



Baltika Group

AS BALTIKA

2014. aasta III kvartali ja 9 kuu konsolideeritud vahearuanne

Ärinimi	AS Baltika
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Majandusaasta	01.01.2014 - 31.12.2014
Aruandeperiood	01.01.2014 - 30.09.2014



SISUKORD

Grupi lühiseloomustus	3
Tegevusaruanne.....	4
Raamatupidamise vahearuanne	13
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne.....	14
Konsolideeritud kasumiaruanne	15
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	16
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	17
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	18
Raamatupidamise vahearuannde lisad	19
LISA 1 Raamatupidamise vahearuannde koostamisel kasutatud põhimõtted.....	19
LISA 2 Finantsriskid	19
LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid	23
LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	23
LISA 5 Varud	24
LISA 6 Materiaalne põhivara	24
LISA 7 Immateriaalne põhivara	25
LISA 8 Võlakohustused	25
LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused.....	26
LISA 10 Omakapital	27
LISA 11 Segmendid	28
LISA 12 Müügitulu	29
LISA 13 Müüdüd kaupade kulu	30
LISA 14 Turustuskulud	30
LISA 15 Üldhalduskulud	30
LISA 16 Muud äritulud ja –kulud	31
LISA 17 Finantstulud ja –kulud	31
LISA 18 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	31
LISA 19 Seotud osapooled	32
LISA 20 Lõpetatud tegevusvaldkond	33
AS Baltika nõukogu	34
AS Baltika juhatus	36



GRUPI LÜHISELOOMUSTUS

Baltika Grupp, mille emaettevõte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduse grupp ja tegutseb Baltikumi ja Ida-Euroopa turgudel. Baltika Grupp opereerib kuue kontseptsiooni jaeketti: Monton, Mosaic, Baltman, Bastioni, Ivo Ninkolo ning frantsiisilepingu alusel ka Blue Inc. Grupp kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupp turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel.

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub NASDAQ Gruppi.

Grupi töötajate arv seisuga 30. septembril 2014 oli 1 215 (31. detsember 2013: 1 345; sh 130 töötajat Ukraina tütarettevõttes).

Grupi emaettevõtte asub ja on registreeritud Eestis, aadressil Veerenni 24, Tallinn.

Gruppi kuuluvad järgmised äriühingud:

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 30.09.2014	Osalus 31.12.2013
OÜ Baltika Retail	Eesti	Valdusfirmade tegevus	100%	100%
OÜ Baltman ¹	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija ¹	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
UAB Baltika Lietuva ¹	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Ukraina Ltd ²	Ukraina	Jaekaubandus	-	100%
OOO „Olivija“ ^{1,3}	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvara arendus	100%	100%

¹Osalus läbi tütarettevõtte.

²Teises kvartalis müüdi Ukraina tütarettevõtte, lisainfot tehingu kohta vaata lisast 20.

³OOO „Olivija“ esindab siinkohal Venemaa konsolideerimisgruppi, kuhu kuuluvad lisaks OOO „Plazma“ ja OOO „Stelsing“.



TEGEVUSARUANNE

BALTIKA AUDITEERIMATA MAJANDUSTULEMUSED, KOLMAS KVARTAL JA 9 KUUD 2014

Baltika lõpetas kolmanda kvartali 151 tuhande euro suuruse kasumiga, mis on 763 tuhande euro võrra parem tulemus kui eelmise aasta samal perioodil jätkuvatest tegevusvaldkondadest saadud kahjum (-612 tuhat eurot). Kõikide tegevusvaldkondade eelmise aasta tulemiga võrreldes oli paranemine 935 tuhat eurot.

Grupi jätkuvate tegevuste müügitulu suurenes kolmandas kvartalis 17% ning see oli 14 648 tuhande euroga viimase viie aasta kõige suurema müügitumahuga kolmas kvartal. Strateegiline suund on eelisarendada teisi kanaleid ja suurendada müügitulusid nii hulgi- ja frantsiisipartnerite kui ka e-poe kaudu. Sellest tulenevalt on ka teiste kanalite müügikasvud kõrged – vastavalt 56% ja 85%. Tugevat tulemust näitas kolmandas kvartalis ka jaemüük, mis eelmise aasta sama perioodiga võrreldes kasvas 12%, jõudes 12 664 tuhande euroni.

Kolmas kvartal oli edukas kõikidele Baltika turgudele. Baltikumi üldine majandusolukord püsis kolmandas kvartalis stabiilsena, kuid tarbijate kindlustunne väljendas pigem nõrgenemise märke. Vaatamata äritegevuse majanduslikule taustasituatsioonile ja tihenunud konkurentsile näitasid Baltikumi müügid kahekohalisi kasvunumbreid (+14%), heade tulemuste peamiseks põhjuseks oli kollektiivsete müügiedu. Samuti kasvas ebastabiilse majandusega Venemaa turg kolmandas kvartalis 6% ja seda olukorras, kus keskmine müügipind on vähenenud 6%.

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli kolmandas kvartalis 49%, mis on eelmise aasta sama perioodi tasemel. Samas vaadates eraldi suurima tegevusvaldkonna ehk jaemüügi marginaali, oli tulemuseks 1,8 protsendipunktiline paranemine. Brutokasumi marginaal jäi eelmise aasta tasemele seoses madalama marginaaliga hulgi- ja frantsiisikanalis, mille osakaal kogumüügis on kasvanud 8%-lt 12%-le.

Tulenevalt väga headest jae- ja teiste kanalite müügitulemustest lõpetas Baltika Grupp kolmanda kvartali puhaskasumiga summas 151 tuhat eurot. Üheksa kuu kokkuvõttes on Grupi tulemus koos lõpetatud tegevusvaldkonna tulemiga puhaskahjum 1 683 tuhat eurot, mille hulgas on kajastatud kahjum Ukraina varade allahindlusest summas 1 095 tuhat eurot. Jätkuvate tegevusvaldkondade kolme kvartali tulemuseks kujunes 354 tuhande euro suurune puhaskahjum, mis on 55 tuhat eurot parem tulemus võrreldes eelmise aasta sama perioodiga.

Kvartaliaruande avalikustamiseni toimunud perioodi olulisemad sündmused

- ✉ 28. aprillil 2014 toimunud aktsionäride üldkoosolekul heaks kiidetud võlakirjade avalik pakumine viidi juulis läbi täies mahus, see tähendab kõigi 600 pakutud võlakirja osas, kogusummas 3 000 000 eurot. Kolme-aastased võlakirjad kannavad 6,5% intressi aastas. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida 10 000 aktsiaseltsi aktsiat märkimishinnaga 0,5 eurot aktsia kohta. Kokku esitasid investorid märkimiskorraldusi 691 võlakirja ulatuses, mis tähendab 1,15-kordset ülemärkimist. 28. juulil võlakirjad emiteeriti ja liigmärgitud võlakirjad tühistati.
- ✉ Baltika alustas teises kvartalis Eestis ja Leedus ning oktoobris Lätis uue püsiklientide boonusprogrammiga AndMore, mis võimaldab programmi eeliseid kasutada senise ühe kaubamärgi asemel kõikides Baltika kuue erineva kaubamärgi poodides. Boonusprogrammiga kaasnevate eeliste seas on muuhulgas kaks korda pikem kauba tagastusperiood ning personaalsed pakumised ja soodustused.
- ✉ 7. augustil toimus Noblessneri jahisadamas Baltika brändide sügistalvise hooaja avaüritus, mis püstitas rekordi külaliste arvuga. Baltika enda kaubamärkide ja frantsiisi alusel opereeritava brändi uue hooaja vastu tundis huvi enam kui 800 külalist Eestist ja kaugemalt.
- ✉ Alates augustist laienes varem vaid Montoni brändi katnud e-pood kõiki Baltika oma brände esindavaks. Uue tehnilise lahendusega veebipood andmorefashion.com tagab rahvusvahelise ostuvõimaluse laiemale hulgale klientidest ja on juba leidnud äramärkimist ka Kaupmeeste Liidu poolt nende kureeritaval aasta kaubandusteo konkursil.
- ✉ AS Baltika sõlmis septembri alguses frantsiisilepingu Venemaa ettevõttega „Gold Button“ Baltika brändide esinduskaupluste avamiseks Venemaal. Jaekaubandusettevõtte „Gold Button“ opereerib juba eelnevalt Moskvast frantsiisilepingute alusel brände Eterna (7 poodi), Tom Farr

(12 poodi) ja Savage (5 poodi). Partner on oktoobri lõpuks avanud kõikide planeeritud brändide – Baltman, Ivo Nikkolo, Monton ja Bastion, esinduskauplused Moskvast.

- ☑ Kolmas kvartalis sulges Baltika Grupp neli poodi Venemaal: Mosaic poed Krasnodar Mega, Ufa Mega ja Jekaterinburg Mega keskustes augustis ning Monton poe Ufa Semja keskuses septembris. Lisaks Venemaa poodidele suleti juulis ka Bastioni pood Eestis, Tallinna Viru kaubanduskeskuses. Baltika frantsiisipoodide suund täienes septembris kahe uue poega. Venemaal avas frantsiisipartner Gold Button esimese Baltmani poe Moskvast ning septembri lõpus avas frantsiisipartner Mirworld esimese Montoni poe Hispaanias Tenerifel.

MÜÜGITULUD

Seoses Baltika Grupi väljumisega Ukraina jaemüügi ärist, mis esindas Grupi jaoks eraldi olulist tegevusvaldkonda, kajastatakse Ukraina ettevõtte tulemusi 2014. aastal kui lõpetatud tegevusala. Seetõttu on aruandes lõpetatud tegevusvaldkondade tulemused näidatud eraldi, kui ei ole märgitud teisiti, võimaldamaks hinnata jätkuvate tegevusvaldkondade tulemust. Võrreldavuse huvides on 2013. aasta andmed korrigeeritud vastavalt.

Baltika kolmanda kvartali müügitulu suurenes 17% ning see oli 14 648 tuhande euroga viimase viie aasta kõige suurema müügituluga kolmas kvartal. Suurimaid kasvuprotsente näitasid teised kanalid – hulgimüügi ja frantsiisi kasv oli 56% ja e-kanali kasv 85%. Jõulise arenemise tulemusena on müügid läbi teiste kanalite suurenenud 705 tuhande euro võrra, eelmise aasta sama perioodiga võrreldes. Samuti oli kolmas kvartal edukas jaemüügis, kus 12%-line müügitulu kasv tähendas müügitulu suurenemist 1 379 tuhande euro võrra. Kolme kvartali kokkuvõttes saavutati müügitulu 8%-line kasv, kokku 39 789 tuhat eurot.

Müügitulu tegevusala lõikes

Jätkuvad tegevusvaldkonnad

Tuhat eurot	3 kv 2014	3 kv 2013	+/-	9k 2014	9k 2013	+/-
Jaemüük	12 664	11 285	12%	35 837	34 112	5%
Hulgimüük ja frantsiis	1 824	1 166	56%	3 578	2 566	39%
E-poe müük	102	55	85%	244	156	56%
Muu	58	39	49%	130	99	31%
Kokku	14 648	12 545	17%	39 789	36 933	8%

Müügitulu koos lõpetatud tegevusvaldkondade mõjuga

Tuhat eurot	3 kv 2014	3 kv 2013	+/-	9k 2014	9k 2013	+/-
Jaemüük ¹	12 664	12 949	-2%	37 368	38 838	-4%
Hulgimüük ja frantsiis	1 824	1 166	56%	3 578	2 566	39%
E-poe müük	102	55	85%	244	156	56%
Muu	58	39	49%	130	99	31%
Kokku	14 648	14 209	3%	41 320	41 659	-1%

¹2014. aasta jaemüük sisaldab Ukraina turu jaemüüki perioodile jaanuar kuni aprill (ettevõtte müügini). Võrdlusandmetes on kogu periood

Poed ja müügipinnad

30. septembri seisuga oli Grupil 120 poodi, nende hulgas 102 Baltika jaevõrku kuuluvat. Kolmanda kvartali jooksul vähenes Ida-Euroopa segmendi jaevõrk, kui Venemaal suleti kaugemate regioonide poode. Kokku suleti kolmandas kvartalis viis poodi, nende hulgas Bastioni pood Eestis, Tallinna Viru kaubanduskeskuses ja neli poodi Venemaal: Mosaic poed Krasnodar Mega, Ufa Mega ja Jekaterinburg Mega keskustes ning Monton pood Ufa Semja keskuses. Baltika kaubamärkide frantsiisipoodide portfelli täienes septembris kahe uue poega. Moskvast avas frantsiisipartner Gold Button esimese Baltmani poe Venemaal ning septembri lõpul avas frantsiisipartner Mirworld esimese Montoni poe Tenerifel. Sellega on septembri lõpu seisuga tegutsevate frantsiisipoodide arv 18.

**Poed turgude lõikes**

	30.09.2014	30.09.2013	Keskmise pinna muutus
Eesti	37	37	3%
Leedu	28	27	3%
Läti	22	21	14%
Venemaa	15	18	-2%
Ukraina ¹	14	16	-17%
Valgevene ²	2	0	-
Hispaania ²	1	0	-
Venemaa ²	1	0	-
Poed kokku	120	119	
Müügipind kokku, m²	23 195	23 192	2%

*keskmise pinna muutus võtab arvesse ka renoveerimiseks suletud aega

¹Kolm frantsiisipoodi Donetskis on hetkel kokkuleppeliselt pikema-ajaliselt suletud. Tegutsevad frantsiisipoed on kogupinnaga 2 646 m², võrdlusandmetes kuulub jaeturuna lõpetatud tegevus-valdkonda

²Montoni frantsiisipoed Valgevenes ja Hispaanias ning Baltman frantsiisipood Venemaal on kogupinnaga 682 m²

Jaemüük

Baltika Grupp tegi kolmanda kvartaliga jätkuvatel turgudel üle viie aasta parimad tulemused jaemüügis. Sealhulgas eriti tugevad olid suve lõpu kuud juuli ja august, kuigi ilusat kasvu näitas ka sügiskollektsiooni müük septembris. Kolmanda kvartali jaemüügi tulu kasvas 12% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga ning oli kokku 12 664 tuhat eurot. Sealhulgas kasvasid müügid Baltikumis 1 244 tuhande euro võrra (+14%) ning suurenesid Venemaal 135 tuhande euro võrra (+6%).

Tugevaimat müügi kasvu näitas kolmandas kvartalis 29%-ga Läti, mis tõstab turu osakaalu Baltika kogu jaemüügis 20%-lt (2013 III kv) 23%-ni. Kasvunäitajate tugevuselt järgnes Leedu 15%-ga ja Eesti 4%-ga. Eesti turu müügitulu väiksem kasv on tingitud kõrge läbimüügiga kaupluste sulgemisest Viru Keskuses.

Ka Venemaa turg näitas kolmandas kvartalis positiivseid tulemusi, vaatamata vähenenud poodide arvule. Venemaa puhul tulid head tulemused eelkõige tänu juuli-augusti müükidele. September näitas kohalikus valuutas vaadeldes väikest müügi kasvu, mis kursi nõrgenemisest tingituna tähendas eurodes siiski 8%-list müügitulu kahanemist.

Jaemüük turgude lõikes

Tuhat eurot	3 kv 2014	3 kv 2013	+/-	Osakaal	9k 2014	9k 2013	+/-	Osakaal
Eesti	4 406	4 219	4%	35%	13 123	12 799	3%	37%
Leedu	3 144	2 730	15%	25%	8 602	7 825	10%	24%
Läti	2 883	2 240	29%	23%	8 082	6 712	20%	23%
Venemaa	2 231	2 096	6%	17%	6 030	6 776	-11%	17%
Kokku	12 664	11 285	12%	100%	35 837	34 112	5%	100%
Ukraina*	0	1 664	-100%	-	1 531	4 726	-68%	-

Baltikumi kolmanda kvartali keskmine müügipind oli 4% suurem kui eelmise aasta samal perioodil. Kõige suuremat keskmise müügipinna kasvu näitas Läti 12%-ga. Parim müügiefektiivsuse kasv saavutati Lätis 14%-ga, järgnesid heade efektiivsusnäitajatega Leedu ja Venemaa. Baltika kolmanda kvartali müügiefektiivsuse kasv oli kokku 10%, mis teeb üheksa kuu koondnäitajaks 1%-lise kasvunumbri.

**Müügiefektiivsus turgude lõikes (müük m² kohta kuus, EUR)**

	3 kv 2014	3 kv 2013	+/-	9k 2014	9k 2013	+/-
Eesti	225	217	4%	222	222	0%
Leedu	186	165	13%	170	159	7%
Läti	239	209	14%	228	215	6%
Venemaa	193	171	13%	167	184	-9%
Kokku	210	191	10%	198	195	1%

Kohalikus valuutas näitas Venemaa kolmandas kvartalis müügiefektiivsuse kasvu 25%.

Brändid

Kõige suuremat kasvu, nii mahtudes kui protsentuaalselt, näitas kolmandas kvartalis Baltika suurim bränd Monton. Brändil oli tugev naisterõivaste kollektsioon, mis osutus eriti edukaks Läti ja Leedu turgudel, kus efektiivsuse näitajad kasvasid rohkem kui 20%.

Tugevat kasvu 14%-ga näitas ka Mosaic, mille kõikide turgude müügimahud ja kasvud olid ühtlaselt head.

Jaemüük brändide lõikes

Tuhat eurot	3 kv 2014	3 kv 2013	+/-	Osakaal	9k 2014	9k 2013	+/-	Osakaal
Monton	6 097	5 279	15%	48%	16 525	15 953	4%	46%
Mosaic	3 885	3 396	14%	31%	11 155	10 599	5%	32%
Baltman	1 068	1 116	-4%	8%	3 464	3 449	0%	10%
Ivo Nikkolo	1 105	1 093	1%	9%	3 132	2 894	8%	9%
Bastion	351	362	-3%	3%	1 133	1 055	7%	3%
Blue Inc	158	39	305%	1%	410	39	950%	1%
Muud	0	0	0%	0%	18	123	-86%	0%
Kokku	12 664	11 285	12%	100%	35 837	34 112	5%	100%

Kolmas kvartal oli vähem edukas *premium* brändidele, mille müügitulemused on püsinud eelmise aasta tasemel. Baltmani, kui väikseima poodide arvuga brändi, müükide langust (-4%) mõjutas oluliselt Eesti turul suletud Tallinna Viru keskuse Baltmani pood.

Müük läbi teiste kanalite

2014. aasta kolmanda kvartali hulgi- ja frantsiisimüük oli 1 824 tuhat eurot, kasvades eelmise aastaga võrreldes 658 tuhande euro võrra ehk 56%.

AS Baltika sõlmis septembri alguses frantsiisilepingu Venemaa ettevõttega „Gold Button“ Baltika brändide esinduskaupluste avamiseks Venemaal. Jaekaubandusettevõtte „Gold Button“ opereerib juba eelnevalt Moskvas frantsiisilepingute alusel brände Eterna (7 poodi), Tom Farr (12 poodi) ja Savage (5 poodi). Partner avas esimese poe, Baltmani esinduskaupluse, septembri lõpus Moskvas, Erevan Plazas. Oktoobris avas partner ülejäänud kolm planeeritud esinduskauplust Moskvas – Ivo Nikkolo poe Erevan Plaza ostukeskuses, Montoni ja Bastioni poed Afimall ostukeskuses.

Kolmas kvartal oli hulgi ja frantsiisimüügile edukas eelkõige tänu laienenud frantsiisivõrgule. Müük Valgevene ja Ukraina partneritele jätkus ning lisaks eelpool nimetatud uuele partnerile Venemaal, jõudis ka Hispaania partner kolmandas kvartalis oma esimese poe avamiseni, kui Tenerifel Parque Santiago ostukeskuses alustas tegevust Montoni pood.

Baltika veebipood laienes augustis ning hakkas lisaks Montoni kaubamärgile pakkuma kõiki Baltika oma brände uuenenud veebikeskkonnas andmorefashion.com. E-poe müük kasvas kolmandas kvartalis 85% ja oli kokku 102 tuhat eurot.

ÄRITEGEVUSE KULUD JA KASUM

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli kolmandas kvartalis 49%, mis on samal tasemel kui eelmise aasta samal perioodil. Sealjuures vaadates eraldi brutokasumi marginaali jaemüügis, on toimunud 1,8 protsendipunktiline paranemine. Seega lisaks headele müügitulemustele on ka brutokasum näidanud tugevat kasvu. Hulgi- ja frantsiisiklientide müügi puhul on marginaalid madalamad, kuna puuduvad ka jaevõrgu turustuskulud ja sellega seotud riskid. Kuna jaemüügi osakaal langes kogumahust 86%-ni võrreldes eelmise aasta sama perioodi 90%-ga, siis brutokasumi marginaal jäi kokkuvõttes eelmise aastaga samale tasemele, vaatamata jaemüügi brutokasumi marginaali paranemisele. Kvartali brutokasum oli 7 181 tuhat eurot, mis tähendab 1 011 tuhande euro suurust kasvu võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Üheksa kuu kokkuvõttes oli brutokasum 20 429 tuhat eurot.

Turustuskulud olid teises kvartalis 6 173 tuhat eurot, kasvades 4% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Turustuskulude suurenemise peamine põhjus on uute poodide avamine: oma jaevõrgu müügipinna kasv kolmandas kvartalis oli 4%. Venemaa turu tulemused kolmandas kvartalis on paranenud lisaks headele müügitulemustele ka tänu kokkuhoiule turustuskuludes – lisaks läbi poodide sulgemise vähenenud jaepinnale ja nende opereerimiskuludele, on kulud eurodes vähenenud ka seoses valuutakursi nõrgenemisega.

Kolmanda kvartali üldhalduskulud olid 694 tuhat eurot, s.o. kasv võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 1%. Sellega oli kvartali opereerimiskulude suhe müügitulusesse 47%, paranedes 6 protsendipunkti võrreldes eelmise aasta sama perioodiga.

Muud neto ärikulud olid kolmandas kvartalis 27 tuhat eurot ja ärikasumiks kujunes 287 tuhat eurot. Kvartali ärikasum paranes võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 772 tuhande euro võrra.

Neto finantskulu oli kolmandas kvartalis 125 tuhat eurot. Seoses võlakirjaemissiooniga juuli lõpus on kolmandas kvartalis intressikulu kasvanud. Samas, kui eelmisel aasta samal perioodil saadi valuutakursikahjum, siis selle aasta valuutakursi mõju finantskuludele ja -tuludele ei ole märkimisväärne. Kokku oli neto finantskulu samal tasemel eelmise aasta sama perioodiga.

Tänu headele müügitulemustele nii oma jaevõrgus kui ka läbi teiste kanalite kujunes koos lõpetatud tegevusvaldkonnaga kolmanda kvartali puhaskasumiks 151 tuhat eurot, mis on 935 tuhande euro võrra parem tulemus kui eelmise aasta samal perioodil. Üheksa kuu jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskahjum oli 354 tuhat eurot, mis on 55 tuhat eurot parem tulemus võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Koos lõpetatud tegevusvaldkondade tulemusega oli üheksa kuu puhaskahjum 1 683 tuhat eurot.

FINANTSSEISUND

Seisuga 30. september 2014 olid Baltika Grupi varud kokku 13 967 tuhat eurot, suurenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 216 tuhande euro võrra. Võttes arvesse, et Ukraina turu jaevõrgu varud ei kajastu frantsiisipartneri varudena Baltika Grupi bilansis, on suurenemine ligi miljon eurot. Lisaks tavapärastele hooajalistele muutustele seoses varude sisseostu ajatsükliga, on suur osa kasvust seotud uute kollektsoonide varudega suurenenud hulgi- ja frantsiisipartnerite võrgustiku tarbeks.

Võlad hankijatele ja muud kohustused olid 30. september 2014 seisuga 5 805 tuhat eurot, vähenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 1 698 tuhande euro võrra. Vähenemine on seotud Baltika paranenud likviidsuspositsiooniga.

28. aprillil 2014 toimunud aktsionäride üldkoosolekul heaks kiidetud võlakirjade avalik pakkumine viidi läbi täies mahus. 28. juulil emiteeriti 600 võlakirja kogusummas 3 000 000 eurot. Kolme-aastased võlakirjad kannavad 6,5% intressi aastas. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida 10 000 aktsiaseltsi aktsiat märkimishinnaga 0,5 eurot aktsia kohta. Võlakirjade emissiooniga seoses kasvasid pika-ajalised võlakohustused nimetatud mahus. 30. septembril 2014 oli kogu laenukohustus 9 248 tuhat eurot, mis tähendab koos arvelduskrediidi kasvuga võlakohustuste suurenemist võrreldes eelneva aasta lõpu seisuga (31.12.2013: 5 329 tuhat eurot) 3 919 tuhande euro võrra.

Võlakirjade emissiooni tulemusena tugevnes Baltika likviidsuspositsioon. Kuna võlakirjad on emiteeritud pika-ajalisena, siis paranes nii Grupi käibekapital kui ka likviidsuskordaja, mis on 30. septembri seisuga 2,1 võrrelduna varasema 1,6-ga.



Kolmandas kvartalis oli äritegevuse rahavoog negatiivne. Kui äritegevus enne käibekapitali finantseerimist oli 456 tuhande euroga positiivne, siis seoses käibevara finantseerimisega summas 3 122 tuhat eurot lõppes kvartal rahavooga -2 666 tuhat eurot.

Eelnimetatud äritegevuse rahavoogu ja 347 tuhat eurot investeerimistegevust finantseeriti kolmandas kvartalis emiteeritud võlakirjadest saadud vahenditega. Kolmanda kvartali rahavoog kokku oli -34 tuhat eurot.

Võlakirjade emiteerimisest tingituna suurenenud võlakohustuste tõttu oli Grupi netovõlg (intressi kandvad võlakohustused miinus raha ja raha ekvivalendid) 30. septembri 2014 seisuga 8 769 tuhat eurot, mis on 4 316 tuhande euro võrra suurem kui eelmise aasta lõpus. Netovõla suhe omakapitali seisuga 30. september 2014 oli 95% (31.12.2013: 39%), suurenemise põhjuseks on kasvanud võlakohustuste maht ja Ukraina ettevõtte nõudele allahindluse provisjoni tegemise tõttu vähenenud omakapital.

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2014. aasta 30. septembri seisuga 1 215 inimest, mis on 130 inimese võrra vähem kui 31. detsembril 2013 (1 345), sealhulgas jaekaubanduses 621 (31.12.2013: 752), tootmises 387 (31.12.2013: 400) ning peakontoris koos logistikakeskusega 207 (31.12.2013: 193) inimest. Sealhulgas vähenemine 130 töötaja võrra on seotud Baltika Retail Ukraina müügiga, seega kokkuvõttes jätkuvates tegevusvaldkondades töötajate arv pole muutunud. 2014. aasta üheksa kuu keskmine töötajate arv Grupis oli 1 267 (9 kuud 2013: 1 312) inimest.

Mosaic kollektsiooni uus juht on alates 18. augustist 2014 Baltikasse taas tööle naasnud Kaja Milder.

Novembrist on Venemaa turuorganisatsioonil uus juht. Direktori ametipositsioonile asub aastaid Baltika Grupis Venemaa turu müügijuhina tegutsenud Tatjana Zomareva.

Baltika Grupi jätkuvate tegevusalade töötajatele arvestati üheksa kuuga töötasusid summas 8 501 tuhat eurot (9 kuud 2013: 8 382 tuhat eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmete arvestatud tasud koos maksudega ulatusid 304 tuhande euronni (9 kuud 2013: 267 tuhat eurot).



GRUPI PÕHILISED ARVNÄITAJAD (III KVARTAL JA 9 KUUD 2014)

	3 kv 2014 ¹	3 kv 2013 ²	3 kv 2013	3 kv 2012	3 kv 2011
Müügitulu (EUR tuh.)	14 648	12 545	14 209	14 344	13 511
Jaemüük (EUR tuh.)	12 664	11 285	12 949	13 229	12 444
Jaemüügi osakaal müügituludes	86%	90%	91%	92%	92%
Brutorentaablus	49,0%	49,2%	48,9%	51,8%	49,4%
EBITDA (EUR tuh.)	579	-138	-266	728	-103
Puhaskasum (EUR tuh.)	151	-612	-784	201	-1 172
EBITDA marginaal	4,0%	-1,1%	-1,9%	5,1%	-0,8%
Ärintaablus	2,0%	-3,9%	-4,6%	2,2%	-5,4%
Maksueelse kasumi rentaablus	1,1%	-4,8%	-5,5%	1,4%	-8,6%
Puhasrentaablus	1,0%	-4,9%	-5,5%	1,4%	-8,7%

Müügitegevuse arvnäitajad	9 kuud ja 30.09.2014 ¹	9 kuud ja 30.09.2013 ²	9 kuud ja 30.09.2013	9 kuud ja 30.09.2012	9 kuud ja 30.09.2011
Müügitulu (EUR tuh.)	39 789	36 933	41 659	40 144	37 924
Jaemüük (EUR tuh.)	35 837	34 112	38 838	37 137	35 291
Jaemüügi osakaal müügituludes	90%	92%	93%	93%	93%
Ekspordi osakaal müügituludes	65%	63%	67%	68%	70%
Poodide arv jaevõrgus	102	103	119	106	115
Poodide arv kokku	120	103	119	106	115
Müügipind perioodi lõpu seisuga (m ²)	19 867	19 976	23 192	21 536	23 165
Töötajate arv (perioodi lõpp)	1 215	1 185	1 311	1 253	1 413
Brutorentaablus	51,3%	53,4%	53,2%	53,9%	52,4%
EBITDA (EUR tuh.)	869	1 066	806	1 851	-1 032
Puhaskasum (EUR tuh.)	-354	-409	-763	-270	-3 980
EBITDA marginaal	2,2%	2,9%	1,9%	4,6%	-2,7%
Ärintaablus	-0,1%	0,0%	-0,8%	1,2%	-7,7%
Maksueelse kasumi rentaablus	-0,8%	-1,1%	-1,8%	-0,6%	-10,4%
Puhasrentaablus	-0,9%	-1,1%	-1,8%	-0,7%	-10,5%
Varude käibekordaja	1,98	1,99	2,10	2,27	2,09

Muud suhtarvud³

Likviidsuskordaja	2,1	1,6	1,6	1,9	1,4
Netovõla ja omakapitali suhe	94,6%	57,5%	57,5%	66,4%	163,7%
Omakapitali tootlus	-16,9%	-7,4%	-7,4%	-2,9%	-48,0%
Koguarade tootlus	-7,1%	-3,2%	-3,2%	-0,8%	-13,5%

¹Tulenevalt Ukraina jae tegevusvaldkonna lõpetamisest, kajastavad 2014. aasta kolmanda kvartali ja üheksa kuu müügitegevuse arvnäitajad üksnes jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi.

²Võrreldavuse huvides on korrigeeritud 2013. aasta kolmanda kvartali ja üheksa kuu näitajaid.

³Muud suhtarvud omavad nii lõpetatud kui jätkuvate tegevusvaldkondade mõju.

Suhtarvude valemid

EBITDA = Ärikasum-amortisatsioon ja põhivara mahakandmine

EBITDA marginaal = EBITDA/Müügitulu

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärintaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Varude käibekordaja = Müüdnud kaupade kulu/Keskmine varud*

Netovõla ja omakapitali suhe=(Intressi kandvad võlakohustused-raha ja raha ekvivalendid)/Omakapital

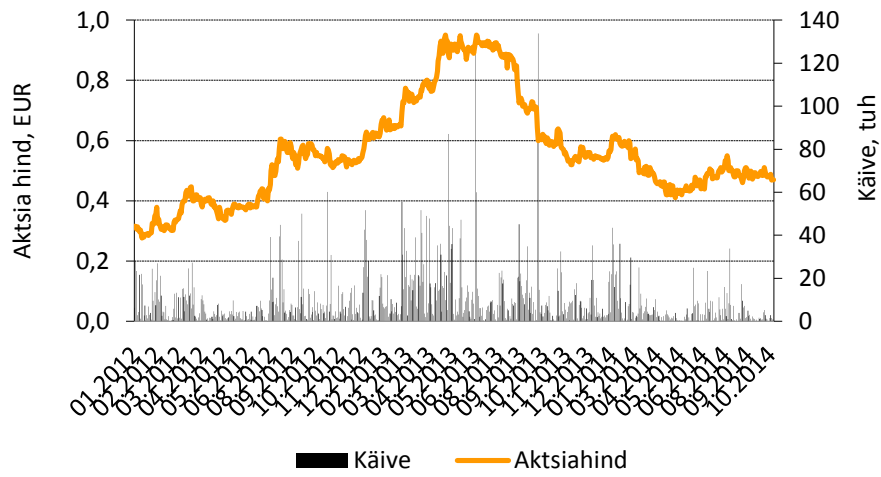
Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital*

Koguarade tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguarad*

*12 kuu keskmine



AKTSIA HIND JA KÄIVE





JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust lühendatud raamatupidamisaruandele, sisaldab majandus-aasta järelejäänud perioodi peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.

Meelis Milder
Juhatuse esimees
30. oktoober 2014

Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuse liige
30. oktoober 2014

Maire Milder
Juhatuse liige
30. oktoober 2014

Andrew J. D. Paterson
Juhatuse liige
30. oktoober 2014

Kati Kusmin
Juhatuse liige
30. oktoober 2014



RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

JUHATUSE DEKLARATSIOON

Juhatus kinnitab lehekülgedel 13-33 toodud AS Baltika 2014. aasta kolmanda kvartali ja 9 kuu raamatupidamise vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. vahearuanne koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. vahearuanne annab õige ja õiglase ülevaate emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud äriühingute kui terviku varadest, kohustustest, finantsseisundist, majandustulemustest ning rahavoogudest;
3. grupp on jätkuvalt tegutsev.

Meelis Milder
Juhatusesimees
30. oktoober 2014

Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuseliige
30. oktoober 2014

Maire Milder
Juhatuseliige
30. oktoober 2014

Andrew J. D. Paterson
Juhatuseliige
30. oktoober 2014

Kati Kusmin
Juhatuseliige
30. oktoober 2014

**KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE**

	Lisa	30.09.2014	31.12.2013
VARA			
Käibevara			
Raha ja raha ekvivalendid	3	455	852
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	2 156	1 514
Varud	5	13 967	13 751
Käibevara kokku		16 578	16 117
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksuvara		494	494
Muu pikaajaline vara	4	785	1 013
Materiaalne põhivara	6	2 823	3 023
Immateriaalne põhivara	7	3 681	3 693
Põhivara kokku		7 783	8 223
VARA KOKKU		24 361	24 340
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	8	2 244	3 158
Võlad hankijatele ja muud kohustused	9	5 805	7 503
Lühiajalised kohustused kokku		8 049	10 661
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	8	7 004	2 171
Muud kohustused	9	34	0
Pikaajalised kohustused kokku		7 038	2 171
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		15 087	12 832
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses	10	8 159	8 159
Ülekurss		778	684
Reservid	10	1 182	1 182
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		2 573	2 471
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		-1 683	102
Valuutakursi muutuste reserv		-1 735	-1 090
OMAKAPITAL KOKKU		9 274	11 508
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		24 361	24 340

**KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE**

	Lisa	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Jätkuvad tegevusvaldkonnad					
Müügitulu	11,12	14 648	12 545	39 789	36 932
Müüdud kaupade kulu	13	-7 467	-6 375	-19 360	-17 200
Brutokasum		7 181	6 170	20 429	19 732
Turustuskulud	14	-6 173	-5 913	-18 217	-17 454
Üldhalduskulud	15	-694	-686	-2 162	-2 128
Muud äritulud	16	22	3	34	47
Muud ärikulud	16	-49	-59	-116	-186
Ärikasum (-kahjum)		287	-485	-32	11
Finantskulud	17	-125	-119	-296	-412
Kasum (-kahjum) enne maksustamist		162	-604	-328	-401
Tulumaks		-11	-8	-26	-8
Jätkuvate tegevusvaldkondade aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		151	-612	-354	-409
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskahjum	20	0	-172	-1 329	-354
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku		151	-784	-1 683	-763
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR					
Jätkuvad tegevusvaldkonnad	18	0,00	-0,02	-0,04	-0,02
Lõpetatud tegevusvaldkonnad		0,00	0,00	-0,03	-0,01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR					
Jätkuvad tegevusvaldkonnad	18	0,00	-0,02	-0,04	-0,02
Lõpetatud tegevusvaldkonnad		0,00	0,00	-0,03	-0,01



KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku	151	-784	-1 683	-763
Muu koondkahjum				
Kirjed, mis võib hiljem klassifitseerida kasumiaruandesse:				
Valuutakursi vahed	-198	-35	-645	-128
Aruandeperioodi koondkahjum	-47	-819	-2 328	-891

**KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE**

	Lisa	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Äritegevus					
Ärikasum (-kahjum)		287	-485	-32	11
Korrigeerimised:					
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	13-15	296	373	935	1 136
Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest		-15	0	-12	10
Lõpetatud tegevusvaldkonna ärikahjum		0	-172	-1 329	-354
Lõpetatud tegevusvaldkonna kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest		0	0	166	0
Muud mitterahalised kulud		-10	17	-273	58
Muutused käibekapitalis:					
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	4	-923	-549	-467	-591
Varude saldo muutus	5	89	-1 290	-216	-3 190
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	9	-2 288	1 552	-1 705	1 634
Makstud intressid		-93	-80	-254	-218
Makstud tulumaks		-9	-12	-33	-12
Rahavood äritegevusest kokku		-2 666	-646	-3 220	-1 516
Investeeringustegevus					
Põhivara soetamine	6, 7	-440	-400	-1 165	-1 866
Põhivara müük		93	3	96	8
Rahavood investeeringustegevusest kokku		-347	-397	-1 069	-1 858
Finantseerimistegevus					
Saadud laenud	8	0	0	0	1 000
Laenude tagasimaksud	8	-275	-427	-822	-1 145
Arvelduskrediidi saldo muutus	8	261	1 445	1 768	2 249
Makstud kapitalirendimakseid		-7	-12	-28	-27
Saadud võlakirjade emissioonist	10	3 000	0	3 000	0
Tehingud aktsiaoptsoonidega		0	-1	0	-5
Rahavood finantseerimistegevusest kokku		2 979	1 005	3 918	2 072
Rahavood kokku		-34	-38	-371	-1 302
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	3	509	786	852	2 078
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele		-20	4	-26	-24
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3	455	752	455	752
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-54	-34	-397	-1 326

**KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**

	Aktsiakapital	Ülekurs	Reservid	Jaotamata ka- sum	Valuutakursi muutuste reserv	Kokku
Saldo 31.12.2012	7 159	63	1 182	2 471	-689	10 186
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-763	0	-763
Muu koondkahjum	0	0	0	0	-128	-128
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-763	-128	-891
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 15)	0	94	0	0	0	94
Vahetusvõlakirjade konverteerimine aktsiakapitaliks (lisa 10)	1 000	496	0	0	0	1 496
Saldo 30.09.2013	8 159	653	1 182	1 708	-817	10 885
Saldo 31.12.2013	8 159	684	1 182	2 573	-1 090	11 508
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-1 683	0	-1 683
Muu koondkahjum	0	0	0	0	-645	-645
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-1 683	-645	-2 328
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 15)	0	94	0	0	0	94
Saldo 30.09.2014	8 159	778	1 182	890	-1 735	9 274



RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANDE LISAD

LISA 1 Raamatupidamise vahearuande koostamisel kasutatud põhimõtted

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on Eesti Vabariigis registreeritud AS Baltika, on rahvusvaheline rõi-vakaubanduse ettevõtte, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani, Bastioni, Ivo Nikkolo ja frantsiisilepingu alusel ka Blue Inc jaekette. AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika suurakt-sionär ja ainus, kellele kuulub üle 20% aktsiatest (lisa 10), on KJK Fund Sicaf-SIF (ING Luxembourg S.A kontol).

2014. aasta 30. septembri seisuga koostatud Grupi konsolideeritud lühendatud kolmanda kvartali raamatupidamise vahearuanne on kooskõlas rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga IAS 34 „Vahearuanne“ nagu see on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Vahearuanne tuleks lugeda koos Grupi viimase avalikustatud 31. detsembril 2013 lõppenud majandusaasta aruandega, mis on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS). Vahearuanne koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid ja -põhimõtteid nagu Grupi 31. detsembril 2013 lõppenud majandusaasta aruandes. 1. jaanuarist 2014 kehtima hakanud uued ja muudetud standardid ja tõlgendused ei oma olulist mõju Grupi finantsaruannetele vahearuanne koostamise seisuga.

Käesolev vahearuanne on koostatud tuhandetes eurodes, kui ei ole eraldi viidatud mõnele teisele rahaühikule.

Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt ning sisaldab ainult Grupi konsolideeritud aruandeid ja ei sisalda kogu informatsiooni, mis on vajalik raamatupidamise aastaaruande esitamiseks.

LISA 2 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Grupp kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Grupi kasumlikkusele. Risk on Grupi juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Emaettevõtte juhatuse hinnangul on kõik riskid Grupi jaoks olulised.

Grupi riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määramist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

Müük euro suhtes jätkuvates tegevusvaldkondades fikseerimata välisvaluutas moodustab Grupi müügitulust 17% (2013: 38%). Olulisemad välisvaluta Grupi jaeturgudel on LTL (Leedu liti), RUB (Vene rubla). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse Euroopa Liidust, valmistoodangut väljastpoolt Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse peamiselt eurodes. Kuna suur osa Grupi tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Grupi müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

1. jaanuaril 2014 ühines Läti Vabariik euroalaga ja võttis rahvusvaluutana kasutusele euro, mis asendas Läti liti.

Grupi tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine euro suhtes riikides, kus Grupp omab tütar-ettevõtteid. Aruandeperioodi keskmiste valuutakursside muutuse mõju euro suhtes oli järgmine:



Keskised kursid	9k 2014	9k 2013
RUB (Venemaa rubla)	-15,31%	-4,68%
USD (USA dollar)	-2,90%	-2,77%

Muutused bilansipäeva valuutakurssides euro suhtes olid järgmised:

Bilansipäeva kursid (30.09.2014; 31.12.2013)

RUB (Venemaa rubla)	-9,80%
USD (USA dollar)	8,76%

Valuutariskile on avatud välisvaluutades hoitav raha ja selle ekvivalendid (lisa 3), nõuded ostjatele (lisa 4) ja võlad hankijatele (lisa 9).

Grupi pikaajalised laenud on eurodes, mistõttu ei ole need valuutariskile avatud.

Grupp ei ole 2014 ega 2013. aasta aruandeperioodidel kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Juhatus jälgib valuutakursside kõikumist pidevalt ning hindab, kas kursside muutused ületavad Grupi sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab Grupp riskide vähendamiseks jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka grupisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

Kuna Grupi raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Grupi tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Grupi rahavoo intressirisk on peamiselt seotud nende võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Grupil puuduvad intressikandvad finantsinstrumentid, mida kajastatakse õiglases väärtuses. Intressirisk on eelkõige seotud euribor-i või eonia võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Grupi pikaajalised võlakohustused seisuga 30. september 2014 ja 31. detsember 2013 kandsid kuue kuu euriboril põhinevat ujuvat intressimäära (lisa 8). Intressiriski mõju Grupi majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Grupp ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Grupi krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest ning deposiitidest pankades ja finantsasutustes, muude nõuetena kajastatud deposiitidest ja nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalendid

Grupp aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides peamiselt krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse ka „B“ krediidireitingut.

Nõuded ostjatele

Hulgimüügi klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud faktorid. Vastavalt Grupi krediidipoliitikale nõutakse uutelt hulgi-



müügi klientidelt peamiselt kas ettemaksu või panga kaudu maksegarantiisid. Mõnedelt lepingupartneritelt tagatise nõuete laekumise kindlustamiseks ei nõuta, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Seoses tütaretevõtte müügiga 29. aprillil 2014 on suurim nõue Ukraina ettevõttele, millele tehti allahindlus 1 095 tuhande euro ulatuses. Antud nõude laekumine oleneb Ukraina majanduslikust ja poliitilisest olukorrast. Juhatus jälgib kokkulepitud krediitlimiite ning hindab allahindlusreservi piisavust.

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Grupp on aktsepteerinud lepingupartneritena.

Maksimaalne nõuetest ostjatele ning muudest pikaajalistest varadest (lisa 4) tulenev krediidiriski väljendav summa seisuga 30. september 2014 oli peale varem tehtud allahindlusi 1 697 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 069 tuhat eurot).

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Grupil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid täitmaks Grupi tegevusest tulenevaid kohustusi. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognoose, kasutades Grupi rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Grupi strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandamiseks kasutab Grupp erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine ning jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab teatud Grupi ettevõtetel kasutada Grupi rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires. Arvelduskrediidi kasutamata summa seisuga 30. september 2014 oli 1 166 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 000 tuhat eurot).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 30. september 2014

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenu (lisa 8) ²	6 097	2 495	3 957	6 452
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	127	39	94	133
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	3 024	0	3 610	3 610
Võlad hankijatele (lisa 9)	3 305	3 305	0	3 305
Muud finantskohustused	43	9	34	43
Kokku	12 596	5 848	7 695	13 543

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2013

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenu (lisa 8) ²	5 150	3 346	2 158	5 504
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	155	42	135	177
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	24	0	24	24
Võlad hankijatele (lisa 9)	4 966	4 966	0	4 966
Muud finantskohustused	2	2	0	2
Kokku	10 297	8 356	2 317	10 673

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud viimast laenule rakendatud Euribor-i spot kurssi.

²Kasutatud arvelduskrediit on klassifitseeritud laenuks, mille täitmine on vastavalt lepingulisele tagasimakse tähtajale.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Grupi tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid.

Riskide maandamiseks püüab Grupp tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektiivides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse

planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Grupi konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsüklaegade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsioonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Grupp ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsioone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ning koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Grupi infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Grupis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Grupp on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, -protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügi- edu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajate ja materjalitootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsioonid luuakse ja müügi mahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärase ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Grupi peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Grupi jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri, on Grupil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Grupp kasutab kapitali jälgimiseks netovõla ja omakapitali suhet, mis arvutatakse netovõla suhtena omakapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu intressikandvatest võlakohustustest.

Grupi eesmärgiks on säilitada netovõla ja omakapitali suhe alla 50%. 2013. aasta lõpus see eesmärk saavutati. 2014. aasta kolmanda kvartali lõpuks oli näitaja 95%. Mõjureid siinkohal on mitmeid: lõpetatud tegevusvaldkonna tulemus, mis vähendas omakapitali (vt lisa 20), aga ka võlakohustuste suurenemine, mis tulenes eelkõige J-võlakirjade emiteerimisest (vt lisad 8 ja 10).

Grupi netovõla ja omakapitali suhe

	30.09.2014	31.12.2013
Intressikandvad võlakohustused (lisa 8)	9 224	5 305
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 3)	-455	-852
Netovõlg	8 769	4 453
Omakapital	9 274	11 508
Netovõla ja omakapitali suhe	95%	39%

Õiglane väärtus

Grupi hinnangul ei erine konsolideeritud finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja kohustuste bilansilised väärtused seisuga 30. september 2014 ja 31. detsember 2013 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on üldiselt lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele. Kuna enamuse Grupi pikaajalisi võlakohustusi kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Eelnevast tulenevalt hindab juhatust, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Grupile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

**LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid**

	30.09.2014	31.12.2013
Sularaha kassas	124	295
Pangakontod ja üleöödeposiidid	331	557
Kokku	455	852

Raha ja raha ekvivalendid valuutade lõikes

	30.09.2014	31.12.2013
RUB (Venemaa rubla)	268	241
EUR (euro)	106	173
LTL (Leedu litt)	81	126
UAH (Ukraina grivna)	0	213
LVL (Läti lant)	0	99
Kokku	455	852

LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

Lühiajalised nõuded ostjatele ja muud nõuded	30.09.2014	31.12.2013
Nõuded ostjatele, neto	1 380	755
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	490	617
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	261	79
käibemaks	259	41
tulumaksu ettemaks	0	13
muud maksud	2	25
Muud lühiajalised nõuded	25	63
Kokku	2 156	1 514

Muud pikaajalised varad

Pikaajaline rendi ettemaks	381	549
Muud pikaajalised nõuded	404	464
Kokku	785	1 013

Info nõuetest seotud osapoolte vastu on lisas 19. Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 20.

Nõuded ostjatele

	30.09.2014	31.12.2013
Nõuded ostjatele (soetusmaksumuses)	2 412	755
Ebatõenäoliste nõuete allahindlus	-1 032	0
Nõuded ostjatele, neto	1 380	755

Vaata lisainformatsiooni ka lisast 20.

Nõuded ostjatele (neto) maksetähtaegade lõikes

	30.09.2014	31.12.2013
Maksetähtaeg tulevikus	1 099	621
Kuni 1 kuu üle tähtaja	123	59
1-3 kuud üle tähtaja	125	73
3-6 kuud üle tähtaja	33	2
Kokku	1 380	755

Nõuded ostjatele (neto) alusvaluutade lõikes

	30.09.2014	31.12.2013
EUR (euro)	1 158	580
RUB (Venemaa rubla)	194	87
LTL (Leedu litt)	28	24
LVL (Läti lant)	0	45
UAH (Ukraina grivna)	0	19
Kokku	1 380	755

**LISA 5 Varud**

	30.09.2014	31.12.2013
Kangas ja furnituur	1 795	2 192
Lõpetamata toodang	72	72
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	11 522	11 306
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus	0	-342
Ettemaksed hankijatele	578	523
Kokku	13 967	13 751

Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 20.

LISA 6 Materiaalne põhivara

	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu in- ventar	Ettemaksed, ka- sutusele võtmata põhivarad	Kokku
31.12.2012					
Soetusmaksumus	3 975	5 480	6 645	3	16 103
Akumuleeritud kulum	-3 303	-4 786	-5 758	0	-13 847
Jääkväärtus	672	694	887	3	2 256
Soetatud	658	341	672	87	1 758
Ümberklassifitseeritud varudest	0	0	11	0	11
Müüdnud ja maha kantud	-12	-2	-1	0	-15
Ümberklassifitseerimine varudeks	0	0	-6	0	-6
Ümbergrupeerimine	0	-30	33	-3	0
Kulum	-336	-247	-352	0	-935
Kursivahed	-22	-13	-16	-2	-53
30.09.2013					
Soetusmaksumus	4 245	5 461	6 959	85	16 750
Akumuleeritud kulum	-3 285	-4 718	-5 731	0	-13 734
Jääkväärtus	960	743	1 228	85	3 016
31.12.2013					
Soetusmaksumus	4 318	5 410	7 041	0	16 769
Akumuleeritud kulum	-3 392	-4 685	-5 669	0	-13 746
Jääkväärtus	926	725	1 372	0	3 023
Soetatud	221	110	419	114	864
Müüdnud, maha kantud, alla hinnatud	-91	-33	-75	0	-199
Kulum	-237	-219	-310	0	-766
Kursivahed	-50	-17	-32	0	-99
30.09.2014					
Soetusmaksumus	3 521	5 300	6 529	114	15 464
Akumuleeritud kulum	-2 752	-4 734	-5 155	0	-12 641
Jääkväärtus	769	566	1 374	114	2 823

Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 20.

**LISA 7 Immateriaalne põhivara**

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2012					
Soetusmaksumus	2 296	1 243	0	2 279	5 818
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 464	-204	0	0	-1 668
Jääkväärtus	832	1 039	0	2 279	4 150
Soetatud	66	0	0	0	66
Müüdüd ja maha kantud	-3	0	0	0	-3
Amortisatsioon	-183	-34	0	0	-217
Kursivahed	-2	0	0	-142	-144
30.09.2013					
Soetusmaksumus	2 343	1 243	0	2 137	5 723
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 633	-238	0	0	-1 871
Jääkväärtus	710	1 005	0	2 137	3 852
31.12.2013					
Soetusmaksumus	2 191	1 243	0	2 083	5 517
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 575	-249	0	0	-1 824
Jääkväärtus	616	994	0	2 083	3 693
Soetatud	150	0	151	0	301
Müüdüd, maha kantud, alla hinnatud	-1	0	0	0	-1
Amortisatsioon	-136	-33	0	0	-169
Kursivahed	-3	0	0	-140	-143
30.09.2014					
Soetusmaksumus	2 210	1 243	151	1 943	5 547
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 584	-282	0	0	-1 866
Jääkväärtus	626	961	151	1 943	3 681

LISA 8 Võlakohustused

	30.09.2014	31.12.2013
Lühiajalised võlakohustused		
Pikaajaliste pangalaenude tagasimaksud järgmisel perioodil	1 095	2 341
Lühiajalised pangalaenud	987	652
Lühiajalised kapitalirendi kohustused	36	39
Muud lühiajalised laenud (lisa 19)	126	126
Kokku	2 244	3 158
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud	3 889	2 031
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	91	116
Vahetusvõlakirjad (lisa 19)	3 024	24
Kokku	7 004	2 171
Kokku võlakohustused	9 248	5 329

Aruandeperioodil tasus Grupp pangalaenude makseid summas 822 tuhat eurot (2013: 1 145 tuhat eurot). Aruandeperioodi kõikide intressikandvate kohustuste intressikulu moodustas 296 tuhat eurot, sh 7 tuhat eurot seotud osapoole laenult ning 29 tuhat eurot seotud osapoole võlakirjadelt (2013: 259 tuhat eurot, sh 48 tuhat seotud osapoole võlakirjade intressikulu). Arvelduskrediiti oli seisuga 30. september 2014 kasutatud 3 334 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 566 tuhat eurot).

*Muutused 2014. aastal*

Aruandeperioodil kirjutas Grupp alla olemasolevale raam-laenulepingu muudatusele, millega pikendati osade laenude tagasimakse tähtaegasid ning suurendati arvelduskrediidi limiiti 1,4 miljoni euro võrra. Sama laenulepingu muudatus näeb ette arvelduskrediidi suurenemise ja vähenemise 500 tuhande euro võrra sesoonsusest tulenevalt.

28. juulil 2014. aastal emiteeris Grupp J-võlakirjad, millega seoses suurenesid pikaajalised võlakohustused 3 000 tuhande euro võrra. Vaata lähemalt lisast 10.

Grupi intressikandvad laenud seisuga 30. september 2014

	Keskmine riskipremia	Saldo
	EURIBOR või EONIA	
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	+4,49%	5 971
Fikseeritud intressiga laenud (lisa 19)	7,00%	126
J-võlakirjad (lisa 19)	6,50%	3 000
Kokku		9 097

Grupi intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2013

	Keskmine riskipremia	Saldo
	EURIBOR või EONIA	
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	+4,36%	5 024
Fikseeritud intressiga laenud (lisa 19)	7,00%	126
Kokku		5 150

Pangalaenulepingud seavad teatud Kontserni finantsuhtarvudele nõutavad suurused. Seisuga 30.06.2014 ei olnud Baltika vastavuses mõningate laenulepingu tingimustega, kuid pangalt on saadud kinnitus, et see ei kutsu esile laenu ennetähtaegset tagasikutsumist.

LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	30.09.2014	31.12.2013
Lühiajalised kohustused		
Võlad hankijatele	3 305	4 966
Maksukohustused, sh	1 278	1 352
isiku tulumaks	248	228
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	563	539
käibemaks	441	541
ettevõtte tulumaksu võlg	1	17
muud maksud	25	27
Võlad töövõtjatele ¹	1 049	1 088
Muud viitvõlad	9	2
Ostjate ettemaksed	30	20
Muud lühiajalised võlad	134	75
Kokku	5 805	7 503
Pikaajalised kohustused		
Muud pikaajalised kohustused	34	0

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust. Info kohustustest seotud osapooltele on lisa 19.

**Võlad hankijatele ning muud viitvõlad alusvaluutade lõikes**

	30.09.2014	31.12.2013
EUR (euro)	2 558	3 526
USD (USA dollar)	648	1 189
GBP (Briti nael)	98	66
LTL (Leedu lilt)	31	71
RUB (Venemaa rubla)	13	21
LVL (Läti lilt)	0	71
UAH (Ukraina grivna)	0	24
Kokku	3 348	4 968

LISA 10 Omakapital**Aktsiakapital ja reservid**

	30.09.2014	31.12.2013
Aktsiakapital	8 159	8 159
Aktsiate arv (tk)	40 794 850	40 794 850
Aktsia nimiväärtus (EUR)	0,20	0,20
Kohustuslik reservkapital	1 182	1 182

Seisuga 30. september 2014 ja 31. detsember 2013 on põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 5 000 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 20 000 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud. Nii 30. september 2014 kui ka 31. detsember 2013 koosnes aktsiakapital ainult lihtaktsiatega, mis olid kõik noteeritud Tallinna Börsil.

Vahetusvõlakirjad

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimis- periood	Vahetusvõlakirjade arv 30.09.2014	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2013
I-võlakiri	30.06.2012	01.07.2015-31.12.2015	2 350 000	2 350 000
J-võlakiri	28.07.2014	15.07.2017-30.07.2017	600	0

Aktsionäride koosolek 20. aprillil 2012 võttis vastu otsuse väljastada 2 350 000 vahetusvõlakirja (I-võlakiri) nominaalväärtusega 0,01 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule märkida üks aktsiaseltsi aktsia nimiväärtusega 0,20 eurot. Aktsia väljalaskehind on 0,36 eurot. Aktsia väljalaskehinna ja aktsia nimiväärtuse vahe moodustab ülekursi. Aktsiate märkimisaeg on 1. juuli 2015 kuni 31. detsember 2015. Võlakirjad väljastati Baltika Grupi äriühingute juhtivtöötajatele.

Muutused 2014. aastal

28. aprillil 2014 toimunud Baltika aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse emiteerida 3 miljoni euro väärtuses võlakirjaomaniku optiooniga konverteeritavaid võlakirju. Otsustati väljastada 600 vahetusvõlakirja väljalaskehinnaga 5 000 eurot. Kolmeaastased võlakirjad kannavad intressi 6,5% aastas ning annab selle omanikule õiguse märkida 10 000 Baltika AS aktsiat märkimishinnaga 0,5 eurot.

Osaliselt väljastati võlakirju (510 võlakirja) ka seotud osapoleele (lisa 19).

Aktsionäride struktuur seisuga 30. september 2014

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 453 843	15,82%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken clients	1 604 000	3,93%
6 Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	746 331	1,83%
Maire Milder*	316 083	0,77%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatus liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetatud ettevõtted	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	9 897 419	24,27%
Kokku	40 794 850	100,00%

**Aksionäride struktuur seisuga 31. detsember 2013**

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 505 350	15,95%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 645 000	4,03%
6 Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	743 531	1,82%
Maire Milder**	316 083	0,77%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetatud ettevõtted	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	9 807 712	24,05%
Kokku	40 794 850	100,00%

*OÜ BMIG on emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

**andmed koos juhatuse liikme kontrolli all olevale ettevõttele kuuluvate aktsiatega.

Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või aktsionäride grupp, kes ühiselt omaks kontrolli ettevõtte üle.

LISA 11 Segmendid

Grupi kõrgeimaks äriotsustajaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Grupi sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressurside osas. Juhatus on määranud ärisegmentid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulgimüük. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmendid on riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmendiks liitmise tunnustele:

- Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal;

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi (või kahjumi) alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmentide kasum (või kahjum) Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamiseks segmenti tulemust ja see koosneb segmenti brutokasumist (või kahjumist), millest on maha arvatud segmentile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmentide varud sisaldavad antud segmenti otseseid ja segmentile omistatud varusid lähtuvalt segmenti äritegevusest ja varude asukohast.

Juhatus jälgib ka Grupi käivet poodide ja brändide tasemel. Juhtimisotsuseid tehakse poodide tasemel, kasutades info agregeerimist juhtimisotsuste tegemiseks. Segmentiaruandluse tarbeks on otsustanud juhtkond esitada info agregeerituna nii geograafilisel kui ka müügikanali tasemel. Peamised juhatuse otsused, mis on seotud investeerimise ja ressurside jaotusega, põhinevad käesolevas lisas avalikustatud segmentide infole

Segmentide müügitulu, kasumi (kahjumi), amortisatsiooni andmed on toodud jätkuvate tegevusvaldkondade kohta.

**Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info**

	Jae- kaubandus, Balti regioon	Jae- kaubandus, Ida- Euroopa	Hulgi- kaubandus ¹	Kokku
3 kvartal 2014				
Müügitulu (grupiväline)	10 433	2 231	1 984	14 648
Segmendi kasum ²	1 999	78	384	2 461
sh põhivara amortisatsioon	-141	-39	-9	-189
3 kvartal 2013				
Müügitulu (grupiväline)	9 187	2 096	1 262	12 545
Segmendi kasum (-kahjum) ²	1 510	-278	355	1 587
sh põhivara amortisatsioon	-155	-68	-2	-225
9k 2014 ja seisuga 30. september 2014				
Müügitulu (grupiväline)	29 807	6 030	3 952	39 789
Segmendi kasum (-kahjum) ²	5 576	-182	999	6 393
sh põhivara amortisatsioon	-444	-136	-12	-592
Segmendi varud	5 256	1 186	0	6 442
9k 2013 ja seisuga 30. september 2013				
Müügitulu (grupiväline)	27 335	6 775	2 822	36 932
Segmendi kasum (-kahjum) ²	5 291	-318	741	5 714
sh põhivara amortisatsioon	-460	-218	-5	-683
Segmendi varud	5 060	2 261	0	7 321
sh. lõpetatud tegevusvaldkonna varud	0	1 087	0	1 087

¹Hulgikaubanduse segment sisaldab lisaks kaupade müügile hulgi- ja frantsiisiklientidele ka materjali ja õmblusteenuse müüki ning müüki e-kaubandusest.

²Segmendi kasum (kahjum) on segmendi ärikasum (-kahjum) ilma muude äritulude ja -kuludeta.

Segmendi ärikasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Segmentide kasum	2 461	1 587	6 393	5 714
Jagamata kulud ¹ :				
müüdnud kaupade kulu ja turustuskulud	-1 453	-1 330	-4 181	-3 436
üldhalduskulud	-694	-686	-2 162	-2 128
muud äritulud (kulud), neto	-27	-56	-82	-139
Ärikasum (kahjum)	287	-485	-32	11

¹Jagamata kulud on emattevõtte ja tootmisettevõtte kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmendi varude seostamine Grupi finantsseisundi aruande varudega

	30.09.2014	31.12.2013	30.09.2013
Segmendi varud kokku	6 442	6 817	7 321
Ema- ja tootmisettevõtte varud	7 525	6 934	7 136
Varud finantsseisundi aruandes kokku	13 967	13 751	14 457

Lisainformatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 20.

LISA 12 Müügitulu

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Kaupade jaemüügi kanali kaudu	12 664	11 283	35 837	34 110
Kaupade müük hulgi- ja e-kaubanduse kaudu	1 926	1 222	3 822	2 723
Õmblusteenuse ja muu müük	58	40	130	99
Kokku	14 648	12 545	39 789	36 932

**Müügitulu geograafiliste (kliendi asukoht) piirkondade lõikes**

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Eesti	4 837	4 568	14 082	13 717
Leedu	3 169	2 747	8 657	7 872
Läti	2 989	2 374	8 415	7 048
Venemaa	2 747	2 340	6 826	7 220
Soome	241	292	655	637
Ukraina	386	3	536	8
Saksamaa	89	89	245	276
Valgevene	69	107	201	107
Hispaania	98	0	98	0
Muud riigid	23	25	74	47
Kokku	14 648	12 545	39 789	36 932

LISA 13 Müüdnud kaupade kulu

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Kauba- ja materjali kulu	6 355	5 329	16 266	14 382
Tootmise tööjõukulud	811	728	2 497	2 315
Rendikulud	170	166	509	499
Mitmesugused tootmiskulud	93	103	304	324
Tootmispõhivara kulum (lisa 6,7)	38	49	126	140
Varude allahindluse muutus	0	0	-342	-460
Kokku	7 467	6 375	19 360	17 200

LISA 14 Turustuskulud

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Tööjõukulud	2 721	2 392	7 809	7 185
Rendikulud	2 084	2 170	6 365	6 445
Reklaamikulud	361	361	1 049	947
Põhivara kulum (lisa 6,7)	226	263	697	794
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	143	151	450	474
Kaardimaksete kulud	99	92	289	280
Kommunaalteenused ja valvekulu	73	41	200	131
Lähetuskulud	63	61	173	193
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	50	20	150	101
Infotehnoloogia kulud	39	39	128	138
Sidekulud	33	32	101	102
Muud müügikulud ¹	281	290	806	664
Kokku	6 173	5 913	18 217	17 454

¹Muud müügikulud sisaldavad peamiselt kindlustuskulu, tolli-, pangateenuste, vormirõivaste, pakke- materjali, transpordi ja kaupluste remondikulu ning teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

LISA 15 Üldhalduskulud

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Tööjõukulud ¹	325	316	998	961
Rendikulud	117	111	350	330
Infotehnoloogia kulud	61	69	201	189
Pangateenused	49	60	158	168
Juhtimis-, juriidilised-, audiitori- jm konsultatsiooni- teenused	28	16	80	73
Põhivara kulum (lisa 6,7)	26	32	78	112
Kütuse-, kütte- ja elektrikulud	20	21	74	76
Kontoritarbed	11	7	31	27
Sponsorlus, kingitused, annetused	6	5	18	30
Muud üldhalduskulud ²	51	49	174	162
Kokku	694	686	2 162	2 128

¹Tööjõukulud sisaldavad aktsiaoptiooni programmi raames saadud töötajate teenuste kulu (palgakulu) summas 94 tuhat eurot (2013: 94 tuhat eurot).



²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, side-, lähetus-, koolitus-, kommunaal- ja valvekulusid ning muid teenuseid.

LISA 16 Muud äritulud ja –kulud

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Kasum materiaalse põhivara müügist, mahakandmisest, neto	15	3	12	6
Eelmistel perioodidel allahinnatud varade realiseerumine	0	0	0	6
Muud äritulud	7	0	22	35
Kahjum valuutakursi muutustest	-45	-40	-101	-158
Trahvid, viivised, maksuintressid	0	-6	-5	-10
Muud ärikulud	-4	-13	-10	-18
Kokku	-27	-56	-82	-139

LISA 17 Finantstulud ja –kulud

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Intressikulu	-125	-82	-296	-259
Kahjum valuutakursi muutustest	0	-37	0	-142
Muud finantskulud (neto)	0	0	0	-11
Kokku	-125	-119	-296	-412

LISA 18 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta

		3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	40 795	35 795	40 795	36 543
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum (-kahjum)		151	-612	-354	-409
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskahjum		0	-172	-1 329	-354
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	0,00	-0,02	-0,04	-0,02
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	-0,02	-0,01	-0,01
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	0,00	-0,03	-0,01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	0,00	-0,02	-0,04	-0,02
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	-0,02	-0,01	-0,01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	0,00	-0,03	-0,01

2014. aasta kolmandas kvartalis omandasid lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta J-võlakirjad:

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta		3 kv 2014
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	40 795
Korrigeerimised:		
- kaalutud keskmine J-vahetusvõlakirjade arv, mis omavad lahjendavat mõju (tuhat)	tk	4 239
Kokku kaalutud keskmine aktsiate ja vahetusvõlakirjade arv (tuhat)	tk	45 034
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum		151
Võlakirjade intressikulu		34
Korrigeeritud emaettevõtja aktsionäride osa kasumist		185

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta	EUR	0,00
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli aruandeperioodil 0,50 eurot (2013: 0,80 eurot).

**LISA 19 Seotud osapooled**

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- ✘ omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiatest; ning nende kontrolli all olevaid ettevõtteid (lisa 10);
- ✘ juhatuse ja nõukogu liikmeid¹;
- ✘ eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ✘ ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased.

¹ Juhtkonna võtmeisikuteks peetakse ainult Emaettevõtte juhatuse ning nõukogu liikmeid, kuna ainult nendel on Grupi tegevuste planeerimise, juhtimise ja kontrollimise kohustus.

Tehingud seotud osapooltega

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
	Ostud	Ostud	Ostud	Ostud
Teenused	112	55	230	180
Kokku	112	55	230	180

Nii 2014 kui ka 2013. aastal on AS Baltika seotud osapooltelt ostnud peamiselt juhtimis-, side- ja muid teenuseid.

Saldod seotud osapooltega

	30.09.2014	31.12.2013
Võlakohustused ja intressikohustused (lisa 8, 9)	2 730	145
Võlad kauba (teenuste) eest (lisa 9)	60	50
Võlad seotud osapooltele kokku	2 790	195

Infot seotud osapoolte võlakohustuste intresside kohta vaata lisast 8.

Kõik tehingud nii 2014 kui ka 2013. aasta aruandeperioodidel ning saldod seotud osapooltele seisuga 30. september 2014 kui ka 31. detsember 2013 on ettevõtete, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased. Seisuga 30. september 2014 ning 31. detsember 2013 on osaline võla- ja intressikohustus osapooltele, kellel on oluline mõju.

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Juhatuse liikmete töötasud	103	84	290	253
Nõukogu liikmete tasud	5	5	14	14
Kokku	108	89	304	267

Nii 30. septembri 2014 kui ka 31. detsember 2013 seisuga oli nii juhatuse kui ka nõukogu liikmeid viis. Aruandeperioodi jooksul muudatusi juhatuses ja nõukogus koosseisus ei toimunud.

Vahetusvõlakirju (I- ja J-võlakirjad) on osaliselt väljastatud seotud osapooltele (lisa 8).

**LISA 20 Lõpetatud tegevusvaldkond**

Baltika AS otsustas majanduse ning poliitiliste riskide maandamiseks väljuda Ukraina jaekaubanduse tegevusvaldkonnast.

Kuivõrd Ukraina turg moodustab olulise osa Grupi tegevusest ning selle tegevused ning rahavood on selgelt eristatavad muudest Grupi tegevustest ja rahavoogudest, on käesolevas vahearuanandes Ukraina tulemusi kajastatud lõpetatud tegevusalana. Varem kajastati Ukraina tütaretevõtte tulemusi Ida-Euroopa segmendi osana.

29. aprillil 2014 sõlmis Baltika lepingu, millega Baltika Retail Ukraina Ltd (edaspidi BRU) aktsiad müüdi osaühingule Ellipse Group. BRU jätkab koostööd Baltika frantsiisipartnerina ning 29. aprillil sõlmiti koostööleping järgmiseks viieks aastaks.

Peale müügitehingut oli Baltikal nõue BRU vastu 1 245 tuhat eurot, mille tasumise osas on lepitud kokku viieaastane maksegraafik. Nõue on tagatud BRU varadele seatud kommertspandiga. Nimetatud nõude laekumine sõltub Ukraina majanduse arengust ja ettevõtte äritulemuste paranemisest.

Esimeses kvartalis, enne müügitehingut, hindas Baltika seoses keerulise olukorraga Ukraina turul Ukraina ettevõtte varad täielikult alla (summas 1 095 tuhat eurot) ja jättis selle allahindluse BRU nõude allahindlusreserviks.

Väljavõte lõpetatud tegevusvaldkonna tuludest ja kuludest

	3 kv 2014	3 kv 2013	9k 2014	9k 2013
Lõpetatud tegevusvaldkond				
Tulud	0	1 664	1 531	4 727
Kulud	0	-1 781	-1 896	-4 996
Müüd äritulud (-kulud)	0	-55	-271	-85
Kahjum enne maksustamist	0	-172	-636	-354
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkonna varade allahindlusest	0	0	-693	0
Aruandeperioodi puhaskahjum kokku	0	-172	-1 329	-354

Lõpetatud tegevusvaldkonna konsolideeritud rahavood

	9k 2014	9k 2013
Rahavood äritegevusest kokku	-180	183
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-8	-194
Rahavood kokku	-188	-11
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	213	144
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele	-25	1
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	0	134
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-213	-10



AS BALTIKA NÕUKOGU



JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN

Nõukogu esimees alates 23.05.2012, nõukogu liige alates 21.06.2010

KJK Capital Oy partner

Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

KJK Fund SICAV-SIF juhatuse liige,

KJK Management SA juhatuse liige,

KJK Capital Oy juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 30.09.2014: 0



TIINA MÕIS

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Nordecon International nõukogu liige,

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 30.09.2014: 977 837 aktsiat (AS Genteel nimel)



REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcou advokaat

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

MTÜ Intellektuaalomandi Kaitse Rahvusvahelise Assotsiatsiooni (AIPPI) Eesti Rahvuslik Töörühm juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 30.09.2014: 0



LAURI KUSTAA ÄIMÄ

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Tallink Grupp nõukogu liige,
- Oy Tallink Silja Ab juhatuse liige,
- KJK Invest OY juhatuse liige,
- Aurejärvi Varainhoito Oy juhatuse liige,
- UAB Malsena Plus, juhatuse liige,
- Bostads AB Blåklinten Oy juhatuse liige
- Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,
- AS Premia Foods nõukogu liige,
- AS Premia Tallinna Külkhoone nõukogu liige,
- Managetrade OÜ nõukogu liige,
- Toode AS nõukogu liige,
- AAS BAN nõukogu aseesimees,
- Amber Trust Management SA juhatuse esimees,
- Amber Trust II Management SA juhatuse esimees,
- KJK Fund SICAV-SIF juhatuse esimees,
- KJK Fund II SICAV-SIF juhatuse esimees,
- JSC Rigas Dzirnavnieks, nõukogu esimees,
- KJK Management SA juhatuse esimees,
- KJK Capital Oy juhatuse esimees,

Baltika aktsiaid 30.09.2014: 24 590 aktsiat (Kaima Capital Eesti OÜ nimel)



VALDO KALM

Nõukogu liige alates 20.04.2012

AS EMT juhatuse esimees

Automaatika ja telemehaanika, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Eesti Telekom juhatuse esimees

Baltika aktsiaid 30.09.2014: 0



AS BALTIKA JUHATUS



MEELIS MILDER

Juhatuse esimees, Grupi peadirektor
Juhatuse esimees alates 1991, Grupis alates 1984
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 30.09.2014: 746 331 aktsiat¹



MAIGI PÄRNIK-PERNIK

Juhatuse liige, Finantsdirektor
Juhatuse liige alates 2011, Grupis alates 2011
Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool
Ärijuhtimise magister. Concordia Rahvusvaheline Ülikool
Baltika aktsiaid 30.09.2014: 0



MAIRE MILDER

Juhatuse liige, Brändingu ja jaekaubanduse arendusdirektor
Juhatuse liige alates 2000, Grupis alates 1999
Bio-geograafia, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 30.09.2014: 316 083 aktsiat (sh 30 000 aktsiat Maisan OÜ nimel)¹



ANDREW J. D. PATERSON

Juhatuse liige, Kommertsdirektor
Juhatuse liige alates 2008, Grupis alates 2003
Baltika aktsiaid 30.09.2014: 11 000 aktsiat



KATI KUSMIN

Juhatuse liige, Müügi- ja turundusdirektor
Juhatuse liige alates 2012, Grupis alates 2012
Majandusteaduskond, teeninduse ökonomika ja organiseerimine, Tallinna Tehnikaülikool
Baltika aktsiaid 30.09.2014: 0

¹AS Baltika juhatus liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holdingettevõtte* OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.