



Baltika Group

AS BALTIKA

2008. a. IV kvartali konsolideeritud vahearuanne

Ärinimi	AS Baltika
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Rõivaste jae- ja hulgimüük
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2008 - 31.12.2008

SISUKORD

Kontserni lühiiseloostus.....	3
Tegevusaruanne	4
Raamatupidamise aruanne	12
Juhatuse deklaratsioon	12
Konsolideeritud bilanss.....	13
Konsolideeritud kasumiaruanne.....	15
Konsolideeritud rahavoogude aruanne.....	17
Omakapitali muutuste aruanne.....	19
VAHEARUANDE LISAD	21
LISA 1 Raamatupidamise vahearuanne koostamisel kasutatud põhimõtted.....	21
LISA 2 Finantsriskid.....	21
LISA 3 Raha ja pangakontod	25
LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	25
LISA 5 Varud.....	26
LISA 6 Muud pikaajalised varad	26
LISA 7 Kinnisvarainvesteeringud.....	26
LISA 8 Materiaalne põhivara.....	27
LISA 9 Immateriaalne põhivara.....	28
LISA 10 Võlakohustused.....	30
LISA 11 Võlakirjad.....	30
LISA 12 Võlad hankijatele ja muud kohustused.....	31
LISA 13 Omakapital	31
LISA 14 Segmendid.....	33
LISA 15 Müügitulu.....	35
LISA 16 Müüdüd kaupade kulu.....	36
LISA 17 Turustuskulud.....	36
LISA 18 Üldhalduskulud	37
LISA 19 Muud äritulud.....	37
LISA 20 Muud ärikulud.....	37
LISA 21 Puhaskasum aktsia kohta.....	37
LISA 22 Tütarettevõtted	38

KONTSERNI LÜHISELOOMUSTUS

Baltika Grupp, mille emaettevõte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern ja tegutseb Baltikumi ning Kesk- ja Ida-Euroopa turgudel. Baltika Grupp opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Grupp kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupp turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel.

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ OMX Group.

Kontserni töötajate arv seisuga 31. detsember 2008 oli 1988 (31. detsember 2007: 1983).

Kontserni emaettevõte asub ja on registreeritud Eestis, aadressil Veerenni 24, Tallinn.

Kontserni kuuluvad järgmised äriühingud:

	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2008	Osalus 31.12.2007
Emaettevõte				
AS Baltika	Eesti			
Tütarettevõtted				
OÜ Baltman	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija	Läti	Jaekaubandus	75%	75%
UAB Baltika Lietuva	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Ukraina Ltd	Ukraina	Jaekaubandus	99%	99%
OOO Kompania "Baltman Rus"	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Poland Sp.z.o.o.	Poola	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Czech Republic s.r.o.	Tšehhi	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
AS Virulane	Eesti	Tootmine	93,33%	82,66%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvaraarendus	100%	100%

TEGEVUSARUANNE**Auditeerimata konsolideeritud majandustulemused, 4. kvartal ja 2008. aasta**

Baltika Grupi müügitulud kasvasid 2008. aastal 3,7%, kusjuures jaemüügis saavutati 7,3%-ne kasv. Aasta brutorentaabluseks kujunes 53,1% võrreldes 55,3%-ga 2007. aastal. Grupp lõpetas 2008. aasta 18,9 miljoni krooni (1,2 miljoni euro) suuruse puhaskahjumiga. Kahjum tulenes majanduslanguse mõjudest koos valuutade devalveerimisega.

Baltika neljanda kvartali konsolideeritud müügitulu oli kokku 306,8 miljonit krooni (19,6 miljonit eurot) jäädes eelmise aastaga võrreldes samale tasemele. Neljanda kvartali brutorentaablus oli 48,3% (4 kv 2007: 58,1%). Grupi neljanda kvartali puhaskahjum ulatus 40,4 miljoni kroonini (2,6 miljoni euroni).

MÜÜGITULUD**Müük ärisegmenditi**

EEK mln	4 kv 2008	4 kv 2007	+/-	2008	2007	+/-
Jaemüük	288,4	284,6	1,3%	1 058,9	987,3	7,3%
Hulgimüük	17,6	22,0	-19,9%	133,2	144,7	-7,9%
Allhange	0	0,3	-100%	0	14,4	-100%
Muu	0,8	0,6	37,9%	2,2	5,1	-57%
Kokku	306,8	307,4	-0,2%	1 194,3	1 151,5	3,7%

1 EUR = 15,6466 EEK

JAEMÜÜK

Baltika jaemüük ulatus 2008. aastal 1058,9 miljoni kroonini (67,7 miljoni euroni) kasvades eelmise aastaga võrreldes 7,3%. Valuutakursside mõju elimineerimisel kasvas jaemüük 9,0%. Võrreldavate poodide müük suurenes samal perioodil 2%. Jaemüügi kiirema kasvu tulemusena tõusis selle osakaal Grupi müügituludes 89%-ni võrreldes 86%-ga 2007. aastal.

2008. aastal jätkus jaeketi laienemine – seda siiski mõnevõrra aeglasemas tempos kui kahel eelneval aastal – Grupi aasta keskmine müügipind suurenes 11% (2007: 50% ja 2006: 30%). Põhiliselt keskenduti aasta jooksul kaupluste portfelli korrastamisele ning müügiefektiivsuse parandamisele. Müügiefektiivsuses saavutati positiivseid tulemusi teises ja kolmandas kvartalis, kuid aasta kokkuvõttes alanes keskmine müügiefektiivsus (müük/m²) 3% võrra. Selles on oluline roll kahel tugeval trendil, mis mõjutasid 2008. aasta tulemusi. Ühelt poolt negatiivne müügitrend Baltikumis seoses üldise majandussurutisega ja tarbimise vähenemisega ning teiselt poolt Ida-Euroopa turgude, Ukraina ja Venemaa, valuutade nõrgenemine Eesti krooni suhtes. Kuigi nii Ukraina kui Venemaa näitasid 2008. aastal tugevat müügi kasvu, sh väga tugevat võrreldavate poodide müügi kasvu, siis seda positiivset trendi vähendas nende riikide valuutade devalveerimine.

2008. aasta neljandas kvartalis kasvas jaemüük eelmise aastaga võrreldes 1,3% ning oli kokku 288,4 miljonit krooni (18,4 miljonit eurot). Valuutakursside mõju elimineerimisel kasvas neljanda kvartali jaemüük 3,3%.

POED JA MÜÜGIPIND

2008. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 134 kauplust seitsmes riigis müügipinnaga 27 068 ruutmeetrit. Aasta jooksul avati 17, suleti 11 poodi ning viie kaupluse pinda või asukohta muudeti. Jaesüsteemi netokasvuks kujunes kuus kauplust ja pea 2800 ruutmeetrit, mille tulemusena suurenes Baltika Grupi poolt opereeritav müügipind 2008. aasta jooksul 11% võrra.

Turgude lõikes avati kõige rohkem poode Ukrainas ja Leedus, vastavalt viis ja neli. Venemaal avati kolm kauplust ning Poolas kaks. Ülejäänud turgudel – Eestis, Lätis ja Tšehhis – avati aasta jooksul üks kauplus. Sulgemisi toimus kõikidel turgudel v.a Tšehhis.

Poed turgude lõikes

	31.12.2008	31.12.2007
Leedu	33	30
Eesti	30	30
Ukraina	24	22
Venemaa	23	24
Läti	16	16
Poola	6	5
Tšehhi	2	1
Poed kokku	134	128
Müügipind kokku, m²	27 068	24 290

Kõige enam avati eelmisel aastal Montoni poode – kokku 11. 2008. aasta lõpuks oli Baltika jaeketis 55 Montoni, 53 Mosaici, 15 Baltmani, 8 Ivo Nikkolo ja 3 vabrikupoodi.

Neljandas kvartalis avas Baltika 10 poodi ning sulges ühe. Teiste hulgas avati Leedu pealinna uusimas kaubandus- ja meelelahutuskeskuses Panorama korraga neli poodi, millega Leedu tõusis kaupluste arvult Baltika suurimaks turuks.

ÜLEVAADE TURGUDEST

Ülemaailmne finantskriis ja selle mõju maailma majandusele ei jäta puutumata ka Baltika turge. 2008. aastal jätkus majanduskasvu aeglustumine Balti regioonis – kui Leedu majandus suutis veel kasvada (+3,2%), siis Eesti ja Läti majandused kahanesid esialgsetel hinnangutel vastavalt 3,6% ja 3,3%. Baltika kahe teise suurema turu, Ukraina ja Venemaa majandused jäid 2008. aastal veel plussi kasvades esialgsetel hinnangutel vastavalt 2,1% ja 5,6%.

Balti riigid kokku moodustasid Grupi 2008. aasta jaemüügist 59% (2007: 63%), Ida-Euroopa turud Venemaa ja Ukraina 36% (2007: 34%) ning Kesk-Euroopa turud 5% (2007: 3%).

2008. aastal tõusis Baltika suurimaks jaeturuks Leedu, lükates troonilt siiaamaani valitsenud Eesti. Kõige kiiremini kasvas oodatult Tšehhi, kuhu siseneti 2007. aasta neljandas kvartalis. Kõige rohkem kasvatasid aga müügihahtusid siiski Ukraina ja Venemaa. Kohalike valuutade arvestuses olid nende kahe turu kasvud veelgi suuremad kui Eest kroonides – Ukrainas 26% ja Venemaal 17%.

Jaemüük turgude lõikes

EEK mln	2008	2007	+/-	Osakaal, 2008
Leedu	243,1	231,9	5%	23%
Eesti	238,6	247,7	-4%	22%
Venemaa	196,1	173,7	13%	19%
Ukraina	179,7	156,8	15%	17%
Läti	149,7	144,7	3%	14%
Poola	34,5	29,8	16%	3%
Tšehhi	17,2	2,7	537%	2%
Kokku	1 058,9	987,3	7%	100%

1 EUR = 15,6466 EEK

2008. aastal Baltika uutele turgudele ei laienenud, kuid olemasolevatel turgudel siseneti uutesse linnadesse, milleks olid Kaliningrad Venemaal, Narva Eestis, Wrocław Poolas ning Ostrava Tšehhis.

Ka 2009. aastal Baltika oma kauplustega uutele turgudele siseneda ei plaani, ent hoolikalt analüüsitakse võimalusi teha seda järgnevatel aastatel. Vastavalt rahvusvahelise kinnisvaraarendus- ja konsultatsioonifirma Cushman & Wakefield raportile lisandus 2008. aastal üle Euroopa rekordiliselt 15 miljonit ruutmeetrit uut kaubanduspinda, mis oli suurim kasv alates 1965. aastast, mil firma oma uuringute läbiviimist alustas. Kuid ülemaailmse finantskriisi mõjud on 2009. aastal jõudmas suurema osa Euroopa riikide reaalmajandusse, millega kaasneb nii juba alustatud jaekaubanduse arendusprojektide peatamine kui ka paljude kavandatud arenduste

lõkkumine kaugemasse tulevikku. Juhtivad kinnisvaraarendajad üritavad viia alustatud arendusprojektid lõpuni eeskätt suurema ostujõuga ja kriisist vähem mõjutatavates linnades.

Baltika 2009. aasta üks eesmärkidest on parandada olemasoleva kauplusteportfelli efektiivsust – muutuvast majanduskeskkonnas on äärmiselt oluline operatiivselt hinnata oma kaupluste toimimise edukust ning kiirelt reageerida külastajate arvu ja eelistuste muutustele kaubanduskeskustes. Kuigi majanduse hetkeseis Baltika peamistel turgudel on muutlik ning edasiste arengute osas on endiselt palju määramatust, siis kindlasti on ka edaspidi tulemuslikud selge kontseptsiooni, tugeva rentnike koosseisu ning väga hea asukohaga kaubanduskeskused, kus Baltika eesmärk on oma brändidega esindatud olla.

ÜLEVAADE BRÄNDIDEST

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika jaemüügist Montoni kaubamärk, mille osakaal oli 2008. aastal 55%. Mosaici müük moodustas Grupi jaemüügist 33% ja Baltman 7%. 2006. aasta septembris omandatud kaubamärgi Ivo Nikkolo müük moodustas jaemüügist 4% ning väikse osa andsid ka vabrikupoed.

Monton

2008. aastal ulatus Montoni jaemüük 581 miljoni kroonini (37,2 miljoni euron) kasvades eelmise aastaga võrreldes 7%. Aastaga lisandus Montoni jaeportfelli 11 uut kauplust. Kuue poe sulgemise tulemusena kujunes netokasvuks viis poodi, mis kasvatasid kaubamärgi poodide arvu aasta lõpuks 55-le.

Montoni 2008. aasta üheks märksõnaks oli töö inimeste ja protsessidega – üle vaadati kõikide töökohtade töö sisu vastavus vastutusvaldkonna ja soovitud lõpptulemusega. See tagas olulise arengu tootearendusprotsessis, muutes selle efektiivsemaks ja kvaliteetsemaks. Suured arendusprojektid on ellu viidud ka kauba sisseostmisel ja kauplustesse jaotamisel. Senisest enam pööratakse tähelepanu iga jaeturu eripärale, rõivaste suuruste valik on laiem, müüdüd toodetele on tagatud piisav täiendus ning väiksemate regioonide kauplused on kaubaga paremini varustatud kui eelneval perioodil.

Aasta oli Montoni jaoks põnev ja innovaatiline ning uusi ideid ja projekte jätkub ka edaspidiseks. Suvel toimusid Pekingis olümpiamängud, mille jaoks oli Montonil au luua paraad- ja vaba aja rõivad nii Eesti kui Läti olümpiadelegatsioonidele. Oktoobrikuus jõudis Montoni kauplustesse müügile naisterõivaste erikollektsioon Monton Fusion, mille autoriks oli rahvusvahelise tausta ja koolitusega moedisainer Anu Samariütel-Long. Leedus kogus Monton tuntuks projektiga „Think green, think fashion“, mis koostöös ajakirjaga Moteris reklaamis ökoloogilist mõtlemist. Eelnimetatud *slogan*'iga kangast kotid kujunesid tõeliseks müügihitiks. Venemaal tuli välja järjekordne Montoni ajakiri, mis tutvustab trende ning räägib moest kohalike staaridega. Eestis toimus teist aastat järjest koostöö Tallinna Pimedate Ööde Filmifestivaliga, mille raames loodi spetsiaalne festivali särk ning moehuvilistele pakuti vaatamiseks moefilmide eriprogrammi.

Montoni 2009. aasta peamised eesmärgid on kiirema ja paindlikuma tootearendusprotsessi juurutamine, töö hankebaasiga parema marginaali saavutamiseks ning brändi tuleviku arengusuundade väljatöötamine.

Mosaic

2007. aastal läbi viidud Mosaici repositsioneerimine ning kollektsiooni arenduses tehtud muudatused tõid 2008. aastal brändile suurepärase müügitulemused ning seda kõikidel jaeturgudel – Eestis, Lätis, Leedus, Ukrainas ja Venemaal. Mosaici jaemüük kasvas 2008. aastal 13% ulatudes 353 miljoni kroonini (22,5 miljoni euron). Kasv on seda tugevam, et see tulenes peamiselt juba olemasolevatest poodidest ning jätkus ka ajal, mil Baltikumi turgudele jõudsid mõjutused ülemaailmsest majanduslangusest.

2008. aasta oli Mosaici jaoks kvalitatiivse arengu aasta. Uusi poode lisandus vaid neli, millest olulisim oli Vilniuses Panorama keskuses avatud uue jaekontseptsiooniga kauplus. Mosaici bränd on viimase paari aasta jooksul läbi teinud kiire arengu ning sellega seoses tekkis vajadus luua ka kliendi ootustele ja vajadustele vastav ostukeskkond. Uus poekeskond võimaldab visuaalselt eristada nii naistele, meestele kui ka lastele suunatud kollektsiooni ning on seeläbi kliendi jaoks hubasem ja mugavam.

Üks olulisemaid saavutusi Mosaici brändile oli naisterõivaste kollektsiooni hulgemüügi alustamine Euroopa juhtivale kaubamajade ketile Peek&Cloppenburg. Mosaici kollektsiooni hakatakse esialgu pakkuma viies riigis ja 13-s kaubamajas. Esimesed tellimused lähetati novembris, kuid suurem valik rõivaid jõudis Peek&Cloppenburgi kaubamajades müügile alates 2009. aasta jaanuarist. Ka 2007. aastal lansseeritud Mosaici lastekollektsiooni jaoks oli 2008. aasta kvalitatiivse arengu aasta, mil suurendati tootevalikut ning toimus oluline müügi ja kasumlikkuse kasv.

2009. aastal jätkab Mosaic saavutatud kollektiooni käekirja – sihtkliendi vajadustele suunatud kollektioon on alus nii müügiefektiivsuse kui kasumlikkuse kasvule. Üks olulisimaid tegevusi 2009. aastal on koostöö edasine arendamine hankijatega. Seoses hulгимүүги laienemisega Lääne-Euroopasse tuleb toodete sisseostus veelgi enam tähelepanu pöörata toodete vastavusele eurosertifikaatidele.

Baltman

Baltman on Baltika pikima ajalooga bränd, mille eesmärgiks on pakkuda meestele laia valikut kvaliteetset ärirõivastust koos personaalse teenindusega. Alates 2008. aastast on kaubamärgi põhifookuseks Baltika koduturg ehk kolm Balti riiki Eesti, Läti ja Leedu.

2008. aastal arendati edasi Baltmani ülikondade sobivust erinevatele figuuritüüpidele ning laiendati pakkumist eelkõige nooremale kliendile. Oluliselt laiendati ka meeste poolt hästi vastu võetud innovaatiliste kangaviimistlustega ülikonnasarju *Travel* ja *Klimeo*.

2008. aastal ulatus Baltmani jaemüük 74 miljoni kroonini (4,7 miljoni euron) vähenedes aastaga 19% võrra. Baltmani müügi vähenemise põhjuseks on asjaolu, et tegemist on Baltikumi-põhise kallima hinnaklassiga meesterõivaste brändiga, mille müük kannatab kõige enam majanduslanguse perioodil. Lisaks vähenes aasta jooksul poodide arv ühe võrra ning aasta lõpuks oli Baltmanil 15 kauplust.

Ivo Nikkolo

Baltika Grupi brändiportfelli noorim liige laienes 2008. aastal ka Lätti ning on nüüd esindatud kõigis kolmes Balti riigis. Rahvusvaheliselt läbilöögivõimelise kollektiooniga ulatus Ivo Nikkolo jaemüük 2008. aastal 39 miljoni kroonini (2,5 miljoni euron) kasvades eelmise aastaga võrreldes 53%. Sellega osutus Ivo Nikkolo ettevõtte kõige kiiremini kasvavaks kaubamärgiks – seda hoolimata majanduslikult keerukale perioodile kõikjal Baltikumis.

2008. aastal laienes Ivo Nikkolo kahe kaupluse võrra – poed avati Vilniuses ja Riias – ning aasta lõpuks kuulus kaubamärgile kaheksa poodi. Sügishooajal avatud esimene Ivo Nikkolo brändipood Läti pealinnas Riias on saanud klientide sooja vastuvõtu osaliseks. 2007. aastal Leedu turule sisenenud kaubamärk on leidnud lojaalsed kliendid ka sealsete ärinaiste seas. Positiivsete tulemuste taustal võib kinnitada, et Ivo Nikkolo bränd on leidnud oma fookuse – detailne töö toodete kvaliteedi ja istuvusega kajastub müügi kasvus.

*Premi*brändi imagot toetas 2008. aastal Ivo Nikkolo autoriehete kollektiooni pakkumine koostöös Eesti mainekate ehtekunstnikega. Heategevusprojekti „Eesti Naised Ivo Nikkolole“ raames disainis aga kaubamärgile autorikleidi Eesti Vabariigi esimene leedi proua Evelin Ilves.

2009. aastal, mil bränd tähistab oma 15. sünnipäeva, jätkub laienemine Baltimaades.

HULGIMÜÜK

Baltika kollektioonide hulгимүүк moodustas Grupi müügituludest 2008. aastal 11% ning ulatus 133,2 miljoni kroonini (8,5 miljoni euron) vähenedes eelmise aastaga võrreldes 7,9%. Hulгимүүги vähenemine oli planeeritud ning see oli seotud konservatiivsema müügi poliitikaga Venemaal. Maade lõikes olid Baltika hulгимүүги peamised sihtkohad 2008. aastal Balti riigid, Venemaa ja Soome.

Baltika hulгимүүgi strateegiliseks suunaks on koostöö Lääne-Euroopa partneritega. Tähtsaimaks edusammuks selles valdkonnas on 2008. aastal sõlmitud hulгимүүgileping ühe Euroopa juhtiva kaubamajade ketiga Peek&Cloppenburg. Peek&Cloppenburgile kuulub Saksamaal üle 80 ning Euroopas kokku üle 100 kaubamaja. Kaubamajale hakatakse pakkuma Mosaic brändi naistekollektiooni, mille disain hinnati kvaliteetkaubamaja tootevalikule vastavaks. 2009. aasta kujuneb testperioodiks, mille käigus jälgitakse kollektiooni müügi edu ning toodete ja tarnete kvaliteeti. Mosaici kollektiooni hakatakse testperioodil pakkuma viies riigis ja 13-s kaubamajas.

Neljas kvartal on sesoonselt madal hulгимүүgiperiood. Kvartali hulгимүүк oli kokku 17,6 miljonit krooni (1,1 miljonit eurot) ning selle osakaal kogumüügis ainult 6%. Eelmise aastaga võrreldes vähenes hulгимүүк aasta viimases kvartalis 19,9%.

KASUM

2008. aastal jätkas Grupp keskendumist jaesüsteemi efektiivsuse tõstmisele. Sellega kaasnes kaupluste portfelli korrastamine. Uusi poode avati vähem kui paari eelneval aastal ning müügi pind suurenes aastaga 11% võrra.

Müügiefektiivsuses saavutati kasv teises ja kolmandas kvartalis. Antud tõusu toetasid Ida-Euroopa turgude uute kaupluste järk-järguline käivitumine ning nende turgude tugev müügikasv võrreldavates poodides. Samal ajal kui Ida-Euroopa turgudel toimusid positiivsed arengud, tulenes vastupidine surve Baltikumist, kus terve aasta jooksul süvenes 2007. aasta teisel poolel alanud majanduse jähnemise ja tarbimise vähenemise trend. Kokkuvõttes lõpetas ettevõtte teise ja kolmanda kvartali kasumis.

Neljandas kvartalis toimus aga järsk valuutade devalveerimine Ukrainas ja Venemaal, mille müük moodustab 36% Grupi jaemüügist. Eesti Panga päevakursside järgi nõrgenes Ukraina grivna neljandas kvartalis Eesti krooni suhtes 34% ning Vene rubla 12%. Selline areng avaldas negatiivset mõju nii Grupi müükidele kui varadele ja kohustustele. Kogu aasta kokkuvõttes alanes Grupi keskmine müügiefektiivsus (müük/m²) 3% võrra ning aasta lõppes kahjumiga, mis tulenes majanduslanguse mõjudest koos valuutade devalveerimisega. Varade ja kohustuste allahindamisest sai Grupp kursikahjumit 18,8 miljonit krooni (1,2 miljonit eurot). Lisaks realiseerusid kursimuutused ka eesti kroonides kajastatud müükides ja brutokasumis, kus jäi saamata ca 14,0 miljonit krooni (0,9 miljonit eurot). Vähenenud müügiimahtudest tulenevalt hinnati alla aasta lõpu varusid 5,0 miljonit krooni (0,3 miljonit euro) võrra ning suurenenud äriskide tõttu Venemaal ka euros kajastatud nõudeid hulgipartnerile 4,4 miljonit krooni (0,3 miljonit euro) võrra.

2008. aastal ulatus Grupi brutorentaabilus 53,1%-ni (2007: 55,3%). Aasta brutokasum oli kokku 633,8 miljonit krooni (40,5 miljonit eurot) jäädes eelmise aastaga võrreldes samale tasemele. Neljanda kvartali brutokasum vähenes eelmise aastaga võrreldes 17,1%. Kvartali brutorentaabilus oli 48,3% (4 kv 2007: 58,1%).

2008. aasta üldhalduskulud vähenesid eelmise aastaga võrreldes 17,1%. Turustuskulud kasvasid jaepinna laienemise tõttu samal perioodil 12,6%.

Baltika ärikahjum ulatus neljandas kvartalis 34,3 miljoni kroonini (2,2 miljoni euron). Kogu 2008. aasta ärikahjum ulatus 5,7 miljoni kroonini (0,4 miljoni euron). 2007. aastal teenis Grupp 64,6 miljonit krooni (4,1 miljonit eurot) ärikasumit.

Baltika ärikahjum sisaldab 2008. aastal muude äritulude all tulu kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest summas 17,8 miljonit krooni (1,1 miljonit eurot). Neljandas kvartalis ulatus tulu kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest 6,5 miljoni kroonini (0,4 miljoni euron), sh hinnati kinnisvarainvesteeringuna klassifitseeritud maa alla 4,5 miljoni krooni (0,3 miljoni euro) võrra ning ehitusjärgus olevat kontorihoonet üles 11,0 miljonit krooni (0,7 miljoni euro) võrra. 2007. aastal saadi põhivara müügist ja kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest tulu 24,3 miljonit krooni (1,6 miljonit eurot).

Grupi 2008. aasta finantskulud ulatusid 14,6 miljoni kroonini (0,9 miljoni euron) kasvades eelmise aastaga võrreldes 26,9%. Suure osa finantskuludest moodustavad intressikulud (11,4 miljonit krooni/0,7 miljonit eurot), mis kasvasid eelmise aastaga võrreldes 25,8%. Finantskulusid suurendas ka valuutakursi muutuste kahjumi kasv.

Neljanda kvartali lõpetas Baltika 40,4 miljoni kroonise (2,6 miljoni eurose) puhaskahjumiga. Grupi 2008. aasta puhaskahjum ulatus 18,9 miljoni kroonini (1,2 miljoni euron). 2007. aastal teenis Baltika 40,8 miljonit krooni (2,6 miljonit eurot) puhaskasumit.

BILANSS

2008. aasta 31. detsembri seisuga ulatus Baltika konsolideeritud bilansimaht 781 miljoni kroonini (49,9 miljoni euron) kasvades aastaga 19%.

Grupi nõuded ostjatele vähenesid aasta jooksul 22 miljoni krooni (1,4 miljoni euro) võrra ulatudes aasta lõpus 49 miljoni kroonini (3,1 miljoni euron). Nõuete alanemine tuleneb hulgi müügi mahtude vähenemisest.

Aasta lõpus ulatusid varud 288 miljoni kroonini (18,4 miljoni euron) kasvades aastaga 68 miljoni krooni (4,3 miljoni euro) ehk 31% võrra. Varude kasv on toimunud seoses müügi pinna laienemisega ja suurema kevad-suvisise hooaja kaupade sisseostuga ning sügis-talvise hooaja varude kõrgema tasemega aasta lõpus. Sellest tulenevalt on ka võlad hankijatele suurenenud aastaga 77 miljoni krooni (4,9 miljoni euro) võrra 152 miljoni kroonini (9,7 miljoni euron). Lisaks on ettevõtte saavutanud hankijatega pikemad maksetingimused.

Aasta lõpus ulatusid Grupi võlakohustused 272 miljoni kroonini (17,4 miljoni euron), sh olid pangalaenu kokku 262 miljonit krooni (16,8 miljonit eurot) ja kapitalirendi kohustused 10 miljonit krooni (0,6 miljonit eurot). Aasta jooksul on võlakoormus suurenenud 88 miljoni krooni (5,6 miljoni euro) võrra. Põhiliselt on

laenukoormus suurenenud seoses uue kontorihoone ehitusega, mis finantseeritakse täielikult pangalaenuga. Aasta lõpu seisuga ulatus ehitusega seotud laen 70 miljoni kroonini (4,5 miljoni euroni).

Seoses ehituslaenuga on ka Grupi netovõlg (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod) suurenenud ning ulatus aasta lõpus 264 miljoni kroonini (16,9 miljoni euroni). Netovõla suhe omakapitali oli 88,2% (31. detsember 2007: 45,1%).

Baltika Grupi omakapital vähenes 2008. aastal 40 miljoni krooni (2,6 miljoni euro) võrra ja ulatus aasta lõpu seisuga 299 miljoni kroonini (19,1 miljoni euroni). Omakapital vähenes aruandeaastal teenitud kahjumi, valuutakursside negatiivsete muutuste ning vähemusosaluse kahanemise tõttu.

INVESTEERINGUD

2008. aastal ulatusid Baltika Grupi investeeringud 148,5 miljoni kroonini (9,5 miljoni euroni). 2007. aastal tehti investeeringuid 102,9 miljoni krooni (6,6 miljoni euro) ulatuses.

Jaekaubandusse investeeriti 53,7 miljonit krooni (3,4 miljonit eurot), infotehnoloogiasse 10,1 miljonit krooni (0,7 miljonit eurot) ning tootmisse 5,2 miljonit krooni (0,3 miljonit eurot). Kinnisvaraarendusse (Baltika Kvartali I etappi) investeeriti 79,5 miljonit krooni (5,1 miljonit eurot).

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2008. aasta lõpu seisuga 1988 (31. detsember 2007: 1983) inimest, sealhulgas jaekaubanduses 994 (986), tootmises 771 (773) ning peakontoris 223 (224) inimest. Aasta jooksul suurenes Grupi töötajate arv viie inimese võrra. Töötajate arv kasvas jaekaubanduses; tootmises ja peakontoris jäi arv stabiilseks. Grupi aasta keskmine töötajate arv oli 1950 (2007: 1982).

Baltika Grupi töötajatele maksti 2008. aastal kokku töötasusid summas 238,8 miljonit krooni/15,3 miljonit eurot (2007: 200,1 miljonit krooni/12,8 miljonit eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud ulatusid 4,6 miljoni kroonini/0,3 miljoni euroni (2007: 4,8 miljonit krooni/0,3 miljonit eurot).

2006-2008. AASTA STRATEEGIA KOKKUVÕTE

Ettevõtte 2006-2008. aasta strateegia tulemusena oli kavandatud saavutada perioodi lõpuks kiire ja kasumlik kasv. 2006. aasta alguses fikseeriti 2008. aastaks järgmised eesmärgid:

- müügitulude kahekordistumine võrreldes 2005. aastaga ehk 1,36 miljardit krooni (87 miljonit eurot) müügitulu;
- 160 kauplust;
- brutorentaablus vähemalt 52%;
- omakapitali tootlus vähemalt 30%.

Strateegiaperioodi viimase aasta jooksul valitsevat majanduskliimat silmas pidades võib Grupi müügitulu kasvuga rahul olla – 2008. aastal ulatusid Baltika müügitulud 1,19 miljardi kroonini (76 miljoni euroni). Sama võib öelda müügi pinna kohta – ehkki 2008. aasta lõpus oli ettevõttel 134 kauplust, siis suuremate poodide avamise tulemusena täideti müügi pinna kasvu eesmärk. Täidetud on ka seatud eesmärk brutorentaabluse osas, mis saavutas planeeritud taseme juba 2006. aastal (54,5%), jätkas tõusu 2007. aastal (55,3%) ning ulatus 53,1%-ni 2008. aastal.

Ettevõtte kasumlikkus jäi aga äri kasumi ja puhaskasumi tasemel eesmärgile alla ning seega jäi omakapitali tootluse eesmärk saavutamata. Põhjustena võib välja tuua järgmised peamised tegurite kompleksid: esiteks kujunes kaupluste käivitumisperiood Venemaal ja Ukrainas, kus toimus strateegiaperioodil hüppeline laienemine, oodatust pikemaks ning seejärel hakkas kasumlikkusele järk-järgult mõju avaldama süvenev majandussurutis Balti turgudel ning valuutade nõrgenemine Ida-Euroopa turgudel. 2006. aastal ei olnud võimalik maailmamajanduse praegusi trende ette näha.

2009. AASTA PERSPEKTIIVID

Ehkki Baltika alustas 2008. aasta suvel ettevalmistusi järgmiseks nelja-aastaseks strateegiatsükliks (2009-2012), siis muutunud majandusoludes on õigem võtta iga järgnevat aastat ühekaupa ja eraldi.

2009. aasta märksõnadeks on kohanemine ja valmistumine uueks tõusuks. Poolaastate ehk hooaegade mõistes tähendab see seda, et 2009/1 kujuneb uute müügitasemete ja nende vastavate müügi- ja juhtimiskulude ning varude tasemete fikseerimise hooajaks. Kuna paljud 2009/1 hooaja esialgsed, 2008. aasta sügisel tehtud otsused

on tulnud tänaseks oluliselt ümber vaadata (näiteks on vähendatud esialgset müügiplaani ligi 20% võrra ja uutesse poodidesse tehtavaid investeeringuid üle kahe korra), siis on selle hooaja põhieesmärkideks varude taseme vähendamine, sisseostu finantseerimine ja tegevuskulude alandamine vastavaks uuele müügiprognoosile. Käivitunud kulude kokkuhoiu programm näeb ette nii tegevus- kui juhtimiskulude vähendamist hooajas kokku üle 60 miljoni krooni (3,8 miljoni euro) võrra. Toimub kõigi ettevõtte äriprotsesside efektiivsemaks muutmine. Vähendatud mahus jätkub 2009/1 hooajal uute poodide avamine (14 plaanitud avamist). Hooaja lõpu seisuga ulatub Grupi poodide arv 137-ni ja opereeritav jaepind 29 000 ruutmeetrit.

Tegevusplaanide kohaselt peaks aasta teiseks pooleks ettevõtte kohanemine olema toimunud ja tegevust võiks hinnata tavapäraseks. Jaesüsteemi kasvu ei investeerita, tegevuskulud ja varude tase vastavad varasemast madalamatele müügitasemetele. Eesmärgiks on läbi hästitasakaalustatud kollektiivsete, aktiivsete müügiplaanide ja pühendunud müügiplaanide tegevdamise Grupi positsioone turgudel.

Kuna pikemaajaliste täpsete müügiplaanide tegemine on praegu ülikeeruline, siis prognoosib Baltika käesoleva aasta müügitulusid vahemikku 1083-1125 miljonit krooni (69-72 miljonit eurot), millest 990-1020 miljonit krooni (63-65 miljonit eurot) on jaemüük ning 90-100 miljonit krooni (5,8-6,4 miljonit eurot) hulgimüük. Poodide arv ning müügiplaanide suurus peaks 2009. aasta lõpus jääma 2009/1 lõpu tasemele.

Ühekordse suurprojektina valmib 2009. aasta maikuu Baltika Kvartali 1. etapi raames uus büroohoone. Uues hoones ja kolimisjärgselt vabanevas Baltika endises büroohoones saab kokku olema üle 11 000 ruutmeetri väljarenditavat büroo-, kaubandus- ja teeninduspinda. Uue hoone ankurrentnikuks on Baltika Grupp oma peatevõtte ja brändipoodidega (kokku 5500 ruutmeetrit). Kogu investeering Baltika Kvartali 1. etappi on ligikaudu 145 miljonit krooni (9,3 miljonit eurot).

FINANTSTULEMUSTE AVALDAMINE 2009. AASTAL

2009. aastal avaldatakse Baltika konsolideeritud finantstulemused järgmistel kuupäevadel:

2008. a. auditeeritud aastaaruanne	31. märts
2009. a. 1. kvartali tulemused	28. aprill
2009. a. 2. kvartali tulemused	29. juuli
2009. a. 3. kvartali tulemused	28. oktoober

Lisaks avaldab Baltika iga kuu alguses eelmise kuu müügitulemused.

KONTSERNI PÕHILISED ARVNÄITAJAD (2008)

	31.12.2008	31.12.2007	+/-
Müügitulu (EEK mln)	1 194,3	1 151,5	3,7%
Jaemüük (EEK mln)	1 058,9	987,3	7,3%
Jaemüügi osakaal müügituludes	89%	86%	
Poodide arv	134	128	4,7%
Müügiplaan (m ²)	27 068	24 290	11,4%
Töötajate arv (perioodi lõpp)	1 988	1 983	0,3%
Brutorentaablus	53,1%	55,3%	
Ärirentaablus	-0,5%	5,6%	
Maksueelse kasumi rentaablus	-1,7%	4,6%	
Puhasrentaablus	-1,6%	3,5%	
Likviidsuskordaja	1,3	1,6	-18,8%
Varude käibekordaja	4,55	5,30	-14,2%
Võla ja omakapitali suhe	91,1%	54,4%	
Omakapitali tootlus	-5,7%	13,1%	
Koguvõla tootlus	-2,6%	6,5%	

1 EUR = 15,6466 EEK

Suhtarvude valemid

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärimentaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Varude käibekordaja = Müügitulu/Keskmine varud*

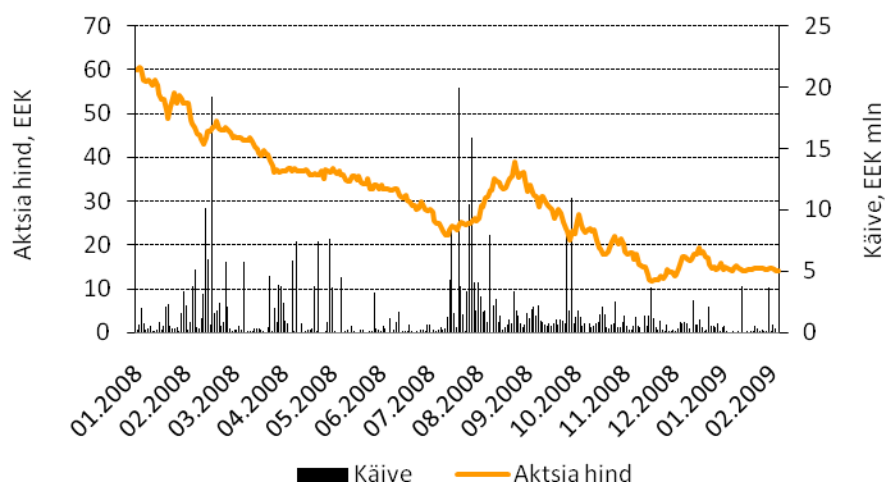
Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused/Omakapital

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital*

Koguvarede tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguvare*

*12 kuu keskmine

AKTSIA HIND JA KÄIVE



Ülle Järv
Finantsdirektor, Juhatuse liige
+372 630 2741

Lisainformatsioon:

Triin Palge
Investorsuhete juht
+372 630 2886
triin.palge@baltikagroup.com

RAAMATUPIDAMISE ARUANNE

JUHATUSE DEKLARATSIOON

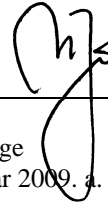
Juhatus kinnitab lehekülgedel 13-38 toodud AS Baltika 2008. aasta IV kvartali konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

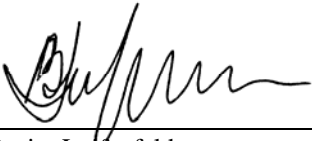
1. vahearuanne koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. vahearuanne kajastab õigesti ja õiglaselt kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad ettevõtted.



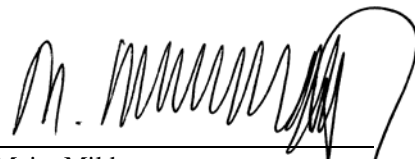
Meelis Milder
Juhatusesimees
27. veebruar 2009. a.



Ülle Järv
Juhatuseliige
27. veebruar 2009. a.



Boriss Lohfeld
Juhatuseliige
27. veebruar 2009. a.



Maire Milder
Juhatuseliige
27. veebruar 2009. a.

KONSOLIDEERITUD BILANSS
 (auditeerimata, tuhandetes kroonides)

	Lisa	31.12.2008	31.12.2007
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	3	8 671	31 494
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	98 369	113 563
Varud	5	288 431	220 698
Müügiototel põhivara		0	500
Käibevara kokku		395 471	366 255
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara		5 547	5 897
Muud pikaajalised varad	6	6 103	11 448
Kinnisvarainvesteeringud	7	134 098	11 250
Materiaalne põhivara	8	180 580	203 098
Immateriaalne põhivara	9	59 604	58 409
Põhivara kokku		385 932	290 102
VARAD KOKKU		781 403	656 357
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	10,11	104 025	100 167
Võlad hankijatele ja muud kohustused	12	207 888	129 364
Lühiajalised kohustused kokku		311 913	229 531
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	10	168 388	84 319
Muud kohustused	12	0	1 086
Edasilükkunud tulumaksu kohustus		2 196	2 075
Pikaajalised kohustused kokku		170 584	87 480
KOHUSTUSED KOKKU		482 497	317 011
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses		186 449	186 449
Reservid		26 133	26 133
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		108 722	67 949
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-18 947	40 773
Valutakursi muutuste reserv		-7 165	8 131
Emaettevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital kokku		295 192	329 435
Vähemusosalus		3 714	9 911
OMAKAPITAL KOKKU	13	298 906	339 346
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		781 403	656 357

KONSOLIDEERITUD BILANSS

(auditeerimata, tuhandetes eurodes)

	Lisa	31.12.2008	31.12.2007
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	3	554	2 013
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	6 287	7 258
Varud	5	18 434	14 105
Müügioteel põhivara		0	32
Käibevara kokku		25 275	23 408
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara		355	377
Muud pikaajalised varad	6	390	732
Kinnisvarainvesteeringud	7	8 570	719
Materiaalne põhivara	8	11 541	12 980
Immateriaalne põhivara	9	3 809	3 733
Põhivara kokku		24 666	18 541
VARAD KOKKU		49 941	41 949
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	10,11	6 648	6 402
Võlad hankijatele ja muud kohustused	12	13 286	8 268
Lühiajalised kohustused kokku		19 935	14 670
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	10	10 762	5 389
Muud kohustused	12	0	69
Edasilükkunud tulumaksu kohustus		140	133
Pikaajalised kohustused kokku		10 902	5 591
KOHUSTUSED KOKKU		30 837	20 261
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses		11 916	11 916
Reservid		1 670	1 670
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		6 949	4 343
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-1 211	2 606
Valutakursi muutuste reserv		-458	520
Emattevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital kokku		18 866	21 055
Vähemusosalus		237	633
OMAKAPITAL KOKKU	13	19 104	21 688
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		49 941	41 949

KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE

(auditeerimata, tuhandetes kroonides)

	Lisa	4 kv 2008	4 kv 2007	2008	2007
Müügitulu	14,15	306 849	307 421	1 194 320	1 151 520
Müüdnud kaupade kulu	16	-158 793	-128 816	-560 486	-514 839
Brutokasum		148 056	178 605	633 834	636 681
Turustuskulud	17	-161 562	-143 016	-588 648	-522 620
Üldhalduskulud	18	-13 284	-21 597	-50 506	-60 911
Muud äritulud	19	9 848	2 904	22 765	25 219
Muud äriksulud	20	-17 351	-6 707	-23 109	-13 815
Äriksusum (kahjum)		-34 293	10 189	-5 664	64 554
Finantstulud (kulud)		-6 311	-3 587	-14 625	-11 523
Intressikulud, neto		-3 154	-2 579	-11 386	-9 049
Kahjum valuutakursi muutustest, neto		-3 204	-1 000	-3 560	-2 389
Muud finantstulud (kulud), neto		47	-8	321	-85
Kasum (kahjum) enne tulumaksu		-40 604	6 602	-20 289	53 031
Tulumaks		-770	-4 277	-1 178	-9 189
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-41 374	2 325	-21 467	43 842
Emattevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)		-40 382	1 643	-18 947	40 773
Vähemusosa osalus kasumis (kahjumis)		-992	682	-2 520	3 069
Tava puhaskasum aktsia kohta, EEK	21	-2,17	0,09	-1,02	2,19
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta, EEK	21	-2,17	0,09	-1,02	2,19

KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE

(auditeerimata, tuhandetes eurodes)

	Lisa	4 kv 2008	4 kv 2007	2008	2007
Müügitulu	14,15	19 611	19 648	76 331	73 596
Müüdnud kaupade kulu	16	-10 149	-8 233	-35 822	-32 904
Brutokasum		9 463	11 415	40 509	40 691
Turustuskulud	17	-10 326	-9 140	-37 621	-33 402
Üldhalduskulud	18	-849	-1 380	-3 228	-3 893
Muud äritulud	19	629	186	1 455	1 612
Muud äriksulud	20	-1 109	-429	-1 477	-883
Äriksusum (kahjum)		-2 192	651	-362	4 126
Finantstulud (kulud)		-403	-229	-935	-736
Intressikulud, neto		-202	-165	-728	-578
Kahjum valuutakursi muutustest, neto		-205	-64	-228	-153
Muud finantstulud (kulud), neto		3	-1	21	-5
Kasum (kahjum) enne tulumaksu		-2 595	422	-1 297	3 389
Tulumaks		-49	-273	-75	-587
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-2 644	149	-1 372	2 802
Emattevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)		-2 581	106	-1 211	2 606
Vähemusosa osalus kasumis (kahjumis)		-63	43	-161	196
Tava puhaskasum aktsia kohta, EUR	21	-0,14	0,01	-0,06	0,14
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta, EUR	21	-0,14	0,01	-0,06	0,14

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

(auditeerimata, tuhandetes kroonides)

	Lisa	2008	2007
Äritegevus			
Ärikasum (kahjum)		-5 664	64 554
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	8,9	46 189	39 832
Kahjum (kasum) põhivara ja kinnisvarainvesteering müügist ja mahakandmisest		1 562	-13 799
Kahjum (kasum) kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	7	-17 750	-8 893
Muud mitterahalised kulud		1 525	7 080
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	4	21 778	6 720
Varude saldo muutus	5	-67 733	-19 996
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	12	82 013	-10 176
Makstud intressid		-11 715	-7 501
Makstud tulumaks		-6 215	-4 089
Netorahavoog äritegevusest		43 990	53 732
Investeeringimine			
Põhivara soetamine, sh	8,9	-148 517	-101 946
kapitalirendi tingimustel		4 221	6 581
äriühenduste käigus		0	4 647
Põhivara müük		641	50 463
Osaluse soetamine tütarettevõtetes	22	-3 328	-5 699
Saadud intressid		64	184
Netorahavoog investeeringimisest		-146 919	-45 770
Finantseerimine			
Saadud laenud	10	119 379	50 628
Laenude tagasimaksed	10	-25 283	-25 712
Arvelduskrediidi saldo muutus	10	22 663	15 524
Makstud kapitalirendi- ja järeilmakseid		-3 281	-9 216
Makstud dividendid		0	-14 910
Omaaktsiate tagasiost		-2	0
Saadud võlakirjade emissioonist		0	28 523
Võlakirjade lunastamine	11	-29 999	-31 500
Netorahavoog finantseerimisest		83 477	13 337
Valuutakursi kasumi (kahjumi) mõju rahale ja raha ekvivalentidele		-3 371	-2 389
Rahavoog kokku		-22 823	18 910
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	3	31 494	12 584
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3	8 671	31 494
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-22 823	18 910

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

(auditeerimata, tuhandetes eurodes)

	Lisa	2008	2007
Äritegevus			
Ärikasum (kahjum)		-362	4 126
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	8,9	2 952	2 546
Kahjum (kasum) põhivara ja kinnisvarainvesteering müügist ja mahakandmisest		100	-882
Kahjum (kasum) kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	7	-1 134	-568
Muud mitterahalised kulud		97	452
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	4	1 392	429
Varude saldo muutus	5	-4 329	-1 278
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	12	5 242	-650
Makstud intressid		-749	-479
Makstud tulumaks		-397	-261
Netorahavoog äritegevusest		2 811	3 434
Investeerimine			
Põhivara soetamine, sh	8,9	-9 492	-6 516
kapitalirendi tingimustel		270	421
äriühenduste käigus		0	297
Põhivara müük		41	3 225
Osaluse soetamine tütarettevõtetes	22	-213	-364
Saadud intressid		4	12
Netorahavoog investeerimisest		-9 390	-2 924
Finantseerimine			
Saadud laenud	10	7 630	3 236
Laenude tagasimaksed	10	-1 616	-1 643
Arvelduskrediidi saldo muutus	10	1 448	992
Makstud kapitalirendi- ja järelmakseid		-210	-589
Makstud dividendid		0	-953
Omaaktsiate tagasiost		-0,1	0
Saadud võlakirjade emissioonist		0	1 823
Võlakirjade lunastamine	11	-1 917	-2 013
Netorahavoog finantseerimisest		5 335	852
Valuutakursi kasumi (kahjumi) mõju rahale ja raha ekvivalentidele		-215	-153
Rahavoog kokku		-1 459	1 209
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	3	2 013	804
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3	554	2 013
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-1 459	1 209

OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

(auditeerimata, tuhandetes kroonides)

	Aksia- kapital	Üle- kurss	Reserv- kapital	Jaota- mata kasum	Valuuta- kursi muutuste reserv	Kokku ema- ettevõtja aktsio- näride osalus	Vähe- mus- osalus	Kokku
Saldo 31.12.2006	62 150	59 088	9 721	160 897	4 319	296 175	8 065	304 240
Realiseerimata kursivahed	0	0	0	0	3 812	3 812	14	3 826
Otse omakapitalis kajastatud tulud (kulud)	0	0	0	0	3 812	3 812	14	3 826
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0		40 773	0	40 773	3 069	43 842
Omakapitalis kajastatud tulu (kulu) kokku	0	0	0	40 773	3 812	44 585	3 083	47 668
Makstud dividendid	0	0	0	-14 916	0	-14 916	0	-14 916
Kohustusliku reservkapitali suurendamine	0	0	12 822	-12 822	0	0	0	0
Aktsiakapitali suurendamine	124 299	-59 088	0	-65 211	0	0	0	0
Muutus vähemusosaluses	0	0	0	0	0	0	-1 237	-1 237
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindluse reserv	0	0	3 590	0	0	3 590	0	3 590
Saldo 31.12.2007	186 449	0	26 133	108 722	8 131	329 435	9 911	339 346
Saldo 31.12.2007	186 449	0	26 133	108 722	8 131	329 435	9 911	339 346
Realiseerimata kursivahed	0	0	0	0	-15 296	-15 296	-349	-15 645
Otse omakapitalis kajastatud tulud (kulud)	0	0	0	0	-15 296	-15 296	-349	-15 645
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)	0	0	0	-18 947	0	-18 947	-2 520	-21 467
Omakapitalis kajastatud tulu (kulu) kokku	0	0	0	-18 947	-15 296	-34 243	-2 869	-37 112
Muutus vähemusosaluses	0	0	0	0	0	0	-3 328	-3 328
Saldo 31.12.2008	186 449	0	26 133	89 775	-7 165	295 192	3 714	298 906

OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

(auditeerimata, tuhandetes eurodes)

	Aktsia- kapital	Üle- kurs	Reserv- kapital	Jaota- mata kasum	Valuuta- kursi muutuste reserv	Kokku ema- ettevõtja aktsio- närde osalus	Vähe- mus- osalus	Kokku
Saldo 31.12.2006	3 972	3 776	621	10 283	276	18 930	515	19 445
Realiseerimata kursivahed	0	0	0	0	244	244	1	244
Otse omakapitalis kajastatud tulud (kulud)	0	0	0	0	244	244	1	244
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	2 606	0	2 606	196	2 802
Omakapitalis kajastatud tulu (kulu) kokku	0	0	0	2 606	244	2 850	197	3 047
Makstud dividendid	0	0	0	-953	0	-953	0	-953
Kohustusliku reservkapitali suurendamine	0	0	819	-819	0	0	0	0
Aktsiakapitali suurendamine	7 944	-3 776	0	-4 168	0	0	0	0
Muutus vähemusaluses	0	0	0	0	0	0	-79	-79
Kinnisvarainvesteeringu ümber hindluse reserv	0	0	229	0	0	229	0	229
Saldo 31.12.2007	11 916	0	1 670	6 948	520	21 055	633	21 688
Saldo 31.12.2007	11 916	0	1 670	6 949	520	21 056	633	21 689
Realiseerimata kursivahed	0	0	0	0	-978	-978	-22	-1 000
Otse omakapitalis kajastatud tulud (kulud)	0	0	0	0	-978	-978	-22	-1 000
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)	0	0	0	-1 211	0	-1 211	-161	-1 372
Omakapitalis kajastatud tulu (kulu) kokku	0	0	0	-1 211	-978	-2 190	-183	-2 373
Muutus vähemusaluses	0	0	0	0	0	0	-213	-213
Saldo 31.12.2008	11 916	0	1 670	5 738	-458	18 866	237	19 104

VAHEARUANDE LISAD

LISA 1 Raamatupidamise vahearuande koostamisel kasutatud põhimõtted

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Vahearuande koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid nagu 31. detsembril 2007. aastal lõppenud majandusaasta aruandes. Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, mis on ümber hinnatud ning kajastatud õiglases väärtuses, nagu on kirjeldatud 2007. a. majandusaasta aruandes esitatud arvestuspõhimõtetes.

Käesolev vahearuanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides ning tuhandetes eurodes, kui ei ole eraldi viidatud mõnele teisele rahühikule. Eesti kroon on seotud euroga kursiga 1 EUR = 15,6466 EEK.

Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt.

Võrreldavus

Finantsaruanded on koostatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, meetodikamuutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjete esitust või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

LISA 2 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sealhulgas valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava jälgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Emaettevõtte juhatuse hinnangul on tururisk, sealhulgas valuutarisk, Kontserni suurimaks riskiks.

Tururisk

Valuutarisk

Müük välisvaluutas moodustab Kontserni käibest 76%. Olulisemad välisvaluutad Kontserni jaeturgudel on LTL (Leedu liti), LVL (Läti liti), UAH (Ukraina grivna), PLN (Poola zlot), RUB (Vene rubla) ja CZK (Tšehhi kroon) ning Emaettevõtte ja Kontserni Eestis asuvate tütarettevõtete jaoks EUR (euro). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse riikidest, mis ei kuulu Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse ainult eurodes. Kuna Eesti krooni kurss suhtes euroga on fikseeritud, ei kaasne europõhiste tehingutega Kontserni jaoks valuutariski. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

USA dollari nõrgenemine euro suhtes tekitab likviidsusriski mõjutades Kontserni tulevikus oodatavaid laekumisi riikidest, mis on enim avatud dollari kursi muutuse mõjule (Ukraina, Venemaa ja Poola). Samas on dollari nõrgenemisel positiivne mõju ostukauba importimisel sellistest riikidest nagu Hiina, Jaapan ja Korea, kellega arveldatakse dollarites.

Kontserni tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine Eesti krooni suhtes riikides, kus Kontsern omab tütarettevõtteid. Keskmiste välisvaluuta kursside muutuse mõju Eesti krooni suhtes oli aruandeperioodil järgmine: Poola zlot +8,04% (2007: +2,96%), Ukraina grivna -9,27% (2007: -8,10%), Vene rubla -3,78%

(2007: -2,53%), Läti lant -0,35% (2007: -0,55%) ja Tšehhi kroon +11,32% (2007: +2,08%). Leedu liti ja Eesti krooni kurss on euro suhtes fikseeritud. USA dollari keskmise kursi muutus Eesti krooni suhtes aruandeperioodil oli -6,52% (2007: -8,24%). Seoses Vene rubla ja Ukraina grivna devalveerimisega 2008. aasta viimases kvartalis suurenes oluliselt Kontserni valuutarisk. 2008. aasta viimase kolme kuu jooksul langes Ukraina grivna Eesti krooni suhtes -34% ja Vene rubla -12%.

Valuutariskile on avatud raha ja pangakontod (Lisa 3), nõuded ostjatele (Lisa 4) ja võlad hankijatele (Lisa 12).

Kontserni pikaajalised ujuva intressimääraga eurodes väljastatud pangalaenu ei ole valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2008. ega 2007. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Vastavalt juhatuse hinnangule ei ületa välisvaluuta kursside nõrgenemisest Eesti krooni suhtes tekkivad kursikahjumid Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks.

Intressirisk

Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulemit ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Vastavalt juhtkonna hinnangule on Kontserni võlakohustustest tuleneva õiglase väärtuse intressiriski mõju ebaoluline, kuna lühiajalised fikseeritud intressiga võlakohustused on võetud lühikeseks perioodiks aegudes aasta jooksul või tähtajatult (arvelduskrediit). Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega.

Kõik Kontserni pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2008 ja 31. detsember 2007 kandsid kas 3-kuu või 6-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäära. Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitali-instrumentidesse.

Krediidirisk

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, deposiitidest pankades ja finantsasutustes ja riskile avatud nõuetest ning juba toimunud tehingutest hulgi- ja jaeklientidega.

Raha ja raha ekvivalendid

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Kesk-Euroopas üksnes krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse „B“ krediidireitingut. Kontsern on käibevahendite juhtimiseks ja tegevuse finantseerimiseks nii Eestis kui välisriikides valinud „A“ reitinguga hinnatud pangad.

Nõuded ostjatele

Kõige olulisema riskikontsentratsiooniga on Kontserni jaoks hulгимүүк Ida-Euroopa regiooni klientidele. Hulгимүүги klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud sarnased faktorid. Vastavalt Kontserni krediidipoliitikale ei nõuta hulгимүүги klientidelt nõuete laekumise kindlustamiseks tagatise, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Maksimaalne nõuetest ostjatele (Lisa 4) tulenev krediidiriski väljendav summa bilansipäeva seisuga oli 48 949 tuhat krooni/3128 tuhat eurot (31. detsember 2007: 71 148 tuhat krooni/4547 tuhat eurot), sealhulgas nõuded Ida-Euroopa hulgiklientidele summas 38 083 tuhat krooni/2434 tuhat eurot (31. detsember 2007: 61 051 tuhat krooni/3902 tuhat eurot).

Nõuded, mille maksetähtajast on möödunud kuus kuud ja rohkem, on osaliselt alla hinnatud. Nõuete bilansilise maksumuse ja kaetava väärtuse erinevus on kajastatud allahindlusena (Lisa 4).

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega, seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena. Kontserni sesoonse tootmis- ja müügitsükli tõttu tekkivad krediidiriskid ei ole püsiva iseloomuga.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik kahjum, mis tuleneb piiratud või ebapiisavate rahaliste vahendite olemasolust, mis on vajalikud Kontserni tegevusest tulenevate kohustuste täitmiseks. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine ja nõuete ja ostulepingute tingimuste regulaarne jälgimine. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires.

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2008

EEK '000	Saldo	1-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku
Pangalaenu (Lisa 10)	262 215	112 904	125 071	89 167	327 142
Kapitalirendi kohustused (Lisa 10)	10 140	3 446	7 212	0	10 658
Võlad hankijatele (Lisa 12)	151 938	151 938	0	0	151 938
Muud võlad (Lisa 12)	55 638	55 638	0	0	55 638
Kokku	479 931	323 926	132 283	89 167	545 376

EUR '000	Saldo	1-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku
Pangalaenu (Lisa 10)	16 759	7 216	7 993	5 699	20 908
Kapitalirendi kohustused (Lisa 10)	648	220	461	0	681
Võlad hankijatele (Lisa 12)	9 711	9 711	0	0	9 711
Muud võlad (Lisa 12)	3 556	3 556	0	0	3 556
Kokku	30 673	20 703	8 454	5 699	34 856

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2007

EEK '000	Saldo	1-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku
Pangalaenu (Lisa 10)	145 456	72 398	72 561	16 010	160 969
Kapitalirendi kohustused (Lisa 10)	9 333	2 752	7 616	0	10 368
Võlakirjad (Lisa 11)	29 697	30 000	0	0	30 000
Võlad hankijatele (Lisa 12)	72 345	72 345	0	0	72 345
Muud võlad (Lisa 12)	57 009	56 003	364	642	57 009
Kokku	313 840	233 498	80 541	16 652	330 691

EUR '000	Saldo	1-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku
Pangalaenu (Lisa 10)	9 297	4 627	4 637	1 023	10 288
Kapitalirendi kohustused (Lisa 10)	596	176	487	0	663
Võlakirjad (Lisa 11)	1 898	1 917	0	0	1 917
Võlad hankijatele (Lisa 12)	4 624	4 624	0	0	4 624
Muud võlad (Lisa 12)	3 643	3 579	23	41	3 644
Kokku	20 058	14 923	5 148	1 064	21 135

Arvelduskrediit on kajastatud maksimaalse limiidi ulatuses ja on klassifitseeritud maksekohustusena, mille täitmine on vahemikus 1-3 kuud bilansipäevast. Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal ja Ukrainas).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügiimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsoonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliäegade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsoonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsoone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, mis jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja suurte kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsoonid luuakse ja müügiimahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Vastavalt tööstusharus levinud praktikale kasutab Kontsern kapitali jälgimiseks võla ja kapitali suhet. Võla ja kapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena kogukapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu võlast (konsolideeritud finantsaruande bilansis kajastatud lühi- ja pikaajalised kohustused). Kogukapital on konsolideeritud bilansis kajastatud omakapitali ja netovõla summa.

Kontserni võla ja kapitali suhe

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Intressikandvad võlakohustused (Lisa 10)	272 413	184 486	17 410	11 791
Raha ja pangakontod (Lisa 3)	-8 671	-31 494	-554	-2 013
Netovõlg	263 742	152 992	16 856	9 778
Kokku omakapital	298 906	339 346	19 104	21 688
Kokku kapital	562 648	492 338	35 960	31 466
Võla ja kapitali suhe	47%	31%	47%	31%

Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud varade ja kohustuste bilansilised väärtused seisuga 30. detsember 2008 ja 31. detsember 2007 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Kuna Kontserni pikaajalised võlakohustused kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Sellest tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses, mistõttu juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus on lähedane nende õiglasele väärtustele. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil kasutades turu intressimäära, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

LISA 3 Raha ja pangakontod

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Sularaha kassas	2 241	3 425	143	219
Pangakontod	5 547	19 113	355	1 222
Lühiajalised deposiidid	883	8 956	56	572
Kokku	8 671	31 494	554	2 013

Raha ja pangakontod valuutade lõikes

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
CZK (Tšehhi kroon)	2 415	2 359	154	151
UAH (Ukraina grivna)	1 401	2 777	90	177
LVL (Läti latt)	1 375	2 347	88	150
EEK (Eesti kroon)	1 096	6 035	70	386
RUB (Venemaa rubla)	1 089	6 289	70	402
LTL (Leedu liti)	926	1 649	59	105
PLN (Poola zlott)	300	2 070	19	132
EUR (euro)	43	5 826	3	372
USD (USA dollar)	26	2 142	2	137
Kokku	8 671	31 494	554	2 013

LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Nõuded ostjatele, neto	48 949	71 148	3 128	4 547
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	24 406	22 808	1 560	1 458
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	20 840	15 649	1 332	1 000
käibemaks	18 319	15 490	1 171	990
tulumaksu ettemaks	136	97	9	6
muud maksud	2 385	62	152	4
Muud lühiajalised nõuded	4 174	3 958	267	253
Kokku	98 369	113 563	6 287	7 258

Nõuded ostjatele

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Nõuded ostjatele, soetusmaksumuses	56 760	73 786	3 628	4 716
Ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlus	-7 811	-2 638	-499	-169
Nõuded ostjatele, neto	48 949	71 148	3 128	4 547

Nõuded ostjatele maksetähtaegade lõikes

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Maksetähtaeg tulevikus	39 383	57 416	2 517	3 670
Kuni 1 kuu üle tähtaja	7 882	585	504	37
1-3 kuud üle tähtaja	1 679	689	107	44
3-6 kuud üle tähtaja	5	30	0	2
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	0	12 428	0	794
Kokku	48 949	71 148	3 128	4 547

Nõuded ostjatele alusvaluutade lõikes

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
EEK (Eesti kroon)	40 134	4 400	2 565	281
EUR (euro)	4 236	55 687	271	3 559
UAH (Ukraina grivna)	1 249	3 615	80	231
LVL (Läti lant)	1 154	2 390	74	153
RUB (Venemaa rubla)	1 061	2 542	68	162
LTL (Leedu lant)	929	2 514	59	161
PLN (Poola zlott)	119	0	8	0
CZK (Tšehhi kroon)	67	0	4	0
Kokku	48 949	71 148	3 128	4 547

LISA 5 Varud

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Kangas ja furnituur	48 384	47 695	3 092	3 047
Kanga ja furnituuri allahindlus	-200	-200	-13	-13
Lõpetamata toodang	4 758	4 419	304	282
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	236 051	163 708	15 086	10 462
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus	-6 600	-1 600	-422	-102
Ettemaksud hankijatele	6 038	6 676	386	427
Kokku	288 431	220 698	18 434	14 105

LISA 6 Muud pikaajalised varad

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Pikaajaline rendi ettemaks	6 103	11 448	390	732

LISA 7 Kinnisvarainvesteeringud

	EEK '000	EUR '000
	Saldo 31.12.2007	11 250
Ümberklassifitseeritud põhivarast	26 635	1 702
Soetamine	78 463	5 015
Hindamine õiglasesse väärtusesse	17 750	1 134
Saldo 31.12.2008	134 098	8 570

Kinnisvarainvesteeringuks on klassifitseeritud Tallinnas aadressil Veerenni 24 asuv maa pindalaga 4500 ruutmeetrit ja endine tootmishoone, mida ehitatakse ümber rendipinnaks.

LISA 8 Materiaalne põhivara

EEK '000	Maa ja hoonestus- õigus	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ette- maksed	Kokku
31.12.2006							
Soetusmaksumus	10 973	116 708	78 982	94 154	1 605	1 552	303 974
Akumuleeritud kulum	0	-31 667	-68 899	-36 960	0	0	-137 526
Jääkväärtus	10 973	85 041	10 083	57 194	1 605	1 552	166 448
Soetatud	0	29 528	19 826	35 472	920	105	85 851
Äriühenduse käigus soetatud	0	0	4 280	0	0	225	4 505
Müüdid ja maha kantud	-7 969	-32 973	-13	-6	-181	0	-41 142
Ümberklassifitseeritud kinnisvarainvesteeringust	0	0	0	0	25 715	0	25 715
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	-891	-18	0	0	0	0	-909
Ümberklassifitseerimine müügiotel põhivaraks	0	-1 818	0	0	0	0	-1 818
Ümbergrupeerimine	0	8 643	-533	-6 528	-1 140	-442	0
Kulum	0	-12 093	-5 365	-15 603	0	0	-33 061
Kursivahed	0	-620	-180	-1 573	-40	-78	-2 491
31.12.2007							
Soetusmaksumus	2 113	113 430	98 437	116 685	26 879	1 362	358 906
Akumuleeritud kulum	0	-37 740	-70 339	-47 729	0	0	-155 808
Jääkväärtus	2 113	75 690	28 098	68 956	26 879	1 362	203 098
Soetatud	0	25 375	13 216	18 606	2 623	0	59 820
Müüdid ja maha kantud	0	-105	-313	-1 557	-99	0	-2 074
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	0	0	0	0	-25 567	0	-25 567
Ümbergrupeerimine	0	95	1 068	1 065	-1 140	-1 088	0
Kulum	0	-14 687	-7 345	-19 295	0	0	-41 327
Kursivahed	0	-5 169	-1 648	-6 118	-335	-100	-13 370
31.12.2008							
Soetusmaksumus	2 113	123 096	106 998	117 239	2 361	174	351 981
Akumuleeritud kulum	0	-41 897	-73 922	-55 582	0	0	-171 401
Jääkväärtus	2 113	81 199	33 076	61 657	2 361	174	180 580

EUR '000	Maa ja hoonestus- õigus	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ette- maksed	Kokku
31.12.2006							
Soetusmaksumus	701	7 459	5 049	6 018	103	99	19 427
Akumuleeritud kulum	0	-2 024	-4 403	-2 362	0	0	-8 790
Jääkväärtus	701	5 435	645	3 655	103	99	10 638
Soetatud	0	1 887	1 267	2 267	59	7	5 487
Äriühenduse käigus soetatud	0	0	274	0	0	14	288
Müüdud ja maha kantud	-509	-2 107	-1	0	-12	0	-2 629
Ümberklassifitseeritud kinnisvarainvesteeringust	0	0	0	0	1 643	0	1 643
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	-57	-1	0	0	0	0	-58
Ümberklassifitseerimine müügiootel põhivaraks	0	-116	0	0	0	0	-116
Ümbergrupeerimine	0	552	-34	-417	-73	-28	0
Kulum	0	-773	-343	-997	0	0	-2 113
Kursivahed	0	-40	-12	-101	-3	-5	-159
31.12.2007							
Soetusmaksumus	135	7 249	6 291	7 458	1 718	87	22 938
Akumuleeritud kulum	0	-2 412	-4 495	-3 050	0	0	-9 958
Jääkväärtus	135	4 837	1 796	4 407	1 718	87	12 980
Soetatud	0	1 622	845	1 189	168	0	3 823
Müüdud ja maha kantud	0	-7	-20	-100	-6	0	-133
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	0	0	0	0	-1 634	0	-1 634
Ümbergrupeerimine	0	6	68	68	-73	-70	0
Kulum	0	-939	-469	-1 233	0	0	-2 641
Kursivahed	0	-330	-105	-391	-21	-6	-854
31.12.2008							
Soetusmaksumus	135	7 867	6 838	7 493	151	11	22 496
Akumuleeritud kulum	0	-2 678	-4 724	-3 552	0	0	-10 955
Jääkväärtus	135	5 190	2 114	3 941	151	11	11 541

LISA 9 Immateriaalne põhivara

EEK '000	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2006					
Soetusmaksumus	31 114	10 060	1 450	20 423	63 047
Akumuleeritud kulum	-13 928	-45	0	0	-13 973
Jääkväärtus	17 186	10 015	1 450	20 423	49 074
Soetatud	11 448	0	0	0	11 448
Soetatud äriühenduse käigus	141	0	0	5 555	5 696
Müüdud ja maha kantud	-261	0	0	0	-261
Ümbergrupeerimine	66	0	-66	0	0

Amortisatsioon	-6 144	-626	0	0	-6 770
Kursivahed	9	0	-43	-744	-778
31.12.2007					
Soetusmaksumus	32 549	10 060	1 341	25 234	69 184
Akumuleeritud kulum	-10 104	-671	0	0	-10 775
Jääkväärtus	22 445	9 389	1 341	25 234	58 409
Soetatud	8 012	0	1 154	0	9 166
Müüdid ja maha kantud	-129	0	0	0	-129
Amortisatsioon	-4 322	-503	0	0	-4 825
Kursivahed	-98	0	-350	-2 569	-3 017
31.12.2008					
Soetusmaksumus	40 245	10 060	2 145	22 665	75 115
Akumuleeritud kulum	-14 337	-1 174	0	0	-15 511
Jääkväärtus	25 908	8 886	2 145	22 665	59 604

EUR '000	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2006					
Soetusmaksumus	1 989	643	93	1 305	4 029
Akumuleeritud kulum	-890	-3	0	0	-893
Jääkväärtus	1 098	640	93	1 305	3 137
Soetatud	732	0	0	0	732
Soetatud äriühenduse käigus	9	0	0	355	364
Müüdid ja maha kantud	-17	0	0	0	-17
Ümbergrupeerimine	4	0	-4	0	0
Amortisatsioon	-393	-40	0	0	-433
Kursivahed	1	0	-3	-48	-50
31.12.2007					
Soetusmaksumus	2 080	643	86	1 613	4 422
Akumuleeritud kulum	-646	-43	0	0	-689
Jääkväärtus	1 435	600	86	1 613	3 733
Soetatud	512	0	74	0	586
Müüdid ja maha kantud	-8	0	0	0	-8
Amortisatsioon	-276	-32	0	0	-308
Kursivahed	-6	0	-22	-164	-193
31.12.2008					
Soetusmaksumus	2 572	643	137	1 449	4 801
Akumuleeritud kulum	-916	-75	0	0	-991
Jääkväärtus	1 656	568	137	1 449	3 809

LISA 10 Võlakohustused

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Lühiajalised võlakohustused				
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil	20 840	20 733	1 332	1 325
Lühiajalised pangalaenud	80 052	47 435	5 116	3 032
Lühiajalised kapitalirendi kohustused	3 075	2 302	197	147
Võlakirjad	0	29 697	0	1 898
Muud lühiajalised kohustused	58	0	4	0
Kokku	104 025	100 167	6 648	6 402
Pikaajalised võlakohustused				
Pikaajalised pangalaenud	161 323	77 288	10 310	4 940
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	7 065	7 031	452	449
Kokku	168 388	84 319	10 762	5 389

Aruandeperioodil tasus kontsern laenumakseid summas 25 283 tuhat krooni/1616 tuhat eurot (2007: 27 517 tuhat krooni/1759 tuhat eurot). Laenuintresse tasus kontsern summas 11 715 tuhat krooni/749 tuhat eurot (2007: 4180 tuhat krooni/267 tuhat eurot). Intressikulu on kajastatud netomeetodil kasumiaruandes intressikuludes.

Kontserni pangalaenud seisuga 31. detsember 2008

	Saldo		Keskmise riskipremia
	EEK '000	EUR '000	
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Euribor)	7 823	500	1,50%
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 3-kuu Euribor)	6 676	427	1,25%
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 6-kuu Euribor)	175 487	11 216	1,58%
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Libor)	400	26	1,60%
Fikseeritud intressiga laenud (sh arvelduskrediit)	71 829	4 591	6,20%
Kokku	262 215	16 759	

Kontserni pangalaenud seisuga 31. detsember 2007

	Saldo		Keskmise riskipremia
	EEK '000	EUR '000	
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 3-kuu Euribor)	10 012	640	1,75%
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 6-kuu Euribor)	88 009	5 625	1,81%
Fikseeritud intressiga laenud (arvelduskrediit ja lühiajaline laen)	47 435	3 032	6,05%
Kokku	145 456	9 296	

LISA 11 Võlakirjad**Kinnine võlakirjaemissioon**

15. märtsil 2007. aastal emiteeris AS Baltika 3000 võlakirja nimiväärtusega 10 000,00 krooni/639,12 eurot ja väljalaskehinnaga 9517,51 krooni/608,28 eurot. Kinnise võlakirjaemissiooni kogumaht oli 30 000 tuhat krooni/1917 tuhat eurot. Võlakirjade lunastamispäev oli 14. märts 2008. aasta. Nimiväärtuse ja väljalaskehinna vahena oli võlakirjade intressiks 5,00% aastas. Võlakirjad lunastati vastavalt tähtajale.

Vahetusvõlakirjad

18. juunil 2008. aastal toimunud Baltika aktsionäride korraline üldkoosolek otsustas seoses E võlakirjade märkijate taganemisega lepingust lugeda E võlakirjade märkimine ebaõnnestunuks ning tagastada E võlakirjade märkijatele nende poolt tasutud ettemaks. Lisaks otsustas üldkoosolek muuta aktsionäride 2007. aasta 21. mai korralise üldkoosoleku otsuse täitmist päevakorrapunkti 6 juures selliselt, et lastakse välja 62 000 F võlakirja otsusele lisatud vahetusvõlakirjade väljalaske tingimustel.

F võlakirjade märkimisperiood toimus ajavahemikul 02.06.-13.06.2008 ning aktsiate märkimisperiood F võlakirjade eest on määratud ajavahemikku 01.06.-31.12.2009. Iga võlakiri annab võlakirja omanikule õiguse märkida kolm ettevõtte aktsiat. Vastavalt võlakirjade programmi tingimustele on aktsiate märkimishinnaks AS Baltika kaubeldud aktsiate kaalutud keskmine hind Tallinna Börsil võlakirjade märkimisperioodi esimesel päeval. F võlakirjade märkimishind määrati vastavalt 2. juunil 2008. aastal kehtinud aktsia hinnale, mis oli 33,16 krooni (2,12 eurot).

LISA 12 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Võlad hankijatele	151 938	72 345	9 711	4 624
Maksukohustused, sh	31 422	33 065	2 008	2 113
isiku tulumaks	5 997	5 156	383	330
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	12 295	10 576	786	676
käibemaks	11 722	12 319	749	787
ettevõtte tulumaksu võlg	0	3 985	0	255
muud maksud	1 408	1 029	90	66
Võlad töövõtjatele ja muud viitvõlad	24 216	22 857	1 548	1 461
Ostjate ettemaksed	312	1 096	20	70
Muud lühiajalised võlad	0	1	0	0
Muud pikaajalised kohustused	0	1 086	0	69
Kokku	207 888	130 450	13 286	8 337

Võlad hankijatele alusvaluutade lõikes

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
EEK (Eesti kroon)	51 793	17 808	3 310	1 138
EUR (euro)	44 820	20 385	2 864	1 303
USD (USA dollar)	42 790	16 105	2 735	1 029
RUB (Venemaa rubla)	4 832	12 315	309	787
LTL (Leedu liit)	2 544	1 193	163	76
CZK (Tšehhi kroon)	2 164	3 234	138	207
PLN (Poola zlott)	1 581	0	101	0
LVL (Läti latt)	840	0	54	0
Muud valuutad	574	1 305	37	83
Kokku	151 938	72 345	9 711	4 624

LISA 13 Omakapital

Aktsiakapital

EEK '000	31.12.2008	31.12.2007
Aktsiakapital	186 449	186 449
Aktsiate arv	18 644 850	18 644 850
Aktsia nimiväärtus (EEK)	10,00	10,00
Kohustuslik reservkapital	18 645	18 645
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv	7 488	7 488
EUR '000	31.12.2008	31.12.2007
Aktsiakapital	11 916	11 916
Aktsiate arv	18 644 850	18 644 850
Aktsia nimiväärtus (EUR)	0,64	0,64
Kohustuslik reservkapital	1 192	1 192
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv	478	478

Põhikirja järgselt on ettevõtte minimaalne aktsiakapital 100 000 tuhat krooni/6391 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 400 000 tuhat krooni/25 565 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasatud.

Aktsiate arvu muutus

	Emissiooni vorm	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2006		6 214 950
Emiteeritud 11.06.2007	Fondiemissioon	12 429 900
Aktsiate arv 31.12.2007		18 644 850
Aktsiate arv 31.12.2008		18 644 850

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2008

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 750 033	25,48%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
Leedu väärtpaberite keskdepositoorium	1 538 974	8,25%
Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	730 336	3,92%
Maire Milder	316 083	1,70%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Andres Erm	108 000	0,58%
Ülle Järv	55 370	0,30%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
Teised aktsionärid	9 022 688	48,39%
Kokku	18 644 850	100,00%

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2007

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 261 120	22,85%
Morgan Stanley + CO Incorporated Equity valduskonto	1 545 000	8,29%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 160 500	6,22%
Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	741 549	3,98%
Maire Milder	316 083	1,70%
Boriss Loifenfeld	150 366	0,81%
Andres Erm	108 000	0,58%
Ülle Järv	57 570	0,31%
Teised aktsionärid	10 304 662	55,27%
Kokku	18 644 850	100,00%

Kontserni Emaettevõtte aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp. Investeeringufirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

LISA 14 Segmentid**Finantsinformatsioon geograafiliste segmentide lõikes, 2008. aasta ja seisuga 31. detsember 2008**

EEK '000	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Muud regionid	Elimineerimised	Kokku
Kontserniväline müük	686 907	434 255	51 694	21 464	0	1 194 320
Segmentide vaheline müük	256 369	168 507	24 663	0	-449 539	0
Müük kokku (Lisa 15)	943 276	602 762	76 357	21 464	-449 539	1 194 320
Segmenti ärikasum (kahjum)	49 504	-1 422	-10 560	2 104	0	39 626
Jagamatud äritulud (kulud)						-45 290
Ärikasum (kahjum) kokku						-5 664
Muud finantstulud (kulud)						-14 625
Tulumaks						-1 178
Kasum (kahjum) enne vähemusosalust						-21 467
Vähemusosa						-2 520
Puhaskasum (kahjum)						-18 947
Varad	411 482	318 086	57 472	236	-226 767	560 509
Kontserni jagamatud varad, sh						220 894
tootmisega seotud varad						67 251
üldjuhtimisega seotud varad						6 246
muud jagamatud varad						147 397
Varad kokku						781 403
Kohustused	131 255	182 382	44 220	0	-286 934	70 923
Kontserni jagamatud kohustused, sh						411 574
tootmisega seotud kohustused						123 285
muud jagamatud kohustused						288 289
Kohustused kokku						482 497
Põhivara soetus (Lisad 8,9), sh	27 104	19 757	16 717	0	0	68 986
jagamatu						5 408
Amortisatsioon (Lisad 8,9), sh	22 391	15 200	3 483	0	0	46 152
jagamatu						5 078
EUR '000	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Muud regionid	Elimineerimised	Kokku
Kontserniväline müük	43 901	27 754	3 304	1 372	0	76 331
Segmentide vaheline müük	16 385	10 770	1 576	0	-28 731	0
Müük kokku (Lisa 15)	60 286	38 524	4 880	1 372	-28 731	76 331
Segmenti ärikasum (kahjum)	3 164	-91	-675	134	0	2 533
Jagamatud äritulud (kulud)						-2 895
Ärikasum (kahjum) kokku						-362
Muud finantstulud (kulud)						-935
Tulumaks						-75
Kasum (kahjum) enne vähemusosalust						-1 372
Vähemusosa						-161
Puhaskasum (kahjum)						-1 211

Varad	26 298	20 329	3 673	15	-14 493	35 823
Kontserni jagamatud varad, sh						14 118
tootmisega seotud varad						4 298
üldjuhtimisega seotud varad						399
muud jagamatud varad						9 420
Varad kokku						49 941
Kohustused	8 389	11 656	2 826	0	-18 338	4 533
Kontserni jagamatud kohustused, sh						26 304
tootmisega seotud kohustused						7 879
muud jagamatud kohustused						18 425
Kohustused kokku						30 837
Põhivara soetus (Lisad 8,9), sh	1 732	1 263	1 068	0	0	4 063
jagamatu						346
Amortisatsioon (Lisad 8,9), sh	1 431	971	223	0	0	2 625
jagamatu						325

Finantsinformatsioon geograafiliste segmentide lõikes, 2007. aasta ja seisuga 31. detsember 2007

EEK '000	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Muud regioonid	Elimineerimised	Kokku
Kontserniväline müük	687 602	399 801	32 531	31 586	0	1 151 520
Segmentide vaheline müük	219 889	123 047	15 772	0	-358 708	0
Müük kokku (Lisa 15)	907 491	522 848	48 303	31 586	-358 708	1 151 520
Segmendi ärikasum (kahjum)	114 092	-1 038	-79	4 328	0	117 303
Jagamatud äritulud (kulud)						-52 749
Ärikasum (kahjum) kokku						64 554
Muud finantstulud (kulud)						-11 523
Tulumaks						-9 189
Kasum (kahjum) enne vähemusosalust						43 842
Vähemusosa						3 069
Puhaskasum (kahjum)						40 773
Varad	356 108	336 266	25 652	35	-180 552	537 509
Kontserni jagamatud varad, sh						118 848
tootmisega seotud varad						65 207
üldjuhtimisega seotud varad						8 625
muud jagamatud varad						45 016
Varad kokku						656 357
Kohustused	93 373	212 364	11 898	0	-252 618	65 017
Kontserni jagamatud kohustused, sh						251 994
tootmisega seotud kohustused						60 818
muud jagamatud kohustused						191 176
Kohustused kokku						317 011
Põhivara soetus (Lisad 8,9), sh	50 983	21 057	7 982	0	0	107 500
jagamatu						27 478
Amortisatsioon (Lisad 8,9), sh	21 166	12 998	1 592	0	0	39 831
jagamatu						4 075

EUR '000	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Muud regioonid	Elimineerimised	Kokku
Kontserniväline müük	43 946	25 552	2 079	2 019	0	73 596
Segmentide vaheline müük	14 053	7 864	1 008	0	-22 926	0
Müük kokku (Lisa 15)	57 999	33 416	3 087	2 019	-22 926	73 596
Segmendi ärikasum (kahjum)	7 292	-66	-5	277	0	7 497
Jagamatud äritulud (kulud)						-3 371
Ärikasum (kahjum) kokku						4 126
Muud finantstulud (kulud)						-736
Tulumaks						-587
Kasum (kahjum) enne vähemusosalust						2 802
Vähemusosa						196
Puhaskasum (kahjum)						2 606
Varad	22 759	21 491	1 639	2	-11 539	34 353
Kontserni jagamatud varad, sh						7 596
tootmisega seotud varad						4 167
üldjuhtimisega seotud varad						551
muud jagamatud varad						2 877
Varad kokku						41 949
Kohustused	5 968	13 573	760	0	-16 145	4 155
Kontserni jagamatud kohustused, sh						16 105
tootmisega seotud kohustused						3 887
muud jagamatud kohustused						12 218
Kohustused kokku						20 261
Põhivara soetus (Lisad 8,9), sh	3 258	1 346	510	0	0	5 114
jagamatu						1 756
Amortisatsioon (Lisad 8,9), sh	1 353	831	102	0	0	2 285
jagamatu						260

Kontserni Emaettevõtte juhatuse hinnangul on segmentidevahelised tehingud tehtud turuhinnas, mille tingimused ei erine oluliselt tingimustest, millega on tehtud tehingud kolmandate osapooltega.

Finantsinformatsioon tegevusalade lõikes

EEK '000	Müügitulu		Varad		Investeeringud põhivarasse	
	2008	2007	31.12.2008	31.12.2007	2008	2007
Jaekaubandus	1 058 877	987 297	321 701	312 207	57 016	74 519
Hulgikaubandus	133 207	144 696	38 334	55 477	0	0
Tootmistegevus	0	14 396	67 251	65 207	5 196	23 010
Kinnisvaraarendus	125	43	140 230	39 022	212	1 148
Jagamatu	2 111	5 088	213 887	184 444	6 562	8 823
Kokku	1 194 320	1 151 520	781 403	656 357	68 986	107 500

EUR '000	Müügitulu		Varad		Investeeringud põhivarasse	
	2008	2007	31.12.2008	31.12.2007	2008	2007
Jaekaubandus	67 675	63 100	20 560	19 954	3 644	4 763
Hulgikaubandus	8 513	9 248	2 450	3 546	0	0
Tootmistegevus	0	920	4 298	4 167	332	1 471
Jagamatu	135	325	13 670	11 787	419	562
Kokku	76 323	73 593	40 978	39 455	4 395	6 796

LISA 15 Müügitulu

	EEK '000		EUR '000	
	2008	2007	2008	2007
Kaupade müük	1 192 084	1 131 993	76 188	72 348
Õmblusteenuste müük	0	14 396	0	920
Renditulu	616	1 894	39	121
Muu	1 620	3 237	104	207
Kokku	1 194 320	1 151 520	76 331	73 596

LISA 16 Müüdid kaupade kulu

	EEK '000		EUR '000	
	2008	2007	2008	2007
Kauba- ja materjali kulu	446 820	424 048	28 557	27 102
Tootmise tööjõukulud	91 068	73 028	5 820	4 667
Rendikulud	10 746	4 019	687	257
Mitmesugused tootmiskulud	9 449	9 850	604	630
Tootmispõhivara kulum	4 535	3 451	290	221
Varude jääkide muutus	-2 132	443	-136	28
Kokku	560 486	514 839	35 822	32 904

LISA 17 Turustuskulud

	EEK '000		EUR '000	
	2008	2007	2008	2007
Rendikulud	217 381	202 338	13 893	12 932
Tööjõukulud	203 867	178 005	13 029	11 377
Põhivara kulum	39 751	31 206	2 541	1 994
Reklaamikulud	38 737	32 341	2 476	2 067
Kütte- ja elektrikulud	9 349	7 050	598	451
Kommunaalteenused ja valvekulu	8 911	7 340	570	469
Kaardimaksete kulud	8 024	6 953	513	444
Transpordikulud	6 477	5 254	414	336
Lähetuskulud	5 109	5 339	327	341
Sidekulud	3 777	3 567	241	228
Infotehnoloogia kulud	3 595	3 051	230	195
Pangateenused	2 548	3 028	163	194
Vormirõivaste kulu	2 240	2 089	143	134
Kaupluste remondikulud	1 896	3 098	121	198
Pakkematerjali kulu	1 874	1 450	120	93
Koolituskulud	1 857	3 205	119	205
Muud müügikulud	33 255	27 306	2 125	1 745
Kokku	588 648	522 620	37 621	33 402

LISA 18 Üldhalduskulud

	EEK '000		EUR '000	
	2008	2007	2008	2007
Tööjõukulud	25 065	25 630	1 602	1 638
Infotehnoloogia kulud	5 023	4 992	321	319
Rendikulud	4 089	7 510	261	480
Põhivara kulum	1 903	5 348	122	342
Kütte- ja elektrikulud	1 693	1 296	108	83
Pangateenused	1 275	1 015	81	65
Sponsorlus	1 213	1 064	78	68
Koolituskulud	884	922	56	59
Sidekulud	773	807	49	52
Kommunaalteenused ja valvekulu	583	1 707	37	109
Lähetuskulud	143	380	9	24
Muud üldhalduskulud	7 862	10 240	502	654
Kokku	50 506	60 911	3 228	3 893

LISA 19 Muud äritulud

	EEK '000		EUR '000	
	2008	2007	2008	2007
Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	17 750	15 362	1 134	982
Kasum põhivara müügist	0	8 893	0	568
Muud äritulud	5 015	964	321	62
Kokku	22 765	25 219	1 455	1 612

LISA 20 Muud ärikulud

	EEK '000		EUR '000	
	2008	2007	2008	2007
Kahjum valuutakursside muutustest	12 534	9 945	801	636
Trahvid, viivised, maksuintressid	957	1 470	61	94
Esinduskulud	486	551	31	35
Kahjum põhivara müügist	120	0	8	0
Müügiotel põhivara väärtuse langus	0	1 318	0	84
Muud ärikulud	9 012	531	576	34
Kokku	23 109	13 815	1 477	883

LISA 21 Puhaskasum aktsia kohta**Tava puhaskasum aktsia kohta**

		2008	2007
Kaalutud keskmine aktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist	EEK '000	-18 947	40 773
	EUR '000	-1 211	2 606
Tava puhaskasum aktsia kohta	EEK	-1,02	2,19
	EUR	-0,06	0,14

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta

		2008	2007
Kaalutud keskmine aktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist	EEK '000	-18 947	40 773
	EUR '000	-1 211	2 606
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta	EEK	-1,02	2,19
	EUR	-0,06	0,14

AS Baltika Tallina Börsil noteeritud aktsia 2008. aasta keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 32,74 krooni/2,09 eurot (2007: 109,99 krooni/7,03 eurot).

LISA 22 Tütarettevõtted

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus	Osalus
			31.12.2008	31.12.2007
OÜ Baltman	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvia	Läti	Jaekaubandus	75%	75%
UAB Baltika Lietuva	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Ukraina Ltd	Ukraina	Jaekaubandus	99%	99%
OOO Kompania "Baltman Rus"	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Poland Sp.z.o.o.	Poola	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Czech Republic s.r.o.	Tšehhi	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
AS Virulane	Eesti	Tootmine	93,33%	82,66%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvara arendus	100%	100%

Täiendava osaluse soetamise tütarettevõttes AS Virulane

2008. aasta esimese kvartali jooksul suurendas AS Baltika oma osalust tütarettevõttes AS Virulane 10,67% võrra. Seisuga 25. märts 2008 on mainitud tehingute tulemusena AS Baltika osalus AS-is Virulane 93,33%. AS Virulane põhitegevusalaks on rõivaste tootmine. Tehing ei oma olulist mõju AS Baltika majandustulemustele.