodidel kajastatud allahindlus tühistatakse juhul, kui kaetava väärtuse määramise aluseks olnud hinnangutes on toimunud muutus.

Põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid, mis leitakse müügist saadud raha ja vara jääkväärtuse vahena, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

Müügiotel põhivara

Vara, mis klassifitseeritakse bilansis müügiotel põhivarana kajastatakse kas bilansilises jääkmaksumuses või õiglasel väärtuses (miinus müügikulud) sõltuvalt sellest, kumb on madalam. Vara klassifitseeritakse müügiotel varaks, kui jääkmaksumus korvatakse pigem läbi müügitehingu kui läbi jätkuva kasutuse. Müügiotel varaks loetakse materiaalsel või immateriaalsel vara, mille juhatus on otsustanud realiseerida ja mis tõenäoliselt müüakse lähema 12 kuu jooksul ning mille puhul juhatus on alustanud aktiivset müügitegevust pakkudes vara müügiks realistliku hinna eest võrrelduna vara õiglasel väärtusega. Müügiotel vara amortiseerimine lõpetatakse. Müügiotel põhivara kajastatakse bilansikirjel „Müügiotel põhivara“.

Immateriaalne põhivara (v.a firmaväärtus)

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja vara kasutusvalmidusse viimiseks otseselt seotud kulutustest. Immateriaalsel põhivara kajastatakse bilansis vara soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

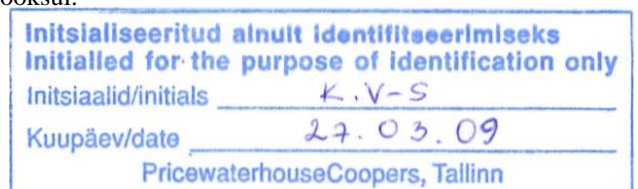
Kaubamärgid ja litsentsid

Omandatud kaubamärgid ja litsentsid võetakse bilansis arvele soetusmaksumuses. Kaubamärkidel ja litsentsidel on piiratud kasulik eluiga ja neid kajastatakse jääkväärtuses. Amortisatsiooni arvustatakse lineaarsel meetodil ja varad amortiseeritakse nende kasuliku eluea (5-20 aasta) jooksul.

Tarkvara ja infosüsteemid

Tarkvara ja infosüsteemide arenduse ja hooldusega seotud väljaminekud kajastatakse perioodi kuludes. Väljaminekud, mis on otseselt seotud Kontserni poolt kontrollitava tarkvara või infosüsteemidega, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta ja millest tõenäoliselt saadakse enam kui ühe aasta jooksul majanduslikku tulu, mis ületab tehtud kulutused, võetakse arvele immateriaalse varana. Väljaminekud sisaldavad tarkvara arendamisega seotud töötajate palgakulu ja arendamisega otseselt seotud osa üldkuludest.

Infosüsteemide ja tarkvara arendusega seotud kulud, mis kajastatakse immateriaalsete varadena, amortiseeritakse lineaarsel meetodil nende eeldatava kasuliku eluea (5-10 aasta) jooksul.



Firmaväärtus

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte selliste varade eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Tütarettevõtete omandamisel tekkinud firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud aruandes immateriaalse varana. Erinevus omandatud osa varade, kohustuste ja tingimuslike kohustuste õiglase väärtuse ning soetusmaksumuse vahel (negatiivne firmaväärtus) kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“.

Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus bilansis selle soetusmaksumuses. Edasisel kajastamisel mõõdetakse firmaväärtust tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Firmaväärtust ei amortiseerita. Kaetava väärtuse arvutamiseks jaotatakse firmaväärtus raha genereerivatele majandusüksustele.

Igal bilansipäeval (või tihedamini, kui mõni sündmus või asjaolude muutus viitab firmaväärtuse väärtuse võimalikule langusele) viiakse läbi vara väärtuse languse test ning vajadusel hinnatakse firmaväärtus alla tema kaetavale väärtusele (kui see on väiksem bilansilisest maksumusest).

Välismaise tütarettevõtte omandamisel tekkinud firmaväärtus hinnatakse ümber bilansipäeval kehtinud Eesti Panga ametliku valuutakursi noteeringu alusel.

Põhivara väärtuse langus

Piiramatu kasuliku elueaga immateriaalset vara (firmaväärtus) ei amortiseerita, vaid kord aastas testitakse vara väärtuse langust, võrreldes vara bilansilist maksumust kaetava väärtusega.

Amortiseeritavate varade ja piiramatu kasuliku elueaga varade (maa) puhul hinnatakse, kas esineb asjaolusid, mis viitavad vara väärtuse võimalikule langusele. Selliste asjaolude esinemise korral leitakse vara kaetav väärtus ning võrreldakse seda vara bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulutused, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil leitakse kaetav väärtus kas iga üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille osas on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv majandusüksus).

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas vara kaetav väärtus on tõusnud. Allahindluse tühistamine kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes põhivara allahindluse kulu vähendamisenä. Firmaväärtuse allahindlust ei tühistata.

Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rente, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendid kajastatakse kasutusrendina.

Kontsern kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Iga rendimakse kajastatakse jaotatuna kohustuse vähendamiseks ja intressikuludeks finantskuludes. Finantskulud kajastatakse kasumiaruandes kogu rendiperioodi vältel arvestusega, et intressimäär oleks igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirenti tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt tavakorras soetatud põhivaraga ja amortiseeritakse kas vara eeldatava kasuliku tööea või rendisuhte kehtivuse perioodi jooksul (kui vara omanduse üleminek ei ole piisavalt kindel), olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide rendimaksete miinimumsumma leitakse rendilepingute mittekatkestatavate perioodide rendimaksete baasil tuginedes järgmistele eeldustele:

- tähtajata lepingute puhul on eeldatud, et katkestamatuks perioodiks on viis aastat;
- lepingute puhul, mida on võimalik katkestada poolte kokkuleppel, loetakse katkestamatuks perioodiks kuus kuud;
- kui lepingu katkestamiseks on nõutav etteteatamisäeg, loetakse katkestamatuks perioodiks etteteatamisäeg.

Kontsern kui rendileandja

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras analoogselt põhivaraga. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Kohustused töövõtjate ees

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad töölepingutest tulenevat kohustust tulemustasu osas, mida arvestatakse vastavalt Kontserni finantstulemustele ning töötajatele seatud eesmärkide täitmisele. Tulemustasu kajastatakse aruandeperioodi kuludes ja kohustusena töövõtjate ees, kui tasu väljamaksmine toimub järgmisel aruandeperioodil. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks tulemustasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad lisaks ka töölepingute ja kehtivate seaduste kohaselt arvestatud puhkusetasu kohustust bilansipäeva seisuga. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks puhkusetasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Keskonnakahjustuste, restruktureerimise ja kohtuvaidlustega seotud kohustustest ja tasudest tulenevad eraldised kajastatakse bilansis juhul, kui: (a) Kontsernil on minevikusündmustest tulenev juriidiline või faktiline eksisteeriv kohustus, (b) on tõenäoline, et selle kohustuse täitmine nõuab ressurssidest loobumist ja (c) kohustuse suurus on võimalik usaldusväärselt hinnata. Tulevaste tegevuskahjumite katteks eraldist ei kajastata.

Mitmete sarnaste kohustuste korral määratakse ressurssidest loobumise tõenäosus kindlaks vaadeldes sarnaseid kohustusi kui tihete tervikut. Eraldis kajastatakse ka sellisel juhul, kui iga üksiku kohustuse täitmisega seotud ressurssidest loobumise tõenäosus on väike.

Eraldised kajastatakse kohustuse täitmiseks vajalike väljaminekute nüüdisväärtuses, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Kohustuse suurenemine aja möödudes kajastatakse intressikuluna.

Finantsgarantiileping võetakse arvele õiglasel väärtuses ning kajastatakse edaspidi kõrgemas väärtuses järgnevatest: (a) väärtuses, mis vastab prima hinnangu kohaselt väljaminekule, mis on nõutav bilansipäeval kehtinud finantskohustuse tasumiseks või (b) soetusmaksumuses, millest on maha arvatud amortisatsioon. Seega kajastatakse kõik kontsernivälistele osapooltele väljastatud garantiid kohustusena, välja arvatud juhtudel, kui garantii realiseerumise tõenäosus on null.

Finantskohustused

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, laenukohustused, võlakirjad ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende õiglasel väärtuses ja kajastatakse hiljem korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuulavas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasel väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustustelt intressikulu, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast või juhul, kui Kontsernil puudub tingimusteta õigus kohustuse tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingu sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

Netoarvestused

Finantsvarade ja -kohustuste vahel tehakse netoarvestusi ainult juhul, kui selleks eksisteerib juriidiline õigus ning on kavas nimetatud summad realiseerida samaaegselt või netomeetodil.

Aktsiakapital

Aktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Kontsernil puuduvad eelisaktsiad. Aktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamisenä kirjel „Ülekurs“.

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks Initialed for the purpose of identification only	
Intiaalid/initials	K.V-S
Kuupäev/date	27.03.09
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

Muud reservid

Reserve moodustatakse vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. Reservide arvelt võib katta eelnevate perioodide kahjumeid ja neid võib kasutada aktsiakapitali suurendamiseks. Muudest reservidest ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital moodustatakse vastavalt äriseadustikule iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb Emaettevõttel reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Ümberhindluse reserv

Ümberhindluse reserv on tekkinud põhivara ümberklassifitseerimisest kinnisvarainvesteeringuks ja selle esmakordselt hindamisest õiglasest väärtuses. Lisainformatsioon kinnisvarainvesteeringutele rakendatavatest arvestuspõhimõtetest on esitatud käesoleva lisa lõigus „Kinnisvarainvesteeringud“.

Aktsiapõhised tehingud

Aktsiate eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanuse) õiglane väärtus kajastatakse kuluna kasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Ülekurs“ omandi üleandmisperioodi jooksul (vahetusvõlakirja väljaandmisest kuni konverteerimisperioodi alguseni). Saadud teenuste õiglane väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest (turuhinnast) nende võimaldamise kuupäeval. Kuna töötajal on õigus aktsiapõhise makse kokkuleppe raames konverteerida vahetusvõlakiri aktsia vastu üksnes kehtiva töösuhte olemasolu korral, hinnatakse igal bilansipäeval eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu ning korrigeeritakse tööjõukulude ning ülekursi kirjeid vastavalt eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu muutumisele. Vahetusvõlakirja konverteerimisel saadud raha, millest on maha arvatud otseselt seotud tehingukulud, kajastatakse omakapitali kirjetel „Aktsiakapital“ ja „Ülekurs“.

Tulude arvestus

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav.

Jaemüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse müügitehingu sooritamisel kaupluses. Klient tasub ostu eest sularahas või maksekaardiga. Müügihinnas sisalduv kaardimaksete tehingutasu kajastatakse kirjel „Turustuskulud“. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Hulgimüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik riskid ja hüved on vastavalt tarnetingimustele kliendile üle läinud. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Muu

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamise perioodil. Kui teenuse osutamine toimub pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu teenuse osutamisest valmidusastme meetodil. Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa lõigus „Intressitulu ja -kulu“. Dividenditulu kajastatakse hetkel, kui ettevõttel tekib dividendi nõudeõigus.

Kaupade müügitulu ja tulu teenuste müügist kajastatakse kasumiaruande real „Müügitulu“ ning tulu investeeringute müügist real „Finantstulud (kulud) muudelt investeeringutelt“.

Intressitulu ja -kulu

Intressitulu (-kulu) on kajastatud kasumiaruandes kõikide finantsinstrumentide osas, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumus, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Efektiivse intressimäära meetodit kasutatakse finantsvara või -kohustuse korrigeeritud soetusmaksumuse leidmiseks või intressikulu jaotamiseks teatud kindlale perioodile. Efektiivne intressimäär on määr, mis diskonteerib eeldatava tulevase rahavoo läbi

finantsinstrumendi eeldatava eluea finantsvara või -kohustuse bilansilise väärtuseni. Efektivse intressimäära arvutamisel võetakse arvesse kõik finantsinstrumendi lepingulised tingimused, välja arvatud tulevikus antavad/saadavad allahindlused. Arvutusse kaasatakse kõik olulised pooltevahelised lepingust tulenevad tasutud või saadud teenustasud, mis on efektiivse intressimäära lahutamatuks osaks, tehingukulud ja muud täiendavad maksud või mahaarvamised. Kui finantsvara või rühm sarnaseid finantsvarasid on vara väärtuse languse tõttu alla hinnatud, kajastatakse neilt tekkivat intressitulu, kasutades sama intressimäära, millega diskonteeriti tuleviku rahavoogusid leidmaks vara väärtuse langusest tekkinud kahju.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Kui intressi laekumine ei ole kindel, kajastatakse intressitulu kassapõhiselt. Intressitulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Intressikulud, neto“.

Segmentiarvestus

Kontserni segmentiaruandluse põhiformaadiks on geograafilised segmendid lähtuvalt klientide asukohast ja lisaformaadiks ärisegmentid, mille puhul eristatakse jaekaubandust, hulgikaubandust, tootmistegevust, kinnisvaraarendust ja muud tegevust.

Geograafilised regioonid on defineeritud eraldiseisvate geograafiliste segmentidena. Igas segmendis tegutsemisega kaasnevad Kontsernile erinevad riskid ja hüved ning iga regioon on Kontserni tegevusest lähtudes piisavalt olulise osakaaluga.

Ärisegmenti moodustavad varad ja tegevused, mis toodavad tooteid või osutavad teenuseid, mille riskid ja kasumlikkus erinevad teiste ärisegmentide riskidest ja kasumlikkusest. Geograafiline segment toodab tooteid või osutab teenuseid teatud majanduskeskkonnas, mille riskid ja kasumlikkus erinevad teistes majanduskeskkondades tegutsevate segmentide riskidest ja kasumlikkusest.

Kontserni tütarettevõtted ja äriüksused jaotatakse segmentidesse lähtudes sisemise juhtimisarvestuse põhimõtetest.

Segmendi tulemus sisaldab antud segmendi otseseid tulusid ja kulusid ning antud segmendile kontsernivälistest või Kontserni teiste segmentidega tehtud tehingutest tekkinud tuludest ja kuludest jaotatavat osa. Jagamatud tulud ja kulud on seotud jagamatute varade ja kohustuste kasutamise või võõrandamisega ning sisaldavad ka Kontserni Emaettevõtte administratiivkulusid.

Segmendi varad ja kohustused sisaldavad antud segmendi otseseid ja segmendile omistatud varasid ja kohustusi. Finantsvarad, intressi kandvad kohustused ja Kontserni Emaettevõtte administratiivhoone kajastatakse jagamatute varade ja kohustustena.

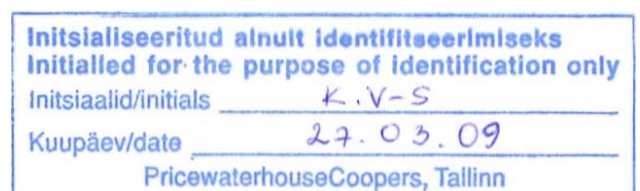
Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

Ettevõtte tulumaks Eestis

Vastavalt kehtivale seadusandlusele ettevõtete kasumit Eestis ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste ning maksubaasi ajutistest erinevustest tekkinud edasilükkunud tulumaksu varasid ja kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende alates 1. jaanuarist 2009 maksumääraga 21/79 (kuni 31. detsember 2008 kehtis maksumäär 21/79 ning kuni 31. detsember 2007 maksumäär 22/78) netodividendina väljamakstud summalt, millest on võimalik maha arvata enne 1. jaanuari 2000 tasutud tulumaks vastava koefitsiendi alusel. Dividendide väljamaksmisega kaasnevad ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Ettevõtte tulumaks teistes riikides

Vastavalt kohalikele tulumaksuseadustele maksustatakse Lätis, Leedus, Poolas, Tšehhi Vabariigis, Ukrainas ja Venemaal ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud seaduses ettenähtud püsivate ja ajutiste erinevustega, tulumaksuga.



Ettevõtte tulumaksu määrad

	2009	2008	2007
Läti	15%	15%	15%
Leedu	19%	15%	15%
Poola	19%	19%	19%
Tšehhi	20%	21%	24%
Ukraina	25%	25%	25%
Venemaa	20%	24%	24%

Edasilükkunud tulumaks on arvestatud kõikidelt olulistelt ajutistelt erinevustelt maksuarvestuse ja konsolideeritud finantsaruandes kajastatud varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste vahel. Põhilised ajutised erinevused tekivad põhivara amortisatsioonist ja edasikantavast maksukahjumist. Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kehtivate või eeldatavalt kehtivate maksumääradega, mis on rakendatavad nendel perioodidel, kui ajutised erinevused või maksukahjumid realiseeruvad. Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused on tasaarveldatud ainult ühe Kontserni kuuluva äriühingu piires. Edasilükkunud tulumaksu vara ajutistelt erinevustelt ning maksukahjumitelt kajastatakse bilansis ainult siis, kui on tõenäoline, et see realiseerub läbi maksustatava kasumi tekke tulevikus. Edasilükkunud tulumaks arvestatakse ajutistelt erinevustelt investeeringutest tüürettevõttesse, välja arvatud juhul, kui ajutise erinevuse realiseerumine on Kontserni kontrolli all ja ajutise erinevuse realiseerumine lähitulevikus on ebatõenäoline.

Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvutamisel korrigeeritakse nii puhaskasumit kui keskmist aktsiate arvu potentsiaalsete aktsiatega, mis omavad lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta.

LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud

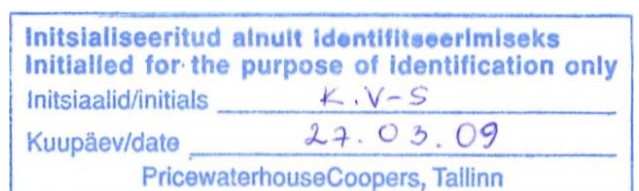
Kontsern kasutab teatud juhtudel eeldusi ja hinnanguid, mis omavad mõju finantsaruannetes kajastatud varadele ja kohustustele järgmise aruandeperioodi jooksul. Juhatuse eeldusi ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud ning need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel faktoritel, sealhulgas eeldustel tulevikus aset leidvate sündmuste toimumise kohta, mis arvestades olemasolevaid tingimusi oleksid tõenäolised. Lisaks eeldustele kasutab juhatus teatud arvestuspõhimõtete rakendamisel hinnanguid. Hinnangud, millel on oluline mõju konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud informatsioonile ja eeldused, mis võivad kaasa tuua märkimisväärse varade ja kohustuste bilansilise väärtuse korrigeerimise järgneval aruandeperioodil, on: varude hindamine (lisa 6), edasilükkunud tulumaksu vara hindamine (lisa 7), kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9), materiaalse põhivara amortisatsiooniperioodi määramine (lisa 10) ja firmaväärtuse hindamine (lisa 11).

Varude hindamine (lisa 6)

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmiskauba puhul (bilansiline väärtus 31. detsember 2008 seisuga 229 451 tuhat krooni ja 31. detsember 2007 seisuga 162 108 tuhat krooni) selle müügi-potentsiaalset ning võimalikust neto realiseerimismaksumusest; materjali hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2008 seisuga 48 184 tuhat krooni ja 31. detsember 2007 seisuga 47 495 tuhat krooni) lähtutakse selle kasutuspotentsiaalset valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel; lõpetamata toodangu hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2008 seisuga 4758 tuhat krooni ja 31. detsember 2007 seisuga 4419 tuhat krooni) lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärselt mõõta.

Edasilükkunud tulumaks (lisa 7)

Edasilükkunud tulumaksu vara on tekkinud välisturgudel tegutsevate tüürettevõtete eelmistel perioodidel teenitud maksukahjumite eeldatavast realiseerumisest läbi tulevikus teenitavate kasumite. Edasilükkunud tulumaksu vara on kajastatud selles ulatuses, mis on eeldatavalt realiseeritav. Tulevikus teenitud kasumite ning tõenäoliste maksukahjumite realiseerumise hindamise aluseks on juhatuse eeldused ja prognoosid vastava turu edasise arengu ning tulemuste kohta. Kasumite tekkimise eelduseks on Kontserni strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara bilansiline maksumus netomeetodil 31. detsember 2008 seisuga on 3351 tuhat krooni ja 31. detsember 2007 seisuga 3822 tuhat krooni.



Kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9)

Kinnisvarainvesteering võetakse esialgselt arvele soetushinnas ning kajastatakse edaspidi õiglases väärtuses. Juhatus õiglase väärtuse hinnangu aluseks on sõltumatu eksperdi poolt antud hinnang objekti turuväärtusele. Selle puudumisel kasutab juhatus alternatiivseid hindamismeetodeid nagu diskonteeritud tuleviku rahavood.

Seoses hiljutise volatiilsusega globaalsetel finantsturgudel ei ole kinnisvara turul toimunud tehingud piisavalt usaldusväärsed. Juhtkond kasutas kinnisvarainvesteeringu hindamiseks ka muid meetodeid toetamaks kinnisvaraturu võrreldavate tehingute meetodit. Juhtkond kasutas õiglase väärtuse arvestuses diskontomäärana 11,5% ja kapitalisatsioonimäärana 9,0%, mis on võrreldavad Eesti kinnisvarafirmade keskmiste näitajate põhjal arvatud määradega. Õiglase väärtuse arvutustes on kasutatud prognoosi, mis hõlmab viie aasta rahavoogusid – viie aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja viienda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadav tulu. Rahavoogude prognoosis on kasutatud selliseid tegureid nagu vakantsusmäär, laenu intressimäär, kulude ja müügitulude kasv, mis on kõik sõltuvad globaalsete finantsturgude seisundist ning mis mõjutavad tulevase rahavoogusid. Juhtkonna arvutuste tulemusena aadressil Veerenni 24, Tallinn asuva maa ja poolelioleva hoone (bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2008 vastavalt 18 040 tuhat krooni ja 116 058 tuhat krooni) leitud õiglase väärtus langeb kokku kahe sõltumatu eksperdi poolt antud hinnanguga. Maa on kajastatud turuväärtuses, kasutades turu võrreldavate tehingute meetodit. Poolelioleva ehitise õiglase väärtuse leidmiseks hinnati hoonet kui valmishitist, millest arvati maha ehitise lõpetamiseks tehtavad kulud. Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindamisest oli 2008. aastal 17 750 tuhat krooni ja see kajastati kasumiaruande real „Muud äritulud“.

Materiaalse põhivara eluea määramine (lisa 10)

Juhatus on hinnanud tootmiseadmete ja tootmisega seotud muu põhivara eeldatavat kasulikku eluiga lähtudes nende eeldatavast kasulikkust tööeest. Kasuliku eluea määramine põhineb ajaloolisel kogemusel ning arvestab tootmismahte ja tingimusi. Jaekaubanduses kasutatava põhivara eluea määramisel võetakse arvesse perioodi, mille jooksul nimetatud varaobjekt eeldatavalt võtab osa tulude genereerimisest ning garanteeritud rendilepingute pikkus. Piiramatul kasutusega varaobjektide (maa) eluiga on määramatu. Piiratud elueaga materiaalse põhivara bilansiline jääkväärtus 31. detsember 2008 seisuga on 178 467 tuhat krooni ja 31. detsember 2007 seisuga 200 985 tuhat krooni. Maa bilansiline väärtus seisuga 31. detsember 2008 kui ka 31. detsember 2007 on 2113 tuhat krooni.

Firmaväärtuse hindamine (lisa 11)

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte sellise vara eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Firmaväärtust kui piiramatul kasutusega immateriaalset vara ei amortiseerita vaid testitakse vähemalt kord aastas vara väärtuse languse osas. Juhatus on tütarettevõtte OOO Kompania „Baltman RUS“ (bilansiline väärtus 31. detsember 2008 seisuga 17 110 tuhat krooni ja 31. detsember 2007 seisuga 19 679 tuhat krooni) ja tütarettevõtte OÜ Baltika Tailor (bilansiline väärtus 31. detsember 2008 ja 2007 seisuga 5555 tuhat krooni) soetamisel tekkinud firmaväärtuse hindamiseks läbi viinud vara väärtuse languse määramise testi. Investeeringute kaetava väärtuse määramisel on arvesse võetud tuleviku rahavood lähtuvalt planeeritud jaemüügimahtudest ja eeldatavast tootmisvõimsusest. Tuleviku rahavood on diskonteeritud tulumääraga, mis on rakendatav konkreetsetel turul sarnases tööstusharus. Juhul kui firmaväärtuse kaetav väärtus on väiksem selle bilansilisest maksumusest, hinnatakse firmaväärtus alla kuni kaetava väärtuseni.

Gloobalse finants- ja majanduskriisi mõjud

Jätkev globaalne likviidsuskriis, mis algas 2007. aasta keskel USA kinnisvaralaenu turul, on muuhulgas kaasa toonud kapitaliturgude vähenenud finantseerimisvalmiduse, madalama likviidsustaseme kogu pangandussektoris ning periooditi ka kõrgemad pankadevahelised laenuintressimäärad ja väga suure volatiilsuse aktsiaturgudel. Globaalsetel finantsturgudel valitsev ebakindlus on põhjustanud ka pankade pankrotte ning ülevõtmisi USA-s, Lääne-Euroopas, Venemaal ja mujal. Lisaks on mitmete riikide valuutad devalveeritud.

Euro tugevnemine, laenukapitali kättesaadavuse vähenemine ja kõrgem inflatsioon mõjutavad volatiilsust ja likviidust Kontserni jaeturgudel. Muutused finantsturgudel võivad avaldada mõju Kontserni väljavaadetele laenukapitali juurde saada ja olemasolevaid kohustusi refinantseerida sellistel tingimustel, mis on olnud lähiminekis kättesaadavad. Muutunud majanduskliima võib mõjutada ka Kontserni hulгимүүги klientide likviidsust, mis omakorda mõjutab nende maksekäitumist ning võimet tasuda oma kohustused Kontsernile tähtaegselt. Jätkeva finantskriisi mõju ulatust ei ole võimalik hinnata ega selle vastu ennast täielikult kaitsta.

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks Initialed for the purpose of identification only	
Iniitsiaalid/initials	K.V-S
Kuupäev/date	27.03.09
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

Juhtkonnal ei ole võimalik usaldusväärset ennustada, milline on finantsturgude likviidsuse edasise vähenemise ning valuuta- ja väärtpaberiturgude suurenenud volatiilsuse mõju Kontserni finantspositsioonile. Finantsturgude vähenenud likviidsus võib mõjutada Kontserni klientide maksevõimet. Keerulisemad tingimused klientide tegevuskeskkonnas võivad omakorda mõjutada Kontserni juhtkonna poolt tehtud rahavoogude plaane ning põhjustada monetaarsete ja mittemonetaarsete varade väärtuse langust. Olemasoleva info valguses on juhtkond varade väärtuse languse hindamiseks koostatud rahavoogude planeerimisel tehtud eeldused üle vaadanud. Juhtkond usub, et on võtnud kasutusele kõik vajalikud meetmed, et tagada Kontserni jätkusuutlikkus ja kasv praegustes tingimustes.

LISA 3 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Seoses ülemaailmse majandus- ja finantskriisiga on emaettevõtte juhatuse hinnangul kõik riskid muutunud olulisteks.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava jälgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

Müük välisvaluutas moodustab Kontserni müügitulust 76%. Olulisemad välisvaluutat Kontserni jaeturgudel on LVL (Läti lant), LTL (Leedu litt), RUB (Vene rubla), UAH (Ukraina grivna), PLN (Poola zlott) ja CZK (Tšehhi kroon) ning Emaettevõtte ja Kontserni Eestis asuvate tütarettevõtete jaoks EUR (euro). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse riikidest, mis ei kuulu Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutat on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse ainult eurodes. Kuna Eesti krooni kurss suhtes euroga on fikseeritud, ei kaasne europõhiste tehingutega Kontserni jaoks valuutariski. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

USA dollari nõrgenemine euro suhtes tekitab lisaks valuutakursi riskile likviidsusriski mõjutades Kontserni tulevikus oodatavaid laekumisi riikidest, mille valuuta on enim avatud dollari kursi muutuse mõjule (Ukraina, Venemaa ja Poola). Samas on dollari nõrgenemisel positiivne mõju ostukauba importimisel sellistest riikidest nagu Hiina, Jaapan ja Korea, kellega arveldatakse dollarites.

2008. ja 2007. aruandeaasta 12 kuu keskmiste valuutakursside muutuse mõju Eesti krooni suhtes oli järgmine: Läti lant -0,35% (2007: -0,55%), Vene rubla -3,78% (2007: -2,53%), Ukraina grivna -9,27% (2007: -8,10%), Poola zlott +8,04% (2007: +2,96%) ja Tšehhi kroon +11,32% (2007: +2,08%). Leedu liti ja Eesti krooni kurss on euro suhtes fikseeritud. USA dollari keskmise kursi muutus Eesti krooni suhtes aruandeperioodil oli -6,52% (2007: -8,24%). Seoses Vene rubla devalveerimisega ja Ukraina grivna kursi järsu langusega Eesti krooni suhtes suurenes 2008. aasta viimases kvartalis oluliselt Kontserni valuutarisk. 2008. aasta viimase kolme kuu jooksul langes Ukraina grivna Eesti krooni suhtes 34% ja Vene rubla 12%. Kui Ukraina grivna, Vene rubla, Poola zlotti ja Tšehhi krooni kursid oleksid Eesti krooni suhtes jäänud samaks kui 2007. aastal, oleks 2008. aasta müügitulu olnud 22 109 tuhande krooni ja turgude opereerimiskulud 11 361 tuhande krooni võrra suuremad võrreldes 2007. aastaga. Kontserni kaubaarveldustest tekkinud omavaheliste saldode ümberhindlus ning kontserni pikaajaliste investeeringute ümberhindlus valuutariskist enam mõjutatud turgudel mõjutab samuti kontserni ärikasumit ning omakapitali. Juhul kui Ukraina grivna ja Vene rubla kurss ei oleks aasta viimases kvartalis muutunud, oleks kontserni ärikasum olnud 15 553 tuhande krooni võrra suurem ning valuutakursi ümberhindluste negatiivne reserv omakapitalis 21 450 tuhande krooni võrra positiivsem.

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks	
Initialled for the purpose of identification only	
Initsiaalid/initials	K.V-S
Kuupäev/date	27.03.09
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

Valuutariskile on avatud välisvaluutades (v.a euro) hoitud raha ja selle ekvivalendid (lisa 4), nõuded ostjatele (lisa 5) ja võlad hankijatele (lisa 15).

Vene rublas, Ukraina grivnas, Tšehhi kroonis, Poola zlotis ja USA dollaris noteeritud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on valuutariskidele avatud. Kui välisvaluuta bilansipäeva kursid Eesti krooni suhtes seisuga 31. detsember 2008 oleksid tugevnenud/nõrgenenud vahemikus 0,5%-45,0%, oleks mõju Kontserni aruandeperioodi kahjumile +/-1735 tuhat krooni (2007: 495 tuhat krooni). Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2008. aasta tulemusele on lähtutud eeldusest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa Vene rubla ja Ukraina grivna puhul vastavalt 27% ja 45%, Poola zloti, Tšehhi krooni ja USA dollari puhul +/-5% ning Läti lati ja teiste valuutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa vastavalt 0,5% ja 2,0%. Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2007. aasta kasumile on lähtutud eeldustest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade (Leedu litt, Vene rubla, Ukraina grivna, Poola zlott, Tšehhi kroon ja USA dollar) kursside kõikumine ei ületa +/-5% ja Läti lati ja teiste valuutade kursside hinnanguline kõikumine ei ületa vastavalt 0,5% ja 2,0%. Kuna Eesti krooni ja Leedu liti kurss on euro suhtes fikseeritud, ei ole nendes valuutades noteeritud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ja võlad hankijatele valuutariskile avatud.

Valuutakursside võimaliku muutuse mõju kasumile monetaarsete varade ja kohustuste ümberhindlusest

	Mõju 2008	Mõju 2007
Raha ja pangakontod	1 068	794
Nõuded ostjatele	864	320
Võlad hankijatele	-3 667	-1 609
Kokku	-1 735	-495

Kontserni pikaajalised ujuva intressimääraga eurodes saadud pangalaenud ei ole valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2008. ega 2007. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Vastavalt juhatuse hinnangule ei ületa välisvaluuta kursside nõrgenemisest Eesti krooni suhtes tekkivad kursikahjumid Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra, v.a juhtudel, kui devalveeritakse valuutasid turgudel, kus asuvad kontserni tütarettevõtted. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab kontsern jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka kontsernisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

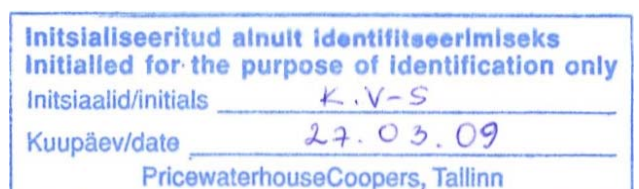
Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Grupil puuduvad intressikandvad finantsinstrumentid, mida kajastatakse õiglases väärtuses. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Kõik Kontserni pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2008 ja 31. detsember 2007 kandsid kas 3-kuu või 6-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäära (lisa 13). Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Kui ujuva intressimääraga võlakohustuste intressimäärad oleksid seisuga 31. detsember 2008 olnud ühe protsendipunkti võrra madalamad või kõrgemad eeldusel, et muud muutuvad tegurid oleksid jäänud konstantseks, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskahjum olnud 1167 tuhat krooni (2007: 877 tuhat krooni) väiksem või suurem.

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.



Hinnarisk

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, muude nõuetena kajastatud deposiitidest pankades ja finantsasutustes ja nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalendid

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Kesk-Euroopas üksnes krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse „B“ krediidireitingut. Kontsern on käibevahendite juhtimiseks ja tegevuse finantseerimiseks nii Eestis kui välisriikides valinud „A“ reitinguga hinnatud pangad.

Raha ja raha ekvivalendid hoiustava panga krediidireitingu lõikes¹

	31.12.2008	31.12.2007
A	4 042	16 496
B	2 388	7 252
Muud pangad	0	4 321
Kokku	6 430	28 069

¹Krediidireiting on antud pikaajalistele deposiitidele. Andmed pärinevad Moody's Investor Service kodulehelt.

Nõuded ostjatele

Kõige olulisema riskikontsentratsiooniga on Kontserni jaoks hulгимүүк Ida-Euroopa regiooni klientidele (lisa 5). Hulгимүүги klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud sarnased faktorid. Vastavalt Kontserni krediidipoliitikale ei nõuta hulгимүүги klientidelt nõuete laekumise kindlustamiseks tagatisi (v.a uued Ida-Euroopa kliendid), vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 5) tulenev krediidiriski väljendav summa seisuga 31. detsember 2008 oli peale allahindlusi 48 949 tuhat krooni (31. detsember 2007: 71 148 tuhat krooni). Nõuete summa Ida-Euroopa klientidele oli 40 573 tuhat krooni (Ida-Euroopa klientide nõuete summa enne allahindlusi oli 48 137 tuhat krooni), sealhulgas nõuded Ida-Euroopa hulгiklientidele summas 38 083 tuhat krooni (31. detsember 2007: 61 051 tuhat krooni) ja nõuded jaeklientide kaardimaksede eest summas 2490 tuhat krooni (31. detsember 2007: 2638 tuhat krooni).

Nõuded Ida-Euroopa regiooni klientidele maksetähtaegade lõikes

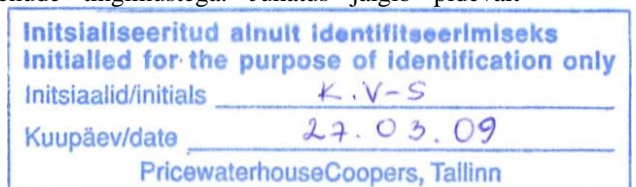
	31.12.2008	31.12.2007
Maksetähtaeg tulevikus, sh	40 573	48 623
muudetud maksetähtajaga nõuded	17 302	28 559
Üle 6 kuu maksetähtaja ületanud nõuded, bruto ¹	7 564	15 066
Kokku	48 137	63 689

¹Nõuded, mille maksetähtajast on möödunud kuus kuud ja rohkem on osaliselt alla hinnatud. Nõuete bilansilise maksumuse ja kaetava väärtuse erinevus on kajastatud allahindlusena (lisad 5 ja 20).

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena. Kontserni sesoonse tootmis- ja müügitsükli tõttu tekkivad krediidiriskid ei ole püsiva iseloomuga.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Kontsernil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Kontserni tegevusest tulenevaid kohustusi. Pankadevahelise finantseerimise maht on alates augustist 2007 oluliselt vähenenud. Selline olukord võib mõjutada Kontserni võimet saada uusi laene ning refinantseerida olemasolevaid laene tingimustel, mis sarnanevad varasemalt võetud laenu tingimustega. Juhatus jälgib pidevalt



rahavooprognose, kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emitteerimine ning nõuete laekumise ja ostu- ja müügilepingute tingimuste regulaarne jälgimine. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires (lisa 13).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2008

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ²				Kokku
		1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenu (lisa 13) ¹	262 215	14 587	98 317	125 071	89 167	327 142
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	10 140	1 571	1 875	7 352	0	10 798
Võlad hankijatele (lisa 15)	151 938	151 938	0	0	0	151 938
Muud võlad (lisa 15)	55 638	55 638	0	0	0	55 638
Kokku	479 931	223 734	100 192	132 423	89 167	545 516

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2007

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ²				Kokku
		1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenu (lisa 13) ¹	145 456	52 361	20 037	72 561	16 010	160 969
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	9 333	699	2 053	7 616	0	10 368
Võlakirjad (lisa 14)	29 697	30 000	0	0	0	30 000
Võlad hankijatele (lisa 15)	72 345	72 345	0	0	0	72 345
Muud võlad (lisa 15)	57 009	55 935	68	364	642	57 009
Kokku	313 840	211 340	22 158	80 541	16 652	330 691

¹Arvelduskrediit on kajastatud maksimaalse limiidi ulatuses ja on klassifitseeritud maksekohustusena, mille täitmine on vahemikus 1-3 kuud bilansipäevast.

²Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal ja Ukrainas).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsoonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliarengade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsoonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsoone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud

koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja suurte kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kolleksioonid luuakse ja müügitulemused ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Vastavalt tööstusharus levinud praktikale kasutab Kontsern kapitali jälgimiseks võla ja kapitali suhet. Võla ja kapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena kogukapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu võlast (konsolideeritud finantsaruande bilansis kajastatud lühi- ja pikaajalised kohustused). Kogukapital on konsolideeritud bilansis kajastatud omakapitali ja netovõla summa. 2007. aastal oli Kontserni eesmärgiks säilitada võla ja kapitali suhe vahemikus 30%-35%. 2008. aasta 31. detsembri seisuga tõusis võla ja kapitali suhe 47%-ni. Kontserni netovõlg suurenes uue büroohoone jaoks võetud ehituslaenu tõttu; positiivsed rahavood rendituludest tekivad alates 2009. aasta teisest poolest.

Kontserni võla ja kapitali suhe

	31.12.2008	31.12.2007
Intressikandvad võlakohustused (lisa 13)	272 355	184 498
Raha ja pangakontod (lisa 4)	-8 671	-31 494
Netovõlg	263 684	153 004
Kokku omakapital	298 906	339 346
Kokku kapital	562 590	492 350
Võla ja kapitali suhe	47%	31%

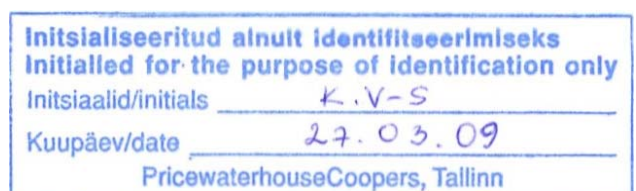
Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud varade (lisad 4-5) ja kohustuste (lisad 13-15) bilansilised väärtused seisuga 31. detsember 2008 ja 31. detsember 2007 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele. Kuna Kontserni pikaajalised võlakohustused kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Eelnevast tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

LISA 4 Raha ja pangakontod

	31.12.2008	31.12.2007
Sularaha kassas	2 241	3 425
Pangakontod	5 547	19 113
Lühiajalised deposiidid	883	8 956
Kokku	8 671	31 494

Seisuga 31. detsember 2008 oli Kontsernil üleöödeposiiti hoiustatud 883 tuhat krooni (2007: 8956 tuhat krooni). Üleöödeposiidi LVL-hoiusele kehtis intressimäär 0,25%.



Raha ja pangakontod valuutade lõikes

	31.12.2008	31.12.2007
CZK (Tšehhi kroon)	2 415	2 359
UAH (Ukraina grivna)	1 401	2 777
LVL (Läti latt)	1 375	2 347
EEK (Eesti kroon)	1 096	6 035
RUB (Venemaa rubla)	1 089	6 289
LTL (Leedu lutt)	926	1 649
PLN (Poola zlott)	300	2 070
EUR (euro)	43	5 826
USD (USA dollar)	26	2 142
Kokku	8 671	31 494

LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

	31.12.2008	31.12.2007
Nõuded ostjatele	48 949	71 148
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud ¹	24 406	22 808
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	20 840	15 649
käibemaks	18 319	15 490
tulumaksu ettemaks	136	97
muud maksud	2 385	62
Muud lühiajalised nõuded ²	4 174	3 958
Kokku	98 369	113 563

¹Ettemakstud tulevaste perioodide kulud sisaldavad kaupluste ettemakstud renti, kindlustust, ettemakseid infotehnoloogia teenuste eest ning muid sarnaseid kulusid.

²Muud lühiajalised nõuded koosnevad nõuetest pankadele, mis tulenevad maksekaartide kasutamisest ostu eest tasumisel kauplustes ja lühiajalistest deposiitidest.

Lisainformatsioon tulumaksu kohta on esitatud lisades 7 ja 24.

Nõuded ostjatele

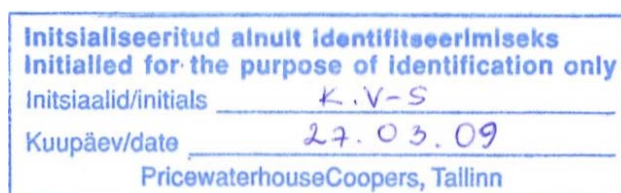
	31.12.2008	31.12.2007
Nõuded ostjatele (soetusmaksumuses)	56 760	73 786
Ebatõenäoliste nõuete allahindluse eraldis (lisa 20)	-7 811	-2 638
Kokku	48 949	71 148

Nõuded ostjatele geograafiliste regioonide lõikes

	31.12.2008	31.12.2007
Ida-Euroopa regioon (lisa 3)	40 392	61 051
Balti regioon	8 291	9 946
Muud regioonid	266	151
Kokku nõuded ostjatele	48 949	71 148

Nõuded ostjatele maksetähtaegade lõikes

	31.12.2008	31.12.2007
Maksetähtaeg tulevikus ¹	39 383	57 416
Kuni 1 kuu üle tähtaja	7 882	585
1-3 kuud üle tähtaja	1 679	689
3-6 kuud üle tähtaja	5	30
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	0	12 428
Kokku	48 949	71 148



¹Nõuded ostjatele, mis on 31. detsember 2008 seisuga klassifitseeritud kui nõuded, mille maksetähtaeg on tulevikus, sisaldab nõudeid hulgimüügipartnerile Ida-Euroopa regioonis summas 17 302 tuhat krooni (31. detsember 2007: 28 559 tuhat krooni), mille tähtaegu on kokkuleppel muudetud. Kui nõuete algset maksetähtaega ei oleks muudetud, sisalduksid nõuded grupis „maksetähtaeg ületatud rohkem kui kuus kuud“. 2009. aasta kolme esimese kuu laekumised hulgimüügipartnerilt moodustavad 5671 tuhat krooni ning olid kooskõlas muudetud maksetähtaegadega.

Nõuete osas on olulisim krediidiriski kontsentreerumine seotud Ida-Euroopa hulgimüügipartneriga (lisa 3). 2008. aastal moodustas allahindlus kaetava väärtuseni alla hinnatud nõuetelt Ida-Euroopa hulgimüügipartnerile 4926 tuhat krooni (2007: 1330 tuhat krooni) (lisa 20). Kaetava väärtuse leidmisel lähtuti võlgade olemasolust samale osapoolele, mida poolte kokkuleppel on võimalik nõuete saldost maha arvata. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruande kirjel „Turustuskulud“.

Nõuded ostjatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2008	31.12.2007
EUR (euro)	39 700	55 687
EEK (Eesti kroon)	4 670	4 400
UAH (Ukraina grivna)	1 249	3 615
LVL (Läti latt)	1 154	2 390
RUB (Venemaa rubla)	1 061	2 542
LTL (Leedu liti)	929	2 514
PLN (Poola zlott)	119	0
CZK (Tšehhi kroon)	67	0
Kokku	48 949	71 148

LISA 6 Varud

	31.12.2008	31.12.2007
Kangas ja furnituur	48 384	47 695
Kanga ja furnituuri allahindlus (lisa 19)	-200	-200
Lõpetamata toodang	4 758	4 419
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	236 051	163 708
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus (lisa 19)	-6 600	-1 600
Ettemaksed hankijatele	6 038	6 676
Kokku	288 431	220 698

Seisuga 31. detsember 2008 oli Kontsernil varusid kolmandate osapoolte vastutataval hoiul summas 2809 tuhat krooni (31. detsember 2007: 1391 tuhat krooni).

Alla hinnatud valmistoodangu bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2008 on eelneva aruandeperioodiga võrreldes märkimisväärselt suurenenud vanadest hooaegadest realiseerimata toodete osakaalu suurenemise tõttu.

Emattevõtte vallasvara summas 142 413 tuhat krooni on panditud pangalaenude tagatisena (lisa 13).

LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused**Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2008**

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
Edasilükkunud tulumaksu kohustus				
Põhivaralt	2 196	0	0	2 196
Edasilükkunud tulumaksu vara				
Põhivaralt	0	1 530	534	2 064
Edasilükkunud maksukahjumilt	917	1 421	1 145	3 483
Kokku	917	2 951	1 679	5 547
Edasilükkunud tulumaksu vara (kohustus), sh				
pikaajaline osa	-1 279	2 951	1 679	3 351
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 24)	-797	764	504	471

Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2007

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
Edasilükkunud tulumaksu kohustus				
Põhivaralt	2 075	0	0	2 075
Edasilükkunud tulumaksu vara				
Põhivaralt	0	1 147	341	1 488
Edasilükkunud maksukahjumilt	0	2 568	1 841	4 409
Kokku	0	3 715	2 182	5 897
Edasilükkunud tulumaksu vara, sh				
lühiajaline osa (realiseerub 12 kuu jooksul)	-688	356	766	434
pikaajaline osa	-1 387	3 359	1 416	3 388
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 24)	2 386	-2 077	331	640

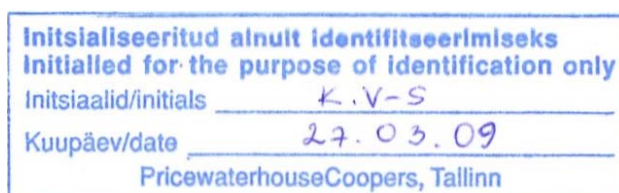
Edasikantavatel maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksu vara realiseerumine sõltub tütarettevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumulatsioonid edasikantavaid kahjumeid. Aastaruande koostamisel viidi läbi tütarettevõtete tulevaste perioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütarettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksu vara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

Bilansiväliselt arvestatud edasilükkunud tulumaksu vara ja tingimusliku dividendide väljamaksmisest tuleneva tulumaksukohustuse kohta vaata lisasid 24 ja 28.

LISA 8 Muud pikaajalised varad

	31.12.2008	31.12.2007
Pikaajaline rendi ettemaks	6 103	11 448

Pikaajalised rendi ettemaksud on seotud Kontserni jaekaubandusega tegelevate tütarettevõtete rendilepingutega Eestis, Lätis, Leedus, Ukrainas ja Venemaal.



LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud

Saldo 31.12.2006	23 572
Ümberklassifitseeritud põhivarast	909
Hindamine õiglasesse väärtusesse (lisa 16,22)	12 483
Ümberklassifitseeritud põhivaraks	-25 715
Saldo 31.12.2007	11 250
Ümberklassifitseeritud põhivarast (lisa 10)	26 635
Soetamine	78 463
Hindamine õiglasesse väärtusesse (lisa 22), sh	17 750
maa	6 750
arendatav büroohoone	11 000
Saldo 31.12.2008	134 098

	2008	2007
Kinnisvarainvesteeringutelt teenitud renditulu	0	825
Kinnisvarainvesteeringute haldamiskulud	0	-825
Netotulu kinnisvarainvesteeringute rentimisest	0	0

Seisuga 31. detsember 2008 olid bilansis kinnisvarainvesteeringuna kajastatud arendatav büroohoone ja maa asukohaga Veerenni 24, Tallinn õiglasest väärtuses vastavalt 116 058 tuhat krooni ja 18 040 tuhat krooni. Seoses IAS 40 muudatuste ennetähtaegse rakendamisega klassifitseeriti aruandeaastal pooleliolev ehitis põhivarast kinnisvarainvesteeringuks. Hoone väärtuse tõus summas 11 000 tuhat krooni ja maa väärtuse tõus summas 6750 tuhat krooni kajastati kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ (lisa 22). Kinnisvara arenduseks võetud laenu kulud summas 1801 tuhat krooni on kapitaliseeritud investeeringu soetusmaksumuses.

Tänu viimase aja globaalsele finantsturgude volatiilsusele on erinevat liiki kinnisvara turud tugevalt mõjutatud. Kinnisvarainvesteeringud on vastavalt IAS 40-le kajastatud õiglasest väärtuses peegeldades turutingimusi bilansipäeval. Usaldusväärsete turutingimustele baseeruvate andmete puudumisel kasutab juhtkond ka muid meetodeid, et toetada kinnisvara turu võrreldavate tehingute meetodit. Juhtkond kasutas õiglase väärtuse arvestuses diskontomäära 11,5% ja kapitalisatsioonimäära 9,0%, mis on võrreldavad Eesti kinnisvara firmade keskmiste näitajate põhjal arvatud määradega. Õiglase väärtuse arvutustes on kasutatud prognoosi, mis hõlmab viie aasta rahavoogusid – viie aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja viienda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadav tulu. Juhtkonna arvutuste tulemusena leitud hoone ja maa õiglane väärtus langeb kokku kahe sõltumatu eksperdi poolt antud hinnanguga.

Kinnisvarainvesteeringule asukohaga Veerenni 24, Tallinn on seatud hüpoteek Kontserni pangalaenude tagatiseks (lisa 13).

LISA 10 Materiaalne põhivara

	Maa ja hoonestus- õigus	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ette- maksed	Kokku
31.12.2006							
Soetusmaksumus	10 973	116 708	78 982	94 154	1 605	1 552	303 974
Akumuleeritud kulum	0	-31 667	-68 899	-36 960	0	0	-137 526
Jääkväärtus	10 973	85 041	10 083	57 194	1 605	1 552	166 448
Soetatud	0	29 528	19 826	35 472	920	105	85 851
Äriühenduse käigus soetatud	0	0	4 280	0	0	225	4 505
Müüdüd ja maha kantud	-7 969	-32 973	-13	-6	-181	0	-41 142
Ümberklassifitseeritud kinnisvarainvesteeringust	0	0	0	0	25 715	0	25 715
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	-891	-18	0	0	0	0	-909
Ümberklassifitseerimine müügiootel põhivaraks	0	-1 818	0	0	0	0	-1 818
Ümbergrupeerimine	0	8 643	-533	-6 528	-1 140	-442	0
Kulum (lisa 19-21)	0	-12 093	-5 365	-15 603	0	0	-33 061
Kursivahed	0	-620	-180	-1 573	-40	-78	-2 491
31.12.2007							
Soetusmaksumus	2 113	113 430	98 437	116 685	26 879	1 362	358 906
Akumuleeritud kulum	0	-37 740	-70 339	-47 729	0	0	-155 808
Jääkväärtus	2 113	75 690	28 098	68 956	26 879	1 362	203 098
Soetatud	0	25 375	13 216	18 606	2 623	0	59 820
Müüdüd ja maha kantud	0	-105	-313	-1 557	-99	0	-2 074
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks (lisa 9)	0	0	0	0	-26 635	0	-26 635
Ümbergrupeerimine	0	95	1 068	1 065	-72	-1 088	1 068
Kulum (lisa 19-21)	0	-14 687	-7 345	-19 295	0	0	-41 327
Kursivahed	0	-5 169	-1 648	-6 118	-335	-100	-13 370
31.12.2008							
Soetusmaksumus	2 113	123 096	106 998	117 239	2 361	174	351 981
Akumuleeritud kulum	0	-41 897	-73 922	-55 582	0	0	-171 401
Jääkväärtus	2 113	81 199	33 076	61 657	2 361	174	180 580

Seoses IAS 40 muudatustega klassifitseeriti aruandeaastal pooleliolev ehitis, asukohaga Veerenni 24, Tallinn ümber põhivarast kinnisvarainvesteeringuks.

Kapitalirendi tingimustel soetati aruandeperioodil põhivara summas 4228 tuhat krooni (2007: 6581 tuhat krooni). Kapitalirendile võetud põhivara jääkväärtus 31. detsember 2008 seisuga oli 13 847 tuhat krooni (31. detsember 2007: 11 643 tuhat krooni). Lisainformatsioon kapitalirendi kohta on esitatud lisa 12.

Kontserni varadele summas 147 681 tuhat krooni on seatud hüpoteek pangalaenu tagamiseks (lisa 13).

LISA 11 Immateriaalne põhivara

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2006					
Soetusmaksumus	31 114	10 060	1 450	20 423	63 047
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-13 928	-45	0	0	-13 973
Jääkväärtus	17 186	10 015	1 450	20 423	49 074
Soetatud	11 448	0	0	0	11 448
Soetatud äriühenduse käigus	141	0	0	5 555	5 696
Müüdüd ja maha kantud	-261	0	0	0	-261
Ümbergrupeerimine	66	0	-66	0	0
Amortisatsioon (lisa 19-21)	-6 144	-626	0	0	-6 770
Kursivahed	9	0	-43	-744	-778
31.12.2007					
Soetusmaksumus	32 549	10 060	1 341	25 234	69 184
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-10 104	-671	0	0	-10 775
Jääkväärtus	22 445	9 389	1 341	25 234	58 409
Soetatud	8 012	0	1 154	0	9 166
Müüdüd ja maha kantud	-129	0	0	0	-129
Amortisatsioon (lisa 19-21)	-4 322	-503	0	0	-4 825
Kursivahed	-98	0	-350	-2 569	-3 017
31.12.2008					
Soetusmaksumus	40 245	10 060	2 145	22 665	75 115
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-14 337	-1 174	0	0	-15 511
Jääkväärtus	25 908	8 886	2 145	22 665	59 604

Immateriaalse põhivara soetusmaksumuses on kapitaliseeritud laenukulud summas 520 tuhat krooni (2007: 0).

Firmaväärtuse test

Firmaväärtust, mille bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2008 oli 22 665 tuhat krooni (31. detsember 2007: 25 234 tuhat krooni), kontrollitakse väärtuse languse hindamiseks igal bilansipäeval. Seisuga 31. detsember 2008 määrati Baltman RUS-i ja Baltika Tailori (lisa 27) raha genereerivate üksuste kaetav väärtus lähtudes kasutusväärtuse arvutustest. Kasutusväärtuse leidmiseks koostati detailsed maksustamiseelsed viie aasta äritegevuse rahavoo prognoosid. Alates kuuendast aastast kuni lõpmatuseni kasutati rahavoogude prognoosideks eeldatavat kasvumäära.

Kasutusväärtuse leidmiseks kasutatud näitajad

	Baltika Tailor		Baltman RUS	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Firmaväärtuse bilansiline väärtus	5 555	5 555	17 110	19 679
Müügi efektiivsuse kasv ¹	7,63%	20,79% ⁵	6,54% ⁶	11,38%
Müügi efektiivsuse kasv ²	4,21%	4,65%	3,25%	3,63%
Kasv ³	0%	0%	0%	0%
Diskontomäär ⁴	9,57%	9,15%	14,98%	10,73% ⁷
Kaetava ja bilansilise väärtuse vahe	1 892	1 964	60 375	39 228

¹Juhatus määras kindlaks keskmise aastase müügikasvu ja müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta (langev kasvutrend rahavoo prognooside perioodi jooksul) viieks aastaks.

²Rahavoo prognoosides kasutatud keskmine eeldatav kasvumäär peale aastat 2013.

³Rahavoo prognoosides kasutatud kasvumäär alates aastast 2021.

⁴Rahavoogude prognoosides kasutatud tulumaksueelne diskontomäär (WACC).

⁵2008. aasta tulude kasvu eelduseks oli tootmise efektiivsuse kasv 2008. aastal, mis tulenes uue tootmishoone kasutuselevõtust 2007. aasta lõpus.

⁶Eeldused tulude kasvuks seisuga 31. detsember 2008 on muutunud koos täienenud teadmistega eeldatavate kasvutrendide määratlemiseks kiirelt laieneval turul.

⁷Diskontomäära muutus tuleneb vastava regiooni tegevusala indikaatorite muutusest.

Eeldatavad kasvumäärad, mida kasutati tuleviku rahavoogude prognoosides, on tuletatud kogemustel põhinevast kasvumäärast vastavas tegevusharus ning juhatuse ootusest järgnevate aastate kasvumäärale vastavas regioonis. Diskontomäärana kasutati tulumaksueelset kaalutud keskmist kapitali hinda (WACC), mis võtab arvesse konkreetse turu ja tegevusala spetsiifilised riskid.

Väärtuse languse testi tulemusena selgus, et kaetav väärtus ületab firmaväärtuse bilansilist maksumust ning seega puudus vajadus allahindluse kajastamiseks. Selleks, et vara kaetav väärtus väheneks kuni firmaväärtuse bilansilise maksumuseni, peaks keskmine aastane kasvumäär Baltman RUS-i raha genereeriva üksuse puhul olema 4,12% või diskontomäär 21,54% ja Baltika Tailori raha genereeriva üksuse puhul vastavalt 5,51% ja 10,88%.

Kui müügi efektiivsuse kasv suureneb 0,95 korda ja diskontomäär tõuseb 1,05 korda üheaegselt, siis Baltman RUS-i raha genereeriva üksuse kaetava väärtuse ja bilansilise väärtuse vahe oleks 3519 tuhat krooni (31. detsember 2007: -19 665 tuhat krooni). Baltika Tailori raha genereeriva üksuse puhul oleks kaetava väärtuse ja bilansilise väärtuse vahe -34 532 tuhat krooni (31. detsember 2007: -17 303 tuhat krooni).

LISA 12 Rendiarvestus

Kasutusrent – Kontsern rendilevõtjana

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide maksete miinimumsumma

	31.12.2008	31.12.2007
Kuni 1 aasta	148 993	169 519
1-5 aastat	209 763	297 594
Üle 5 aasta	83 200	124 776
Kokku	441 956	591 889

Kasutusrendina on kajastatud kaupluste ja tootmishoonete rendilepingutest tulenevad rendikulud. Kaupluste rendilepingud ei ole valdavalt pikaajaliselt siduvad Eestis, Lätis ja Leedus, olles enamasti katkestatavad kahe- kuni kuuekuulise etteteatamisega. Poolas ja Ukrainas nõutakse rendilepingu katkestamise korral enamasti rendipindadele uue rentniku leidmist.

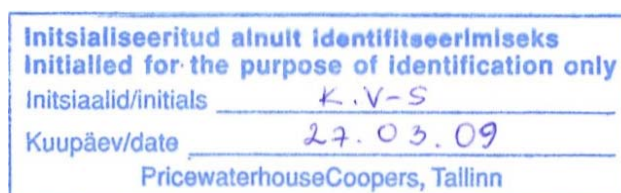
Tähtajalised rendilepingud on pikendatavad turutingimustel. Kontsern on sõlminud teatud osa tingimuslikku kohustust sisaldavaid rendilepinguid, mis sätestavad rendimaksete muutumise rendiperioodi jooksul vastavalt tarbijahinna indeksi muutumisele või inflatsioonile. 2008. aastal tasus Kontsern kasutusrendi makseid kokku summas 234 304 tuhat krooni (2007: 213 866 tuhat krooni).

Kasutusrent – Kontsern rendileandjana

Mittekatkestatavatest allrentidest saadaolev tulevikumaksete miinimumsumma

	31.12.2008	31.12.2007
Kuni 1 aasta	1 823	141

2008. aastal teenis Kontsern kolmandatele osapooltele kasutusrendile antud varadelt renditulu summas 616 tuhat krooni (2007: 1894 tuhat krooni). Renditud varadest saadud tuludele vastavad kulud moodustasid 202 tuhat krooni (2007: 810 tuhat krooni).



Kapitalirent – Kontsern rendilevõtjana

	Masinad ja seadmed	Sõiduautod ja inventar	Kokku
31.12.2007			
Soetusmaksumus	12 385	692	13 077
Akumuleerunud kulum	-1 075	-359	-1 434
Jääkväärtus	11 310	333	11 643
31.12.2008			
Soetusmaksumus	16 239	614	16 853
Akumuleerunud kulum	-2 854	-152	-3 006
Jääkväärtus	13 385	462	13 847

Lisainformatsioon tulevaste perioodide kapitalirendimaksete kohta tähtaegade lõikes on esitatud lisa 3. Kapitalirendi kohustuse bilansiline maksumus on esitatud lisa 13.

2008. aastal tasus Kontsern kapitalirendi makseid summas 3274 tuhat krooni (2007: 2466 tuhat krooni).

LISA 13 Võlakohustused

	31.12.2008	31.12.2007
Lühiajalised võlakohustused		
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil (lisa 3)	20 840	20 733
Lühiajalised pangalaenu (lisa 3)	80 052	47 435
Lühiajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	3 075	2 302
Võlakirjad (lisa 3,14)	0	29 697
Kokku	103 967	100 167
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenu (lisa 3)	161 323	77 288
Pikaajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	7 065	7 031
Kokku	168 388	84 319

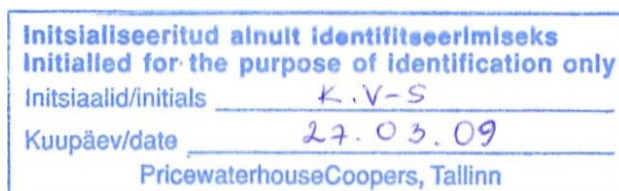
Intressikandvad kohustused alusvaluutade lõikes seisuga 31. detsember 2008

	Saldo	Kuni 1 aasta	1-5 aastat	Üle 5 aasta
EUR (euro)	213 368	52 045	73 646	87 677
EEK (Eesti kroon)	58 495	51 490	7 005	0
Muud valuutad	492	432	60	0
Kokku	272 355	103 967	80 711	87 677

Intressikandvad kohustused alusvaluutade lõikes seisuga 31. detsember 2007

	Saldo	Kuni 1 aasta	1-5 aastat	Üle 5 aasta
EUR (euro)	98 021	20 733	62 288	15 000
EEK (Eesti kroon)	86 156	79 300	6 856	0
Muud valuutad	309	134	175	0
Kokku	184 486	100 167	69 319	15 000

Intressikandvate kohustustena käsitletakse pangalaenudest, kapitalirendist ja võlakirjadest tulenevaid kohustusi.



Kontserni pangalaenuid seisuga 31. detsember 2008

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Euribor)	7 823	1,50%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 3-kuu Euribor)	6 676	1,25%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 6-kuu Euribor)	175 487	1,58%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Libor)	400	1,60%
Fikseeritud intressiga laenuid (arvelduskrediit)	71 829	6,20%
Kokku	262 215	

Kontserni pangalaenuid seisuga 31. detsember 2007

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 3-kuu Euribor)	10 012	1,75%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 6-kuu Euribor)	88 009	2,12%
Fikseeritud intressiga laenuid (arvelduskrediit)	47 435	4,60%
Kokku	145 456	

Kontserni arvelduskrediitide maksimaalne limiit 31. detsember 2008 seisuga oli 70 097 tuhat krooni (31. detsember 2007: 46 259 tuhat krooni).

Baltika laenulepingutele on seatud teatud piirangud või eritingimused, mille mittetäitmisel võib laenuandja nõuda laenu ennetähtaegset tagasimaksmist:

- fikseeritud omakapitali määr;
- piiratud õigused täiendavate kohustuste võtmiseks.

Kontserni pangalaenuid tagatisvara

Tagatise liik	Tagatisvara nimetus ja asukoht	Tagatise summa 31.12.2008	Tagatise summa 31.12.2007
Kommertspant	Emaettevõtte vallasvara	105 600	69 680
Kommertspant	Tütarettevõtte vallasvara	15 200	15 200
Hüpoteek	Kinnisvara Veerenni 24, Tallinn, Eesti	307 500	107 500
Hüpoteek	Kinnisvara Kalda 10A, Rakvere, Eesti	7 400	7 400
Hüpoteek	Kinnisvara Õpetajate 5, Ahtme, Eesti	12 000	12 000
Kokku		447 700	211 780

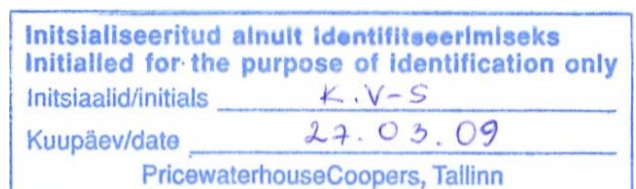
Aruandeperioodil tasus Kontsern laenumakseid summas 25 283 tuhat krooni (2007: 25 712 tuhat krooni). Aruandeperioodi intressikulu moodustas 11 449 tuhat krooni (2007: 6960 tuhat krooni). Intressikulu, millest on maha arvatud intressitulud, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Intressikulud“.

Informatsioon pangalaenuid tagatisena panditud varade bilansilise maksumuse kohta on esitatud lisades 6, 9 ja 10.

Juhtkonna hinnangul ei erine pangalaenuid bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest.

LISA 14 Võlakirjad

15. märtsil 2007 emiteeris AS Baltika kinnise emissioonina 3000 võlakirja nominaalväärtusega 10 000,00 krooni ja hinnaga 9517,51 krooni võlakirja kohta. Kogu kinnise võlakirjaemissiooni maht oli 30 000 tuhat krooni. Võlakirjade lunastamispäev on 14. märts 2008. Nimiväärtuse ja väljalaskehinna vahena on võlakirjade intressiks 5,00% aastas. Võlakirjad olid lunastamispäeval tagamata.



LISA 15 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	31.12.2008	31.12.2007
Võlad hankijatele	151 938	72 345
Maksukohustused, sh	31 422	33 065
isiku tulumaks	5 997	5 156
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	12 295	10 576
käibemaks	11 722	12 319
ettevõtte tulumaksu võlg	0	3 985
muud maksud	1 408	1 029
Võlad töövõtjatele ja muud viitvõlad ¹	24 216	22 857
Ostjate ettemaksed	312	1 096
Muud lühiajalised võlad (vahetusvõlakirjad) (lisa 26)	58	1
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	0	1 086
Kokku	207 946	130 450

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust summas 21 384 tuhat krooni (31. detsember 2007: 22 152 tuhat krooni). Viitvõlgadena on kajastatud dividendivõlg summas 13 tuhat krooni (31. detsember 2007: 13 tuhat krooni), intressivõlg summas 229 tuhat krooni (31. detsember 2007: 37 tuhat krooni) ja muud viitvõlad summas 2590 tuhat krooni (31. detsember 2007: 655 tuhat krooni).

Võlad hankijatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2008	31.12.2007
EEK (Eesti kroon)	51 793	17 808
EUR (euro)	44 820	20 385
USD (USA dollar)	42 790	16 105
RUB (Venemaa rubla)	4 832	12 315
LTL (Leedu lutt)	2 544	1 193
CZK (Tšehhi kroon)	2 164	3 234
PLN (Poola zlott)	1 581	0
LVL (Läti lutt)	840	0
Muud valuutad	574	1 305
Kokku	151 938	72 345

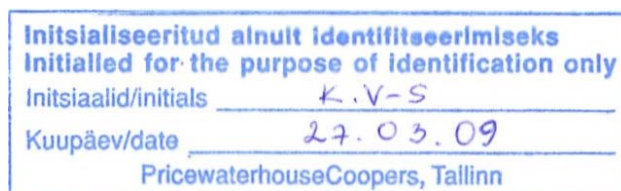
LISA 16 Omakapital**Aktsiakapital**

	31.12.2008	31.12.2007
Aktsiakapital	186 449	186 449
Aktsiate arv	18 644 850	18 644 850
Aktsia nimiväärtus (EEK)	10,00	10,00

Aktsiate arvu muutus

	Emissiooni vorm	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2006		6 214 950
Emiteeritud 11.06.2007	Fondiemissioon	12 429 900
Aktsiate arv 31.12.2007		18 644 850
Aktsiate arv 31.12.2008		18 644 850

Põhikirjajärgselt on ettevõtte minimaalne aktsiakapital 100 000 tuhat krooni ja maksimaalne aktsiakapital 400 000 tuhat krooni. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud.



Reservid

	31.12.2008	Muutus	31.12.2007	Muutus	31.12.2006
Kohustuslik reservkapital	18 645	0	18 645	12 822	5 823
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv	7 488	0	7 488	3 590	3 898
Kokku	26 133	0	26 133	16 412	9 721

Aksionäride struktuur seisuga 31. detsember 2008

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 750 033	25,48%
2. Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
3. Leedu väärtpaberite keskodepositoorium	1 538 974	8,25%
4. Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	730 336	3,92%
Maire Milder	316 083	1,69%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Andres Erm	108 000	0,58%
Ülle Järv	55 370	0,30%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
5. Teised aktsionärid	9 022 688	48,40%
Kokku	18 644 850	100,00%

Aksionäride struktuur seisuga 31. detsember 2007

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 261 120	22,85%
2. Morgan Stanley + CO Incorporated Equity valduskonto	1 545 000	8,29%
3. Svenska Handelsbanken kliendid	1 160 500	6,22%
4. Juhatuse ja nõukogu liikmed ja nende lähikondsed		
Meelis Milder	741 549	3,98%
Maire Milder	316 083	1,69%
Boriss Loifenfeld	150 366	0,81%
Andres Erm	108 000	0,58%
Ülle Järv	57 570	0,31%
5. Teised aktsionärid	10 304 662	55,27%
Kokku	18 644 850	100,00%

Kontserni Emaettevõtte aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp. Investeeringufirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

LISA 17 Segmentid**Finantsinformatsioon geograafiliste segmentide lõikes seisuga 31. detsember 2008**

	Balti regioon¹	Ida- Euroopa regioon²	Kesk- Euroopa regioon³	Muud regioonid⁴	Elimineerimised	Kokku
Kontserniväline müük	686 907	434 255	51 694	21 464	0	1 194 320
Segmentide vaheline müük	256 369	168 507	24 663	0	-449 539	0
Müük kokku (lisa 18)	943 276	602 762	76 357	21 464	-449 539	1 194 320
Segmenti ärikasum (kahjum)	49 504	-1 422	-10 560	2 104	0	39 626
Jagamatud äritulud (kulud)						-45 290
Ärikasum kokku						-5 664
Muud finantstulud (kulud)						-14 625
Tulumaks (lisa 24)						-1 178
Kasum enne vähemusosalust						-21 467
Vähemusosa						-2 520
Puhaskasum						-18 947
Varad	411 482	318 086	57 472	236	-226 767	560 509
Kontserni jagamatud varad, sh						220 894
tootmisega seotud varad						67 251
üldjuhtimisega seotud varad						6 246
kinnisvaraarendusega seotud varad						140 230
muud jagamatud varad ⁵						7 167
Varad kokku						781 403
Kohustused	131 255	182 382	44 220	0	-286 934	70 923
Kontserni jagamatud kohustused, sh						411 574
tootmisega seotud kohustused						123 285
muud jagamatud kohustused ⁶						288 289
Kohustused kokku						482 497
Põhivara soetus (lisa 10,11), sh	27 104	19 757	16 717	0	0	68 986
jagamatu						5 408
Amortisatsioon (lisa 10,11), sh	22 391	15 200	3 483	0	0	46 152
jagamatu						5 078

Finantsinformatsioon geograafiliste segmentide lõikes seisuga 31. detsember 2007

	Balti regioon¹	Ida- Euroopa regioon²	Kesk- Euroopa regioon³	Muud regioonid⁴	Elimineerimised	Kokku
Kontserniväline müük	687 602	399 801	32 531	31 586	0	1 151 520
Segmentide vaheline müük	219 889	123 047	15 772	0	-358 708	0
Müük kokku (lisa 18)	907 491	522 848	48 303	31 586	-358 708	1 151 520
Segmendi ärikasum (kahjum)	114 092	-1 038	-79	4 328	0	117 303
Jagamatud äritulud (kulud)						-52 749
Ärikasum kokku						64 554
Muud finantstulud (kulud)						-11 523
Tulumaks (lisa 24)						-9 189
Kasum enne vähemusosalust						43 842
Vähemusosa						3 069
Puhaskasum						40 773
Varad	356 108	336 266	25 652	35	-180 552	537 509
Kontserni jagamatud varad, sh						118 848
tootmisega seotud varad						65 207
üldjuhtimisega seotud varad						8 625
kinnisvaraarendusega seotud varad						39 022
muud jagamatud varad ⁵						5 994
Varad kokku						656 357
Kohustused	93 373	212 364	11 898	0	-252 618	65 017
Kontserni jagamatud kohustused, sh						251 994
tootmisega seotud kohustused						60 818
muud jagamatud kohustused ⁶						191 176
Kohustused kokku						317 011
Põhivara soetus (lisa 10,11), sh	50 983	21 057	7 982	0	0	107 500
jagamatu						27 478
Amortisatsioon (lisa 10,11), sh	21 166	12 998	1 592	0	0	39 831
jagamatu						4 075

¹Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus.

²Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal ja Ukrainas.

³Kesk-Euroopa regioon hõlmab tegevust Poolas ja Tšehhi Vabariigis.

⁴Muud regioonid hõlmavad regioone (Soome, Rootsi), millel on ebaoluline mõju Kontserni tulemustele ja strateegiale.

⁵Muud jagamatud varad sisaldavad ettevõtte tulumaksu.

⁶Muud jagamatud kohustused sisaldavad laenu- ja maksukohustusi.

Teisese segmendi aruanne – ärisegmentid tegevusala järgi

2008. ja 2007. aastal tegutses Kontsern järgmistes tegevusvaldkondades, millega kaasnevad riskid ja hüved erinevad üksteisest oluliselt ja iga tegevusala on eraldi piisavalt suure osakaaluga, et moodustada eraldi kajastatavat segmenti:

- jaekaubandus ja jaekettide opereerimine turgudel;
- hulgikaubandus ja muude teenuste osutamine;
- tootmine;
- kinnisvaraarendus.

Muud tegevusalad on ettevõtte põhitegevuse seisukohalt väheolulised või juhusliku iseloomuga ning ükski neist tegevusaladest ei moodusta eraldiseisvat segmenti aruandluse tarbeks.

Kontserni varad ja investeeringud põhivarasse, mis teenindavad rohkem kui ühte ärisegmenti ja mida ei ole võimalik mõistlikult jaotada, kajastatakse jagamatute varade ja investeeringutena.

Finantsinformatsioon tegevusalade lõikes

	Müügitulu		Varad		Investeeringud põhivarasse	
	2008	2007	31.12.2008	31.12.2007	2008	2007
Jaekaubandus	1 058 877	987 297	321 701	312 207	57 016	74 519
Hulgikaubandus	133 207	144 696	38 334	55 477	0	0
Tootmistevõime	0	14 396	67 251	65 207	5 196	23 010
Kinnisvaraarendus	125	43	140 230	39 022	212	1 148
Segmentide vahel jagamatu	2 111	5 088	213 887	184 444	6 562	8 823
Kokku	1 194 320	1 151 520	781 403	656 357	68 986	107 500

LISA 18 Müügitulu

	2008	2007
Kaupade müük	1 192 084	1 131 993
Õmblusteenuse müük	0	14 396
Renditulu (lisa 12)	616	1 894
Muu	1 620	3 237
Kokku	1 194 320	1 151 520

LISA 19 Müüdid kaupade kulu

	2008	2007
Kauba- ja materjali kulu	441 820	425 578
Tootmise tööjõukulud	91 068	73 028
Rendikulud (lisa 12)	10 746	4 018
Mitmesugused tootmiskulud	9 449	10 025
Tootmis põhivara kulum (lisa 10,11)	4 535	3 277
Varude jääkide muutus	-2 132	443
Varude allahindluse muutus (lisa 6)	5 000	-1 530
Kokku	560 486	514 839

LISA 20 Turustuskulud

	2008	2007
Rendikulud (lisa 12)	217 381	202 338
Tööjõukulud	203 867	178 005
Põhivara kulum (lisa 10,11)	39 751	31 206
Reklaamikulud	38 737	32 341
Kütte- ja elektrikulud	9 349	7 050
Kommunaalteenused ja valvekulu	8 911	7 340
Kaardimaksete kulud	8 024	6 953
Transpordikulud	6 477	5 254
Nõuete allahindlus (lisa 5)	5 173	1 330
Lähetuskulud	5 109	5 339
Sidekulud	3 777	3 567
Infotehnoloogia kulud	3 595	3 051
Pangateenused	2 548	3 028
Vormirõivaste kulu	2 240	2 089
Kaupluste remondikulud	1 896	3 098
Pakkematerjali kulu	1 874	1 450
Koolituskulud	1 857	3 205
Raamatupidamis- ja auditeerimiskulud	1 421	721
Muud müügikulud ¹	26 661	25 255
Kokku	588 648	522 620

¹Muud müügikulud sisaldavad kindlustuskulu, tolliteenuste kulu ja teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

LISA 21 Üldhalduskulud

	2008	2007
Tööjõukulud	25 065	25 630
Infotehnoloogia kulud	5 023	4 992
Rendikulud (lisa 12)	4 089	7 510
Põhivara kulum (lisa 10,11)	1 903	5 348
Kütte- ja elektrikulud	1 693	1 296
Pangateenused	1 275	1 015
Sponsorlus	1 213	1 064
Koolituskulud	884	922
Sidekulud	773	807
Kommunaalteenused ja valvekulu	583	1 707
Lähetuskulud	143	380
Juhtimis- ja konsultatsioonitasud	93	184
Tootmisettevõtte kolimiskulud	0	3 814
Muud üldhalduskulud ¹	7 769	6 242
Kokku	50 506	60 911

¹Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, kontorikulusid, audiitorteenuse ja raamatupidamise kulusid ning muid teenuseid.

LISA 22 Muud äritulud

	2008	2007
Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest (lisa 9)	17 750	8 893
Kasum põhivara müügist	0	15 362
Muud äritulud	1 045	964
Kokku	18 795	25 219

LISA 23 Muud ärikulud

	2008	2007
Kahjum valuutakursside muutustest	12 719	9 945
Trahvid, viivised, maksuintressid	957	1 470
Esinduskulud	486	551
Kahjum põhivara müügist	120	0
Müügiototel põhivara väärtuse langus (lisa 10)	0	1 318
Muud ärikulud	4 857	531
Kokku	19 139	13 815

LISA 24 Tulumaks

	2008	2007
Tulumaksu kulu	707	8 549
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	471	640
Tulumaksu kulu (tulu) kokku	1 178	9 189

Tulumaksu kulu

Kontserni kasumilt nominaalse maksumääraga arvestatud tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust põhjustel, mis on esitatud alltoodud tabelis.

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2008

	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	21 514	-28 749	-13 054	-20 289
Nominaalne tulumaksumäär	0-21%	24-25%	19-21%	15-21%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	-1 326	-7 020	-2 752	-11 098
Maksustatavat kasumit suurendavad kulud	1 119	4 337	250	5 706
Maksustatavat kasumit vähendavad kulud	-1 580	-1 793	-363	-3 736
Edasikantavad maksukahjumite realiseerumine	0	0	-56	-56
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	1 012	7 785	3 353	12 150
Valuutakursside muutuse mõju	-22	-1 837	71	-1 788
Tulumaksu kulu	0	707	0	707
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	-797	765	503	471

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2007

	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	113 221	-59 067	-1 123	53 031
Nominaalne tulumaksumäär	0-28%	24-25%	19-24%	15-28%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	4 456	-14 257	-370	-10 171
Dividendide tulumaks (lisa 16)	3 359	0	0	3 359
Maksustatavat kasumit suurendavad kulud	1 088	5 485	179	6 752
Maksustatavat kasumit vähendavad kulud	-2 436	-2 679	-187	-5 302
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	-909	0	-306	-1 215
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	2 386	12 180	1 081	15 647
Valuutakursside muutuse mõju	0	185	-66	119
Tulumaksu kulu	5 558	2 991	0	8 549
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	2 386	-2 077	331	640

Edasilükkunud tulumaksu vara edasikantavatelt maksukahjumitelt on kajastatud ulatuses, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline. Kontsern ei kajasta bilansis edasilükkunud tulumaksu vara summas 474 tuhat krooni (2007: 17 358 tuhat krooni), mis tekkis edasikantavatelt maksukahjumitelt summas 1894 tuhat krooni (2007: 70 850 tuhat krooni) ning mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. Edasikantavad maksukahjumid summas 1894 tuhat krooni aeguvad järgneva üheksa aasta jooksul peale bilansipäeva.

Informatsioon tingimusliku tulumaksu kohustuse kohta on esitatud lisa 28.

LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta**Tava puhaskasum aktsia kohta**

		2008	2007
Kaalutud keskmine aktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EEK '000	-18 947	40 773
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta	EEK	-1,02	2,19

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta

		2008	2007
Kaalutud keskmine aktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EEK '000	-18 947	40 773
Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta	EEK	-1,02	2,19

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2008. aastal 32,74 krooni (2007: 109,99 krooni).

LISA 26 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiatest (lisa 16);
- juhtkonna, juhatuse ja nõukogu liikmeid;
- eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed;

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud (kokku 10 liiget)

	2008	2007
Töötasu, nõukogu liikmete tasud	4 646	4 751

Juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingute kohaselt on töösuhtejärgsed lahkumishüvitised piiratud 6- kuni 12-kuulise kuupalga summaga, mis ulatuvad kokku ligikaudu 3000 tuhande kroonini.

Vahetusvõlakirjad

18. juunil 2008. aastal toimunud Baltika aktsionäride korraline üldkoosolek otsustas seoses E võlakirjade märkijate taganemisega lepingust lugeda E võlakirjade märkimine ebaõnnestunuks ning tagastada E võlakirjade märkijatele nende poolt tasutud ettemaks.

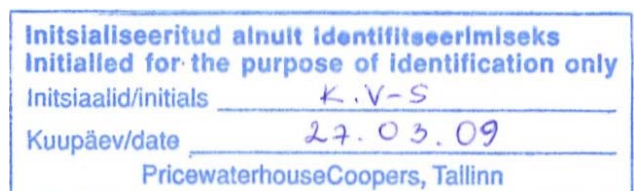
F võlakirjade märkimisperiood toimus ajavahemikul 02.06.-13.06.2008 ning aktsiate märkimisperiood F võlakirjade eest on määratud ajavahemikku 01.06.-31.12.2009. Iga võlakiri annab võlakirja omanikule õiguse märkida kolm ettevõtte aktsiat. Vastavalt võlakirjade programmi tingimustele on aktsiate märkimishinnaks AS Baltika kaubeldud aktsiate kaalutud keskmine hind Tallinna Börsil võlakirjade märkimisperioodi esimesel päeval. F võlakirjade märkimishind määrati vastavalt 2. juunil 2008. aastal kehtinud aktsia hinnale, mis oli 33,16 krooni.

Juhatus on otsustanud teha aktsionäride korralisele üldkoosolekule ettepaneku F võlakirjade märkimise tühistamiseks ja võlakirjade märkijatele sissemakstud raha tagastamiseks summas 58 tuhat krooni.

LISA 27 Tütarettevõtted ja äriühendused

2008. aasta esimese kvartali jooksul suurendas AS Baltika oma osalust tütarettevõttes AS Virulane 10,67% võrra. Tehingu väärtus oli 3625 tuhat krooni. Seisuga 25. märts 2008 on mainitud tehingute tulemusena AS Baltika osalus AS-is Virulane 93,33%. AS Virulane põhitegevusalaks on rõivaste tootmine. Tehing ei oma olulist mõju AS Baltika majandustulemustele.

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2008	Osalus 31.12.2007
OÜ Baltman	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvia	Läti	Jaekaubandus	75%	75%
UAB Baltika Lietuva	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Ukraina Ltd	Ukraina	Jaekaubandus	99%	99%
ООО Компания „Baltman RUS“	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Poland Sp.z.o.o.	Poola	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Czech Republic s.r.o.	Tšehhi	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
AS Virulane	Eesti	Tootmine	93,33%	82,66%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvaraarendus	100%	100%



LISA 28 Tingimuslikud kohustused

Tingimuslik tulumaksu kohustus

AS Baltika jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2008 oli 89 775 tuhat krooni (31. detsember 2007: 108 722 tuhat krooni). Dividendidena jaotatavale puhaskasumile rakendub alates 1. jaanuarist 2008 tulumaksumäär 21/79. Seega oleks jaotamata kasumist aktsionäridele dividendidena võimalik välja maksta 70 922 tuhat krooni (31. detsember 2007: 85 890 tuhat krooni), millega kaasneks tulumaksu kulu summas 18 853 tuhat krooni (31. detsember 2007: 22 832 tuhat krooni).

LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata esmased aruanded. Emaettevõtte esmaste aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Tütarettevõtete kajastamist käsitlevaid arvestuspõhimõtteid on emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, muudetud vastavalt IAS 27 – „Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamise aruanded“ nõuetele.

Emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeringud tütarettevõtete, ühisettevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

Emaettevõtte bilanss

	31.12.2008	31.12.2007
VARAD		
Käibevara		
Raha ja pangakontod	183	7,996
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	221,538	290,729
Varud	148,383	115,685
Käibevara kokku	370,104	414,410
Põhivara		
Investeeringud tütarettevõtetesse	77,118	75,057
Muud pikaajalised varad	83,488	63,083
Materiaalne põhivara	8,687	8,477
Immateriaalne põhivara	26,704	23,510
Põhivara kokku	195,997	170,127
VARAD KOKKU	566,101	584,537
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL		
Lühiajalised kohustused		
Võlakohustused	99,039	94,349
Võlad hankijatele ja muud võlad	230,895	126,217
Lühiajalised kohustused kokku	329,934	220,566
Pikaajalised kohustused		
Võlakohustused	93,969	75,710
Pikaajalised kohustused kokku	93,969	75,710
KOHUSTUSED KOKKU	423,903	296,276
OMAKAPITAL		
Aksiakapital nimiväärtuses	186,449	186,449
Kohustuslik reservkapital	18,644	18,644
Muud reservid	7,489	7,489
Jaotamata kasum (kahjum)	-70,384	75,679
OMAKAPITAL KOKKU	142,198	288,261
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU	566,101	584,537

Emattevõtte kasumiaruanne

	2008	2007
Müügitulu	712 601	640 562
Müüdud kaupade kulu	576 278	482 492
Brutokasum	136 323	158 070
Turustuskulud	-94 320	-80 861
Üldhalduskulud	-48 025	-46 238
Muud äritulud	2 980	20 311
Muud ärikulud	-4 420	-15 783
Ärikasum (-kahjum)	-7 462	35 499
Investeeringute allahindlus	-18 534	4 637
Intressikulud, neto	-11 913	-4 918
Kahjum valuutakursi muutustest, neto	-2 690	-751
Muud finantstulud (kulud), neto	297	-62
Tulumaks	0	-3 359
Puhaskasum (-kahjum)	-40 302	31 046

Emaettevõtte rahavoogude aruanne

	2008	2007
Äritegevus		
Ärikasum (kahjum)	-7 584	35 499
Põhivara kulum	5 211	8 459
Kasum põhivara müügist	-105	-17 886
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlus	0	-2 143
Muud mitterahalised kulud	9 330	13 081
Äritegevuse nõuete ja kohustuste muutus	-39 560	-87 725
Varude saldo muutus	-32 698	-16 808
Makstud intressid	-12 931	-6 635
Makstud tulumaks	0	-2 654
Rahavoog äritegevusest kokku	-78 337	-76 812
Investeeringud		
Põhivara ja kinnisvara soetamine, sh kapitalirendi tingimustel	-8 649	-8 024
Põhivara müük	690	1 833
Osaluse soetamine tüütaretevõttes	139	300
Saadud intressid	-3 328	-6 839
Antud laenud	60	811
Antud laenude tagasimaksud	-5 873	-22 568
Antud laenude tagasimaksud	17 524	28 860
Rahavoog investeerimisest kokku	563	-5 627
Finantseerimine		
Saadud laenud	93 451	123 157
Laenude tagasimaksud	-18 771	-22 466
Arvelduskrediidi muutus	26 455	15 525
Makstud kapitalirendi- ja järelmaksleid	-1 174	-7 690
Makstud dividendid	0	-14 910
Saadud võlakirjade emissioonist	0	28 523
Võlakirjade lunastamine	-30 000	-31 500
Rahavoog finantseerimisest kokku	69 961	90 639
Valuutakursi muutuse mõju rahajäägile	0	-751
Rahavoog kokku	-7 813	7 449
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	7 996	547
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	183	7 996

Emattevõtte omakapitali aruanne

	Aktσια- kapital	Üle- kurss	Reserv- kapital	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo 31.12.2006	62 150	59 088	9 721	137 582	268 541
Makstud dividendid	0	0	0	-14 916	-14 916
Kohustusliku reservkapitali suurendamine	0	0	12 822	-12 822	0
Aktσιαkapitali suurendamine	124 299	-59 088	0	-65 211	0
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlus	0	0	3 590	0	3 590
Aruandeperioodi puhaskasum (korrigeeritud)	0	0	0	31 046	31 046
Saldo 31.12.2007	186 449	0	26 133	75 679	288 261
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-62 094
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					103 268
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2007					329 435
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum) (korrigeeritud)	0	0	0	-40 302	-40 302
Saldo 31.12.2008	186 449	0	26 133	35 377	247 959
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-47 499
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					94 732
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2008					295 192

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, leitav järgmiselt: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurs ja reservid.

SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE

AS Baltika aktsionäridele

Oleme auditeerinud kaasnevat AS Baltika ja selle tütaretevõtete (kontsern) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud bilanssi seisuga 31. detsember 2008, konsolideeritud kasumiaruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid.

Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas

Juhatuse kohustuseks on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õige ja õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standardite, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, nõuetega. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta; asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine; ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamishinnangute tegemine.

Audiitori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamiseks põhjendatud kindlustunnet, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ning esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Arvamus

Meie arvates kajastab kaasnev konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2008 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.



Ago Vilu
AS PricewaterhouseCoopers



Eva Jansen
Vannutatud audiitor

27. märts 2009

KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

AS Baltika juhatus teeb ettepaneku suunata 31. detsembril 2008. aastal lõppenud majandusaasta kahjum summas 18 947 tuhat krooni eelmiste perioodide jaotamata kasumi koosseisu.

Eelmiste perioodide jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2008	108 722
2008. aasta kahjum	-18 947
Jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2008	89 775

JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS Baltika 31. detsembril 2008. aastal lõppenud majandusaasta tegevusaruande ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande.

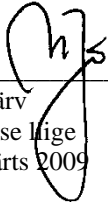
AS Baltika nõukogu on tutvunud juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.



Meelis Milder
Juhatuse esimees
30. märts 2009



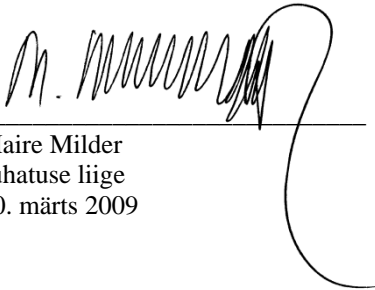
Tiina Mõis
Nõukogu esimees
30. märts 2009



Ülle Järv
Juhatuse liige
30. märts 2009



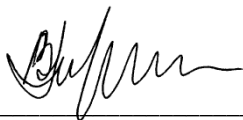
Gert Tiivas
Nõukogu liige
30. märts 2009



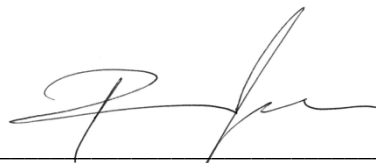
Maire Milder
Juhatuse liige
30. märts 2009



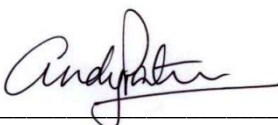
Reet Saks
Nõukogu liige
30. märts 2009



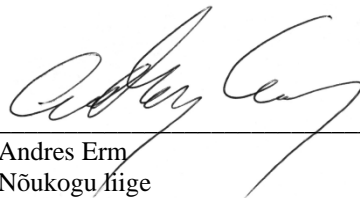
Boriss Loifenfeld
Juhatuse liige
30. märts 2009



Allan Rimmelkoo
Nõukogu liige
30. märts 2009



Andrew Paterson
Juhatuse liige
30. märts 2009



Andres Erm
Nõukogu liige
30. märts 2009

AS BALTIKA NÕUKOGU

TIINA MÕIS

Nõukogu esimees alates 07.06.2006, Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Sündinud 1957

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Eesti Ehitus nõukogu liige

AS Alexela Terminal nõukogu liige

AS Rocca al Mare Kool ja AS Rocca al Mare Koolimaja nõukogu liige

AS Haabersti Jäähall nõukogu liige

AS LHV ja AS LHV Group nõukogu liige

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige

Baltika aktsiaid 31.12.2008: 0

REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat

Sündinud 1962

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2008: 0

ALLAN REMMELKOOR

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Pro Kapital Grupp juhatuse liige, AS Kristiine Kaubanduskeskus juhatuse liige ja tegevdirektor

Sündinud 1971

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Pro Kapital Eesti juhatuse liige

AS Tondi Kvartal juhatuse liige

AS Ilmarise Kvartal juhatuse liige

AS Tallinna Moekombinaat juhatuse liige

SIA Pro Kapital Latvia juhatuse liige

SIA Kliversala Re juhatuse liige

SIA PK Investments juhatuse liige

AS Hypermarket juhataja

Baltika aktsiaid 31.12.2008: 0

ANDRES ERM

Nõukogu liige alates 03.05.2006

OÜ HT Project Management direktor

Sündinud 1960

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2008: 108 000

GERT TIIVAS

Nõukogu liige alates 03.05.2006

East Capital Explorer AB tegevdirektor

Sündinud 1973

Rahvusvaheliste suhete magister, George Washingtoni Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

East Capital Real Estate AS nõukogu liige

East Capital Baltic Property Fund AB nõukogu liige

East Capital Explorer Investments AB nõukogu liige

East Capital Power Utilities Fund AB nõukogu liige

East Capital Russian Property Fund AB nõukogu liige

Baltika aktsiaid 31.12.2008: 0

AS BALTIKA JUHATUS

MEELIS MILDER

Juhatusesimees, Grupi peadirektor
Juhatusesimees alates 1991, Grupis alates 1984
Sündinud 1958
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2008: 730 336¹

ÜLLE JÄRV

Juhatusesimees, Finantsdirektor
Juhatusesimees alates 1997, Grupis alates 1994
Sündinud 1958
Majandus, Tallinna Tehnikaülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2008: 55 370¹

MAIRE MILDER

Juhatusesimees, Jaekaubandusdivisjoni direktor
Juhatusesimees alates 2000, Grupis alates 1999
Sündinud 1958
Bio-geograafia, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2008: 316 083¹

BORISS LOIFENFELD

Juhatusesimees, Hulgimüügi ja SRÜ turu projektide direktor
Juhatusesimees alates 2000, Grupis alates 1990
Sündinud 1960
Tekstiilitööstus, Peterburi Riiklik Disaini ja Tehnoloogia Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2008: 150 366¹

ANDREW J. D. PATERSON

Juhatusesimees, Hanke ja varude juhtimise direktor
Juhatusesimees alates 2008, Grupis alates 2003
Sündinud 1969
Baltika aktsiaid 31.12.2008: 11 000

¹AS Baltika juhatuse liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holding* firma OÜ BMIG. Seisuga 31.12.2008 omas OÜ BMIG 25,48% Baltika aktsiakapitalist olles ettevõtte suurim aktsionär. 2008. aasta lõpu seisuga omasid juhatuse liikmed nii otse kui läbi nende poolt kontrollitud firmade kokku 32,25% AS Baltika aktsiatest.

Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes

Kood	Nimetus	2008	2007
4641	Tekstiiltoodete hulgemüük	2 487	5 399
4642	Rõivaste ja jalatsite hulgemüük	705 722	626 522
4771	Rõivaste jaemüük	1 627	2 115
6820	Enda või renditud kinnisvara üürile andmine ja käitus	2 765	6 526
Kokku		712 601	640 562