



Baltika Group

AS BALTIKA

2014. aasta IV kvartali ja 12 kuu konsolideeritud vahearuanne

Ärinimi	AS Baltika
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Majandusaasta	01.01.2014 - 31.12.2014
Aruandeperiood	01.01.2014 - 31.12.2014



SISUKORD

Grupi lühiiseloostus	3
Tegevusaruanne.....	4
Juhatuse kinnitus tegevusaruandele	12
Raamatupidamise vahearuanne	13
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne.....	14
Konsolideeritud kasumiaruanne	15
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	16
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	17
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	18
Raamatupidamise vahearuanne lisad	19
LISA 1 Raamatupidamise vahearuanne koostamisel kasutatud põhimõtted.....	19
LISA 2 Finantsriskid	19
LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid	23
LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	23
LISA 5 Varud	24
LISA 6 Materiaalne põhivara	24
LISA 7 Immateriaalne põhivara.....	25
LISA 8 Võlakohustused	25
LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused.....	26
LISA 10 Eraldised.....	27
LISA 11 Omakapital	27
LISA 12 Segmendid	29
LISA 13 Müügitulu ja kliendiboonuste reserv	30
LISA 14 Müüdüd kaupade kulu	31
LISA 15 Turustuskulud	31
LISA 16 Üldhalduskulud	31
LISA 17 Muud äritulud ja –kulud	31
LISA 18 Finantstulud ja –kulud	32
LISA 19 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	32
LISA 20 Seotud osapooled	32
LISA 21 Lõpetatud tegevusvaldkond	33
LISA 22 Bilansipäevajärgsed sündmused.....	34
AS Baltika nõukogu	35
AS Baltika juhatus	37



GRUPI LÜHISELOOMUSTUS

Baltika Grupp, mille emaettevõte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduse grupp ja tegutseb Baltikumi ja Ida-Euroopa turgudel. Baltika Grupp opereerib kuue kontseptsiooni jaeketti: Monton, Mosaic, Baltman, Bastioni, Ivo Nikkolo ning frantsiisilepingu alusel ka Blue Inc. Grupp kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupp turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel.

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub NASDAQ Gruppi.

Grupi töötajate arv seisuga 31. detsembril 2014 oli 1 228 (31. detsember 2013: 1 345; sh 130 töötajat Ukraina tütarettevõttes).

Grupi emaettevõte asub ja on registreeritud Eestis, aadressil Veerenni 24, Tallinn.

Gruppi kuuluvad järgmised äriühingud:

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2014	Osalus 31.12.2013
OÜ Baltika Retail	Eesti	Valdusfirmade tegevus	100%	100%
OÜ Baltman ¹	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija ¹	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
UAB Baltika Lietuva ¹	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Ukraina Ltd ²	Ukraina	Jaekaubandus	-	100%
OOO „Olivija“ ^{1,3}	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvara arendus	100%	100%

¹Osalus läbi tütarettevõtte.

²Teises kvartalis müüdi Ukraina tütarettevõtte, lisainfot tehingu kohta vaata lisast 21.

³OOO „Olivija“ esindab siinkohal Venemaa konsolideerimisgruppi, kuhu kuuluvad lisaks OOO „Plazma“ ja OOO „Stelsing“.



TEGEVUSARUANNE

BALTIKA AUDITEERIMATA MAJANDUSTULEMUSED, NELJAS KVARTAL JA 12 KUUD 2014

Baltika teenis 2014. aasta neljandas kvartalis 521 tuhat eurot maksueelset kasumit ning puhaskasumiks kujunes 420 tuhat eurot. Eelmise aasta võrreldav tulemus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 1 003 tuhande euro suurune maksueelne kasum ja 852 tuhande euro suurune puhaskasum.

Grupi jätkuvate tegevuste müügitulu suurenes neljandas kvartalis 6% ning see oli 15 807 tuhat eurot. Strateegiline suund on jätkuvalt eelisarendada teisi kanaleid ja suurendada müügitulu nii hulgi- ja frantsiisimüügi kui ka e-müügi kaudu. Sellest tulenevalt on ka nende kanalite müügikasv kõrge – vastavalt 85% ja 103%. Aasta kokkuvõttes oli kogu müügitulu 55 596 tuhat eurot kasvades eelmise aastaga võrreldes 7%.

Jaemüük kasvas neljandas kvartalis Baltikumis 5%, suurenedes eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 541 tuhande euro võrra. Baltikumi üldine majandusolukord püsis neljandas kvartalis stabiilsena – majandustingimused soodustavad sisetarbimise kasvu, kuid suurenenud konkurentsi tõttu tugevneb surve marginaalidele. Baltikumi neljanda kvartali müügikasv saavutati tänu ootuspäraselt headele kvartali esimestele kuudele vaatamata kvartali lõppu mõjutanud tavalisest väiksemale välisturistide arvule, ida-naabrite turistide vähenemise tõttu.

Venemaa ebakindel majandus, nõrgenenud rubla (2014. aasta jooksul on rubla nõrgenenud ca 37% euro vastu) ja tõusnud hinnad on oluliselt vähendanud tarbija kindlustunnet ning pidurdanud rõivakaubanduse arenguid. Vaatamata keerulisele majanduslikule olukorrale oli neljanda kvartali jaemüügi kasv kohalikus valuutas 6%, sealjuures vähenes keskmine poodide müügipind 8%. Kursi nõrgenemisest tingituna kahanes jaemüügi tulu neljandas kvartalis eurodes siiski 441 tuhande euro võrra (-21%). Kokkuvõttes paranes Venemaa eelmise aasta tulemust nii neljanda kvartali kui aasta lõikes. Kulude optimeerimise ja kahjumlike poodide sulgemisega saavutati kokkuvõttes ja efektiivsuse kasv, mis andis ootuspärase tulemuse.

Venemaa ebastabiilse majandusliku ja poliitilise olukorra tõttu jätkab Grupp sealse jaevõrgu optimeerimist ja keskendub edaspidi poodide opereerimisele Peterburis, Kaliningradis ja Kaasanis.

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli neljandas kvartalis 50,2%, mis on 3,8 protsendipunkti madalam, kui eelmise aasta samal perioodil. Neljanda kvartali brutokasumi marginaali langus on ühelt poolt seotud madalama marginaaliga hulgi- ja frantsiisikanalis, mille osakaal kogumüügis on kasvanud 5%-lt 9%-le. Teiselt poolt omab jaemüügi marginaalile olulist vähendavat mõju Venemaa rubla nõrgenemine ning brutokasumit vähendav kliendiboonuste reserv. Seoses uue kliendiprogrammi kasutusele võtmisega ja neljandas kvartalis Balti riikide täiemahulise liitumisega on püsikliendi teenitud tuleviku allahindlused kajastatud kliendiboonuste reservis. Baltikumi kvartali brutomarginaal ilma kliendiboonuste reservi mõjuta jäi eelmise aasta sama perioodi tasemele.

Baltika Grupp lõpetas neljanda kvartali puhaskasumiga summas 420 tuhat eurot. Aasta kokkuvõttes on Grupi puhaskahjum koos lõpetatud tegevusvaldkonna tulemiga 1 263 tuhat eurot, mille hulgas on kajastatud kahjum Ukraina varade allahindlusest summas 1 095 tuhat eurot. Jätkuvate tegevusvaldkondade aasta tulemuseks kujunes 66 tuhande euro suurune puhaskasum. Eelmise aasta võrreldav puhaskasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 443 tuhat eurot.

Kvartaliaruande avalikustamiseni toimunud perioodi olulisemad sündmused

- ✚ Baltika käivitas oktoobris Lätis uue püsiklientide bonusprogrammi AndMore, mis varasemalt oli juba kasutusele võetud Eestis ja Leedus. Detsembris laienes uus bonusprogramm ka veebipoodi andmorefashion.com.
- ✚ Tallinna Moenädala raames novembris tähistas *premium* bränd Ivo Nikkolo oma 20. juubelit suurejoonelise gala-showga „Ivo Nikkolo – since 1994“, kus presenteeriti ka spetsiaalselt show tarbeks loodud ainueksemplare. Juubeli tähistamiseks lõi disainerite meeskond erikollektsiooni „Ivo Nikkolo 1994“, mis oli saadaval ka brändi poodides. Ivo Nikkolo kollektsiooni esitleti novembris ka Riia moenädalal.



- ✚ Jaanuaris tunnustasid NASDAQ Balti börsid parimate investorsuhetega ettevõtteid, kus Baltika pälvis auhinnad kahes kategoorias – parima investorsuhetega ettevõtte NASDAQ Balti börsidel 5. koht ja parima majandusaasta- ja HÜT aruande esitaja 2.-3. koht.
- ✚ Alates 27. jaanuarist 2015 alustas Baltika hulgi- ja frantsiisimüügi juhina tööd Lea Endrikson. Eelnevalt on Lea käivitanud Kaubamaja grupis I.L.U. poodide keti ning juhtinud seda viimased seitse aastat, töötanud turundusdirektorina Stockmann'i Eesti ja Venemaa ettevõttes ning olnud reklaamijuht Sampo Pangas.
- ✚ 30. jaanuaril peatas Nõukogu juhatuse liikme Maigi Pärnik-Pernikuga sõlmitud juhatuse liikme lepingu täitmise tema lapsehoolduspuhkusel viibimise ajaks. Finantsküsimumuste eest vastutavaks juhatuse liikmeks on Maigi Pärnik-Perniku äraolekul juhatuse esimees Meelis Milder, kes on ajutiselt määratud ka börsile teabe avalikustamise eest vastutavaks isikuks.
- ✚ Bilansipäevajärgselt on Venemaa majanduslikule olukorrale lisaks kujunenud probleemiks ka pangandussektori olukord. Baltika Grupi tütarettevõtted Venemaal on kasutanud mitmeid pankasid, sealhulgas suurima 100 panga hulka kuuluvat *ООО Судостроительный банк* teenuseid. Jaanuarist on nimetatud pangal olnud likviidsusprobleemid ja 16. veebruaril 2015 võttis Venemaa keskpang pangalt ära litsentsi. Teiste kasutatavate pankade tegevuses siiani häireid pole esinenud. Baltika tegeleb juriidiliste partnerite abiga olukorra lahendamise, saamaks ülevaadet millal ja kui palju on võimalik kontol olevast summast tagasi saada. Baltika äritegevus jätkub tavapäraselt ja võimalik maksimaalne kahju jääb alla olulisuse piiri.
- ✚ Neljandas kvartalis avas Baltika Grupp kolm uut poodi Eestis: Bastioni poed Tallinnas Ülemiste Keskuses ja Jõhvis Kaubakeskuses ning Blue Inc poe Ülemiste Keskuses. Baltika frantsiisipoodide suund täienes kvartalis viie uue poega. Oktoobris avas Venemaal Moskvas frantsiisipartner Gold Button Ivo Nikkolo, Montoni ja Bastioni poed, detsembris avas frantsiisipartner Mirworld Mosaici ja Ivo Nikkolo poed Hispaanias Tenerifel. Jaanuaris lisandusid kolm frantsiisipoodi - Gold Button avas outlet poe ning Mirworld Baltmani ja Bastioni poe.

MÜÜGITULUD

Seoses Baltika Grupi väljumisega Ukraina jaemüügi ärist, mis esindas Grupi jaoks eraldi olulist tegevusvaldkonda, kajastatakse Ukraina ettevõtte tulemusi 2014. aastal kui lõpetatud tegevusala. Seetõttu on aruandes lõpetatud tegevusvaldkondade tulemused näidatud eraldi, kui ei ole märgitud teisiti, võimaldamaks hinnata jätkuvate tegevusvaldkondade tulemust. Võrreldavuse huvides on 2013. aasta andmed korrigeeritud vastavalt.

Baltika neljanda kvartali müügitulu suurenes 6% ning see oli 15 807 tuhande euroga viimase viie aasta kõige suurema müügi mahuga neljas kvartal jätkuvatest tegevusvaldkondadest. Suurimat kasvumäära näitasid hulgi- ja frantsiisimüük, kasv oli 85% ja e-müük- kasv 103%. Planeeritud arenduse tulemusena on müügid läbi nende kanalite suurenenud 801 tuhande euro võrra eelmise aasta sama perioodiga võrreldes. Jaemüügi tulemus oli neljandas kvartalis eelkõige Venemaa turu mõjutustel tagasihoidlikum, kasvades aastatagusega võrreldes 1%. Aasta kokkuvõttes saavutati müügitulu kasv 7%, müük kokku moodustas 55 596 tuhat eurot.

Müügitulu tegevusala lõikes

Jätkuvad tegevusvaldkonnad

Tuhat eurot	4 kv 2014	4 kv 2013	+/-	12k 2014	12k 2013	+/-
Jaemüük	14 056	13 956	1%	49 893	48 068	4%
Hulgimüük ja frantsiis	1 476	796	85%	5 054	3 362	50%
E-poe müük	238	117	103%	482	273	77%
Muu	37	27	37%	167	125	34%
Kokku	15 807	14 896	6%	55 596	51 828	7%

**Müügitulu koos lõpetatud tegevusvaldkondade mõjuga**

Tuhat eurot	4 kv 2014	4 kv 2013	+/-	12k 2014	12k 2013	+/-
Jaemüük ¹	14 056	15 754	-11%	51 424	54 592	-6%
Hulgimüük ja frantsiis	1 476	796	85%	5 054	3 362	50%
E-poe müük	238	117	103%	482	273	77%
Muu	37	27	37%	167	126	33%
Kokku	15 807	16 694	-5%	57 127	58 353	-2%

¹2014. aasta jaemüük sisaldab Ukraina turu jaemüüki perioodil jaanuar kuni aprill (ettevõtte müügini). Võrdlusandmetes on kogu periood.

Poed ja müügipinnad

31. detsembri seisuga oli Grupil 128 poodi, nende hulgas 105 Baltika oma jaevõrku kuuluvat ja 23 frantsiisipoodi. Neljanda kvartali jooksul avati jaevõrgus kolm uut poodi Eestis: Bastioni poed Tallinnas Ülemiste Keskuses ja Jõhvis Kaubakeskuses ning Blue Inc pood Ülemiste Keskuses. Baltika frantsiisipoodide suund täienes kvartalis viie uue poega. Oktoobris avas Venemaal Moskvast frantsiisipartner Gold Button, Ivo Nikkolo, Montoni ja Bastioni poed ning detsembris avas frantsiisipartner Mirworld Mosaici ja Ivo Nikkolo poed Hispaanias Tenerifel.

Poed turgude lõikes

	31.12.2014	31.12.2013	Keskmise pinna muutus
Eesti	40	39	2%
Leedu	28	28	2%
Läti	22	21	11%
Venemaa	15	18	-4%
Ukraina ¹	14	18	-18%
Valgevene ²	2	2	0%
Hispaania ²	3	0	-
Venemaa ²	4	0	-
Poed kokku	128	126	
Müügipind kokku, m²	24 077	24 202	3%

*keskmise pinna muutus võtab arvesse ka renoveerimiseks suletud aega

¹Kolm frantsiisipoodi Donetskis on hetkel kokkuleppeliselt pikema-ajaliselt suletud. Tegutsevad frantsiisipoed on kogupinnaga 2 646 m², võrdlusandmetes kuulub jaemüügi segmendis lõpetatud tegevusvaldkonda.

²Frantsiisipoed Valgevenes, Hispaanias ja Venemaal on kogupinnaga 1 199 m²

Jaemüük

Neljanda kvartali jaemüügi tulu kasvas eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 1% ja oli 14 056 tuhat eurot. Sealhulgas kasvasid müügid Baltikumis 541 tuhande euro võrra (+5%) ning vähenesid Venemaal 441 tuhande euro võrra (-21%). Aasta kokkuvõttes kasvas jaemüük 4% ja oli 49 893 tuhat eurot.

Müügikasvu on läbi aasta vedanud Läti, näidates neljandas kvartalis 12%-list suurenemist. Hea müügikasvu saavutas ka Leedu 11%-ga. Eesti müügitulu vähenes võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 3%. Eesti müügitulu vähenemise üks põhjuseid on Montoni, Baltmani ja Bastioni esinduskaupluste sulgemine Viru Keskuses 2014. esimesel poolaastal.

Venemaa keerulise majandusliku olukorra ja tarbijaskonna ebakindluse taustal saavutati neljandas kvartalis jaemüügis kohalikus valuutas mõõdetuna 6%-ne kasv, sealjuures on keskmine poodide pind vähenenud 8%. Kursi nõrgenemisest tingituna kahanes jaemüügi tulu eurodes siiski 21%.

**Jaemüük turgude lõikes**

Tuhat eurot	4 kv 2014	4 kv 2013	+/-	Osakaal	12k 2014	12k 2013	+/-	Osakaal
Eesti	5 328	5 493	-3%	38%	18 452	18 292	1%	37%
Leedu	3 661	3 308	11%	26%	12 263	11 133	10%	25%
Läti	3 367	3 014	12%	24%	11 448	9 726	18%	23%
Venemaa	1 700	2 141	-21%	12%	7 730	8 917	-13%	15%
Kokku	14 056	13 956	1%	100%	49 893	48 068	4%	100%
Ukraina*	0	1 798	-100%	-	1 531	6 524	-77%	-

Baltikumi neljanda kvartali keskmine müügipind oli 1% suurem kui eelmise aasta samal perioodil. Kõige rohkem kasvas keskmine müügipind Lätis (5%). Parim müügiefektiivsuse kasv saavutati Leedus 9%-ga. Baltika müügiefektiivsuse kasv oli nii neljandas kvartalis kui aastas kokku 1%.

Müügiefektiivsus turgude lõikes (müük m² kohta kuus, EUR)

	4 kv 2014	4 kv 2013	+/-	12k 2014	12k 2013	+/-
Eesti	262	268	-2%	232	234	-1%
Leedu	216	198	9%	182	169	8%
Läti	280	262	7%	241	228	6%
Venemaa	154	178	-13%	164	182	-10%
Kokku	233	230	1%	206	204	1%

Kohalikus valuutas näitas Venemaa neljandas kvartalis müügiefektiivsuse kasvu 16%, aastane kasv oli 7%.

Brändid

Neljandas kvartalis avaldas suurima mahuga brändide – Mosaic ja Monton – müügile enim mõju Venemaa müügilangus. Tänu kaalukamale kasvule Lätis ja Leedus jäi kvartali kokkuvõttes Mosaic siiski eelmise aasta tasemele ning Monton saavutas 2%-lise tõusu. Montoni müüginnaefektiivsuse näitajad olid samuti paremad Lätis (+15%) ja Leedus (+17%). Montoni tagasilöökk Eesti turul oli seotud eelmise kvartali lõpus suletud Tallinna Viru Keskuse poega.

Jaemüük brändide lõikes

Tuhat eurot	4 kv 2014	4 kv 2013	+/-	Osakaal	12k 2014	12k 2013	+/-	Osakaal
Monton	6 298	6 200	2%	45%	22 823	22 153	3%	46%
Mosaic	4 407	4 391	0%	31%	15 562	14 990	4%	32%
Baltman	1 345	1 435	-6%	10%	4 809	4 884	-2%	10%
Ivo Nikkolo	1 347	1 342	0%	10%	4 479	4 236	6%	9%
Bastion	421	436	-3%	3%	1 554	1 491	4%	3%
Blue Inc	188	164	15%	1%	598	203	195%	1%
Muud	50	-12	-520%	0%	68	111	-39%	0%
Kokku	14 056	13 956	1%	100%	49 893	48 068	4%	100%

Neljanda kvartali Ivo Nikkolo müük jäi eelmise aasta tasemele. Baltmani (-6%) ja Bastioni (-3%) müügilangust mõjutasid Eesti turul suletud Tallinna Viru keskuse poed.

Müük läbi teiste kanalite

2014. aasta neljanda kvartali hulgi- ja frantsiisimüük oli 1 476 tuhat eurot, kasvades eelmise aastaga võrreldes 680 tuhande euro võrra ehk 85%.

Neljas kvartal oli hulgi- ja frantsiisimüügile edukas eelkõige tänu laienenud frantsiisivõrgule. Müük Valgevene ja Ukraina partneritele jätkus ning avati uued frantsiisipoed Venemaal ja Hispaanias. Baltika frantsiisipartner Venemaal Gold Button avas oktoobris Moskvas kolm planeeritud esinduskauplust – Ivo Nikkolo poe Erevan Plaza ostukeskuses, Montoni ja Bastioni poed Afimall ostukeskuses. Detsembris avas frantsiisipartner Mirworld Mosaici ja Ivo Nikkolo poed Hispaanias Tenerifel. Sellega on detsembri lõpu seisuga tegutsevate frantsiisipoodide arv 23.



Detsembris laienes veebipoodi uus püsikliendi bonusprogramm AndMore. E-poe müük kasvas neljandas kvartalis 103% ja oli kokku 238 tuhat eurot. Aasta kokkuvõttes oli e-poe müük 482 tuhat eurot suurenedes eelmise aastaga võrreldes 77%.

ÄRITEGEVUSE KULUD JA KASUM

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli neljandas kvartalis 50,2%, mis on 3,8 protsendipunkti madalam, kui eelmise aasta samal perioodil. Neljanda kvartali brutokasumi marginaali langus on ühelt poolt seotud madalama marginaaliga hulgi- ja frantsiisikanalis, mille osakaal kogumüügis on kasvanud 5%-lt 9%-le. Teiselt poolt omab jaemüügi marginaalile olulist vähendavat mõju Venemaa rubla nõrgenemine ning uue bonusprogrammi raames moodustatud kvartali brutokasumit vähendav kliendiboonuste reserv. Baltikumi brutomarginaal ilma boonusereservi mõjuta jäi eelmise aasta sama perioodi tasemele. Kvartali brutokasum oli 7 933 tuhat eurot. Aasta kokkuvõttes oli brutokasum 28 362 tuhat eurot.

Turustuskulud olid neljandas kvartalis 6 419 tuhat eurot, kasvades 1% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Suurenemise põhjus on peamiselt arendustegevusest tulenev peakontori turunduskulude tõus ja hulgemüügi suurenemisega seotud agentide teenustasude kulu kasv. Venemaa turu tulemused neljandas kvartalis on paranenud tänu kokkuhoiule turustuskuludes – lisaks poodide sulgemise tõttu vähenenud jaemüügipinnale ja nende opereerimiskuludele, on kulud eurodes vähenenud ka seoses valuutakursi nõrgenemisega.

Neljanda kvartali üldhalduskulud olid 743 tuhat eurot, jäädes eelmise aasta sama perioodi tasemele. Sellega oli kvartali opereerimiskulude suhe müügituludesse 45%, paranedes 3 protsendipunkti võrreldes eelmise aasta sama perioodiga.

Muud neto ärikulud olid neljandas kvartalis 86 tuhat eurot ja ärikasumiks kujunes 685 tuhat eurot. Eelmise aasta samal perioodil oli ärikasum 973 tuhat eurot.

Neto finantskulu oli neljandas kvartalis 164 tuhat eurot. Eelmise aasta samal perioodil saadi neto finantstulu 30 tuhat eurot, milles sisaldus valuutakursikasum summas 142 tuhat eurot. Seoses võlakirjaemissiooniga juuli lõpus on aasta teises pooles, sh neljandas kvartalis kasvanud intressikulu.

Neljanda kvartali puhaskasumiks kujunes 420 tuhat eurot. Jätkuvate tegevusvaldkondade aasta puhaskasumiks oli 66 tuhat eurot. Koos lõpetatud tegevusvaldkondade tulemusega oli aasta puhaskahjum 1 263 tuhat eurot, mille hulgas on kajastatud kahjum Ukraina varade allahindlusest summas 1 095 tuhat eurot.

FINANTSSEISUND

Seisuga 31. detsember 2014 olid Baltika Grupi varud kokku 13 415 tuhat eurot, vähenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 336 tuhande euro võrra. Vähenemise põhjuseks on eelkõige see, et Ukraina turu jaevõrgu varud ei kajastu enam varudena Baltika Grupi bilansis. Poodide sulgemise tõttu on vähenenud ka Venemaa jaeturu varud. Teiselt poolt on valmiskauba varud suurenenud Lätis turu laienemise tõttu ning ematettevõttes e-poe ja hulgemüügi kanali müükide suurenemise tõttu. Lisaks sellele on varude taset mõjutanud oma tootmise osakaalu suurendamine ja tootmiseks vajalike materjalide varasem tarne lattu.

Võlad hankijatele ja muud kohustused olid 31. detsember 2014 seisuga 7 019 tuhat eurot, vähenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 484 tuhande euro võrra. Vähenemine on seotud Baltika paranenud likviidsuspositsiooniga.

28. aprillil 2014 toimunud aktsionäride üldkoosolekul heaks kiidetud võlakirjade avalik pakkumine viidi läbi täies mahus. 28. juulil emiteeriti 600 võlakirja kogusummas 3 000 000 eurot. Kolme-aastased võlakirjad kannavad 6,5% intressi aastas. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida 10 000 aktsiaseltsi aktsiat märkimishinnaga 0,5 eurot aktsia kohta. Võlakirjade emissiooniga seoses kasvasid pikaajalised võlakohustused nimetatud mahus. 31. detsembril 2014 oli kogu laenukohustus 7 276 tuhat eurot, mis tähendab koos arvelduskrediidi muutusega võlakohustuste suurenemist võrreldes eelneva aasta lõpu seisuga (31.12.2013: 5 329 tuhat eurot) 1 947 tuhande euro võrra.

Kuna võlakirjad on emiteeritud pikaajalisena, siis paranes ka Grupi likviidsuskordaja, mis seisuga 31. detsember 2014 on 1,6 (31.12.2013: 1,5).



Neljanda kvartali äritegevuse rahavoog oli 2 678 tuhat eurot (4kv 2013: 2 368 tuhat eurot). Investeermistegevusse panustati 283 tuhat eurot. Koos laenude tagasimaksimisega oli Grupi neljanda kvartali rahavoog kokku 255 tuhat eurot. Aasta kokkuvõttes oli negatiivne rahavoog 142 tuhat eurot. Võlakirjade emissioonist saadud lisavahendid kasutati käibekapitali finantseerimiseks ja laenude tagasimaksteks.

Võlakirjade emiteerimisest tingituna suurenenud võlakohustuste tõttu oli Grupi netovõlg (intressi kandvad võlakohustused miinus raha ja raha ekvivalendid) 31. detsember 2014 seisuga 6 542 tuhat eurot, mis on 2 089 tuhande euro võrra suurem kui eelmise aasta lõpus. Netovõla suhe omakapitali seisuga 31. detsember 2014 oli 75% (31.12.2013: 39%), suurenemise põhjuseks on kasvanud võlakohustuste maht ja Ukraina ettevõtte nõudele allahindluse provisjoni tegemise ja varade ümberhindlusel Venemaa rubla kursi negatiivse mõju tõttu vähenenud omakapital.

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2014. aasta 31. detsembri seisuga 1 228 inimest, mis on 117 inimese võrra vähem kui 31. detsembril 2013 (1 345), sealhulgas jaekaubanduses 629 (31.12.2013: 752), tootmises 391 (31.12.2013: 400) ning peakontoris koos logistikakeskusega 208 (31.12.2013: 193) inimest. Vähenemine 117 töötaja võrra on seotud eelkõige Baltika Retail Ukraina müügiga. 2014. aasta keskmine töötajate arv Grupis oli 1 257 (12 kuud 2013: 1 319) inimest.

30. jaanuaril peatas Nõukogu juhatuse liikme Maigi Pärnik-Pernikuga sõlmitud juhatuse liikme lepingu täitmise tema lapsehoolduspuhkusel viibimise ajaks. Finantsküsimumuste eest vastutavaks juhatuse liikmeks on Maigi Pärnik-Perniku äraolekul juhatuse esimees Meelis Milder.

Novembrist on Venemaa turuorganisatsioonil uus juht. Direktori ametipositsioonile asus aastaid Baltika Grupis Venemaa turu müügijuhina tegutsenud Tatjana Zomareva.

Eesti tööportaali CV Keskuse poolt läbi viidud iga-aastase uuringu tulemusel tõusis Baltika 20 ihaldusväärseima tööandja hulka.

Baltika Grupi jätkuvate tegevusalade töötajatele arvestati 2014. aastal töötasusid summas 11 468 tuhat eurot (2013: 10 665 tuhat eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmetele arvestatud tasud koos maksudega ulatusid 398 tuhande euroni (2013: 356 tuhat eurot).



GRUPI PÕHILISED ARVNÄITAJAD (IV KVARTAL JA 12 KUUD)

	4 kv 2014 ¹	4 kv 2013 ²	4 kv 2013	4 kv 2012	4 kv 2011
Müügitulu (EUR tuh.)	15 807	14 896	16 694	16 188	15 484
Jaemüük (EUR tuh.)	14 056	13 956	15 754	15 528	14 781
Jaemüügi osakaal müügituludes	89%	94%	94%	96%	95%
Brutorentaablus	50,2%	54,0%	54,3%	56,1%	54,8%
EBITDA (EUR tuh.)	1 001	1 400	1 444	1 874	-345
Puhaskasum (EUR tuh.)	420	852	865	1 075	-1 880
EBITDA marginaal	6,3%	9,4%	8,6%	11,6%	-2,2%
Ärentaablus	4,3%	6,5%	6,0%	9,1%	-9,8%
Maksueelse kasumi rentaablus	3,3%	6,7%	6,1%	8,0%	-11,9%
Puhasrentaablus	2,7%	5,7%	5,2%	6,6%	-12,1%

	12 kuud ja 31.12.2014 ¹	12 kuud ja 31.12.2013 ²	12 kuud ja 31.12.2013	12 kuud ja 31.12.2012	12 kuud ja 31.12.2011
Müügitegevuse arvnäitajad					
Müügitulu (EUR tuh.)	55 596	51 828	58 353	56 332	53 409
Jaemüük (EUR tuh.)	49 893	48 068	54 592	52 665	50 072
Jaemüügi osakaal müügituludes	90%	93%	94%	93%	94%
Eksporti osakaal müügituludes	64%	62%	66%	68%	70%
Poodide arv jaevõrgus	105	106	124	113	115
Poodide arv kokku	128	108	126	113	115
Jae müügipind perioodi lõpus (m2)	20 232	20 444	23 852	22 210	23 111
Töötajate arv (perioodi lõpp)	1 228	1 215	1 345	1 288	1 363
Brutorentaablus	51,0%	53,6%	53,5%	54,5%	53,1%
EBITDA (EUR tuh.)	1 870	2 464	2 252	3 725	-1 377
Puhaskasum (EUR tuh.)	66	443	102	805	-5 860
EBITDA marginaal	3,4%	4,8%	3,9%	6,6%	-2,6%
Ärentaablus	1,2%	1,9%	1,1%	3,5%	-8,3%
Maksueelse kasumi rentaablus	0,3%	1,2%	0,5%	1,9%	-10,8%
Puhasrentaablus	0,1%	0,9%	0,2%	1,4%	-11,0%
Varude käibekordaja	2,03	1,99	2,09	2,37	2,13

Muud suhtarvud³

Likviidsuskordaja	1,6	1,5	1,5	1,8	1,3
Netovõla ja omakapitali suhe	74,9%	38,7%	38,7%	41,0%	181,0%
Omakapitali tootlus	-13,4%	1,0%	1,0%	8,9%	-54,8%
Koguvarede tootlus	-5,4%	0,4%	0,4%	2,8%	-15,1%

¹Tulenevalt Ukraina jae tegevusvaldkonna lõpetamisest, kajastavad 2014. aasta neljanda kvartali ja 12 kuu müügitegevuse arvnäitajad üksnes jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi.

²Võrreldavuse huvides on korrigeeritud 2013. aasta neljanda kvartali ja 12 kuu näitajaid.

³Muud suhtarvud omavad nii lõpetatud kui jätkuvate tegevusvaldkondade mõju.

Suhtarvude valemid

EBITDA = Ärikasum-amortisatsioon ja põhivara mahakandmine

EBITDA marginaal = EBITDA/Müügitulu

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärentaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Varude käibekordaja = Müüdnud kaupade kulu/Keskmine varud*

Netovõla ja omakapitali suhe=(Intressi kandvad võlakohustused-raha ja raha ekvivalendid)/Omakapital

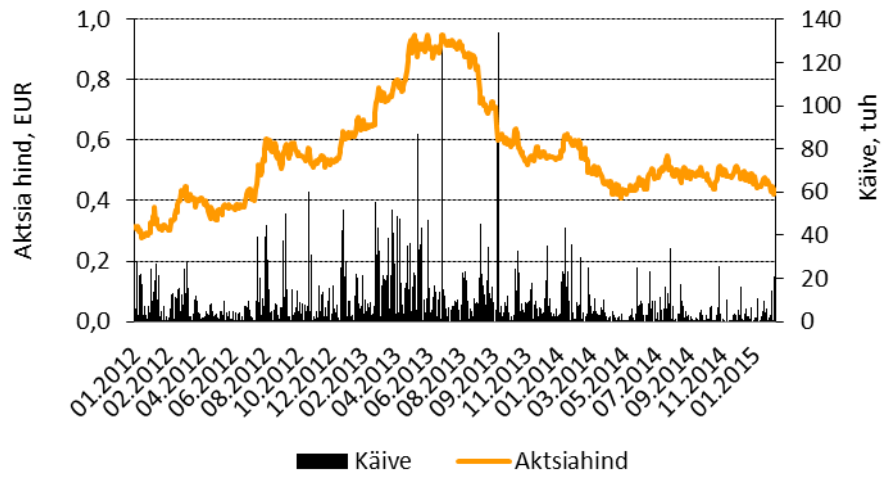
Omakapitali tootlus = Puhaskasum/Keskmine omakapital*

Koguvarede tootlus = Puhaskasum/Keskmine koguvarede*

*12 kuu keskmine



AKTSIA HIND JA KÄIVE





JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust lühendatud raamatupidamisaruandele, sisaldab majandusaasta järeljäänud perioodi peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.

Meelis Milder
Juhatuse esimees
27. veebruar 2015

Maire Milder
Juhatuse liige
27. veebruar 2015

Kati Kusmin
Juhatuse liige
27. veebruar 2015

Andrew J. D. Paterson
Juhatuse liige
27. veebruar 2015



RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

JUHATUSE DEKLARATSIOON

Juhatus kinnitab lehekülgedel 13-34 toodud AS Baltika 2014. aasta neljanda kvartali ja 12 kuu raamatupidamise vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. vahearuanne koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. vahearuanne annab õige ja õiglase ülevaate emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud äriühingute kui terviku varadest, kohustustest, finantsseisundist, majandustulemustest ning rahavoogudest;
3. grupp on jätkuvalt tegutsev.

Meelis Milder
Juhatusesimees
27. veebruar 2015

Maire Milder
Juhatuseliige
27. veebruar 2015

Kati Kusmin
Juhatuseliige
27. veebruar 2015

Andrew J. D. Paterson
Juhatuseliige
27. veebruar 2015

**KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE**

	Lisa	31.12.2014	31.12.2013
VARA			
Käibevara			
Raha ja raha ekvivalendid	3	710	852
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	1 890	1 514
Varud	5	13 415	13 751
Käibevara kokku		16 015	16 117
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksuvara		420	494
Muu pikaajaline vara	4	605	1 013
Materiaalne põhivara	6	2 895	3 023
Immateriaalne põhivara	7	3 180	3 693
Põhivara kokku		7 100	8 223
VARA KOKKU		23 115	24 340
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	8	2 692	3 158
Võlad hankijatele ja muud kohustused	9,10	7 019	7 503
Lühiajalised kohustused kokku		9 711	10 661
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	8	4 584	2 171
Muud kohustused	9	83	0
Pikaajalised kohustused kokku		4 667	2 171
KOHUSTUSED KOKKU		14 378	12 832
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses	11	8 159	8 159
Ülekurss		809	684
Reservid	11	1 182	1 182
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		2 573	2 471
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		-1 263	102
Valuutakursi muutuste reserv		-2 723	-1 090
OMAKAPITAL KOKKU		8 737	11 508
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		23 115	24 340

**KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE**

	Lisa	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Jätkuvad tegevusvaldkonnad					
Müügitulu	12,13	15 807	14 896	55 596	51 828
Kliendiboonuste reserv	10,13	-300	0	-300	0
Müügitulu peale kliendiboonuste reservi		15 507	14 896	55 296	51 828
Müüdnud kaupade kulu	14	-7 574	-6 851	-26 934	-24 051
Brutokasum		7 933	8 045	28 362	27 777
Turustuskulud	15	-6 419	-6 370	-24 636	-23 824
Üldhalduskulud	16	-743	-741	-2 905	-2 869
Muud äritulud	17	20	108	54	155
Muud ärikulud	17	-106	-69	-222	-255
Ärikasum		685	973	653	984
Finantstulud	18	0	6	0	6
Finantskulud	18	-164	24	-460	-388
Kasum enne maksustamist		521	1 003	193	602
Tulumaks		-101	-151	-127	-159
Jätkuvate tegevusvaldkondade aruandeperioodi puhaskasum		420	852	66	443
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskahjum	21	0	13	-1 329	-341
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku		420	865	-1 263	102
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR	19	0.01	0.02	-0.03	0.00
Jätkuvad tegevusvaldkonnad		0.01	0.02	0.00	0.01
Lõpetatud tegevusvaldkonnad		0.00	0.00	-0.03	-0.01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR	19	0.01	0.02	-0.03	0.00
Jätkuvad tegevusvaldkonnad		0.01	0.02	0.00	0.01
Lõpetatud tegevusvaldkonnad		0.00	0.00	-0.03	-0.01



KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku	420	865	-1 263	102
Muu koondkahjum				
Kirjed, mis võib hiljem klassifitseerida kasumiaruandesse:				
Valuutakursi vahed	-988	-273	-1 633	-401
Aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	-568	592	-2 896	-299

**KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE**

	Lisa	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Äritegevus					
Jätkuvate tegevusvaldkondade ärikasum		685	973	653	984
Korrigeerimised:					
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	14-16	304	438	1 239	1 574
Kahjum/kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest		-1	21	-13	31
Lõpetatud tegevusvaldkonna ärikasum (-kahjum)		0	21	-1 329	-333
Lõpetatud tegevusvaldkonna kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest		0	0	166	0
Muud mitterahalisel kulud		-379	-8	-652	50
Muutused käibekapitalis:					
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	4	439	908	-28	317
Varude saldo muutus	5	552	746	336	-2 444
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	9	1 216	-642	-489	992
Makstud intressid		-118	-89	-372	-307
Saadud intressid		0	6	0	6
Makstud tulumaks		-20	-6	-53	-18
Rahavood äritegevusest kokku		2 678	2 368	-542	852
Investeeringustegevus					
Põhivara soetamine	6, 7	-287	-495	-1 452	-2 361
Põhivara müük		4	72	100	80
Rahavood investeeringustegevusest kokku		-283	-423	-1 352	-2 281
Finantseerimistegevus					
Saadud laenud	8	0	0	0	1 000
Laenude tagasimaksud	8	-400	-1 135	-1 222	-2 280
Arvelduskrediidi saldo muutus	8	-1 682	-683	86	1 566
Makstud kapitalirendimakseid		-35	-12	-63	-39
Saadud võlakirjade emissioonist	11	0	0	3 000	0
Tehingud aktsioptsioonidega		0	1	0	-4
Rahavood finantseerimistegevusest kokku		-2 117	-1 829	1 801	243
Rahavood kokku		278	116	-93	-1 186
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses					
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele	3	455	752	852	2 078
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3	710	852	710	852
Raha ja raha ekvivalentide muutus		255	100	-142	-1 226

**KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**

	Aktsiakapital	Ülekurs	Reservid	Jaotamata kasum	Valuutakursi muutuste reserv	Kokku
Saldo 31.12.2012	7 159	63	1 182	2 471	-689	10 186
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	102	0	102
Muu koondkasum	0	0	0	0	-401	-401
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	102	-401	-299
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 16)	0	125	0	0	0	125
Vahetusvõlakirjade konverteerimine aktsiakapitaliks (lisa 11)	1 000	496	0	0	0	1 496
Saldo 31.12.2013	8 159	684	1 182	2 573	-1 090	11 508
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-1 263	0	-1 263
Muu koondkahjum	0	0	0	0	-1 633	-1 633
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-1 263	-1 633	-2 896
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 16)	0	125	0	0	0	125
Saldo 31.12.2014	8 159	809	1 182	1 310	-2 723	8 737



RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANDE LISAD

LISA 1 Raamatupidamise vahearuande koostamisel kasutatud põhimõtted

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on Eesti Vabariigis registreeritud AS Baltika, on rahvusvaheline rõi-vakaubanduse ettevõtte, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani, Bastioni, Ivo Nikkolo ja frantsiisilepingu alusel ka Blue Inc jaekette. Grupp turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel. AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika suuraktsionär ja ainus, kellele kuulub üle 20% aktsiatest (lisa 11), on KJK Fund Sicaf-SIF (ING Luxembourg S.A kontol).

2014. aasta 31. detsembri seisuga koostatud Grupi konsolideeritud lühendatud neljanda kvartali raamatupidamise vahearuanne on kooskõlas rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga IAS 34 „Vahearuanne“ nagu see on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Vahearuanne tuleks lugeda koos Grupi viimase avalikustatud 31. detsembril 2013 lõppenud majandusaasta aruandega, mis on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS). Vahearuanne koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid ja -põhimõtteid nagu Grupi 31. detsembril 2013 lõppenud majandusaasta aruandes. 1. jaanuarist 2014 kehtima hakanud uued ja muudetud standardid ja tõlgendused ei oma olulist mõju Grupi finantsaruannetele vahearuanne koostamise seisuga.

Käesolev vahearuanne on koostatud tuhandetes eurodes, kui ei ole eraldi viidatud mõnele teisele rahaühikule.

Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt ning sisaldab ainult Grupi konsolideeritud aruandeid ja ei sisalda kogu informatsiooni, mis on vajalik raamatupidamise aastaaruande esitamiseks.

LISA 2 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Grupp kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Grupi kasumlikkusele. Risk on Grupi juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Emaettevõtte juhatuse hinnangul on kõik riskid Grupi jaoks olulised.

Grupi riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määramist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

Müük euro suhtes jätkuvates tegevusvaldkondades fikseerimata välisvaluutas moodustab Grupi müügitulust 14% (2013: 18%). Olulisemad välisvaluutad Grupi jaeturgudel olid 2014. aastal LTL (Leedu liti), RUB (Vene rubla). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse Euroopa Liidust, valmistoodangut väljastpoolt Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse peamiselt eurodes. Kuna suur osa Grupi tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Grupi müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

1. jaanuaril 2014 ühines Läti Vabariik euroalaga ja võttis rahvusvaluutana kasutusele euro, mis asendas Läti liti. Leedu Vabariik ühines 1. jaanuaril 2015 samuti euroalaga ja võttis rahvusvaluutana kasutusele euro, mis asendas Leedu liti.



Grupi tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine euro suhtes riikides, kus Grupp omab tütar-ettevõtteid. Aruandeperioodi keskmiste valuutakursside muutuse mõju euro suhtes oli järgmine:

Keskised kursid	2014	2013
RUB (Venemaa rubla)	-20.35%	-6,04%
USD (USA dollar)	-0.03%	-3,37%

Muutused bilansipäeva valuutakurssides euro suhtes olid järgmised:

Bilansipäeva kursid (31.12.2014; 31.12.2013)

RUB (Venemaa rubla)	-59.60%
USD (USA dollar)	11.96%

Valuutariskile on avatud välisvaluutades hoitav raha ja selle ekvivalendid (lisa 3), nõuded ostjatele (lisa 4) ja võlad hankijatele (lisa 9).

Grupi pikaajalised laenud on eurodes, mistõttu ei ole need valuutariskile avatud.

Grupp ei ole 2014 ega 2013. aasta aruandeperioodidel kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Juhatus jälgib valuutakursside kõikumist pidevalt ning hindab, kas kursside muutused ületavad Grupi sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab Grupp riskide vähendamiseks jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka grupisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

Kuna Grupi raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Grupi tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Grupi rahavoo intressirisk on peamiselt seotud nende võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Grupil puuduvad intressikandvad finantsinstrumentid, mida kajastatakse õiglases väärtuses. Intressirisk on eelkõige seotud euribor-i või eonia võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Grupi pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2014 ja 31. detsember 2013 kandsid kuue kuu euriboril põhinevat ujuvat intressimäära (lisa 8). Intressiriski mõju Grupi majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Grupp ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid oma kapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Grupi krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest ning deposiitidest pankades ja finantsasutustes, muude nõuetena kajastatud deposiitidest ja nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalendid

Grupp aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides peamiselt krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse ka madalamat krediidireitingut.

Lisainfo Venemaa pankade kohta on lisas 22.

Nõuded ostjatele

Hulgimüügi klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud faktorid. Osadelt hulgimüügi klientidelt nõutakse kas ettemaksu või panga kaudu maksegarantiisid. Mõnedelt lepingupartneritelt tagatise nõuete laekumise kindlustamiseks ei nõuta, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Seoses tütaretevõtte müügiga 29. aprillil 2014 on suurim nõue Ukraina ettevõttele, millele tehti allahindlus 1 095 tuhande euro ulatuses. Antud nõude laekumine on Ukrainas majanduslikust ja poliitilisest olukorrast. Juhatus jälgib kokkulepitud krediidilimiite ning hindab allahindlusreservi piisavust.

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Grupp on aktsepteerinud lepingupartneritena.

Maksimaalne nõuetest ostjatele ning muudest pikaajalistest varadest (lisa 4) tulenev krediidiriski väljendav summa seisuga 31. detsember 2014 oli peale varem tehtud allahindlusi 1 566 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 069 tuhat eurot).

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Grupil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid täitmaks Grupi tegevusest tulenevaid kohustusi. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose, kasutades Grupi rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Grupi strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusrisiki maandamiseks kasutab Grupp erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine ning jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab teatud Grupi ettevõtetel kasutada Grupi rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires. Arvelduskrediidi kasutamata summa seisuga 31. detsember 2014 oli 2 347 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 000 tuhat eurot).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2014

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenuid (lisa 8) ²	4 016	2 811	1 424	4 235
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	236	62	192	254
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	3 024	0	3 610	3 610
Võlad hankijatele (lisa 9)	3 969	3 969	0	3 969
Muud finantskohustused	1	1	0	1
Kokku	11 246	6 843	5 226	12 069

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2013

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenuid (lisa 8) ²	5 150	3 346	2 158	5 504
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	155	42	135	177
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	24	0	24	24
Võlad hankijatele (lisa 9)	4 966	4 966	0	4 966
Muud finantskohustused	2	2	0	2
Kokku	10 297	8 356	2 317	10 673

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud viimast laenule rakendatud Euribor-i spot kurssi.

²Kasutatud arvelduskrediit on klassifitseeritud laenuna, mille täitmine on vastavalt lepingulisele tagasimakse tähtajale.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Grupi tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid.

Riskide maandamiseks püüab Grupp tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsioonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Grupi konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsüklaegade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsioonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Grupp ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsioone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ning koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Grupi infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Grupis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Grupp on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, -protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügi- edu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajate ja materjalitootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsioonid luuakse ja müügi mahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Grupi peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Grupi jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri, on Grupil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sisse makstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Grupp kasutab kapitali jälgimiseks netovõla ja omakapitali suhet, mis arvutatakse netovõla suhtena omakapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu intressikandvatest võlakohustustest.

Grupi eesmärgiks on säilitada netovõla ja omakapitali suhe alla 50%. 2013. aasta lõpus see eesmärk saavutati. 2014. aasta lõpuks oli näitaja 75%. Mõjureid siinkohal on mitmeid: lõpetatud tegevusvaldkonna tulemus, mis vähendas omakapitali (vt lisa 21), aga ka valuutakursi muutuste reservi muutus rubla kursi kõikumise tõttu. Mõjuriks oli ka võlakohustuste suurenemine, mis tulenes eelkõige J-võlakirjade emiteerimisest (vt lisad 8 ja 11).

Grupi netovõla ja omakapitali suhe

	31.12.2014	31.12.2013
Intressikandvad võlakohustused (lisa 8)	7 252	5 305
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 3)	-710	-852
Netovõlg	6 542	4 453
Omakapital	8 737	11 508
Netovõla ja omakapitali suhe	75%	39%

Õiglane väärtus

Grupi hinnangul ei erine konsolideeritud finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja kohustuste bilansilised väärtused seisuga 31. detsember 2014 ja 31. detsember 2013 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on üldiselt lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele. Kuna enamuse Grupi pikaajalisi võlakohustusi kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Eelnevast tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane vää-



tus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Grupile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid

	31.12.2014	31.12.2013
Sularaha kassas	86	295
Pangakontod ja üleöödeposiidid	624	557
Kokku	710	852

Raha ja raha ekvivalendid valuutade lõikes

	31.12.2014	31.12.2013
EUR (euro)	429	173
LTL (Leedu litt)	197	126
RUB (Venemaa rubla)	84	241
UAH (Ukraina grivna)	0	213
LVL (Läti lattu)	0	99
Kokku	710	852

LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

Lühiajalised nõuded ostjatele ja muud nõuded	31.12.2014	31.12.2013
Nõuded ostjatele, neto	1 456	755
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	401	617
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	3	79
käibemaks	1	41
tulumaksu ettemaks	0	13
muud maksud	2	25
Muud lühiajalised nõuded	30	63
Kokku	1 890	1 514

Muud pikaajalised varad

Pikaajaline rendi ettemaks	343	549
Muud pikaajalised nõuded	262	464
Kokku	605	1 013

Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 21.

Nõuded ostjatele

	31.12.2014	31.12.2013
Nõuded ostjatele (soetusmaksumuses)	2 392	755
Ebatõenäoliste nõuete allahindlus	-936	0
Nõuded ostjatele, neto	1 456	755

Vaata lisainformatsiooni ka lisast 21.

Nõuded ostjatele (neto) maksetähtaegade lõikes

	31.12.2014	31.12.2013
Maksetähtaeg tulevikus	1 057	621
Kuni 1 kuu üle tähtaja	90	59
1-3 kuud üle tähtaja	262	73
3-6 kuud üle tähtaja	46	2
üle 6 kuud üle tähtaja	1	0
Kokku	1 456	755

Nõuded ostjatele (neto) alusvaluutade lõikes

	31.12.2014	31.12.2013
EUR (euro)	1 352	580
RUB (Venemaa rubla)	53	87
LTL (Leedu litt)	51	24
LVL (Läti lattu)	0	45
UAH (Ukraina grivna)	0	19
Kokku	1 456	755

**LISA 5 Varud**

	31.12.2014	31.12.2013
Kangas ja furnituur	2 180	2 192
Lõpetamata toodang	79	72
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	10 911	11 306
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus	-330	-342
Ettemaksed hankijatele	575	523
Kokku	13 415	13 751

Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 21.

Valmistoodangu ja ostetud kaupade allahindlus seisuga 31. detsember 2014 ei ole võrreldes eelmise aasta lõpu seisuga oluliselt muutunud. Tiheda konkurentsi tõttu jaeturul on oodata samalaadseid allahindlusi kui eelmisel aastal. Ootuste korrektsust kinnitavad ka jaanuarikuu allahindlused.

LISA 6 Materiaalne põhivara

	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Ettemaksed, kasutusele võtmata põhivarad	Kokku
31.12.2012					
Soetusmaksumus	3 975	5 480	6 645	3	16 103
Akumuleeritud kulum	-3 303	-4 786	-5 758	0	-13 847
Jääkväärtus	672	694	887	3	2 256
Soetatud	777	399	954	0	2 130
Ümberklassifitseeritud varudeks/varudest	0	0	4	0	4
Müüdüd ja maha kantud	-12	-2	-5	0	-19
Ümbergrupeerimine	0	-25	28	-3	0
Kulum	-482	-324	-475	0	-1 281
Kursivahed	-29	-17	-21	0	-67
31.12.2013					
Soetusmaksumus	4 318	5 410	7 041	0	16 769
Akumuleeritud kulum	-3 392	-4 685	-5 669	0	-13 746
Jääkväärtus	926	725	1 372	0	3 023
Soetatud	344	238	694	0	1 276
Müüdüd, maha kantud, alla hinnatud	-94	-32	-75	0	-201
Kulum	-301	-281	-424	0	-1 006
Kursivahed	-92	-42	-63	0	-197
31.12.2014					
Soetusmaksumus	2 330	5 143	5 253	0	12 726
Akumuleeritud kulum	-1 547	-4 535	-3 749	0	-9 831
Jääkväärtus	783	608	1 504	0	2 895

Informatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 21.

**LISA 7 Immateriaalne põhivara**

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2012					
Soetusmaksumus	2 296	1 243	0	2 279	5 818
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 464	-204	0	0	-1 668
Jääkväärtus	832	1 039	0	2 279	4 150
Soetatud	67	0	0	0	67
Müüdüd ja maha kantud	-12	0	0	0	-12
Amortisatsioon	-267	-45	0	0	-312
Kursivahed	-4	0	0	-196	-200
31.12.2013					
Soetusmaksumus	2 191	1 243	0	2 083	5 517
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 575	-249	0	0	-1 824
Jääkväärtus	616	994	0	2 083	3 693
Soetatud	291	0	28	0	319
Amortisatsioon	-196	-44	0	0	-240
Kursivahed	-4	0	0	-588	-592
31.12.2014					
Soetusmaksumus	2 132	1 243	28	1 495	4 898
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 425	-293	0	0	-1 718
Jääkväärtus	707	950	28	1 495	3 180

LISA 8 Võlakohustused

	31.12.2014	31.12.2013
Lühiajalised võlakohustused		
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil	1 809	2 341
Lühiajalised pangalaenud	828	652
Lühiajalised kapitalirendi kohustused	55	39
Muud lühiajalised laenud (lisa 20)	0	126
Kokku	2 692	3 158
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud	1 379	2 031
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	181	116
Vahetusvõlakirjad (lisa 20)	3 024	24
Kokku	4 584	2 171
Kokku võlakohustused	7 276	5 329

Aruandeperioodil tasus Grupp pangalaenu makseid summas 1 096 tuhat eurot (2013: 2 280 tuhat eurot). Aruandeperioodi kõikide intressikandvate kohustuste intressikulu moodustas 423 tuhat eurot, sh 79 tuhat eurot seotud osapoole laenult ja võlakirjadelt (2013: 339 tuhat eurot, sh 48 tuhat seotud osapoole võlakirjadelt). Arvelduskrediiti oli seisuga 31. detsember 2014 kasutatud 1 653 tuhat eurot (31. detsember 2013: 1 566 tuhat eurot).

Muutused 2014. aastal

Aruandeperioodil kirjutas Grupp alla olemasolevale raam-laenulepingu muudatusele, millega pikendati osade laenu tagasimakse tähtaegasid ning suurendati arvelduskrediidi limiiti 1,4 miljoni euro võrra. Sama laenulepingu muudatus näeb ette arvelduskrediidi suurenemise ja vähenemise 500 tuhande euro võrra sesoonsusest tulenevalt.

28. juulil 2014. aastal emiteeris Grupp J-võlakirjad, millega seoses suurenesid pikaajalised võlakohustused 3 000 tuhande euro võrra. Vaata lähemalt lisast 11.

Lisaks pikendati neljandas kvartalis ka eraldiseisva arvelduskrediidi laenulepingu tähtaega aasta võrra.



Detsembris tagastas Grupp seotud osapooltele laenu ning kaasneva intressi kogusummas 135 tuhat eurot.

Muutused 2013. aastal

Teises kvartalis sai Grupp laenu 1 000 tuhat eurot 2012. aastal allkirjastatud laenulepingu lisa raames.

Kolmandas ja neljandas kvartalis sõlmis Grupp olemasoleva laenulepingu raames alla lisadele, millega üheks kvartaliks suurendati arvelduskrediidi limiiti 1 500 tuhande euro võrra.

Detsembris restruktureeris Grupp teist olemasolevat laenulepingut: leping lõpetati ning lepingujärgsed kohustused tasuti. Lisaks allkirjastati detsembris uus arvelduskrediidi leping.

Detsembris sõlmis Grupp seotud osapoollega laenulepingu, millega vormistati olemasolev kohustus 126 tuhat eurot laenuks 7% intressimääraga (lisa 20).

Augustis konverteeriti H-vahetusvõlakirjad aktsiateks. Vaata täpsemalt lisa 11.

Grupi intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2014

	Keskmine riski-preemia	Saldo
	EURIBOR või EONIA	
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	+4,43%	4 016
J-võlakirjad (lisa 20)	6.50%	3 000
Kokku		7 016

Grupi intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2013

	Keskmine riski-preemia	Saldo
	EURIBOR või EONIA	
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	+4,36%	5 024
Fikseeritud intressiga laenud (lisa 20)	7,00%	126
Kokku		5 150

Pangalaenulepingud seavad teatud Kontserni finantssuhtarvudele nõutavad suurused. Seisuga 31.12.2014 ei olnud Baltika vastavuses mõningate laenulepingu tingimustega, kuid pangalt on saadud kinnitus, et see ei kutsu esile laenu ennetähtaegset tagasikutsumist.

LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	31.12.2014	31.12.2013
Lühiajalised kohustused		
Võlad hankijatele	3 969	4 966
Maksukohustused, sh	1 463	1 352
isiku tulumaks	252	228
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	581	539
käibemaks	578	541
ettevõtte tulumaksu võlg	20	17
muud maksud	32	27
Võlad töövõtjatele ¹	1 030	1 088
Muud viitvõlad	1	2
Ostjate ettemaksud	137	20
Muud lühiajalised võlad	119	75
Kokku	6 719	7 503
Pikaajalised kohustused		
Muud pikaajalised kohustused	83	0

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust. Info kohustustest seotud osapooltele on lisas 20.

**Võlad hankijatele ning muud viitvõlad alusvaluutade lõikes**

	31.12.2014	31.12.2013
EUR (euro)	2 885	3 526
USD (USA dollar)	981	1 189
LTL (Leedu lita)	62	71
GBP (Briti nael)	37	66
RUB (Venemaa rubla)	5	21
LVL (Läti lita)	0	71
UAH (Ukraina grivna)	0	24
Kokku	3 970	4 968

LISA 10 Eraldised

	Lühiajalised eraldised
Saldo 31.12.2013	0
Kliendiboonuste reservi moodustamine	300
Saldo 31.12.2014	300

Eraldise lühikirjeldus

Baltika võttis aruandeaastal Balti riikides kasutusele uue püsiklientide programmi „AndMore“, mis ühtlustas Baltika brändide kliendibaasi ning kliendi allahindluste käsitlemise loogika. Programm võeti kasutusele etapiviisiliselt riigiti ning aastalõpul lülitati programmi ka e-pood.

„AndMore“ motiveerib kliente võimaldades neil tänastelt ostudelt teenida tulevikuks allahindlust (boonuseurosid), kusjuures kogutud boonuseurod kehtivad kuue kuu vältel alates kliendi viimasest ostust. Programmi kasutustingimused on täpsemalt kirjeldatud Grupi veebilehel.

Kasutatud hinnangud

Seisuga 31. detsember 2014 on Baltika juhtkond moodustanud müügiboonuste kohta eraldise summas 300 tuhat eurot. Eraldise hindamiseks on juhtkond kasutanud olemasolevat statistikat, mis võimaldab iseloomustada kliendi käitumist boonuseurode kasutamisel: nende teenimist, kasutamist, aegumist.

Eraldise moodustamisel on rakendatud aruandeperioodil teenitud, kuid veel kasutamata, boonuseurode suhtes aegumise tõenäosust. Tõenäosus põhineb olemasoleval kliendikäitumise statistikal.

Esimene hinnanguteks kasutatav statistiline andmestik tekkis 2014. aasta neljandas kvartalis, kui sai läbi esimese Andmore programmi rakendava riigi kuuekuuline boonuseurode kehtivusvahemik.

LISA 11 Omakapital**Aktsiakapital ja reservid**

	31.12.2014	31.12.2013
Aktsiakapital	8 159	8 159
Aktsiate arv (tk)	40 794 850	40 794 850
Aktsia nimiväärtus (EUR)	0.20	0.20
Kohustuslik reservkapital	1 182	1 182

Seisuga 31. detsember 2014 ja 31. detsember 2013 on põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 5 000 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 20 000 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud. Nii 31. detsember 2014 kui ka 31. detsember 2013 koosnes aktsiakapital ainult lihtaktsiatega, mis olid kõik noteeritud Tallinna Börsil.

Muutused 2013. aastal

6. juunil 2013 esitas seotud osapool KJK Fund, Sicav-SIF avalduse H-vahetusvõlakirjade aktsiateks konverteerimiseks.

Augustis 2013 konverteeriti võlakirjad aktsiateks. Konverteerimisega seoses vähenesid Baltika avalduse esitamise momendiks lühiajaliseks muutunud võlakohustused 1 500 tuhande euro võrra. Omakapital suurenes samas mahu: aktsiakapital suurenes 1 000 tuhande euro võrra ning ülekursus



500 tuhande euro võrra. Peale aktsiate registreerimist on AS Baltikal 40 795 tuhat lihtaktsiat, nimiväärtusega 0,2 eurot aktsia kohta.

	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2012	35 794 850
Emiteeritud (võlakirjade konverteerimine)	5 000 000
Aktsiate arv 31.12.2013	40 794 850
Aktsiate arv 31.12.2014	40 794 850

Vahetusvõlakirjad

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimis- periood	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2014	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2013
I-Võlakiri	30.06.2012	01.07.2015-31.12.2015	2 350 000	2 350 000
J-võlakiri	28.07.2014	15.07.2017-30.07.2017	600	0

Aktsionäride koosolek 20. aprillil 2012 võttis vastu otsuse väljastada 2 350 000 vahetusvõlakirja (I-võlakiri) nominaalväärtusega 0,01 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule märkida üks aktsiaseltsi aktsia nimiväärtusega 0,20 eurot. Aktsia väljalaskehind on 0,36 eurot. Aktsia väljalaskehinna ja aktsia nimiväärtuse vahe moodustab ülekursi. Aktsiate märkimisaeg on 1. juuli 2015 kuni 31. detsember 2015. Võlakirjad väljastati Baltika Grupi äriühingute juhtivtöötajatele.

Muutused 2014. aastal

28. aprillil 2014 toimunud Baltika aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse emiteerida 3 miljoni euro väärtuses võlakirjaomaniku optsiooniga konverteeritavaid võlakirju. Otsustati väljastada 600 vahetusvõlakirja väljalaskehinnaga 5 000 eurot. Kolmeaastased võlakirjad kannavad intressi 6,5% aastas ning annab selle omanikule õiguse märkida 10 000 Baltika AS aktsiat märkimishinnaga 0,5 eurot.

Osaliselt väljastati võlakirju (510 võlakirja, summas 2 550 tuhat eurot) ka seotud osapolele (lisa 20).

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2014

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30.86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 430 845	15.76%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11.64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8.37%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 604 000	3.93%
6. Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	746 331	1.83%
Maire Milder*	316 083	0.77%
Andrew Paterson	11 000	0.03%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0.02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetamata ettevõtted	1 002 427	2.46%
7. Teised aktsionärid	9 920 417	24.33%
Kokku	40 794 850	100.00%

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2013

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 505 350	15,95%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 645 000	4,03%
6. Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	743 531	1,82%
Maire Milder**	316 083	0,77%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetamata ettevõtted	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	9 807 712	24,05%
Kokku	40 794 850	100,00%

*OÜ BMIG on emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

**andmed koos juhatuse liikme kontrolli all olevale ettevõttele kuuluvate aktsiatega.



Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või aktsionäride grupp, kes ühiselt omaks kontrolli ettevõtte üle.

LISA 12 Segmendid

Grupi kõrgeimaks äriotsuste tegijaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Grupi sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressurside osas. Juhatus on määranud ärisegmentid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulgimüük. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmentid on riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmentdiks liitmise tunnustele:

- ☑ Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- ☑ Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal.

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi (või kahjumi) alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmenti kasum (või kahjum) Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamiseks segmenti tulemust ja see koosneb segmenti brutokasumist (või kahjumist), millest on maha arvatud segmentile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmenti varud sisaldavad antud segmenti otseseid ja segmentile omistatud varusid lähtuvalt segmenti äritegevusest ja varude asukohast.

Juhatus jälgib ka Grupi käivet poodide ja brändide tasemel. Juhtimisotsuseid tehakse poodide tasemel, kasutades info agregeerimist juhtimisotsuste tegemiseks. Segmentiaruandluse tarbeks on otsustanud juhtkond esitada info agregeerituna nii geograafilisel kui ka müügikanali tasemel. Peamised juhatuse otsused, mis on seotud investeerimise ja ressurside jaotusega, põhinevad käesolevas lisas avalikustatud segmentide infole

Segmenti müügitulu, kasumi (kahjumi), amortisatsiooni andmed on toodud jätkuvate tegevusvaldkodade kohta.

Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info

	Jae- kauban- dus, Balti regioon	Jae- kauban- dus, Ida- Euroopa	Hulgi- kauban- dus ¹	Kokku
4 kvartal 2014				
Müügitulu (grupiväline)	12 356	1 700	1 751	15 807
Segmenti kasum ²	3 084	78	234	3 396
sh põhivara amortisatsioon	-166	-28	-19	-213
4 kvartal 2013				
Müügitulu (grupiväline)	11 817	2 139	940	14 896
Segmenti kasum ²	3 298	11	259	3 568
sh põhivara amortisatsioon	-160	-60	-2	-222
2014 ja seisuga 31. detsember 2014				
Müügitulu (grupiväline)	42 163	7 730	5 703	55 596
Segmenti kasum (-kahjum) ²	8 660	-104	1 233	9 789
sh põhivara amortisatsioon	-610	-164	-31	-805
Segmenti varud	4 967	950	0	5 917
2013 ja seisuga 31. detsember 2013				
Müügitulu (grupiväline)	39 152	8 916	3 760	51 828
Segmenti kasum (-kahjum) ²	8 589	-307	1 000	9 282
sh põhivara amortisatsioon	-620	-278	-7	-905
Segmenti varud	4 620	2 197	0	6 817
sh. lõpetatud tegevusvaldkonna varud	0	979	0	979

¹Hulgikaubanduse segment sisaldab lisaks kaupade müügile hulgi- ja frantsiisiklientidele ka materjali ja õmblusteenuse müüki ning müüki e-kaubandusest.

²Segmenti kasum (kahjum) on segmenti ärikasum (-kahjum) ilma muude äritulude ja -kuludeta.

**Segmendi ärikasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga**

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Segmentide kasum	3 396	3 568	9 789	9 282
Jagamata kulud ¹ :				
müüdud kaupade kulu ja turustuskulud	-1 882	-1 893	-6 063	-5 329
üldhalduskulud	-743	-741	-2 905	-2 869
muud äritulud (kulud), neto	-86	39	-168	-100
Ärikasum	685	973	653	984

¹Jagamata kulud on emattevõtte ja tootmisettevõtte kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmendi varude seostamine Grupi finantsseisundi aruande varudega

	31.12.2014	31.12.2013
Segmendi varud kokku	5 917	6 817
Ema- ja tootmisettevõtte varud	7 498	6 934
Varud finantsseisundi aruandes kokku	13 415	13 751

Lisainformatsiooni lõpetatud tegevusvaldkonna kohta vaata lisast 21.

LISA 13 Müügitulu ja kliendiboonuste reserv

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Kaupade müük jaemüügi kanali kaudu	14 056	13 956	49 893	48 068
Kaupade müük hulgi- ja e-kaubanduse kaudu	1 714	913	5 536	3 635
Muu müük	37	27	167	125
Kokku	15 807	14 896	55 596	51 828

Müügitulu geograafiliste (kliendi asukoht) piirkondade lõikes

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Eesti	5 794	5 859	19 876	19 576
Leedu	3 695	3 319	12 352	11 191
Läti	3 472	3 111	11 887	10 159
Venemaa	1 938	2 274	8 764	9 494
Ukraina	365	4	901	12
Soome	196	155	851	792
Valgevene	101	66	302	173
Hispaania	189	0	287	0
Saksamaa	35	80	280	356
Muud riigid	22	28	96	75
Kokku	15 807	14 896	55 596	51 828

Kliendiboonuste reserv

Aruandeperioodil moodustas Grupp eraldise kliendiboonustele, hinnates aasta lõpu seisuga tõenäoliselt kasutatavat aruandeperioodil teenitud, kuid järgnevatel aruandeperioodidel kasutatavat, boonuseid.

Eraldis kajastati 300 tuhande euro ulatuses. Eraldise moodustamisel kasutatud hinnangute kohta loe täpsemalt lisast 10.

**LISA 14 Müüdnud kaupade kulu**

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Kauba- ja materjali kulu	5 971	5 323	22 237	19 705
Tootmise tööjõukulud	928	843	3 425	3 158
Rendikulud	172	168	681	667
Mitmesugused tootmiskulud	115	127	419	451
Tootmispõhivara kulum (lisa 6,7)	34	48	160	188
Varude allahindluse muutus	354	342	12	-118
Kokku	7 574	6 851	26 934	24 051

LISA 15 Turustuskulud

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Tööjõukulud	2 786	2 602	10 595	9 787
Rendikulud	2 063	2 186	8 428	8 631
Reklaamikulud	430	373	1 479	1 320
Põhivara kulum (lisa 6,7)	252	339	949	1 133
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	162	161	612	635
Kaardimaksete kulud	111	116	400	396
Kommunaalteenused ja valvekulu	80	72	280	203
Lähetuskulud	63	65	236	258
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	60	68	210	169
Infotehnoloogia kulud	48	49	176	187
Sidekulud	36	38	137	140
Agendasud	79	23	129	35
Muud müügikulud ¹	249	278	1 005	930
Kokku	6 419	6 370	24 636	23 824

¹Muud müügikulud sisaldavad peamiselt kindlustuskulu, tolli-, pangateenuste, vormirõivaste, pakke- materjali, transpordi ja kaupluste remondikulu ning teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

LISA 16 Üldhalduskulud

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Tööjõukulud ¹	318	322	1 316	1 283
Rendikulud	117	110	467	440
Infotehnoloogia kulud	63	69	264	258
Pangateenused	60	59	218	227
Juhtimis-, juriidilised-, audiitori- jm konsultatsiooniteenused	50	40	130	113
Põhivara kulum (lisa 6,7)	27	29	105	141
Kütuse-, kütte- ja elektrikulud	27	26	101	102
Kontoritarbed	18	8	49	35
Sponsorlus, kingitused, annetused	3	26	21	56
Muud üldhalduskulud ²	60	52	234	214
Kokku	743	741	2 905	2 869

¹Tööjõukulud sisaldavad aktsioptionsiooni programmi raames saadud töötajate teenuste kulu (palgakulu) summas 125 tuhat eurot (2013: 125 tuhat eurot).

²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, side-, lähetus-, koolitus-, kommunaal- ja valvekulusid ning muid teenuseid.

LISA 17 Muud äritulud ja -kulud

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Kasum (-kahjum) materiaalse põhivara müügist, mahakandmisest	1	-20	13	-14
Muud äritulud	10	96	32	137
Kahjum valuutakursi muutustest	-3	-48	-104	-206
Trahvid, viivised, maksuintressid	0	-5	-5	-15
Muud ärikulud	-94	16	-104	-2
Kokku	-86	39	-168	-100

**LISA 18 Finantstulud ja -kulud**

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Intressitulu	0	6	0	6
Intressikulu	-127	-80	-423	-339
Kasum valuutakursi muutustest	0	142	0	0
Muud finantskulud	-37	-38	-37	-49
Kokku	-164	30	-460	-382

LISA 19 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta

		4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	40 795	40 795	40 795	38 644
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum		420	852	66	443
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskasum (-kahjum)		0	13	-1 329	-341
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	0.01	0.02	-0.03	0.00
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0.01	0.02	0.00	0.01
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0.00	0.00	-0.03	-0.01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	0.01	0.02	-0.03	0.00
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0.01	0.02	0.00	0.01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0.00	0.00	-0.03	-0.01

Lahustavad instrumendid olid järgmised:

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta		4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	40 795	40 795	40 795	38 644
Korrigeerimised:					
- kaalutud keskmine I-vahetusvõlakirjade arv (tuhat), mis omavad lahjendavat mõju	tk	0	230	0	701
- kaalutud keskmine J-vahetusvõlakirjade arv (tuhat), mis omavad lahjendavat mõju	tk	6 000	0	2 581	0
Kokku kaalutud keskmine aktsiate ja vahetusvõlakirjade arv (tuhat)	tk	46 795	41 025	43 376	39 345
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum		420	852	66	443
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskasum (-kahjum)		0	13	-1 329	-341
Võlakirjade intressikulu		49	0	83	0
Korrigeeritud kasum (kahjum)		469	865	-1 180	102

Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	0.01	0.02	-0.03	0.00
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0.01	0.02	0.00	0.01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0.00	0.00	-0.03	-0.01

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli aruandeperioodil 0,49 eurot (2013: 0,74 eurot).

LISA 20 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontrolli või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.



Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- ☒ omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiastest; ning nende kontrolli all olevaid ettevõtteid (lisa 11);
- ☒ juhatuse ja nõukogu liikmeid¹;
- ☒ eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ☒ ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased.

¹ Juhtkonna võtmeisikuteks peetakse ainult Emaettevõtte juhatuse ning nõukogu liikmeid, kuna ainult nendel on Grupi tegevuste planeerimise, juhtimise ja kontrollimise kohustus.

Tehingud seotud osapooltega

	4 kv 2014 Ostud	4 kv 2013 Ostud	2014 Ostud	2013 Ostud
Teenused	125	58	355	238
Kokku	125	58	355	238

Nii 2014 kui ka 2013. aastal on AS Baltika seotud osapooltelt ostnud peamiselt juhtimis-, side- ja muid teenuseid.

Saldod seotud osapooltega

	31.12.2014	31.12.2013
Võlakohustused ja intressi-, viivisekohustused (lisa 8, 9)	2 639	145
Võlad kauba (teenuste) eest (lisa 9)	31	50
Võlad seotud osapooltele kokku	2 670	195

Infot seotud osapoolte võlakohustuste intresside kohta vaata lisast 8.

Kõik tehingud nii 2014 kui ka 2013. aasta aruandeperioodidel ning saldod seotud osapooltele seisuga 31. detsember 2014 kui ka 31. detsember 2013 on ettevõtetega, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased. Seisuga 31. detsember 2014 ning 31. detsember 2013 on osaline võla- ja intressikohustus osapooltele, kellel on oluline mõju.

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud

	4 kv 2014	4 kv 2013	2014	2013
Juhatuse liikmete töötasud	90	85	380	338
Nõukogu liikmete tasud	4	4	18	18
Kokku	94	89	398	356

Nii 31. detsembri 2014 kui ka 31. detsembri 2013 seisuga oli nii juhatuse kui ka nõukogu liikmeid viis. Aruandeperioodi jooksul muudatusi juhatuses ja nõukogus koosseisus ei toimunud.

30. jaanuaril 2015 peatas nõukogu juhatuse liikme Maigi Pärnik-Pernikuga sõlmitud juhatuse liikme lepingu täitmise tema lapsehoolduspuhkusel viibimise ajaks.

Vahetusvõlakirju (I- ja J-võlakirjad) on osaliselt väljastatud seotud osapooltele (lisa 8).

LISA 21 Lõpetatud tegevusvaldkond

Baltika AS otsustas majanduse ning poliitiliste riskide maandamiseks väljuda Ukraina jaekaubanduse tegevusvaldkonnast.

Kuivõrd Ukraina turg moodustab olulise osa Grupi tegevusest ning selle tegevused ning rahavood on selgelt eristatavad muudest Grupi tegevustest ja rahavoogudest, on käesolevas vahearuanandes Ukraina tulemusi kajastatud lõpetatud tegevusalana. Varem kajastati Ukraina tütarettevõtte tulemusi Ida-Euroopa segmendi osana.

29. aprillil 2014 sõlmis Baltika lepingu, millega Baltika Retail Ukraina Ltd (edaspidi BRU) aktsiad müüdi osaühingule Ellipse Group. BRU jätkab koostööd Baltika frantsiisipartnerina ning 29. aprillil sõlmiti koostööleping järgmiseks viieks aastaks.



Peale müügitehingut oli Baltikal nõue BRU vastu 1 245 tuhat eurot, mille tasumise osas on lepitud kokku viieaastane maksegraafik. Nõue on tagatud BRU varadele seatud kommertspandiga. Nimetatud nõude laekumine sõltub Ukraina majanduse arengust ja ettevõtte äritulemuste paranemisest.

Esimeses kvartalis, enne müügitehingut, hindas Baltika seoses keerulise olukorraga Ukraina turul Ukraina ettevõtte varad täielikult alla (summas 1 095 tuhat eurot) ja jättis selle allahindluse BRU nõude allahindlusreserviks.

Väljavõtte lõpetatud tegevusvaldkonna tuludest ja kuludest

	4 kv 2014	4 kv 2013	2 014	2 013
Lõpetatud tegevusvaldkond				
Tulud	0	1 798	1 531	6 525
Kulud	0	-1 712	-1 896	-6 709
Müüd äritulud (-kulud)	0	-65	-271	-149
Kasum (-kahjum) enne maksustamist	0	21	-636	-333
Tulumaks	0	-8	0	-8
Kasum (-kahjum) peale maksustamist	0	13	-636	-341
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkonna varade allahindlusest	0	0	-693	0
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku	0	13	-1 329	-341

Lõpetatud tegevusvaldkonna konsolideeritud rahavood

	2014	2013
Rahavood äritegevusest kokku	-180	285
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-8	-206
Rahavood kokku	-188	79
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	213	144
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele	-25	-10
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	0	213
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-213	69

LISA 22 Bilansipäevajärgsed sündmused

Vene Föderatsioonil võib täheldada teatud arengumajanduse tunnuseid. Majandus on eriti tundlik nafta ja gaasi hindadele. Õigus-, maksu- ja regulatiivne reeglistik on pidevas arengus ning on pidevas muutuses ning allutatud erinevatele tõlgendustele.

Finantsturg on volatiilne ning sellele on iseloomulikud sagedased ja olulised hinnamuutused ning kauplemise hinnavahekud on suured. Peale 31. detsembrit 2014 on mõned reitinguagentuurid alandanud krediidireitingut väljavaatega, et reitingut võidakse alandada veelgi.

Nimetatud sündmused võivad omada olulist mõju Grupi tuleviku tegevustele ning finantsseisundile, kuid nende võimalikku mõju on raske hinnata. Tuleviku majanduslik ning seaduslik olukord ning nende mõju Grupi tegevusele võivad erineda juhtkonna ootustest.

Bilansipäevajärgselt on lisaks kujunenud probleemiks ka pangandussektori olukord. Baltika Grupi tütarettevõtted Venemaal on kasutanud mitmeid pankasid, sealhulgas suurima 100 panga hulka kuuluvat OOO „Судостроительный банк“ teenuseid. Jaanuarist on nimetatud pangal olnud likviidsusprobleemid ja 16. veebruaril 2015 võttis Venemaa keskpang pangalt ära litsentsi. Baltika tegeleb juriidiliste partnerite abiga olukorra lahendamiseks, saamaks ülevaadet millal ja kui palju on võimalik kontol olevast summast tagasi saada. Baltika äritegevus jätkub tavapäraselt ja võimalik maksimaalne kahju jääb alla olulisuse piiri. Teiste kasutatavate pankade tegevuses siiani häireid pole esinenud.



AS BALTIKA NÕUKOGU



JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN

Nõukogu esimees alates 23.05.2012, nõukogu liige alates 21.06.2010

KJK Capital Oy partner

Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

KJK Fund SICAV-SIF juhatuse liige,

KJK Management SA juhatuse liige,

KJK Capital Oy juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2014: 0



TIINA MÕIS

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Nordecon International nõukogu liige,

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2014: 977 837 aktsiat (AS Genteel nimel)



REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

MTÜ Intellektuaalomandi Kaitse Rahvusvahelise Assotsiatsiooni (AIPPI) Eesti Rahvuslik Töörühm juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2014: 0



LAURI KUSTAA ÄIMÄ

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Tallink Grupp nõukogu liige,
- Oy Tallink Silja Ab juhatuse liige,
- KJK Invest OY juhatuse liige,
- Aurejärvi Varainhoito Oy juhatuse liige,
- UAB Malsena Plus, juhatuse liige,
- Bostads AB Blåklinten Oy juhatuse liige
- Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,
- AS Premia Foods nõukogu liige,
- AS Premia Tallinna Külkhoone nõukogu liige,
- Managetrade OÜ nõukogu liige,
- Toode AS nõukogu liige,
- AAS BAN nõukogu aseesimees,
- Amber Trust Management SA juhatuse esimees,
- Amber Trust II Management SA juhatuse esimees,
- KJK Fund SICAV-SIF juhatuse esimees,
- KJK Fund II SICAV-SIF juhatuse esimees,
- JSC Rigas Dzirnānieks, nõukogu esimees,
- KJK Management SA juhatuse esimees,
- KJK Capital Oy juhatuse esimees,

Baltika aktsiaid 31.12.2014: 24 590 aktsiat (Kaima Capital Eesti OÜ nimel)



VALDO KALM

Nõukogu liige alates 20.04.2012

AS EMT juhatuse esimees

Automaatika ja telemehaanika, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Eesti Telekom juhatuse esimees

Baltika aktsiaid 31.12.2014: 0



AS BALTIKA JUHATUS



MEELIS MILDER

Juhatuse esimees, Grupi peadirektor
Juhatuse esimees alates 1991, Grupis alates 1984
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2014: 746 331 aktsiat¹



MAIGI PÄRNIK-PERNIK

Juhatuse liige, (Finantsdirektori kohustused peatatud lapsehoolduspuhkuse ajaks)
Juhatuse liige alates 2011, Grupis alates 2011
Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool
Ärijuhtimise magister. Concordia Rahvusvaheline Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2014: 0



MAIRE MILDER

Juhatuse liige, Brändingu ja jaekaubanduse arendusdirektor
Juhatuse liige alates 2000, Grupis alates 1999
Bio-geograafia, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2014: 316 083 aktsiat (sh 30 000 aktsiat Maisan OÜ nimel)¹



ANDREW J. D. PATERSON

Juhatuse liige, Kommertsdirektor
Juhatuse liige alates 2008, Grupis alates 2003
Baltika aktsiaid 31.12.2014: 11 000 aktsiat



KATI KUSMIN

Juhatuse liige, Müügi- ja turundusdirektor
Juhatuse liige alates 2012, Grupis alates 2012
Majandusteaduskond, teeninduse ökonomika ja organiseerimine, Tallinna Tehnikaülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2014: 0

¹AS Baltika juhatus liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holdingettevõtte* OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.