



Baltika Group

AS BALTIKA AASTAARUANNE 2010





Baltika Group

AS BALTIKA

2010. A MAJANDUSAASTA KONSOLIDEERITUD ARUANNE

Ärinimi	AS BALTIKA
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	630 2731
Faks	630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2010 - 31.12.2010

SISUKORD

BALTICA GRUPP	3
MISSIOON JA EESMÄRK	3
STRATEEGILISED TUGEVUSED	3
TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD	3
JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE	5
TEGEVUSARUANNE	6
BALTICA AKTSIA	18
HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE	22
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	26
JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE ...	26
KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE	27
KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE	28
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE	29
KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE	30
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD	31
LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest	31
LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud	42
LISA 3 Finantsriskid	43
LISA 4 Raha ja pangakontod	48
LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	48
LISA 6 Varud	50
LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused	50
LISA 8 Muud pikaajalised varad	51
LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud	51
LISA 10 Materiaalne põhivara	52
LISA 11 Immateriaalne põhivara	53
LISA 12 Rendiarvestus	54
LISA 13 Võlakohustused	55
LISA 14 Võlad hankijatele ja muud kohustused	57
LISA 15 Omakapital	58
LISA 16 Segmendid	59
LISA 17 Müügitulu	61
LISA 18 Müüdnud kaupade kulu	61
LISA 19 Turustuskulud	61
LISA 20 Üldhalduskulud	62
LISA 21 Tööjõukulud	62
LISA 22 Muud äritulud ja -kulud	62
LISA 23 Finantstulud ja -kulud	63
LISA 24 Tulumaks	63
LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta	64
LISA 26 Seotud osapooled	64
LISA 27 Tütarettevõtted ja äriühendused	65
LISA 28 Bilansipäevajärgsed sündmused	66
LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta	66
SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE	71
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK	73
JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON	74
AS BALTICA NÕUKOGU	75
AS BALTICA JUHATUS	78
Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes	80

BALTICA GRUPP

Baltika Grupp on rõivakaubandusettevõte, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Baltika Grupil on 120 kauplust kuuel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Kesk- ja Ida-Euroopas. Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ OMX Group.

MISSIOON JA EESMÄRK

Baltika loob kvaliteetmoodi, mis võimaldab inimestel ennast väljendada ja hästi tunda.

Meie eesmärk on olla juhtiv spetsialiseeritud moe jaemüüja Kesk- ja Ida-Euroopa regioonis.

STRATEEGILISED TUGEVUSED

- Kõrgete eesmärkidega õppiv organisatsioon
- Paindlik vertikaalselt integreeritud ärimudel
- Tsentraliseeritud juhtimine koos tugevate turuorganisatsioonidega
- Laia kliendibaasi kattev brändiportfell

TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD

	2006	2007	2008	2009	2010
Kasumiaruande näitajad, EUR '000					
Müügitulu	57 487	73 596	76 331	56 253	52 207
Brutokasum	31 353	40 691	40 509	26 989	27 036
Äri kasum	6 211	4 126	-362	-9 926	-4 719
Kasum enne tulumaksu	5 835	3 389	-1 297	-11 053	-5 925
Puhaskasum	5 584	2 606	-1 211	-10 169	-6 344
Bilansi näitajad, EUR '000					
Varad kokku	38 116	41 949	49 941	44 862	39 452
Intressi kandvad võlakohustused	9 421	11 791	17 410	22 214	19 821
Omakapital	19 444	21 688	19 104	11 924	12 356
Muud näitajad					
Poodide arv	112	128	134	133	120
Müügipind, m ²	19 594	24 290	27 068	26 900	24 424
Töötajate arv (a lõpp)	1 915	1 983	1 988	1 697	1 419
Suhtarvud					
Müügitulude kasv	32,1%	28,0%	3,7%	-26,3%	-7,2%
Jaemüügi kasv	34,7%	34,1%	7,3%	-23,6%	-5,9%
Jaemüügi osakaal müügituludes	82%	86%	89%	92%	93%
Ekspordi osakaal müügituludes	72%	74%	76%	75%	73%
Brutorentaabilus	54,5%	55,3%	53,1%	48,0%	51,8%
Ärirentaabilus	10,8%	5,6%	-0,5%	-17,6%	-9,0%
Maksueelse kasumi rentaabilus	10,1%	4,6%	-1,7%	-19,6%	-11,3%
Puhasrentaabilus	9,7%	3,5%	-1,6%	-18,1%	-12,2%

	2006	2007	2008	2009	2010
Likviidsuskordaja	1,5	1,6	1,3	0,9	1,6
Võla ja omakapitali suhe	48,5%	54,4%	91,1%	186,3%	160,4%
Netovõla ja omakapitali suhe	44,3%	45,1%	88,2%	183,1%	153,8%
Varude käibekordaja	5,38	5,30	4,55	3,77	4,74
Omakapitali tootlus	35,9%	13,1%	-5,7%	-73,8%	-52,6%
Koguvarede tootlus	18,3%	6,5%	-2,6%	-21,2%	-14,9%
Aksia näitajad, EUR					
Aksiate arv (a lõpp)	18 644 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850	27 494 850
Kaalutud keskmine aksiate arv	18 026 350	18 644 850	18 644 850	18 644 850	23 348 686
Aksia hind (a lõpp)	7,40	3,90	1,15	0,73	1,14
Ettevõtte turuväärtus, mln (a lõpp)	137,97	72,71	21,44	13,61	31,32
Kasum aksia kohta (EPS)	0,31	0,14	-0,06	-0,55	-0,27
EPS muutus, %	15,3%	-54,9%	-146%	-737%	50%
P/E suhe	23,9	27,9	Neg.	Neg.	Neg.
Aksia bilansiline väärtus	1,04	1,16	1,02	0,64	0,45
P/B suhe	7,1	3,4	1,1	1,1	2,5
Dividendid aksia kohta	0,05	0	0	0	0 ¹
Dividendimäär	0,7%	0%	0%	0%	0% ¹
Dividendid/puhaskasum	17,1%	0%	0%	0%	0% ¹

¹Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

Kogu informatsioon Baltika aksiate kohta on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Suhtarvude valemid

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärimentaablus = Äri kasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused/Omakapital

Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod)/Omakapital

Varude käibekordaja = Müügitulu/Keskmine varud¹

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital¹

Koguvarede tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguvare¹

Ettevõtte turuväärtus = Aksia hind (a lõpp)xAksiate arv (a lõpp)

Kasum aksia kohta (EPS) = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Kaalutud keskmine aksiate arv

P/E suhe = Aksia hind (a lõpp)/Kasum aksia kohta

Aksia bilansiline väärtus = Omakapital/Aksiate arv (a lõpp)

P/B suhe = Aksia hind (a lõpp)/Aksia bilansiline väärtus

Dividendimäär = Dividendid aksia kohta/Aksia hind (a lõpp)

Dividendid/puhaskasum = Väljamakstud dividendid/Puhaskasum (emaettevõtja osa)

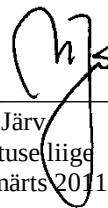
¹12 kuu keskmine

JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 6 kuni 25 esitatud tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate Emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud ettevõtete kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



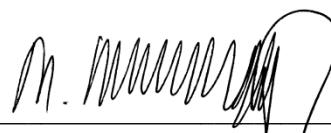
Meelis Milder
Juhatuse esimees
24. märts 2011



Ülle Järv
Juhatuse liige
24. märts 2011



Boriss Loifenfeld
Juhatuse liige
24. märts 2011



Maire Milder
Juhatuse liige
24. märts 2011



Andrew J. D. Paterson
Juhatuse liige
24. märts 2011

TEGEVUSARUANNE

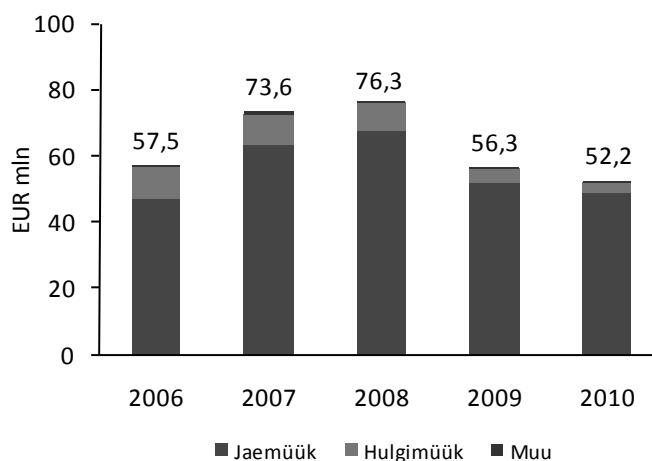
Baltika Grupi 2010. aasta eesmärgiks oli kohaneda globaalse majanduskriisi mõjudega, stabiliseerida nõrgenenud finantspositsioon ning saavutada aasta teises pooles positiivsed kasvutrendid peamiselt käibe ja brutokasumi osas. 2010. aastal alustati ka järgnevate aastate strateegiliste projektide väljatöötamist. Kulude tase viidi kriisiajale vastavale tasemele, korrastati jaesüsteemi kahjumlike poodide sulgemise abil ning realiseeriti Baltika Grupi likviidsuse tagamise finantspakett.

MÜÜGITULUD

Müük ärisegmenditi

EUR mln	2010	2009	+/-
Jaemüük	48,6	51,7	-5,9%
Hulgimüük	3,0	4,4	-31,0%
Allhange	0,1	0	100,0%
Muu	0,4	0,2	131,7%
Kokku	52,2	56,3	-7,2%

Müügitulud 2006-2010



JAEMÜÜK

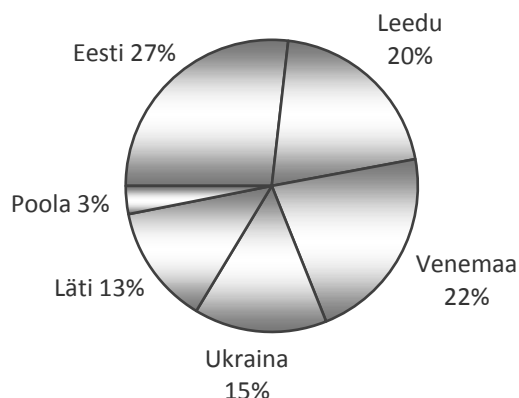
Üldine majanduslangus, mis näitas aasta viimastel kuudel juba stabiliseerumise märke, mõjutas Baltika Grupi jaemüügi tulemusi läbi aasta. Jaemüügi langus võrreldes eelmise aastaga vähenes igas kvartalis (1kv -20%, 2kv -10%, 3kv -2%) ja esmakordselt viimase kahe aasta jooksul saavutati neljandas kvartalis eelmise aastaga võrreldes müügikasv, mis oli 7%. 2010. aasta jaemüük oli kokku 48,6 miljonit eurot, mis oli 6% vähem kui 2009. aastal.

Jaemüük turgude lõikes

EUR mln	2010	2009	+/-
Eesti	13,0	12,3	6%
Leedu	9,9	12,0	-18%
Venemaa	10,6	10,3	3%
Ukraina	7,2	7,7	-7%
Läti	6,4	6,7	-3%
Poola	1,5	1,9	-21%
Tšehhi	0	0,8	-100%
Kokku	48,6	51,7	-6%

2010. aastal suudeti müügikasv saavutada kahel turul: Eestis 6% ning Venemaal 3%.

Jaemüügitulemusi mõjutas ka jaesüsteemi pidev vähenemine ebaefektiivsete poodide sulgemise tõttu. Kogu müügimaht saavutati keskmiselt 9% väiksema müügipinnaga.

Turgude osakaal jaemüügis, 2010

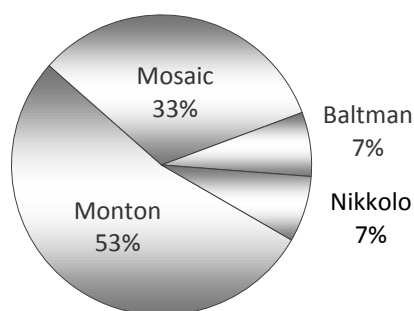
Kui aasta esimeses pooles negatiivsed trendid müüginumbrites veel jätkusid, siis aasta teises pooles hakkasid koos majanduse elavnemisega müüginumbrid kõikidel Baltika Grupi jaeturgudel tasapisi tõusma. Võrreldavate poodide müügid kasvasid 2010. aasta kokkuvõttes ainult Venemaal ja Poolas vastavalt 16% ja 5%. Ülejäänud turud näitasid tugevaid müügikasve teisel poolaastal.

Võrreldavate poodide müügitrendid turgude lõikes

	1kv	2kv	3kv	4kv	2010
Eesti	-26%	-13%	11%	13%	-4%
Leedu	-33%	-23%	-8%	6%	-14%
Läti	-24%	-8%	5%	12%	-3%
Venemaa	-5%	20%	25%	26%	16%
Ukraina	-20%	-7%	8%	20%	-2%
Poola	10%	0%	8%	4%	5%
Kokku	-23%	-9%	8%	14%	-2%

ÜLEVAADE BRÄNDIDEST

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika Grupi jaemüügist Montoni kaubamärk, mille osakaal jaemüügis oli 2010. aastal 53%. Mosaic moodustas Baltika Grupi jaemüügist 33%, Baltman ning Ivo Nikkolo kumbki 7%.

Brändide osakaal jaemüügis, 2010

Monton

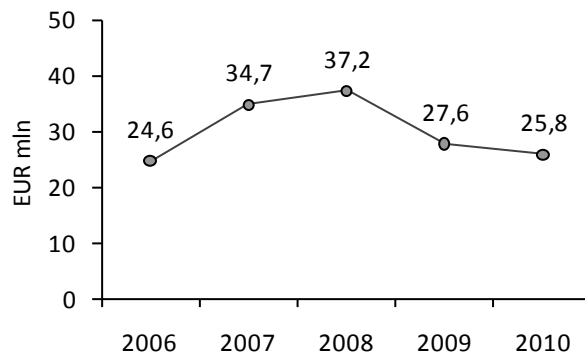
2010. aastal ulatus Montoni jaemüük 25,84 miljoni euroni. Võrreldes 2009. aastaga vähenes müük 5%, samas kui jaepind vähenes 8%.

2010. aastal õnnestus Montonil oluliselt parandada efektiivsusnäitajaid, mis kinnitab, et kriisist ollakse väljunud ning alanud on uus kasvufaas. Aasta jaemüük saavutati pea kolmandiku võrra madalama varude tasemega, oluliselt väiksema allahindlusega ning kõrgema müügituluga. 2010. aastal muudeti kollektsiooni loomisprotsessi lihtsamaks ja efektiivsemaks, mis tugevdas kollektsiooni ülesehitust tervikuna ning on tarbijate poolt hästi vastu võetud.



Müügitulud suurenesid Montoni kõikidel turgudel, välja arvatud Leedu, kus müük 2009. aastaga võrreldes kahanes. Montoni suurim turg on endiselt Venemaa, moodustades 30% kogu brändi jaemüügist. 2010. aasta novembris avati Peterburi kaubanduskeskuses Galeria uus kauplus, millel on eeldusi saada Montoni suurima käibega poeks kogu jaesüsteemis.

Montoni jaemüük



Montoni peamised strateegilised eesmärgid järgneva nelja aasta jooksul on uuendada kõik poed ning laiendada läbi e-kaubanduse ning frantsiisi. Järk-järgult soovitakse värskendada kõik vanad poed ning uued poed avada juba uue kontseptsiooniga. Uue poekontseptsiooni väljatöötamiseks on plaanis kaasata professionaalne välispartner. Hiljemalt 2014. aastal on kavas alustada Montoni jaeketi laiendamist.

Mosaic

Mosaici jaemüük ulatus 2010. aastal 15,9 miljoni euroni, mis on 9% madalam tulemus kui eelneval aastal. Müügitulemus on endiselt seotud üldise majandusolukorraga jaeturgudel – Mosaici klientide ostuotsused on jätkuvalt väga kaalutletud ning tihti loobutakse uue rõivastuse soetamisest. Jaemüügi vähenemine on otseselt seotud ka müügitulude vähenemisega – brändi müügitulud kahanes 2010. aasta jooksul 12%.

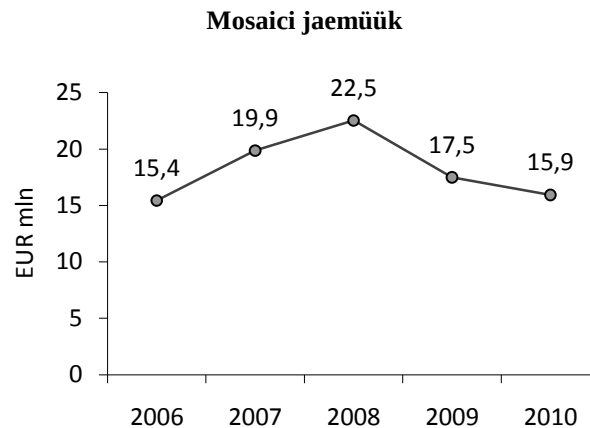


2010. aastal oli Mosaici üheks peamiseks eesmärgiks suurendada jaemüügi efektiivsust, mis kasvas võrreldes 2009. aastaga 4%. See saavutati eelkõige tänu Ukraina ja Venemaa poodide müügiefektiivsuse olulisele tõusule. Märkimisväärne on ka see, et kasv saavutati 5% madalate varudega ruutmeetri kohta.

2010. aastal jätkus töö hankebaasi arendamise ning olemasolevate hankijatega heade suhete hoidmisega. Suudeti hoida stabiilsena toodete sisseostumarginaal ning osades tootegruppides seda ka parandada, mis aitas kaasa kasumlikkuse tõusule võrreldes 2009. aastaga. Järgepidevad konkurentide tegevuse analüüsid, sh hinnaanalüüs

ning fookusgrupiuuringud, on andnud kaubamärgile olulist infot, püsivaks edukana ka üha enam kasvava konkurentsi tingimustes.

Mosaici brändil on oluline osa Baltika Grupi hulgimüügis, moodustades sellest 2010. aastal 62%. 2010. aastal jätkus edukas koostöö ühe Euroopa juhtiva kaubamajade ketiga Peek & Cloppenburg. 2010. aastal lisandus 12 kaubamaja ning aasta lõpuks kaubeldi Mosaici naisterõivaste kollektsiooniga 42-s Peek & Cloppenburgi kaubamajas.



Algava strateegiaperioodi (2011-2014) peamine eesmärk on brändi kasumlikkuse tõstmine läbi sihtkliendi vajadustele (nii jaekliendile kui ka hulgimüügipartneritele) suunatud toodete pakkumise. Strateegiline otsus on keskenduda müügiefektiivsuse ja kasumlikkuse parendamisele läbi Mosaici põhiäri ehk naiste- ja meesterõivaste kollektsioonide. Seega peatatakse alates 2011. aastast lasterõivaste kollektsiooni arendamine, mille laienemisvõimalused on piiratud.

Sihtkliendi tarbimisharjumusi ja vajadusi silmas pidades suurendatakse kollektsioonides vabaaja rõivastuse osakaalu säilitades seejuures tugev formaalsete rõivaste pakkumine. Kollektsiooni struktuuri muutmise tagajärjel on hankeriski maandamiseks strateegiliselt väga oluline kindlustada vajalik hankebaas kollektsiooni arendamiseks ning erinevate toodete sisseostuks. Eesmärk on hoida stabiilset sisseostumarginaali taset, et kindlustada brändi kasumimarginaalid.

Brändi uuenenud suund kujunedu kontorirõivaste pakkujast *easy fashion* pakkujaks vajab nii poekontseptsiooni kui ka toodete väljapaneku värskendamist ja kaasajastamist ning visuaalse kommunikatsiooni uuendamist. Mosaici uus fookus väljendub juba 2011. aasta kevadhooaja imago fotodel ning brändi kodulehel.

Müügikasvu saavutamise olulisteks vahenditeks on uute klientide saamine brändi tuntuse kasvatamise abil, töö lojaalsete klientidega ning nende aktiivsuse kasvatamine. Kui jaemüügi efektiivsuse kasvu tagamiseks analüüsitakse ja juhitakse müüke poe tasandil ning otsused põhinevad põhimõttel „mõtle rahvusvaheliselt, käitu lokaalselt“, siis hulgimüügi kasvu nähakse eelkõige olemasolevate tugevate partnerite abil, nagu seda on Peek & Cloppenburgi ning Stockmanni kaubamajade ketid.

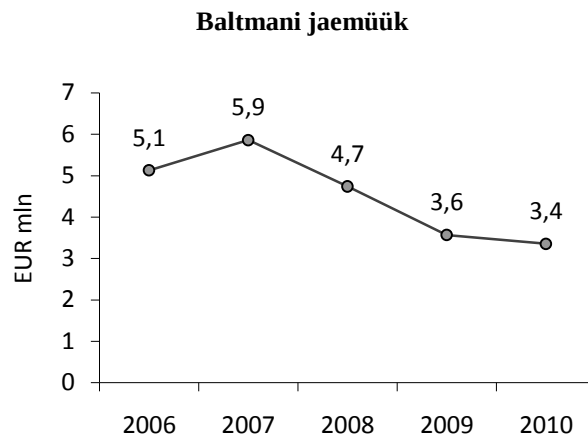
Baltman

Baltmani jaemüük oli 2010. aastal 3,4 miljonit eurot, vähenedes eelmise aastaga võrreldes 5%. Kuna müügi pind vähenes samal perioodil 7% võrra, toimus jaemüügi efektiivsuses väike tõus. Lisaks olid 2010. aastal väiksemad allahindlused ning müük saavutati pea kolmandiku võrra väiksemate laovarudega kui eelneval aastal. Aasta lõpuks opereeris Baltman 12 eraldiseisvat jaepinnaal Baltikumis ning lisaks kahes Baltika Grupi multibrändi poes.

Brändi 2010. aasta põhieesmärk tervikuna oli kollektsiooni kaasajastamine ja sihtkliendi vajadustele lähemale toomine. Tehtud muudatused, sh ülikondade istuvuse kaasajastamine ja nende lihtsam edastamine kliendile, ülikondade sisedetailide ühtlustamine vastavalt ülikondade alambrändidele, jõuavad klientideni 2011. aasta jooksul.



2010. aastal toodi turule Baltmani eritellimuse teenus, mis pakub kliendile võimalust soetada endale spetsiaalselt tema jaoks tellitud kangast õmmeldud ülikond. Sellega sisenes Baltman uude turusegmenti ning järgnevatel aastatel planeeritakse eritellimuse teenusega laiendada Eesti turu Moetänava kauplusest ka teistele Baltikumi turgudele. Eritellimuse raames tehakse koostööd Itaalia kvaliteetkanga tootjaga Loro Piana, mis võimaldab pakkuda klientidele suurepärasest kvaliteedist ja hinna suhet.



2010. aastal kinnitati brändi strateegia kuni aastani 2014, milles nähakse brändi kasvu eelkõige senistel koduturgudel (Eesti, Läti ja Leedu) ning läbi jaekaubanduse ja selle efektiivsuse tõstmise. Selleks on brändi meeskond välja töötanud mitmeid taktikaid ja meetodeid, nagu näiteks suuruspõhine varude juhtimine, *business-casual* toodete osakaalu suurendamine kollekttsioonis ning ülikondade kollekttsiooni alam-brändide kasutuselevõtt lihtsustamaks valikuid kliendi jaoks. Suuruspõhine varude juhtimise meetod võeti kasutusele juba 2010. aastal ning see tõi koos kollekttsiooni sisuliste uuendustega kaasa ülikondade tooteliigi müügiefektiivsuse märkimisväärse kasvu. Lisaks näeb strateegia ette rakendada mitmeid klassikalisi jaekaubanduse juhtimise meetodikaid, et läbi nende suurendada müügipindade efektiivsust. Ühe olulisima aspektina otsustati uuendada Baltmani poekontseptsiooni, mis viiakse läbi 2011. aasta jooksul, nii et aasta lõpus oleks võimalik taasavada uuenduse läbi teinud kauplused.

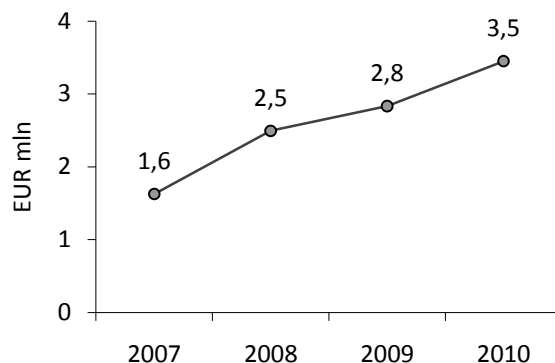
Ivo Nikkolo

Vaatamata majanduses valitsevale langusele, jätkus ka 2010. aastal Ivo Nikkolo brändi kasv. Brändi 2010. aasta müük ulatus 3,5 miljoni euron, kasvades eelmise aastaga võrreldes 35%. Müügipinna kasv oli samas 26%.

Ivo Nikkolo laiendas ja tugevdas veelgi oma positsiooni Baltikumis: märtsis avati teine brändipood Riia vanalinnas paiknevas ostukeskuses Galerija Centrs. Geograafiliselt uus piirkond Ivo Nikkolo brändile on Ukraina, kus Odessas avati Baltikale kuuluvas Montoni poes Ivo Nikkolo *shop-in-shop*. Samuti avati täiendav müügipind Leedus Klaipedas.



2010. aastal jätkus kollekttsiooni arendamine, kusjuures oluliselt on viimastel aastatel kasvanud ülerõivaste osatähtsus talvekollekttsioonides. Veelgi on bränd kinnistanud oma positsioone kontori- ja pidulike rõivaste pakkujana ning laiendanud pakkumist suverõivaste valdkonnas.

Ivo Nikkolo jaemüük

Uueks strateegiliseks perioodiks aastatel 2011-2014 seati mitmeid eesmärgi, mis annavad tõuke brändi jätkuvas kasumlikuks kasvuks. Kollektiooni arenduse veelgi täpsem eeltöö, klientide vajaduste teadvustamine ning professionaalne planeerimine peavad tugevdama kollektioone ning kasvatama läbimüüke. *Premium* tasemel turunduse kaudu on eesmärk tugevdada brändi imago ja kasvatada tuntust – eelkõige uutel turgudel, mis loob hea baasi jõulisemaks laienemiseks. Lisaks oma jaevõrgu arendamisele on fookuses laienemine kaasates selleks partnereid erinevatel turgudel – nii Ida- kui Lääne-Euroopas – ning Ivo Nikkolo internetipoe avamine.

POED JA MÜÜGIPIND

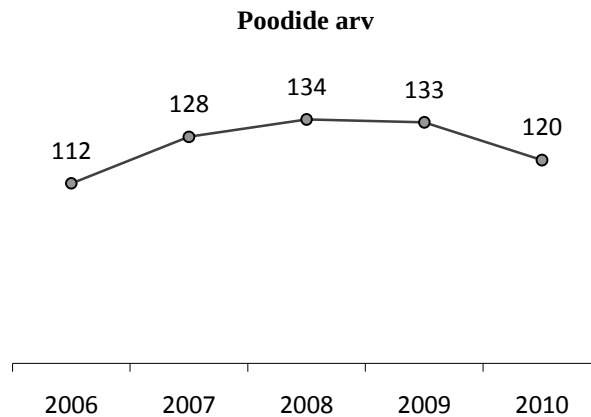
2010. aasta lõpu seisuga oli Baltika Grupil 120 kauplust kuues riigis müügipinnaga 24 424 m², mis oli 13 poe ning 2476 m² võrra vähem kui aasta tagasi. Aasta jooksul korrastati poodide portfelli eesmärgiga omada majanduslanguse lõpufaasis efektiivsemat müügipinda. Majanduslangus ei jätnud mõjutamata ka paljusid kaubanduskeskusi, mille külastatavus ja klientide ostujõud langes tasemele, kus poodide rendilepingute pikendamine ei olnud enam otstarbekas. Aasta jooksul avati viis kauplust, Venemaa hulgipartnerilt võeti üle üks kauplus ning suleti 19 kauplust. 2011. aasta esimese kahe kuuga on suletud veel neli kauplust, mille sulgemiskulud on kajastatud 2010. aasta kuludes.

Poed turgude lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
Leedu	31	36
Eesti	30	30
Venemaa	23	25
Ukraina	17	23
Läti	15	14
Poola	4	5
Poed kokku	120	133
Müügipind kokku, m²	24 424	26 900

Baltika jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2010

	Monton	Mosaic	Baltman	Ivo Nikkolo	Muud	Kokku	m ²
Leedu	10	12	6	3		31	5 824
Eesti	7	11	5	5	2	30	5 775
Venemaa	16	7				23	5 179
Ukraina	9	8				17	3 351
Läti	6	6	1	2		15	3 281
Poola	4					4	1 014
Kokku	52	44	12	10	2	120	24 424



HULGIMÜÜK

2010. aasta hulgimüük oli kokku 3,0 miljonit eurot, olles 31% väiksem kui aasta tagasi. Võrreldav müügitulu, mis on seotud ainult Baltika Grupi kaubamärkide müügiga, vähenes 6%.

Peek & Cloppenburgiga sõlmitud hulgimüügilepingu edukale testperioodile 2009. aastal järgnes Mosaici laienemine selles kaubandusketis 2010. aastal. Kui 2009. aasta lõpuks oli Mosaic esindatud 30 müügikohas, siis 2010. aastal lisandus veel 12 kaubamaja ning kaks uut turgu – Holland ja Rumeenia. Juba eelnevalt oli Mosaic esindatud Saksamaa, Austria, Poola, Slovakkia, Sloveenia, Ungari, Tšehhi ja Horvaatia Peek & Cloppenburgi valitud kaubamajades, kusjuures Austria ja Poola turgudel on bränd esindatud enamikus keti kaubamajades. Peek & Cloppenburg on üks Euroopa juhtivaid kaubamajade kette, millele kuulub Saksamaal üle 80 ning Euroopas kokku üle 100 kaubamaja.

MAJANDUSTULEMUS

Baltika Grupi majandustulemusi on 2010. aastal enim mõjutanud majanduslangusest tulenev tarbija käitumise muutus, muutused Baltika Grupi jaesüsteemis ning kriisist väljumise kiirus.

Paremini juhitud varude tasemed ning allahindlusperioodid aitasid parandada brutomarginaale. 2010. aastal kujunes Baltika Grupi brutokasumi marginaaliks 51,8% (2009: 48,0%). Aasta brutokasum oli kokku 27,0 miljonit eurot), jäädes 7%-se müügivähendamise juures eelmise aastaga võrreldes ligikaudu samale tasemele.

Baltika Grupi jaeturud teenisid 2010. aastal kasumit kokku 2,3 miljonit eurot, mis on 5,1 miljoni euro võrra parem tulemus kui aasta tagasi. 2009. aasta lõpetasid jaeturud 2,8 miljoni euro suuruse kahjumiga.

2010. aastal keskenduti jätkuvalt opereerimiskulude vähendamisele kogu süsteemis. Vähendati personalikuluseid ja töötajate arvu, suur rõhk oli poodide rendikulude vähendamisel kõigil turgudel. Turustus- ja müügikulud vähenesid eelmise aastaga võrreldes 3,6 miljoni euro võrra, ulatudes aasta lõpus 28,4 miljoni euron. Jaesüsteemis vähenesid poodide rendikulud ruutmeetri keskmiselt 4%, tööjõukulud jäid 2009. aastaga võrreldes samale tasemele.

Tootmises vähendati tootmismahтусid, mis tõi endaga kaasa ka tootmistöötajate arvu vähendamise. Aasta jooksul maksti tootmistöötajatele koondamistasusid kokku 0,1 miljonit eurot. Kokku vähenes tootmistööliste tööjõukulu aastaga 26%.

Üldhalduskulud kasvasid aastaga 0,1 miljoni euro võrra ja ulatusid 2010. aastal 2,9 miljoni euron. Kasv on seotud põhiliselt järgnevate aastate strateegia väljatöötamise kuludega.

2010. aasta põhitegevuse ärikahjumiks enne ühekordseid kulusid kujunes 4,0 miljonit eurot, 2009. aastal oli võrreldav kahjum 7,3 miljonit eurot. 2010. aasta lõpptulemuseks kujunes arvestades kõiki 2010. aastal tehtud ja 2011. aasta arvel moodustatud provisjone 6,3 miljonit eurot kahjumit (2009: -10,2 miljonit eurot). Kasum enne intressikulu, kulumit ja amortisatsiooni ning makse (EBITDA) oli 2010. aastal -1,1 miljonit eurot (2009: -5,6 miljonit eurot).

EUR mln	2010	2009
Ärikahjum põhitegevusest enne ühekordseid kulusid ning valuutakursi mõjusid	-4,0	-7,3
Ühekordsed kulud:	-1,1	-2,1
Kaupluste sulgemisega seotud kulud	-0,8	-1,2
Varudega seotud reservid ja mahakandmised	-0,1	0
Pikaajaliste nõuete diskonteeritud intressi kulu ja ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlus	-0,2	-0,2
Kinnisvara väärtuse ümberhindlus	0	-0,4
Koondamistasude reserv ning koondamiskulu	-0,1	-0,2
Muud kulud	0,1	-0,1
Valuutakursi muutused	0,4	-0,8
Finantstulud ja -kulud (neto)	-1,2	-0,9
sh intressikulu	-1,2	-0,9
Tulem enne makse	-5,9	-11,1
Tulumaksu tulu (-kulu)	-0,4	0,8
Puhaskahjum	-6,3	-10,2

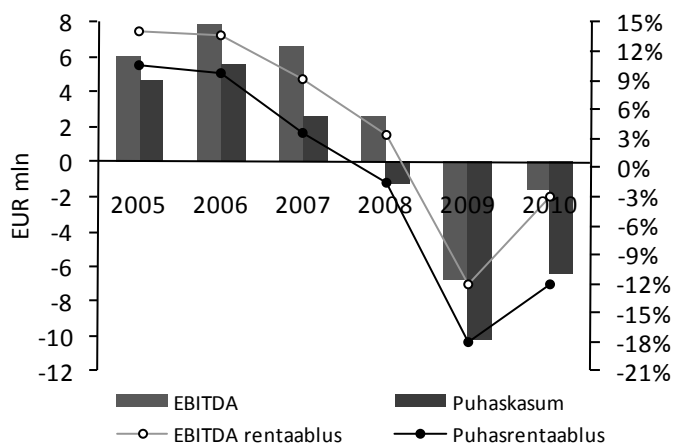
Baltika Grupi 2010. aasta ärikahjum ulatus 4,7 miljoni euroni. 2009. aastal oli ärikahjum 9,9 miljonit eurot.

Baltika Grupi ärikahjum sisaldab 2010. aastal suuremas osas muude ärikulude all poodide sulgemisest tulenevate investeeringute mahakandmise ning muude poodide sulgemistega seotud kulusid kokku summas 0,8 miljonit eurot.

Baltika Grupi 2010. aasta finantskulud ulatusid 1,4 miljoni euroni, kasvades eelmise aastaga võrreldes 24%. Laenuintresside kulu oli 1,2 miljonit eurot ning kasvas aastaga 26%. Keskmine laenuintressi suurus oli 2010. aastal 5,79% (2009: 4,45%).

2010. aasta lõpetas Baltika 6,3 miljoni eurose puhaskahjumiga. 2009. aastal oli Grupi puhaskahjum 10,2 miljonit eurot.

EBITDA ja puhaskasum/-kahjum



FINANTSSEISUND

Baltika Grupi 2010. aasta eesmärgiks oli kohaneda globaalse majanduskriisi mõjudega ning stabiliseerida nõrgenenud finantspositsioon.

2010. aasta 31. detsembri seisuga ulatus Baltika Grupi konsolideeritud bilansimaht 39,5 miljoni euroni, vähenedes aastaga 13%.

Suurimad muudatused finantspositsiooni paranemises toimusid seoses laenuportfelli ümberstruktureerimisega 2010. aasta novembris. Baltika Grupi finantspositsiooni tugevdamise paketi viimase tegevusena sõlmis AS Baltika käesoleva aasta novembris AS-ga Swedbank ning Nordea Bank Finland Plc Eesti filiaaliga laenude refinantseerimise lepingud kogumahus 17,1 miljonit eurot ning garantiilimiitide lepingud kogumahus 2,9 miljonit eurot tähtajaga 31. detsember 2014. Tegemist oli mitmete erinevate laenude, nii pika- kui lühiajaliste laenude

konsolideerimise ning laenude tagasimakse graafikute vastavusse viimisega reaalse rahavoo võimalustega lähiaastatel. Uute laenude marginaaliks kinnitati 6 kuu Euribor+4,8%. Tehingu tulemusena ületas käibevara lühiajalisi kohustusi aasta lõpus 5,6 miljoni euro võrra. 2009. aasta lõpus oli käibekapital negatiivne, -2,1 miljonit eurot.

Teise suurema finantspositsiooni tugevdamise abinõuna viidi 2010. aasta juunis läbi täiendav aktsiaemissioon, kus suurendati aktsiakapitali 8 850 000 aktsia võrra ja mille tulemusena laekus Baltika Grupile lisaraha 6,8 miljonit eurot.

Baltika Grupi nõuded ostjatele vähenesid aasta jooksul 0,6 miljoni euro võrra, ulatudes aasta lõpus 1,3 miljoni euroni. Nõuete netosumma sisaldab ebatõenäoliselt laekuvate nõuete reservi summas 0,03 miljonit eurot ning pikaajaliste nõuete diskonteeritud intressikulu 0,2 miljonit eurot.

Aasta lõpus ulatusid varud 10,8 miljoni euroni, vähenedes aastaga 1,2 miljoni euro ehk 10% võrra. Jaesüsteemi suurus oli aasta lõpus 8% võrra väiksem.

Aasta jooksul hankijatega peetud läbirääkimiste tulemusena on saavutatud soodsamad maksetingimused, mis võimaldavad kindlustada kaupade õigeaegse saabumise ja vähendada pingeid likviidsuse juhtimises. Võlad hankijatele ulatusid aasta lõpus kokku 4,4 miljoni euroni olles 38% võrra väiksemad kui 2009. aasta lõpus.

Baltika Grupi netovõlg (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod) on vähenenud, ulatudes aasta lõpus 19,0 miljoni euroni. Netovõla suhe omakapitali oli 153,8% (31. detsember 2009: 183,1%).

Baltika Grupi omakapital suurenes 2010. aastal 0,4 miljoni euro võrra ja ulatus aasta lõpu seisuga 12,4 miljoni euroni.

RAHAVOOG

Mitmesuguste finantspositsiooni tugevdamise abinõude realiseerimise tulemusel suurenesid Baltika Grupi rahavood 2010. aastal kokku 0,4 miljoni euro võrra. 2009. aastal vähenesid Baltika Grupi rahavood 0,2 miljoni euro võrra.

Baltika Grupi 2010. aasta rahavoog äritegevusest oli -5,0 miljonit eurot. Äritegevuse rahavoo suurimad mõjutajad olid müügitulude langus esimesel poolaastal, mis asendus tõusuga aasta teises pooles; täiendavast aktsiaemissioonist saadud vahendite abil hankijatele võlgade tasumine ning varude taseme vähenemine. Suuremad käibekapitali muutused olid seotud varude, nõuete ja hankijatega seotud kohustuste vähenemisega ning raha jäägi suurenemisega.

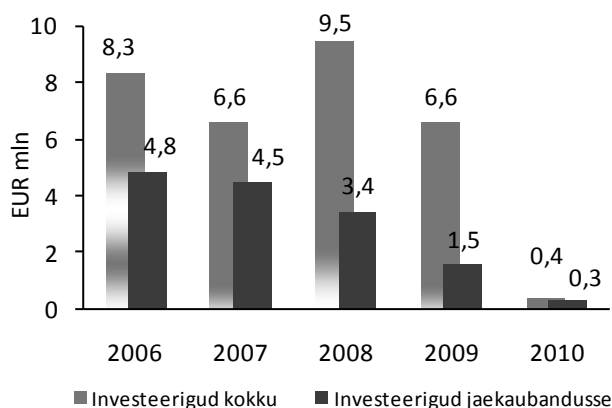
Investeermistegevuse rahavoogu mõjutasid 2010. aasta aprillis müüdud tootmiskinnistud Rakveres ja Ahtmes, mille hinnaks kujunes kokku 1,5 miljonit eurot. Investeeringuteks kulus 0,4 miljonit eurot. Rahavoog investeeringutest oli kokku 1,9 miljonit eurot.

Rahavoog finantseerimisest oli 2010. aastal kokku 4,1 miljonit eurot. Aasta jooksul saadi pangalaene 1,9 miljonit eurot ning tasuti 4,1 miljonit eurot. Täiendavast aktsiaemissioonist laekus Baltika Grupile 6,8 miljonit eurot.

INVESTEERINGUD

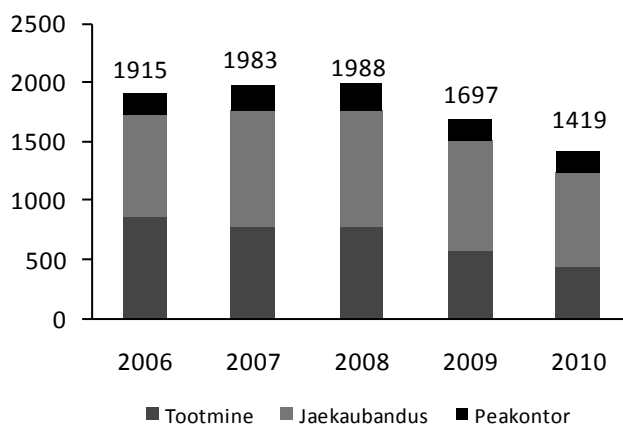
2010. aastal ulatusid Baltika Grupi investeeringud 0,4 miljoni euroni. 2009. aastal tehti investeeringuid 6,6 miljoni euro ulatuses.

Jaekaubandusse investeeriti 0,28 miljonit eurot, infotehnoloogiasse ja infosüsteemidesse 0,12 miljonit eurot ning muud investeeringud olid kokku 0,01 miljonit eurot.

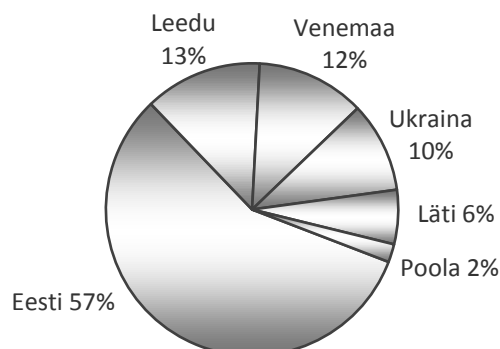
Investeeringud**INIMESED**

Baltika Grupis töötas 2010. aasta lõpu seisuga 1419 (31. detsember 2009: 1697) inimest, sealhulgas jaekaubanduses 799 (2009: 929), tootmises 442 (2009: 580) ning peakontoris 178 (2009: 188) inimest. Aastaga on töötajate arv vähenenud 278 inimese võrra. Baltika Grupi aasta keskmine töötajate arv oli 1527 (2009: 1832).

Baltika Grupi töötajatele maksti 2010. aastal kokku töötasusid summas 10,7 miljonit eurot (2009: 12,6 miljonit eurot), mis on 16% vähem kui eelmisel aastal. Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud ulatusid 0,3 miljoni euroni (2009: 0,3 miljonit eurot). Aasta jooksul lisandus juhtkonda kaks nõukogu liiget.

Töötajate arv

Väljaspool Eestit töötas aasta lõpus 43% töötajatest, kokku 614 inimest (2009: 43%, 727).

Töötajate jagunemine riikide lõikes, 31.12.2010

2010. aastal oli Baltika Grupi koolitustegevuses rõhk jaekaubandusega seotud tegevuste ja kompetentside arendamisel nii jaekaubanduse juhtimises kui brändimeeskondades. Brändides toimusid olulised struktuurimuudatused, mille eesmärgiks on tugevdada brändide iseseisvust, suurendada brändimeeskondade mõju ja kaasaraakimist jaekaubanduse juhtimises ning igapäevases müügitgevuses. Nende muudatuste tulemusel on brändi fookuses võrdselt toote ja kollektsooni arendamine ning müügitulemuse juhtimine.

Koolitus- ja arendusvaldkonnas keskenduti teeninduskvaliteedi parendamisele. Ostukäitumis- ja teeninduskoolituste abil suurendati klienditeadlikkust ja teenindusaktiivsust. Jätkati juhtimiskompetentsi kasvatamisega jaekaubanduses. Baltika Grupil on hästi toimiv sisekoolitussüsteem ning kogenud sisekoolitajad, kes teenindusega seotud teadmisi ja valmisolekuid edasi annavad.

Sarnaselt varasematele aastatele hinnati teeninduskvaliteeti testostude sooritamise (*Mystery Shopping*) abil ning alguse sai mõjukas teenindus- ja müügitulemuste hindamise ja tunnustamise projekt Suurepärase Teeninduse Auhind. See hindab kaupluste tulemuslikkust just lähtuvalt teeninduse efektiivsusest ning premeerib regulaarselt kõige edukamaid kauplusi. Aasta Suurepärase Teeninduse Auhinna võitsid Ivo Nikkolo Karja kauplus Tallinnas, Baltmani Spice keskuse kauplus Riias, Montoni Krasnaja Ploshadi keskuse kauplus Krasnodaris ning Mosaici Kuliu Vartai keskuse kauplus Klaipedas.

KESKKOND

Baltika Grupp kannab sotsiaalset vastutust ning arvestab oma äritegevuses ka keskkonna mõjude aspekti. Keskkonna mõõde on integreeritud Baltika Grupi juhtimissüsteemi ning erinevate üksuste igapäevatöö on püütud korraldada keskkonnasäästlikult.

Baltika Grupi erinevad üksused (peakontor, kauplused, tootmine ja logistikakeskus) ei oma olulist keskkonnakahjulikku mõju. Peamine rõhk keskkonnasäästlikul käitumisel on pakendi- ja tootmisjäätmete kogumisel, sorteerimisel ja taaskasutamisel. Baltika Grupp on MTÜ Eesti Pakendiringlus lepinguline partner, kelle kaudu on korraldatud kõik Baltika Grupi pakendite ja nende taaskasutusega seonduvad aspektid.

Tootmisüksused ehk õmblusvabrikud koguvad kanga-, paberi- ja kilejätmeid. Villaste kangaste puhul sorteeritakse juurdelõikusjärgsed kangajätmed (eraldades neist lõigete paberosad), mis suunatakse taaskasutusse. Taaskasutusse jõuavad ka kanga ladestamisel tekkinud ülejäägid (kangarullide jäägid ja defektidega tükid). Tootmisüksustes kogutakse kokku pappkastid, mida taaskasutatakse kohapeal või mis saadetakse taaskasutuseks logistikakeskusesse. Logistikakeskuses sorteeritakse kõik pakendijätmed (papp, kile, plastist pakkeliidid) ning taaskasutatakse maksimaalselt papptaat. Kauplustes toimub papp- ja kilejätmete kogumine.

Kõikides üksustes kogutakse kokku patareid, elektroonika (arvutid, printerid jne), elektripirnid ning päeavalguslambid. Vastavalt jätmete sorteerimise nõuetele viiakse need jäätmekäitluspunktidesse. Peakontoris on korraldatud ka paberi ning dokumentide (nt vanad arhiivimaterjalid) kogumine ning taaskasutusse suunamine.

2011. AASTA PERSPEKTIIVID

Turud

2010. aasta lõpus alanud Baltika Grupi turgude majanduste järk-järguline taastumine annab märku jaetarbimise võimalikust kasvust. Baltika Grupi jaeturgudest on aastat kõige paremini alustanud Eesti, märgatav on kasv ka Läti turul. Ootused Leedu turu osas on seotud eeskätt asjaoluga, et turg sisenes majanduskriisi 6-8 kuud oma Balti naabritest hiljem, millest tulenevalt on oodata, et ka turu taastumine toimub sarnase ajavahega. Venemaa ja Ukraina turud on samuti kasvufaasis, ent seda lisaks tuludele kahjuks ka kulude poolel. Tulemuse juhtimise seisukohalt on Baltika Grupi 2011. aasta peamine eesmärk saavutada just müükide ja kulude suhtelises kasvus esimeste ülekaal.

Kaubad

2011. aasta väljakutse on leida lahendus kaubahinna survele brutomarginaalis. Eelmisel aastal alanud naturaalse materjalide järsk hinnatõus koos tootmiskulude inflatsioonilise kasvuga rahvusvahelisel hanketurul (Hiina jt piirkonna riigid) toob ilmselt kaasa hangete ümberjaotuse mitmete uute ja vanade turgude vahel ning kuluhindade tõusu osalise ülekandumise jaehindadesse. Lisaks omapoolsetele võimalustele toodete kuluhindade kontrollimisel jälgib Baltika Grupp tähelepanelikult konkurentide käitumist, olles vajadusel suuteline töötama paindlikult oma toodete hindadega eesmärgiga säilitada nii konkurentsivõimet kui ka marginaale.

Baltika Grupp

2010. aasta suvel töötas Baltika Grupp koostöös rahvusvahelise konsultatsioonifirmaga Roland Berger välja Baltika Grupi 2010-2014 strateegia. Tagamaks grupi pikaajaliste eesmärkide saavutamist, on Baltika Grupi 2011. aasta peamiseks eesmärgiks luua eeldused kasumlikuks kasvuks. Selleks:

- töötab Baltika Grupp koos rahvusvahelise konsultatsioonifirmaga Dan Pearlman Montoni ja Mosaici brändidele välja uuendatud jaekontseptsioonid, mida asutakse järk-järgult rakendama alates 2011. aasta teisest poolest;
- toob Monton 2011. aasta lõpuks turule e-poe testversiooni;
- lõpetab Mosaic lastekollektsiooni müümise ja keskendub nii meeste- kui naistekollektsioonide *casual* osa arendamisele;
- toob Baltman oma 20. tegevusaastal turule personifitseeritud *special order* eritellimusülikonna teenuse ja jätkab oma tavakollektsiooni arendamist kvaliteettoodetega;
- jätkab Ivo Nikkolo brändi *premium* käekirja arendamist ja valmistab ette võimalusi rahvusvaheliseks kasvuks;
- parandab Baltika Grupp kõikide brändide opereerimist jaesüsteemis, luues täiendavaid töövahendeid brändipoodide teenindustaseme tõstmiseks.

Jätkub Baltika Grupi jaesüsteemi monitoorimine ja vajadusel poodide struktuuri muutmine.

Poola turul jätkamise või lõpetamise osas tehakse otsus 2011. aasta suveks.

Peale kaks aastat kestnud langust hulгимүүгис on 2011. aastal planeeritud hulгимүүк eeskätt tänu suurenevatele välisellumustele taas kasvama.

Täiendused ja muudatused Baltika Grupi juhtimisstruktuuris on suunatud tulemusüksuste vastutuse ning jaesüsteemi juhtimise taseme tõstmisele. Brändid kujundati tulemusüksusteks ning loodi jaekaubandusoperatsioonide direktori ametikoht.

Baltika Grupi töötajate arv on kriisi jooksul vähenenud optimaalsele tasemele, püsid kriisist väljumise perioodil stabiilsena või muutudes vastavalt jaesüsteemi suurusele.

Pärast kaks aastat kestnud kriisi omatootmises on käesolevaks aastaks Baltika Grupi omatoodangu tellimismahud ja tootmisvõimsused tasakaalustatud.

Baltika Grupi kinnisvaraprojekt Baltika Kvartal toodab stabiilset rahavoogu. Kujunemas on arvestatav kooslus loomemajanduse ettevõtetest. Lisaks on Baltika Kvartal kantud Tallinn 2011 Euroopa kultuuripealinna disainikaardile.

FINANTSTULEMUSTE AVALDAMINE 2011. AASTAL

2011. aastal avaldatakse AS Baltika konsolideeritud finantstulemused järgmistel kuupäevadel:

2011. a. 1. kvartali tulemused	05. mai
2011. a. 2. kvartali tulemused	04. august
2011. a. 3. kvartali tulemused	03. november

Lisaks avaldab Baltika iga kuu alguses eelmise kuu müügitulemused.

AS Baltika 2010. aasta auditeeritud aastaaruanne on kättesaadaval NASDAQ OMX Tallinn kodulehel www.nasdaqomxbaltic.com ning Baltika kodulehel www.baltikagroup.com.

BALTIKA AKTSIA

AS Baltika aktsia on noteeritud Tallinna Börsil alates 5. juunist 1997. aastal. Tallinna Börs kuulub maailma suurimasse börsikontserni NASDAQ OMX Group. NASDAQ OMX Group loodi 2008. aasta alguses, mil NASDAQ Stock Market viis lõpule liitumise Balti- ja Põhjamaade börsigrupiga OMX. Uus börsikontsern pakub kauplemise, börsitehnoloogiate ja noteeritud ettevõtete seotud teenuseid kuuel mandril ning on üle 3900 noteeritud ettevõttega maailma väärtpaberiturgude hulgas esikohal.

Baltika aktsial ei ole ametlikku turutegijat. 2011. aasta jaanuari seisuga ei olnud ühelgi Tallinna Börsil noteeritud ettevõtte sõlmitud turutegija lepingut. Alates 2005. aastast kehtib küll uutele börsil noteeritavatele ettevõtetele nõue sõlmida teatud perioodiks vastav leping, kuid pikemat aega börsil noteeritud aktsiate suhtes pole osutunud vajalikuks vastavat lepingut sõlmida või seda pikendada.

AKTSIAD

AS Baltikal on kokku 31 494 850 aktsiat, mis jagunevad liht- ja eelisaktsiateks. Lihtaktsiaid on 27 494 850 ning eelisaktsiaid 4 000 000 tükki.

Lihtaktsiad

AS Baltika lihtaktsiad on noteeritud NASDAQ OMX Tallinna Börsi põhinimekirjas ning omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Kõik järgnev informatsioon AS Baltika aktsiate kohta (aktsia näitajad, hind, kauplemine, aktsionäride struktuur jne) on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Informatsioon noteeritud lihtaktsiate kohta

NASDAQ OMX sümbol: BLT1T

ISIN: EE3100003609

Väärtpaberite kaubeldav miinimumkogus: 1

Väärtpaberite arv: 27 494 850

Nimiväärtus: 0.64 eurot

Hääle arv aktsia kohta: 1 hääle

Eelisaktsiad

Eelisaktsiad emiteeriti 2009. aasta 10. juulil toimunud kutselistele investoritele suunatud emissiooni tulemusena. Need annavad eesõiguse dividendile suuruses 10% aktsia nimiväärtusest aastas kahe aasta jooksul alates emiteerimisest, misjärel omandavad samasuguse hääle- ja dividendiõiguse kui lihtaktsiad. Eelisaktsiad on noteerimata.

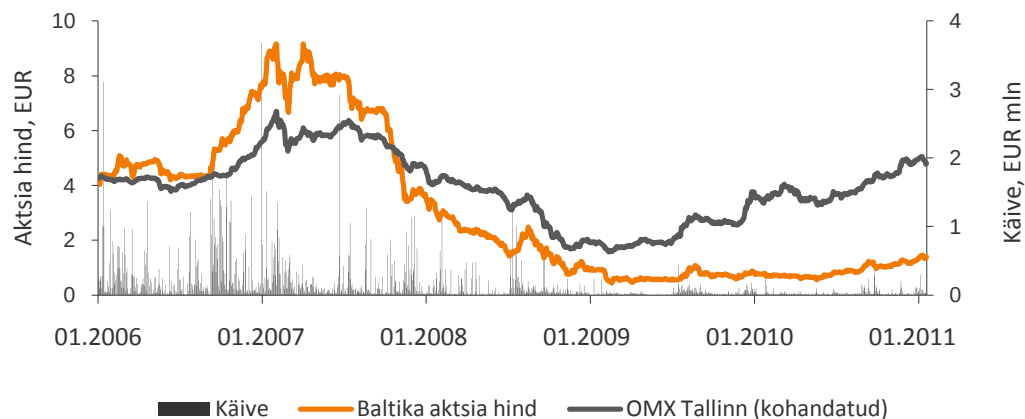
Aktsia näitajad

EUR	2006	2007	2008	2009	2010
Aktsiate arv (a lõpp)	18 644 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850	27 494 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	18 026 350	18 644 850	18 644 850	18 644 850	23 348 686
Aktsia hind (a lõpp)	7,400	3,900	1,150	0,730	1,139
Ettevõtte turuväärtus, mln (a lõpp)	137,97	72,71	21,44	13,61	31,32
Kasum aktsia kohta	0,31	0,14	-0,06	-0,55	-0,27
P/E suhe	23,9	27,9	Neg.	Neg.	Neg.
Aktsia bilansiline väärtus	1,04	1,16	1,02	0,64	0,45
P/B suhe	7,1	3,4	1,1	1,1	2,5
Dividendid aktsia kohta	0,05	0	0	0	0 ¹
Dividendimäär	0,7%	0%	0%	0%	0% ¹
Dividendid/puhaskasum	17,1%	0%	0%	0%	0% ¹

¹Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

AKTSIA HIND JA KAUPLEMINE

2010. aastal tõusis Baltika aktsia hind 56,0% 1,139 euronini ning Grupi turuväärtus ulatus aasta lõpu seisuga 31,3 miljoni euronini. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks, OMX Tallinn, 72,6%.

Aksia hind ja käive**Aksia kauplemisajalugu**

EUR	2006	2007	2008	2009	2010
Kõrgeim hind	7,47	9,57	3,95	1,27	1,23
Madalaim hind	3,97	3,35	0,73	0,44	0,54
Keskmine hind	5,01	7,03	2,09	0,70	0,82
Aasta lõpu hind	7,400	3,900	1,150	0,730	1,139
Muutus %	70,8%	-47,3%	-70,5%	-36,5%	56,0%
Kaubeldud aktsiaid	14 726 412	8 384 256	12 572 468	10 671 279	9 389 183
Käive, mln	72,75	53,55	23,62	7,57	7,84

INDEKSID

Balti- ja Põhjamaades on NASDAQ OMX grupi börsidel kasutusel ühtne indeksite struktuur. NASDAQ OMX Balti indeksiperekonda kuuluvad üldindeks, kaubeldav indeks, võrdlusindeks ja sektoriindeksid. Indeksid arvutatakse eurodes ning hinna- (PI) ja/või tulususindeksina (GI). Kõik indeksid arvutatakse ahelindeksina ning need annavad võrdluse eelmise kauplemispäeva hinnatasemega. Kõigi Balti indeksite algväärtus on 100 ning alguskuupäev 31. detsember 1999. Tallinna Börsi üldindeksi alguskuupäev on 3. juuni 1996. Kaubeldava indeksi ja võrdlusindeksite koosseisu korrigeeritakse aktsiate kaubeldavuse põhjal kaks korda aastas.

2011. aasta jaanuari seisuga kuulus Baltika aktsia järgmiste indeksite koosseisu:

Indeks	Kirjeldus	Tüüp	Lühend
OMX Tallinn GI	Tallinna Börsi üldindeks	Tulususindeks	OMXTGI
OMX Baltic PI	Balti börside üldindeks	Hinnaindeks	OMXBPI
OMX Baltic GI	Balti börside üldindeks	Tulususindeks	OMXBGI
OMX Baltic Consumer Discretionary PI	Balti sektoriindeks	Hinnaindeks	B25PI
OMX Baltic Consumer Discretionary GI	Balti sektoriindeks	Tulususindeks	B25GI

AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR

2010. aasta lõpu seisuga oli AS Baltikal 2029 aktsionäri. Aasta jooksul vähenes aktsionäride arv 9% võrra.

AS Baltika suurimaks aktsionäriks on Baltika Grupi juhatusele kuuluv firma OÜ BMIG, millele 2010. aasta lõpu seisuga kuulus 16,82% Baltika noteeritud lihtaktsiatest. Sama kuupäeva seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade 21,43% Baltika lihtaktsiatest. OÜ BMIG ja juhatuse osalus kogu AS Baltika aktsiakapitalis on esitatud Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatuse“.

AS Baltika aktsionäride nimekiri on kättesaadav Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel (www.e-register.ee).

Suurimad aktsionärid, 31.12.2010

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 624 860	16,82%
ING Luxembourg S.A.	3 250 000	11,82%
E. Miroglio S.A.	3 000 000	10,91%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	2 967 347	10,79%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 965 000	7,15%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	835 694	3,04%
Leedu väärtpaberite keskepositoorium	800 075	2,91%
Meelis Milder	726 336	2,64%
Tõnis Kotkas	444 500	1,62%
Gamma Holding OÜ	437 900	1,59%
Teised	8 443 138	30,71%
Kokku	27 494 850	100%

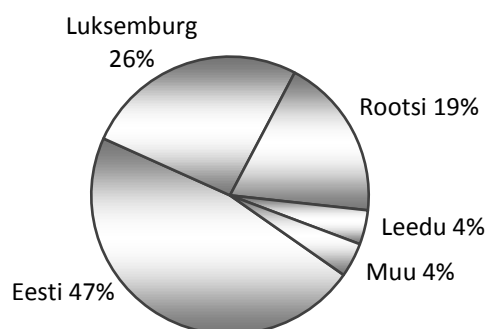
Peale juhatuse on AS Baltika suurimateks aktsionärideks rahvusvahelised investeerimisfondid ja muud juriidilised isikud, kes omavad ümmarguselt 60% Baltika aktsiatest. Eraisikutele kuulub ligikaudu 20% aktsiatest. Peaaegu pool AS Baltika aktsionäridest on pärit Eestist.

Aktsionäride struktuur tüüpide lõikes, 31.12.2010

	Aktsiate arv	Osalus
Juhatuse liikmed	5 892 495	21,43%
Juriidilised isikud, sh	16 243 706	59,08%
Investeerimisfondid ja pankade kliendikontod	6 857 747	24,94%
Muud juriidilised isikud	9 385 959	34,14%
Eraisikud	5 358 649	19,49%
Kokku	27 494 850	100%

Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2010

Osalus	Aktsionäride arv	Osa üldarvust	Aktsiaid kokku	Hääleõiguse %
> 10%	4	0,20%	13 842 207	50,34%
1,0 - 10,0%	8	0,39%	5 906 088	21,48%
0,1 - 1,0%	48	2,37%	3 544 183	12,89%
< 0,1%	1 969	97,04%	4 202 372	15,28%
Kokku	2 029	100%	27 494 850	100%

Aktsionäride struktuur riikide lõikes, 31.12.2010

AKTSIAKAPITAL

2010. aastal suurenes AS Baltika aktsiakapital 5,66 miljoni euro võrra ning ulatus aasta lõpu seisuga 20,1 miljoni euroni. Aktsiakapital suurenes seoses 8 850 000 lihtaktsia emiteerimisega institutsionaalsetele investoritele. Emissiooni tulemusena on AS Baltikal kokku 31 494 850 aktsiat, mis jagunevad 27 494 850 liht- ja 4 000 000 eelisaktsiaks (vt ka lõiku „Aktsiad“).

AS Baltikal on jõus tegevjuhtkonnale suunatud vahetusvõlakirjade programm, mis kiideti heaks 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt. Kokku märgiti 1 842 500 võlakirja. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida ühe ettevõtte aktsia. Aktsiate märkimisperiood võlakirjade eest on 1. juulist kuni 31. detsembrini 2012. aastal. Märkimise tulemusena võib AS Baltika aktsiakapital suureneda maksimaalselt 1 842 500 uue aktsia võrra, mis moodustavad praegusest aktsiate arvust 5,9%.

Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku otsustes. Detailse ülevaate vahetusvõlakirjade kohta annab raamatupidamisaruande lisa nr 26.

Põhikirja kohaselt on AS Baltika aktsiakapitali ülempiir 25,6 miljonit eurot.

Aktsiakapitali dünaamika

Kuupäev	Emissiooni vorm	Emissiooni	Lisandunud	Aktsiate	Aktsiakapital	Ülekurss
		hind	aktsiate		nimiväärtuses	
		EUR	arv	arv	EUR '000	EUR '000
31.12.2005				5 822 950	3 722	3 176
30.03.2006	C-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	2,40	192 000	6 014 950	3 844	3 534
5.10.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	1,85	82 400	6 097 350	3 897	3 634
8.12.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	1,85	117 600	6 214 950	3 972	3 776
31.12.2006				6 214 950	3 972	3 776
11.06.2007	Fondiemissioon	-	12 429 900	18 644 850	11 916	0
31.12.2007				18 644 850	11 916	0
31.12.2008				18 644 850	11 916	0
10.07.2009	Eelisaktsiate emissioon	0,64	4 000 000	22 644 850	14 473	0
31.12.2009				22 644 850	14 473	0
21.06.2010	Lihtaktsiate emissioon	0,77	8 850 000	31 494 850	20 129	1 131
31.12.2010				31 494 850	20 129	1 131

DIVIDENDID

Baltika Grupp teenis 2010. aastal 6,3 miljonit eurot kahjumit. Baltika Grupi juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku sel aastal lihtaktsiate omanikele dividende mitte maksta. Ka eelmisel aastal dividende ei makstud.

Vastavalt põhikirjale garanteeritakse eelisaktsiate omanikele aastased dividendid, mis on 10% aktsia 0.64 eurosest nominaalväärtusest. 2010. aastal maksti eelisaktsionäride omanikele dividende kokku 0,29 miljonit eurot.

Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.

HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE

Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) on juhiste ja soovituslike reeglite kogum, mis on mõeldud järgimiseks eelkõige börsiettevõtetele. Tavas kirjeldatud põhimõtted on soovituslikud ning ettevõtte ei pea tingimata kõiki nõudeid järgima, kuid peab Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes selgitama, miks neid nõudeid ei täideta. Börsiettevõtetele kehtib „täidan või selgitan“ nõue alates 1. jaanuarist 2006.

AS Baltika lähtub oma äritegevuses riiklikest seadustest ja õigusnormidest. Avaliku ettevõtteks lähtub AS Baltika oma tegevuses ka Tallinna Börsi nõuetest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. Sellest tulenevalt järgib AS Baltika suures osas Tavas toodud juhiseid. Allpool on selgitatud nende Tava nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2010. aasta üldkoosoleku. nõukogu ja juhatusse kohta ning selgitatud AS Baltika juhtimise põhimõtteid.

HÜT punkt 1.3.3.

Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).

Kuna AS Baltikal puuduvad vastavad tehnilised vahendid ning nende soetamine läheks ettevõttele liialt kulukas, siis praegusel hetkel ei tee AS Baltika üldkoosoleku jälgimist ja sellest osavõttu sidevahendite kaudu võimalikuks.

HÜT punkt 2.2.1.

Nõukogu esimees sõlmib juhatuse liikmega tema ülesannete täitmiseks ametilepingu.

AS Baltika juhatuse liikmed vastutavad ettevõtte strateegiliste valdkondade eest ning nende ametikohustused ei piirdu üksnes Äriseadustikust ja äriühingu põhikirjast tulenevate juhatuse liikme ülesannetega (äriühingu juhtimine ja esindamine). Seetõttu on nelja juhatuse liikmega sõlmitud töölepingud ning ühe juhatuse liikmega, Andrew Patersoniga, konsultatsioonileping temale kuuluva firma Keel Consulting Associates Ltd kaudu. Juhatuse esimees Meelis Milder on Baltika Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni, Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte ning Andrew Paterson vastutab hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest.

HÜT punkt 2.2.7.

Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemia-süsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusele põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Juhatusse tasustamine ning muud kompensatsioonid on sätestatud juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingutes. AS Baltika ei avalda juhatuse liikmete tasusid eraldi tulenevalt töölepingute konfidentsiaalsusest. Küll aga avaldab AS Baltika oma vahe- ja aastaaruannete juurde kuuluvates tegevusaruannetes vastaval aruandeperioodil nõukogule ja juhatusele makstud tasud kokku. 2010. aastal ulatusid need 0,3 miljoni euron. Töölepingutes fikseeritud juhatuse liikmete lahkumishüvitused ulatuvad 6-12 kuupalgani.

Nii juhatuse liikmetele kui ka teistele Baltika Grupi töötajatele makstakse tulemuspalka vastavalt Baltika Grupi preemiaskeemile, mis põhineb tulemusüksuste kasumil. Juhatuse esimehe/peadirektori preemiafondi maksimaalseks suuruseks on 1,5% ettevõtte puhaskasumist, kusjuures tegelik väljamakse on piiratud ühe aastapalgaga. Teiste juhatuse liikmete/direktorite preemiafondid on seotud konkreetsete tulemusüksuste tulemustega, tegelikud väljamaksed on piiratud 1/2 kuni 2/3 aastapalgaga. Aastas toimub preemiate avansiline väljamaksmine kahes osas; lõpliku summa arvestus ja väljamaks toimub peale auditeeritud aastatulemuste selgumist. Juhatuse esimehe/peadirektorile makstava preemia suuruse kinnitab nõukogu, juhatuse liikmetele nõukogu esimees juhatuse esimehe ettepanekul. Seoses teenitud kahjumiga ei saanud juhatuse liikmed 2010. aastal tulemustasu.

Juhatusse liikmetele laieneb Baltika Grupis kõigile direktori lepinguga töötavatele juhtidele kehtiv tingimus, et pärast kolmeaastast tööd vastaval ametikohal on juhul, kui aastaks õigus Baltika Grupi poolt tasutavale kogumispensioni maksele ühe kuupalga ulatuses. Juhatuse liikmetel on õigus kasutada ametiautot ja muid Baltika Grupi sisereeglites tulenevaid soodustusi. Juhatuse liikmed on osalenud ja võivad tulevikus osaleda Baltika töötajate vahetusvõlakirjade (optsiooni-) programmides.

2010. aastal osalesid AS Baltika juhatuse liikmed Baltika Grupi tipp- ja keskastme juhtkonnale mõeldud vahetusvõlakirjade programmis, mis kiideti heaks 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt. Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda üldkoosoleku otsustes. Juhatuse liikmete aktsiaosaluste muutus on jälgitav AS Baltika aktsiaraamatus Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel (www.e-register.ee) ning Baltika Grupi vahe- ja aastaaruannete lisades.

HÜT punkt 2.3.2.

Nõukogu otsustab emitendi ja tema juhatuse liikme või tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate emitendi jaoks oluliste tehingute tegemise ja määrab selliste tehingute tingimused. Nõukogu poolt heakskiidetud tehingud juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isiku ja emitendi vahel avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes.

Vastavaid tehinguid 2010. ega 2009. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 3.2.5.

Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).

2009. aasta aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks nõukogu liikmete töö tasustamise jätkamise endise korra alusel, mis oli vastu võetud AS Baltika aktsionäride 8. detsembril 2004. aastal peetud erakorralise üldkoosoleku poolt. Nõukogu liikmete tasu suurus on nõukogu esimehel 639 eurot kuus ja nõukogu liikmel 383 eurot kuus. Lahkumishüvitusi või muid makstavaid hüvesid nõukogu liikmetele ette nähtud ei ole.

HÜT punkt 3.3.2.

Ärilisest pakkumisest, mis tehakse nõukogu liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule ning on seotud emitendi majandustegevusega, teatab nõukogu liige viivitamatult nõukogu esimehele ja juhatusele. Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.

Vastavaid huvide konflikte 2010. ega 2009. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 5.6.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Vastavalt Tallinna Börsi relemendile avalikustab AS Baltika kogu olulise ja hinnatundliku informatsiooni esmalt börsisüsteemi kaudu ning kohtumistel ja pressikonverentsidel piirdatakse eelnevalt avalikustatud infoga. Kogu avaldatud informatsioon on kättesaadav ka Baltika Grupi kodulehel (www.baltikagroup.com), sealhulgas Baltika Grupi presentatsioonid, mida kohtumistel kasutatakse. Samuti on kodulehel avaldatud kontaktid, mille kaudu võivad aktsionärid küsida lisainformatsiooni. Kohtumiste graafiku esitamist kodulehel ei pea Baltika Grupp hetkel oluliseks.

Emitendi pädevuses ei ole tavaliselt teiste aktsionäride osalemise võimaldamine kohtumistel institutsionaalsete investorite ja analüütikutega. Tagamaks kohtumiste erapooletust kehtivad institutsionaalsetele investoritele sisereeglid, mis ei luba AS Baltika kohtumistele kolmandaid osapooli.

HÜT punkt 6.2.

Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.

AS Baltika põhikirja järgi valitakse audiitor(id) üldkoosoleku poolt ühekordse audiitorkontrolli tegemiseks või teatud tähtjaks. AS Baltika aktsionäride 21. juunil 2010. aastal peetud üldkoosolek valis AS Baltika 2010. a majandusaasta audiitorkontrolli läbiviimiseks AS-i PricewaterhouseCoopers. Sõlmitud lepingu järgi on AS Baltika juhtivaudiitor Ago Vilu ja kliendilepingut täitev audiitor Eva Jansen. AS Baltika tagab audiitori sõltumatuse korraldades juhtivaudiitori ja kliendilepingut täitva audiitori rotatsiooni vastavalt Finantsinspektsiooni reeglitele.

Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule, mille sõlmimise õigus on juhatusel. Üldkoosoleku kokkukutsumise teates avaldab Baltika Äriseadustiku kohaselt nõutud info (§ 294 lõige 4), mille hulka ei kuulu audiitori tasu. Lisaks ei avalikustata audiitori tasu, kuna taolise sensitiivse informatsiooni avaldamine ohustaks audiitorühingu konkurentsipositsiooni (HÜT punkt 6.2.1.).

Seaduse järgi haldavad audiitorühingu lepingut rahvusvahelised auditeerimisstandardid, Eesti auditeerimiseeskiri ja audiitorühingu riskijuhtimise reeglid, mis ei sätesta audiitori poolt märgukirja esitamist Hea Ühingujuhtimise Tava mittejärgimise kohta. Seetõttu puudub AS Baltikal audiitorühinguga sõlmitud lepingus vastav punkt ning audiitor antud märgukirja ei esita (HÜT punkt 6.2.4.).

JUHTIMISPÕHIMÕTTED JA TÄIENDAV INFORMATSIOON

AS Baltika on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

Üldkoosolek

Üldkoosolek on AS Baltika kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul AS Baltika majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui AS Baltika netovara on alla seaduses lubatud piiri või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häältest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse kindlaks üldkoosoleku toimumise päeva seisuga kell 08.00.

AS Baltika 2010. aasta aktsionäride korraline üldkoosolek toimus 21. juunil Tallinnas aadressil Veerenni 24. Koosolekul oli esindatud 9 379 077 aktsiat ehk 50,3% AS Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolek kinnitas Baltika Grupi 2009. aasta majandusaasta aruande ja kasumi jaotamise ning valis audiitori. Üldkoosolek valis ka kaks täiendavat nõukogu liiget, kelleks on Edoardo Miroglio ja Jaakko Sakari Mikael Salmelin. Veel otsustati suurendada aktsiakapitali emiteerides täiendavalt 8 850 000 nimelist lihtaktsiat. Otsuse tulemusena suurenes AS Baltika aktsiakapital 5 656 181 euro võrra 20 128 878 euroni. AS Baltika juhatuse esimees tutvustas aktsionäridele koostöös rahvusvahelise konsultatsioonifirmaga Roland Berger valminud Baltika Grupi strateegiat aastateks 2010-2014.

Nõukogu

Nõukogu planeerib AS Baltika tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. Nõukogu otsus on vastu võetud, kui selle poolt hääletas üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Igal nõukogu liikmel on üks hääle. 2010. aastal toimus kuus nõukogu koosolekut. Kõik nõukogu liikmed osalesid kas kõikidel või enamusel nõukogu koosolekutest.

AS Baltika nõukogul on põhikirja järgselt kolm kuni seitse liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt kolmeks aastaks. AS Baltika praeguse nõukogu viis liiget on valitud 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt. 2010. aasta üldkoosolek valis nõukokku kaks täiendavat liiget.

AS Baltika nõukogu koosseisu kuuluvad nõukogu esimees Tiina Mõis ning liikmed Reet Saks, Allan Remmelkoor, Andres Erm, Lauri Kustaa Äimä, Jaakko Sakari Mikael Salmelin ja Edoardo Miroglio. Kaks viimast valiti nõukokku 2010. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt. Tiina Mõis on AS Genteel juhataja ja mitmete Eesti ettevõtete nõukogude liige. Reet Saks on Baltika pikaajalise partneri Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat ning olnud AS Baltika nõukogus alates 1997. aastast. Allan Remmelkoor on AS-i Kristiine Kaubanduskeskus tegevdirektor ning täiendab nõukogu jaekaubandusalaste kogemustega. Andres Erm omab laialdasi kogemusi äritegevusest Ida-Euroopa arenevatel turgudel, mis on ka Baltika Grupi tegutsemispiirkonnaks. Lauri Kustaa Äimä on Kaima Capital Oy tegevdirektor ning mitmete Balti riikide ettevõtete nõukogude liige. Härja Äimäl on pikaajaline kogemus Balti riikide ettevõtetele investeerimise konsulteerimisel. Jaakko Sakari Mikael Salmelin on KJK Capital Oy partner ning on juhtinud erinevaid Ida-Euroopa фонде, keskendudes põhiliselt Balti ja Balkani turgudele. Edoardo Miroglio on Miroglio S.P.A. juhatuse liige ning omab pikaajalist rahvusvahelist kogemust jaekaubanduse, moe- ja tekstiilitööstuse valdkonnas.

AS Baltika aktsiaid omab üks nõukogu liige: Tiina Mõis omab läbi oma kontrolli all oleva äriühingu 977 837 eelisaktsiat ehk 3,10% Baltika aktsiakapitalist 2010. aasta lõpu seisuga.

AS Baltika nõukogu seitsmest liikmest kuus on sõltumatud. Sõltuvaks liikmeks on Reet Saks, kes on Baltika nõukogu liige olnud rohkem kui kümme aastat.

Auditikomitee

Audiitortgevuse seaduse nõuete täitmiseks otsustas AS Baltika nõukogu 16. augustil 2010. aastal moodustada AS Baltikale auditikomitee ning kinnitas selle töökorra. Auditikomitee ülesandeks on jälgida ja analüüsida

rahandusinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust ning konsolideeritud aruande audiitorkontrolli protsessi. Komitee kohustuseks on teha ettepanekuid nimetatud küsimustes probleemide ja ebatõhususe vältimiseks või kõrvaldamiseks.

Auditikomitee annab oma tegevusest aru nõukogule ning selle liikmed valib ja kutsub tagasi nõukogu. Komitee koosneb kahest kuni viiest liikmest, kelle volituste tähtaeg on kolm aastat. Auditikomitee liikmetele tasu ei maksta. AS Baltika auditikomitee esimees on Reet Saks ning liikmed Tiina Möis ja Jaakko Sakari Mikael Salmelin.

2010. aastal toimus kaks auditikomitee koosolekut, kus arutati juhatuse liikmetega sõlmitavate lepingute tingimusi. 2011. aasta alguses toimus kohtumine audiitorühingu AS PricewaterhouseCoopers esindajatega saamaks ülevaadet 2010. aasta konsolideeritud aruande audiitorkontrolli protsessist.

Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhib AS Baltika igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Juhatusel on valikud endi hulgas juhatuse esimehe, kes korraldab juhatuse tegevust. Iga juhatuse liige võib AS Baltikat esindada kõigis õigustoimingustes.

Põhikirja järgselt võib AS Baltika juhatusel olla kolm kuni seitse liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse liikmete tagasikutsumine.

AS Baltika juhatus koosneb viiest liikmest: juhatuse esimees Meelis Milder ning juhatuse liikmed Ülle Järv, Maire Milder, Boriss Loifenfeld ja Andrew Paterson. Baltika nõukogu otsustas 14. septembril 2009. aastal peetud koosolekul pikendada juhatuse liikmete ametiaega järgmiseks kolmeaastaseks perioodiks.

Juhatusel esimees Meelis Milder on tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni ning Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte. Nendel juhatuse liikmetel on ettevõttes töötanud 11-26 aastat. Andrew Paterson vastutab hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest. Ta konsulteeris AS Baltikat varude juhtimise alal aastatel 2003-2006, mil AS Baltikas toimus strateegiline pööre vertikaalselt integreeritud ärimudeliga rõivakaubandusettevõtteks ning liitus AS Baltikaga taas 2007. aasta lõpus.

Juhatusel on AS Baltika suurimad omanikud läbi *holding*ettevõtte OÜ BMIG, millele kuulus 2010. aasta lõpu seisuga 15,08% AS Baltika aktsiakapitalist (16,82% noteeritud lihtaktsiatest). Juhatusel on omavad ka personaalseid aktsiaosalusi ning 2010. aasta lõpu seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade kokku 19,11% AS Baltika aktsiatest (21,43% noteeritud lihtaktsiatest).

Juhatusel aktsiaosalus, 31.12.2010

	Lihtaktsiad (noteeritud)		Eelisaktsiad (noteerimata)		Kokku	
	Aktsiate arv	Osalus	Aktsiate arv	Osalus	Aktsiate arv	Osalus
OÜ BMIG	4 624 860	16,82%	125 173	3,13%	4 750 033	15,08%
Meelis Milder	726 336	2,64%			726 336	2,31%
Maire Milder	316 083	1,15%			316 083	1,00%
Boriss Loifenfeld	200 366	0,73%			200 366	0,64%
Ülle Järv	13 850	0,05%			13 850	0,04%
Andrew Paterson	11 000	0,04%			11 000	0,03%
Kokku OÜ BMIG ja juhatus	5 892 495	21,43%	125 173	3,13%	6 017 668	19,11%
Baltika aktsiakapital	27 494 850	100%	4 000 000	100%	31 494 850	100%

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE**JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE**

Juhatus kinnitab lehekülgedel 27 kuni 70 esitatud AS Baltika 2010. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

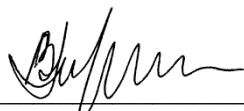
1. aastaaruande koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. Kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad ettevõtted.



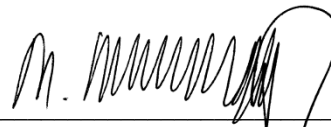
Meelis Milder
Juhatuse esimees
24. märts 2011



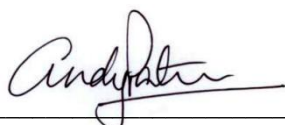
Ülle Järv
Juhatuse liige
24. märts 2011



Boriss Lõifefeld
Juhatuse liige
24. märts 2011



Maire Milder
Juhatuse liige
24. märts 2011



Andrew J. D. Paterson
Juhatuse liige
24. märts 2011

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

	Lisa	31.12.2010	31.12.2009
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	4	823	385
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	5	3 119	3 511
Varud	6	10 804	12 027
Käibevara kokku		14 746	15 923
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara	7	838	1 054
Muud pikaajalised varad	8	780	494
Kinnisvarainvesteeringud	9	7 069	6 602
Materiaalne põhivara	10	12 121	16 819
Immateriaalne põhivara	11	3 898	3 971
Põhivara kokku		24 706	28 940
VARAD KOKKU		39 452	44 862
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	13	2 125	7 857
Võlad hankijatele ja muud kohustused	14	6 981	10 186
Lühiajalised kohustused kokku		9 107	18 043
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	13	17 953	14 888
Muud kohustused	14	37	7
Pikaajalised kohustused kokku		17 990	14 895
KOHUSTUSED KOKKU		27 096	32 938
OMAKAPITAL			
Aktiivkapital nimiväärtuses	15	20 129	14 473
Ülekurss		1 332	67
Reservid	15	2 784	2 784
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		-4 961	5 208
Aruandeperioodi puhaskahjum		-6 344	-10 169
Valuutakursi muutuste reserv		-747	-601
Emaettevõtte aktsionäridele kuuluv omakapital		12 194	11 762
Mittekontrolliv osalus		162	162
OMAKAPITAL KOKKU	15	12 356	11 924
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		39 452	44 862

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31 kuni 70 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

	Lisa	2010	2009
Müügitulu	16,17	52 207	56 253
Müüdnud kaupade kulu	18	-25 171	-29 264
Brutokasum		27 036	26 989
Turustuskulud	19	-28 446	-32 000
Üldhalduskulud	20	-2 928	-2 842
Muud äritulud	22	646	35
Muud ärikulud	22	-1 027	-2 109
Ärikahjum		-4 719	-9 926
Finantstulud	23	201	4
Finantskulud	23	-1 406	-1 131
Kahjum enne maksustamist		-5 925	-11 053
Tulumaks	24	-407	809
Aruandeaasta puhaskahjum		-6 332	-10 244
Aruandeaasta puhaskahjumi jaotus:			
Emaettevõtja osa puhaskahjumis		-6 344	-10 169
Mittekontrolliva osaluse osa puhaskahjumis (kahjumis)		12	-75
Muud koondkasumid (kahjumid)			
Valuutakursi vahed välisettevõtete ümberarvestusel		-145	-143
Kinnisvarainvesteeringute ümberhindlus	9	0	1 114
Aruandeaasta koondkahjum		-6 477	-9 273
Aruandeaasta koondkahjumi jaotus:			
Emaettevõtja osa koondkahjumis		-6 490	-9 198
Mittekontrolliva osaluse osa koondkasumis (kahjumis)		12	-75
Tava puhaskahjum aktsia kohta, EUR	25	-0,27	-0,54
Lahustatud puhaskahjum aktsia kohta, EUR	25	-0,27	-0,54

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31 kuni 70 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

	Lisa	2010	2009
Äritegevus			
Ärikahjum		-4 719	-9 926
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	10,11	2 983	3 167
Kasum põhivara ja kinnisvarainvesteeringu müügist ja mahakandmisest		518	838
Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	9	0	306
Muud mitterahalised kulud ¹		-293	302
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	5	-61	2 347
Varude saldo muutus	6	1 223	6 407
Võlgnevus hankijatele ja muud võlad saldo muutus	14	-3 201	-3 222
Makstud intressid		-1 391	-1 049
Makstud tulumaks		-57	-55
Rahavoog äritegevusest kokku		-5 000	-885
Investeerimine			
Põhivara soetamine, sh	10,11	-402	-6 473
kapitalirendi tingimustel	12	43	241
Põhivara müük	10	1 548	100
Osaluse soetamine tütarettevõttes	27	0	-152
Saadud intressid		1	1
Rahavoog investeerimisest kokku		1 190	-6 282
Finantseerimine			
Saadud laenud	13	1 884	8 418
Laenude tagasimaksed	13	-2 797	-1 872
Arvelduskrediidi saldo muutus	13	-1 275	-1 673
Makstud kapitalirendi- ja järeilmakseid	12,14	-248	-299
Laekumine aktsiakapitali sissemaksetest	15	6 787	2 556
Eelisaktsiaemissiooni tehingukulud		0	-55
Makstud eelisaktsiate dividendid	15	-291	-22
Tehingud oma aktsiatega		-5	0
Saadud vahetusvõlakirjade emissioonist	26	0	8
Rahavoog finantseerimisest kokku		4 055	7 062
Valuutakursi muutuse mõju rahajäägile		193	-64
Rahavoog kokku		438	-169
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	4	385	554
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	4	823	385
Raha ja raha ekvivalentide muutus		438	-169

¹Muud mitterahalised kulud koosnevad välismaistes tütarettevõtetes tekkinud välisvaluuta kursikasumitest (kahjumitest).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31 kuni 70 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

	Aktσια- kapital	Üle- kurss	Reser- vid	Jaota- mata kasum	Valuuta -kursi muutus- te reserv	Kokku ema- ettevõtja osalus	Mitte- kontrol- liv osalus	Kokku
Saldo 31.12.2008	11 916	0	1 670	5 738	-458	18 866	237	19 104
Kokku aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	0	0	1 114	-10 169	-143	-9 198	-75	-9 273
Eelisaktiate emiteerimise mõju (lisa 15)	0	0	0	-530	0	-530	0	-530
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	67	0	0	0	67	0	67
Aktσιαkapitali suurendamine (lisa 15)	2 556	0	0	0	0	2 556	0	2 556
Muutus mittekontrollivas osaluses	0	0	0	0	0	0	-0,2	-0,2
Saldo 31.12.2009	14 473	67	2 784	-4 961	-601	11 762	162	11 924
Saldo 31.12.2009	14 473	67	2 784	-4 961	-601	11 762	162	11 924
Kokku aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	0	0	0	-6 344	-145	-6 490	12	-6 477
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 26)	0	134	0	0	0	134	0	134
Aktσιαkapitali suurendamine (lisa 15)	5 656	1 131	0	0	0	6 787	0	6 787
Muutus mittekontrollivas osaluses	0	0	0	0	0	0	-12	-12
Saldo 31.12.2010	20 129	1 332	2 784	-11 305	-747	12 194	162	12 356

Lisainformatsioon aktsiakapitali ja omakapitali muutuste kohta on esitatud lisa 15.

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31 kuni 70 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD**LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest****Üldine informatsioon**

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. 2010. aasta lõpu seisuga oli Kontsernil 120 kauplust kuuel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Kesk- ja Ida-Euroopas. Baltika turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel. Baltika Grupi töötajate arv 2010. aasta 31. detsembri seisuga oli 1419 (31. detsember 2009: 1697).

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika enamusaktsionär on OÜ BMIG, mis on ettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all (lisa 15).

AS Baltika (edaspidi: Emaettevõtte) (äriregistri number: 10144415, aadress: Veerenni 24, Tallinn, Eesti Vabariik) on registreeritud Eesti Vabariigis ja tegutseb Eestis, Lätis, Leedus, Venemaal, Ukrainas ja Poolas. 31. detsembril 2010. aastal lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud majandusaasta aruanne sisaldab Emaettevõtte ja selle tütarettevõtete (edaspidi: Kontsern) Baltika Poland Sp.z.o.o., Baltika Retail Czech Republic s.r.o., OY Baltinia AB, Baltika Sweden AB, OÜ Baltika Tailor, AS Virulane, OÜ Baltika TP ja OÜ Baltika Retail ning selle tütarde OÜ Baltman, SIA Baltika Latvija, UAB Baltika Lietuva, OOO Kompania „Baltman RUS“ ja Baltika Ukraina Ltd, konsolideeritud finantsnäitajaid.

AS Baltika juhatus kinnitas ja allkirjastas käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande 24. märtsil 2011. aastal. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kiidab majandusaasta aruande heaks Emaettevõtte nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek.

Koostamise alused

Kontserni 2010. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, mis on ümber hinnatud ning kajastatud õiglasel väärtusel, nagu on kirjeldatud arvestuspõhimõtetes. Peamised arvestuspõhimõtted, mida on kasutatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on kirjeldatud allpool. Kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikide aruandes esitatud arvestusperioodide puhul, välja arvatud juhtudel, kui on kirjeldatud teisiti. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa alalõigus „Võrreldavus“.

Kõik andmed konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on esitatud tuhandetes eurodes, kui ei ole eraldi viidatud teisiti. Eesti kroon on seotud euroga kursiga 1 EUR=15,6466 EEK. Tulenevalt eurode ümardamisest lähima tuhandeni võivad esineda aritmeetilised ebatäpsused 1 tuhande euro piires. Eesti kroonides koostatud majandusaasta aruanne on kättesaadav ettevõtte (Kontserni) kodulehel www.baltikagroup.com.

Võrreldavus

Finantsaruanded on koostatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, meetodikamuutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjete esituslaadi või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

Uute Rahvusvahelise Finantsaruandluse Standardid, avaldatud standardite muudatused ning Rahvusvahelise Finantsaruandluse Tõlgenduste Komitee (IFRIC) tõlgendused**a) Uute või muudetud standardite ja tõlgenduste rakendamine**

Järgmised uued või muudetud standardid ja tõlgendused muutusid Kontsernile kohustuslikuks alates 1. jaanuarist 2010:

Standardi IAS 27 „Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded“ muudatused. Muudetud IAS 27 nõuab ettevõttelt koondkasumi jagamist emaettevõtte omanike ja mittekontrolliva osaluse vahel, isegi siis kui selle tulemuseks on mittekontrolliva osaluse negatiivne saldo (varasem standard nõudis enamikel juhtudel omakapitali ületava kahjumi allokeerimist emaettevõtte omanikele). Muudetud standard täpsustab, et tehingud, mille tulemusena emaettevõtte osalus tütarettevõttes muutub, kuid kontroll säilib, tuleb kajastada otse omakapitalis. Lisaks täpsustab standard, kuidas mõõta kasumit või kahjumit juhul kui tütarettevõtte üle kontroll lõppeb.

Kontrolli lõppemisel tuleb endises tütaretevõttes järelejääv osalus kajastada tema õiglasest väärtuses. Kontsern on 1. jaanuarist 2010 muutnud oma arvestuspõhimõtet mittekontrollivate osalustega tehingute kajastamisel ning kontrolli või olulise mõju kaotamisel tekkiva kahjumi kajastamisel. Kui kontsern kaotas kontrolli või olulise mõju ettevõtte üle, siis kontrolli või olulise mõju kaotamise kuupäeva seisuga investeringu bilansiline maksumus sai varasema kajastamise kohaselt järelejäänud investeringu (investeringu sidus- või ühisettevõttesse või finantsvara) soetusmaksumuseks. Kontsern on uut põhimõtet rakendanud tehingutele, mis on toimunud 1. jaanuaril 2010 või hiljem. Seega ei olnud vajalik korrigeerida varem finantsaruannetes kajastatud summasid. Muudetud standardil ei olnud mõju käesolevale aruandeperioodile, kuna ühelgi mittekontrollival osalusel ei ole negatiivset saldot.

Standardi IFRS 3 „Äriühendused“ muudatused. Muudetud IFRS 3 annab ettevõtetele valikuvõimaluse kajastada mittekontrollivad osalused kas praegu kehtiva IFRS 3 põhimõtte (proportsionaalselt nende osalusele omandatud ettevõtte netovaras) kohaselt või õiglasest väärtuses. Muudetud IFRS 3-s on detailsemad juhised ostumeetodi rakendamiseks äriühendustes. Etappidena toimuvate soetuste puhul on kaotatud nõue mõõta kõikide varade ja kohustuste õiglasi väärtusi, mõõtmaks täiendavat tekkivat firmaväärtust. Selle asemel peab omandaja etappidena toimuva soetuse puhul varasema osaluse investeerimisobjektis hindama ümber õiglasest väärtusesse soetuskupäeval ning kajastama tekkinud tulu või kulu kasumiaruandes. Soetusega seotud kulud kajastatakse eraldi äriühendusest ning seega kajastatakse kuluna, mitte firmaväärtusena. Omandaja peab ostukupäeval kajastama kohustuste lisatingimustest sõltuva tasu osas. Muutused selles kohustuses kajastatakse kooskõlas vastavate IFRS-dega, mitte firmaväärtuse korrigeerimisena. Muudetud IFRS 3 laieneb ka ühisomanduses majandusüksustele (ingl.k. mutual entities) ja äriühendustele, milles üksused ühendatakse ainult lepingu alusel. Muudetud IFRS 3 ei mõjutanud oluliselt Kontserni finantsaruandeid, kuna Kontsernil ei ole olnud olulisi äriühendusi.

Järgmised uued või muudetud standardid ja tõlgendused muutusid Kontsernile kohustuslikuks alates 1. jaanuarist 2010, kuid ei ole kontsernile asjakohased, kuna Kontserni finantsaruannetele ei ole nendest muudatustest tulenevalt olulist mõju:

Tõlgendus IFRIC 12 „Teenuste kontsessioonikokkulepped“.

IFRIC 15 „Kinnisvara ehituslepingud“.

„Varjatud tuletisinstrumendid“ – IFRIC 9 ja IAS 39 muudatused.

IFRIC 16 „Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine“.

IFRIC 17 „Mitterahaliste varade üleandmine omanikele“.

IFRIC 18 „Klientide poolt üleantavad varad“.

IFRS 5 „Müügiks hoitavad põhivarad ja lõpetatud tegevusvaldkonnad“ muudatus (ja kaasnevad muudatused IFRS 1-s).

„Riskimaandamisnõuetele vastavad instrumendid“ – IAS 39 muudatus.

IFRS 1 „Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardite esmarakendamine“, muudetud detsembris 2008.

„Rahas arveldatavad kontserni aktsiapõhised tehingud“.

„Täiendavad erandid esmarakendajatele“ – IFRS 1 muudatused.

„Muudatused IFRS-des“, välja antud aprillis 2009.

b) Uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt

Järgmised uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis on välja antud ja muutuvad kohustuslikuks alates 1. jaanuarist 2011 või hilisematel perioodidel ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt:

IFRS 9 „Finantsinstrumendid“ osa 1: klassifitseerimine ja mõõtmine (rakendub 1. jaanuaril 2013 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). IFRS 9, mis anti välja novembris 2009, asendab IAS 39 need osad, mis käsitlevad finantsvarade klassifitseerimist ja mõõtmist. IFRS 9-t täiendati oktoobris 2009, käsitlemaks finantskohustuste klassifitseerimist ja mõõtmist. Peamised reeglid on järgmised: Finantsvarad tuleb klassifitseerida ühte kahest mõõtmiskategooriast – varad, mida kajastatakse õiglasest väärtuses, ja varad, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Otsus tehakse vara esmasel arvelevõtmisel. Klassifitseerimine sõltub ettevõtte ärimudelist finantsinstrumentide haldamisel ning instrumendi lepinguliste

rahavoogude omadustest. Instrumenti kajastatakse pärast arvelevõtmist korrigeeritud soetusmaksumuses ainult juhul, kui on tegemist võlainstrumentiga ja (i) ettevõtte ärimudeli eesmärk on hoida vara, et saada temast tulenevaid lepingulisi rahavoogusid ning (ii) vara lepingulised rahavood sisaldavad ainult põhiosa- ja intressimakseid, st tal on „laenu baasomadused“. Kõik muud võlainstrumentid kajastatakse õiglasest väärtusest muutustega läbi kasumiaruande. Kõik omakapitaliinstrumentid tuleb pärast arvelevõtmist kajastada õiglasest väärtusest. Omakapitaliinstrumentid, mida hoitakse kauplemiseesmärgil, kajastatakse õiglasest väärtusest muutustega läbi kasumiaruande. Kõikide muude omakapitaliinstrumentide puhul võib arvelevõtmise hetkel teha mittetühistatava valiku kajastada realiseerimata ja realiseeritud kasumid ja kahjumid õiglase väärtuse muutustest kasumiaruande asemel läbi muu koondkasumiaruande. Õiglase väärtuse muutusi ei hakata ümber klassifitseerima läbi kasumiaruande. Selle valiku võib teha instrumentipõhiselt. Dividendid kajastatakse läbi kasumiaruande, tingimusel et nad kujutavad endast investeringult saadavat tulu. Enamus IAS 39 nõudeid finantskohustuste klassifitseerimiseks ja mõõtmiseks kanti muutmata kujul üle IFRS 9-sse. Peamine muudatus on see, et finantskohustuste puhul, mis on määratud kajastamiseks õiglasest väärtusest läbi kasumiaruande, peab ettevõtte enda krediidiriski muutusest tulenevad õiglase väärtuse muutused kajastama muus koondkasumiaruandes. Kontsern hindab standardi põhimõtteid, mõjusid kontsernile ja kontserni poolt selle rakendamise ajastust.

IFRIC 19, „Finantskohustuste lunastamine omakapitaliinstrumentidega“ (rakendub 1. juulil 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). See tõlgendus selgitab, kuidas kajastada tehingut, kui ettevõtte muudab oma võlakohustuse tingimusi, mille tulemusena kohustus lunastatakse ettevõtte poolt enda omakapitaliinstrumentide väljastamise teel kreditorile. Omakapitaliinstrumentide õiglase väärtuse ja laenukohustuse bilansilise väärtuse vahe kajastatakse tulu või kuluna kasumiaruandes. Kontsern hindab tõlgenduse mõju finantsaruandele.

Uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis veel ei kehti ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt ning millel eeldatavasti ei ole olulist mõju Kontserni finantsaruannetele:

„Märkimisõiguste emissioonide klassifitseerimine“ – IAS 32 muudatus, välja antud oktoobris 2009 (rakendub 1. veebruaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele).

Standardi IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva teabe avalikustamine“ muudatus, välja antud novembris 2009 (rakendub 1. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt).

„Minimaalse rahastamisnõude ettemaksed“ – IFRIC 14 muudatus (rakendub 1. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt).

„Piiratud vabastus esmarakendajatele IFRS 7 võrdlusandmete avalikustamisel“ – IFRS 1 muudatus (rakendub 1. juulil 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt).

„Muudatused IFRS-des“, välja antud mais 2010 (rakendumiskuupäevad on erinevad standardite lõikes; enamus muudatusi rakenduvad 1. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; muudatused ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt).

„Avalikustatav informatsioon –finantsvarade ülekandmised“ – IFRS 7 muudatus (rakendub 1. juulil 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt).

„Edasilükkunud tulumaks: alusvarade maksumuse katmine“ – IAS 12 muudatus (rakendub 1. jaanuaril 2012 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt).

„Ränk hüperinflatsioon ja fikseeritud kuupäevade eemaldamine esmarakendajate jaoks“ – IFRS 1 muudatus (rakendub 1. juulil 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt).

Konsolideerimis põhimõtted, äriühenduste ja tütarettevõtete kajastamine

Ettevõtet loetakse tütarettevõtteks juhul, kui Kontsern omab ettevõttes üle 50% ettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on võimeline kontrollima selle tegevust ja finantspoliitikat kasusaamise eesmärgil. Kõik tütarettevõtted on Kontserni aastaaruandes konsolideeritud. Sidusettevõtteks loetakse ettevõtet, mille hääleõiguslikest aktsiatest või osadest 20% kuni 50% kuulub Kontsernile ja mille tegevuse üle Kontsern omab valitsevat mõju. Bilansipäeval ei olnud Kontsernil sidusettevõtteid.

Tütarettevõtte on Kontserni raamatupidamise aastaaruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni. Kontsern kasutab äriühenduste kajastamisel omandamise meetodit. Tütarettevõtte ostmisel üleantud tasu koosneb üleantud varade, omandaja poolt võetud kohustuste ja kontserni poolt emiteeritud

omakapitaliinstrumentide õiglastest väärtustest. Üleantud tasu sisaldab ka tingimusliku tasu kokkuleppes tuleneva vara või kohustuse õiglast väärtust. Omandamisega seotud kulutused kajastatakse kuluna. Omandatud eristatavad varad ja kohustused ning tingimuslikud kohustused võetakse ostukuupäeval arvele nende õiglastes väärtustes. Iga äriühenduse puhul teeb kontsern valiku, kas kajastada mittekontrolliv osalus omandatavas ettevõttes õiglastes väärtuses või mittekontrolliva osaluse proportsionaalses osas omandatavast eristatavast netovarast.

Kui üleantud tasu, omandatavas ettevõttes oleva mitte-kontrolliva osaluse ja omandajale eelnevalt omandatavas ettevõttes kuulunud omakapitaliosaluse õiglase väärtuse (omandamise kuupäeva seisuga) summa ületab kontserni osalust omandatud eristatavates varades ja ülevõetud kohustustes, kajastatakse vahe firmaväärtusena. Kui eelnimetatud summa on soodusostude puhul väiksem kui omandatud tütarettevõtte netovarade õiglane väärtus, kajastatakse vahe koheselt koondkasumiaruandes.

Konsolideeritud finantsaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete (v.a edasimüügi eesmärgil omandatud tütarettevõtted) finantsnäitajad. Kontserni kuuluvate ettevõtete omavaheliste tehingute tulemusena tekkinud saldod, tehingud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandes elimineeritud, samuti on elimineeritud realiseerumata kahjumid, välja arvatud kui kahjumit ei saa katta. Kõikide Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestuspõhimõtted on kooskõlas Kontserni arvestuspõhimõtetega. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud kindlustamaks vastavust Kontserni arvestuspõhimõtetele.

Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes kajastatakse investeeringuid tütarettevõtetesse soetusmaksumuses (millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused).

Mittekontrolliv osalus

Mittekontrollivat osalust näidatakse konsolideeritud kasumiaruandes Kontsernile otseselt või kaudselt mittekuuluvat osa tütarettevõtete puhaskasumist (kahjumist). Mittekontrolliva osalusena konsolideeritud bilansis näidatakse omakapitali koosseisus eraldi real Kontserni tütarettevõtete kontserniväliste aktsionäride või osanike osa tütarettevõtte omakapitalist.

Tehingud mittekontrolliva osalusega

Alates 1. jaanuarist 2010 käsitleb Kontsern tehinguid mittekontrolliva osalusega kui tehinguid teiste osalejatega kontserni omakapitalis. Kui mittekontrollivalt osaluselt ostetud osalus tütarettevõtte netovarade bilansilises väärtuses erineb ostuhinnast, kajastatakse vahe omakapitalis. Mittekontrollivale osalusele müükidelt tekkinud kasumid ja kahjumid kajastatakse samuti omakapitalis. Kuni 31. detsembrini 2009 käsitleti tehinguid mittekontrolliva osa omavate aktsionäride või osanikega sarnaselt tehingutele kolmandate osapooltega. Mittekontrolliva osa võõrandamisel tekkinud kasumid ja kahjumid kajastati Kontserni kasumiaruandes. Mittekontrolliva osa soetamisel kajastati ostuhinna ja soetatud osalusele vastavate netovarade bilansilise väärtuse erinevus firmaväärtusena.

Välisvaluuta

Arvestus- ja esitusvaluuta

Kontserni kuuluvate ettevõtete finantsaruanded on koostatud selles valuutas, mis on iga üksiku ettevõtte äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta (arvestusvaluuta), milleks on kohalik valuuta. Emaettevõtte ja Eestis registreeritud tütarettevõtete arvestusvaluuta on Eesti kroon. Konsolideeritud aruanded on koostatud eurodes, mis on käesoleva aruande esitusvaluuta.

Välismaiste majandusüksuste finantsaruanded

Kontserni välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate konverteerimine esitusvaluutasse toimub alljärgnevalt:

- varad ja kohustused hinnatakse ümber Eesti kroonidesse bilansipäeva kursiga;
- tulude ja kulude konverteerimisel kasutatakse aruandeperioodi (kuu) keskmist välisvaluuta kurssi (v.a juhul, kui antud keskmist ei saa lugeda tehingupäevadel valitsevate määrade kumulatiivse mõju mõistlikuks ümardamiseks, millisel juhul tulud ja kulud konverteeritakse tehingu toimumise kuupäevadel);
- konverteerimisel tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis eraldi real.

Välismaise majandusüksuse soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise majandusüksuse varade ning kohustustena ning need konverteeritakse bilansipäeva kursiga.

Välismaise tütarettevõtte osalisel või täielikul realiseerimisel kas võõrandamise, likvideerimise, aktsiakapitali tagastamise või hülgamise tulemusena kajastatakse omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Välisvaluuta arveldused

Kõik aruandeperioodi välisvaluutapõhised tehingud on aruannetes kajastatud arvestusvaluutades vastavalt tehingu sooritamise päeval kehtinud keskpanga kursile. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused on ümber hinnatud vastavalt bilansipäeval kehtinud keskpanga ametlikule valuutakursile. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid, k.a monetaarsete varade ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusest tekkinud valuutakursi erinevused, kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Realiseerunud ja realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tekivad välisvaluutapõhiste põhitegevuse nõuete ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusest, kajastatakse netomeetodil muude äritulude või -kuludena (lisa 21). Realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tulenevad rahast, raha ekvivalentide ja laenude ümberhindamisest, kajastatakse netomeetodil finantskuludes.

Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse bilansis ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ning kuni kolmekuulisi deposiite. Arvelduskrediit kajastatakse bilansis lühiajaliste laenukohustuste koosseisus. Raha ja raha ekvivalendid on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses.

Finantsvarad

Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval – päeval, mil Kontsern võtab kohustuse vara osta või müüa. Finantsvarade kajastamine lõpetatakse, kui õigused investeeringutest tulenevatele rahavoogudele on lõppenud või üle antud ja kõik olulised omandiõigusest tulenevad riskid ja hüved on üle läinud.

Sõltuvalt finantsvarade omandamise eesmärgist ja juhtkonna plaanidest klassifitseeritakse finantsvarad esmasel kajastamisel järgmistesse kategooriatesse:

- õiglasel väärtusel muutustega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad;
- laenud ja nõuded;
- lunastustähtajani hoitavad investeeringud;
- müügiototel finantsvarad.

31. detsember 2010 seisuga (samuti 31. detsember 2009 seisuga) esines Kontsernil üksnes selliseid finantsvarasid, mida klassifitseeritakse laenude ja nõuetenä.

Laenud ja nõuded

Laenud ja nõuded on fikseeritud või kindlaksmääratavate maksetega finantsvarad, mida ei klassifitseerita tuletisinstrumentideks ja mis ei ole noteeritud aktiivsel turul. Laenud ja nõuded võetakse esmalt arvele nende õiglasel väärtuses koos tehingukuludega. Pärast esmast arvele võtmist kajastatakse laenud ja nõuded korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Seda meetodit kasutatakse järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulu arvestamisel.

Kui on tõenäoline, et Kontsern ei suuda tagada kõikide nõuete laekumist vastavalt nõuete esialgsetele maksetingimustele, hinnatakse nõuded alla. Nõude allahindamise vajadusele viitavad järgmised asjaolud: võlgniku tõsised makseraskused; võimalus, et võlgnik võib välja kuulutada pankroti või võlgniku reorganiseerimine; võimetus makseid tasuda või tasumisega viivitamine. Allahindluse summa on nõude bilansilise väärtuse ja kaetava väärtuse vahe. Kaetav väärtus on tulevikus laekuvate rahavoogude diskonteeritud väärtus, mille arvutamisel on lähtutud esialgsest efektiivsest intressimäärast. Nõude bilansilist maksumust vähendatakse läbi nõude allahindluse konto ja allahindlusest tulenev kulu kajastatakse kasumiaruandes kirjel „Turustuskulud“. Juhul kui nõude laekumine on lootusetu, kantakse nõue bilansist välja vähendades vastavalt kirjeid „Nõuded ostjatele“ ja „Ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlus“.

Muid nõudeid hinnatakse lähtuvalt nende laekumise tõenäosusest. Seejuures hinnatakse iga konkreetse nõude laekumist eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni võlgniku maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded hinnatakse bilansis alla kaetava väärtuseni. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Nõuded kajastatakse üldjuhul käibevaradena, kui nende laekumise tähtaeg on 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva. Nõuded, mille laekumise tähtaeg on hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse põhivarana.

Muudetud maksetähtajaga nõuded

Nõudeid ostjatele, mis on individuaalselt hinnatud ebatõenäoliselt laekuvaks ja mille maksetähtaegu on poolte kokkuleppel muudetud, ei kajastata maksetähtaja ületanud nõuete hulgas, vaid vastavalt muudetud

maksetingimustele nõuetena, mille maksetähtaeg on saabumata. Järgnevatel arvestusperioodidel kajastatakse laekumata muudetud maksetähtajaga nõuded uue maksetähtaja järgi ja avalikustatakse ainult juhul, kui maksetähtaegu on täiendavalt muudetud. Juhtkond alustab läbirääkimisi maksetähtaegade muutmiseks juhul, kui teine osapool ei ole pikema perioodi jooksul maksetähtaegadest kinni pidanud või maksed on ebaregulaarsed.

Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, otsestest ja kaudsetest tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu, muid mittetagastatavaid makse ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid. Varude tootmiskulutused sisaldavad nii otseseid toodetega seotud kulutusi (tooraine ja materjalide ning pakkematerjalide maksumus, lõpetamata toodangu ladustamisega seotud vältimatud kulutused, tööliste palgad) kui ka osa tootmise püsi- ja muutuvüldkuludest (tootmishoonete ja -seadmete amortisatsioon ja halduskulu, remondikulu, tootmisega seotud juhtkonna palgad).

Varude soetusmaksumuse kuluks arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Neto realiseerimismaksumus on varude eeldatav müügihind normaalse äritegevuse käigus, millest on maha arvatud varude realiseerimisega seotud kulud.

Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringuna on kajastatud kinnisvaraobjektid (maa, hooned), mida Kontsern omab või kasutab kapitalirendi tingimustel renditulu teenimise ja/või turuväärtuse kasvu eesmärgil ja mida ei kasutata Kontserni poolt tema enda majandustegevuses. Alates 1. jaanuar 2008, mil rakendati ennetähtaegselt IAS 40 muudatus, kajastatakse kinnisvarainvesteeringuna ka ehitatav või arendatav kinnisvara. Kinnisvarainvesteering võetakse bilansis algselt arvele soetusmaksumuses. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus. Edasi kajastatakse kinnisvarainvesteeringud õiglasel väärtuses, mis baseerub iga-aastasel sõltumatu hindaja poolt määratud turuhinnal ning juhatuse hinnangul. Kinnisvarainvesteeringult teenitud renditulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Müügitulu“. Kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse muutused kajastatakse kasumiaruandes kirjetel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

Kui omakasutuses olev põhivara klassifitseeritakse ümber kinnisvarainvesteeringuks, siis kajastatakse erinevus bilansilise maksumuse ning õiglase väärtuse vahel muu koondkasumina. Kinnisvarainvesteeringut ei klassifitseerita ümber omakasutuses olevaks põhivaraks, kui tegemist on ajutise iseloomuga omakasutusega ning muutuse mõju m²-tes on alla 10% objekti kogupindalast. Vastavalt 1. jaanuarist 2008 rakendatud IAS 40 muudatusele poolelioleva ehitise ümberklassifitseerimisel kinnisvarainvesteeringuks, kajastatakse õiglasesse väärtusesse ümberhindamisel tekkinud kasum ja kahjum kasumiaruande kirjetel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“. Kinnisvarainvesteeringu esmasel hindamisel õiglasesse väärtusesse moodustatud omakapitali reserv kantakse kinnisvaraobjekti realiseerimisel jaotamata kasumisse.

Materiaalne põhivara

Põhivarana kajastatakse Kontserni oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud kajastatakse põhivarana, kui on tõenäoline, et Kontsern saab tulevikus varaobjektiga seotud majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Kaupluste rendipindadel tehtud kapitaalremondi maksumus amortiseeritakse kas rendiperioodi või vara kasuliku eluea jooksul sõltuvalt sellest, kumb on lühem. Muud hooldus- ja remondikulud kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Maad ei amortiseerita. Muud põhivarad amortiseeritakse lineaarselt järgmise eeldatava kasuliku eluea jooksul:

- hooned ja rajatised 5-60 aastat;
- masinad ja seadmed 2-7 aastat;
- muu inventar 2-10 aastat.

Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ja varadele määratud lõppväärtuste põhjendatust. Kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine.

Igal bilansipäeval hindab juhatus, kas on ilmnenud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. Juhul kui need eksisteerivad, määrab juhatus põhivara kaetava väärtuse (s.o kõrgem kahest järgnevast näitajast: vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulud või vara kasutusväärtus). Juhul kui kaetav väärtus on väiksem vara bilansilisest maksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla kaetava väärtuseni. Allahindlus kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud ärikulud“. Eelnevatel perioodidel kajastatud allahindlus tühistatakse juhul, kui kaetava väärtuse määramise aluseks olnud hinnangutes on toimunud muutus.

Põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid, mis leitakse müügist saadud raha ja vara jääkväärtuse vahena, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

Müügiotel põhivara

Vara, mis klassifitseeritakse bilansis müügiotel põhivarana kajastatakse kas bilansilises jääkmaksumuses või õiglases väärtuses (miinus müügikulud) sõltuvalt sellest, kumb on madalam. Vara klassifitseeritakse müügiotel varaks, kui jääkmaksumus korvatakse pigem läbi müügitehingu kui läbi jätkuva kasutuse. Müügiotel varaks loetakse materiaalsel või immateriaalsel vara, mille juhatus on otsustanud realiseerida ja mis tõenäoliselt müüakse lähema 12 kuu jooksul ning mille puhul juhatus on alustanud aktiivset müügitegevust pakkudes vara müügiks realistliku hinna eest võrrelduna vara õiglase väärtusega. Müügiotel vara amortiseerimine lõpetatakse. Müügiotel põhivara kajastatakse bilansikirjel „Müügiotel põhivara“.

Immateriaalne põhivara (v.a firmaväärtus)

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja vara kasutusvalmidusse viimisega otseselt seotud kulutustest. Immateriaalsel põhivara kajastatakse bilansis vara soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuliseeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kaubamärgid ja litsentsid

Omandatud kaubamärgid ja litsentsid võetakse bilansis arvele soetusmaksumuses. Kaubamärkidel ja litsentsidel on piiratud kasulik eluiga ja neid kajastatakse jääkväärtuses. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil ja varad amortiseeritakse nende kasuliku eluea (5-20 aasta) jooksul.

Tarkvara ja infosüsteemid

Tarkvara ja infosüsteemide arenduse ja hooldusega seotud väljaminekud kajastatakse perioodi kuludes. Väljaminekud, mis on otseselt seotud Kontserni poolt kontrollitava tarkvara või infosüsteemidega, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta ja millest tõenäoliselt saadakse enam kui ühe aasta jooksul majanduslikku tulu, mis ületab tehtud kulutused, võetakse arvele immateriaalse varana. Väljaminekud sisaldavad tarkvara arendamisega seotud töötajate palgakulu ja arendamisega otseselt seotud osa üldkuludest.

Infosüsteemide ja tarkvara arendusega seotud kulud, mis kajastatakse immateriaalsete varadena, amortiseeritakse lineaarsel meetodil nende eeldatava kasuliku eluea (3-10 aasta) jooksul.

Firmaväärtus

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte selliste varade eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Tütarettevõtete omandamisel tekkinud firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud aruandes immateriaalse varana. Erinevus omandatud osa varade, kohustuste ja tingimuslike kohustuste õiglase väärtuse ning soetusmaksumuse vahel (negatiivne firmaväärtus) kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“.

Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus bilansis selle soetusmaksumuses. Edasisel kajastamisel mõõdetakse firmaväärtust tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalikud väärtuse langusest

tulenevad allahindlused. Firmaväärtust ei amortiseerita. Kaetava väärtuse arvutamiseks jaotatakse firmaväärtus raha genereerivatele majandusüksustele.

Igal bilansipäeval (või tihedamini, kui mõni sündmus või asjaolude muutus viitab firmaväärtuse väärtuse võimalikule langusele) viiakse läbi vara väärtuse languse test ning vajadusel hinnatakse firmaväärtus alla tema kaetavale väärtusele (kui see on väiksem bilansilisest maksumusest).

Välismaise tütaretevõtte omandamisel tekkinud firmaväärtus hinnatakse ümber bilansipäeval kehtinud Eesti Panga ametliku valuutakursi noteeringu alusel.

Põhivara väärtuse langus

Piiramatul kasuliku elueaga immateriaalset vara (firmaväärtus) ei amortiseerita, vaid kord aastas testitakse vara väärtuse langust, võrreldes vara bilansilist maksumust kaetava väärtusega.

Amortiseeritavate varade ja piiramatul kasuliku elueaga varade (maa) puhul hinnatakse, kas esineb asjaolusid, mis viitavad vara väärtuse võimalikule langusele. Selliste asjaolude esinemise korral leitakse vara kaetav väärtus ning võrreldakse seda vara bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulutused, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil leitakse kaetav väärtus kas iga üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille osas on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv majandusüksus).

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas vara kaetav väärtus on tõusnud. Allahindluse tühistamine kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes põhivara allahindluse kulu vähendamisenä. Firmaväärtuse allahindlust ei tühistata.

Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rente, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendid kajastatakse kasutusrendina.

Kontsern kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Iga rendimakse kajastatakse jaotatuna kohustuse vähendamiseks ja intressikuludeks finantskuludes. Finantskulud kajastatakse kasumiaruandes kogu rendiperioodi vältel arvestusega, et intressimäär oleks igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt tavakorras soetatud põhivaraga ja amortiseeritakse kas vara eeldatava kasuliku tööea või rendisuhte kehtivuse perioodi jooksul (kui vara omanduse üleminek ei ole piisavalt kindel), olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide rendimaksete miinimumsumma leitakse rendilepingute mittekatkestatavate perioodide rendimaksete baasil tuginedes järgmistele eeldustele:

- tähtajata lepingute puhul on eeldatud, et katkestamatuks perioodiks on viis aastat;
- lepingute puhul, mida on võimalik katkestada poolte kokkuleppel, loetakse katkestamatuks perioodiks kuus kuud;
- kui lepingu katkestamiseks on nõutav etteteatamisaeg, loetakse katkestamatuks perioodiks etteteatamisperiood.

Kontsern kui rendileandja

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras analoogselt põhivaraga. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Kohustused töövõtjate ees

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad töölepingutest tulenevat kohustust tulemustasu osas, mida arvestatakse vastavalt Kontserni finantstulemustele ning töötajatele seatud eesmärkide täitmisele. Tulemustasu kajastatakse aruandeperioodi kuludes ja kohustusena töövõtjate ees, kui tasu väljamaksmine toimub järgmisel aruandeperioodil. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks tulemustasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad lisaks ka töölepingute ja kehtivate seaduste kohaselt arvestatud puhkusetasu kohustust bilansipäeva seisuga. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks puhkusetasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Keskkonnakahjustuste, restruktureerimise ja kohtuvaidlustega seotud kohustustest ja tasudest tulenevad eraldised kajastatakse bilansis juhul, kui: (a) Kontsernil on minevikusündmustest tulenev juriidiline või faktiline eksisteeriv kohustus, (b) on tõenäoline, et selle kohustuse täitmine nõuab ressurssidest loobumist ja (c) kohustuse suurus on võimalik usaldusväärselt hinnata. Tulevaste tegevuskahjumite katteks eraldist ei kajastata.

Mitmete sarnaste kohustuste korral määratakse ressurssidest loobumise tõenäosus kindlaks vaadeldes sarnaseid kohustusi kui ühte tervikut. Eraldis kajastatakse ka sellisel juhul, kui iga üksiku kohustuse täitmisega seotud ressurssidest loobumise tõenäosus on väike.

Eraldised kajastatakse kohustuse täitmiseks vajalike väljaminekute nüüdisväärtuses, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Kohustuse suurenemine aja möödudes kajastatakse intressikuluna.

Finantsgarantiileping võetakse arvele õiglasel väärtuses ning kajastatakse edaspidi kõrgemas väärtuses järgnevatest: (a) väärtuses, mis vastab parima hinnangu kohaselt väljaminekule, mis on nõutav bilansipäeval kehtinud finantskohustuse tasumiseks või (b) soetusmaksumuses, millest on maha arvatud amortisatsioon. Seega kajastatakse kõik kontserniväliste osapooltele väljastatud garantiid kohustusena, välja arvatud juhtudel, kui garantii realiseerumise tõenäosus on null.

Finantskohustused

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, laenukohustused, võlakirjad ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende õiglasel väärtuses ja kajastatakse hiljem korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasel väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustustelt intressikulu, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast või juhul, kui Kontsernil puudub tingimusteta õigus kohustuse tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

Netoarvestused

Finantsvarade ja -kohustuste vahel tehakse netoarvestusi ainult juhul, kui selleks eksisteerib juriidiline õigus ning on kavas nimetatud summad realiseerida samaaegselt või netomeetodil.

Aktsiakapital

Lihtaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Lihtaktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamisenä kirjel „Ülekurs“. Eelisaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus, kui nad vastavad omakapitaliinstrumenti mõistele või kui nad moodustavad liitfinantsinstrumenti, mis sisaldab omakapitali mõistele vastavat komponenti. Eelisaktsiate väljastamisega seotud tehingukulud kajastatakse omakapitaliinstrumenti puhul omakapitalist mahaarvamisenä ja liitfinantsinstrumenti puhul proportsionaalselt kohustisest ja omakapitalist mahaarvamisenä.

Liitfinantsinstrumentid

Emiteeritud liitfinantsinstrumentid koosnevad (1) konverteeritavatest instrumentidest, mida omanik saab vahetada aktsiakapitali vastu, kusjuures emiteeritavate aktsiate arv ei muutu vastavalt muutustele nende õiglasel väärtuses ja (2) eelisaktsiastest, mis annavad selle omanikule dividendi eesõiguse ja hiljem instrumenti vahetamise lihtaktsiaks. Liitfinantsinstrumenti kohustise komponent võetakse esmalt arvele sarnase, kuid omakapitaliinstrumentiks konverteerimise võimaluseta finantskohustise õiglasel väärtuses. Omakapitali komponendi suuruseks on

instrumendi kui terviku õiglase väärtuse jääk pärast kohustise komponendi õiglase väärtuse mahaarvamist. Liitfinantsinstrumendi emiteerimisega seotud otsesed tehingukulutused jaotatakse instrumendi kohustise ja omakapitali komponentide vahel nende esialgsete bilansiliste maksumuste proportsiooni alusel.

Muud reservid

Reserve moodustatakse vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. Reservide arvelt võib katta eelnevate perioodide kahjumeid ja neid võib kasutada aktsiakapitali suurendamiseks. Muudest reservidest ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital moodustatakse vastavalt äriseadustikule iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb Emaettevõttel reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Ümberhindluse reserv

Ümberhindluse reserv on tekkinud põhivara ümberklassifitseerimisest kinnisvarainvesteeringuks ja selle esmakordsest hindamisest õiglases väärtuses. Lisainformatsioon kinnisvarainvesteeringutele rakendatavatest arvestuspõhimõtetest on esitatud käesoleva lisa lõigus „Kinnisvarainvesteeringud“.

Aktsiapõhised tehingud

Aktsiate eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanuse) õiglane väärtus kajastatakse kuluna kasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Ülekurs“ omandi üleandmisperioodi jooksul (vahetusvõlakirja väljaandmisest kuni konverteerimisperioodi alguseni). Saadud teenuste õiglane väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest (turuhinnast) nende võimaldamise kuupäeval. Kuna töötajal on õigus aktsiapõhise makse kokkuleppe raames konverteerida vahetusvõlakiri aktsia vastu üksnes kehtiva töösuhte olemasolu korral, hinnatakse igal bilansipäeval eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu ning korrigeeritakse tööjõukulude ning ülekursi kirjeid vastavalt eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu muutumisele. Vahetusvõlakirja konverteerimisel saadud raha, millest on maha arvatud otseselt seotud tehingukulud, kajastatakse omakapitali kirjetel „Aktsiakapital“ ja „Ülekurs“.

Tulude arvestus

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglases väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav.

Jaemüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse müügitehingu sooritamisel kaupluses. Klient tasub ostu eest sularahas või maksekaardiga. Müügihinnas sisalduv kaardimaksete tehingutasu kajastatakse kirjel „Turustuskulud“. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Hulgimüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik riskid ja hüved on vastavalt tarnetingimustele kliendile üle läinud. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Muu

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamise perioodil. Kui teenuse osutamine toimub pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu teenuse osutamisest valmidusastme meetodil. Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa lõigus „Intressitulu ja -kulu“. Dividenditulu kajastatakse hetkel, kui ettevõttel tekib dividendi nõudeõigus.

Kaupade müügitulu ja tulu teenuste müügist kajastatakse kasumiaruande real „Müügitulu“ ning tulu investeeringute müügist real „Finantstulud (kulud) muudelt investeeringutelt“.

Intressitulu ja -kulu

Intressitulu (-kulu) on kajastatud kasumiaruandes kõikide finantsinstrumentide osas, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Efektiivse intressimäära meetodit kasutatakse finantsvara või -kohustuse korrigeeritud soetusmaksumuse leidmiseks või intressitulu/-kulu jaotamiseks teatud kindlale perioodile. Efektiivne intressimäär on määr, mis diskonteerib eeldatava tulevase rahavoo läbi finantsinstrumendi eeldatava eluea finantsvara või -kohustuse bilansilise väärtuseni. Efektiivse intressimäära arvutamisel võetakse arvesse kõik finantsinstrumendi lepingulised tingimused, välja arvatud tulevikus antavad/saadavad allahindlused. Arvutusse kaasatakse kõik olulised pooltevahelised lepingust tulenevad tasutud või saadud teenustasud, mis on efektiivse intressimäära lahutamatuks osaks, tehingukulud ja muud täiendavad maksud või mahaarvamised. Kui finantsvara või rühm sarnaseid finantsvarasid on vara väärtuse languse tõttu alla hinnatud, kajastatakse neilt tekkivat intressitulu, kasutades sama intressimäära, millega diskonteeriti tuleviku rahavoogusid leidmaks vara väärtuse langusest tekkinud kahju.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Kui intressi laekumine ei ole kindel, kajastatakse intressitulu kassapõhiselt. Intressitulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Finantstulud“.

Segmendiarvestus

Äriegmendid on Kontserni osad, mis osalevad äritegevuses ja millelt Kontsern võib teenida tulu ja kanda kulusid, millele on kättesaadavad eraldi finantsandmed ja mille tegevuskasum vaadatakse regulaarselt üle Kontserni jooksvate otsuste langetaja poolt, otsustamaks segmendile vahendite eraldamise ja hinnata segmendi tulemuslikkust. Segmentiaruandlus on kooskõlas Kontserni jooksvate otsuste langetajatele esitatava sisemise aruandlusega. Jooksvate otsuste langetaja, kes on vastutav vahendite eraldamise ja tegevusvaldkondade tulemuslikkuse hindamise eest, on määratletud kui emaettevõtja AS Baltika juhatus.

Segmendi tulem sisaldab segmendiga otseselt seostatavaid tulusid ja kulusid ja tulude/kulude olulist osa, mida on võimalik seostada konkreetse segmendiga kas väliste või sisemiste tehingute kaudu. Segmendi varad ja kohustused sisaldavad selliseid tegevuse varasid ja kohustusi, mis on otseselt seostatavad segmendiga või mida saab konkreetsele segmendile omistada.

Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

Ettevõtte tulumaks Eestis

Vastavalt kehtivale seadusandlusele ettevõtete kasumit Eestis ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste ning maksubaasi ajutistest erinevustest tekkinud edasilükkunud tulumaksu varasid ja kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 21/79 netodividendina väljamakstud summalt, millest on võimalik maha arvata enne 1. jaanuari 2000 tasutud tulumaks vastava koefitsiendi alusel. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Ettevõtte tulumaks teistes riikides

Vastavalt kohalikele tulumaksuseadustele maksustatakse Lätis, Leedus, Poolas, Ukrainas ja Venemaal ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud seaduses ettenähtud püsivate ja ajutiste erinevustega, tulumaksuga.

Ettevõtte tulumaksu määrad

	2011	2010	2009
Läti	15%	15%	15%
Leedu	15%	15%	20%
Poola	19%	19%	19%
Ukraina	23%	25%	25%
Venemaa	20%	20%	20%

Edasilükkunud tulumaks on arvestatud kõikidelt olulistelt ajutistelt erinevustelt maksuarvestuse ja konsolideeritud finantsaruandes kajastatud varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste vahel. Põhilised ajutised erinevused tekivad põhivara amortisatsioonist ja edasikantavast maksukahjumist. Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kehtivate või eeldatavalt kehtivate maksumääradega, mis on rakendatavad nendel perioodidel, kui ajutised erinevused või maksukahjumid realiseeruvad. Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused on tasaarveldatud ainult ühe Kontserni kuuluva äriühingu piires. Edasilükkunud tulumaksu vara ajutistelt erinevustelt ning maksukahjumitelt

kajastatakse bilansis ainult siis, kui on tõenäoline, et see realiseerub läbi maksustatava kasumi tekke tulevikus. Edasilükkunud tulumaks arvestatakse ajutiselt erinevustelt investeringutest tütarettevõtetesse, välja arvatud juhul, kui ajutise erinevuse realiseerumine on Kontserni kontrolli all ja ajutise erinevuse realiseerumine lähitulevikus on ebatõenäoline.

Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvutamisel korrigeeritakse nii puhaskasumit kui keskmist aktsiate arvu potentsiaalsete aktsiatega, mis omavad lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta.

LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud

Kontsern kasutab teatud juhtudel eeldusi ja hinnanguid, mis omavad mõju finantsaruannetes kajastatud varadele ja kohustustele järgmise aruandeperioodi jooksul. Juhatuse eeldusi ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud ning need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel faktoritel, sealhulgas eeldustel tulevikus aset leidvate sündmuste toimumise kohta, mis arvestades olemasolevaid tingimusi oleksid tõenäolised. Lisaks eeldustele kasutab juhatus teatud arvestuspõhimõtete rakendamisel hinnanguid. Hinnangud, millel on oluline mõju konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud informatsioonile ja eeldused, mis võivad kaasa tuua märkimisväärse varade ja kohustuste bilansilise väärtuse korrigeerimise järgneval aruandeperioodil, on: varude hindamine (lisa 6), edasilükkunud tulumaksu vara hindamine (lisa 7), kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9), materiaalse põhivara amortisatsiooniperioodi määramine (lisa 10) ja firmaväärtuse hindamine (lisa 11).

Varude hindamine (lisa 6)

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmiskauba puhul (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2010 seisuga 9090 tuhat eurot ja 31. detsember 2009 seisuga 10 095 tuhat eurot) selle müügiipotentsiaalset ning võimalikust neto realiseerimismaksumusest; materjali hindamisel (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2010 seisuga 1331 tuhat eurot ja 31. detsember 2009 seisuga 1774 tuhat eurot) lähtutakse selle kasutuspotentsiaalset valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel; lõpetamata toodangu hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2010 seisuga 72 tuhat eurot ja 31. detsember 2009 seisuga 73 tuhat eurot) lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärselt mõõta.

Edasilükkunud tulumaks (lisa 7)

Edasilükkunud tulumaksu vara on tekkinud välisturgudel tegutsevate tütarettevõtete eelmistel perioodidel teenitud maksukahjumite eeldatavast realiseerumisest läbi tulevikus teenitavate kasumite. Edasilükkunud tulumaksu vara on kajastatud selles ulatuses, mis on eeldatavalt realiseeritav. Tulevikus teenitud kasumite ning tõenäoliste maksukahjumite realiseerumise hindamise aluseks on juhatuse eeldused ja prognoosid vastava turu edasise arengu ning tulemuste kohta. Kasumite tekkimise eelduseks on Kontserni strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara bilansiline maksumus netomeetodil 31. detsember 2010 seisuga on 838 tuhat eurot ja 31. detsember 2009 seisuga 1054 tuhat eurot.

Kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9)

Kinnisvarainvesteering võetakse esialgselt arvele soetushinnas ning kajastatakse edaspidi õiglases väärtuses. Juhatuse õiglase väärtuse hinnangu aluseks on sõltumatu eksperdi poolt antud hinnang objekti turuväärtusele. Selle puudumisel kasutab juhatus alternatiivseid hindamismeetodeid nagu diskonteeritud tuleviku rahavood.

Seoses hiljutise volatiilsusega globaalsetel finantsturgudel ei ole kinnisvara turul toimunud tehingud piisavalt usaldusväärsed. Juhtkond kasutas kinnisvarainvesteeringu hindamiseks ka muid meetodeid toetamaks kinnisvaraturu võrreldavate tehingute meetodit. Juhtkond kasutas õiglase väärtuse arvestuses nii 2010. aasta kui ka 2009. aasta 31. detsembri seisuga diskontomäär 9,5% ja kapitalisatsioonimäär 9,0%, mis on võrreldavad Eesti kinnisvarafirmade keskmiste näitajate põhjal arvutatud määradega. Õiglase väärtuse arvutustes on kasutatud prognoosi, mis hõlmab kolme aasta rahavoogusid – kolme aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja kolmanda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadav tulu. Rahavoogude prognoosis on kasutatud selliseid tegureid nagu vakantsusmäär, laenu intressimäär, kulude ja müügitulude kasv, mis on kõik sõltuvad globaalsete finantsturgude seisundist ning mis mõjutavad tulevasi rahavoogusid. Juhtkonna arvutuste tulemusena aadressil Veerenni 24, Tallinn asuva maa ja hoonete (bilansiline maksumus 31. detsember 2010 seisuga vastavalt 1659 tuhat eurot ja 5411 tuhat eurot ja 31. detsember 2009 seisuga 1659 tuhat eurot ja 4943 tuhat eurot) leitud õiglase väärtus langeb kokku sõltumatu eksperdi poolt antud hinnanguga. Maa on kajastatud turuväärtuses,

kasutades turu võrreldavate tehingute meetodit. Hoonete õiglase väärtuse leidmiseks kasutati tulumetodit. Kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse tõusust tulenev mõju Kontserni majandustulemustele oli 2010. aastal ebaoluline ning juhtkond otsustas jätta vara ümberhindamata. 2009. aastal kajastati vara bilansilise väärtuse ja õiglase väärtuse vahe üleshindlusena summas 1114 tuhat eurot omakapitalis kinnisvara ümberhindlusereservis ja väärtuse langusest saadud kahjum summas 306 tuhat eurot kajastati kasumiaruande real „Muud ärikulud“.

Materiaalse põhivara eluea määramine (lisa 10)

Juhatus on hinnanud tootmiseladade ja tootmisega seotud muu põhivara eeldatavat kasulikkust eluiga lähtudes nende eeldatavast kasulikkusest tööeas. Kasuliku eluea määramine põhineb ajaloolisel kogemusel ning arvestab tootmiseladade ja tingimusi. Jaekaubanduses kasutatava põhivara eluea määramisel võetakse arvesse perioodi, mille jooksul nimetatud varaobjekt eeldatavalt võtab osa tulude genereerimisest ning rendilepingute pikkus. Piiramatul kasutusega varaobjektide (maa) eluiga on määramatu. Piiratud elueaga materiaalse põhivara bilansiline jääkväärtus 31. detsember 2010 seisuga on 12 121 tuhat eurot ja 31. detsember 2009 seisuga 16 808 tuhat eurot. 31. detsember 2010 seisuga ettevõtte materiaalse põhivarana maa puudub ja maa bilansiline väärtus 31. detsember 2009 seisuga on 11 tuhat eurot.

Firmaväärtuse hindamine (lisa 11)

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte sellise vara eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Firmaväärtust kui piiramatul kasutusega immateriaalset vara ei amortiseerita vaid testitakse vähemalt kord aastas vara väärtuse languse osas. Juhatus on tüürettevõtte OOO Kompania „Baltman RUS“ (bilansiline väärtus 31. detsember 2010 seisuga 1541 tuhat eurot ja 31. detsember 2009 seisuga 1388 tuhat eurot), tüürettevõtte SIA Baltika Latvija (bilansiline väärtus 31. detsember 2010 ja 2009 seisuga 152 tuhat eurot) ja tüürettevõtte OÜ Baltika Tailor (bilansiline väärtus 31. detsember 2010 ja 2009 seisuga 355 tuhat eurot) soetamisel tekkinud firmaväärtuse hindamiseks läbi viinud vara väärtuse languse määramise testi. Kaetava väärtuse määramisel on arvesse võetud tuleviku rahavood lähtuvalt planeeritud jaemüügimahtudest ja eeldatavast tootmisvõimsusest. Tuleviku rahavood on diskonteeritud tulumääraga, mis on rakendatav konkreetsel turul sarnases tööstusharus. Juhul kui firmaväärtuse kaetav väärtus on väiksem selle bilansilisest maksumusest, hinnatakse firmaväärtus alla kuni kaetava väärtuseni.

Globaalset finants- ja majanduskriisist väljumine

Globaalne likviidsuskriis, mis algas 2007. aasta keskel USA kinnisvaralaenu turul, on muuhulgas kaasa toonud kapitaliturgude vähenenud finantseerimisvõime, madalama likviidsustaseme kogu pangandussektoris ning periooditi ka kõrgemad pankadevahelised laenuintressimäärad ja väga suure volatiilsuse aktsiaturgudel. Globaalsetel finantsurgudel valitsev ebakindlus on põhjustanud ka pankade pankrotte ning ülevõtmisi USA-s, Lääne-Euroopas, Venemaal ja mujal. Lisaks on mitmete riikide valuutad devalveerinud.

Pikalt kestev kriisiperiood on mõjutanud ka tarbijate käitumist, mis omakorda vähendab jaekaubade müügimahtusid. Praegusel hetkel on kriis hakanud taanduma ja turgudel on uue makromajanduskeskkonnaga kohanevad. Mitmed turud näitavad tempokat kriisist väljumist, kuid üldiselt toimub see oodatust aeglasemalt. Muutunud majanduskliima on mõjutanud ka Kontserni hulgitöö klientide likviidsust, mis omakorda mõjutab nende maksekäitumist ning võimet tasuda oma kohustused Kontsernile tähtaegselt.

Juhtkonnale ei ole võimalik usaldusväärselt ennustada, milline on finantsturgude likviidsuse vähenemise ning valuuta- ja väärtipaberiturgude suurenenud volatiilsuse mõju Kontserni finantspositsioonile. Finantsturgude vähenenud likviidsus võib mõjutada Kontserni klientide maksevõimet. Keerulisemad tingimused klientide tegevuskeskkonnas võivad omakorda mõjutada Kontserni juhtkonna poolt tehtud rahavoogude plaane ning põhjustada monetaarsete ja mittemonetaarsete varade väärtuse langust. Olemasoleva info valguses on juhtkond varade väärtuse languse hindamiseks koostatud rahavoogude planeerimisel tehtud eeldused üle vaadanud. Juhtkond usub, et on võtnud kasutusele kõik vajalikud meetmed, et tagada Kontserni jätkusuutlikkus ja kasv praegustes tingimustes.

LISA 3 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk,

intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Seoses ülemaailmse majandus- ja finantskriisiga on emaettevõtte juhatuse hinnangul kõik riskid muutunud olulisteks.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ja riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelvalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

Müük välisvaluutas moodustab Kontserni müügitulust 73%. Olulisemad välisvaluutad Kontserni jaeturgudel on LVL (Läti lant), LTL (Leedu litt), RUB (Vene rubla), UAH (Ukraina grivna) ja PLN (Poola zlott) ning Emaettevõtte ja Kontserni Eestis asuvate tütarettevõtete jaoks EUR (euro). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse riikidest, mis ei kuulu Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse ainult eurodes. Kuna Eesti krooni kurss suhtes euroga on fikseeritud, ei kaasne europõhiste tehingutega Kontserni jaoks valuutariski. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

2010. ja 2009. aruandeaasta 12 kuu keskmiste valuutakursside muutuse mõju Eesti krooni suhtes oli järgmine: Vene rubla +9,60% (2009: -17,51%), Poola zlott +7,95% (2009: -18,92%), Ukraina grivna +6,26% (2009: -32,21%), Läti lant -0,41% (2009: -0,46%) ja Tšehhi kroon +4,55% (2009: -5,60%). Leedu liti ja Eesti krooni kurss on euro suhtes fikseeritud. USA dollari keskmise kursi muutus Eesti krooni suhtes aruandeperioodil oli +5,00% (2009: +5,19%).

Valuutariskile on avatud välisvaluutades, v.a euros, hoitud raha ja selle ekvivalendid (lisa 4), nõuded ostjatele (lisa 5) ja võlad hankijatele (lisa 14). Kui välisvaluuta bilansipäeva kursid euro suhtes 31. detsember 2010 seisuga oleksid tugevnenud/nõrgenenud vahemikus 2,0%-8,0%, oleks mõju Kontserni aruandeperioodi kahjumile +/-13 tuhat eurot (2009: 97 tuhat eurot). Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2010. aasta tulemusele on lähtutud eeldusest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa Vene rubla ja Ukraina grivna puhul vastavalt 8% ja 7%, Poola zloti +/-3,5% ja USA dollari puhul +/-8% ning Läti lati ja teiste valuutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa 2%. Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2009. aasta kasumile on lähtutud eeldustest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade (Vene rubla, Ukraina grivna, Poola zlott, ja USA dollar) kursside kõikumine ei ületa +/-8% ja Läti lati ja teiste valuutade kursside hinnanguline kõikumine ei ületa 0,5%. Kuna Eesti krooni ja Leedu liti kurss on euro suhtes fikseeritud, ei ole nendes valuutades noteeritud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ja võlad hankijatele valuutariskile avatud.

Valuutakursside võimaliku muutuse mõju kasumile monetaarsete varade ja kohustuste ümberhindlusest

	Mõju 2010	Mõju 2009
Raha ja pangakontod	26	12
Nõuded ostjatele	3	9
Võlad hankijatele	-15	-118
Kokku	13	-97

Kontserni pikaajalised ujuva intressimääraga eurodes saadud pangalaenud ei ole valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2010. ega 2009. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Vastavalt juhatuse hinnangule ei ületa välisvaluuta kursside nõrgenemisest Eesti krooni suhtes tekkivad kursikahjumid Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra, v.a juhtudel, kui devalveeritakse valuutasid turgudel, kus asuvad kontserni tütarettevõtted. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab kontsern jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka kontsernisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Kontsernil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Kontsernil puuduvad intressikandvad finantsinstrumentid, mida kajastatakse õiglasel väärtusel. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Kõik Kontserni pikaajalised võlakohustused 31. detsember 2010 seisuga kandsid kas 6-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäära ja 31. detsember 2009 seisuga kas 3-kuu või 6-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäära (lisa 13). Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Kui ujuva intressimääraga võlakohustuste intressimäärad oleksid 31. detsember 2010 seisuga olnud ühe protsendipunkti võrra kõrgemad eeldusel, et muud muutuvad tegurid oleksid jäänud konstantseks, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskahjum olnud 160 tuhat eurot (2009: 139 tuhat eurot) suurem ja kui intressimäärad oleksid olnud 0,1 protsendipunkti võrra madalamad, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskahjum olnud 16 tuhat eurot väiksem (2009: 14 tuhat eurot).

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, muude nõuetena kajastatud deposiitidest pankades ja finantsasutustes ja nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalendid

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Kesk-Euroopas üksnes krediidiireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse „B“ krediidiireitingut. Kontsern on käibevahendite juhtimiseks ja tegevuse finantseerimiseks nii Eestis kui välisriikides valinud „A“ reitinguga hinnatud pangad.

Raha ja raha ekvivalendid hoiustava panga krediidiireitingu lõikes¹

	31.12.2010	31.12.2009
A	478	99
B	41	96
Muud pangad	4	6
Kokku	522	200

¹Krediidiireiting on antud pikaajalistele deposiitidele. Andmed pärinevad Moody's Investor Service kodulehelt.

Nõuded ostjatele

Kõige olulisema riskikontsentratsiooniga on Kontserni jaoks hulгимүүк Ida-Euroopa regiooni klientidele (lisa 5). Hulгимүүк klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud sarnased faktorid. Vastavalt Kontserni krediidipoliitikale ei nõuta hulгимүүк klientidelt nõuete laekumise kindlustamiseks tagatise (v.a uued Ida-Euroopa kliendid), vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegade kinnipidamise jälgimisele.

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 5) tulenev krediidiriski väljendav summa 31. detsember 2010 seisuga oli peale allahindlusi 1253 tuhat eurot (31. detsember 2009: 1865 tuhat eurot). Nõuete summa Ida-Euroopa klientidele

oli 883 tuhat eurot (31. detsember 2009: 1328 tuhat eurot), sealhulgas nõuded Ida-Euroopa hulgiklientidele summas 850 tuhat eurot (31. detsember 2009: 1216 tuhat eurot) ja nõuded jaeklientide kaardimaksete eest summas 33 tuhat eurot (31. detsember 2009: 112 tuhat eurot).

Nõuded Ida-Euroopa regiooni klientidele maksetähtaegade lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
Maksetähtaeg tulevikus, sh	883	924
muudetud maksetähtajaga nõuded	573	311
Üle 6 kuu maksetähtaja ületanud nõuded	0	482
Kokku	883	1 406
Üle 6 kuu ja enam aegunud arvete allahindlus	0	-78
Nõuded kokku, neto (lisa 5)	883	1 328

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena. Kontserni sesoonse tootmis- ja müügi tsükli tõttu tekkivad krediidiriskid ei ole püsiva iseloomuga.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Kontsernil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Kontserni tegevusest tulenevaid kohustusi. Pankadevahelise finantseerimise mahu vähenemine võib mõjutada Kontserni võimet saada uusi laene ning refinantseerida olemasolevaid laene tingimustel, mis sarnaneksid varasemalt võetud laenude tingimustega. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognoose, kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusrisiki maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenud, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine, täiendavate aktsiate emiteerimine ja jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires (lisa 13).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2010

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹				Kokku
		1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenud (lisa 13) ²	19 444	561	2 237	20 149	0	22 947
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	377	72	179	152	0	403
Võlad hankijatele (lisa 14)	4 355	4 355	0	0	0	4 355
Muud finantskohustused (lisa 13,14) ³	300	105	195	0	0	300
Kokku	24 476	5 093	2 611	20 301	0	28 005

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2009

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹				Kokku
		1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenud (lisa 13) ²	21 632	3 363	4 594	9 121	7 906	24 984
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	582	67	200	358	0	625
Võlad hankijatele (lisa 14)	7 104	7 104	0	0	0	7 104
Muud finantskohustused (lisa 13,14) ³	599	260	256	128	0	643
Kokku	29 917	10 794	5 050	9 607	7 906	33 357

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

²Arvelduskrediit on kajastatud maksimaalse limiidi ulatuses ja on klassifitseeritud maksekohustusena, mille täitmine on vahemikus 1-5 aastat bilansipäevast (31. detsember 2009 seisuga 1-3 kuud bilansipäevast).

³Muud finantskohustused sisaldavad muid viitvõlgu summas 105 tuhat eurot (31. detsember 2009: 132 tuhat eurot) ja eelisaktsiate dividendi kohustust summas 195 tuhat eurot (31. detsember 2009: 467 tuhat eurot).

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal ja Ukrainas).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügiimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsioonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliagade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsioonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsioone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügieđu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja suurte kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsioonid luuakse ja müügiimahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Vastavalt tööstusharus levinud praktikale kasutab Kontsern kapitali jälgimiseks võla ja kapitali suhet. Võla ja kapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena kogukapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu võlast (konsolideeritud finantsaruande bilansis kajastatud lühi- ja pikaajalised kohustused). Kogukapital on konsolideeritud bilansis kajastatud omakapitali ja netovõla summa. Kontserni eesmärgiks on säilitada võla ja kapitali suhe vahemikus 30%-35%, kuid seoses üldise majanduslangusega, mis on oluliselt mõjutanud Kontserni majandustulemusi, ei olnud see ei 2010. ega 2009. aastal saavutatav. Kontserni netovõlg suurenes 2009. aastal uue büroohoone jaoks võetud ehituslaenu tõttu ning võla ja kapitali suhet mõjutas samal perioodil teenitud koondkahjum. 2010. aastal mõjutas võla ja omakapitali suhet teenitud koondkahjum 6477 tuhat eurot ning aktsiakapitali suurendamine.

Kontserni võla ja kapitali suhe

	31.12.2010	31.12.2009
Intressikandvad võlakohustused (lisa 13)	19 821	22 214
Raha ja pangakontod (lisa 4)	-823	-385
Netovõlg	18 998	21 829
Kokku omakapital	12 356	11 924
Kokku kapital	31 354	33 753
Võla ja kapitali suhe	61%	65%

Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade (lisad 4-5) ja kohustuste (lisad 13-14) bilansilised väärtused 31. detsember 2010 seisuga ja 31. detsember 2009 seisuga oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud

soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele. Kuna Kontserni pikaajalised võlakohustused kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Oluline osa kontserni intressikandvatest võlakohustustest on refinantseeritud 2010. aastal ja peegeldavad seetõttu adekvaatset seisu hetkel turul kehtivatest intressimääradest, samuti vastavad kontserni riskimarginaalid turutingimustele. Eelnevalt tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglase väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglase väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

LISA 4 Raha ja pangakontod

	31.12.2010	31.12.2009
Sularaha kassas	301	185
Pangakontod	452	200
Üleöödeposiidid	70	0
Kokku	823	385

Raha ja pangakontod valuutade lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
UAH (Ukraina grivna)	164	32
EEK (Eesti kroon)	155	62
PLN (Poola zlott)	146	14
RUB (Venemaa rubla)	114	105
EUR (euro)	97	16
LTL (Leedu litt)	94	99
LVL (Läti latt)	53	38
CZK (Tšehhi kroon)	0	19
Kokku	823	385

LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

	31.12.2010	31.12.2009
Nõuded ostjatele	1 253	1 865
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud ¹	888	669
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	684	875
käibemaks	662	814
tulumaksu ettemaks	0	32
muud maksud	22	30
Muud ettemaksed	294	102
Kokku	3 119	3 511

¹Ettemakstud tulevaste perioodide kulud sisaldavad kaupluste ettemakstud renti, kindlustust, ettemakseid infotehnoloogia teenuste eest ning muid sarnaseid kulusid.

Lisainformatsioon tulumaksu kohta on esitatud lisades 7 ja 24.

Nõuded ostjatele

	31.12.2010	31.12.2009
Nõuded ostjatele (soetusmaksumuses)	1 287	1 968
Ebatõenäoliste nõuete allahindlus (lisa 19)	-34	-102
Kokku	1 253	1 865

2010. aastal kanti lootusetute nõuetena bilansist välja nõudeid summas 91 tuhat eurot (2009: 486 tuhat eurot) ja ebatõenäoliste nõuete allahindluse lisandus nõudeid summas 22 tuhat eurot (2009: 89 tuhat eurot).

Nõuded ostjatele geograafiliste regioonide lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
Ida-Euroopa regioon (lisa 3)	883	1 328
Balti regioon	314	431
Muud regioonid	56	105
Kokku	1 253	1 865

Nõuded ostjatele maksetähtaegade lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
Maksetähtaeg tulevikus ¹	1 206	997
Kuni 1 kuu üle tähtaja	41	141
1-3 kuud üle tähtaja	2	250
3-6 kuud üle tähtaja	0,06	71,6
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	4	406
Kokku	1 253	1 865

¹Nõuded ostjatele, mis on 31. detsember 2010 seisuga klassifitseeritud kui nõuded, mille maksetähtaeg on tulevikus, sisaldab nõudeid hulgimüügipartnerile Ida-Euroopa regioonis summas 573 tuhat eurot (31. detsember 2009: 311 tuhat eurot), mille tähtaegu on kokkuleppel muudetud. Kui nõuete algset maksetähtaega ei oleks muudetud, sisalduksid nõuded grupis „maksetähtaeg ületatud rohkem kui 6 kuud“. 2011. aasta kahe esimese kuu laekumised hulgimüügipartnerilt moodustavad 125 tuhat eurot ning olid kooskõlas muudetud maksetähtaegade. Vaata Ida-Euroopa kliendi laekumiste kohta ka lisa 27 lõiku „Uurali piirkonna poodide opereerimise ülevõtmine“.

Nõuete osas on olulisim krediidiriski kontsentreerumine seotud Ida-Euroopa hulgimüügipartneriga (lisa 3). 2010. aastal nõudeid alla ei hinnatud, 2009. aastal moodustas allahindlus kaetava väärtuseni alla hinnatud nõuetelt Ida-Euroopa hulgimüügipartnerile 78 tuhat eurot (lisa 19). Kaetava väärtuse leidmisel lähtuti võlgade olemasolust samale osapoolle, mida poolte kokkuleppel on võimalik nõuete saldost maha arvata. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruande kirjel „Turustuskulud“.

Nõuded ostjatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
EUR (euro)	901	1 359
EEK (Eesti kroon)	220	295
LVL (Läti latt)	57	45
LTL (Leedu litt)	36	45
RUB (Venemaa rubla)	28	49
PLN (Poola zlott)	6	9
UAH (Ukraina grivna)	5	63
CZK (Tšehhi kroon)	0	0,3
Kokku	1 253	1 865

LISA 6 Varud

	31.12.2010	31.12.2009
Kangas ja furnituur	1 344	1 787
Kanga ja furnituuri allahindlus (lisa 18)	-13	-13
Lõpetamata toodang	72	73
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	9 409	10 415
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus (lisa 18)	-320	-320
Ettemaksed hankijatele	312	85
Kokku	10 804	12 027

31. detsember 2010 seisuga Kontsernil varusid kolmandate osapoolte vastutataval hoiul ei olnud (31. detsember 2009: 30 tuhat eurot).

Valmistoodangu varude vähenemine 31. detsember 2010 seisuga eelneva aruandeperioodiga võrreldes on tingitud Kontserni jaesüsteemi suuruse vähenemisest ning vanadest hooaegadest realiseerimata toodete osakaalu langemisest. Kuigi varude käibekiirus ei ole vähenenud ning konservatiivsuse printsiibist lähtudes ja arvestades sellega, et kõik turud ei ole veel kriisist väljunud, ei ole võrreldes eelmise aastaga varude allahindlust vähendatud.

LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused**Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2010**

	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Kesk-Euroopa regioon	Kokku
Edasilükkunud tulumaksu vara				
Põhivaralt	0	26	0	26
Edasilükkunud maksukahjumilt	314	498	0	812
Kokku	314	524	0	838
Edasilükkunud tulumaksu vara, sh	314	524	0	838
pikaajaline osa	314	524	0	838
Edasilükkunud tulumaksu kulu (lisa 24)	0	-186	-30	-215

Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2009

	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Kesk-Euroopa regioon	Kokku
Edasilükkunud tulumaksu vara				
Põhivaralt	0	55	12	66
Edasilükkunud maksukahjumilt	314	655	18	987
Kokku	314	710	30	1 054
Edasilükkunud tulumaksu vara, sh	314	710	30	1054
pikaajaline osa	314	710	30	1 054
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 24)	-396	-521	77	-840

Edasikantavatelt maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksu vara realiseerumine sõltub tütarettevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumuleerunud edasikantavaid kahjumeid. Aastaruande koostamisel viidi läbi tütarettevõtete tulevaste perioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütarettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksu vara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

Kontsern ei kajasta bilansis edasilükkunud tulumaksu vara summas 328 tuhat eurot (31.12.2009: 484 tuhat eurot), mis tekkis edasikantavatelt maksukahjumitelt summas 2013 tuhat eurot (31.12.2009: 2652 tuhat eurot) ning mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. Edasikantavad maksukahjumid summas 2013 tuhat eurot aeguvad järgneva üheksa aasta jooksul peale bilansipäeva.

LISA 8 Muud pikaajalised varad

	31.12.2010	31.12.2009
Pikaajaline rendi ettemakse ¹	390	494
Muud pikaajalised nõuded ²	390	0
Muud pikaajalised varad kokku	780	494

¹Pikaajalised rendi ettemaksed on seotud Kontserni jaekaubandusega tegelevate tütarettevõtete rendilepingutega Eestis, Lätis, Leedus, Ukrainas ja Venemaal.

²Muud pikaajalised nõuded (mis on noteeritud Eesti kroonides) on müüdud kaubamärkide „MasCara“ ja „Herold“, Rakvere kinnistu ja varade eest.

LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud

	2010	2009
Saldo 1. jaanuaril	6 602	8 570
Ümberklassifitseeritud põhivarast (lisa 10)	468	514
Ümberklassifitseeritud põhivaraks (lisa 10)	0	-7 974
Soetamine	0	4 683
Hindamine õiglasesse väärtusesse läbi koondkasumiaruande (lisa 22), sh	0	-306
maa	0	-370
hooned	0	64
Õiglase väärtuse muutus ümberklassifitseerimisel läbi muu koondkasumi, sh	0	1 114
maa	0	751
hooned	0	363
Saldo 31. detsembril	7 069	6 602
	2010	2009
Kinnisvarainvesteeringutelt teenitud renditulu	385	117
Kinnisvarainvesteeringute haldamiskulud	72	44
Netotulu kinnisvarainvesteeringute rentimisest	312	73

31. detsember 2010 seisuga ja 31. detsember 2009 seisuga olid bilansis kinnisvarainvesteeringuna kajastatud büroohooned ja maatükk asukohaga Veerenni 24, Tallinn. Kinnisvara on vastavalt kasutusotstarbele jagatud proportsionaalselt kinnisvarainvesteeringuks ja põhivaraks. 2010. aastal toimus osaline kasutusotstarbe muutus, mille tõttu klassifitseeriti põhivara ümber kinnisvarainvesteeringuks summas 468 tuhat eurot. 31. detsember 2010 seisuga oli põhivaraks klassifitseeritud vara bilansiline väärtus 7240 tuhat eurot (31. detsember 2009: 7974 tuhat eurot).

Kinnisvarainvesteeringuna kajastatud hooned on antud büroo- ja äripindadena rendile.

Kinnisvarainvesteeringud on vastavalt IAS 40-le kajastatud õiglasest väärtuses peegeldades turutingimusi bilansipäeval. Usaldusväärsete turutingimustele baseeruvate andmete puudumisel kasutab juhtkond ka muid meetodeid, et toetada kinnisvara turu võrreldavate tehingute meetodit. Juhtkond kasutas nii 2010. kui 2009. aastal õiglase väärtuse arvestuses diskontomäära 9,5% ja kapitalisatsioonimäära 9,0%, mis on võrreldavad Eesti kinnisvara firmade keskmiste näitajate põhjal arvatud määradega. Õiglase väärtuse arvutustes on kasutatud prognoosi, mis hõlmab kolme aasta rahavoogusid – kolme aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja kolmanda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadav tulu. Juhtkonna arvutuste tulemusena leitud hoone ja maa õiglane väärtus langeb kokku sõltumatu eksperdi poolt antud hinnanguga.

LISA 10 Materiaalne põhivara

	Maa ja hoonestus- õigus	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpetama- ta ehitus	Ette- maksed	Kokku
31.12.2008							
Soetusmaksumus	135	7 868	6 838	7 493	151	11	22 496
Akumuleeritud kulum	0	-2 678	-4 724	-3 552	0	0	-10 955
Jääkväärtus	135	5 190	2 114	3 941	151	11	11 541
Soetatud	0	714	105	879	5	0	1 703
Ümberklassifitseeritud kinnisvarainvesteeringust (lisa 9)	0	7 974	0	0	0	0	7 974
Müüdud ja maha kantud (lisa 22)	0	-595	-174	-111	0	0	-880
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks (lisa 9)	-124	-390	0	0	0	0	-514
Ümbergrupeerimine	0	12	393	-265	-140	0	0
Põhivara allahindlus	0	0	0	-29	0	0	-29
Kulum (lisa 18-20)	0	-1 126	-533	-1 172	0	0	-2 831
Kursivahed ¹	0	-38	-22	-74	-9	-0,4	-143
31.12.2009							
Soetusmaksumus	11	14 524	6 375	7 728	7	11	28 656
Akumuleeritud kulum	0	-2 784	-4 494	-4 559	0	0	-11 837
Jääkväärtus	11	11 741	1 881	3 169	7	11	16 819
Soetatud	0	23	144	120	11	1	299
Müüdud ja maha kantud (lisa 22)	-11	-1 628	-81	-84	0	0	-1 804
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks (lisa 9)	0	-468	0	0	0	0	-468
Põhivara allahindlus (lisa 22)	0	-115	-62	-67	0	0	-245
Kulum (lisa 18-20)	0	-1 010	-494	-1 155	0	0	-2 659
Kursivahed ¹	0	58	28	90	0,3	1	177
31.12.2010							
Soetusmaksumus	0	11 607	5 861	6 979	19	13	24 478
Akumuleeritud kulum	0	-3 005	-4 445	-4 908	0	0	-12 357
Jääkväärtus	0	8 602	1 416	2 071	19	13	12 121

¹Kursivahede summa põhivarade soetusmaksumuse, akumuleeritud kulumi ja aruande perioodi põhivarade liikumiste konverteerimisest.

Kapitalirendi tingimustel soetati aruandeperioodil põhivara summas 120 tuhat eurot (2009: 200 tuhat eurot). Kapitalirendile võetud põhivara jääkväärtus 31. detsember 2010 seisuga oli 547 tuhat eurot (31. detsember 2009: 950 tuhat eurot). Lisainformatsioon kapitalirendi kohta on esitatud lisas 12.

LISA 11 Immateriaalne põhivara

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2008					
Soetusmaksumus	2 572	643	137	1 449	4 801
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-916	-75	0	0	-991
Jääkväärtus	1 656	568	137	1 449	3 809
Soetatud	86	0	2	503	590
Müüdud ja maha kantud	-29	0	0	0	-29
Ümbergrupeerimine	132	0	-132	0	0
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-306	-32	0	0	-338
Kursivahed ¹	2	0	-7	-56	-62
31.12.2009					
Soetusmaksumus	2 700	643	0	1 895	5 238
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 160	-107	0	0	-1 267
Jääkväärtus	1 540	536	0	1 895	3 971
Soetatud	80	0	23	60	163
Müüdud ja maha kantud	-18	0	0	0	-18
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-292	-32	0	0	-324
Kursivahed ¹	11	0	0	94	105
31.12.2010					
Soetusmaksumus	2 774	643	23	2 048	5 488
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 451	-139	0	0	-1 590
Jääkväärtus	1 323	504	23	2 048	3 898

¹Kursivahede summa põhivarade soetusmaksumuse, akumuleeritud kulum ja aruande perioodi põhivarade liikumiste konverteerimisest.

Firmaväärtuste soetuse kohta vaata lähemalt lisa nr 27.

Firmaväärtuse test

Firmaväärtust, mille bilansiline maksumus 31. detsember 2010 seisuga oli 2048 tuhat eurot (31. detsember 2009: 1895 tuhat eurot), kontrollitakse väärtuse languse hindamiseks igal bilansipäeval. 31. detsember 2010 seisuga määrati Baltman RUS-i, Baltika Tailori ja SIA Baltika Latvija raha genereerivate üksuste kaetav väärtus lähtudes kasutusväärtuse arvutustest. Kasutusväärtuse leidmiseks koostati detailsed maksustamiseelsed viie aasta äritegevuse rahavoo prognoosid. Alates kuuendast aastast kuni lõpmatuseni kasutati rahavoogude prognoosideks eeldatavat kasvumäära.

Kasutusväärtuse leidmiseks kasutatud näitajad

	Baltika Tailor		Baltman RUS		Baltika Latvija	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Firmaväärtuse bilansiline väärtus	355	355	1 541	1 388	152	152
Müügi efektiivsuse kasv ¹	2,43%	3,22%	8,46%	10,50% ⁴	6,90%	6,94%
Kasv ²	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Diskontomäär ³	7,67%	8,07%	14,34%	8,82%	11,92%	11,16%
Kaetava ja bilansilise väärtuse vahe	570	612	4 099	2 770	16 442	14 118

¹Juhatus määras kindlaks keskmise aastase müügikasvu ja müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta (langev kasvutrend rahavoo prognooside perioodi jooksul) viieks aastaks.

²Rahavoo prognoosides kasutatud kasvumäär alates aastast 2015.

³Rahavoogude prognoosides kasutatud tulumaksueelne diskontomäär (WACC). Diskontomäära muutus tuleneb vastava regiooni tegevusala indikaatorite muutusest.

⁴Müügi efektiivsus on müük m² kohta. Müügi efektiivsuses kasvu eelduseks on ebaefektiivsete poodide sulgemine.

Eeldatavad kasvumäärad, mida kasutati tuleviku rahavoogude prognoosides, on tuletatud kogemustel põhinevast kasvumäärast vastavas tegevusharus ning juhatuse ootusest järgnevate aastate kasvumääradele vastavas regioonis. Diskontomäärana kasutati tulumaksueelset kaalutud keskmist kapitali hinda (WACC), mis võtab arvesse konkreetse turu ja tegevusala spetsiifilised riskid.

Väärtuse languse testi tulemusena selgus, et kaetav väärtus ületab firmaväärtuse bilansilist maksumust ning seega puudus vajadus allahindluse kajastamiseks. Selleks, et vara kaetav väärtus väheneks kuni firmaväärtuse bilansilise maksumuseni, peaks keskmine aastane kasvumäär Baltman RUS-i raha genereeriva üksuse puhul olema 7,0% või diskontomäär 23,0% (31. detsember 2009: 9,8% või 12,4%), Baltika Tailori raha genereeriva üksuse puhul vastavalt 2,0% ja 11,0% (31. detsember 2009: 3,0% ja 11,5%). Kui keskmine aastane kasvumäär oleks SIA Baltika Latvija raha genereeriva üksuse puhul -3,0% (31. detsember 2009: -1,0%), oleks kaetav väärtus võrdne bilansilise väärtusega.

LISA 12 Rendiarvestus

Kasutusrent – Kontsern rendilevõtjana

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide maksete miinimumsumma

	31.12.2010	31.12.2009
Kuni 1 aasta	5 744	5 965
1-5 aastat	4 500	6 447
Üle 5 aasta	1 807	2 956
Kokku	12 050	15 368

Kasutusrendina on kajastatud kaupluste ja tootmishoonete rendilepingutest tulenevad rendikulud. Kaupluste rendilepingud ei ole valdavalt pikaajaliselt siduvad Eestis, Lätis ja Leedus, olles enamasti katkestatavad kahe- kuni kuuekuulise etteteatamisega. Poolas ja Ukrainas nõutakse rendilepingu katkestamise korral enamasti rendipindadele uue rentniku leidmist.

Tähtajalised rendilepingud on pikendatavad turutingimustel. Kontsern on sõlminud teatud osa tingimuslikku kohustust sisaldavaid rendilepinguid, mis sätestavad rendimaksete muutumise rendiperioodi jooksul vastavalt tarbijahinna indeksi muutumisele või inflatsioonile. 2010. aastal tasus Kontsern kasutusrendi makseid kokku summas 11 678 tuhat eurot (2009: 13 007 tuhat eurot).

Kasutusrent – Kontsern rendileandjana

Mittekatkestatavatest rentidest saadaolev tulevikumaksete miinimumsumma

	31.12.2010	31.12.2009
Kuni 1 aasta	212	147

2010. aastal teenis Kontsern kolmandatele osapooltele kasutusrendile antud varadelt renditulu summas 385 tuhat eurot (2009: 138 tuhat eurot). Renditud varadest saadud tuludele vastavad kulud moodustasid 72 tuhat eurot (2009: 64 tuhat eurot).

Kasutusrendi korras välja renditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2010 seisuga oli 7069 tuhat eurot (31. detsember 2009: 6602 tuhat eurot).

Kapitalirent – Kontsern rendilevõtjane

	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Kokku
31.12.2009			
Soetusmaksumus	1 017	240	1 257
Akumuleerunud kulum	-281	-26	-307
Jääkväärtus	736	214	950
31.12.2010			
Soetusmaksumus	1 008	267	1 275
Akumuleerunud kulum	-684	-44	-728
Jääkväärtus	324	224	547

Lisainformatsioon tulevaste perioodide kapitalirendimaksete kohta tähtaegade lõikes on esitatud lisas 3. Kapitalirendi kohustuse bilansiline maksumus on esitatud lisas 13.

2010. aastal tasus Kontsern kapitalirendi makseid summas 248 tuhat eurot (2009: 299 tuhat eurot).

LISA 13 Võlakohustused

	31.12.2010	31.12.2009
Lühiajalised võlakohustused		
Pikaajaliste pangalaenude tagasimaksed järgmisel perioodil (lisa 3)	1 697	2 228
Lühiajalised pangalaenud (lisa 3)	0	5 036
Lühiajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	233	243
Eelisaktsiate kohustuse komponent (lisa 3)	195	350
Kokku	2 125	7 857
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud (lisa 3)	17 747	14 368
Pikaajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	144	339
Vahetusvõlakirjad (lisa 26) ja eelisaktsiate kohustuse komponent (lisa 3)	62	181
Kokku	17 953	14 888
Võlakohustused kokku	20 078	22 745

Amortiseerimata tehingutasud seisuga 31. detsember 2010 olid kokku 88 tuhat eurot (31. detsember 2009: 0).

Intressikandvad võlakohustused alusvaluutade lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
EUR (euro)	19 968	20 865
EEK (Eesti kroon)	0	1 801
Muud valuutad	48	17
Kokku	20 016	22 683

Intressikandvate kohustustena käsitletakse pangalaenudest, kapitalirendist ja eelisaktsiate kohustuse komponendist tulenevaid kohustusi.

Kontserni pangalaenud ja eelisaktsiate kohustuse komponent seisuga 31. detsember 2010

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 6-kuu Euribor)	19 444	4,57%
Eelisaktsiate kohustuse komponent	195	10,00%
Kokku	19 639	

Kontserni pangalaenu ja eelisaktsiate kohustuse komponent seisuga 31. detsember 2009

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 1-kuu Euribor)	500	2,50%
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 3-kuu Euribor)	240	1,00%
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 6-kuu Euribor)	18 085	3,48%
Fikseeritud intressiga laenu (sh arvelduskrediit)	2 807	7,55%
Eelisaktsiate kohustuse komponent	469	10,00%
Kokku	22 102	

Kontserni arvelduskrediitide maksimaalne limiit 31. detsember 2010 seisuga oli 1532 tuhat eurot (31. detsember 2009: 2807 tuhat eurot).

Baltika laenulepingutele on seatud mitmed piirangud või eritingimused, mille mittetäitmisel võib laenuandja nõuda laenu ennetähtaegset tagasimaksmist, sealhulgas:

- nõue omakapitali määrale;
- piiratud õigused täiendavate kohustuste võtmiseks;
- piiratud õigused dividendide väljamaksmise ja aktsiakapitali suurendamise otsuste tegemisel;
- finantsnäitajate baasil arvatud nõutavad suhtarvud jt.

Bilansipäeva seisuga oleks võinud tekkida konflikt teatud finantssuhtarvude nõutavate suuruste mittevastavuse osas, kuid enne bilansipäeva saavutati kokkulepe pankadega, mille kohaselt suhtarvude mittevastavus ei kvalifitseeru laenulepingu rikkumisena.

Kontserni pangalaenu tagatisvara

Seisuga 31. detsember 2010 olid Kontserni pangalaenu tagatiseks panditud järgmised varad:

- hüpoteek kinnistule Veerenni 24, Tallinn;
- kommertsant vallasvarale;
- kaubamärgid;
- tütarettevõtete aktsiad ja osakud;
- pangakontodel olevad rahalised vahendid.

Seisuga 31. detsember 2009 olid Kontserni pangalaenu tagatiseks panditud järgmised varad:

- hüpoteek kinnistutele Veerenni 24, Tallinn; Kalda 10A, Rakvere; Õpetajate 5, Ahtme;
- kommertsant vallasvarale.

Panditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2010 seisuga oli 29 784 tuhat eurot, sh varude bilansiline maksumus 10 131 tuhat eurot, materiaalse põhivara bilansiline maksumus 11 301 tuhat eurot, immateriaalse põhivara bilansiline maksumus 966 tuhat eurot ja kinnisvarainvesteeringu väärtus 7069 tuhat eurot. Panditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2009 seisuga oli 23 472 tuhat eurot, sh varude bilansiline maksumus 5694 tuhat eurot, materiaalse põhivara bilansiline maksumus 10 391 tuhat eurot, immateriaalse põhivara bilansiline maksumus 785 tuhat eurot ja kinnisvarainvesteeringu väärtus 6602 tuhat eurot.

Aruandeperioodil tasus Kontsern laenumakseid summas 2797 tuhat eurot (2009: 1872 tuhat eurot). Aruandeperioodi intressikulu moodustas 1406 tuhat eurot (2009: 1066 tuhat eurot), sh pangalaenu intressikulu oli aruandeperioodil 1153 tuhat eurot (2009: 916 tuhat eurot).

Juhtkonna hinnangul ei erine pangalaenu bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest.

LISA 14 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	31.12.2010	31.12.2009
Võlad hankijatele (lisa 3)	4 355	7 104
Maksukohustused, sh	1 610	1 780
isiku tulumaks	158	234
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	429	616
käibemaks	840	857
ettevõtte tulumaksu võlg	117	13
muud maksud	66	59
Võlad töövõtjatele ¹	767	1 045
Muud viitvõlad ²	105	132
Ostjate ettemaksed	40	115
Muud lühiajalised võlad	104	9
Kokku	6 981	10 186

Pikaajalised kohustused

Muud pikaajalised kohustused ³	37	7
---	----	---

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust.

²Muude viitvõlgadena on kajastatud dividendivõlg summas 1 tuhat eurot (31. detsember 2009: 1 tuhat eurot), intressivõlg summas 28 tuhat eurot (31. detsember 2009: 32 tuhat eurot) ja muud viitvõlad summas 76 tuhat eurot (31. detsember 2009: 99 tuhat eurot).

³Muud pikaajalised kohustused koosnevad tulevaste perioodide tuludest.

Võlad hankijatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
USD (USA dollar)	1 705	1 880
EEK (Eesti kroon)	1 280	2 139
EUR (euro)	933	2 480
PLN (Poola zlott)	164	52
RUB (Venemaa rubla)	125	194
LTL (Leedu litt)	82	179
LVL (Läti latt)	44	39
CZK (Tšehhi kroon)	0,3	93
Muud valuutad	22	48
Kokku	4 355	7 104

Muud viitvõlad alusvaluutade lõikes

	31.12.2010	31.12.2009
PLN (Poola zlott)	55	15
EUR (euro)	28	22
LVL (Läti latt)	12	10
LTL (Leedu litt)	9	13
EEK (Eesti kroon)	1	14
CZK (Tšehhi kroon)	0	57
Kokku	105	132

LISA 15 Omakapital**Aktsiakapital**

	31.12.2010	31.12.2009
Aktsiakapital	20 129	14 473
Aktsiate arv ¹	31 494 850	22 644 850
Aksia nimiväärtus (EUR)	0,64	0,64

¹Aktsiad jagunevad lihtaktsiateks ja eelisaktsiateks, vastavalt 27 494 850 ja 4 000 000 tükki. Tallinna Börsil on noteeritud 27 494 850 lihtaktsiat, eelisaktsiad on noteerimata.

Aktsiate arvu muutus

	Emissiooni vorm	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2008		18 644 850
Emiteeritud 10.07.2009	Eelisaktsiate emissioon	4 000 000
Aktsiate arv 31.12.2009		22 644 850
Emiteeritud 21.06.2010	Lihtaktsiate emissioon	8 850 000
Aktsiate arv 31.12.2010		31 494 850

21. juunil 2010 toimunud Baltika aktsionäride korraline üldkoosolek otsustas aktsionäride suurendada AS Baltika aktsiakapitali, emiteerides täiendavalt 8 850 000 nimelist lihtaktsiat nimiväärtusega 0.64 eurot. Ülekursi suurus oli 0.13 eurot aksia kohta. Baltika aktsiakapitali suurendati 5 656 181 euro võrra ja aktsiakapitali uus suuruseks kujunes 20 128 878 eurot. Aktsiate eest tasuti rahalise sissemaksega summas 4487 tuhat eurot ning mitterahalise sissemaksena 2300 tuhat eurot. Mitterahalise sissemakse esemeks oli E. Miroglio S.A. ja aktsiaseltsi vahel 3. mail 2010. a sõlmitud laenulepingust tulenev nõue summas 2300 tuhat eurot. Täiendavalt emiteeritud aktsiad annavad õiguse dividendidele alates aktsiakapitali suurendamise majandusaastast. Emissiooni tulemusena laekus Kontsernile täiendavalt rahalisi vahendeid 6787 tuhat eurot.

10. juulil 2009 toimus kutselistele investoritele suunatud AS Baltika eelisaktsiate märkimine, mille käigus märgiti täies mahus 4 miljonit eelisaktsiat kokku 2556 tuhande euro eest. Vastavalt põhikirjale annavad eelisaktsiad eesõiguse dividendile suuruses 10% aksia nimiväärtusest aastas kahe aasta jooksul eelisaktsiate emiteerimisest arvates, misjärel omandavad eelisaktsiad lihtaktsiate õigused, sh hääleõiguse ja õiguse dividendidele. Eelisaktsiate nimiväärtus summas 2556 tuhat eurot kajastati aktsiakapitalina. Eelisaktsiate nimiväärtuse ja tehingukulude ning liitfinantsinstrumendi kohustise komponendi summade vahe kajastati eelmiste perioodide jaotamata kasumi vähendamisenä summas 530 tuhat eurot. 2010. aastal maksis AS Baltika eelisaktsionäridele dividende 0.07 eurot aksia kohta summas 291 tuhat eurot (2009: vastavalt 0.01 eurot ja 22 tuhat eurot). Dividendide väljamaksmisega kaasnes tulumaksukulu summas 77 tuhat eurot (2009: 6 tuhat eurot). Eelisaktsiate dividendid on bilansis kajastatud kohustusena, perioodi intressikulu oli 19 tuhat eurot (2009: 15 tuhat eurot).

Põhikirja järgselt on ettevõtte minimaalne aktsiakapital 6391 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 25 565 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud.

Reservid

	31.12.2010	Muutus	31.12.2009	Muutus	31.12.2008
Kohustuslik reservkapital	1 192	0	1 192	0	1 192
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv (lisa 9)	1 592	0	1 593	1 114	479
Kokku	2 784	0	2 784	1 114	1 670

Aksionäride struktuur seisuga 31. detsember 2010 (lihtaktsiad)

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 624 860	16,82%
2. ING Luxembourg S.A.	3 250 000	11,82%
3. E. Miroglio S.A.	3 000 000	10,91%
4. Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	2 967 347	10,79%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 965 000	7,15%
6. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	726 336	2,64%
Maire Milder	316 083	1,15%
Boriss Loifenfeld	200 366	0,73%
Ülle Järv	13 850	0,05%
Andrew Paterson	11 000	0,04%
7. Teised aktsionärid	10 420 008	37,90%
Kokku	27 494 850	100,00%

Aksionäride struktuur seisuga 31. detsember 2009 (lihtaktsiad)

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 624 860	24,81%
2. Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
3. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	726 336	3,90%
Maire Milder	316 083	1,69%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Ülle Järv	50 600	0,27%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
4. Teised aktsionärid	10 803 605	57,95%
Kokku	18 644 850	100,00%

Kontserni Emaettevõtte aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp. Investeeringufirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

LISA 16 Segmendid

Kontserni kõrgeimaks äriotsustajaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Kontserni sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside osas. Juhatus on määranud ärisegmendid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulgimüük ja kinnisvara haldamine. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmendid on riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmendiks liitmise tunnustele:

- Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal ja Ukrainas;
- Kesk-Euroopa regioon hõlmab tegevust Poolas ja Tšehhi Vabariigis (Baltika Retail Czech Republic s.r.o lõpetas oma majandustegevuse 2009. aastal).

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmendi tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmendi kasum Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamaks segmendi tulemust ja see koosneb segmendi brutokasumist, millest on maha arvatud segmendile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmendi varud sisaldavad antud segmendi otseseid ja segmendile omistatud varusid lähtuvalt segmendi äritegevusest ja varude asukohast.

Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info 31. detsembril 2010 ja 31. detsembril 2009 lõppenud majandusaastate kohta

EUR '000	Jae- kaubandus Balti regioon	Jae- kaubandus Ida- Euroopa	Jae- kaubandus Kesk- Euroopa	Hulgi- kaubandus ¹	Kinnis- vara- haldus	Segmentid kokku
2010 ja seisuga 31. detsember 2010						
Müügitulu (kontserniväline)	29 341	17 794	1 508	3 179	385	52 207
Segmenti kasum (-kahjum) ²	3 863	908	-551	706	312	5 239
sh põhivara amortisatsioon	-1 231	-853	-122	-18	0	-2 224
Segmenti varud	2 957	1 931	155	0	0	5 043
2009 ja seisuga 31. detsember 2009						
Müügitulu (kontserniväline)	30 957	17 999	2 754	4 405	138	56 253
Segmenti kasum (-kahjum) ²	2 147	-1 197	-1 384	645	74	285
sh põhivara amortisatsioon	-1 269	-886	-274	-64	0	-2 492
Segmenti varud	3 522	2 465	186	233	0	6 405

¹Hulgikaubanduse müügitulu sisaldab lisaks kaupade müügile materjali ja õmblusteenuse müüki.

²Segmenti kasum on segmenti ärikasum ilma muude äritulude ja -kuludeta.

Segmenti ärikasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	2010	2009
Raporteeritavate segmentide kasum	5 239	285
Jagamata kulud ¹ :		
muud turustuskulud	-6 649	-5 296
üldhalduskulud	-2 928	-2 842
muud äritulud (kulud), neto	-381	-2 074
Ärikahjum	-4 719	-9 926

¹Jagamata kulud on emaettevõtte ja tootmisettevõtete kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmenti varude seostamine kontserni finantsseisundi aruande varudega

	31.12.2010	31.12.2009
Segmenti varud kokku	5 043	6 405
Ema- ja tootmisettevõtete varud	5 761	5 622
Varud finantsseisundi aruandes kokku	10 804	12 027

Segmenti põhivara (v.a finantsvarad ja edasilükkunud tulumaksu vara) jagunemine asukohamaa järgi

	31.12.2010	31.12.2009
Eesti	18 225	20 640
Muud riigid	4 862	6 752
Kokku	23 088	27 392

Olulised põhivarad, mis asuvad väljaspool Eestit, on järgmised:

- 1) firmaväärtus, mis seostub raha genereeriva jaekaubandusüksusega Venemaal summas 1541 tuhat eurot 31. detsember 2009 seisuga (31. detsember 2009: 1388 tuhat eurot);
- 2) firmaväärtus, mis seostub raha genereeriva jaekaubandusüksusega Lätis summas 152 tuhat eurot 31. detsember 2010 seisuga (31. detsember 2009: 152 tuhat eurot);
- 3) materiaalne põhivara (ilma ettemakseteta põhivara eest), mis seostub jaekaubandussegmentiga, summas 3616 tuhat eurot 31. detsember 2010 seisuga (31. detsember 2009: 4912 tuhat eurot). Balti regiooni materiaalse

põhivara summa 31. detsember 2010 seisuga on 2175 tuhat eurot, Ida-Euroopa 1376 tuhat eurot ja Kesk-Euroopa 64 tuhat eurot (31. detsember 2009 vastavalt 2445 tuhat eurot, 1981 tuhat eurot ja 485 tuhat eurot).

LISA 17 Müügitulu

	2010	2009
Kaupade müük	51 650	56 068
Õmblusteenuse müük	127	28
Renditulu (lisa 12)	385	138
Muu	45	19
Kokku	52 207	56 253

LISA 18 Müüdnud kaupade kulu

	2010	2009
Kauba- ja materjali kulu	20 775	23 516
Tootmise tööjõukulud	3 022	4 077
Rendikulud (lisa 12)	641	616
Mitmesugused tootmiskulud	381	438
Tootmispõhivara kulum (lisa 10,11)	249	279
Varude jääkide muutus	104	440
Varude allahindluse muutus (lisa 6)	0	-102
Kokku	25 171	29 264

LISA 19 Turustuskulud

	2010	2009
Rendikulud (lisa 12)	10 974	12 237
Tööjõukulud	9 955	11 063
Põhivara kulum (lisa 10,11)	2 376	2 714
Reklaamikulud	1 192	1 631
Kütte- ja elektrikulud	688	638
Kommunaalteenused ja valvekulu	374	569
Kaardimaksete kulud	370	380
Finants- ja juhtimisteenusekulud	266	281
Transpordikulud	234	232
Infotehnoloogia kulud	208	225
Sidekulud	177	218
Lähetuskulud	173	181
Pangateenused	126	144
Pakkematerjali kulu	106	117
Kaupluste remondikulud	84	68
Vormirõivaste kulu	52	84
Koolituskulud	47	48
Nõuete allahindlus (lisa 5)	23	96
Muud müügikulud ¹	1 021	1 074
Kokku	28 446	32 000

¹Muud müügikulud sisaldavad kindlustuskulu, tolliteenuste kulu ja teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

LISA 20 Üldhalduskulud

	2010	2009
Tööjõukulud ¹	1 332	1 426
Põhivara kulum (lisa 10,11)	368	173
Infotehnoloogia kulud	267	291
Pangateenused	223	167
Juhtimis- ja konsultatsioonitasud	96	9
Kütte- ja elektrikulud	87	87
Rendikulud (lisa 12)	63	156
Sidekulud	45	50
Koolituskulud	26	18
Kommunaalteenused ja valvekulu	25	33
Sponsorlus	22	59
Lähetuskulud	4	3
Muud üldhalduskulud ²	370	370
Kokku	2 928	2 842

¹Tööjõukulud sisaldavad aktsiaoptsiooni programmi raames saadud töötajate teenuste palgakulu summas 134 tuhat eurot (2009: 67 tuhat eurot), vaata lisa 26.

²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, kontorikulusid, audiitorteenuse ja raamatupidamise kulusid ning muid teenuseid.

LISA 21 Tööjõukulud

	2010	2009
Tööjõukulud	10 732	12 595
Sotsiaalmaksud	3 443	3 904
Aktsiaoptsioonide palgakulu	134	67
Kokku	14 309	16 566

LISA 22 Muud äritulud ja -kulud**Muud äritulud**

	2010	2009
Kasum valuutakursside muutustest	167	0
Kasum põhivara müügist	20	0
Muud äritulud ¹	459	35
Kokku	646	35

¹Muud äritulud sisaldavad 2010. aastal kaubamärkide „MasCara“ ja „Herold“ müügist tekkinud kasumit summas 256 tuhat eurot.

Muud ärikulud

	2010	2009
Kahjum valuutakursside muutustest	0	724
Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest ¹ (lisa 10,11)	484	703
Kahjum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest (lisa 9)	0	306
Trahvid, viivised, maksuintressid	101	179
Esinduskulud	6	7
Muud ärikulud	436	190
Kokku	1 027	2 109

¹Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest on tekkinud ebaefektiivsete kaupluste sulgemisest nii 2010. aastal kui ka 2009. aastal ja Tšehhi turult väljumisega 2009. aastal.

LISA 23 Finantstulud ja -kulud

	2010	2009
Intressitulu	1	1
Intressikulu, sh	-1 407	-1 066
laenuintressid	-1 153	-916
muud intressid	-253	-151
Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest	193	-64
Muud finantstulud	7	3
Muud finantskulud	0	-1
Kokku	-1 206	-1 127

LISA 24 Tulumaks

	2010	2009
Tulumaksu kulu	192	30
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	215	-840
Tulumaksu kulu (tulu) kokku	407	-809

Kontserni kasumilt nominaalse maksumääraga arvestatud tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust põhjustel, mis on esitatud alltoodud tabelis.

Tulumaks regionide lõikes seisuga 31. detsember 2010

	Balti region	Ida-Euroopa region	Kesk-Euroopa region	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	-5 283	388	-1 030	-5 925
Nominaalne tulumaksumäär	0-15%	20-25%	19%	0-25%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	-178	149	-196	-225
Dividendide tulumaks ¹	77	0	0	77
Maksustatavate tulude/kulude mõju	0	-68	0	-68
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	0	-171	0	-171
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	178	393	226	797
Valuutakursside muutuse mõju	0	-3	0	-3
Tulumaksu kulu	77	115	0	192
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	0	186	30	215

Tulumaks regionide lõikes seisuga 31. detsember 2009

	Balti region	Ida-Euroopa region	Kesk-Euroopa region	Kokku
Kahjum enne tulumaksu	-5 818	-4 016	-1 220	-11 053
Nominaalne tulumaksumäär	0-20%	20-25%	19-20%	0-25%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	-791	-885	-244	-1 920
Dividendide tulumaks ¹	6	0	0	6
Maksustatavate tulude/kulude mõju	16	16	12	44
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	0	0	-13	-13
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	395	364	322	1 081
Valuutakursside muutuse mõju	-16	9	0	-7
Tulumaksu kulu	6	25	0	30
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	-396	-521	77	-840

¹Dividendide tulumaks on eelisaktiaste omanikele tasutud dividendide tulumaks.

LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta

		2010	2009
Kaalutud keskmine lihtaktiaste arv	tk	23 348 686	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EUR '000	-6 344	-10 169
Tava puhaskahjum aktsia kohta	EUR	-0,27	-0,55

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta

		2010	2009
Kaalutud keskmine lihtaktiaste arv	tk	23 348 686	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EUR '000	-6 344	-10 169
Lahustatud puhaskahjum aktsia kohta	EUR	-0,27	-0,55

Arvestades asjaolu, et aktiaste tulu lahustava toimega instrumente 2010. ja 2009. aasta lõpu seisuga ei olnud, oli lahustatud aktiakahjum võrdne tava puhaskahjumiga aktsia kohta.

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2010. aastal 0,82 eurot (2009: 0,70 eurot).

LISA 26 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiastest (lisa 15);
- juhtkonna, juhatuse ja nõukogu liikmeid;
- eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed.

Tehingud seotud osapooltega

	2010	2009
Kaupade ost	297	0
Teenuste ost	224	191
Kokku	521	191

AS Baltika on ostanud tegev- ja kõrgema juhtkonnaga seotud osapooltelt materjale kaupade tootmiseks ja juhtimisteenust.

Saldod seotud osapooltega

	31.12.2010	31.12.2009
Võlad kauba (teenuste) eest	86	30

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud (kokku 12 liiget)

	2010	2009
Juhatuse liikmete töötasud (5 liiget)	278	288
Nõukogu liikmete tasud (7 liiget) ¹	31	24
Kokku	309	312

¹2010. aastal lisandus kaks uut nõukogu liiget.

Juhatus liikmetega sõlmitud töölepingute kohaselt on töösuhtejärgsed lahkumishüvitised piiratud 6- kuni 12-kuulise kuupalga summaga, mis ulatuvad kokku ligikaudu 192 tuhande euroni.

Vahetusvõlakirjad

18. juunil 2009. aastal toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul otsustati väljastada Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele 1 850 000 vahetusvõlakirja (G võlakirja) nimiväärtusega 0.006 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida ühe ettevõtja aktsia nimiväärusega 0.64 eurot. Aktsiate märkimisperiood G võlakirjade eest on 1. juulist kuni 31. detsembrini 2012. Aktsia väljalaskehind on 0.77 eurot.

Kokku märgiti 1 842 500 võlakirja. Võlakirjade eest saadud tasu summas on 12 tuhat eurot on kajastatud kirjel „Pikaajalised võlakohustused“. G võlakirjade kajastamisel on rakendatud IFRS 2 sätestatud arvestuspõhimõtteid. 2009. aasta teisel poolaastal kajastati aktsiaoptsiooni programmi raames saadud töötajate teenuste õiglane väärtus palgakuluna ja omakapitalis ülekursina summas 67 tuhat eurot, 2010. aastal vastavalt 134 tuhat eurot.

Töötajatelt saadud teenuse (tööpanuse) õiglane väärtus, mille Kontsern sai tasuna aktsiate eest, määrati lähtudes väljastatud vahetusvõlakirjade õiglasest väärtusest, mille sõltumatu ekspert hindas 0.26 eurole ühe vahetusvõlakirja kohta. Vahetusvõlakirja hinna määramisel kasutati Black-Scholes optsioonide hindamismudelit. Hinna määramisel on arvesse võetud järgmised tegurid: aktsia turuhind võlakirjade väljastamisele eelneval päeval, vahetusvõlakirja kasutushind, kaalutud keskmine aktsia turuhind, eeldatav volatiilsus tuginedes aktsia volatiilsusele minevikus, mis sõltub aktsia turuhinna kõikumistest minevikus, ning optsiooni hinnanguline eluiga.

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimisperiood	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2010	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2009
G Võlakiri	30.06.2009	01.07.2012-31.12.2012	1 842 500	1 842 500

LISA 27 Tütarettevõtted ja äriühendused

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2010	Osalus 31.12.2009
OÜ Baltika Retail	Eesti	Valdusfirmade tegevus	100%	-
OÜ Baltman	Eesti	Jaekaubandus	-	100%
SIA Baltika Latvija	Läti	Jaekaubandus	-	100%
UAB Baltika Lietuva	Leedu	Jaekaubandus	-	100%
Baltika Ukraina Ltd	Ukraina	Jaekaubandus	1%	99%
OOO Kompania „Baltman RUS“	Venemaa	Jaekaubandus	-	100%
Baltika Poland Sp.z.o.o.	Poola	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Czech Republic s.r.o. ¹	Tšehhi	Jaekaubandus	-	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
AS Virulane	Eesti	Tootmine	93,8%	93,3%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvara arendus	100%	100%

¹Baltika Retail Czech Republic s.r.o lõpetas oma majandustegevuse 2009. aastal.

Tütarettevõtte OÜ Baltika Retail asutamine

Baltika kontserni struktuuri tegevuspõhiseks ümberkorraldamiseks asutati valdusfirma OÜ Baltika Retail, kuhu koondati kõigi Baltika Grupi jaetütarettevõtete osalused (v.a Baltika Poland Sp.z.o.o.), mis siiani kuulusid AS-ile Baltika. OÜ Baltika Retail põhitegevuseks on jaetevõtete osaluste haldamine, osahingul puudub aktiivne majandustegevus.

Uurali piirkonna poodide opereerimise ülevõtmine

Vastavalt sõlmitud kokkuleppele võttis Baltika 2009. aastal üle oma Venemaa hulgipartneri Uurali piirkonnas asuva seitsme poe opereerimise. 2010. aastal võeti üle veel ühe poe opereerimine, tehingu tulemusena suurenes firmaväärtus 60 tuhande euro võrra. Tehing ei oma olulist mõju Kontserni majandustulemustele.

LISA 28 Bilansipäevajärgsed sündmused**Euro kasutuselevõtt Eestis 1. jaanuaril 2011**

1. jaanuaril 2011 ühines Eesti Vabariik euroalaga ja võttis rahvusvaluutana kasutusele euro, mis asendas Eesti krooni. Sellest tulenevalt on AS Baltika ja tema Eestis asuvate tütarettevõtete arvestusvaluutaks alates 2011. aastast euro ning Äriregistrisse esitatavad aastaaruanded 2011. ja järgnevate aastate kohta esitatakse eurodes. Võrdlusandmed arvestatakse eurodesse ümber üleminekukursiga EUR 1=EEK 15.6466, mis on ühtlasi ka varasematel perioodidel kehtinud fikseeritud vahetuskurss.

Võimalikud sündmused Poola turul

2010. aasta lõpus alustati Poolas asuva tütarettevõtte Baltika Poland Sp.z.o.o. likvideerimisega. Likvideerimismenetluse käigus suletakse osa ebaefektiivselt töötavaid kauplusi. Eksisteerib võimalus, et juhul kui kokkulepped üürileandjatega võimaldavad tulevikus mõistlikel tingimustel äritegevust teostada, tütarettevõtte tegevus jätkub. Kontserni juhtkond otsustab Poola turul edasitegutsemise võimalikkuse ja vajaduse 2011. aasta esimese poolaasta jooksul. Kontserni 2010. aasta finantsaruanded sisaldavad Poola turu likvideerimisega seotud eraldi summas 320 tuhat eurot.

LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata esmased aruanded. Emaettevõtte esmaste aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Tütarettevõtete kajastamist käsitlevaid arvestuspõhimõtteid on emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, muudetud vastavalt IAS 27 „Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamise aruanded“ nõuetele.

Emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeringud tütarettevõtete, ühisettevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

Emaettevõtte finantsseisundi aruanne

	31.12.2010	31.12.2009
VARAD		
Käibevara		
Raha ja pangakontod	164	29
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	11 287	14 961
Varud	5 639	5 816
Käibevara kokku	17 090	20 807
Põhivara		
Investeeringud tütarettevõtetesse	3 893	5 417
Muud pikaajalised varad	17 188	8 147
Materiaalne põhivara	533	624
Immateriaalne põhivara	1 409	1 523
Põhivara kokku	23 023	15 712
VARAD KOKKU	40 113	36 518
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL		
Lühiajalised kohustused		
Võlakohustused	2 001	7 121
Võlad hankijatele ja muud võlad	12 516	13 292
Lühiajalised kohustused kokku	14 517	20 413
Pikaajalised kohustused		
Võlakohustused	17 811	5 858
Pikaajalised kohustused kokku	17 811	5 858
KOHUSTUSED KOKKU	32 328	26 271
OMAKAPITAL		
Aktiivkapital nimiväärtuses	20 129	14 473
Ülekurs	1 332	67
Kohustuslik reservkapital	1 192	1 192
Muud reservid	479	479
Jaotamata kahjum	-15 347	-5 963
OMAKAPITAL KOKKU	7 785	10 247
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU	40 113	36 518

Emaettevõtte koondkasumiaruanne

	2010	2009
Müügitulu	26 906	34 250
Müüdud kaupade kulu	-23 042	-26 657
Brutokasum	3 864	7 593
Turustuskulud	-4 379	-4 682
Üldhalduskulud	-3 064	-2 794
Muud äritulud	75	110
Muud ärikulud	-4 172	-576
Ärikahjum	-7 676	-349
Allahindlus investeeringutelt ja nõuetelt tütarettevõtetele	-696	-4 784
Intressikulud, neto	-1 035	-1 020
Kahjum valuutakursi muutustest, neto	93	-56
Muud finantstulud, neto	7	0
Tulumaks	-77	-6
Puhaskahjum	-9 385	-6 215
Aruandeperioodi koondkahjum	-9 385	-6 215

Emaettevõtte rahavoogude aruanne

	2010	2009
Äritegevus		
Ärikahjum	-7 676	-349
Põhivara kulum	332	376
Kasum põhivara müügist	0	-1
Muud mitterahalised kulud	4 041	682
Äritegevuse nõuete ja kohustuste muutus	-1 777	-5 737
Varude saldo muutus	232	3 667
Makstud intressid	-1 118	-1 037
Makstud tulumaks	-56	0
Rahavoog äritegevusest kokku	-6 023	-2 399
Investeerimine		
Põhivara ja kinnisvara soetamine, sh kapitalirendi tingimustel	-126	-303
Põhivara müük	0	43
Osaluse soetamine tütarettevõttes	-2	-152
Antud laenud	-9 063	0
Rahavoog investeerimisest kokku	-9 191	-171
Finantseerimine		
Saadud laenud	12 813	3 725
Laenude tagasimaksed	-2 562	-1 493
Arvelduskrediidi muutus	-1 275	-1 916
Makstud kapitalirendi- ja järelmakseid	-123	-217
Laekumine aktsiakapitali sisse maksetest	6 787	2 556
Makstud dividendid	-291	-22
Eelisaktsiaemissiooni tehingukulud	0	-55
Saadud vahetusvõlakirjade müügist	0	8
Rahavoog finantseerimisest kokku	15 349	2 587
Rahavoog kokku	135	18
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	29	12
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	164	29
Raha ja raha ekvivalentide muutus	135	18

Emaettevõtte omakapitali aruanne

	Aktsia- kapital	Ülekurss	Reservid	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo 31.12.2008	11 916	0	1 670	782	14 369
Aruandeperioodi koondkahjum (korrigeeritud)	0	0	0	-6 215	-6 215
Aktsiakapitali suurendamine	2 556	0	0	0	2 556
Eelisaktsiate emiteerimise mõju	0	67	0	-530	-463
Saldo 31.12.2009	14 473	67	1 670	-5 963	10 247
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-5 418
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					7 534
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2009					12 364
Aruandeperioodi koondkahjum (korrigeeritud)	0	0	0	-9 385	-9 385
Aktsiakapitali suurendamine	5 656	1 131	0	0	6 787
Eelisaktsiate emiteerimise mõju	0	134	0	0	134
Saldo 31.12.2010	20 129	1 332	1 670	-15 347	7 784
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-3 893
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					9 050
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2010					12 941

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, leitav järgmiselt: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurss ja reservid.

SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

AS Baltika aktsionäridele

Oleme auditeerinud kaasnevat AS Baltika ja selle tütarettevõtete konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2010, konsolideeritud kasumiaruannet, koondkasumiaruannet, omakapitali muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muud selgitavat informatsiooni.

Juhatuse kohustused konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande osas

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ning õige ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ja sellise sisekontrolli eest, nagu juhatus peab vajalikuks, et võimaldada kas pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Vandeaudiitori kohustus

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunnet, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ning õigeks ja õiglaseks esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

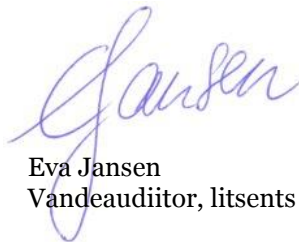
Arvamus

Meie arvates kajastab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt AS Baltika ja selle tütarettevõtete finantsseisundit seisuga 31. detsember 2010 ning nende sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

AS PricewaterhouseCoopers



Ago Vilu
Vandeaudiitor, litsents nr 325



Eva Jansen
Vandeaudiitor, litsents nr 501

25. märts 2011

AS PricewaterhouseCoopers, Pärnu mnt 15, 10141 Tallinn; tegevusluba nr 6
T: 614 1800, F: 614 1900, www.pwc.ee

KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

AS Baltika juhatus teeb ettepaneku suunata 31. detsembril 2010. aastal lõppenud majandusaasta kahjum summas 6344 tuhat eurot eelmiste perioodide jaotamata kahjumi koosseisu.

Eelmiste perioodide jaotamata kahjum 31. detsember 2010 seisuga	-4 961
2010. aasta puhaskahjum	-6 344
Jaotamata kahjum 31. detsember 2010 seisuga	-11 305

JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS Baltika 31. detsembril 2010. aastal lõppenud majandusaasta tegevusaruande ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande.

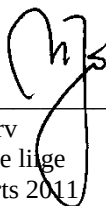
AS Baltika nõukogu on tutvunud juhatus poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.



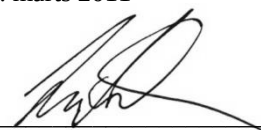
Meelis Milder
Juhatusesimees
30. märts 2011



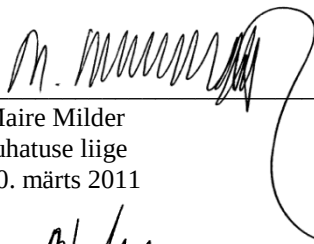
Tiina Mõis
Nõukogu esimees
30. märts 2011



Ülle Järv
Juhatuses liige
30. märts 2011



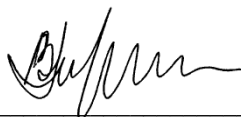
Lauri Kustaa Äimä
Nõukogu liige
30. märts 2011



Maire Milder
Juhatuses liige
30. märts 2011



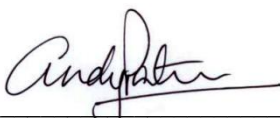
Reet Saks
Nõukogu liige
30. märts 2011



Boriss Loifenfeld
Juhatuses liige
30. märts 2011



Allan Remmelkoor
Nõukogu liige
30. märts 2011



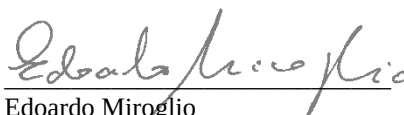
Andrew J. D. Paterson
Juhatuses liige
30. märts 2011



Andres Erm
Nõukogu liige
30. märts 2011



Jaakko Sakari Mikael Salmelin
Nõukogu liige
30. märts 2011



Edoardo Miroglio
Nõukogu liige
30. märts 2011

AS BALTIKA NÕUKOGU**TIINA MÕIS**

Nõukogu esimees alates 07.06.2006, Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Sündinud 1957

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Nordecon International nõukogu liige,

AS Rocca al Mare Kool ja AS Rocca al Mare Koolimaja nõukogu liige,

AS Haabersti Jäähall nõukogu liige,

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2010: 977 837 eelisaktsiat

**REET SAKS**

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat

Sündinud 1962

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

MTÜ Intellektuaalomandi Kaitse Rahvusvahelise Assotsiatsiooni (AIPPI) Eesti Rahvuslik Töörühm juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2010: 0

**ALLAN REMMELKOOR**

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Pro Kapital Grupp juhatuse liige, AS Kristiine Kaubanduskeskus juhatuse liige ja tegevdirektor

Sündinud 1971

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Pro Kapital Eesti juhatuse liige,

AS Tondi Kvartal juhatuse liige,

AS Ilmarise Kvartal juhatuse liige,

AS Tallinna Moekombinaat juhatuse liige,

SIA Pro Kapital Latvia juhatuse liige,

SIA Kliversala Re juhatuse liige,

SIA PK Investments juhatuse liige,

AS Hypermarket juhataja.

Baltika aktsiaid 31.12.2010: 0

**ANDRES ERM**

Nõukogu liige alates 03.05.2006
OÜ HT Project Management direktor
Sündinud 1960
Majandus, Tallinna Tehnikaülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2010: 0

**LAURI KUSTAA ÄIMÄ**

Nõukogu liige alates 18.06.2009
Kaima Capital Oy tegevdirektor
Sündinud 1971
Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool
Kuulumine teistesse juhtorganitesse:
AS Tallink Grupp nõukogu liige,
Oy Tallink Silja Ab nõukogu liige,
Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,
AS Premia Foods nõukogu liige,
AS PKL nõukogu liige,
AAS BAN nõukogu aseesimees,
UAB Litagra nõukogu liige,
Amber Trust Management SA nõukogu esimees,
Amber Trust II Management SA nõukogu esimees,
KJK Fund SICAV-SIF juhatuse esimees,
KJK Management SA juhatuse esimees,
KJK Capital Oy juhatuse esimees,
Cumulant Capital Fund Management Oy nõukogu liige,
AB Snaige auditi komitee esimees,
AB Sanitas auditi komitee liige,
Kitron ASA ametisse nimetamise komitee liige.
Baltika aktsiaid 31.12.2010: 0

**JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN**

Nõukogu liige alates 21.06.2010
KJK Capital Oy partner
Sündinud 1980
Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool
Kuulumine teistesse juhtorganitesse:
KJK Fund SICAV-SIF juhatuse liige,
KJK Management SA juhatuse liige,
KJK Capital Oy juhatuse liige.
Baltika aktsiaid 31.12.2010: 0

**EDOARDO MIROGLIO**

Nõukogu liige alates 21.06.2010

Miroglia S.P.A. juhatuse liige

Sündinud 1958

Keskharidus

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

Interpred juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2010: 0

AS BALTIKA JUHATUS**MEELIS MILDER**

Juhatuse esimees, Grupi peadirektor
Juhatuse esimees alates 1991, Grupis alates 1984
Sündinud 1958
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2010: 726 336 lihtaktsiat¹

**ÜLLE JÄRV**

Juhatuse liige, Finantsdirektor
Juhatuse liige alates 1997, Grupis alates 1994
Sündinud 1958
Majandus, Tallinna Tehnikaülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2010: 13 850 lihtaktsiat¹

**MAIRE MILDER**

Juhatuse liige, Jaekaubanduse ja kontseptsioonide arendusdirektor
Juhatuse liige alates 2000, Grupis alates 1999
Sündinud 1958
Bio-geograafia, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2010: 316 083 lihtaktsiat¹

**BORISS LOIFENFELD**

Juhatuse liige, Hulgimüügi ja SRÜ turu projektide direktor
Juhatuse liige alates 2000, Grupis alates 1990
Sündinud 1960
Tekstiilitööstus, Peterburi Riiklik Disaini ja Tehnoloogia Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2010: 200 366 lihtaktsiat¹

**ANDREW J. D. PATERSON**

Juhatuse liige, Hanke ja varude juhtimise direktor
Juhatuse liige alates 2008, Grupis alates 2003

Sündinud 1969

Baltika aktsiaid 31.12.2010: 11 000 lihtaktsiat

¹AS Baltika juhatuse liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holdingettevõtte* OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.

Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes

Kood	Nimetus	2010	2009
46411	Tekstiiltoodete hulgimüük	0	4
46421	Rõivaste ja jalatsite hulgimüük	26 906	34 085
47711	Rõivaste jaemüük	0	74
68201	Enda või renditud kinnisvara üürile andmine ja käitus	0	87
Kokku		20 906	34 250