



Baltika Group

AS BALTIKA

2014. aasta II kvartali ja 6 kuu konsolideeritud vahearuanne

Ärinimi	AS Baltika
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Majandusaasta	01.01.2014 - 31.12.2014
Aruandeperiood	01.01.2014 - 30.06.2014



SISUKORD

Grupi lühiseloomustus	3
Tegevusaruanne.....	4
Raamatupidamise vahearuanne	12
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne.....	13
Konsolideeritud kasumiaruanne	14
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	15
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	16
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	17
Raamatupidamise vahearuannde lisad	18
LISA 1 Raamatupidamise vahearuannde koostamisel kasutatud põhimõtted.....	18
LISA 2 Finantsriskid	18
LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid	22
LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	22
LISA 5 Varud	23
LISA 6 Materiaalne põhivara	23
LISA 7 Immateriaalne põhivara	24
LISA 8 Võlakohustused	24
LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused.....	25
LISA 10 Omakapital	26
LISA 11 Segmendid	27
LISA 12 Müügitulu	28
LISA 13 Müüdüd kaupade kulu	29
LISA 14 Turustuskulud	29
LISA 15 Üldhalduskulud	29
LISA 16 Muud äritulud ja –kulud	30
LISA 17 Finantstulud ja –kulud	30
LISA 18 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	30
LISA 19 Seotud osapooled	31
LISA 20 Lõpetatud tegevusvaldkond	31
AS Baltika nõukogu	33
AS Baltika juhatus	35



GRUPI LÜHISELOOMUSTUS

Baltika Grupp, mille emaettevõte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduse grupp ja tegutseb Baltikumi ja Ida-Euroopa turgudel. Baltika Grupp opereerib kuue kontseptsiooni jaeketti: Monton, Mosaic, Baltman, Bastioni, Ivo Nikkolo ning frantsiisilepingu alusel ka Blue Inc. Grupp kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupp turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel.

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ OMX Group.

Grupi töötajate arv seisuga 30. juunil 2014 oli 1 248 (31. detsember 2013: 1 345; sh 130 töötajat Ukrainas tütarettevõttes).

Grupi emaettevõtte asub ja on registreeritud Eestis, aadressil Veerenni 24, Tallinn.

Gruppi kuuluvad järgmised äriühingud:

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 30.06.2014	Osalus 31.12.2013
OÜ Baltika Retail	Eesti	Valdusfirmade tegevus	100%	100%
OÜ Baltman ¹	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija ¹	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
UAB Baltika Lietuva ¹	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Ukraina Ltd ²	Ukraina	Jaekaubandus	-	100%
OOO „Olivija“ ^{1,3}	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvara arendus	100%	100%

¹Osalus läbi tütarettevõtte.

²Teises kvartalis müüdi Ukraina tütarettevõtte, lisainfot tehingu kohta vaata lisast 20.

³OOO „Olivija“ esindab siinkohal Venemaa konsolideerimisgruppi, kuhu kuuluvad lisaks OOO „Plazma“ ja OOO „Stelsing“.



TEGEVUSARUANNE

BALTIKA AUDITEERIMATA MAJANDUSTULEMUSED, TEINE KVARTAL JA 6 KUUD 2014

Baltika lõpetas teise kvartali jätkuvatest tegevusvaldkondadest saadud 405 tuhande eurose puhaskasumiga, eelmise aasta võrreldav tulemus oli 641 tuhande euro suurune kasum.

Koos lõpetatud tegevusvaldkonna tulemiga kujunes Grupi teise kvartali puhaskasumiks 648 tuhat eurot, mis on 24 tuhande euro võrra parem tulemus kui eelmise aasta samal perioodil.

Seoses Baltika Grupi väljumisega Ukraina jaemüügi ärist, mis esindas Grupi jaoks eraldi olulist tegevusvaldkonda, kajastatakse Ukraina ettevõtte tulemusi 2014. aastal kui lõpetatud tegevusala. Seetõttu on aruandes lõpetatud tegevusvaldkondade tulemused näidatud eraldi, võimaldamaks hinnata jätkuvate tegevusvaldkondade tulemust. Võrreldavuse huvides on 2013. aasta andmed korrigeeritud vastavalt.

Grupi müügitulu suurenes teises kvartalis 257 tuhande euro võrra ja oli 12 970 tuhat eurot. Vastavalt strateegilisele suunale eelisarendada teisi kanaleid ja suurendada müügitulusid e-poes ning hulgi- ja frantsiisipartnerite kaudu, on teiste kanalite osatähtsus kogutuludest tõusnud. Hulgi- ja frantsiisimüük kasvas kvartalite võrdluses 41% ja e-poe müük 18%. Teise kvartali jaemüügi tulu jäi eelmise aastaga võrreldes samale tasemele ja oli kokku 12 064 tuhat eurot. Sealhulgas kasvasid müügid Baltikumis 353 tuhande euro võrra (+4%) ning vähenesid Venemaal 338 tuhande euro võrra (-15%).

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli teises kvartalis 56,5%, mis on 2,3 protsendipunkti madalam, kui eelmise aasta samal perioodil. Lisaks Baltikumi jaeturgu mõjutavale konkurentsi tihenemisele ja Venemaa puhul rubla kursi nõrgenemisele mõjutab marginaali ka teiste müügikanalite osakaalu kasv.

Kui Baltikumi tulemustega võib rahule jääda, siis Grupi terviktulemusele avaldasid jätkuvalt negatiivset mõju Venemaa tulemused. Venemaa jaemüük vähenes teises kvartalis võrreldes eelmise aastaga 15%, mida osaliselt kompenseeris kulude kokkuvõtte seoses rubla kursi nõrgenemisega. Baltika soovib edaspidi Venemaa jaevõrgus keskenduda poodide opereerimisele Peterburi ja Kaliningradi regioonides. Muudes regioonides otsitakse hulgi- ja frantsiisipartnereid olemasolevate poodide opereerimiseks või uute poodide avamiseks.

Poolaasta lõpetas ettevõtte koos lõpetatud tegevusvaldkonna tulemiga 1 834 tuhande euro suuruse puhaskahjumiga, mille hulgas on kajastatud kahjum Ukraina varade allahindlusest summas 1 095 tuhat eurot. Jätkuvate tegevusvaldkondade tulemuseks esimeses poolaastas kujunes 505 tuhande euro suurune puhaskahjum.

Kvartaliaruande avalikustamiseni toimunud perioodi olulisemad sündmused

- ✉ Baltika aktsionäride üldkoosolek, mis toimus 28. aprillil 2014, kinnitas 2013. aasta majandusaasta aruande ning kasumi kandmise eelmiste perioodide jaotamata kasumisse. Koosolekul valiti 2014-2016 majandusaastate auditi läbiviijaks audiitorühing AS PricewaterhouseCoopers. Koosolek otsustas suurendada tingimuslikult aktsiaseltsi aktsiakapitali, emiteerides vahetusvõlakirju vastavalt Nõukogu poolt esitatud J-võlakirjade väljalaske tingimustele.
- ✉ 29. aprill 2014 sõlmis Baltika lepingu, millega Baltika Retail Ukraina Ltd müüdi osaühingule Ellipse Group, mille omanikuks on seni Baltika Ida-Euroopa nõunikuna tegutsenud Boriss Loifenfeld. BRU jätkab koostööd Baltikaga frantsiisipartnerina, 29. aprillil sõlmiti koostööleping järgmiseks viieks aastaks. BRU varad ja kohustused müüdi BRU bilansilise väärtuse lähedal ning peale müügitehingut on Baltikal nõue BRU vastu summas 1,25 miljon eurot, mille tasumise osas on kokku lepitud viieaastane maksegraafik. Nõue on tagatud BRU varadele seatud kommertspandiga. Selle nõude laekumine sõltub Ukraina majanduse arengust ja ettevõtte äritulemuste paranemisest. Baltika jätab esimeses kvartalis tehtud allahindluse BRU nõude allahindluse reserviks.
- ✉ 3. juulil 2014 kinnitas Finantsinspeksioon Baltika konverteeritavate võlakirjade pakkumisprospekti. Pakkumine on tehtud 600-le võlakirjale hinnaga 5 000 eurot võlakirja kohta, seega kokku 3 000 000 eurot. Kolme-aastased võlakirjad kannavad 6,5% intressi aastas. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida 10 000 aktsiaseltsi aktsiat märkimishinnaga 0,5 eurot aktsia kohta. Aktsiate märkimise ajavahemik on 15. juuli 2017 kell 10:00 kuni 30. juuli 2017 kell

14:00. Baltika aktsionärid, kes seisuga 14. juuli 2014 kell 08:00 olid kantud Baltika aktsionäride nimekirja, saavad eesõiguse märkida pakutavaid võlakirju. Pakkumisperiood algas 14. juulil 2014 kell 10:00 ning lõpeb 28. juulil 2014 kell 14:00. 28. juulil 2014 emiteeritavate Võlakirjade pakkumise tulemused avalikustatakse 29. juulil 2014.

- ✚ Baltika alustas teises kvartalis Eestis ja Leedus uue püsiklientide boonusprogrammiga AndMore, mis võimaldab programmi eeliseid kasutada senise ühe kaubamärgi asemel kõikides Baltika kuue erineva kaubamärgi poodides. Sügisel käivitatakse boonusprogramm ka Lätis ja e-poes. Boonusprogrammiga kaasnevate eeliste seas on muuhulgas kaks korda pikem kauba tagastusperiood ning personaalsed pakkumised ja soodustused.
- ✚ Aprillis avati uus Montoni pood Lätis Riias, Mols kaubanduskeskuses. Samas kuus suleti Eestis Baltmani pood Tallinnas, Viru keskuses. Mai muudatused jaevõrgus toimusid Eestis – Ivo Nikkolo pood Tallina Viru keskuses kolis uuele pinnale ja Tallina Foorumis avati Mosaici pood. Juunis avati Eestis Montoni pood Narvas Astri keskuses ning suleti Montoni pood Venemaal Ufas, Mir kaubanduskeskuses.

MÜÜGITULUD

Tegevusaruanne kajastab üksnes Grupi jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi, kui ei ole märgitud teisiti. Võrreldavuse huvides on 2013. aasta andmed korrigeeritud vastavalt.

Baltika teise kvartali müügitulu suurenes 2%. Rõivakaubanduse müügikasv oli suurim hulgimüügis ja frantsiisis (+41%), millele järgnes e-kanal 18%-lise kasvuga. Jaemüügi osakaal müügituludes oli 93% ning on langenud 2 protsendipunkti võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Seoses teiste kanalite strateegilise arendamisega on jaemüügi osakaalu langus kogumüügist planeeritud ja jätkuv trend. Jaemüügist 84% moodustab Balti regiooni jaemüük. Baltikumi kui majandusliku stabiilsuse tugipunkti osakaalu kasv ja Ida-Euroopa otseste riskide ehk jaekaubandusvõrgu osatähtsuse vähenemine on ettevõtte üks olulisemaid suundasid sel aastal.

Müügitulu tegevusala lõikes

Jätkuvad tegevusvaldkonnad

Tuhat eurot	2 kv 2014	2 kv 2013	+/-	6k 2014	6k 2013	+/-
Jaemüük	12 064	12 049	0%	23 173	22 827	2%
Hulgimüük ja frantsiis	805	572	41%	1 754	1 400	25%
E-poe müük	65	55	18%	142	101	41%
Muu	36	37	-3%	72	60	20%
Kokku	12 970	12 713	2%	25 141	24 388	3%

Müügitulu koos lõpetatud tegevusvaldkondade mõjuga

Tuhat eurot	2 kv 2014	2 kv 2013	+/-	6k 2014	6k 2013	+/-
Jaemüük ¹	12 319	13 600	-9%	24 704	25 889	-5%
Hulgimüük ja frantsiis	805	572	41%	1 754	1 400	25%
E-poe müük	65	55	18%	142	101	41%
Muu	36	37	-3%	72	60	20%
Kokku	13 225	14 264	-7%	26 672	27 450	-3%

¹2014. aasta jaemüük sisaldab Ukraina turu jaemüüki perioodile jaanuar kuni aprill (ettevõtte müügini). Võrdlusandmetes on kogu periood

Poed ja müügipinnad

Kvartali lõpus oli Grupil 126 poodi, nende hulgas 2 frantsiisipoodi Valgevenes ning 17 frantsiisipoodi Ukrainas. Kvartali jooksul avati kaks uut poodi Eestis ja üks Lätis: Mosaici pood Tallinnas Foorumi keskuses, Montoni pood Narvas Astri keskuses ja Montoni pood Riias Mols keskuses. Samal perioodil suleti kaks poodi: Baltmani pood Eestis, Tallinna Viru kaubanduskeskuses ja Montoni pood Venemaal, Ufa Mir keskuses.

**Poed turgude lõikes**

	30.06.2014	30.06.2013	Keskmise pinna muutus
Eesti	38	36	3%
Leedu	28	27	3%
Läti	22	17	15%
Venemaa	19	19	0%
Ukraina ¹	17	16	5%
Valgevene ²	2	0	-
Poed kokku	126	115	
Müügipind kokku, m²	24 112	22 575	6%

*keskmise pinna muutus võtab arvesse ka renoveerimiseks suletud aega

¹Frantsiisipoed kogupinnaga 3 335 m², võrdlusandmetes kuulub jaeturuna lõpetatud tegevusvaldkonda

²Montoni frantsiisipoed kogupinnaga 380 m²

Jaemüük

Teise kvartali jaemüügi tulu jäi samale tasemele võrreldes eelmise aasta sama perioodiga ja oli kokku 12 064 tuhat eurot. Sealhulgas kasvasid müügid Baltikumis 353 tuhande euro võrra (+4%) ning vähenesid Venemaal 338 tuhande euro võrra (-15%).

Müügikasvu vedamist jätkas sarnaselt esimese kvartaliga ka teises kvartalis Läti 16%-ga, järgnes Leedu 6%-ga. Eesti müügitulu vähenes võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 4%. Eesti müügitulu vähenemise üks põhjuseid on Montoni esinduskaupluse sulgemine Viru Keskuses esimese kvartali lõpus. Montoni kättesaadavuse Tallinna kesklinnas tagab edaspidi Tallinna Kaubamajas avatav *shop-in-shop*, mis avatakse 2014. aasta augustis. Kokkuvõttes vähenes kvartali keskmine müügipind võrreldes eelmise aasta sama perioodiga Eestis 2%.

Grupi jaemüügile avaldas jätkuvalt negatiivset mõju Venemaa turg. Venemaa turg näitas maikuus paranemise märke, kuid teise kvartali tulemustega tervikuna ei saa rahule jääda.

Jaemüük turgude lõikes

Tuhat eurot	2 kv 2014	2 kv 2013	+/-	Osakaal	6k 2014	6k 2013	+/-	Osakaal
Eesti	4 516	4 717	-4%	38%	8 718	8 580	2%	38%
Leedu	2 795	2 631	6%	23%	5 458	5 095	7%	24%
Läti	2 790	2 400	16%	23%	5 198	4 472	16%	22%
Venemaa	1 963	2 301	-15%	16%	3 799	4 680	-19%	16%
Kokku	12 064	12 049	0%	100%	23 173	22 827	2%	100%

Baltikumi teise kvartali keskmine müügipind oli 3% suurem kui eelmise aasta samal perioodil. Sealjuures on muutused turuti väga erinevad. Baltikumi väikseima kaubanduspinnaga turu ehk Läti keskmise müügipinna kasv oli 14%, samas kui suurima kaubanduspinnaga ehk Eesti turul toimus kaubanduspinna vähenemine 2% võrra. Parim müügiefektiivsuse kasv saavutati vastavalt Baltika ootustele Leedu, mis on näidanud stabiilset 4%-list kasvu nii teises kvartalis kui poolaastas kokku. Venemaa negatiivse mõju tõttu oli kvartali efektiivsuse vähenemine 2% ja poolaasta näitajaks oli vähenemine 3%.

**Müügiefektiivsus turgude lõikes (müük m² kohta kuus, EUR)**

	2 kv 2014	2 kv 2013	+/-	6k 2014	6k 2013	+/-
Eesti	238	244	-2%	220	224	-2%
Leedu	165	159	4%	162	156	4%
Läti	232	227	2%	222	219	1%
Venemaa	157	180	-13%	155	191	-19%
Kokku	200	204	-2%	191	197	-3%

Kohalikus valuutas näitas Venemaa teises kvartalis müügiefektiivsuse kasvu 1%.

Brändid

Baltika suurima brändi Montoni kasvu pidurdas tuntav müügilangus Venemaal, mis oli teises kvartalis Montoni kõige suurem turustaja. Tagasilöökk tuli ka Eesti turult seoses esimese kvartali lõpus suletud Tallinna Viru Keskuse poega. Samas Lätis ja Leedus oli müügikasv tugev.

Jaemüük brändide lõikes

Tuhat eurot	2 kv 2014	2 kv 2013	+/-	Osakaal	6k 2014	6k 2013	+/-	Osakaal
Monton	5 285	5 590	-5%	44%	10 428	10 674	-2%	45%
Mosaic	4 070	3 852	6%	34%	7 270	7 203	1%	32%
Baltman	1 244	1 311	-5%	10%	2 396	2 333	3%	10%
Ivo Nikkolo	938	876	7%	8%	2 027	1 801	13%	9%
Bastion	389	359	8%	3%	782	693	13%	3%
Blue Inc	138	0	0%	1%	252	0	0%	1%
Muud	0	61	-100%	0%	18	123	-86%	0%
Kokku	12 064	12 049	0%	100%	23 173	22 827	2%	100%

Baltika portfelli uusim bränd Bastion näitas tänu stabiilselt tugevale kollektsoonile teises kvartalis häid tulemusi kasvades 8%. Bastioni brändi integreerimine Gruppi on olnud edukas. Samuti võib rahule jääda Ivo Nikkolo 7%-lise ja Mosaic 6%-lise müügikasvuga.

Baltmani kui väikseima poodide arvuga *premium* brändi müükide langust -5% mõjutas oluliselt Eesti turul suletud Tallinna Viru keskuse Baltmani pood.

Hulgi- ja e-poe müük

2014. aasta teise kvartali hulgimüük (sealhulgas nii hulgi- kui frantsiisipartneritele) oli 805 tuhat eurot, kasvades eelmise aastaga võrreldes 233 tuhande euro võrra ehk 41%. E-poe müük kasvas teises kvartalis 18% ja oli kokku 65 tuhat eurot.

Aktiivne tegevus uute frantsiisi- ja hulgipartnerite leidmiseks jätkub. Käesoleval aastal on avatud showruumid Portugalis ja Venemaal, mis võimaldavad tutvuda Baltika kollektsoonidega.

ÄRITEGEVUSE KULUD JA KASUM

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli teises kvartalis 56,5%, mis on 2,3 protsendipunkti võrra madalam, kui eelmise aasta samal perioodil. Baltikumis avaldab hindadele survet konkurentsi jätkuv tihenemine ja kaubanduspindade kasv, Venemaa puhul rubla kursi nõrgenemine. Hulgi- ja frantsiisiklientide müügi osakaalu kasv kogumüügist mõjutab samuti brutokasumi marginaali. Hulgi- ja frantsiisiklientide müügi puhul on marginaalid madalamad, kuna puuduvad ka jaevõrgu turustuskulud ja sellega seotud riskid. Kvartali brutokasum oli 7 331 tuhat eurot ning esimese poolaasta brutokasum oli 13 248 tuhat eurot. Poolaasta brutokasum vähenes sellega eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 314 tuhat eurot ehk 2%.

Turustuskulud olid teises kvartalis 6 090 tuhat eurot, kasvades 4% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Turustuskulude suurenemise peamine põhjus on uute poodide avamine: jaevõrgu müügipinna kasv teises kvartalis oli 2%. Kõige suurem turustuskulude kasv oli Lätis, mille poodide arv on aasta ajaga kasvanud 5 võrra (kokku 22) ja pind 14%. Grupi turustuskulud olid poolaastaga kokku 12 044 tuhat eurot, suurenedes eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 4%.



Teise kvartali üldhalduskulud 751 tuhat eurot olid samal tasemel eelmise aastaga. Poolaasta üldhalduskulud olid 1 468 tuhat eurot, suurenedes eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 2 %.

Poolaasta opereerimiskulude suhe müügituludesse oli 54%, suurenedes 1 protsendipunkti võrra.

Muud neto ärikulud olid teises kvartalis 17 tuhat eurot ja ärikasumiks kujunes 507 tuhat eurot. 2014 esimese poolaasta ärikahjum oli 319 tuhat eurot.

Neto finantskulu oli teises kvartalis 92 tuhat eurot. Poolaasta neto finantskulu 171 tuhat eurot on 122 tuhat eurot vähem kui eelmisel aastal. Põhjuseks on eelmisel aastal samal perioodil saadud valuutakursikahjum, selle aasta valuutakursi mõju finantskuludes ja -tuludes ei ole märkimisväärne.

Teise kvartali jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum oli 405 tuhat eurot. Koos lõpetatud tegevusvaldkondade tulemusel oli teise kvartali puhaskasum 648 tuhat eurot. Poolaasta puhaskahjum oli 1 834 tuhat eurot. Poolaasta tulemuse halvenemise 1 855 tuhande euro võrra peamine põhjus on Ukraina turuga seotud varade allahindlusprovisjon ja Ida-Euroopa turgude nõrgad tulemused.

FINANTSSEISUND

Seisuga 30. juuni 2014 olid Baltika Grupi varud kokku 14 056 tuhat eurot, suurenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 305 tuhande euro võrra. Võttes arvesse, et Ukraina turu jaevõrgu varud ei kajastu frantsiispartneri varudena Baltika Grupi bilansis, on suurenemine üle miljoni euro. Lisaks hooajalistele muutustele seoses varude sisseostu ajasükliga, on suurem osa kasvust seotud uue kollektsiooni varude suurenemisega.

Võlad hankijatele ja muud kohustused olid 30. juuni 2014 seisuga 8 087 tuhat eurot, suurenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 584 tuhat eurot. Suurenemine on seotud sügis-talvise hooaja sisseostu algusega.

Teise kvartali äritegevuse rahavoog oli 203 tuhat eurot, eelmise aasta sama perioodi äritegevuse rahavoog oli 179 tuhat eurot. Ettevõtte maksis graafikujärgselt tagasi laenumakseid ning tegi investeringuid, mille tulemusena teise kvartali rahavoog kokku oli 15 tuhat eurot.

Kolmandas kvartalis läbiviidav võlakirjaemissioon võimaldab jätkata plaanipäraste investeeringute teostamist ning finantseerida ka vajadusel käibekapitali.

Esimese poolaasta rahavoo sesoonsusest tingituna oli Grupi netovõlg (intressi kandvad võlakohustused miinus raha ja raha ekvivalendid) 30. juuni 2014 seisuga 5 736 tuhat eurot, mis on 1 283 tuhande euro võrra suurem kui eelmise aasta lõpus. Netovõla suhe omakapitali, seisuga 30. juuni 2014, oli 62% (31.12.2013: 39%). Ukraina ettevõtte nõudele allahindluse provisjoni tegemine vähendas omakapitali, mistõttu ei vasta antud näitaja Grupi seatud eesmärgile säilitada netovara ja omakapitali suhe alla 50%.

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2014. aasta 30. juuni seisuga 1 248 inimest, mis on 97 inimese võrra vähem kui 31. detsembril 2013 (1 345), sealhulgas jaekaubanduses 654 (31.12.2013: 752), tootmises 397 (31.12.2013: 400) ning peakontoris koos logistikakeskusega 197 (31.12.2013: 193) inimest. Sealhulgas vähenemine 130 töötaja võrra on seotud Baltika Retail Ukraina müügiga, seega kokkuvõttes jätkuvates tegevusvaldkondades töötajate arv suurenes, eelkõige Läti ja Eesti jaekaubanduses. 2014. aasta kuue kuu keskmine töötajate arv Grupis oli 1 283 (I poolaasta 2013: 1 310) inimest.

Baltika Grupi jätkuvate tegevusalade töötajatele arvestati esimeses poolaastas töötasusid summas 5 549 tuhat eurot (I poolaasta 2013: 5 212 tuhat eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmete arvestatud tasud koos maksudega ulatusid 196 tuhande euron (I poolaasta 2013: 178 tuhat eurot).



GRUPI PÕHILISED ARVNÄITAJAD (II KVARTAL JA 6 KUUD 2014)

	2 kv 2014 ¹	2 kv 2014 ²	2 kv 2013	2 kv 2012	2 kv 2011
Müügitulu (EUR tuh.)	12 970	12 713	14 264	13 157	12 642
Jaemüük (EUR tuh.)	12 064	12 049	13 600	12 376	12 092
Jaemüügi osakaal müügituludes	93%	95%	95%	94%	96%
Brutorentaablus	56,5%	58,8%	59,2%	59,0%	58,0%
EBITDA (EUR tuh.)	804	1 221	1 226	1 408	521
EBITDA marginaal	6,2%	9,6%	8,6%	10,7%	4,1%
Ärintaablus	3,9%	6,7%	5,9%	7,4%	-0,8%
Maksueelse kasumi rentaablus	3,2%	5,0%	4,4%	4,4%	-3,5%
Puhasrentaablus	3,1%	5,0%	4,4%	4,3%	-3,5%

Müügitegevuse arvnäitajad	6 kuud ja 30.06.2014 ¹	6 kuud ja 30.06.2013 ²	6 kuud ja 30.06.2013	6 kuud ja 30.06.2012	6 kuud ja 30.06.2011
Müügitulu (EUR tuh.)	25 141	24 388	27 450	25 800	24 413
Jaemüük (EUR tuh.)	23 173	22 827	25 889	23 907	22 847
Jaemüügi osakaal müügituludes	92%	94%	94%	93%	94%
Ekspordi osakaal müügituludes	63%	62%	67%	68%	71%
Poodide arv	109	99	115	106	116
Müügipind perioodi lõpu seisuga (m2)	20 777	19 359	22 575	21 368	23 582
Töötajate arv (perioodi lõpp)	1 248	1 196	1 321	1 289	1 420
Brutorentaablus	52,7%	55,6%	55,4%	55,0%	54,1%
EBITDA (EUR tuh.)	291	1 204	1 072	1 123	-930
EBITDA marginaal	1,2%	4,9%	3,9%	4,4%	-3,8%
Ärintaablus	-1,3%	2,0%	1,1%	0,7%	-9,0%
Maksueelse kasumi rentaablus	-1,9%	0,8%	0,1%	-1,7%	-11,5%
Puhasrentaablus	-2,0%	0,8%	0,1%	-1,8%	-11,5%
Varude käibekordaja	1,86	1,97	2,07	2,08	2,05

Muud suhtarvud ³	6 kuud ja 30.06.2014	6 kuud ja 30.06.2013	6 kuud ja 30.06.2013	6 kuud ja 30.06.2012	6 kuud ja 30.06.2011
Likviidsuskordaja	1,5	1,9	1,9	1,8	1,3
Netovõla ja omakapitali suhe	61,7%	43,3%	43,3%	207,2%	201,1%
Omakapitali tootlus	-17,6%	0,2%	0,2%	-4,8%	-51,3%
Koguarade tootlus	-7,6%	0,1%	0,1%	-1,3%	-15,5%

¹Tulenevalt Ukraina jae tegevusvaldkonna lõpetamisega, kajastavad 2014. aasta teise kvartali ja kuue kuu müügitegevuse arvnäitajad üksnes jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi.

²Võrreldavuse huvides on korrigeeritud 2013. aasta teise kvartali ja kuue kuu näitajaid.

³Muud suhtarvud omavad nii lõpetatud kui jätkuvate tegevusvaldkondade mõju.

Suhtarvude valemid

EBITDA = Ärikasum-amortisatsioon ja põhivara mahakandmine

EBITDA marginaal = EBITDA/Müügitulu

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärintaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Varude käibekordaja = Müüdnud kaupade kulu/Keskmine varud*

Netovõla ja omakapitali suhe=(Intressi kandvad võlakohustused-raha ja raha ekvivalendid)/Omakapital

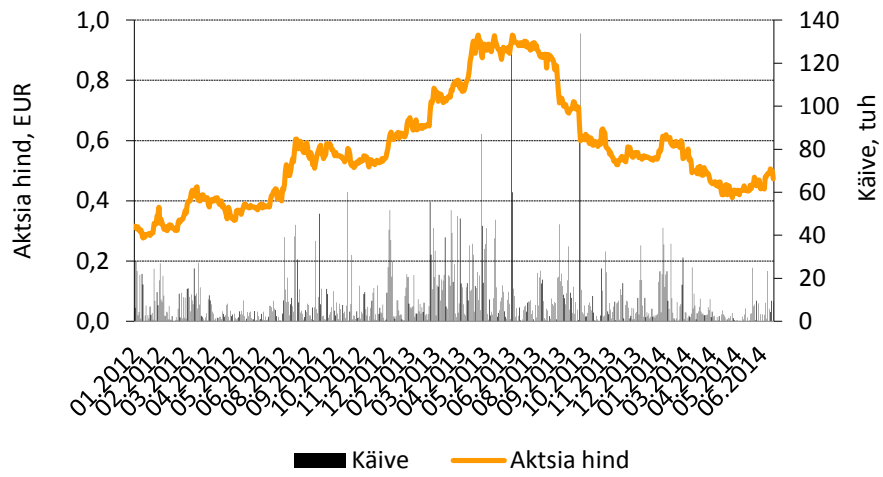
Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital*

Koguarade tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguarad*

*12 kuu keskmine



AKTSIA HIND JA KÄIVE





JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust lühendatud raamatupidamisaruandele, sisaldab majandusaasta järelejäänud perioodi peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.

Meelis Milder
Juhatuse esimees
21. juuli 2014

Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuse liige
21. juuli 2014

Maire Milder
Juhatuse liige
21. juuli 2014

Andrew J. D. Paterson
Juhatuse liige
21. juuli 2014

Kati Kusmin
Juhatuse liige
21. juuli 2014



RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

JUHATUSE DEKLARATSIOON

Juhatus kinnitab lehekülgedel 12-32 toodud AS Baltika 2014. aasta teise kvartali ja 6 kuu raamatupidamise vahearuannde koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. vahearuannde koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. vahearuanne annab õige ja õiglase ülevaate emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud äriühingute kui terviku varadest, kohustustest, finantsseisundist, majandustulemustest ning rahavoogudest;
3. grupp on jätkuvalt tegutsev.

Meelis Milder
Juhatuse esimees
21. juuli 2014

Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuse liige
21. juuli 2014

Maire Milder
Juhatuse liige
21. juuli 2014

Andrew J. D. Paterson
Juhatuse liige
21. juuli 2014

Kati Kusmin
Juhatuse liige
21. juuli 2014

**KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE**

	Lisa	30.06.2014	31.12.2013
VARA			
Käibevara			
Raha ja raha ekvivalendid	3	509	852
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	1 287	1 514
Varud	5	14 056	13 751
Käibevara kokku		15 852	16 117
Põhivara			
Edasiükkunud tulumaksuvara		494	494
Muu pikaajaline vara	4	784	1 013
Materiaalne põhivara	6	2 791	3 023
Immateriaalne põhivara	7	3 725	3 693
Põhivara kokku		7 794	8 223
VARA KOKKU		23 646	24 340
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	8	2 255	3 158
Võlad hankijatele ja muud kohustused	9	8 087	7 503
Lühiajalised kohustused kokku		10 342	10 661
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	8	4 014	2 171
Pikaajalised kohustused kokku		4 014	2 171
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		14 356	12 832
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses	10	8 159	8 159
Ülekurss		747	684
Reservid	10	1 182	1 182
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		2 573	2 471
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		-1 834	102
Valuutakursi muutuste reserv		-1 537	-1 090
OMAKAPITAL KOKKU		9 290	11 508
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		23 646	24 340

**KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE**

	Lisa	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Jätkuvad tegevusvaldkonnad					
Müügitulu	11,12	12 970	12 713	25 141	24 388
Müüdud kaupade kulu	13	-5 639	-5 232	-11 893	-10 826
Brutokasum		7 331	7 481	13 248	13 562
Turustuskulud	14	-6 090	-5 830	-12 044	-11 541
Üldhalduskulud	15	-751	-707	-1 468	-1 442
Muud äritulud	16	21	43	18	43
Muud ärikulud	16	-4	-129	-73	-127
Ärikasum (-kahjum)		507	858	-319	495
Finantstulud	17	0	-17	0	0
Finantskulud	17	-92	-200	-171	-293
Kasum (-kahjum) enne maksustamist		415	641	-490	202
Tulumaks		-10	0	-15	0
Jätkuvate tegevusvaldkondade aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		405	641	-505	202
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskasum (-kahjum)	20	243	-17	-1 329	-181
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku		648	624	-1 834	21
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR	18	0,02	0,02	-0,04	0,00
Jätkuvad tegevusvaldkonnad		0,01	0,02	-0,01	0,01
Lõpetatud tegevusvaldkonnad		0,01	0,00	-0,03	-0,01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR	18	0,02	0,02	-0,04	0,00
Jätkuvad tegevusvaldkonnad		0,01	0,02	-0,01	0,01
Lõpetatud tegevusvaldkonnad		0,01	0,00	-0,03	-0,01



KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku	648	624	-1 834	21
Muu koondkahjum				
Kirjed, mis võib hiljem klassifitseerida kasumiaruandesse:				
Valuutakursi vahed	-221	-113	-447	-93
Aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	427	511	-2 281	-72

**KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE**

	Lisa	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Äritegevus					
Ärikasum (-kahjum)		507	858	-319	495
Korrigeerimised:					
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	13-15	327	389	639	763
Kasum (-kahjum) materiaalse põhivara müügist, maha-kandmisest, neto		5	9	3	10
Lõpetatud tegevusvaldkonna ärikasum (-kahjum)		243	-17	-1 329	-181
Lõpetatud tegevusvaldkonna kahjum põhivara allahind-lusest		0	0	166	0
Muud mitterahalised kulud		-343	22	-263	41
Muutused käibekapitalis:					
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	4	114	54	456	-42
Varude saldo muutus	5	-1 646	-1 917	-305	-1 900
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	9	1 099	853	583	82
Makstud intressid		-84	-72	-161	-138
Makstud tulumaks		-19	0	-24	0
Rahavood äritegevusest kokku		203	179	-554	-870
Investeeringustegevus					
Põhivara soetamine	6, 7	-324	-424	-725	-1 466
Põhivara müük		1	5	3	5
Rahavood investeeringustegevusest kokku		-323	-419	-722	-1 461
Finantseerimistegevus					
Saadud laenud	8	0	1 000	0	1 000
Laenude tagasimaksed	8	-273	-358	-547	-718
Arvelduskrediidi saldo muutus	8	417	-381	1 507	804
Makstud kapitalirendimakseid		-9	-10	-21	-15
Tehingud võlakirjadega		0	-1	0	-4
Rahavood finantseerimistegevusest kokku		135	250	939	1 067
Rahavood kokku		15	10	-337	-1 264
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses					
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele	3	458	815	852	2 078
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3	509	786	509	786
Raha ja raha ekvivalentide muutus					
		51	-29	-343	-1 292

**KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE****Emaettevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital**

	Aktsiakapital	Registreerimata aktsiakapital	Ülekurs	Reservid	Jaotamata ka- sum	Valutakursi muutuste reserv	Kokku
Saldo 31.12.2012	7 159	0	63	1 182	2 471	-689	10 186
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	0	21	0	21
Muu koondkahjum	0	0	0	0	0	-93	-93
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	0	21	-93	-72
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhi- sed tehingud (lisa 15)	0	0	62	0	0	0	62
Vahetusvõlakirjade konverteerimine aktsiakapitaliks (lisa 10)	0	1 500	0	0	0	0	1 500
Saldo 30.06.2013	7 159	1 500	125	1 182	2 492	-782	11 676
Saldo 31.12.2013	8 159	0	684	1 182	2 573	-1 090	11 508
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	0	-1 834	0	-1 834
Muu koondkahjum	0	0	0	0	0	-447	-447
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	0	-1 834	-447	-2 281
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhi- sed tehingud (lisa 15)	0	0	63	0	0	0	63
Saldo 30.06.2014	8 159	0	747	1 182	739	-1 537	9 290



RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANDE LISAD

LISA 1 Raamatupidamise vahearuande koostamisel kasutatud põhimõtted

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on Eesti Vabariigis registreeritud AS Baltika, on rahvusvaheline rõi-vakaubanduse ettevõtte, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani, Bastioni, Ivo Nikkolo ja frantsiisilepingu alusel ka Blue Inc jaekette. AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika suurakt-sionär ja ainus, kellele kuulub üle 20% aktsiatest (lisa 10), on KJK Fund Sicaf-SIF (ING Luxembourg S.A kontol).

2014. aasta 30. juuni seisuga koostatud Grupi konsolideeritud lühendatud esimese kvartali raamatupi-damise vahearuanne on kooskõlas rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga IAS 34 „Vahearuan-dlus“ nagu see on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Vahearuanne tuleks lugeda koos Grupi viima-se avalikustatud 31. detsembril 2013 lõppenud majandusaasta aruandega, mis on koostatud kooskõ-las rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS). Vahearuanne koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid ja -põhimõtteid nagu Grupi 31. detsembril 2013 lõppenud majandusaasta aruandes. 1. jaanuarist 2014 kehtima hakanud uued ja muudetud standardid ja tõlgendused ei oma olulist mõju Grupi finantsaruannetele vahearuanne koostamise seisuga.

Käesolev vahearuanne on koostatud tuhandetes eurodes, kui ei ole eraldi viidatud mõnele teisele rahaühikule.

Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt ning sisaldab ainult Grupi konsolideeritud aruandeid ja ei sisalda kogu informatsiooni, mis on vajalik raamatupidami-se aastaaruande esitamiseks.

LISA 2 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Grupp kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erine-vaid riske on oluliseks sisendiks kogu Grupi kasumlikkusele. Risk on Grupi juhtkonna poolt defineeri-tud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Emaettevõtte juhatause hinnangul on kõik riskid Grupi jaoks olulised.

Grupi riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määramist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnita-misel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatause riskide maanda-miseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

Müük euro suhtes jätkuvates tegevusvaldkondades fikseerimata välisvaluutas moodustab Grupi müü-gitulust 16% (2013: 38%). Olulisemad välisvaluutad Grupi jaeturgudel on LTL (Leedu litt), RUB (Vene rubla). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse Euroopa Liidust, valmistoo-dangut väljastpoolt Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse peamiselt eurodes. Kuna suur osa Grupi tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Grupi müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

1. jaanuaril 2014 ühines Läti Vabariik euroalaga ja võttis rahvusvaluutana kasutusele euro, mis asen-das Läti lati.

Grupi tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine euro suhtes riikides, kus Grupp omab tütar-ettevõtteid. Aruandeperioodi keskmiste valuutakursside muutuse mõju euro suhtes oli järgmine:



Keskmsed kursid	6k 2014	6k 2013
RUB (Venemaa rubla)	-17,76%	-2,63%
USD (USA dollar)	-4,33%	-1,30%

Muutused bilansipäeva valuutakurssides euro suhtes olid järgmised:

Bilansipäeva kursid (30.06.2014; 31.12.2013)

RUB (Venemaa rubla)	-2,32%
USD (USA dollar)	-4,42%

Valuutariskile on avatud välisvaluutades hoitav raha ja selle ekvivalendid (lisa 3), nõuded ostjatele (lisa 4) ja võlad hankijatele (lisa 9).

Grupi pikaajalised laenud on eurodes, mistõttu ei ole need valuutariskile avatud.

Grupp ei ole 2014 ega 2013. aasta aruandeperioodidel kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Juhatus jälgib valuutakursside kõikumist pidevalt ning hindab, kas kursside muutused ületavad Grupi sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab Grupp riskide vähendamiseks jaehindade reguleerimise võimalust, kulu- baasi vähendamist ning vajadusel ka grupisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

Kuna Grupi raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Grupi tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Grupi rahavoo intressirisk on peamiselt seotud nende võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Grupil puuduvad intressikandvad finantsinstrumentid, mida kajastatakse õiglases väärtuses. Intressirisk on eelkõige seotud euribor-i või euonia võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Grupi pikaajalised võlakohustused seisuga 30. juuni 2014 ja 31. detsember 2013 kandsid kuue kuu euriboril põhinevat ujuvat intressimäära (lisa 8). Intressiriski mõju Grupi majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Grupp ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Grupi krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest ning deposiitidest pankades ja finantsasutustes, muude nõuetena kajastatud deposiitidest ja nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalendid

Grupp aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides peamiselt krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse ka „B“ krediidireitingut.

Nõuded ostjatele

Hulgimüügi klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud faktorid. Vastavalt Grupi krediidipoliitikale nõutakse uutelt hulgimüügi klientidelt peamiselt kas ettemaksu või panga kaudu maksegarantiisid. Mõnedelt lepingupartneritelt tagatise nõuete laekumise kindlustamiseks ei nõuta, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.



Seoses tütarettevõtte müügiga 29. aprillil 2014 on suurim nõue Ukraina ettevõttele, millele on tehtud allahindlus 1 095 tuhande euro ulatuses. Antud nõude laekumine oleneb Ukraina majanduslikust ja poliitilisest olukorrast. Juhatus jälgib kokkulepitud krediidiilimiite ning hindab allahindlusreservi piisavust.

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Grupp on aktsepteerinud lepingupartneritena.

Maksimaalne nõuetest ostjatele ning muudest pikaajalistest varadest (lisa 4) tulenev krediidiriski väljendav summa seisuga 30. juuni 2014 oli peale varem tehtud allahindlusi 1 087 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 069 tuhat eurot).

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Grupil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid täitmaks Grupi tegevusest tulenevaid kohustusi. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognoose, kasutades Grupi rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Grupi strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandamiseks kasutab Grupp erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine ning jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab teatud Grupi ettevõtetel kasutada Grupi rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires. Arvelduskrediidi kasutamata summa seisuga 30. juuni 2014 oli 927 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 000 tuhat eurot).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 30. juuni 2014

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 8) ²	6 111	2 480	3 983	6 463
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	134	40	104	144
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	24	0	24	24
Võlad hankijatele (lisa 9)	5 395	5 395	0	5 395
Muud finantskohustused	7	7	0	7
Kokku	11 671	7 922	4 111	12 033

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2013

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 8) ²	5 150	3 346	2 158	5 504
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	155	42	135	177
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	24	0	24	24
Võlad hankijatele (lisa 9)	4 966	4 966	0	4 966
Muud finantskohustused	2	2	0	2
Kokku	10 297	8 356	2 317	10 673

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud viimast laenule rakendatud Euribor-i spot kurssi.

²Kasutatud arvelduskrediit on klassifitseeritud laenuna, mille täitmine on vastavalt lepingulisele tagasimakse tähtajale.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Grupi tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid.

Riskide maandamiseks püüab Grupp tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsioonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Grupi konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliägedade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kolleksioonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Grupp ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kolleksioone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ning koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Grupi infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekolleksiooni tagamiseks on Grupis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Grupp on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, -protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügi- edu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajate ja materjalitootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kolleksioonid luuakse ja müügitahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Grupi peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Grupi jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri, on Grupil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Grupp kasutab kapitali jälgimiseks netovõla ja omakapitali suhet, mis arvutatakse netovõla suhtena omakapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu intressikandvatest võlakohustustest.

Grupi eesmärgiks on säilitada netovõla ja omakapitali suhe alla 50%. 2013. aasta lõpus see eesmärk saavutati. 2014. aasta teise kvartali lõpuks oli näitaja 62%. Mõjureid siinkohal on mitmeid: lõpetatud tegevusvaldkonna tulemus (vt lisa 20), aga ka võlakohustuste suurenemine.

Grupi netovõla ja omakapitali suhe

	30.06.2014	31.12.2013
Intressikandvad võlakohustused (lisa 8)	6 245	5 305
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 3)	-509	-852
Netovõlg	5 736	4 453
Omakapital	9 290	11 508
Netovõla ja omakapitali suhe	62%	39%

Õiglane väärtus

Grupi hinnangul ei erine konsolideeritud finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja kohustuste bilansilised väärtused seisuga 30. juuni 2014 ja 31. detsember 2013 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on üldiselt lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele. Kuna enamuse Grupi pikaajalisi võlakohustusi kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Eelnevast tulenevalt hindab juhatuse, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Grupile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

**LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid**

	30.06.2014	31.12.2013
Sularaha kassas	111	295
Pangakontod ja üleöödeposiidid	398	557
Kokku	509	852

Raha ja raha ekvivalendid valuutade lõikes

	30.06.2014	31.12.2013
RUB (Venemaa rubla)	261	241
EUR (euro)	168	173
LTL (Leedu litt)	80	126
UAH (Ukraina grivna)	0	213
LVL (Läti lant)	0	99
Kokku	509	852

LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

Lühiajalised nõuded ostjatele ja muud nõuded	30.06.2014	31.12.2013
Nõuded ostjatele, neto	776	755
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	435	617
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	46	79
käibemaks	19	41
tulumaksu ettemaks	13	13
muud maksud	14	25
Muud lühiajalised nõuded	30	63
Kokku	1 287	1 514

Muud pikaajalised varad

Pikaajaline rendi ettemaks	380	549
Muud pikaajalised nõuded	404	464
Kokku	784	1 013

Info nõuetest seotud osapoolte vastu on lisas 19. Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 20.

Nõuded ostjatele

	30.06.2014	31.12.2013
Nõuded ostjatele (soetusmaksumuses)	1 855	755
Ebatõenäoliste nõuete allahindlus	-1 079	0
Nõuded ostjatele, neto	776	755

Vaata lisainformatsiooni ka lisast 20.

Nõuded ostjatele (neto) maksetähtaegade lõikes

	30.06.2014	31.12.2013
Maksetähtaeg tulevikus	647	621
Kuni 1 kuu üle tähtaja	31	59
1-3 kuud üle tähtaja	50	73
3-6 kuud üle tähtaja	48	2
Kokku	776	755

Nõuded ostjatele (neto) alusvaluutade lõikes

	30.06.2014	31.12.2013
EUR (euro)	689	580
RUB (Venemaa rubla)	73	87
LTL (Leedu litt)	14	24
LVL (Läti lant)	0	45
UAH (Ukraina grivna)	0	19
Kokku	776	755

**LISA 5 Varud**

	30.06.2014	31.12.2013
Kangas ja furnituur	2 346	2 192
Lõpetamata toodang	72	72
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	10 793	11 306
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus	0	-342
Ettemaksed hankijatele	845	523
Kokku	14 056	13 751

Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 20.

LISA 6 Materiaalne põhivara

	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu in- ventar	Ettemaksed, kasutusele võt- mata põhivarad	Kokku
31.12.2012					
Soetusmaksumus	3 975	5 480	6 645	3	16 103
Akumuleeritud kulum	-3 303	-4 786	-5 758	0	-13 847
Jääkväärtus	672	694	887	3	2 256
Soetatud	427	125	528	136	1 216
Ümberklassifitseeritud varudest	0	0	1	1	2
Müüdud ja maha kantud	-12	-2	-1	0	-15
Ümberklassifitseerimine varudeks	0	0	-6	0	-6
Ümbergrupeerimine	76	-33	53	-96	0
Kulum	-220	-168	-231	0	-619
Kursivahed	-13	-9	-12	0	-34
30.06.2013					
Soetusmaksumus	4 122	5 262	6 890	44	16 318
Akumuleeritud kulum	-3 192	-4 655	-5 671	0	-13 518
Jääkväärtus	930	607	1 219	44	2 800
31.12.2013					
Soetusmaksumus	4 318	5 410	7 041	0	16 769
Akumuleeritud kulum	-3 392	-4 685	-5 669	0	-13 746
Jääkväärtus	926	725	1 372	0	3 023
Soetatud	191	62	287	6	546
Müüdud, maha kantud, alla hinnatud	-91	-16	-65	0	-172
Kulum	-175	-149	-207	0	-531
Kursivahed	-40	-10	-25	0	-75
30.06.2014					
Soetusmaksumus	3 859	5 347	6 528	6	15 740
Akumuleeritud kulum	-3 048	-4 735	-5 166	0	-12 949
Jääkväärtus	811	612	1 362	6	2 791

Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 20.

**LISA 7 Immateriaalne põhivara**

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2012					
Soetusmaksumus	2 296	1 243	0	2 279	5 818
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 464	-204	0	0	-1 668
Jääkväärtus	832	1 039	0	2 279	4 150
Soetatud	12	0	39	0	51
Amortisatsioon	-130	-22	0	0	-152
Kursivahed	-2	0	0	-105	-107
30.06.2013					
Soetusmaksumus	2 297	1 243	39	2 174	5 753
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 585	-226	0	0	-1 811
Jääkväärtus	712	1 017	39	2 174	3 942
31.12.2013					
Soetusmaksumus	2 191	1 243	0	2 083	5 517
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 575	-249	0	0	-1 824
Jääkväärtus	616	994	0	2 083	3 693
Soetatud	4	0	175	0	179
Müüdnud, maha kantud, alla hinnatud	-1	0	0	0	-1
Amortisatsioon	-86	-22	0	0	-108
Kursivahed	-2	0	0	-36	-38
30.06.2014					
Soetusmaksumus	2 074	1 243	175	2 047	5 539
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 543	-271	0	0	-1 814
Jääkväärtus	531	972	175	2 047	3 725

LISA 8 Võlakohustused

	30.06.2014	31.12.2013
Lühiajalised võlakohustused		
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksud järgmisel perioodil	1 096	2 341
Lühiajalised pangalaenud	998	652
Lühiajalised kapitalirendi kohustused	35	39
Muud lühiajalised laenud (lisa 19)	126	126
Kokku	2 255	3 158
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud	3 891	2 031
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	99	116
Vahetusvõlakirjad (lisa 19)	24	24
Kokku	4 014	2 171
Kokku võlakohustused	6 269	5 329

Aruandeperioodil tasus Grupp pangalaenu makseid summas 548 tuhat eurot (2013: 718 tuhat eurot). Aruandeperioodi kõikide intressikandvate kohustuste intressikulu moodustas 171 tuhat eurot, sh 4 tuhat eurot seotud osapoole laenult (2013: 177 tuhat eurot, sh 48 tuhat võlakirjade intressikulu). Arvelduskrediiti oli seisuga 30. juuni 2014 kasutatud 3 073 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 566 tuhat eurot).

Muutused 2014. aastal

Aruandeperioodil kirjutas Grupp alla olemasolevale raam-laenulepingu muudatusele, millega pikendati osade laenu tagasimakse tähtaegasid ning suurendati arvelduskrediidi limiiti 1,4 miljoni euro võrra.



Sama laenulepingu muudatus näeb ette arvelduskrediidi suurenemise ja vähenemise 500 tuhande euro võrra sessoonsusest tulenevalt.

Grupi intressikandvad laenud seisuga 30. juuni 2014

	Keskmine riski-preemia	Saldo
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	EURIBOR või EONIA +4,45%	5 985
Fikseeritud intressiga laenud (lisa 19)	7,00%	126
Kokku		6 111

Grupi intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2013

	Keskmine riski-preemia	Saldo
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	EURIBOR või EONIA +4,36%	5 024
Fikseeritud intressiga laenud (lisa 19)	7,00%	126
Kokku		5 150

LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	30.06.2014	31.12.2013
Lühiajalised kohustused		
Võlad hankijatele	5 395	4 966
Maksudkohustused, sh	1 260	1 352
isiku tulumaks	239	228
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	546	539
käibemaks	442	541
ettevõtte tulumaksu võlg	8	17
muud maksud	25	27
Võlad töövõtjatele ¹	1 210	1 088
Muud viitvõlad	7	2
Ostjate ettemaksud	115	20
Muud lühiajalised võlad	100	75
Kokku	8 087	7 503

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust.

Info kohustustest seotud osapooltele on lisas 19.

Võlad hankijatele ning muud viitvõlad alusvaluutade lõikes

	30.06.2014	31.12.2013
EUR (euro)	4 019	3 526
USD (USA dollar)	1 213	1 189
GBP (Briti nael)	105	66
LTL (Leedu litt)	37	71
RUB (Venemaa rubla)	28	21
LVL (Läti lant)	0	71
UAH (Ukraina grivna)	0	24
Kokku	5 402	4 968

**LISA 10 Omakapital****Aktsiakapital ja reservid**

	30.06.2014	31.12.2013
Aktsiakapital	8 159	8 159
Aktsiate arv (tk)	40 794 850	40 794 850
Aksia nimiväärtus (EUR)	0,20	0,20
Kohustuslik reservkapital	1 182	1 182

Seisuga 30. juuni 2014 ja 31. detsember 2013 on põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 5 000 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 20 000 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud. Nii 30. juuni 2014 kui ka 31. detsember 2013 koosnes aktsiakapital ainult lihtaktsiatest, mis olid kõik noteeritud Tallinna Börsil.

Vahetusvõlakirjad

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimis- periood	Vahetusvõlakirjade arv 30.06.2014	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2013
I-Võlakiri	30.06.2012	01.07.2015-31.12.2015	2 350 000	2 350 000

Aktsionäride koosolek 20. aprillil 2012 võttis vastu otsuse väljastada 2 350 000 vahetusvõlakirja (I-võlakiri) nominaalväärtusega 0,01 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule märkida üks aktsiaseltsi aksia nimiväärtusega 0,20 eurot. Aktsia väljalaskehind on 0,36 eurot. Aktsia väljalaskehinna ja aktsia nimiväärtuse vahe moodustab ülekursi. Aktsiate märkimisaeg on 1. juuli 2015 kuni 31. detsember 2015. Võlakirjad väljastati Baltika Grupi äriühingute juhtivtöötajatele.

Aktsiakapitali tingimuslik suurendamine 2014. aastal

28. aprillil 2014 toimunud Baltika aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse emiteerida 3 miljoni euro väärtuses võlakirjaomaniku optsiooniga konverteeritavaid võlakirju. Otsustati väljastada 600 vahetusvõlakirja väljalaskehinnaga 5 000 eurot. Võlakiri kannab intressi 6,5% aastas ning annab selle omanikule õiguse märkida 10 000 Baltika AS aktsiat märkimishinnaga 0,5 eurot.

Võlakirjade märkimisperiood ning emiteerimine toimub 2014. aasta juulis.

Aktsionäride struktuur seisuga 30. juuni 2014

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 466 215	15,85%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken clients	1 625 000	3,98%
6. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	746 331	1,83%
Maire Milder**	316 083	0,77%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatus liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetamata ettevõtted	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	9 864 047	24,19%
Kokku	40 794 850	100,00%

**Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2013**

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 505 350	15,95%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 645 000	4,03%
6 Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	743 531	1,82%
Maire Milder**	316 083	0,77%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetatud ettevõtteid	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	9 807 712	24,05%
Kokku	40 794 850	100,00%

*OÜ BMIG on emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

**andmed koos juhatuse liikme kontrolli all olevale ettevõttele kuuluvate aktsiatega.

Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või aktsionäride grupp, kes ühiselt omaks kontrolli ettevõtte üle.

LISA 11 Segmendid

Grupi kõrgeimaks äriotsustajaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Grupi sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressurside osas. Juhatus on määranud ärisegmentid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulgimüük. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmendid on riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmendiks liitmise tunnustele:

- Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal;

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi (või kahjumi) alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmenti kasum (või kahjum) Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamiseks segmenti tulemust ja see koosneb segmenti brutokasumist (või kahjumist), millest on maha arvatud segmentile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmentide varud sisaldavad antud segmenti otseseid ja segmentile omistatud varusid lähtuvalt segmenti äritegevusest ja varude asukohast.

Juhatus jälgib ka Grupi käivet poodide ja brändide tasemel. Juhtimisotsuseid tehakse poodide tasemel, kasutades info agregeerimist juhtimisotsuste tegemiseks. Segmentiaruandluse tarbeks on otsustanud juhtkond esitada info agregeerituna nii geograafilisel kui ka müügikanali tasemel. Peamised juhatuse otsused, mis on seotud investeerimise ja ressurside jaotusega, põhinevad käesolevas lisas avalikustatud segmentide infole

Segmenti müügitulu, kasumi (kahjumi), amortisatsiooni andmed on toodud jätkuvate tegevusvaldkondade kohta.

**Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info**

	Jae- kaubandus, Balti regioon	Jae- kaubandus, Ida- Euroopa	Hulgi- kaubandus ¹	Kokku
2 kvartal 2014				
Müügitulu (grupiväline)	10 101	1 963	906	12 970
Segmendi kasum (-kahjum) ²	2 506	-44	347	2 809
sh põhivara amortisatsioon	-149	-44	-2	-195
2 kvartal 2013				
Müügitulu (grupiväline)	9 748	2 301	664	12 713
Segmendi kasum ²	2 783	152	142	3 077
sh põhivara amortisatsioon	-153	-77	-3	-233
6k 2014 ja seisuga 30. juuni 2014				
Müügitulu (grupiväline)	19 374	3 799	1 968	25 141
Segmendi kasum (-kahjum) ²	3 577	-260	615	3 932
sh põhivara amortisatsioon	-303	-97	-3	-403
Segmendi varud	4 022	1 081	0	5 103
6k 2013 ja seisuga 30. juuni 2013				
Müügitulu (grupiväline)	18 147	4 680	1 561	24 388
Segmendi kasum (-kahjum) ²	3 781	-40	386	4 127
sh põhivara amortisatsioon	-305	-150	-3	-458
Segmendi varud	3 551	953	0	4 504
sh. lõpetatud tegevusvaldkonna varud	0	793	0	793

¹Hulgikaubanduse segment sisaldab lisaks kaupade müügile hulgi- ja frantsiisiklientidele ka materjali ja õmblusteenuse müüki ning müüki e-kaubandusest.

²Segmendi kasum (kahjum) on segmendi ärikasum (-kahjum) ilma muude äritulude ja -kuludeta.

Segmendi ärikasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Segmentide kasum	2 809	3 077	3 932	4 127
Jagamata kulud ¹ :				
müüdnud kaupade kulu ja turustuskulud	-1 568	-1 426	-2 728	-2 106
üldhalduskulud	-751	-707	-1 468	-1 442
muud äritulud (kulud), neto	17	-86	-55	-84
Ärikasum (kahjum)	507	858	-319	495

¹Jagamata kulud on emattevõtte ja tootmisettevõtte kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmendi varude seostamine Grupi finantsseisundi aruande varudega

	30.06.2014	31.12.2013	30.06.2013
Segmendi varud kokku	5 103	6 817	4 504
Ema- ja tootmisettevõtte varud	8 953	6 934	7 878
Varud finantsseisundi aruandes kokku	14 056	13 751	12 382

Lisainformatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 20.

LISA 12 Müügitulu

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Kaupade jaemüügi kanali kaudu	12 064	12 049	23 173	22 827
Kaupade müük hulgi- ja e-kaubanduse kaudu	870	627	1 896	1 501
Õmblusteenuse ja muu müük	36	37	72	60
Kokku	12 970	12 713	25 141	24 388

**Müügitulu geograafiliste (kliendi asukoht) piirkondade lõikes**

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Eesti	4 755	5 001	9 245	9 149
Leedu	2 806	2 644	5 488	5 125
Läti	2 893	2 478	5 426	4 674
Venemaa	2 064	2 388	4 079	4 880
Soome	168	88	414	345
Saksamaa	55	93	156	187
Ukraina	148	3	150	5
Muud riigid	81	18	183	23
Kokku	12 970	12 713	25 141	24 388

LISA 13 Müüdnud kaupade kulu

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Kauba- ja materjali kulu	4 504	4 075	9 911	9 054
Tootmise tööjõukulud	820	839	1 686	1 587
Rendikulud	170	166	339	333
Mitmesugused tootmiskulud	103	106	211	221
Tootmispõhivara kulum (lisa 6,7)	42	46	88	91
Varude allahindluse muutus	0	0	-342	-460
Kokku	5 639	5 232	11 893	10 826

LISA 14 Turustuskulud

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Tööjõukulud	2 639	2 461	5 088	4 793
Rendikulud	2 136	2 150	4 281	4 275
Reklaamikulud	365	323	688	586
Põhivara kulum (lisa 6,7)	231	272	471	531
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	143	149	307	323
Kaardimaksete kulud	98	99	190	188
Lähetuskulud	41	60	110	132
Kommunaalteenused ja valvekulu	67	45	127	90
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	48	32	100	81
Infotehnoloogia kulud	46	55	89	99
Sidekulud	35	33	68	70
Muud müügikulud ¹	241	151	525	373
Kokku	6 090	5 830	12 044	11 541

¹Muud müügikulud sisaldavad peamiselt kindlustuskulu, tolli-, pangateenuste, vormirõivaste, pakke- materjali, transpordi ja kaupluste remondikulu ning teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

LISA 15 Üldhalduskulud

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Tööjõukulud ¹	348	322	673	645
Rendikulud	102	109	220	220
Infotehnoloogia kulud	50	62	120	120
Pangateenused	55	57	109	109
Põhivara kulum (lisa 6,7)	54	39	80	80
Juhtimis-, juriidilised-, audiitori- jm konsultatsiooni- teenused	39	25	57	57
Kütuse-, kütte- ja elektrikulud	24	21	55	55
Sponsorlus, kingitused, annetused	22	12	26	26
Kontoritarbed	9	7	20	20
Muud üldhalduskulud ²	48	53	108	110
Kokku	751	707	1 468	1 442

¹Tööjõukulud sisaldavad aktsiaoptiooni programmi raames saadud töötajate teenuste kulu (palgakulu) summas 63 tuhat eurot (2013: 63 tuhat eurot).



²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, side-, lähetus-, koolitus-, kommunaal- ja valvekulusid ning muid teenuseid.

LISA 16 Muud äritulud ja –kulud

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Kasum (-kahjum) materiaalse põhivara müügist, mahakandmisest, neto	-5	3	-3	3
Eelmistel perioodidel allahinnatud varade realiseerimine	0	6	0	6
Muud äritulud	15	34	15	34
Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest	11	-125	-56	-118
Trahhid, viivised, maksuintressid	0	-1	-5	-4
Muud ärikulud	-4	-3	-6	-5
Kokku	17	-86	-55	-84

LISA 17 Finantstulud ja –kulud

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Intressikulu	-92	-89	-171	-177
Kahjum valuutakursi muutustest	0	-122	0	-105
Muud finantskulud (neto)	0	-6	0	-11
Kokku	-92	-217	-171	-293

LISA 18 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta

		2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	40 795	35 795	40 795	35 795
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskahjum		405	641	-505	202
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskahjum		243	-17	-1 329	-181
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	0,02	0,02	-0,04	0,00
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,01	0,02	-0,01	0,01
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0,01	0,00	-0,03	-0,01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	0,02	0,02	-0,04	0,00
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,01	0,02	-0,01	0,01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0,01	0,00	-0,03	-0,01

Aruandeperioodil puudusid lahustava toimega instrumendid.

Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta		2 kv 2013	6k 2013
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	35 795	35 795
Korrigeerimised:			
- kaalutud keskmine vahetusvõlakirjade arv, mis omavad lahjendavat mõju	tk	5 946	5 763
Kokku kaalutud keskmine aktsiate ja vahetusvõlakirjade arv	tk	41 741	41 558
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum		641	202
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskahjum		-17	-181
Võlakirjade intressikulu		21	48
Korrigeeritud emaettevõtja aktsionäride osa kasumist kokku		645	69
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta	EUR	0,02	0,00
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,02	0,01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	-0,01



AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli aruandeperioodil 0,50 eurot (2013: 0,77 eurot).

LISA 19 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise vahearuande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- ☒ omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiatest; ning nende kontrolli all olevaid ettevõtteid (lisa 10);
- ☒ juhatuse ja nõukogu liikmeid¹;
- ☒ eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ☒ ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased.

¹Juhtkonna võtmeisikuteks peetakse ainult Emaettevõtte juhatuse ning nõukogu liikmeid, kuna ainult nendel on Grupi tegevuste planeerimise, juhtimise ja kontrollimise kohustus.

Tehingud seotud osapooltega

	2 kv 2014 Ostud	2 kv 2013 Ostud	6k 2014 Ostud	6k 2013 Ostud
Teenused	58	68	118	125
Kokku	58	68	118	125

Nii 2014 kui ka 2013. aastal on AS Baltika seotud osapooltelt ostanud peamiselt juhtimis-, side- ja muid teenuseid.

Saldod seotud osapooltega

	30.06.2014	31.12.2013
Võlakohustused ja intressi-, viivisekohustused (lisa 8, 9)	149	145
Võlad kauba (teenuste) eest (lisa 9)	59	50
Võlad seotud osapooltele kokku	208	195

Kõik tehingud nii 2014 kui ka 2013. aasta aruandeperioodidel ning saldod seotud osapooltele seisuga 30. juuni 2014 kui ka 31. detsember 2013 on ettevõtetega, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased. Seisuga 30. juuni 2014 ning 31. detsember 2013 on osaline võla- ja intressikohustus osapooltele, kellel on oluline mõju.

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Juhatuse liikmete töötasud	100	81	187	169
Nõukogu liikmete tasud	4	4	9	9
Kokku	104	85	196	178

Nii 30. juuni 2014 kui ka 31. detsember 2013 seisuga oli nii juhatuse kui ka nõukogu liikmeid viis. Aruandeperioodi jooksul muudatusi juhatuses ja nõukogus koosseisus ei toimunud.

Vahetusvõlakirju (I-võlakirjad) on osaliselt väljastatud seotud osapooltele (lisa 8).

LISA 20 Lõpetatud tegevusvaldkond

Baltika AS otsustas majanduse ning poliitiliste riskide maandamiseks väljuda Ukraina jaekaubanduse tegevusvaldkonnast.

Kuivõrd Ukraina turg moodustab olulise osa Grupi tegevusest ning selle tegevused ning rahavood on selgelt eristatavad muudest Grupi tegevustest ja rahavoogudest, on käesolevas vahearuandes Ukrai-



na tulemusi kajastatud lõpetatud tegevusalana. Varem kajastati Ukraina tütarettevõtte tulemusi Ida-Euroopa segmendi osana.

29. aprillil 2014 sõlmis Baltika lepingu, millega Baltika Retail Ukraina Ltd (edaspidi BRU) aktsiad müüdi osaühingule Ellipse Group. BRU jätkab koostööd Baltika frantsiisipartnerina ning 29. aprillil sõlmiti koostööleping järgmiseks viieks aastaks.

Peale müügitehingut oli Baltikal nõue BRU vastu 1 245 tuhat eurot, mille tasumise osas on lepitud kokku viieaastane maksegraafik. Nõue on tagatud BRU varadele seatud kommerts pandiga. Nimetatud nõude laekumine sõltub Ukraina majanduse arengust ja ettevõtte äritulemuste paranemisest.

Esimeses kvartalis, enne müügitehingut, hindas Baltika seoses keerulise olukorraga Ukraina turul Ukraina ettevõtte varad täielikult alla (summas 1 095 tuhat eurot) ja jättis selle allahindluse BRU nõude allahindlusreserviks.

Väljavõte lõpetatud tegevusvaldkonna tuludest ja kuludest

	2 kv 2014	2 kv 2013	6k 2014	6k 2013
Lõpetatud tegevusvaldkond				
Tulud	255	1 550	1 531	3 062
Kulud	-311	-1 519	-1 896	-3 214
Müüd ärikulud	-103	-48	-271	-29
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkonnast	-159	-17	-636	-181
Kasum (-kahjum) lõpetatud tegevusvaldkonnast väljumisest ja sellega seotud varade allahindlusest	402	0	-693	0
Aruandeperioodi puhaskahjum kokku	243	-17	-1 329	-181

Lõpetatud tegevusvaldkonna konsolideeritud rahavood

	6k 2014	6k 2013
Rahavood äritegevusest kokku	-180	-20
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-8	-68
Rahavood kokku	-188	-88
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	213	144
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele	-25	2
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	0	58
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-213	-86



AS BALTIKA NÕUKOGU



JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN

Nõukogu esimees alates 23.05.2012, nõukogu liige alates 21.06.2010

KJK Capital Oy partner

Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

KJK Fund SICAV-SIF juhatuse liige,

KJK Management SA juhatuse liige,

KJK Capital Oy juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2014: 0



TIINA MÕIS

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Nordecon International nõukogu liige,

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2014: 977 837 aktsiat (AS Genteel nimel)



REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcou advokaat

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

MTÜ Intellektuaalomandi Kaitse Rahvusvahelise Assotsiatsiooni (AIPPI) Eesti Rahvuslik Töörühm juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2014: 0



LAURI KUSTAA ÄIMÄ

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Tallink Grupp nõukogu liige,
- Oy Tallink Silja Ab juhatuse liige,
- KJK Invest OY juhatuse liige,
- Aurejärvi Varainhoito Oy juhatuse liige,
- UAB Malsena Plus, juhatuse liige,
- Bostads AB Blåklinten Oy juhatuse liige
- Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,
- AS Premia Foods nõukogu liige,
- AS Premia Tallinna Külkhoone nõukogu liige,
- Managetrade OÜ nõukogu liige,
- Toode AS nõukogu liige,
- AAS BAN nõukogu aseesimees,
- Amber Trust Management SA juhatuse esimees,
- Amber Trust II Management SA juhatuse esimees,
- KJK Fund SICAV-SIF juhatuse esimees,
- KJK Fund II SICAV-SIF juhatuse esimees,
- JSC Rigas Dzirnānieks, nõukogu esimees,
- KJK Management SA juhatuse esimees,
- KJK Capital Oy juhatuse esimees,

Baltika aktsiaid 30.06.2014: 24 590 aktsiat (Kaima Capital Eesti OÜ nimel)



VALDO KALM

Nõukogu liige alates 20.04.2012

AS EMT juhatuse esimees

Automaatika ja telemehaanika, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Eesti Telekom juhatuse esimees

Baltika aktsiaid 30.06.2014: 0



AS BALTIKA JUHATUS



MEELIS MILDER

Juhatuse esimees, Grupi peadirektor
Juhatuse esimees alates 1991, Grupis alates 1984
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 30.06.2014: 746 331 aktsiat¹



MAIGI PÄRNIK-PERNIK

Juhatuse liige, Finantsdirektor
Juhatuse liige alates 2011, Grupis alates 2011
Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool
Ärijuhtimise magister. Concordia Rahvusvaheline Ülikool
Baltika aktsiaid 30.06.2014: 0



MAIRE MILDER

Juhatuse liige, Brändingu ja jaekaubanduse arendusdirektor
Juhatuse liige alates 2000, Grupis alates 1999
Bio-geograafia, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 30.06.2014: 316 083 aktsiat (sh 30 000 aktsiat Maisan OÜ nimel)¹



ANDREW J. D. PATERSON

Juhatuse liige, Kommertsdirektor
Juhatuse liige alates 2008, Grupis alates 2003
Baltika aktsiaid 30.06.2014: 11 000 aktsiat



KATI KUSMIN

Juhatuse liige, Müügi- ja turundusdirektor
Juhatuse liige alates 2012, Grupis alates 2012
Majandusteaduskond, teeninduse ökonomika ja organiseerimine, Tallinna Tehnikaülikool
Baltika aktsiaid 30.06.2014: 0

¹AS Baltika juhatus liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holdingettevõtte* OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.