



Baltika Group
FASHION SINCE 1928



ANDMORE
FASHIONSTORE

monton
MOSAIC
Ivo Nikkolo
BASTION
BALTMAN

AS BALTIKA
AASTAARUANNE
2015



Baltika Group

AS BALTIKA

2015. A MAJANDUSAASTA KONSOLIDEERITUD ARUANNE

Ärinimi	AS BALTIKA
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2015 - 31.12.2015

SISUKORD

BALTIKA GRUPP	3
MISSIOON JA STRATEEGILISED TUGEVUSED	3
TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD	3
JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE	5
TEGEVUSARUANNE	6
HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE	32
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	36
JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE ..	36
KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE	37
KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE	38
KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE	39
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE	40
KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE	41
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD	42
LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest	42
LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud	51
LISA 3 Finantsriskid	52
LISA 4 Raha ja raha ekvivalendid	57
LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	57
LISA 6 Varud	58
LISA 7 Edasilükkunud tulumaks	58
LISA 8 Muud pikaajalised varad	59
LISA 9 Materiaalne põhivara	59
LISA 10 Immateriaalne põhivara	60
LISA 11 Rendiarvestus	61
LISA 12 Võlakohustused	62
LISA 13 Võlad hankijatele ja muud kohustused	63
LISA 14 Eraldised	64
LISA 15 Omakapital	65
LISA 16 Segmendid	66
LISA 17 Müügitulu ja kliendiboonuste eraldis	68
LISA 18 Müüdud kaupade kulu	68
LISA 19 Turustuskulud	69
LISA 20 Üldhalduskulud	69
LISA 21 Tööjõukulud	69
LISA 22 Muud äritulud ja –kulud	70
LISA 23 Finantstulud ja –kulud	70
LISA 24 Tulumaks	70
LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta	71
LISA 26 Seotud osapooled	72
LISA 27 Tütarettevõtted	73
LISA 28 Lõpetatud tegevusvaldkond	74
LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta	75
SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE	80
KAHJUMI JAOTAMISE ETTEPANEK	81
JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON	82
AS BALTIKA NÕUKOGU	83
AS BALTIKA JUHATUS	85
Müügitulu (konsolideerimata) EMTAK klassifikaatorite lõikes	86

BALTIKA GRUPP

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, tegeleb rahvusvahelise rõivakaubandusega. Baltika Grupp arendab ja opereerib rõivabrände: Monton, Mosaic, Baltman, Bastioni, Ivo Nikkolo. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja hulgi- ning jaekaubanduse. Seisuga 31. detsember 2015 oli Grupil 133 kauplust, nende hulgas 28 frantsiisipoodi Hispaanias, Ukrainas, Valgevenes ja Venemaal ja 10 poodi Venemaal, mis kuuluvad lõpetatud tegevusvaldkonda. Baltika aktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinn börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ.

MISSIOON JA STRATEEGILISED TUGEVUSED

Baltika Grupp loob kvaliteetmoodi, mis võimaldab inimestel ennast väljendada ja hästi tunda.

-  Kõrgete eesmärkidega õppiv organisatsioon
-  Paindlik vertikaalselt integreeritud ärimudel
-  Tsentraliseeritud juhtimine koos tugevate turuorganisatsioonidega
-  Laia kliendibaasi kattev brändiportfell

TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD

	2015 ¹	2014 ²	2014	2013	2012	2011
Kasumiaruande näitajad, miljonites						
Müügitulu	48,8	47,9	57,1	58,3	56,3	53,4
Brutokasum	23,1	24,0	28,9	31,2	30,7	28,4
EBITDA	0,9	2,1	0,6	2,3	3,7	-1,4
Ärikasum	-0,3	0,9	-0,7	0,7	2,0	-4,5
Kasum enne tulumaksu	-0,8	0,4	-1,1	0,3	1,1	-5,8
Puhaskasum	-0,8	0,3	-1,3	0,1	0,8	-5,9
Muud näitajad						
Poodide arv jaevõrgus	95	90	105	124	113	115
Poodide arv kokku	123	113	128	126	113	115
Jae müügipind perioodi lõpus, m ²	17 046	16 559	20 232	23 852	22 210	23 111
Töötajate arv (a. lõpp)	1 095	1 114	1 228	1 345	1 288	1 363
Müügitegevuse suhtarvud						
Müügitulude kasv	2,0%	11,5%	-2,1%	3,6%	5,5%	2,3%
Jaemüügi kasv	1,3%	7,7%	-5,8%	3,6%	5,2%	5,2%
Jaemüügi osakaal müügituludes	87,6%	88,1%	90,0%	93,6%	93,5%	93,8%
Ekspordi osakaal müügituludes	56,6%	58,5%	65,2%	66,5%	68,0%	69,8%
Brutorentaablus	47,3%	50,2%	50,8%	53,5%	54,5%	53,1%
Ärentaablus	-0,6%	1,8%	-1,2%	1,1%	3,5%	-8,3%
Maksueelse kasumi rentaablus	-1,6%	0,9%	-2,0%	0,5%	1,9%	-10,8%
Puhasrentaablus	-1,7%	0,6%	-2,2%	0,2%	1,4%	-11,0%
Varude käibekordaja	2,16	1,94	2,09	2,09	2,37	2,13
Finantsseisundi näitajad, miljonites³						
Varad kokku	18,1	23,1	23,1	24,3	23,5	34,8
Intressi kandvad võlakohustused	6,3	7,3	7,3	5,3	6,3	18,3
Omakapital	4,8	8,7	8,7	11,5	10,2	9,6
Likviidsuskordaja	1,3	1,6	1,6	1,5	1,8	1,3
Võla ja omakapitali suhe	131,5%	83,0%	83,0%	46,1%	61,6%	190,3%
Netovõla ja omakapitali suhe	123,2%	74,9%	74,9%	38,7%	41,2%	181,3%

Omakapitali tootlus	-92,8%	-13,4%	-13,4%	1,0%	8,9%	-54,8%
Koguvarede tootlus	-28,1%	-5,4%	-5,4%	0,4%	2,8%	-15,1%

	2015 ¹	2014 ²	2014	2013	2012	2011
Aksia näitajad, EUR³						
Aksiate arv (a. lõpp)	40 794 850	40 794 850	40 794 850	40 794 850	35 794 850	35 794 850
Kaalutud keskmine aksiate arv	40 794 850	40 794 850	40 794 850	38 644 165	35 794 850	31 629 918
Aksia hind (a. lõpp)	0,34	0,46	0,46	0,55	0,57	0,30
Ettevõtte turuväärtus, mln (a. lõpp)	14,0	18,8	18,8	22,3	20,5	10,7
Kasum aksia kohta (EPS)	-0,16	-0,03	-0,03	0,00	0,02	-0,19
Lahustatud kasum aksia kohta (DPS)	-0,16	-0,03	-0,03	0,00	0,02	-0,19
EPS muutus, %	433%	-1278%	-1278%	-87%	111%	32%
P/E suhe	-2,19	-14,9	-14,9	208,2	28,7	Neg.
Aksia bilansiline väärtus	0,12	0,21	0,21	0,28	0,28	0,27
P/B suhe	2,9	2,2	2,2	1,9	2,1	1,1
Dividend eelisaksia kohta	0	0	0	0	0	0
Intressimäär	0%	0%	0%	0%	0%	10%**
Eelisaksia dividendid/puhaskasum	0%	0%	0%	0%	0%	Neg.
Dividendid aksia kohta	0*	0	0	0	0	0
Dividendimäär	0%*	0%	0%	0%	0%	0%
Dividendid/puhaskasum	0%*	0%	0%	0%	0%	0%

*Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

**Eelisaksia dividendimäär aasta kohta

¹Tulenevalt Venemaa jae tegevusvaldkonna lõpetamisest, kajastavad 2015. aasta kasumiaruande näitajad, muud näitajad ja müügitegevuse suhtarvud üksnes jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi.

²Tulenevalt Ukraina jae tegevusvaldkonna lõpetamisest 2014. aastal ja Venemaa jae tegevusvaldkonna lõpetamisest 2015. aastal, sisaldavad 2014. aasta müügitegevuse arvnäitajad võrreldavuse huvides üksnes jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi.

³Finantsseisundi näitajad ja aksia näitajad sisaldavad nii lõpetatud kui jätkuvate tegevusvaldkondade mõju.

Kogu informatsioon Baltika aksiate kohta on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Näitajate ja suhtarvude valemid

EBITDA = Ärikasum-amortisatsioon- põhivara mahakandmine

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärimentaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Varude käibekordaja = Müüdnud kauba kulu/Keskmesed varud⁴

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused/Omakapital

Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused -

Raha ja raha ekvivalendid)/Omakapital

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital⁴

Koguvarede tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmesed koguvared⁴

Ettevõtte turuväärtus = Aksia hind (a lõpp)xAksiate arv (a lõpp)

Puhaskasum aksia kohta (EPS) = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Kaalutud keskmine aksiate arv

Lahustatud puhaskasum aksia kohta (DPS) = Lahustatud puhaskasum (emaettevõtja osa)/Kaalutud keskmine aksiate arv

P/E suhe = Aksia hind (a lõpp)/Kasum aksia kohta

Aksia bilansiline väärtus = Omakapital/Aksiate arv (a lõpp)

P/B suhe = Aksia hind (a lõpp)/Aksia bilansiline väärtus

Dividendimäär = Dividendid aksia kohta/Aksia hind (a lõpp)

Dividendid/puhaskasum = Väljamakstud dividendid/Puhaskasum (emaettevõtja osa)

⁴12 kuu keskmine

JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 5 kuni 35 esitatud tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate Emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud ettevõtete kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



Meelis Milder
Juhatuse esimees
23. märts 2016



Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuse liige
23. märts 2016

TEGEVUSARUANNE

Baltika Grupi 2015. aasta puhaskahjum oli koos lõpetatud tegevusvaldkonnaga 6,4 miljonit eurot, mille hulgas on kajastatud kahjum Venemaa tütarettevõtete müügiga seotud varade allahindlusest summas 4,6 miljonit eurot. Jätkuvate tegevusvaldkondade aasta tulemuseks kujunes 0,8 miljoni euro suurune puhaskahjum (2014: puhaskasum 0,3 miljonit eurot).

Seoses Baltika Grupi otsusega väljuda Venemaa jaemüügi ärist, mis esindas Grupi jaoks eraldi olulist tegevusvaldkonda, kajastatakse Venemaa ettevõtte tulemusi 2015. aastal kui lõpetatud tegevusala. Võimaldamaks hinnata jätkuvate tegevusvaldkondade tulemust on aruandes lõpetatud tegevusvaldkondade tulemused näidatud eraldi, kui ei ole märgitud teisiti. Võrreldavuse huvides on 2014. aasta andmed korrigeeritud vastavalt.

Jätkuvate tegevusvaldkondade müügitulu kasvas 2% võrreldes eelmise aastaga. Suurimat müükide kasvu 102%-ga näitas 2015. aastal e-pood, mille müügitulu kokku oli 1,0 miljonit eurot (2014: 0,5 miljonit eurot). Sellega sai osaliselt täidetud üks 2015. aasta eesmärkidest – teiste müügikanalite arendamine ja müügitulu kasvatamine. Teistest kanalitest ei suutnud eesmärki täita hulgi- ja frantsiisimüük, mille müügitulu vähenes võrreldes eelmise aastaga 2%.

Jätkuvate tegevusvaldkondade 2015. aasta jaemüügi tulemus oli 42,7 miljonit eurot, mis on 1% rohkem kui eelmisel aastal. Samas brutokasumi marginaal jäi aasta kokkuvõttes madalamale tasemele eelmise aasta marginaalist. Brutomarginaal oli mõjutatud esimese kolme kvartali probleemidest sisseostuhindadega ning esimeses poolaasta idaturgude (Vene, Valgevene ja Ukraina) hulgi-partnerite tellimuste vähendamisega tekkinud kauba ülevaaru realiseerimise vajadusest Balti jaeturgudel, mis omakorda oli ka üks sügavama allahindluse marginaali põhjustest.

Kogu 2015. aasta vältel tegeleti Venemaa turu riskide juhtimisega, millega kaasnes ka poodide portfelli vähendamine. 31. detsember 2015 seisuga oli jaepoode Venemaal 10 (31.12.2014: 15). Aasta kokkuvõttes jäi Venemaa jaeturu tegevus 0,9 miljoni euroga kahjumisse. Riskide edaspidiseks vähendamiseks otsustas Baltika lõpetada Venemaa jaeturu ise opereerimise ning müüa Venemaa tütarettevõtted partnerile, kellega samal ajal sõlmib Vene turul Baltika brändide müügi jätkamiseks ja poodide opereerimiseks frantsiisilepingu järgneviiks aastaks.

Venemaa ettevõtete müügiks ettevalmistamiseks, hindas Baltika 2015 aasta lõpus kõik Venemaa turuga seotud varad alla. Kokku tegi Baltika 2015 aasta lõpus kasumiaruandes kajastatavaid mitterahalisi allahindlusi summas 4,6 miljonit eurot ja mitterahaline kasum koondkasumiaruandes oli summas 2,9 miljonit eurot. Baltika bilansimaht ja omakapital vähenes eelpoolmainitud tulenevalt summas 1,7 miljonit eurot.

Baltika Venemaa äritegevuse ümberstruktureerimine ehk jaevõrgus ise opereerimise lõpetamine ja opereerimise üle andmine frantsiisipartnerile, võimaldab paremini keskenduda kasumlikule jaeäri Balti turgudel ning teiste müügikanalite (hulgi-, frantsiisi ja e-müügi) arendamisele.

AASTAARUANDE AVALIKUSTAMISENI TOIMUNUD OLULISEMAD SÜNDMUSED

-  Jaanuaris tunnustasid NASDAQ Balti börsid parimate investorsuhetega ettevõtteid, kus Baltika pälvis auhinnad kahes kategoorias – parima investorsuhetega ettevõtte NASDAQ Balti börsidel 5. koht ja parima majandusaasta- ja Hea Ühingujuhtimise Tava aruande esitaja 2.-3. koht.
-  30. jaanuaril peatas nõukogu juhatuse liikme Maigi Pärnik-Pernikuga sõlmitud juhatuse liikme lepingu täitmise tema lapsehoolduspuhkusel viibimise ajaks. Finantsküsimuste eest vastutavaks juhatuse liikmeks määrati Maigi Pärnik-Perniku äraolekul juhatuse esimees Meelis Milder.
-  20. veebruaril 2015. aastal sõlmisid OÜ Baltika TP ja OÜ Baltika Retail ühinemislepingu, mille kohaselt OÜ Baltika Retail on ühendavaks ja OÜ Baltika TP ühendatavaks ühinguks.
-  14. aprillist 2015 kutsus AS Baltika nõukogu ettevõtte juhatusest tagasi juhatuse liikme Andrew James David Patersoni.
-  27. aprillil 2015 kinnitas Baltika aktsionäride üldkoosolek 2014. aasta majandusaasta aruande ning kahjumi katmise eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvelt. Koosolek pikendas seltsi senise Nõukogu liikmete volitusi järgmiseks 3-aastaseks ametiajaks ning kinnitas nõukogu

liikmetele makstava tasu suurused vastavalt tehtud ettepanekule. Koosolek kinnitas nõukogu esitatud aktsiaoptsiooniprogrammi. Aktsiaseltsi aktsiakapitali suurendatakse tingimuslikult kuni 1 miljon nimelist lihtaktsiat nimiväärtusega 0,20 eurot väljalaskehinnaga 0,20 eurot. Tingimuslik suurendamine on AS Baltika aktsiakapitali juhatuse liikmetele suunatud aktsiaoptsiooniprogrammi täitmiseks, iga aktsiaoptsioon annab tema omanikule õiguse omandada 1 (üks) aktsiaseltsi lihtaktsia. Aktsiate märkimine toimub pärast kolme aastase perioodi möödumist aktsiaoptsiooniprogrammi õigustatud isikutega optsioonilepingute sõlmimisest kahe aasta jooksul.

-  29. aprillil 2015 valiti Eesti E-kaubanduse aastakonverentsil Baltika e-kanal andmorefashion.com „Eesti aasta e-tegu“ konkursi võitjaks. Tunnustati Baltika tegevusi e-kanali ja tavapoodide integreerimisel, mitmekeelset veebipoodi, mis võimaldab klientidel teha paremat eeltööd ja valikuid juba enne ostude sooritamist ning pakub mugavat ostuvõimalust laiemale hulgale klientidele ja Baltikale laiemat ekspordivõimalust.
-  6. augustil 2015 täitus kõiki Baltika brände esindaval veebipoel Andmorefashion.com esimene tegevusaasta.
-  08.09.2015 toimunud koosolekul otsustas AS Baltika nõukogu pikendada juhatuse esimehe Meelis Milderi ja juhatuse liikme Kati Kusmini lepinguid uueks 3-aastaseks ametiajaks. Juhatuse jätkab kolmeliikmelisena koosseisus Meelis Milder, Kati Kusmin ja Maigi Pärnik-Pernik. Maire Milder jätkab oma senisel positsioonil Grupi juhtkonnas Brändingu ja jaekontseptsioonide direktorina.
-  02. novembrist 2015 alustas Baltman OÜ juhatuse liikme ja Baltika Eesti jaeturu juhina tööd Tiina Varamäe, kellel on varasem pikaajaline töökogemus Baltika Grupis: aastatel 2004-2012 tegutses ta Baltika jaekaubandusjuhina ja Eesti turu juhina.
-  Baltika jätkuvate tegevusvaldkondade jaevõrgus oli 31. detsember 2015 seisuga 95 poodi. Aasta jooksul suurenes jätkuvate tegevusvaldkondade jaevõrgu poodide arv 5 võrra.
-  01. veebruarist 2016 jätkab Maigi Pärnik-Pernik AS Baltika juhatuse liikmena ning on finantsvaldkonna eest vastutavaks juhatuse liikmeks ja börsile teabe avalikustamise eest vastutavaks isikuks.
-  22. veebruaril 2016 sõlmis Baltika OÜ-ga Ellipse Group lepingu, millega müüakse 100% Baltika Venemaa jaeturgu opereeriva ettevõtte OOO Olivia osadest, kellele kuuluvad tütaräriühingud OOO Stelsing ja OOO Plazma. OÜ Ellipse Group jätkab koostööd Baltika frantsiisipartnerina ning 22. veebruaril sõlmiti koostööleping viieks aastaks. Venemaa ettevõtete eest makstav summa on 0,4 miljonit eurot ning tasumiseks on OÜ Ellipse Group'iga kokkulepitud 5 aasta pikkune maksegraafik, mis sõltub Venemaa ettevõtete majandustulemustest.
-  2016. aastal lõpetab Baltika Grupp vähese müügiefektiivsuse tõttu Baltikumis Suurbritannia rõivabrändi Blue Inc London frantsiisi esindamise ning sulgeb 4 poodi Eestis ja Lätis esimese kvartali jooksul. Neist ühel müügipinnal avatakse Tallinnas Ülemiste keskuses Baltmani pood ja teisel müügipinnal Riias Origo keskuses Bastioni pood.
-  17. Märtsist 2016 kutsus AS Baltika nõukogu ettevõtte juhatusest tagasi juhatuse liikme Kati Kusmini.

2015. AASTA EESMÄRKIDE TÄITMINE

-  Baltikumi jaeturgudel müügi ja kasumlikkuse kasv

Baltikumi turul kasvas müük 1%. Samal ajal müügiefektiivsus langes 2%. Aasta esimese kolme kvartali sisseostu hinna ja allahindluse probleemide tõttu vähenes ka brutokasumi marginaal võrreldes eelmise aastaga, mis koos kasvanud turgude kuludega jättis täitmata kasumlikkuse kasvu eesmärgi.
-  Teiste müügikanalite (hulgi- ja frantsiisi ning e-müük) arendamine ja müügitulu ennakkasv

Teistest müügikanalitest täitis 2015. aasta eesmärgi e-pood. E-kanali müügitulu kasvas aastaga 102% ehk kahekordistus ja oli 1 miljon eurot.

Hulgi- ja frantsiisimüük ei suutnud müügitulu ennakasvu eesmärgi täita eelkõige seoses Ida-turu partnerite turgudel valitsevale keerulisele majandusolukorrale, valuutakursi ebastabiilsusele ja kohalike tarbijate madalale ostujõule. Hulgi- ja frantsiisimüük vähenes aastaga 2%.

Vene turu riskide juhtimine ja poodide portfelli optimeerimine

Baltika vähendas aasta jooksul oma Venemaa poodide portfelli 33% võrra, 2014. aasta lõpus olnud 15-st poest jäi 2015. aasta lõpuks alles 10. Lisaks suleti planeeritult veel kaks poodi 2016. aasta alguses. Poeportfelli optimeerimine andis võimaluse vähendada Venemaa turu riske veelgi ja lõpetada jaetegevus antud turul jätkamaks läbi frantsiisipartneri.

Tegevusefektiivsuse tõstmine – turustuskulude ja müügi suhtarvu parandamine

Jätkuvate tegevusvaldkondade turustuskulud kasvasid aastaga 0,9 miljonit eurot ehk 5%. Kuna müügitulu kasvas samal ajal vaid 2%, siis kokkuvõttes halvenes turustuskulude ja müügi suhtarv 1 protsendipunkti võrra.

MÜÜGITULUD

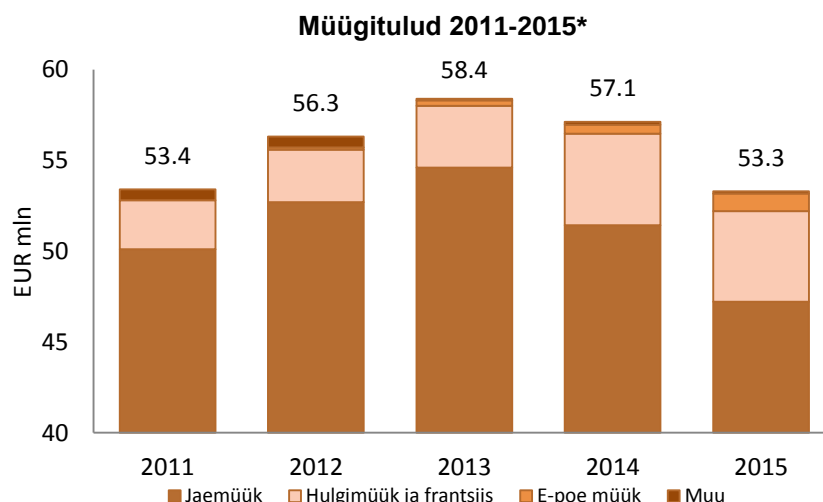
Jätkuvad tegevusvaldkonnad

EUR mln	2015	2014	+/-
Jaemüük	42,7	42,2	1%
Hulgimüük ja frantsiis	5,0	5,1	-2%
E-poe müük	1,0	0,5	102%
Muu	0,1	0,2	-25%
Kokku	48,8	47,9	2%

Müügitulu koos lõpetatud tegevusvaldkondade mõjuga

EUR mln	2015	2014	+/-
Jaemüük ¹	47,2	51,4	-8%
Hulgimüük ja frantsiis	5,0	5,1	-2%
E-poe müük	1,0	0,5	102%
Muu	0,1	0,2	-25%
Kokku	53,3	57,1	-7%

¹Jaemüük sisaldab lõpetatud tegevusvaldkondade müüke. Venemaa jaemüük sisaldub 2015. ja 2014. aasta jaemüügi tulemustes kogu perioodi ning Ukraina turu jaemüük sisaldub 2014. aasta jaemüügis 4 esimest kuud.



*Müügitulu lõpetatud ja jätkuvad tegevusvaldkonnad kokku

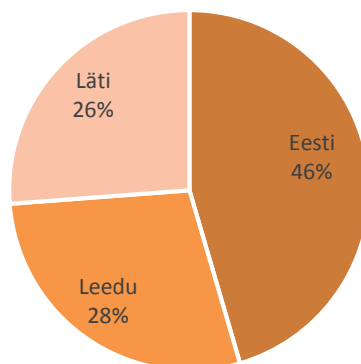
JAEMÜÜK

2015. aasta jätkuvate tegevusvaldkondade jaemüük kasvas 1% ehk 0,5 miljonit eurot võrreldes eelmise aastaga. Kõrgeimat müügiimahtude kasvu näitas 5%-ga Eesti. Teistel turgudel müügid vähenesid.

Jaemüük turgude lõikes

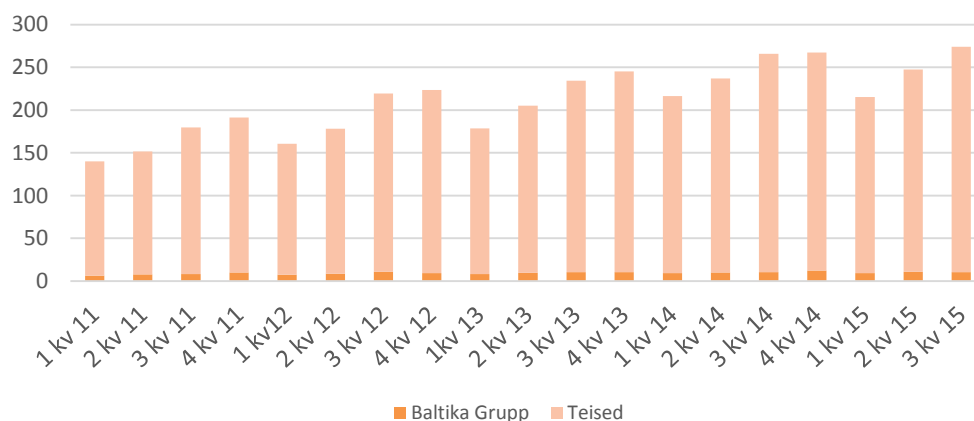
EUR mln	2015	2014	+/-
Eesti	19,4	18,5	5%
Leedu	12,1	12,3	-1%
Läti	11,2	11,4	-2%
Kokku	42,7	42,2	1%
Venemaa	4,5	7,7	-42%
Ukraina	0,0	1,5	-100%

Turgude osakaal jaemüügis, 2015



Baltika Grupi suurim jaeturg on jätkuvalt Eesti. Aastaga on Eesti turu osakaal on kasvanud 1,7 protsendi punkti võrra 43,8%-lt 45,5%-le.

Baltikumi spetsialiseerunud jaepoodide müügid, EURm



Allikas: LHV, Eesti statistikaamet, Läti Keskne Statistikaamet, Leedu Statistikaamet

Müügid olid tugevalt mõjutatud tavapärasest soojemast ilmast teisel poolaastal, mistõttu nihkusid sügis- ja talvehooaja toodete müüginõudlused edasi. Kui Leedu turg suutis esimesel poolaastal näidata müügiefektiivsuse kasvu, siis teisel poolaastal oli ka Leedu müügiefektiivsus languses võrreldes eelmise aastaga.

Müügiefektiivsus turgude lõikes

EUR/m ²	2015	2014	+/-
Eesti	226	232	-3%
Leedu	180	182	-1%
Läti	234	241	-3%
Kokku	213	217	-2%

Müügiefektiivsuse kasv turgude lõikes

	1kv	2kv	3kv	4kv	2015
Eesti	-1%	-1%	-5%	-4%	-3%
Leedu	1%	4%	-4%	-3%	-1%
Läti	-1%	0%	-8%	-2%	-3%
Kokku	0%	1%	-5%	-3%	-2%

AndMore püsikliendi boonusprogramm

Baltika lansseeris 2014. aasta maikuus Eesti jaevõrgus ja järgnevatel kuudel ka Leedus ja Lätis uudse AndMore püsikliendi boonusprogrammi. 2015. aastal ühendati jaevõrgu püsikliendi programm ka e-kanaliga. Nüüdseks on boonusprogrammiga liitunud kokku ligi 390 tuhat klienti kolmes riigis, neist üle 160 tuhande uue kliendi liitus 2015. aasta jooksul. Programm kehtib kõigis Baltika oma jaevõrgu poodides ning andmorefashion.com e-poes. Kliendid on uue programmi positiivselt vastu võtnud ja muuhulgas esile toonud head lahendust, et boonuseid saab nii teenida kui riskasutada kõigis Baltika poodides sõltumata brändist.



AndMore boonusprogrammiga teenib klient vastavalt tema ostutasemele boonust 5-10% ostusummast ning saab seda boonust järgnevatel ostudel kasutada soodustusena. Lisaks on kliendil sünnipäeva puhul võimalik kasutada ühekordselt ostuboonust summas 5-10 eurot.

2015. aastal moodustas püsiklientide ostumaht 81% kogu Baltika Baltikumi jaemüügist. Kokku tegid püsikliendid aasta jooksul üle 806 tuhande ostu.

POED JA MÜÜGIPIND

2015. aasta lõpu seisuga oli Baltika Grupil 133 kauplust seitsmes riigis müügiplinnaga 24 371 m², sealhulgas 28 frantsiisipoodi ning 10 poodi Venemaal, mis kuuluvad lõpetatud tegevusvaldkonda. Jaevõrgu keskmine müügiplind suurenes aasta jooksul 3%. Kõige suurem muutus toimus Eestis – keskmine müügiplind suurenes 8%. Teises kvartalis avati Eestis Viljandi Centrumi keskuses uus Monton ja Mosaic brände hõlmav pood, kus klientide valikuvõimalusi suurendab uudne spetsiaalne e-tellimise võimalus.

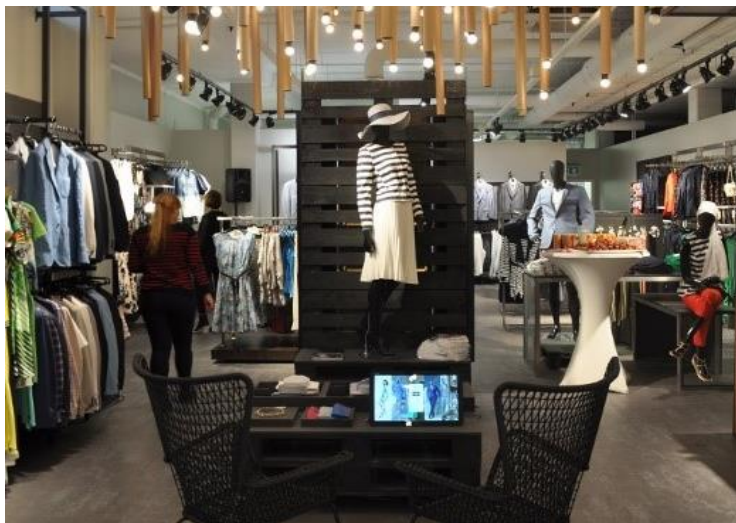
Poed turgude lõikes

	31.12.2015	31.12.2014	+/-
Eesti	44	40	4
Leedu	29	28	1
Läti	22	22	0
Venemaa ¹	10	15	-5
Ukraina ²	15	14	1
Valgevene ³	2	2	0
Hispaania ³	6	3	3
Venemaa ³	5	4	1
Poed kokku	133	128	5
Müügiplind kokku, m2	24 371	24 077	294

¹Venemaa kuulub jaemüügi segmendis lõpetatud tegevusvaldkonda. Venemaa jaemüügipoed jätkavad tegevust frantsiisipoodidena.

²Võrdlusandmetes kuulub Ukraina jaemüügi segmendis lõpetatud tegevusvaldkonda. Tegutsevad frantsiisipoed Ukrainas on kogupinnaga 2 746 m².

³Frantsiisipoed Valgevenes, Hispaanias ja Venemaal on kogupinnaga 1 742 m².



Viljandi Montoni ja Mosaici multibränd pood e-tellimise võimalusega.

Baltika frantsiisipoodide suund täienes aasta jooksul viie uue poega, enim poode avati Hispaanias Tenerifel, kus frantsiisipartner Mirworld avas aasta alguses Baltman ja Bastion esinduskauplused ning novembris lisaks veel ühe Montoni poe. Seoses Venemaa jaeäri poodide ümberkujundamisega frantsiisipoodideks, kasvab frantsiisipoodide osakaal veelgi, moodustades 29% Grupi poodidest.

Baltika jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2015

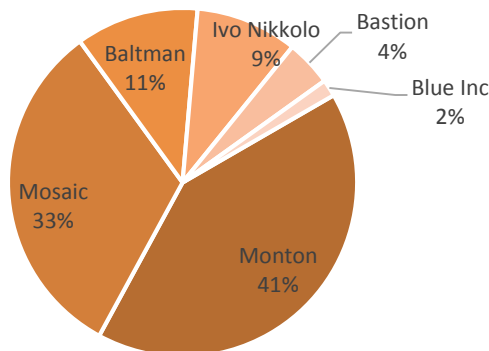
	Eesti	Leedu	Läti	Venemaa*	Kokku	+/- vs 2014
Monton	9	8	6	9	32	0
Multibränd	3	3	3	0	9	0
Mosaic	12	9	4	1	26	-1
Baltman	4	6	2	0	12	0
Ivo Nikkolo	6	3	4	0	13	2
Bastion	7	0	1	0	8	0
Blue Inc	2	0	2	0	4	0
Outlet	1	0	0	0	1	-1
Kokku	44	29	22	10	105	0
m2	7 390	5 716	3 940	2 837	19 883	-349

*Lõpetatud tegevusvaldkonnad

ÜLEVADE BRÄNDIDEST

Brändide lõikes moodustas 2015. aastal kõige suurema osa Baltika Grupi kogumüügist Monton osakaaluga 41%, Mosaic osakaal oli 33%. Montoni kaubamärk kasvas aastaga ühe protsendipunkti võrra Baltikumi jaemüügis. Suurima müügitulu kasvu tegi läbi Bastioni bränd – aastakasv 14%. Hulgi- ja frantsiisimüügis on suurima osakaaluga Mosaic 42%, teisel kohal asuva Montoni mõjukus on hulgi- ja frantsiisimüügis aastaga tugevalt kasvanud – osakaal müügist 37% ja kasv aastaga 12 protsendipunkti. E-kanali müügitulu jaotub brändide vahel ühtlasemalt kui teistes kanalites. Suurim on Monton, osakaal 33%, järgneb Mosaic 28%-ga. Hea tulemuse poolest tõsta kolmandana ka Ivo Nikkolo brändi, kelle osakaal e-müügist oli 21%.

Brändide osakaal jaemüügis, 2015



Müügitulud jätkuvatest tegevusvaldkondadest.

Monton

2015. aastal ulatus Montoni kogu müügitulu jätkuvast tegevusvaldkonnast 19,9 miljoni euroni, kasvades aastaga 7% nii jaemüügi kui frantsiisimüügi toel, kokku 1,3 miljoni euro võrra. Kasvumäär oli esimesel poolaastal 6% ja teisel 3%.

Monton kui Baltika kõige nooruslikum ja kosmopoliitsem bränd on poodidega esindatud koduturul Baltikumis: Eestis, Lätis ja Leedus ning läbi frantsiisipartnerite võrgustiku veel Venemaal, Ukrainas, Valgevenes ja Hispaanias. 2015. aasta lõpust on Monton esindatud kaubamajades ja multibränd poodides ka Soomes, Saksamaal ja Austrias. Kokku oli Montoni kontseptsiooni poode 2015 aasta lõpus 46, lisaks veel müügipinnad kaubamajades ja multibränd poodides.

Montoni kollektsioon tegi 2015. aasta jooksul läbi tugeva sisulise arengu ja keskendus oma konkurentsieelisele: kvaliteetsele, hästiistuvale linlikule rõivastusele. Montoni nooruslik, iseteadlik ja kosmopoliitne klient on muudatuse hästi vastu võtnud ja tunnustab brändi mängulist ja üllatuslike elementidega disaini ning rõivaste sobivust dunaamilise elustiiliga inimestele.



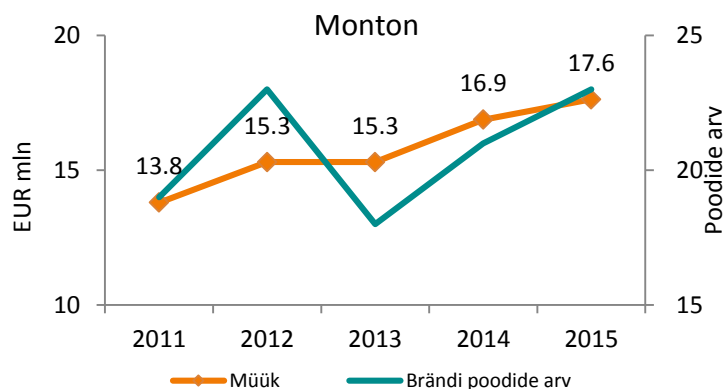
Monton pakub rõivaid nii naistele kui meestele. 2015. aastal oli naisterõivaste müügi osakaal jaemüügis kogu kollektsioonist 70%. Monton naisterõivaste jaemüük kasvas 3% ja meesterõivaste müügitulu kasvas 7%.

Montoni müügitulust valdav osa 17,6 miljonit eurot tuli jaemüügist, kasv 2015. aastal 4% ja 0.7 miljonit eurot. Jaemüügis on Montoni suurim turg Eesti.



Montoni Pop-up pood Tallinna Solarise keskuses

Montoni jaemüük



Müügitulud jätkuvatest tegevusvaldkondadest

Mosaic

2015. aastal ulatus Mosaic kogu müügitulu ligi 16,1 miljoni euroni, vähenedes aastaga 2% ehk 0,4 miljoni euro võrra põhiliselt hulgi- ja frantsiisimüügi languse tõttu idaturgudel teisel poolaastal.

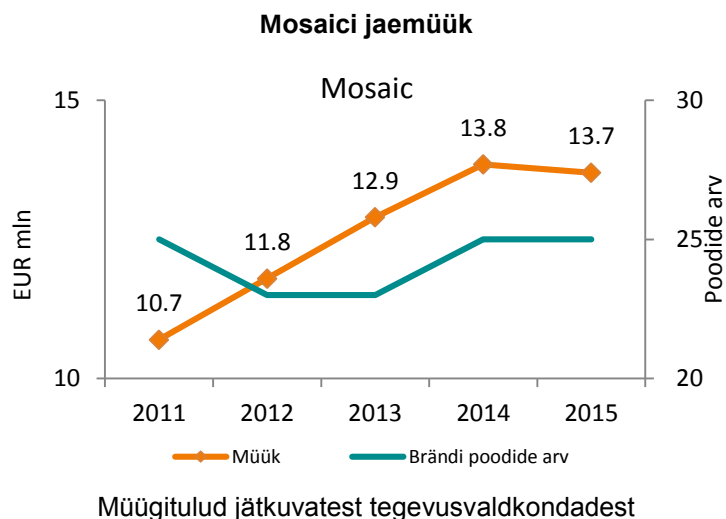
Mosaic kollektsioon on esindatud 32 kontseptsiooni poes nii Baltika oma jaevõrgus Baltikumis kui frantsiisipoena Ukrainas, Venemaal, Valgevenes ja Hispaanias. Mosaic on hulgimüügipartnerite võrgustikus erinevatel turgudel kõige laialdasemalt esindatud Baltika Grupi bränd.

Mosaic bränd on hinnatud klientide poolt, kes eelistavad modernselt klassikalist, samas ajatut disaini ja kindlat valikut. Väga kõrgelt on tarbijate poolt väärtustatud rõivaste hea sobivus kandja figuuriga ning eriti kostüümide, kleitide ning meeste ülikondade hea istuvus. Kollektiooni tooteid on kerge omavahel sobitada ja garderoobi jätkuvalt täiendada.

Mosaic pakub rõivaid nii naistele kui meestele. 2015 aasta jaemüügist moodustas naisterõivaste kollektsiooni müük 77%. Kui Mosaci naistekollektsiooni jaemüügis oli 2015. aasta esimene pool 6% kasvuga väga edukas, siis teisel



poolaastal müük langes, kuna Mosaic kollektsioonis alati olulist rolli omanud üleriie müük pidurdus tulenevalt soojust sügisest ja talvest. Teine poolaasta oli samal põhjusel keerulisem ka meestekollektsiooni müügis. Kõige suurem turg Mosaic brändi jaoks on endiselt ülekaalukalt Eesti.



Baltman

2015. aastal oli Baltmani kogu müügitulu 5,3 miljonit eurot jäädes eelmise aasta tasemele. Langust hulgi- ja frantsiisimüügis kompenseeris jaemüügi 1%-line kasv. Positiivne on see, et Baltmani brutokasumlikkus kasvas aasta kokkuvõttes 3%, valdavalt paremini juhitud ja väiksemate allahindluste toel.

Baltmani kollektsioon on esindatud kokku 14 brändi kontseptsiooni poes, neist 12 Baltika oma jaevõrgu poodi Baltikumis ning 2 frantsiisipoodi: üks Moskvast ja teine Tenerifel Hispaanias.

Baltmani bränd pakub esmaklassilist rahvusvahelist disaini ja väga kõrget kvaliteeti. Toodete valmistamisel kasutatakse Euroopa kõige tunnustatumaid kangatootjaid ning rõivaste õmblemine toimub valdavalt Eestis Baltika oma tootmisüksustes tugeva kvaliteedikontrolli ja järelevalve all. Baltman pakub nii klassikalist kui väga trendikat disaini, mille ühendavaks jooneks on kindlasti stiilsus ja iga viimase kui rõivadetaili läbimõeldus. Viimase aasta jooksul on Baltmani bränd võitnud aina rohkem tähelepanu noorema kliendi sihtrühma hulgas.

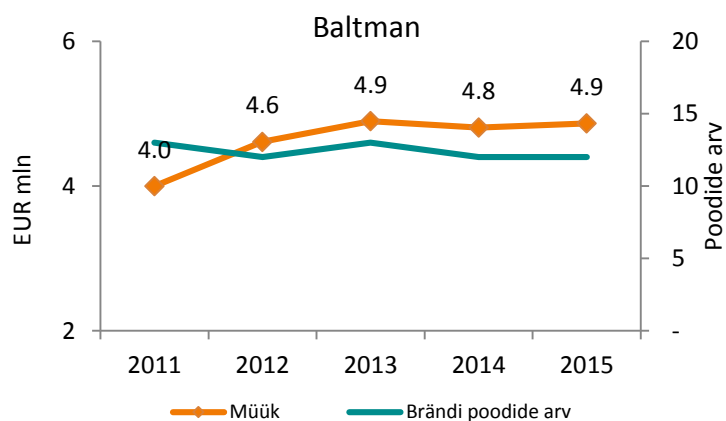
Baltman on 2015. aasta jooksul võitnud klientide tähelepanu tehnoloogiliste uuendustega kangaste ja rõivadisaini juures. Tootegruppidest on hea kasvutempoga bleiserid, mida on lihtne kombineerida ja kanda nii formaalsemat väljanägemist vajavas situatsioonis kui ka vaba aja rõivastusena. Samas on Baltmani jaoks endiselt suurima mahuga ja kõige olulisem tootegrupp ülikonnad.





Baltmani pood Tallinna Rocca al Mare keskuses

Baltmani jaemüük



Müügitulud jätkuvatest tegevusvaldkondadest

Ivo Nikkolo

Ivo Nikkolo brändi 2015. aasta kogu müügitulu moodustas 4,7 miljonit eurot, vähenedes aastaga 7%. Langus on olnud nii jaemüügis kui ka hulgi- ja frantsiisikanalis. Seevastu e-müügis on Ivo Nikkolo bränd osutunud väga edukaks, olles müügitulult kõigi Baltika brändide hulgas kolmandal kohal.

Ivo Nikkolo bränd on esindatud 15 kontseptsiooni poes. Baltika oma jaevõrgus Baltikumis on 12 Ivo Nikkolo monobränd poodi ja lisaks 2 frantsiisipartnerite poolt opereeritavat poodi, neist üks Moskvast Venemaal ja teine Tenerifel Hispaanias.

Ivo Nikkolo kollektsioon on tuntud ja hinnatud oma originaalse ja äratuntava disainikäkirja poolest, samuti kõrge kvaliteediga ja uuenduslike kangaste kasutamise poolest. Vähem tähtsaks ei saa pidada Ivo Nikkolo brändi austajate kõrgeid nõudmisi rõivaste kvaliteedile. Ivo Nikkolo kliendid on iseteadlikud, hindavad eristuvat ja omanäolist disaini, mis on mänguline ja sageli üllatavate detailidega.

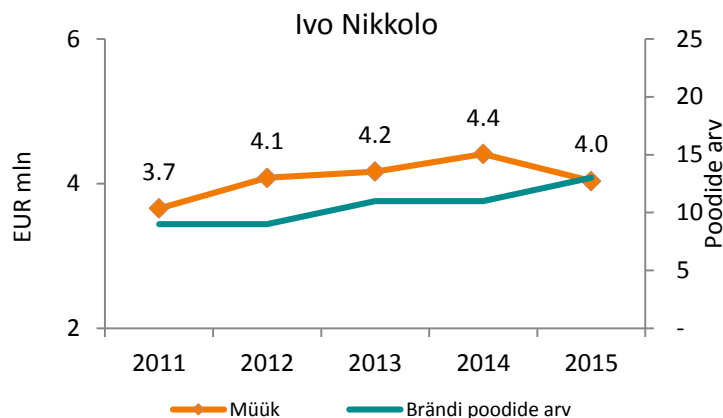
Möödunud aasta oli Ivo Nikkolo kollektsiooni müügi osas küllalt keerukas. Kogumüügist suurima osakaaluga jaemüügis oli kahanemine 8%, seejuures eriti keeruline oli teine poolaasta,



kuna tavapäraselt tugeva ülerõivaste kollektsiooni müük oli soojast sügis- ja talveilmast tingituna pärsitud. Baltika brändidest on Ivo Nikkolo müük kõige enam mõjutatud kõigis Balti riikides vähenenud ida suunalt tulevate turistide arvust.

Esmakordselt juba ülemöödunud aastal lansseeritud reisismugavuse pakkumisele suunatud Travel kollektsioon on võitnud Ivo Nikkolo kliendi usalduse ja näitas 2015. aastal edukat kasvu. Samuti on häid hinnanguid saanud ja näitab head müügikasvu aksessuaaride, eriti omanäoliste ehte segment.

Ivo Nikkolo jaemüük



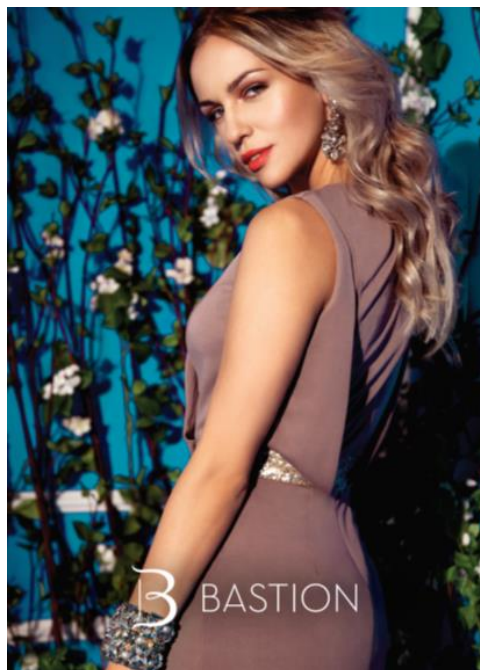
Müügitulud jätkuvatest tegevusvaldkondadest

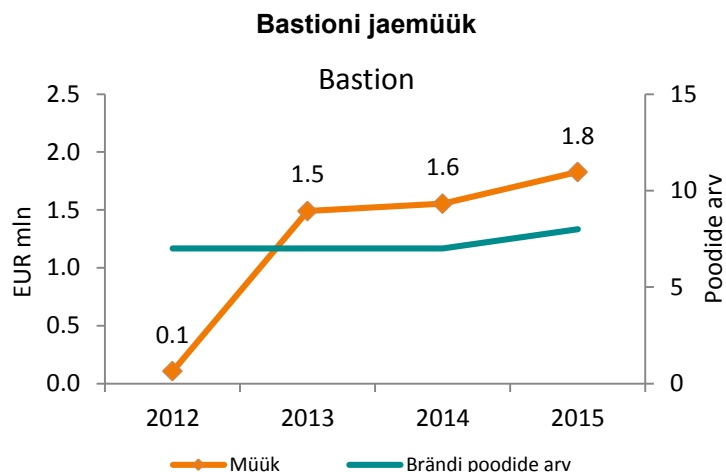
Bastion

Bastion kogu müügitulu jõudis 2015 aastal 2,1 miljoni euroni olles Baltika brändidest kõige kiirema, 14% kasvumääraga. Positiivne on, et pea sama suurusjärgus, so 13% kasvas ka brutokasumlikkus. Samas on endiselt veel tegemist Baltika brändiportfelli vähim esindatud ja väikseima mahuga brändiga. Bastioni monobränd poode oli 2015. aasta lõpul kokku 10, neist 8 Baltika oma jaevõrgus Eestis ja Lätis ning 2 poodi frantsiisioperaatoritel Moskvas Venemaal ja Tenerifel Hispaanias. Baltikumis oli Bastioni bränd esindatud ka Leedus kolmes multibränd poes.

Bastioni kollektsioon on teinud viimase aastaga läbi tugeva arengu ja on selgelt oma fookuse seadnud põhiliselt kleitide tootegrupile. Bastioni kollektsiooni arendus on olnud nii edukas, et teisel poolaastal saavutas Bastion jaemüügis koguni 32% müügikasvu ja aasta kogukasv jaemüügis 18% oli samuti Baltika brändidest selles kanalis kiireim.

Bastioni brändi disainikeel on naiselikkust rõhutav ja see saavutatakse nii vastavate kangamaterjalide kasutamise kui rõivaste väga sobivate lõigete ja istuvusega. Möödunud aastal sai Eestis väga suurt tähelepanu ja tunnustust koos ajakirjaga Anne&Stiil esitletud kevadine erikollektsioon. Positiivseid hinnanguid on saanud ka 2014. aasta lõpus lansseeritud ja 2015. aasta jooksul täiendust saanud Bastion uus poekontseptsioon, mis sobib rõivakollektsiooniga kenasti kokku, võimaldades tooteid parimal moel kliendile esitleda.





Müügitulud jätkuvatest tegevusvaldkondadest

HULGIMÜÜK JA FRANTSIIIS

2015. aasta eesmärgiks oli kasvatada olemasolevatel turgudel hulgi- ja frantsiisimüüki ja leida uusi partnereid mujalt Euroopast. Jaanuaris avasid frantsiisipartnerid ühe poe Moskvast ja 2 poodi Hispaanias. Ukrainas avati 2015. aastal kaks poodi: märtsis Mosaic pood Odessas ja aprillis Monton pood Dnepropetrovskis. Aasta alguses püstitatud müügi eesmärk kujunes raskeks eriti seoses Ida-Euroopa turgudel valitseva majandusolukorra ja rubla kursi volatiilsuse tõttu. Vene rublaga seotud turud olid pidevas languses ja ostjate ostuvalmidus- ja võimekus madal (Ukraina, Venemaa, Valgevene moodustasid 2015. aasta hulgi- ja frantsiisimüügi tuludest üle 40%). Nii seati juba aasta alguses olulisemaks eesmärgiks hoida olemasolevaid kliente ja mitte kaotada turuosa SRÜ riikides.

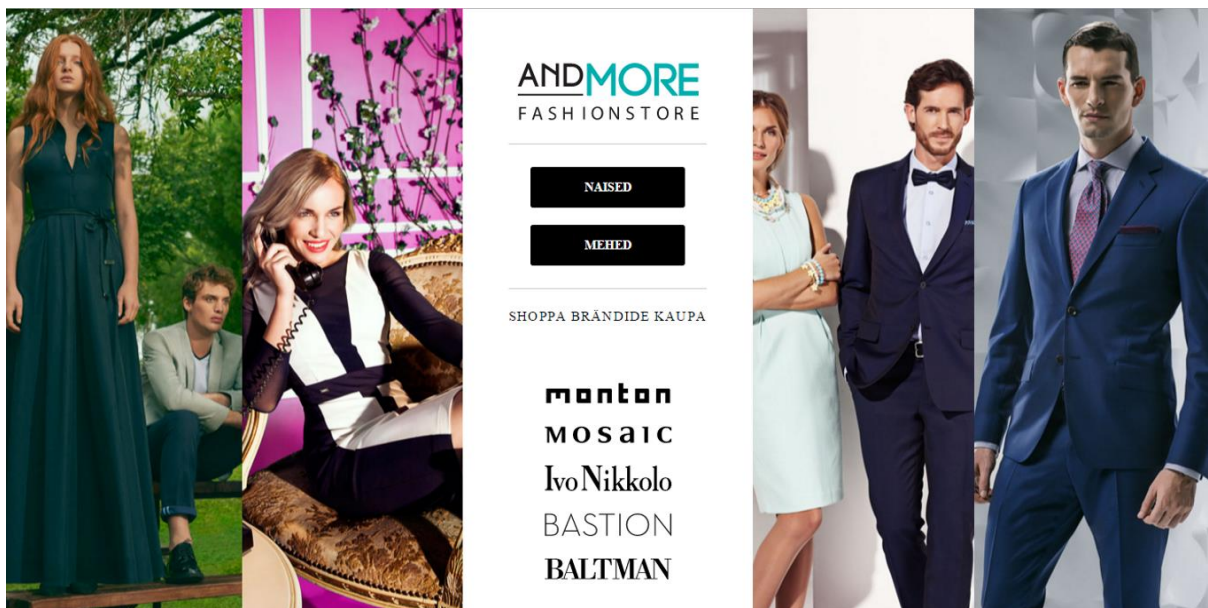
2015. aasta lõpus sõlmiti leping Saksamaa suurima kaubamajade ketiga Peek&Cloppenburg Montoni kollektsiooni müügiks. Lepingu tulemusena sisenetakse 2016. aasta jooksul kokku 14 Saksamaa kaubamajasse. Lisaks allkirjastati Montoni kaubamärgi tarneleping ka Soome kaubamajade keti Aleksi 13 osas. Novembris avas Hispaania frantsiisipartner teise Montoni poe Tenerifel.

Aasta kokkuvõttes oli hulgi- ja frantsiisimüügi tulu 5 miljonit eurot, mis on 2% vähem kui eelneval aastal. Kõige suuremat müügitulu hulgimüügis teenib endiselt kaubamärk Mosaic, kuid 2015. aastal on teinud üle 10 protsendipunktilise osakaalu tõusu läbi Monton. Mosaic osakaal hulgimüügist on 42% ja Montonil 37%.

E-POE MÜÜK

2015. aastal oli Baltika kõiki viite brändi müüva veebipoe Andmorefashion.com areng kiire. Andmorefashion.com pälvis koha Eesti parima e-teenuse konkursi nominentide hulgas. Jätkuvalt suurenes e-poe roll jaekaubanduse toetajana *pre-shoppingu* osas. Edukalt integreeriti püsikliendi boonussüsteem e-poe platvormiga, võimaldamaks kõikidel liitunud klientidele jälgida oma boonuskonto seisut.

Juurde lisandusid uued maksevõimalused, uued kauba kohale toimetamise viisid, uued sihtriigid ning soome keel keelevalikus. Kokku oli e-poe võimekuses tarnida kaupa 44 riiki. Uue teenusena hakati pakkuma Click & Collecti – võimaldades e-poe klientidele pakke tellida 10-sse erinevasse Baltika kauplusesse Tartus, Pärnus, Viljandis, Jõhvis, Narvas või Tallinnas.



Aasta kokkuvõttes oli e-poe müük 1 miljon eurot (kasv võrreldes 2014. aastaga 102%), millest 33% moodustas Montoni toodete müük, 28% Mosaic, 21% Ivo Nikkolo, 15% Bastioni ja 3% Baltman.

Võrreldes 2014. aastaga oli Andmorefashion.com müügi kasv Eestis 122%, Lätis 137% ning Leedus 285%. Samuti kasvas jõudsalt müük Soome, Suurbritannia ning Saksamaa klientidele – vastavalt 143%, 70% ning 63%. Kokku esitati 2015. aastal läbi e-poe 12 500 tellimust, mis tarniti 37-sse riiki.

2015.aastal külastas veebipoodi üle 1,2 miljoni külastaja, kellest 72% olid korduvkülastajad.

2016. aastal on plaanis Baltika brändide müüki suurendada läbi kolmandate osapoolte veebilehtede. Hetkel olemasolevatele eesti-, läti-, leedu-, vene-, inglise- ning soomekeelsele leheküljele lisaks on planeeritud lansseerida ka saksakeelne lehekülg.

ÄRITEGEVUSE KULUD JA KASUM

Baltika brutokasumi marginaal oli 2015. aastal 47,3%, mis on 2,9 protsendipunkti võrra madalam, kui eelmisel aastal (2014: 50,2%). Seoses esimese kolme kvartali sisseostuhinna probleemidega ja kõrge allahindlusmääraga jäi aasta kokkuvõttes jaemüügi marginaal 1,8 protsendipunkti nõrgemaks võrreldes eelmise aastaga. Ülejäänud osa brutokasumi marginaali langusest on tingitud nii hulgi ja frantsiisimüügi kui e-poe brutokasumi marginaali langusest. Aasta brutokasum oli 23 miljonit eurot ja on vähenenud eelneva aastaga võrreldes 0,9 miljonit eurot ehk 4%.

Baltika jätkuvate tegevusvaldkondade jaeturgude keskmine müügipind suurenes 2015. aastal 3%, millest tulenevalt koos kuluravaga Baltikumis kasvasid ka opereerimiskulud. Turustuskulud kasvasid aastaga 1 miljonit eurot olles 2015. aastal 21 miljonit eurot, mis on 5% rohkem kui eelneval aastal (2014: 20 miljonit eurot).

Baltika üldine fookus peakontori protsesside efektiivsemaks muutmisel tähendas kokkuhoidu üldhalduskuludes 0,3 miljonit eurot. Üldhalduskulud olid 2,6 miljonit eurot (2014: 2,9 miljonit eurot). Muud neto äritulud olid 0,2 miljonit eurot (2014 ärikulud 0,2 miljonit eurot) ja sellega oli ärikahjum kokku 0,8 miljonit eurot. Ärikasum vähenes aasta kokkuvõttes 1,2 miljoni euro võrra.

Finantskulud olid 2015. aastal sarnaselt eelneva aastaga 0,5 miljonit eurot. Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskahjumiks oli sellega 0,8 miljonit eurot (2014. aasta puhaskasum 0,3 miljonit eurot).

2015. aastal sai Baltika Venemaa turu jaetegevuse tulemusena 0,6 miljonit eurot kahjumit, lisaks tegi Baltika allahindlusreservi 0,3 miljonit eurot aasta alguses Venemaal pankrotistunud ООО Судостроительный банк pank kinni jäänud summale. Nõuded on pankrotikomiteele edastatud ja Baltika jätkab kõiki vajalike tegevusi vähemalt osaliselt raha tagasi saamiseks. Lähtudes konservatiivsuse printsiibist tegi Baltika nõuetele allahindlusreservi ja kajastab tulevikus tulu ainult raha

laekumisel. Otsusega mitte jätkata Venemaal jaetegevust klassifitseeris Baltika Grupp 2015. Aasta lõpus kõik mittejätkuva tegevuse varad müügiotel põhivaraks ja hindas nulli. Kokku tegi Baltika 2015. aasta lõpus kasumiaruandes kajastatavaid mitterahalisi allahindlusi summas 4,6 miljonit eurot, mis koosneb firmaväärtuse alla hindamisest summas 0,9 miljonit eurot, Venemaa varade alla hindamisest summas 0,8 miljonit eurot ja varasemalt omakapitali reservis kajastatud valuutakursi vahede kajastamine kasumiaruandes summas 3 miljonit eurot. Seega moodustas 2015. aasta lõpetatud tegevusvaldkonna puhaskahjum 5,5 miljonit eurot.

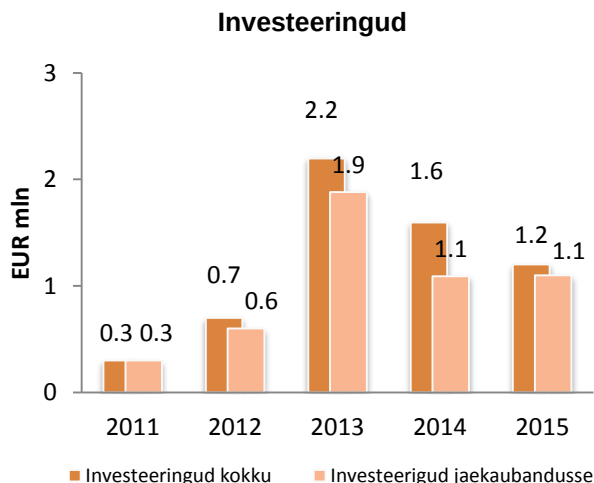
Aasta kokkuvõttes on Baltika Grupi puhaskahjum koos lõpetatud tegevusvaldkonna tulemiga 6,4 miljonit eurot. Otsusega mitte jätkata Venemaal jaetegevust pöörati omakapitalis olnud valuutakursi vahe koondkasumiaruandesse kasumina summas 2,7 miljonit eurot. Sellega on aastal 2015 koondkahjum 3,6 miljonit eurot, mis on 0,7 miljonit eurot rohkem kui 2014 aasta 2,9 miljonit eurot.

FINANTSSEISUND

2015. aasta kõige olulisem muudatus finantspositsioonis on seotud varude taseme langusega seoses rõhuga optimaalse taseme ja efektiivsuse suunas. Investeeringuid põhivarasse ehk eelkõige jaevõrku tehti olemasolevale portfelliga vajalikus mahus ehk kulumiga samas suurusjärgus. Pangalaene maksti aasta jooksul tagasi graafikujärgselt ja võlakohustused vähenesid.

Seisuga 31. detsember 2015 olid Baltika Grupi varud kokku 10,4 miljonit eurot, eelmise aasta lõpuga võrreldes 3 miljoni euro võrra vähem. Osaliselt on vähenemine tingitud asjaolust, et Venemaa turu jaevõrgu varud (31.12.2014: 0,5 miljonit eurot) on alla hinnatud ja ei kajastu enam varudena Baltika Grupi bilansis. Valmistoodangu ja müügiks ostetud kaupade maht on vähenenud 21%, st 2,3 miljoni euro võrra. Kanga ja furnituuri varusid on vähendatud 0,4 miljoni euro võrra (18%).

Materiaalne ja immateriaalne põhivara oli 31. detsember 2015 seisuga 4,8 miljonit eurot, mis on 1,3 miljonit eurot vähem võrreldes eelmise aasta 6,1 miljoni euroga. Vähenemise peamised põhjused on 2015. aasta lõpus maha kantud Venemaa tüdarettevõtete firmaväärtus summas 0,9 miljonit eurot ja müügiotel põhivaraks klassifitseeritud ning alla hinnatud Venemaa materiaalne põhivara. Investeeringuid materiaalsesse ja immateriaalsesse põhivarasse tehti summas 1,2 miljonit eurot ja samal tasemel on jätkuva tegevusvaldkonna kulum.



Käibekapitalis olulisi muudatusi pole olnud: nii nõuded ostjatele ja muud nõuded kui võlad hankijatele ja muud kohustused on vähenenud 0,3 miljonit eurot, aga seda eelkõige Venemaa saldode ümberklassifitseerimisest. Muu pikaajaline vara on samal tasemel eelmise aastaga ning muud pikaajalised kohustused on suurenenud 0,2 miljoni euro võrra vastavalt J-võlakirjade intresside kogunemisele.

Võlakohustused olid seisuga 31.12.2015 summas 6,3 miljonit eurot, mis on seoses laenu tagasimaksetega 2015. aasta jooksul 1 miljon eurot vähem kui eelmise aasta 7,3 miljonit eurot. Baltika Grupi netovõlg (intressi kandvad võlakohustused miinus raha ja raha ekvivalendid) oli 31. detsember 2015 seisuga 5,9 miljonit eurot, mis 0,6 miljoni euro võrra väiksem kui eelmise aasta lõpus. Netovõla suhe omakapitali seisuga 31. detsember 2015 oli 123% (31.12.2014: 75%). Võlgnevuste saldo on langenud, suhtarvu halvenemise põhjuseks on omakapitali vähendanud 2015. aasta puhaskahjum.

Seisuga 31. detsember 2015 oli emaettevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital 4,8 miljonit eurot (31.12.2014: 8,7 miljonit). Omakapitali vähenemine 3,9 miljoni euro võrra on seotud eelkõige Venemaa jaettegevuse lõpetamise tõttu tehtud ühekordsetest allahindlustest.

RAHAVOOG

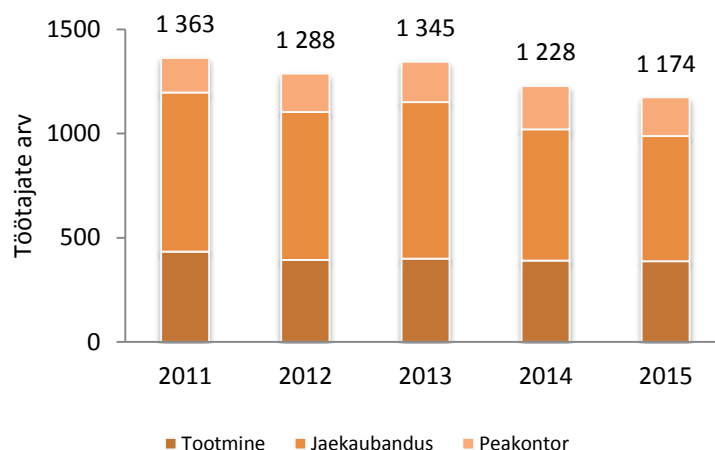
2015. aastal paranesid Baltika Grupi äritegevuse rahavood eelkõige varude vähenemisest summas 2,0 miljonit eurot (2014: 0,1 miljonit eurot). Äritegevuse rahavoog oli 2,3 miljonit eurot (2014: -0,5 miljonit eurot). Investeeringustegevusse ehk põhivara soetustesse panustati 1,2 miljonit eurot (2014: 1,4 miljonit eurot). Pangalaene tagastati 2015. aastal 1,0 miljoni euro ulatuses. Grupi rahavoog kokku oli -0,3 miljonit eurot (2014: -0,1 miljonit eurot). Aasta kokkuvõttes tähendab see 0,3 miljoni euro suuruse raha väljavoo tulemusena raha saldot 0,4 miljonit eurot.

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2015. aasta 31. detsembri seisuga 1 174 inimest, mis on 54 inimese võrra vähem kui 31. detsembril 2014 (1 228), sealhulgas jaekaubanduses 601 (31.12.2014: 629), tootmises 387 (31.12.2014: 391) ning peakontoris koos logistikakeskusega 186 (31.12.2014: 208) inimest. 2015. aasta keskmine töötajate arv Grupis oli 1 210 (2014 koos Ukraina turu jaekaubanduse töötajatega: 1 257) inimest. Väljaspool Eestit töötas aasta lõpu seisuga 33% Baltika töötajatest ehk 390 inimest (2014: 35%; 431). Töötajate arv hõlmab ka Venemaa turu (lõpetatud tegevusala) jaekaubanduse töötajaid, keda aasta lõpu seisuga oli 79 (31.12.2014: 114).

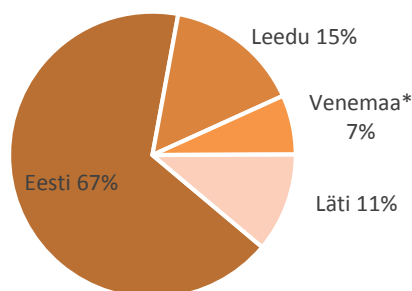
Baltika Grupi jätkuvate tegevusalade töötajatele arvestati 2015. aastal töötasusid summas 10,8 miljonit eurot (2014: 10,5 miljonit eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmetele arvestatud tasud koos maksudega ulatusid 0,2 miljoni euroni (2014: 0,4 miljonit eurot).

Töötajate arv*



*Töötajate arv koos lõpetatud tegvusvaldkonnaga

Töötajate jagunemine riikide lõikes, 31.12.2015



*Lõpetatud tegevusvaldkond

Novembrist 2015 alustas OÜ Baltman juhatuse liikme ja Baltika Eesti jaeturu juhina tööd Tiina Varamäe, kellel on varasem pikaajaline töökogemus Baltika Grupis: aastatel 2004-2012 oli ta Baltika jaekaubandusjuht ja Eesti turu juht.

SOTSIAALNE VASTUTUS JA KESKKOND

Baltika Grupp peab oluliseks sotsiaalset vastutust oma igapäevategevuses. Läbi mitmete erinevate projektide aitab Baltika Grupp kaasa ühiskondlikult oluliste valdkondade parendamisse. Keskkonna mõõde on integreeritud Baltika Grupi juhtimissüsteemi ning erinevate üksuste igapäevatööd korraldatakse võimalikult keskkonnasäästlikult.

Mõned näited valdkondadest ja nendega seotud projektidest:

Keskkonnateadlikkus:

- Baltika Leedu tütarettevõtte on alates aastast 2012 kaasa löönud "Rohelise kontori" projektis. Põhjus selleks on lihtsas põhimõttes – kui sa soovid muuta maailma, pead alustama iseendast. Büroomaja, kus asub Baltika Leedu kontor, hõlmav initsiatiiv kaasas ettevõtteid ja töötajaid tegema igapäevaselt keskkonnasõbralikke valikuid ning vähendama üleliigset ressurside kasutust. Üks oluline suurem eesmärk on projekti raames teadlik energia tarbimise vähendamine, prügi sorteerimine ning erinevate materjalide taaskasutus.



Haridus:

- Baltika panustab moe- ja rõivavaldkonna haridusse eesmärgiga aidata kaasa Eesti moetööstuse- ning valdkonna jätkusuutlikkusele ja arengule, kaasates ettevõtte professionaale valdkonna õppekavade väljatöötamisse ning aidates ka aineliselt kaasa koolitusasutuste tegevusele. Ettevõttel on selles vallas pikaajaline koostöö Eesti Kunstiakadeemia, Tallinna Tehnikakõrgkooli ja Tallinna Tööstushariduskeskusega.
- Baltika võimaldab üliõpilaste osalemist oma sisekoolitustel. Ka jagavad Baltika professionaalid oma teadmisi ja kogemusi koolitusasutustes. Iga-aastaselt lüüakse kaasa moevaldkonnaga seotud erialade bakalaureuseõppe lõputööde hindamisel, kus hindamiskomisjonides osalevad ka Baltika spetsialistid. Baltika on regiooni suurima moetööstusettevõtte ja suure moekaubandusettevõtte oluliseks praktilise töökogemuse pakkujaks väga erinevate erialade tudengitele, pakkudes paljudele õppuritele praktika võimalust õppimise kestel ning järgselt. Märkimisväärne osa praktilal viibinud tudengitest on ettevõtte tänased töötajad.
- 2015. aasta jooksul oli Baltikas ja tütarettevõtetes praktilal ligi 40 tudengit erinevatest õppeasutustest. Pakutakse praktikavõimalust ka Grupi tudengitest töötajatele.
- Baltika osales 2015 aastal üleriigilisel Töövarjupäeval, pakkudes võimalust õpilastele erinevatest Eesti koolidest varjutada Baltika spetsialiste nende igapäevategevustes ning pakkudes võimalust näha ettevõtet kui tööandjat seestpoolt.
- Kõigil Baltika töötajatel on võimalus kandideerida ettevõtte stipendiumile, kui nad on omandamas akadeemilist või rakenduslikku haridust. Stipendiumi eesmärk on võimaldada täiskohaga töötajatel omandada oskusi ja teadmisi, et oma karjääri ettevõttes hariduse abil edendada.
- Baltika tahab seista hea uue põlvkonna disainerite arengu ja pealekasvu eest, olles oma disainerite kaudu esindatud ka ühe suurima noorte disainerite kasvulava - ERKI moeshow žüriis. Samuti osaleme Moelennuki ettevõtmises.

Sport:

- Baltika Läti tütarettevõtte panustab oma töötajate sportlike harjumuste kasvatamisse. Viimastel aastatel on Läti ettevõtte töötajad osalenud maratonil "Nordea Riga Marathon", mis on väljakutsuv ühine meeskondlik ettevõtmine ning on heaks eeskujuks ühiskonnas laiemalt. Samuti on Läti tütarettevõttel edukas koostöö erinevate spordiföderatsioonidega nagu näiteks hoki, jalgpalli ja korvpalli föderatsioonid.

**Baltika Grupp hoiab oma töötajaid:**

- ✚ Peab meeles oma kauaaegseid töötajaid ning tunnustab neid ettevõtte üritustel.
- ✚ Peab oluliseks koos veedetud aega ka väljaspool tööd ning korraldab oma töötajatele meeleolukaid ühiseid üritusi.
- ✚ Peab oluliseks kaasata töötajaid erinevate ürituste korraldamisse ja läbiviimisse. Ühe näitena võib tuua hooaja alguse moeshowde korraldamise ning seal modellidena ülesastumise.
- ✚ Baltika toetab oma kunagiste pikaajaliste töötajate ettevõtmisi ning korraldab neile juubeliaastatel ühise suure kokkusaamise.

**Baltika brändide toetusprojektid****✚ Baltika brändid Lätis**

SIA Baltika Latvija toetab sporti ja kultuuri

- ✚ Baltman hoiab fookuses Läti populaarsemaid rahvusspordialasid – bobisõit, jäähoki, korvpall ja jalgpall. Alates 2015 aasta algusest riietab Baltman Läti bobisõidu meeskonna peatreenerit Sandis Prūsist. Meeskond üllatas Läti fänne suure eduga

Winterbergi maailmameistrivõistlustel Sakasamaal. Hr Prūsis on terve 2015. aasta olnud Baltmani esindaja kandes pidulikel puhkudel Baltman Unique ülikondi.



- ✚ Baltman toetab Läti Riiklikku Sümfooniaorkestrit riietades 100 muusikut smokingutesse. 1926. aastal asutatud Läti Riiklikku Sümfooniaorkestrisse kuulub enam kui 100 muusikut, kes enamuses on kõrgelt hinnatud nii riiklikul kui rahvusvahelisel areenil esindades Lätit edukalt erinevatel rahvusvahelistel võistlustel ning andes keskmiselt 250 kontserti aastas.
- ✚ Ivo Nikkolo tutvustab kohalikke kunstnikke projektiga „Meet Art“, mille raames esitletakse kunstnike loomingut Ivo Nikkolo kauplustes. 2015 aastal on kauplustes välja pandud andeka Läti kunstnik Andris Vēzis portselan.
- ✚ Ivo Nikkolo osales 26-31. oktoobril 23. Riia Moenädalal (RFW), kus esitleti 16 hooaja kollektsioone.



✚ **Baltika brändid Leedus**

UAB Baltika Lietuva toetab kohalikul areenil tähtsamaid spordialasid – korvpalli ja võrkpalli.

- ✚ Leedu valitsusasutuste korvpallivõistkondade võistlus „Baltman Cup“

Kuigi Baltman ei paku meestele spordirõivad, on bränd nähtav spordiväljakutel. Juba üheksandat hooaega järjest võistlevad erinevate valitsusasutuste korvpallimeeskonnad „Baltman Cup“ võitjatiitli nimel

„Baltman Cup 2015“ turniiri võitjaks sai Leedu Siseministeerium, hõbemedaliga lahkus Tuletõrje- ja Päästeametimeeskond. „Baltman Cup“ turniiri võitja sõnul on võistlus hea võimalus inimestele, kes töötavad kontorites, elada välja energiat ja väljendada emotsioone mängides korvpalli koos kolleegidega teistest osakondadest.

Meistrivõistlust korraldab Vilniuse korvpalliliit.



Fotol: Baltman Cup 2015 võitjad. Foto: Laimonas Ciūnys

 Baltman riietab tuntuid Leedu korvpallimeeskonna „Žalgiris“ treenereid

Aastal 2015 jätkas SIA Baltika Lietuva kuulsat Leedu korvpallimeeskonna Kaunas „Žalgiris“ sponsoreerimist. Meeskond osutus tugevaimaks korvpallimeeskonnaks Leedus.

2015. aastal sai „Žalgiris“ meeskonnast järjekordselt Leedu rahvusliiga meister. „Žalgiris“ meeskonna treenerid kannavad spordiväljakutel alati Baltman Travel ülikondi, mis sobivad ideaalselt pingelise töö jaoks, sest Travel sarja kuuluvad ülikonnad on vedelikku hülgevad ja kortsumisvabad, olles samal ajal ääretult mugavad.



Fotol: Žalgiris treenerid. Foto: Andrei Motorichev

Monton toetab rannavõrkpalli

Monton jätkab koostööd Leedu rannavõrkpalli föderatsiooniga, mistõttu on Monton brändi nimi eredalt nähtav Leedu randades ja rahvusvahelistel võrkpalli turniiridel. Leedu parim võrkpalli võistkond on 2016. aastal esindatud ka Rio de Janeiro Olümpiamängudel.



Fotol: Monika Povilaitytė



Fotol: M. Povilaitytė ja I. Dumbauskaitė

Baltika brandid Eestis

OÜ Baltman toetab nii sporti, noori ja edukaid tudengeid kui ka vähiravifondi Kingitud Elu.

Bastion ja Anne&Stiil ühiskollektsioon kogus raha vähiravifondile

Bastion koostöös ajakirja Anne& Stiiliga lõi ühise kollektsioon, mille müügiga koguti raha vähiravifondile Kingitud Elu.



Baltman toetab jalgpalli

Baltman riietab juba mitmendat aastat Eesti jalgpallikoondise jalgpallureid Baltman Unique ülikondadesse. Koostöö sai alguse juba aastal 2006 ja Baltmani ülikonnad, kui osake Eesti disainist, rändavad üle Euroopa erinevatel rahvusvahelistel võistlustel, kus koondis mängib.



Foto: Laura Nestor

 Baltman panustab nüüd ka korvpalli

2015. aastal toetas Baltman esimest korda toetas Eesti Korvpalliliitu. Baltman riietas kõiki Eesti Korvpallikoondises mängivaid sportlaseid ja ka treenereid.



Foto: Joosep Martinson

 Monton toetab uusi algatusi

Monton on toetanud uute Eesti õpilasfirmade konkursi juba mitu aastat. 2015. aastal oli suurepärane võimalus toetada Tartu õpilasfirmat nimega WOCH, kes suvel võistles oma puidust kelladega üleeuroopalisel õpilasfirmade konkursil Berliinis ja konkureeris 38 õpilasfirmaga erinevatest riikidest, tuues kaasa eripreemiad ning oli samuti esindatud 2015. aasta Expo-I Eesti paviljonis.



2016. AASTA PERSPEKTIIVID JA EESMÄRGID

Majanduskeskkond

Seoses välisnõudluse mõningase taastumisega ootavad analüütikud Balti riikidest 2016. aastal stabiilset majanduskasvu. Prognooside (SEB, Swedbank) kohaselt jääb majanduskasv 2-3,3% vahemikku. Eesti majanduskasv on hinnanguliselt teistest Balti riikidest madalam ja Leedus on majanduskasv sisetarbimise kasvust kõrgem. Hinnatase peaks sealjuures kasvama vähesel määral võrreldes 2015. aastaga. Kvalifitseeritud tööjõu puuduse tõttu prognoositakse jätkuvalt kõikides Balti riikides palgakulu kasvusurvet.

Nimetatud sündmused võivad omada olulist mõju Baltika Grupi tuleviku tegevustele ning finantsseisundile, kuid nende võimalikku mõju ulatust on siiski keeruline hinnata. Tuleviku majanduslik olukord ning selle mõju Baltika Grupi tegevusele võib erineda juhtkonna ootustest.

Baltika Grupp

Baltika rõhk 2016. aastal Baltikumi jaetegevuses on kasumlikkuse suurendamine läbi brutokasumi marginaali paranemise. Dollari kursist ja muudest kulukomponentidest tingitud sisseostuhindade kasv on saadud kontrolli alla juba 2015. aasta viimases kvartalis. Samuti on varude tase optimaalsem, mis aitab vähendada survet läbi allahindluste varusid Baltikumi turul realiseerida.

Baltika jätkab tööd teiste kanalite arendamisega. 2016. aastal lisandub frantsiisipartnerite portfelli varasemalt Baltika Grupi opereeritud 8 poodi Peterburis, Kaasanis ja Kaliningradis ning jätkatakse tööd ka olemasolevate partneritega. E-poe müügitulu suurendamist peaks 2016. aastal toetama plaan alustada müüki ka läbi kolmandate osapoolte veebilehtede.

Baltika jätkab tööd efektiivsema organisatsiooni suunas. Varude juhtimise protsess jääb 2016. aastal Baltika fookusesse ning samuti jätkatakse tööd peakontori teiste protsesside parendamisega, eesmärgiga vähendada peakontori tegevuskulusid.

2016. aastal ei planeerita olulisi suuremahulisi investeeringuid, jätkatakse tavapärase investeeringutega jaevõrku.

Võttes arvesse pikaajalist strateegiat, on Baltika Grupi juhatuse eesmärgiks 2016. aastal:

-  Baltikumi jaeturgude müügi- ja kasumlikkuse suurendamine läbi brutokasumi marginaali parandamise
-  Teiste müügikanalite (hulgi- ja frantsiisi ning e-müük) arendamine ja müügitulu ennakasv
-  Varude parem juhtimine – kõrgem varude käibekiirus
-  Tegevusefektiivsuse tõstmine – peakontori kulude vähendamine

BALTIKA AKTSIA

AS Baltika aktsia on noteeritud Tallinna Börsil alates 5. juunist 1997. aastal. Tallinna Börs kuulub maailma suurimasse börsikontserni NASDAQ. NASDAQ loodi 2008. aasta alguses, mil NASDAQ Stock Market viis lõpule liitumise Balti- ja Põhjamaade börsigrupiga OMX. Börsikontsern pakub kauplemise, börsitehnoloogiate ja noteeritud ettevõtetega seotud teenuseid 50 riigis ning omab üle 3 500 noteeritud ettevõtet kliendina.

Baltika aktsial ei ole ametlikku turutegijat. Alates 2005. aastast kehtib küll uutele börsil noteeritavatele ettevõtetele nõue sõlmida teatud perioodiks vastav leping, kuid pikemat aega börsil noteeritud aktsiate suhtes pole osutunud vajalikuks vastavat lepingut sõlmida või seda pikendada.

AKTSIAD

AS Baltikal on kokku 40 794 850 lihtaktsiat. Lihtaktsiate nimiväärtus on 0,2 eurot ja 2015 aasta jooksul muutuseid nimiväärtuses ei toimunud.

Lihtaktsiad

AS Baltika lihtaktsiad on noteeritud NASDAQ Tallinna Börsi põhinimekirjas ning omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Kõik järgnev informatsioon AS Baltika aktsiate kohta (aktsia näitajad, hind, kauplemine, aktsionäride struktuur jne) on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Informatsioon noteeritud lihtaktsiate kohta

NASDAQ sümbol: BLT1T

ISIN: EE3100003609

Väärtpaberite kaubeldav miinimumkogus: 1

Väärtpaberite arv: 40 794 850

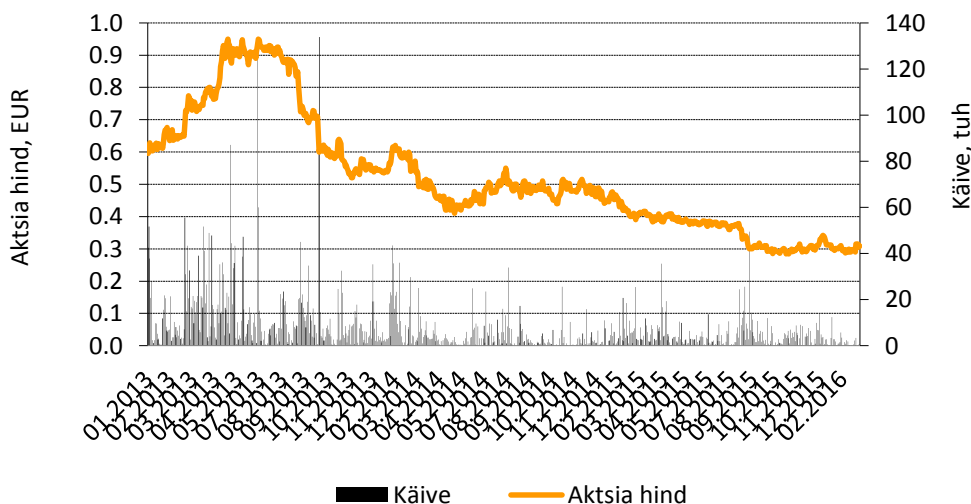
Nimiväärtus: 0,2 eurot

Häälte arv aktsia kohta: 1

AKTSIA HIND JA KAUPLEMINE

2015. aastal langes Baltika aktsia hind 26% 0,342 euroni, Grupi turuväärtus on aasta lõpu seisuga 14,0 miljonit eurot. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks, OMX Tallinn, 19%.

Aktsia hind ja käive



Aksia kauplemisajalugu

EUR	2011	2012	2013	2014	2015
Kõrgeim hind	1,52	0,65	0,95	0,63	0,49
Madalaim hind	0,30	0,28	0,52	0,41	0,29
Keskmine hind	0,81	0,43	0,74	0,49	0,36
Aasta lõpu hind	0,30	0,57	0,55	0,46	0,34
Muutus %	-74%	91%	-5%	-16%	-26%
Kaubeldud aktsiaid	6 663 797	4 067 574	4 569 595	2 249 732	3 153 469
Käive, mln	5,51	1,75	3,38	1,16	1,12

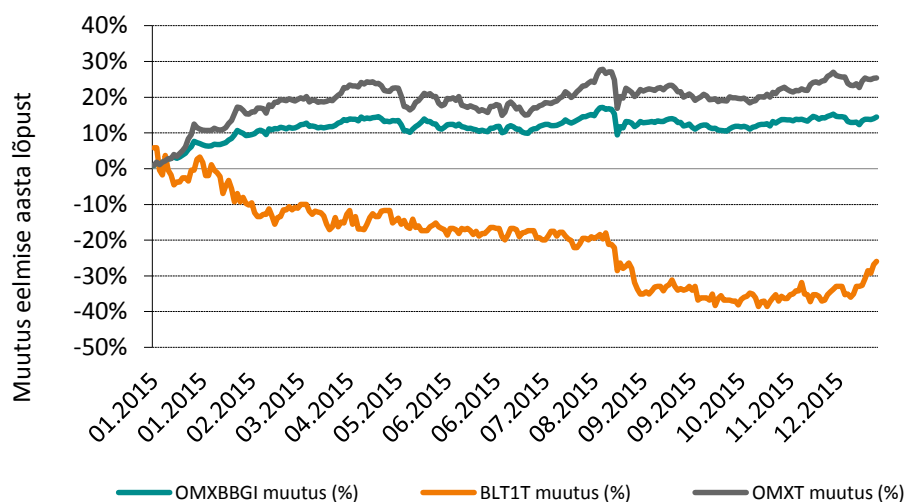
INDEKSID

Balti- ja Põhjamaades on NASDAQ börsidel kasutusel ühtne indeksite struktuur. NASDAQ OMX Balti indeksiperekonda kuuluvad üldindeks, kaubeldav indeks, võrdlusindeks ja sektoriindeksid. Indeksid arvutatakse eurodes ning hinna- (PI) ja/või tulususindeksina (GI). Kõik indeksid arvutatakse ahelindeksina ning need annavad võrdluse eelmise kauplemisspäeva hinnatasemega. Kõigi Balti indeksite, va. sektorindeksite algväärtus on 100 ning alguskuupäev 31. detsember 1999. Sektorindeksite algväärtus on 1000 ning alguskuupäev 30. juuni 2011 Tallinna Börsi üldindeksi alguskuupäev on 3. juuni 1996.

2016. aasta märtsi seisuga kuulus Baltika aktsia järgmiste üldindeksite koosseisu:

Indeks	Kirjeldus	Tüüp	Lühend
OMX Tallinn GI	Tallinna Börsi üldindeks	Tulususindeks	OMXT
OMX Baltic GI	Balti börside üldindeks	Tulususindeks	OMXBGI

Baltika aktsia ja tulususindeksite aastane muutus



AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR

2015. aasta lõpu seisuga oli AS Baltikal 1 807 aktsionäri. Aasta jooksul vähenes aktsionäride arv 2%.

AS Baltika suurimaks aktsionäriks on KJK Fund Sicav-SIF (aktsiad ING Luxembourg S.A. kontrol), millele 2015. aasta lõpu seisuga kuulus 30,86% Baltika noteeritud lihtaktsiatest. AS Baltika aktsionäride nimekiri on kättesaadav Eesti väärtpaberite keskreistri kodulehel (www.e-register.ee).

Suurimad aktsionärid, 31.12.2015

	Aktsiate arv	Osalus
ING Luxembourg S.A. klient	12 590 914	30,86%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	5 724 872	14,03%
BMIG OÜ	4 750 033	11,64%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	3 414 700	8,37%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 458 000	3,57%
Meelis Milder	1 000 000	2,45%
AS Genteel	977 837	2,40%
Lüksusjaht AS	855 567	2,10%
Leedu väärtpaberite keskedepositoorium	834 846	2,05%
Teised	9 188 081	22,53%
Kokku	40 794 850	100%

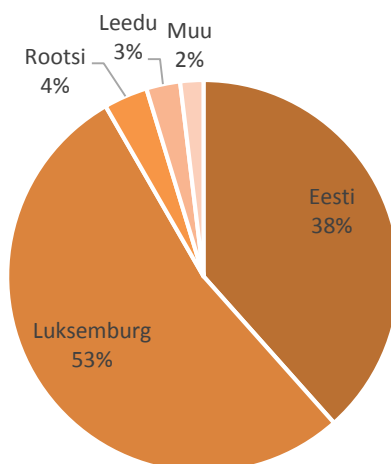
AS Baltika suurimateks aktsionärideks on rahvusvahelised investeerimisfondid ja muud juriidilised isikud, kes omavad ligikaudu 81% Baltika aktsiatest, eraisikutele kuulub ligikaudu 19% aktsiatest.

Aktsionäride struktuur tüüpide lõikes, 31.12.2015

	Aktsiate arv	Osalus
Juhatuse liikmed, nende lähikondsed ja nende kontrollitavad juriidilised isikud	6 051 216	14,84%
Juriidilised isikud	28 431 900	69,69%
Eraisikud	6 311 734	15,47%
Kokku	40 794 850	100%

Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2015

Osalus	Aktsionäride arv	Osa üldarvust	Aktsiaid kokku	Hääleõiguse %
> 10%	3	0,17%	23 065 819	56,54%
1,0 - 10,0%	7	0,39%	8 980 453	22,02%
0,1 - 1,0%	33	1,83%	3 730 437	9,14%
< 0,1%	1 764	97,61%	5 018 141	12,30%
Kokku	1 807	100,00%	40 794 850	100%

Aktsionäride struktuur riikide lõikes, 31.12.2015


AKTSIAKAPITAL

Seisuga 31. detsember 2015 oli Baltikal 40 794 850 lihtaktsiat, nimiväärtusega 0,2 eurot aktsia kohta.

Põhikirja kohaselt on AS Baltika aktsiakapitali ülempiir 20 miljonit eurot.

Aktsiakapitali dünaamika

Kuupäev	Emissiooni vorm	Emissiooni hind, EUR	Lisandunud aktsiate arv	Aktsiate arv kokku	Aktsiakapital nimiväärtuse s EUR '000	Ülekurss EUR '000
31.12.2009				22 644 850	14 473	67
21.06.2010	Lihtaktsiate emissioon	0,77	8 850 000	31 494 850	20 129	1 131
31.12.2010				31 494 850	20 129	1 198
30.05.2011	Aktsia nimiväärtuse ümberarvestamine eurodeks				1 918	-1 377
31.05.2011	Eelisaktsiate tühistamine		-4 000 000	27 494 850	-2 556	0
31.05.2011	Lihtaktsiate emissioon		4 000 000	31 494 850	2 556	0
3.08.2011	Lihtaktsiate emissioon	0,7	4 300 000	35 794 850	3 010	0
31.12.2011				35 794 850	25 057	89
11.05.2012	Aktsia nimiväärtuse vähendamine				-17 898	-89
31.12.2012				35 794 850	7 159	63
16.07.2013	H-võlakirjade konverteerimine aktsiateks	0,3	5 000 000	40 794 850	1 000	496
31.12.2013				40 794 850	8 159	684
31.12.2014				40 794 850	8 159	809
31.12.2015				40 794 850	8 159	496

DIVIDENDID

Baltika Grupi dividendipoliitika järgi ei maksta dividende kuni Grupp on saavutanud tugeva finantspositsiooni ning piisava investeringuvõimekuse. Tugeva finantspositsiooni üheks näitajaks on netovõla ja omakapitali suhe alla 40% ning piisavate rahaliste vahendite olemasolu (raha ekvivalendid miinus kasutatud arvelduskrediit miinus lühiajalised laenukohustused on üle 1% aktsiate koguarvust). Lisaks sõltub tegelik dividendimäär Grupi rahavoogudest ning arenguperspektiividest ja nende finantseerimise vajadusest.

Kui eelpool nimetatud finantspositsioon on saavutatud, täpsustab Grupp konkreetse kasumist dividendiks makstava määra.

Grupp teenis 2015. aastal 6,4 miljonit eurot puhaskahjumit. Baltika juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku sel aastal lihtaktsiate omanikele dividende mitte maksta. Ka eelmisel aastal lihtaktsiate dividende ei makstud.

Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.

HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE

Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) on juhiste ja soovituslike reeglite kogum, mis on mõeldud järgimiseks eelkõige börsiettevõtetele. Tavas kirjeldatud põhimõtted on soovituslikud ning ettevõtte ei pea tingimata kõiki nõudeid järgima, kuid peab Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes selgitama, miks neid nõudeid ei täideta. Börsiettevõtetele kehtib „täidan või selgitan“ nõue alates 1. jaanuarist 2006.

AS Baltika lähtub oma äritegevuses riiklikest seadustest ja õigusnormidest. Avaliku ettevõttega lähtub AS Baltika oma tegevuses ka Tallinna Börsi nõuetest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. Sellest tulenevalt järgib AS Baltika suures osas Tavas toodud juhiseid. Allpool on selgitatud nende Tava nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2015. aastal toimunud üldkoosoleku, nõukogu ja juhatuse kohta ning selgitatud AS Baltika juhtimise põhimõtteid.

HÜT punkt 1.3.3.

Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).

Kuna AS Baltikal puuduvad vastavad tehnilised vahendid, mis võimaldaksid ka usaldusväärselt aktsionäride isikuid tuvastada, siis praegusel hetkel ei tee AS Baltika üldkoosoleku jälgimist ja sellest osavõttu sidevahendite kaudu võimalikuks.

HÜT punkt 2.2.1.

Nõukogu esimees sõlmib iga juhatuse liikmega tema ülesannete täitmiseks ametilepingu.

AS Baltika juhatuse kahe liikmega on ametilepingud vastavalt juhatuse esimehe või liikme ülesannete täitmiseks sõlmitud.

HÜT punkt 2.2.7.

Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemiasüsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusele põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Juhatuse tasustamine ning muud kompensatsioonid on sätestatud juhatuse liikmetega sõlmitud lepingutes. AS Baltika ei avalda juhatuse liikmete tasusid eraldi tulenevalt lepingute konfidentsiaalsusest. Küll aga avaldab AS Baltika oma vahe- ja aastaaruannete juurde kuuluvates tegevusaruannetes vastaval aruandeperioodil nõukogule ja juhatusele arvestatud tasud koos maksudega kokku. 2015. aastal ulatusid need 0,2 miljoni euron. Juhatuse liikme lepingutes fikseeritud juhatuse liikmete lahkumishüvitus ulatuvad 3-18 kuupalgani sõltuvalt juhatuse liikmeks oldud perioodist.

Baltika Grupi töötajatele makstakse tulemuspalka vastavalt Baltika Grupi tulemustasude skeemile, mis põhineb turgude puhul tulemusüksuste kasumieesmärgi täitmisel ning peakontori puhul Baltika Grupi kasumieesmärgi täitmisel. 2015. aastal oli juhatuse esimehe/peadirektori preemiafondi suuruseks 2,5% ettevõtte puhaskasumist, teiste juhatuse liikmete/direktorite preemiafondide suuruseks oli 1% ettevõtte puhaskasumist. Alates 2016. aastast on juhatuse esimehe ja liikmete tulemuspalk sõltuv EBITDA eesmärgi täitmisest ja ületamisest ja võib olla vastavalt 0-10 kuu palgatasu ulatuses. Aasta jooksul võib toimuda preemiate avansiline väljamaksmine kuni 50% ulatuses oodatavast summast, lõpliku summa arvestus ja väljamakse toimub peale auditeeritud aastatulemuste selgumist. Juhatuse esimehele/peadirektorile makstava preemia väljamaksmise kinnitab nõukogu, juhatuse liikmetele nõukogu esimees juhatuse esimehe ettepanekul. Juhatusele 2015. aasta eest boonust ei maksta.

Juhatuse liikmetele kehtib põhimõte, et pärast kolmeaastast tööd vastaval ametikohal võib ettevõtte rakendada juhi kasuks kogumispensioni skeemi kuni ühe kuupalga ulatuses. Juhatuse liikmetel on õigus kasutada ametiautot ja muid Baltika Grupi sisereeglitest tulenevaid soodustusi. 27. aprillil 2015 aktsionäride üldkoosolekul heaks kiidetud aktsiaoptsiooniprogramm on suunatud Baltika juhatuse liikmetele.

HÜT punkt 3.2.5.

Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).

27. aprillil 2015 toimunud aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks nõukogu liikmete töö tasustamise tingimused. Nõukogu liikmete tasu suuruseks on nõukogu esimehel 650 eurot kuus ja nõukogu liikmel 400 eurot kuus. Lahkumishüvitusi või muid makstavaid hüvesid nõukogu liikmetele ette nähtud ei ole.

HÜT punkt 3.3.2.

Ärilisest pakkumisest, mis tehakse nõukogu liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule ning on seotud emitendi majandustegevusega, teatab nõukogu liige viivitamatult nõukogu esimehele ja juhatusele. Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.

Vastavaid huvide konflikte 2015. ega 2014. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 5.6.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Vastavalt Tallinna Börsi reglemendile avalikustab AS Baltika kogu olulise ja hinnatundliku informatsiooni esmalt börsisüsteemi kaudu ning kohtumistel ja pressikonverentsidel piirdatakse eelnevalt avalikustatud infoga. Kogu avaldatud informatsioon on kättesaadav ka Baltika Grupi kodulehel (www.baltikagroup.com), sealhulgas enamuse Baltika Grupi presentatsioonid, mida kohtumistel kasutatakse. Samuti on kodulehel avaldatud kontaktid, mille kaudu võivad aktsionärid küsida lisainformatsiooni. Kohtumiste graafiku esitamist kodulehel ei pea Baltika Grupp hetkel oluliseks.

Emitendi pädevuses ei ole tavaliselt teiste aktsionäride osalemise võimaldamine kohtumistel institutsionaalsete investorite ja analüütikutega. Tagamaks kohtumiste erapooletust kehtivad institutsionaalsetele investoritele sisereeglid, mis ei luba AS Baltika kohtumistele kolmandaid osapooli.

HÜT punkt 6.2.

Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.

AS Baltika põhikirja järgi valitakse audiitor(id) üldkoosoleku poolt ühekordse audiitorkontrolli tegemiseks või teatud tähtjaks. AS Baltika aktsionäride 28. aprillil 2014. aastal peetud üldkoosolek valis AS Baltika 2014-2016 majandusaastate audiitorkontrolli läbiviijaks AS-i PricewaterhouseCoopers. 2015. aasta aastaaruande allkirjastaja on seoses allkirjastava partneri seadusjärgse rotatsiooni nõuetele vastavuse täitmiseks kohase vahetusega Tiit Raimla. Audiitorbüroo valik tehakse vastavalt parima kvaliteedi ja hinna suhtele saadud auditipakkumistest - audiitori sõltumatus on tagatud korraldades vandeaudiitori allkirjastaja rotatsiooni vastavalt Finantsinspektsiooni reeglitele.

Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule, mille sõlmimise õigus on juhatusel. Üldkoosoleku kokkukutsumise teates avaldab Baltika Äriseadustiku kohaselt nõutud info (§ 294 lõige 4), mille hulka ei kuulu audiitori tasu. Lisaks ei avalikustata audiitori tasu, kuna taolise sensitiivse informatsiooni avaldamine ohustaks audiitorühingu konkurentsipositsiooni (HÜT punkt 6.2.1.).

Seaduse järgi haldavad audiitorühingu lepingut rahvusvahelised auditeerimisstandardid, Eesti auditeerimiseeskiri ja audiitorühingu riskijuhtimise reeglid, mis ei sätesta audiitori poolt märgukirja esitamist Hea Ühingujuhtimise Tava mittejärgimise kohta. Seetõttu puudub AS-l Baltika audiitorühinguga sõlmitud lepingus vastav punkt ning audiitor antud märgukirja ei esita (HÜT punkt 6.2.4.).

JUHTIMISPÕHIMÕTTED JA TÄIENDAV INFORMATSIOON

AS Baltika on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

Üldkoosolek

Üldkoosolek on AS Baltika kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul AS Baltika majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui AS Baltika netovara vastavalt auditeeritud andmetele on alla seaduses lubatud piiri ja korralise üldkoosoleku toimumiseni jääb üle kahe kuu või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud hääletest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse kindlaks üldkoosoleku toimumise päeva seisuga kell 08.00.

2015. aastal toimus AS Baltika aktsionäride korraline üldkoosolek 27. aprillil Tallinnas aadressil Veerenni 24. Koosolekul oli esindatud 25 135 685 aktsiat ehk 61,6% AS Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolekul oli vastavalt heale tavale aktsionäridel lisaks juhatuse liikmetele võimalus esitada küsimusi ka audiitorile. Üldkoosolek kinnitas Baltika Grupi 2014. aasta majandusaasta aruande ja puhaskahjumi jaotamise, nõukogu liikmete volituste pikendamise ja tasustamise, kinnitas aktsiaoptsooni programmi ja vastava tingimusliku aktsiakapitali suurendamise.

Nõukogu

Nõukogu planeerib AS Baltika tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. Nõukogu otsus on vastu võetud, kui selle poolt hääletas üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Igal nõukogu liikmel on üks hääl. 2015. aastal toimus kokku 6 korralist nõukogu koosolekut ja nõukogu liikmed osalesid enamustel 2015. aasta koosolekutel.

AS Baltika nõukogul on põhikirja järgselt kolm kuni seitse liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt kolmeks aastaks.

27. aprilli 2015 aktsionäride üldkoosolek kinnitas uue nõukogu koosseisu: Tiina Möis, Reet Saks, Lauri Kustaa Äimä, Jaakko Sakari Mikael Salmelin, Valdo Kalm. 13. mail 2015 toimunud nõukogu koosolekul valiti nõukogu esimeheks Jaakko Sakari Mikael Salmelin.

Jaakko Sakari Mikael Salmelin on KJK Capital Oy partner ning on juhtinud erinevaid Ida-Euroopa fonde, keskendudes põhiliselt Balti ja Balkani turgudele. Tiina Möis on AS Genteel juhataja ja AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige. Reet Saks on Baltika pikaajalise partneri Advokaadibüroo Raidla Ellex advokaat ning olnud AS Baltika nõukogus alates 1997. aastast. Lauri Kustaa Äimä on Kaima Capital Oy tegevdirektor ning mitmete Balti riikide ja Soome ettevõtete nõukogude liige või esimees ning tal on pikaajaline kogemus Balti riikide ettevõtetesse investeerimise konsulteerimisel. Valdo Kalm on AS Tallinna Sadam juhatuse esimees ja omab seoses eelneva pikaajalise töökogemusega erialaseid teadmisi tehnoloogia- ja telekomisektoris.

AS Baltika aktsiaid omab kaks nõukogu liiget: Tiina Möis omab läbi oma kontrolli all oleva äriühingu 977 837 lihtaktsiat ehk 2,4% ja Lauri Kustaa Äimä 24 590 lihtaktsiat ehk 0,1% Baltika aktsiakapitalist 2015. aasta lõpu seisuga.

Nõukogu liikmed ei oma, lisaks ettevõtetele, millega toimunud tehingud on toodud raamatupidamise aruandes seotud osapoolte lisas, üle 5% investeringuid ettevõtetes, kes on Baltika Grupi tehingupartnerid.

AS Baltika nõukogu viiest liikmest neli on sõltumatud. Sõltuvaks liikmeks on Reet Saks, kes on Baltika nõukogu liige olnud rohkem kui kümme aastat.

Auditikomitee

AS Baltikal on moodustatud auditikomitee, millele on kinnitanud töökorra nõukogu. Auditikomitee ülesandeks on jälgida ja analüüsida rahandusinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust ning konsolideeritud aruande audiitorkontrolli protsessi. Komitee kohustuseks on teha ettepanekuid nimetatud küsimustes probleemide ja ebatoõruse vältimiseks või kõrvaldamiseks.

Auditikomitee annab oma tegevusest aru nõukogule ning selle liikmed valib ja kutsub tagasi nõukogu. Komitee koosneb kahest kuni viiest liikmest, kelle volituste tähtaeg on kolm aastat. Auditikomitee liikmetele tasu ei maksta. AS Baltika auditikomitee esimees on Reet Saks ning liikmed Tiina Möis ja Jaakko Sakari Mikael Salmelin.

2015. aastal toimus üks auditikomitee koosolek. Detsembris toimus kohtumine audiitorühingu AS PricewaterhouseCoopers esindajatega saamaks ülevaadet 2015. aasta audiitorkontrolli protsessi raames toimunud vaheauditi tähelepanekutest.

Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhib AS Baltika igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Nõukogu määrab juhatuse esimehe, kes korraldab juhatuse tegevust. Iga juhatuse liige võib AS Baltikat esindada kõigis õigustoimingustes.

Põhikirja järgselt võib AS Baltika juhatusel olla kolm kuni seitse liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse liikmete tagasikutsumine.

AS Baltika juhatus koosneb kahest liikmest: juhatuse esimees Meelis Milder ning juhatuse liikmest Maigi Pärnik-Pernik.

Juhatuses esimees Meelis Milder on tegevdirektor ja Maigi Pärnik-Pernik finantsdirektor.

30. jaanuaril 2015 peatas AS Baltika nõukogu Maigi Pärnik-Pernikuga sõlmitud juhatuse liikme lepingu täitmise tema lapsehoolduspuhkusel viibimise ajaks ning määras finantsküsimumste ja börsile teabe avalikustamise eest vastutavaks juhatuse liikmeks juhatuse esimehe Meelis Milderi. 01. veebruarist 2016 on finantsküsimumste eest vastutavaks juhatuse liikmeks ja börsile teabe avalikustamise eest vastutavaks isikuks taas Maigi Pärnik-Pernik.

AS Baltika nõukogu otsustas kutsuda alates 14. aprillist 2015 ettevõtte juhatusest tagasi juhatuse liikme Andrew James David Patersoni.

08. septembril 2015 toimunud koosolekul otsustas AS Baltika nõukogu mitte pikendada Maire Milderi juhatuse liikme lepingut. Maire Milder jätkab oma senisel positsioonil Grupi juhtkonnas Brändingu ja jaekontseptsioonide direktorina.

AS Baltika nõukogu otsustas kutsuda alates 17. märtsist 2015 ettevõtte juhatusest tagasi juhatuse liikme Kati Kusmini.

Juhatuses liige Meelis Milder ja tema lähikondne omavad AS Baltika aktsiaid läbi *holding* ettevõtte OÜ BMIG, millele kuulus 2015. aasta lõpu seisuga 11,64% AS Baltika aktsiakapitalist. OÜ BMIG osakutest kuulub nimetatud juhatuse liikmele ja tema lähikondsele 80,1%. Juhatuses liikmed omavad ka personaalseid aktsiaosalusi ning 2015. aasta lõpu seisuga kontrollivad ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade kokku 14,91% AS Baltika aktsiatest.

Juhatuses liikmed ei oma lisaks ettevõtetele, millega toimunud tehingud on toodud seotud osapoolte lisas raamatupidamise aruandes, üle 5% investeeringuid ettevõttesse, kes on Baltika Grupi tehingupartnerid.

Juhatuses kontrollitav aktsiaosalus, 31.12.2015

	Aktsiate arv	Osalus
OÜ BMIG	4 750 033	11,64%
Meelis Milder	1 000 000	2,45%
Juhatuses lähikondsed	331 183	0,82%
Kokku OÜ BMIG ja juhatus	6 081 216	14,91%
Baltika aktsiakapital	40 794 850	100%

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE

Juhatus kinnitab lehekülgedel 36 kuni 79 esitatud AS Baltika 2015. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. aastaaruande koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. Kontsern on jätkuvalt tegutsev.



Meelis Milder
Juhatuse esimees
23. märts 2016



Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuse liige
23. märts 2016

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

	Lisa	31. detsember 2015	31. detsember 2014
VARA			
Käibevara			
Raha ja raha ekvivalendid	4	398	710
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	5	1 607	1 890
Varud	6	10 424	13 415
Käibevara kokku		12 429	16 015
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara	7	234	420
Muu pikaajaline vara	8	584	605
Materiaalne põhivara	9	2 910	2 895
Immateriaalne põhivara	10	1 944	3 180
Põhivara kokku		5 672	7 100
VARA KOKKU		18 101	23 115
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	12	3 009	2 692
Võlad hankijatele ja muud kohustused	13,14	6 709	7 019
Lühiajalised kohustused kokku		9 718	9 711
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	12	3 312	4 584
Muud kohustused	13	283	83
Pikaajalised kohustused kokku		3 595	4 667
KOHUSTUSED KOKKU		13 313	14 378
OMAKAPITAL			
Aksiakapital nimiväärtuses	15	8 159	8 159
Ülekurss		496	809
Reservid	15	1 182	1 182
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)		1 310	2 573
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-6 359	-1 263
Valuutakursi muutuste reserv		0	-2 723
OMAKAPITAL KOKKU		4 788	8 737
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		18 101	23 115

Lisad lehekülgedel 42 kuni 79 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE

	Lisa	2015	2014
Jätkuavad tegevusvaldkonnad			
Müügitulu	16,17	48 806	47 865
Kliendiboonuste eraldis	17	-70	-300
Müügitulu peale kliendiboonuste eraldist		48 736	47 565
Müüdud kaupade kulu	18	-25 660	-23 561
Brutokasum		23 076	24 004
Turustuskulud	19	-21 010	-20 061
Üldhalduskulud	20	-2 603	-2 887
Muud äritulud (-kulud)	22	242	-181
Ärikasum (-kahjum)		-295	875
Finantskulud	23	-508	-460
Kasum (-kahjum) enne maksustamist		-803	415
Tulumaks	24	-41	-118
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum (-kahjum)		-844	297
Lõpetatud tegevusvaldkondade aruandeperioodi puhaskahjum	28	-5 515	-1 560
Aruandeperioodi puhaskahjum kokku		-6 359	-1 263
Tava puhaskahjum aktsia kohta, EUR aruandeperioodi puhaskahjumist	25	-0,16	-0,03
Jätkuvatest tegevusvaldkondadest		-0,02	0,01
Lõpetatud tegevusvaldkondadest		-0,14	-0,04
Lahustatud puhaskahjum aktsia kohta, EUR aruandeperioodi puhaskahjumist	25	-0,16	-0,03
Jätkuvatest tegevusvaldkondadest		-0,02	0,01
Lõpetatud tegevusvaldkondadest		-0,14	-0,04

Lisad lehekülgedel 42 kuni 79 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

	2015	2014
Aruandeperioodi puhaskahjum kokku	-6 359	-1 263
Muu koondkasum		
Kirjed, mis võib hiljem klassifitseerida kasumiaruandesse:		
Valuutakursi vahed	2 723	-1 633
Muu perioodi koondkasum (kahjum)	2 723	-1 633
Aruandeaasta koondkahjum	-3 636	-2 896
Koondkasum (-kahjum) tuleneb:		
Jätkuvatest tegevusvaldkondadest	-844	297
Lõpetatud tegevusvaldkondadest	-2 792	-3 193

Lisad lehekülgedel 42 kuni 79 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

	Lisa	2015	2014
Äritegevus			
Jätkuvad tegevusvaldkonnad:		-295	875
Ärikasum (kahjum)			
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum	18,19,20	1 234	1 115
ning allahindlus			
Kasum (kahjum) põhivara müügist ja		-14	4
mahakandmisest			
Muud mitterahalised kulud		-327	273
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	5	29	-780
Varude saldo muutus	6	2 042	-911
Võlgnevus hankijatele ja muud võlad saldo	13	-19	-429
muutus			
Makstud intressid ja muud finantskulud		-300	-372
Makstud tulumaks		-12	0
Mittejätkuvad tegevusvaldkonnad		-77	-317
Rahavoog äritegevusest kokku		2 261	-542
Investeeringud			
Jätkuvad tegevusvaldkonnad:			
Põhivara soetamine	9,10	-1 208	-1 424
Põhivara ja kinnisvarainvesteeringu müük		6	100
Mittejätkuvad tegevusvaldkonnad		-7	-28
Rahavoog investeeringust kokku		-1 209	-1 352
Finantseerimine			
Jätkuvad tegevusvaldkonnad:			
Laenude tagasimaksed	12	-985	-1 222
Arvelduskrediidi saldo muutus	12	-226	86
Makstud kapitalirendi maksed	12	-153	-63
Saadud võlakirjade emissioonist		0	3 000
Rahavoog finantseerimisest kokku		-1 364	1 801
Rahavoog kokku		-312	-93
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	4	710	852
Valuutakursi muutuse mõju rahajäägile		0	-49
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	4	398	710
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-312	-142

Lisad lehekülgedel 42 kuni 79 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

	Aktsiakapital	Ülekurs	Reservid	Jaotamata kasum	Valuutakursi muutuste reserv	Kokku
Saldo 31.12.2013	8 159	684	1 182	2 573	-1 090	11 508
Aruandeperioodi kahjum	0	0	0	-1 263	0	-1 263
Muu koondkahjum	0	0	0	0	-1 633	-1 633
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-1 263	-1 633	-2 896
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 26)	0	125	0	0	0	125
Vahetusvõlakirjade konverteerimine aktsiakapitaliks	0	125	0	0	0	125
Saldo 31.12.2014	8 159	809	1 182	1 310	-2 723	8 737
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-6 359	0	-6 359
Muu koondkasum	0	0	0	0	2 723	2 723
Kokku aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	0	0	0	-6 359	2 723	-3 636
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 26)	0	-313	0	0	0	-313
Kokku omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	-313	0	0	0	-313
Saldo 31.12.2015	8 159	496	1 182	-5 049	0	4 788

Lisainformatsioon aktsiakapitali ning omakapitali muutuste kohta on esitatud lisas 15.

Lisad lehekülgedel 42 kuni 79 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõtte olulisematest arvestuspõhimõtetest

Üldine informatsioon

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern, mis arendab ja opereerib rõivabrände: Monton, Mosaic, Baltman, Bastioni, Ivo Nikkolo. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja hulgi- ning jaekaubanduse. 2015. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 95 kauplust kolmel turul, mis paiknevad Baltikumis ja 10 kauplust Venemaal (Venemaa kauplused on käsitletavad kui mitte jätkuvad tegevusvaldkonnad (vaata lisa 28). Baltika turustab oma kollektsioone ka hulgi- ning frantsiisimüügi vahendusel (28 kauplust). Baltika Grupi töötajate arv 2015. aasta 31. detsembri seisuga oli 1 174 (31. detsember 2014: 1 228).

AS Baltika aktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinna börsil. AS Baltika suuraksionär ja ainus, kellele kuulub üle 20% aktsiatest (lisa 15), on KJK Fund Sicaf-SIF (ING Luxembourg S.A kontol).

AS Baltika (edaspidi: Emaettevõtte) (äriregistri number: 10144415, aadress: Veerenni 24, Tallinn, Eesti Vabariik) on registreeritud Eesti Vabariigis ja 2015. aasta jooksul tegutses Eestis, Lätis, Leedus, Venemaal jaeturgudel ning frantsiisandjana ka Valgevenes, Hispaanias, Ukrainas ja Venemaal.

2015. aastal 31. detsembril lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud majandusaasta aruanne sisaldab Emaettevõtte ja selle tütaretevõtete (edaspidi: Kontsern) OY Baltinia AB, Baltika Sweden AB, OÜ Baltika Tailor, OÜ Baltika Retail, OÜ Baltman, SIA Baltika Latvija, UAB Baltika Lietuva, OOO Olivia, OOO Plazma and OOO Stelsing, konsolideeritud finantsnäitajaid (Grupi struktuuri vaata lisast 27).

AS Baltika juhatus kinnitas ja allkirjastas käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande 23. märtsil 2016. aastal. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kiidab majandusaasta aruande heaks Emaettevõtte nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek.

Lõpetatud tegevusvaldkond

31. detsember 2015 seisuga vastas Venemaa jaeturu segment müügiotol mittejätkuva tegevuse tingimustele ning klassifitseeriti sellele vastavalt. 22. veebruaril 2016 väljus kontsern Venemaa jaekaubanduse tegevusvaldkonnast. Kuivõrd Venemaa turg moodustab olulise osa kontserni tegevusest ning selle tegevused ning rahavood on selgelt eristatavad muudest kontserni tegevustest ja rahavoogudest, on käesolevas aruandes tulemusi kajastatud lõpetatud tegevusalana. Kõik finantsaruanded ning kaasnevad lisad kajastavad jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi, kui ei ole viidatud teisiti. Lisainformatsioon on toodud lisas 28.

Koostamise alused

Kontserni 2015. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt (IFRS). Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist. Peamised arvestuspõhimõtted, mida on kasutatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on kirjeldatud allpool. Kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikide aruandes esitatud arvestusperioodide puhul, välja arvatud juhtudel, kui on kirjeldatud teisiti.

Uute Rahvusvahelise Finantsaruandluse Standardid, avaldatud standardite muudatused ning Rahvusvahelise Finantsaruandluse Tõlgenduste Komitee (IFRIC) tõlgendused

Uute või muudetud standardite ja tõlgenduste rakendamine

Järgmised uued või muudetud standardid ja tõlgendused muutusid Kontsernile kohustuslikuks alates 1. jaanuarist 2015:

Uued standardid ja tõlgendused

Järgmised uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis on välja antud ja muutuvad kohustuslikuks alates 1. jaanuarist 2016 või hilisematel perioodidel ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt.

“Avalikustamise projekt” – IAS 1 muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2016 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatused selgitavad standardi IAS 1 juhiseid olulisuse, info koondamise, vahesummade esitamise, finantsaruannete struktuuri ja arvestuspõhimõtete avalikustamise osas. Kontsern hindab muudatuste mõju finantsaruandele. Kontsern hindab uue standardi mõju finantsaruandele.

IFRS 9, „Finantsinstrumendid“: klassifitseerimine ja mõõtmine (rakendub 1. jaanuaril 2018 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Finantsvarad tuleb klassifitseerida ühte kolmest mõõtmiskategooriast – varad, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, varad, mida kajastatakse õiglases väärtuses muutustega läbi muu koondkasumiaruande, ja varad, mida kajastatakse õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Kontsern hindab uue standardi mõju finantsaruandele.

IFRS 16 „Rendilepingud“ (rakendub 1. jaanuaril 2019 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Uus standard sätestab rendilepingute arvelevõtmise, mõõtmise, esituse ja avalikustamise põhimõtted. Kõikide rendilepingute tulemusena saab rendilevõtja õiguse kasutada vara alates rendilepingu algusest ning – juhul kui rendimakseid tehakse üle perioodi – ka finantseeringu. Sellest tulenevalt elimineerib IFRS 16 rendilepingute klassifitseerimise kasutus- ja kapitalirentideks nagu seda tegi IAS 17 ning selle asemel kehtestab ühe arvestusmudeli rendilevõtjate jaoks. Rendilevõtjad peavad (a) arvele võtma varad ja kohustused kõikide üle 12-kuuliste rendilepingute osas, v.a juhul kui renditav vara on väikese väärtusega; ning (b) kajastama kasumiaruandes kulumit renditavadelt varadelt ja intressikulu rendikohustustelt. IFRS 16 põhimõtted rendileandjate jaoks jäävad sisuliselt samaks IAS 17 põhimõtetega, ehk et rendileandja jagab jätkuvalt oma rendilepingud kasutus- ja kapitalirentideks ning kajastab neid rendiliike erinevalt. Kontsern hindab uue standardi mõju finantsaruandele.

Konsolideerimis põhimõtted, äriühenduste ja tütarettevõtete kajastamine

Ettevõtet loetakse tütarettevõtteks juhul, kui Kontsern omab ettevõttes üle 50% ettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on võimeline kontrollima selle tegevust ja finantspoliitikat kasusaamise eesmärgil. Kõik tütarettevõtted on Kontserni aastaaruandes konsolideeritud.

Tütarettevõtte on Kontserni raamatupidamise aastaaruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni. Kontsern kasutab äriühenduste kajastamisel omandamismeetodit. Tütarettevõtte ostmisel üleantud tasu koosneb üleantud varade, omandaja poolt võetud kohustuste ja kontserni poolt emiteeritud omakapitaliinstrumentide õiglastest väärtustest. Üleantud tasu sisaldab ka tingimusliku tasu kokkuleppest tuleneva vara või kohustuse õiglast väärtust. Omandamisega seotud kulutused kajastatakse kuluna. Omandatud eristatavad varad ja kohustused ning tingimuslikud kohustused võetakse ostukuupäeval arvele nende õiglastes väärtustes. Iga äriühenduse puhul teeb kontsern valiku, kas kajastada mittekontrolliv osalus omandatavas ettevõttes õiglases väärtuses või mittekontrolliva osaluse proportsionaalses osas omandatavast eristatavast netovarast.

Kui üleantud tasu, omandatavas ettevõttes oleva mitte-kontrolliva osaluse ja omandajale eelnevalt omandatavas ettevõttes kuulunud omakapitaliosaluse õiglase väärtuse (omandamise kuupäeva seisuga) summa ületab kontserni osalust omandatud eristatavates varades ja ülevõetud kohustustes, kajastatakse vahe firmaväärtusena. Kui eelnimetatud summa on soodusostude puhul väiksem kui omandatud tütarettevõtte netovarade õiglane väärtus, kajastatakse vahe koheselt kasumiaruandes.

Konsolideeritud finantsaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete finantsnäitajad. Kontserni kuuluvate ettevõtete omavaheliste tehingute tulemusena tekkinud saldod, tehingud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandes elimineeritud, samuti on elimineeritud realiseerumata kahjumid, välja arvatud kui kahjumit ei saa katta. Kõikide Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestuspõhimõtted on kooskõlas Kontserni arvestuspõhimõtetega. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud kindlustamaks vastavust Kontserni arvestuspõhimõtetele.

Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes kajastatakse investeeringuid tütarettevõtetesse soetusmaksumuses (millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused).

Lõpetatud tegevusvaldkond

Lõpetatud tegevusvaldkond on ettevõtte komponent, mis on kas müüdud või on klassifitseeritud müügiotele ning mis (a) esindab ettevõtte äri või geograafilise tegevuse olulist osa; (b) millele on olemas konkreetne plaan väljavaatega müüa oluline ettevõtte äri või geograafilise tegevuse osa; või (c) on soetatud tütarettevõtte eesmärgiga see edasi müüa.

Ettevõtte komponent koosneb tegevustest ning selle rahavoogudest, mis on selgelt eristatavad muudest kontserni (nii finantsiliselt kui operatiivselt) tegevustest ja rahavoogudest. Kontsern on kajastanud lõpetatud tegevusvaldkonna tulemuse koondkasumiaruande eraldi real ning esitanud selle rea analüüsi eraldi lisas „Lõpetatud tegevusvaldkond“ (lisa 28). Lõpetatud tegevusvaldkonna müügitehingu detailid ja asjaolud on kirjeldatud samas lisas.

Lõpetatud tegevusvaldkonna ja jätkuva tegevusvaldkonna vahelised tehingud on elimineeritud pidades silmas asjaolu, kas tehingud jätkuvad ka lõpetatud tegevusvaldkonna müügijärgselt. Lõpetatud tegevusvaldkonna tulemused sisaldavad ainult neid tulusid ja kulusid, mis elimineeriti kontserni tulemustest müügitehingu tagajärjel.

Välisvaluuta

Arvestus- ja esitusvaluuta

Kontserni kuuluvate ettevõtete finantsaruanded on koostatud selles valuutas, mis on iga üksiku ettevõtte äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta (arvestusvaluuta), milleks on kohalik valuuta. Emaettevõtte ja Baltikumis registreeritud tütarettevõtete arvestusvaluuta on euro¹. Konsolideeritud aruanded on koostatud eurodes.

Välismaiste majandusüksuste finantsaruanded

Kontserni välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate konverteerimine esitusvaluutasse toimub alljärgnevalt:

- ✚ varad ja kohustused hinnatakse ümber eurodesse bilansipäeva kursiga;
- ✚ tulude ja kulude konverteerimisel kasutatakse aruandeperioodi (kuu) keskmist välisvaluuta kurssi (v.a juhul, kui antud keskmist ei saa lugeda tehingupäevadel valitsevate määrade kumulatiivse mõju mõistlikuks ümardamiseks, millisel juhul tulud ja kulud konverteeritakse tehingu toimumise kuupäevadel);
- ✚ konverteerimisel tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis eraldi real.

Välismaise majandusüksuse soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise majandusüksuse varade ning kohustustena ning need konverteeritakse bilansipäeva kursiga.

Välismaise tütarettevõtte osalisel või täielikul realiseerimisel kas võõrandamise, likvideerimise, aktsiakapitali tagastamise või hülgamise tulemusena kajastatakse omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Välisvaluuta arveldused

Kõik aruandeperioodi välisvaluutapõhised tehingud on aruannetes kajastatud arvestusvaluutades vastavalt tehingu sooritamise päeval kehtinud vastava keskpanga kursile. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused on ümber hinnatud vastavalt bilansipäeval kehtinud vastava keskpanga ametlikule valuutakursile. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid, k.a monetaarsete varade ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel tekkinud valuutakursi erinevused, kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Realiseerunud ja realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tekivad välisvaluutapõhiste põhitegevuse nõuete ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel, kajastatakse netomeetodil real „Muud äritulud (-kulud)“ (lisa 22). Realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tulenevad rahast, raha ekvivalentide ja laenude ümberhindamisest, kajastatakse netomeetodil real „Finantskulud“.

¹ 1. jaanuaril 2015 ühines Leedu Vabariik euroalaga ja võttis rahvusvaluutana kasutusele euro, mis asendas Leedu liti.

Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse finantsseisundi aruandes ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ning kuni kolmekuulisi deposiite. Arvelduskrediit kajastatakse finantsseisundi aruandes lühi- või pikaajaliste laenukohustuste koosseisus, olenevalt lepingu sisust ja tähtajast. Raha ja raha ekvivalendid on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses.

Finantsvarad

Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval – päeval, mil Kontsern võtab kohustuse vara osta või müüa. Finantsvarade kajastamine lõpetatakse, kui õigused investeeringutest tulenevatele rahavoogudele on lõppenud või üle antud ja kõik olulised omandiõigusest tulenevad riskid ja hüved on üle läinud.

Sõltuvalt finantsvarade omandamise eesmärgist ja juhtkonna plaanidest klassifitseeritakse finantsvarad esmasel kajastamisel järgmistesse kategooriatesse:

-  õiglasel väärtusel muutustega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad;
-  laenud ja nõuded;
-  lunastustähtajani hoitavad investeeringud;
-  müügiotel finantsvarad.

31. detsember 2015 seisuga (samuti 31. detsember 2014 seisuga) esines Kontsernil üksnes selliseid finantsvarasid, mida klassifitseeritakse laenude ja nõuete alla.

Laenud ja nõuded

Laenud ja nõuded on fikseeritud või kindlaksmääratavate maksetega finantsvarad, mida ei klassifitseerita tuletisinstrumentideks ja mis ei ole noteeritud aktiivsel turul. Laenud ja nõuded võetakse esmalt arvele nende õiglasel väärtusel koos tehingukuludega. Pärast esmast arvele võtmist kajastatakse laenud ja nõuded korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Seda meetodit kasutatakse järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulu arvestamisel.

Kui on tõenäoline, et Kontsern ei suuda tagada kõikide nõuete laekumist vastavalt nõuete esialgsetele maksetingimustele, hinnatakse nõuded alla. Nõude allahindamise vajadusele viitavad järgmised asjaolud: võlgniku tõsised makseraskused; võimalus, et võlgnik võib välja kuulutada pankroti või võlgniku reorganiseerimine; võimetust makseid tasuda või tasumisega viivitamine. Allahindluse summa on nõude bilansilise väärtuse ja kaetava väärtuse vahe. Kaetav väärtus on tulevikus laekuvate rahavoogude diskonteeritud väärtus, mille arvutamisel on lähtutud esialgselt efektiivsest intressimäärast. Nõude bilansilist maksumust vähendatakse läbi nõuete allahindluse konto ja allahindlusest tulenev kulu kajastatakse kasumiaruandes kirjel „Muud ärikulud“. Juhul kui nõude laekumine on lootusetu, kantakse nõue finantsseisundi aruandest välja vähendades vastavalt kirjeid „Nõuded ostjatele“ ja „Ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlus“.

Muid nõudeid hinnatakse lähtuvalt nende laekumise tõenäosusest. Seejuures hinnatakse iga konkreetse nõude laekumist eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni võlgniku maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded hinnatakse finantsseisundi aruandes alla kaetava väärtuseni. Lootusetud nõuded kantakse finantsseisundi aruandes välja.

Nõuded kajastatakse üldjuhul käibevaradena, kui nende laekumise tähtaeg on 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva. Nõuded, mille laekumise tähtaeg on hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse põhivarana.

Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, otsestest ja kaudsetest tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu, muid mittetagastatavaid makse ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid. Varude tootmiskulutused sisaldavad nii otseseid toodetega seotud kulutusi (tooraine ja materjalide ning pakkematerjalide maksumus, lõpetamata toodangu ladustamisega seotud vältimatud kulutused, tööliste palgad) kui ka osa tootmise püsi- ja muutuv-üldkuludest

(tootmishoonete ja -seadmete amortisatsioon ja halduskulu, remondikulu, tootmisega seotud juhtkonna palgad).

Varude soetusmaksumuse kuluks arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse finantsseisundi aruandes lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Neto realiseerimismaksumus on varude eeldatav müügihind normaalse äritegevuse käigus, millest on maha arvatud varude realiseerimisega seotud kulud.

Materiaalne põhivara

Põhivarana kajastatakse Kontserni oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus.

Materiaalset põhivara kajastatakse finantsseisundi aruandes tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud kajastatakse põhivarana, kui on tõenäoline, et Kontsern saab tulevikus varaobjektiga seotud majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Kaupluste rendipindadel tehtud kapitaalremondi maksumus amortiseeritakse kas rendiperioodi või vara kasuliku eluea jooksul sõltuvalt sellest, kumb on lühem. Muud hooldus- ja remondikulud kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Maad ei amortiseerita. Muud põhivarad amortiseeritakse lineaarselt järgmise eeldatava kasuliku eluea jooksul:

	hooned ja rajatised		
	-rendipindadega seotud põhivara	5-7	aastat;
	-hooned	60	aastat;
	masinad ja seadmed	2-7	aastat;
	muu inventar	2-10	aastat.

Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ja varadele määratud lõppväärtuste põhjendatust. Kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine.

Igal bilansipäeval hindab juhatus, kas on ilmnenud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. Juhul kui need eksisteerivad, määrab juhatus põhivara kaetava väärtuse (s.o kõrgem kahest järgnevast näitajast: vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulud või vara kasutusväärtus). Juhul kui kaetav väärtus on väiksem vara bilansilisest maksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla kaetava väärtuseni. Allahindlus kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud ärikulud“. Eelnevatel perioodidel kajastatud allahindlus tühistatakse juhul, kui kaetava väärtuse määramise aluseks olnud hinnangutes on toimunud muutus.

Põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid, mis leitakse müügist saadud raha ja vara jääkväärtuse vahena, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud ja -kulud“.

Immateriaalne põhivara (v.a firmaväärtus)

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja vara kasutusvalmidusse viimisega otseselt seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse finantsseisundi aruandes vara soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kaubamärgid ja litsentsid

Omandatud kaubamärgid ja litsentsid võetakse finantsseisundi aruandes arvele soetusmaksumuses. Kaubamärkid ja litsentsid on piiratud kasulik eluiga ja neid kajastatakse jääkväärtuses. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil ja varad amortiseeritakse nende kasuliku eluea (5-50 aasta) jooksul.

Tarkvara ja infosüsteemid

Tarkvara ja infosüsteemide arenduse ja hooldusega seotud väljaminekud kajastatakse perioodi kuldes. Väljaminekud, mis on otseselt seotud Kontserni poolt kontrollitava tarkvara või infosüsteemidega, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta ja millest tõenäoliselt saadakse enam kui ühe aasta jooksul majanduslikku tulu, mis ületab tehtud kulutused, võetakse arvele immateriaalse varana. Väljaminekud sisaldavad tarkvara arendamisega seotud töötajate palgakulu ja arendamisega otseselt seotud osa üldkuludest.

Infosüsteemide ja tarkvara arendusega seotud kulud, mis kajastatakse immateriaalsete varadena, amortiseeritakse lineaarsel meetodil nende eeldatava kasuliku eluea (3-10 aasta) jooksul.

Firmaväärtus

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus tasutud soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel – identifitseeritavad varad, kohustused ja tingimuslikud kohustused ning vähemusosaluse osa õiglasest väärtusest. Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus konsolideeritud finantsseisundi aruandes selle soetusmaksumuses immateriaalse varana. Äriühenduse soetamise käigus tekkinud firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud aruandes immateriaalse varana. Erinevus omandatud osa varade, kohustuste ja tingimuslike kohustuste õiglase väärtuse ning soetusmaksumuse vahel (negatiivne firmaväärtus) kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“.

Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus finantsseisundi aruandes selle soetusmaksumuses. Edasisel kajastamisel mõõdetakse firmaväärtust tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Firmaväärtust ei amortiseerita. Kaetava väärtuse arvutamiseks jaotatakse firmaväärtus raha genereerivatele majandusüksustele.

Igal bilansipäeval (või tihedamini, kui mõni sündmus või asjaolude muutus viitab firmaväärtuse väärtuse võimalikule langusele) viiakse läbi vara väärtuse languse test ning vajadusel hinnatakse firmaväärtus alla tema kaetavale väärtusele (kui see on väiksem bilansilisest maksumusest).

Välismaise äriühenduse omandamisel tekkinud firmaväärtus hinnatakse ümber bilansipäeval kehtinud vastava keskpanga ametliku valuutakursi noteeringu alusel.

Põhivara väärtuse langus

Piiramatu kasuliku elueaga immateriaalset vara (firmaväärtus) ei amortiseerita, vaid kord aastas testitakse vara väärtuse langust, võrreldes vara bilansilist maksumust kaetava väärtusega.

Amortiseeritavate varade ja piiramatu kasuliku elueaga varade (maa) puhul hinnatakse, kas esineb asjaolusid, mis viitavad vara väärtuse võimalikule langusele. Selliste asjaolude esinemise korral leitakse vara kaetav väärtus ning võrreldakse seda vara bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulutused või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil leitakse kaetav väärtus kas iga üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille osas on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv majandusüksus).

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas vara kaetav väärtus on tõusnud. Allahindluse tühistamine kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes põhivara allahindluse kulu vähendamisenä. Firmaväärtuse allahindlust ei tühistata.

Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rente, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendid kajastatakse kasutusrendina.

Kontsern kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse finantsseisundi aruandes vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Iga rendimakse kajastatakse jaotatuna kohustuse vähendamiseks ja intressikuludeks finantskuludes. Finantskulud kajastatakse kasumiaruandes kogu rendiperioodi vältel arvestusega, et intressimäär oleks igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt tavakorras soetatud põhivaraga ja amortiseeritakse kas vara eeldatava

kasuliku tööea või rendisuhte kehtivuse perioodi jooksul (kui vara omanduse üleminek ei ole piisavalt kindel), olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide rendimaksede miinimumsumma leitakse rendilepingute mittekatkestatavate perioodide rendimaksede baasil tuginedes järgmistele eeldustele:

☐ lepingute puhul, mida on võimalik katkestada poolte kokkuleppel, loetakse katkestamatuks perioodiks kolm kuud;

☐ kui lepingu katkestamiseks on nõutav etteteatamisaeg, loetakse katkestamatuks perioodiks etteteatamisperiood.

Nõuete faktooring

Faktooringeping kujutab endast nõuete müüki, kusjuures sõltuvalt faktooringepingu tüübist on ostjal õigus teatud aja jooksul nõue müüjale tagasi müüa (regressiõigusega faktooring) või tagasimüügi õigus puudub ning kõik nõudega seotud riskid ja tulud lähevad ka sisuliselt üle müüjalt ostjale (regressiõigusega faktooring).

Kohustused töövõtjate ees

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad töölepingutest tulenevat kohustust tulemustasu osas, mida arvestatakse vastavalt Kontserni finantstulemustele ning töötajatele seatud eesmärkide täitmisele. Tulemustasu kajastatakse aruandeperioodi kuludes ja kohustusena töövõtjate ees, kui tasu väljamaksmine toimub järgmisel aruandeperioodil. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks tulemustasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad lisaks ka töölepingute ja kehtivate seaduste kohaselt arvestatud puhkusetasu kohustust bilansipäeva seisuga. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks puhkusetasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Keskkonnakahjustuste, restruktureerimise ja kohtuvaidlustega seotud kohustustest ja tasudest tulenevad eraldised kajastatakse finantsseisundi aruandes juhul, kui: Kontsernil on minevikusündmustest tulenev juriidiline või faktiline eksisteeriv kohustus; on tõenäoline, et selle kohustuse täitmine nõuab ressursidest loobumist ja kohustuse suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Tulevaste tegevuskahjumite katteks eraldist ei kajastata.

Mitmete sarnaste kohustuste korral määratakse ressursidest loobumise tõenäosus kindlaks vaadeldes sarnaseid kohustusi kui ühte tervikut. Eraldis kajastatakse ka sellisel juhul, kui iga üksiku kohustuse täitmisega seotud ressursidest loobumise tõenäosus on väike.

Eraldised kajastatakse kohustuse täitmiseks vajalike väljaminekute nüüdisväärtuses, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Kohustuse suurenemine aja möödudes kajastatakse intressikuluna.

Finantsgarantiileping võetakse arvele õiglasest väärtusest ning kajastatakse edaspidi kõrgemas väärtuses järgnevatest: (i) väärtuses, mis vastab parima hinnangu kohaselt väljaminekule, mis on nõutav bilansipäeval kehtinud finantskohustuse tasumiseks või (ii) soetusmaksumuses, millest on maha arvatud amortisatsioon. Seega kajastatakse kõik kontsernivälisele osapooltele väljastatud garantiid kohustusena, välja arvatud juhtudel, kui garantii realiseerumise tõenäosus on null.

Finantskohustused

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, laenukohustused, võlakirjad ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende õiglasest väärtusest ja kajastatakse hiljem korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse finantsseisundi aruandes maksmisele kuuluv summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasest väärtusest (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustustelt intressikulu, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast või juhul, kui Kontsernil puudub tingimusteta õigus kohustuse tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

Netoarvestused

Finantsvarade ja -kohustuste vahel tehakse netoarvestusi ainult juhul, kui selleks eksisteerib juriidiline õigus ning on kavas nimetatud summad realiseerida samaaegselt või netomeetodil.

Aktiakapital

Lihtaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Lihtaktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamisenä real „Ülekurss“ või selle puudumisel real „Eelmiste perioodide jaotamata kasum“. Eelisaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus, kui nad vastavad omakapitaliinstrumenti mõistele või kui nad moodustavad liitfinantsinstrumenti, mis sisaldab omakapitali mõistele vastavat komponenti. Eelisaktsiate väljastamisega seotud tehingukulud kajastatakse omakapitaliinstrumenti puhul omakapitalist mahaarvamisenä ja liitfinantsinstrumenti puhul proportsionaalselt kohustisest ja omakapitalist mahaarvamisenä.

Liitfinantsinstrumentid

Emiteeritud liitfinantsinstrumentid võivad koosneda (i) konverteeritavatest instrumentidest, mida omanik saab vahetada aktiakapitali vastu, kusjuures emiteeritavate aktsiate arv ei muutu vastavalt muutustele nende õiglasest väärtuses ja (ii) eelisaktsiastest, mis annavad selle omanikule dividendi eesõiguse ja hiljem instrumenti vahetamise lihtaktsiaks. Liitfinantsinstrumenti kohustise komponent võetakse esmalt arvele sarnasest, kuid omakapitaliinstrumentiks konverteerimise võimaluseta finantskohustise õiglasest väärtuses. Omakapitali komponendi suuruseks on instrumenti kui terviku õiglase väärtuse jääk pärast kohustise komponendi õiglase väärtuse mahaarvamist. Liitfinantsinstrumenti emiteerimisega seotud otsesed tehingukulutused jaotatakse instrumenti kohustise ja omakapitali komponentide vahel nende esialgsete bilansiliste maksumuste proportsiooni alusel.

Muud reservid

Reserve moodustatakse vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. Reservide arvelt võib katta eelnevate perioodide kahjumest ja neid võib kasutada aktiakapitali suurendamiseks. Muudest reservidest ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital moodustatakse vastavalt äriseadustikule iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb Emaettevõttel reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist kuni reservkapital moodustab 1/10 aktiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Aktiapõhised tehingud

Aktsiate eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanuse) õiglane väärtus kajastatakse kuluna kasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Ülekurss“ omandi üleandmisperioodi jooksul (vahetusvõlakirja väljaandmisest kuni konverteerimisperioodi alguseni). Saadud teenuste õiglane väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest (turu hinnast) nende võimaldamise kuupäeval. Kuna töötajal on õigus aktiapõhise makse kokkuleppe raames konverteerida vahetusvõlakirja aktsia vastu üksnes kehtiva töösuhte olemasolu korral, hinnatakse igal bilansipäeval eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu ning korrigeeritakse tööjõukulude ning ülekursi kirjeid vastavalt eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu muutumisele. Vahetusvõlakirja konverteerimisel saadud raha, millest on maha arvatud otseselt seotud tehingukulud, kajastatakse omakapitali kirjetel „Aktiakapital“ ja „Ülekurss“.

Tulude arvestus

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav.

Jaemüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse müügitehingu sooritamisel kaupluses. Klient tasub ostu eest sularahas või maksekaardiga. Müügihinnas sisalduv kaardimaksete tehingutasu kajastatakse kirjel „Turustuskulud“. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Hulgi-, frantsiisi- ja e-poe müük

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik riskid ja hüved on vastavalt tarnetingimustele kliendile üle läinud. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Muu

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamise perioodil. Kui teenuse osutamine toimub pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu teenuse osutamisest valmidusastme meetodil. Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa lõigus „Intressitulu ja -kulu“. Dividenditulu kajastatakse hetkel, kui ettevõtte tekib dividendi nõudeõigus.

Kaupade müügitulu ja tulu teenuste müügist kajastatakse kasumiaruande real „Müügitulu“.

Kliendiboonuste eraldis

Kontsern kasutab kliendi lojaalsusprogrammi: kliendid koguvad boonuspunkte tehtud ostudelt ning saavad kasutada kogutud boonuspunkte tuleviku allahindlusteks. Boonuse eraldis kajastatakse momendil, mil kliendi poolt ost sooritatakse kasutades hinnangut boonuste kasutamise tõenäosuse kohta. Boonused aeguvad kuue kuu jooksul alates kliendi viimasest ostusooritusest.

Intressitulu ja -kulu

Intressitulu (-kulu) on kajastatud kasumiaruandes kõikide finantsinstrumentide osas, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Efektiivse intressimäära meetodit kasutatakse finantsvara või -kohustuse korrigeeritud soetusmaksumuse leidmiseks või intressitulu/-kulu jaotamiseks teatud kindlale perioodile. Efektiivne intressimäär on määr, mis diskonteerib eeldatava tulevase rahavoo läbi finantsinstrumendi eeldatava eluea finantsvara või -kohustuse bilansilise väärtuseni. Efektiivse intressimäära arvutamisel võetakse arvesse kõik finantsinstrumendi lepingulised tingimused, välja arvatud tulevikus antavad/saadavad allahindlused. Arvutusse kaasatakse kõik olulised pooltevahelised lepingust tulenevad tasutud või saadud teenustasud, mis on efektiivse intressimäära lahutamatuks osaks, tehingukulud ja muud täiendavad maksud või mahaarvamised. Kui finantsvara või rühm sarnaseid finantsvarasid on vara väärtuse languse tõttu alla hinnatud, kajastatakse neilt tekkivat intressitulu, kasutades sama intressimäära, millega diskonteeriti tuleviku rahavoogusid leidmaks vara väärtuse langusest tekkinud kahju.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Kui intressi laekumine ei ole kindel, kajastatakse intressitulu kassapõhiselt. Intressitulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Finantstulud“.

Segmentiarvestus

Ärsegmentid on Kontserni osad, mis osalevad äritegevuses ja millelt Kontsern võib teenida tulu ja kanda kulusid, millele on kättesaadavad eraldi finantsandmed ja mille tegevuskasum vaadatakse regulaarselt üle Kontserni jooksvate otsuste langetaja poolt, otsustamaks segmentide vahendite eraldamise ja hinnata segmenti tulemuslikkust. Segmentiaruandlus on kooskõlas Kontserni jooksvate otsuste langetajatele esitatava sisemise aruandlusega. Jooksvate otsuste langetaja, kes on vastutav vahendite eraldamise ja tegevusvaldkondade tulemuslikkuse hindamise eest, on määratletud kui emaettevõtte AS Baltika juhatus.

Segmenti tulem sisaldab segmentiga otseselt seostatavaid tuluseid ja kulusid ja tulude/kulude olulist osa, mida on võimalik seostada konkreetse segmentiga kas väliste või sisemiste tehingute kaudu. Segmenti vara ja kohustused sisaldavad selliseid tegevuse vara ja kohustusi, mis on otseselt seostatavad segmentiga või mida saab konkreetsele segmentile omistada.

Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

Ettevõtte tulumaks Eestis

Vastavalt kehtivale seadusandlusele ettevõtete kasumit Eestis ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste ning maksubaasi ajutistest erinevustest tekkinud edasilükkunud tulumaksuvarasid ja kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 20/80 netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Ettevõtte tulumaks teistes riikides

Vastavalt kohalikele tulumaksuseadustele maksustatakse Lätis, Leedus ja Venemaal ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud seaduses ettenähtud püsivate ja ajutiste erinevustega, tulumaksuga.

Ettevõtte tulumaksu määrad

	2016	2015
Läti	15%	15%
Leedu	15%	15%
Venemaa	20%	20%

Edasilükkunud tulumaks on arvestatud kõikidelt olulistelt ajutistelt erinevustelt maksuarvestuse ja konsolideeritud finantsaruandes kajastatud vara ja kohustuste bilansiliste väärtuste vahel. Põhilised ajutised erinevused tekivad põhivara amortisatsioonist ja edasikantavast maksukahjumist. Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kehtivate või eeldatavalt kehtivate maksumääradega, mis on rakendatavad nendel perioodidel, kui ajutised erinevused või maksukahjumid realiseeruvad. Edasilükkunud tulumaksuvara ja kohustused on tasaarveldatud ainult ühe Kontserni kuuluva äriühingu piires. Edasilükkunud tulumaksuvara ajutistelt erinevustelt ning maksukahjumitelt kajastatakse finantsseisundi aruandes ainult siis, kui on tõenäoline, et see realiseerub läbi maksustatava kasumi tekke tulevikus. Edasilükkunud tulumaks arvestatakse ajutistelt erinevustelt investeeringutest tütarettevõtetesse, välja arvatud juhul, kui ajutise erinevuse realiseerumine on Kontserni kontrolli all ja ajutise erinevuse realiseerumine lähitulevikus on ebatõenäoline.

Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvutamisel korrigeeritakse nii puhaskasumit kui keskmist aktsiate arvu potentsiaalsete aktsiatega, mis omavad lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta.

LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud

Kontsern kasutab teatud juhtudel eeldusi ja hinnanguid, mis omavad mõju finantsaruannetes kajastatud varadele ja kohustustele järgmise aruandeperioodi jooksul. Juhatuse eeldusi ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud: need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel faktoritel, sealhulgas eeldustel tulevikus aset leidvate sündmuste toimimise kohta, mis arvestades olemasolevaid tingimusi oleksid tõenäolised. Lisaks eeldustele kasutab juhatus teatud arvestuspõhimõtete rakendamisel hinnanguid. Hinnangud, millel on oluline mõju konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud informatsioonile ja eeldused, mis võivad kaasa tuua märkimisväärse varade ja kohustuste bilansilise väärtuse korrigeerimise järgneval aruandeperioodil, on: varude hindamine neto realiseerimisväärtusesse (lisa 6, 18) ja firmaväärtuse allahindlus (lisa 10).

Varude neto realiseerimisväärtuse hindamine (lisa 6)

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmiskauba puhul (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2015 seisuga 8 088 tuhat eurot ja 31. detsember 2014 seisuga 10 581 tuhat eurot) selle neto realiseerimisväärtusest ning võimalikust neto realiseerimismaksumusest; materjali hindamisel (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2015 seisuga 1 790 tuhat eurot ja 31. detsember 2014 seisuga 2 180 tuhat eurot) lähtutakse selle kasutuspotentsiaalst

valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel; lõpetamata toodangu hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2015 seisuga 82 tuhat eurot ja 31. detsember 2014 seisuga 79 tuhat eurot) lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärselt mõõta.

Edasilükkunud tulumaks (lisa 7)

Edasilükkunud tulumaksuvara on tekkinud välisturgudel tegutsevate tütarettevõtete eelmistel perioodidel teenitud maksukahjumite eeldatavast realiseerumisest läbi tulevikus teenitavate kasumite. Edasilükkunud tulumaksuvara on kajastatud selles ulatuses, mis on eeldatavalt realiseeritav. Tulevikus teenitud kasumite ning tõenäoliste maksukahjumite realiseerumise hindamise aluseks on juhatuse eeldused ja prognoosid vastava turu edasise arengu ning tulemuste kohta. Kasumite tekkimise eelduseks on Kontserni strateegiliste eesmärkide saavutamine. Kogu edasilükkunud tulumaks on kajastatud bilansis.

Firmaväärtuse allahindlusvajaduse testimine (lisa 10)

Juhatus on kontserni Venemaa ettevõtete, tütarettevõtte SIA Baltika Latvija ja tütarettevõtte OÜ Baltika Tailor soetamisel tekkinud firmaväärtuse hindamiseks läbi viinud vara väärtuse languse määramise testi. Venemaa firmaväärtus kanti maha 2015. aasta detsembris (lisa 28). Raha teeniva üksuse kaetava väärtuse määramisel on arvesse võetud tuleviku rahavood lähtuvalt planeeritud jaemüügimahtudest ja eeldatavast tootmisvõimsusest. Tuleviku rahavood on diskonteeritud tulumääraga, mis on rakendatav konkreetsetel turul sarnases tööstusharus. Juhul kui raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on väiksem selle bilansilisest maksumusest, hinnatakse firmaväärtus alla kuni kaetava väärtuseni. Firmaväärtuse allahindlusvajaduse testimine on esitatud lisa 10.

LISA 3 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Emaettevõtte juhatuse hinnangul on kõik riskid kontserni jaoks olulised.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Nasdaq Tallinna börsi, Finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ja riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määramist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelvalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

2015. aastal toimusid müügid jätkuvates tegevusvaldkondades eurodes. 2014. aastal moodustasid müügid euroga mittejärgalt seotud valuutades 25% kontserni käibest. 2015. aastal müüdi rublades ainult mittejätkuvate tegevusvaldkondade alt Vene turule. Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse Euroopa Liidust, valmistoodangut väljapoole Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Esimest poolaastat mõjutas USD valuutakursi tugevnemine euro suhtes (realiseerunud valuutakursi kahjum oli 14 tuhat eurot). USD tugevnemisest tingitud ostuhinna tõusu kaudset mõju ei saa hinnata.

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse peamiselt eurodes. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

Kontserni tulemused on avatud valuutakursside kõikumisele euro suhtes. Aruandeperioodi keskmiste valuutakursside muutuse mõju euro suhtes oli järgmine:

Keskmsed kursid	2015	2014
RUB (Venemaa rubla)	-25,03%	-20,35%
USD (USA dollar)	24,54%	-0,03%
GBP (Briti nael)	11,00%	5,08%

Muutused bilansipäeva valuutakurssides euro suhtes olid järgmised:

Bilansipäeva kursid	
RUB (Venemaa rubla)	-10,33%
USD (USA dollar)	11,52%
GBP (Briti nael)	6,12%

Valuutariskile on avatud välisvaluutades, v.a euros, hoitud raha ja selle ekvivalendid (lisa 4), nõuded ostjatele (lisa 5) ja võlad hankijatele (lisa 13).

Kui välisvaluuta bilansipäeva kursid euro suhtes 31. detsember 2015 seisuga oleksid tugevnenud/nõrgenenud kuni 8%, oleks mõju Kontserni aruandeperioodi kasumile +/-2 tuhat eurot (2014: +/-8,0% tugevnenud/nõrgenenud).

Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2015. aasta tulemusele on lähtutud eeldusest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa Vene rubla puhul +/-27%, USA dollari puhul +/-8%, Briti naelsterlingi puhul +/-7%.

Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2014. aasta tulemusele on lähtutud eeldusest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa Vene rubla puhul +/-30%, USA dollari puhul +/-5%, Briti naelsterlingi puhul +/-5%.

Valuutakursside võimaliku muutuse mõju kasumile/kahjumile monetaarsete varade ja kohustuste ümberhindlusest

	Mõju 2015	Mõju 2014
Raha ja raha ekvivalendid	0	25
Nõuded ostjatele	0	16
Võlad hankijatele	-2	-52
Kokku	-2	-11

Kontserni pikaajalised laenud on eurodes, mistõttu ei ole need valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2015. ega 2014. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Juhatus jälgib valuutakursside kõikumist pidevalt ning hindab, kas kursside muutused ületavad Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab kontsern jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka kontsernisisesete tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Kontsernil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Pikaajalised võlakohustused saldost seisuga 31. detsember 2015 summas 3 000 eurot on fikseeritud intressiga ja 336 tuhat eurot kandsid kuue kuu Euribor-il põhinevat fikseeritud intressimäära. Pikaajalistest võlakohustustest saldost seisuga 31. detsembri 2014 summas 3 000 eurot on fikseeritud intressiga ja 1 584 tuhat eurot olid seotud ujuva Euriboriga, mis fikseeriti iga kuue kuu tagant ja fikseeritud intressiga (lisa 12). Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Kui ujuva intressimääraga võlakohustuste intressimäärad oleksid aruandeperioodil olnud ühe protsendipunkti võrra kõrgemad eeldusel, et muud muutuvad tegurid oleksid jäänud konstantseks, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskasum olnud 47 tuhat eurot suurem (2014: 69 tuhat eurot kasum väiksem) kui intressimäärad oleksid olnud 0,1 protsendipunkti võrra madalamad, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskahjum olnud 1 tuhat eurot suurem (2014: 7 tuhat eurot kasum väiksem).

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, muude nõuetena kajastatud deposiitidest pankades ja finantsasutustes ning nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalendid

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides peamiselt krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse ka muid krediidireitinguid.

Raha ja raha ekvivalendid hoiustava panga krediidireitingu lõikes¹

	31.12.2015	31.12.2014
A	293	440
B	3	53
C	0	13
Kokku (lisa 4)	296	506

¹Krediidireiting on antud pikaajalistele deposiitidele. Andmed pärinevad Moody's Investor Service kodulehelt.

Nõuded ostjatele

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 5) ning muudest pikaajalistest varadest (lisa 8) tulenev krediidiriski väljendav summa 31. detsember 2015 seisuga oli peale allahindlusi 1 455 tuhat eurot (31. detsember 2014: 1 566 tuhat eurot).

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Kontsernil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Kontserni tegevusest tulenevaid kohustusi. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose, kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusrisi maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenud, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine, täiendavate aktsiate emiteerimine ja jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires (lisa 12). Arvelduskrediidi kasutamata summa seisuga 31. detsember 2015 oli 2 574 tuhat eurot (31. detsember 2014: 2 347 tuhat eurot)

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2015

Diskonteerimata rahavood¹

	Saldo	1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Kokku
Laenud (lisa 12) ²	2 806	196	2 684	0	2 880
Kapitalirendi kohustused (lisa 12)	491	47	141	328	517
Vahetusvõlakirjad (lisa 12, 15)	3 024	0	24	3 624	3 648
Võlad hankijatele (lisa 13)	3 640	7	3 633	0	3 640
Muud finantskohustused (lisa 13)	2	2	0	0	2
Kokku	9 963	252	6 482	3 952	10 687

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2014

Diskonteerimata rahavood¹

	Saldo	1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Kokku
Laenud (lisa 12) ²	4 016	319	2 492	1 424	4 235
Kapitalirendi kohustused (lisa 12)	236	17	45	192	254
Vahetusvõlakirjad (lisa 12, 15)	3 024	0	0	3 610	3 610
Võlad hankijatele (lisa 13)	3 969	3 969	0	0	3 969
Muud finantskohustused (lisa 13)	1	1	0	0	1
Kokku	11 246	4 306	2 537	5 226	12 069

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

²Arvelduskrediit on klassifitseeritud laenuna, mille täitmine on vahemikus 1-5 aastat bilansipäevast tuginedes lepingulisele tagasimakse tähtajale.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal, Ukrainas, Valgevenes).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsoonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliarengade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsoonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsoone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsioonid luuakse ja müügitahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Kontserni ostjad võivad samuti kahjustatud olla ebasoodsast finants- ja majanduskeskkonnast, mis võib omakorda mõjutada nende võimet tasuda oma võlgasid. Keerulisemad äritegevuse ja majanduslikud tingimused võivad samuti omada mõju juhtkonna antud hinnangutele rahavoo prognooside ning rahaliste ja mitterahaliste finantsvarade väärtuse osas. Kättesaadava info osas on juhtkond korrigeerinud väärtuse prognoose vastavalt. Siiski ei ole võimalik juhtkonnal usaldusväärselt hinnata edasist finantsurgude likviidsuse halvenemise ja valuuta- ning aktsiaturgude suurenenud volatiilsuse mõju kontserni finantsseisundile. Juhtkond usub, et on võtnud kasutusele kõik vajalikud meetmed, et toetada kontserni jätkusuutlikkust ja äritegevuse arenemine praegustes tingimustes.

Kapitali juhtimine

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Pangalaenuleping sätestab teatud piiranguid ja teavitamiskohustusi dividendide maksmise, aktsiakapitali muutuste ja täiendava kapitali kaasamise osas.

Äriseadustik seab piirangu omakapitalile – omakapital peab olema vähemalt 50% aktsiakapitalist.

Kontsern kasutab kapitali jälgimiseks netovõla ja omakapitali suhet. Netovõla ja omakapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena omakapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu intressikandvatest võlakohustustest.

Kontserni eesmärgiks on säilitada netovõla ja omakapitali suhe alla 50%. 2015. aastal oli näitaja 123%. 2014. aastal oli näitaja 75%. Mõjur on aasta jooksul teenitud kahjum, mis oli tingitud peamiselt Venemaa tütarettevõtete müügiga seotud ühekordsetest kulutustest (vt lisa 28).

Netovõla ja omakapitali suhe

	31.12.2015	31.12.2014
Intressikandvad võlakohustused (lisa 12)	6 297	7 252
Raha ja pangakontod (lisa 4)	-398	-710
Netovõlg	5 899	6 542
Omakapital	4 788	8 737
Netovõla ja omakapitali suhe	123%	75%

Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade (lisad 4-5, 8) ja kohustuste (lisad 12-14) bilansilised väärtused 31. detsember 2015 seisuga ja 31. detsember 2014 seisuga oluliselt nende õiglasest väärtusest.

Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele.

Ujuva intressimääraga pikaajaliste võlakohustuste intressimäär muutub vastavalt turu intressimäärade kõikumistele, mistõttu kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäär. Kontserni riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Fikseeritud intressimääraga pikaajaliste laenude intressimäär ei erine turul kehtivatest intressimäärast. Eelnevast tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglase väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglase väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäär, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

Kontsern kategoriseerib finantsinstrumendid sõltuvalt nende ümberhindlusest kolmele eri tasemele:

 Tase 1: Finantsinstrumendid, mida hinnatakse börsi või muu aktiivse reguleeritud turu korrigeerimata hinnas.

 Tase 2: Finantsinstrumendid, mida hinnatakse hindamismeetoditega, mis põhinevad jälgitavatel sisenditel. Selle kategooria alla liigituvad näiteks finantsinstrumendid, mis on hinnatud kasutades sarnaste instrumentide hindu aktiivsel reguleeritud turul või ka finantsinstrumendid, mille ümberhindluseks kasutatakse küll reguleeritud turu hinda, kuid mille likviidsus börsil on madal

 Tase 3: Finantsinstrumendid, mille ümberhindluseks kasutatavad hindamismeetodid põhinevad mittejälgitavatel sisenditel.

Lisainformatsiooni võlakohustuste bilansilise väärtuse ning intressimäärade kohta vaata lisast 12.

LISA 4 Raha ja raha ekvivalendid

	31.12.2015	31.12.2014
Sularaha kassas	102	86
Pangakontod ja üleöödeposiidid	296	624
Kokku	398	710

Raha ja raha ekvivalendid valuutade lõikes

	31.12.2015	31.12.2014
EUR (euro)	398	429
LTL (Leedu litt)	0	197
RUB (Venemaa rubla)	0	84
Kokku	398	710

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 3.

LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

	31.12.2015	31.12.2014
Nõuded ostjatele	1 186	1 456
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud ¹	189	401
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	213	3
käibemaks	209	1
tulumaksu ettemaks	0	0
muud maksud	4	2
Muud ettemaksed	19	30
Kokku	1 607	1 890

¹Ettemakstud tulevaste perioodide kulud sisaldavad kaupluste ettemakstud renti, kindlustust, ettemakseid infotehnoloogia teenuste eest ning muid sarnaseid kulusid.

Nõuded ostjatele geograafiliste (kliendi asukoht) regioonide ja maksetähtaegade lõikes

31.12.2015	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Muud regioonid	Kokku
Maksetähtaeg tulevikus	362	444	71	877
Kuni 1 kuu üle tähtaja	78	9	22	109
1-3 kuud üle tähtaja	4	0	39	43
3-6 kuud üle tähtaja	1	0	140	141
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	0	0	16	16
Kokku	445	453	288	1 186

31.12.2014	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Muud regioonid	Kokku
Maksetähtaeg tulevikus	620	276	161	1 057
Kuni 1 kuu üle tähtaja	42	0	48	90
1-3 kuud üle tähtaja	39	20	203	262
3-6 kuud üle tähtaja	0	0	46	46
Rohkem kui 6 kuu üle tähtaja	0	0	1	1
Kokku	701	296	459	1 456

Hulgimüügi klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: krediidisumma jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud faktorid. Osadelt hulgimüügi klientidelt nõutakse kas ettemaksu või pangagarantiisid. Ühe hulgimüügi kliendi puhul on nõuded kantud edasi faktooringlepingu alusel. Mõnedelt lepingupartneritelt tagatise nõuete laekumise kindlustamiseks ei nõuta, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele. Nõuete allahindluskulu aastal 2015 oli 16 tuhat eurot. Lootusetuid nõudeid 2014. aastal maha ei kantud.

Nõuded ostjatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2015	31.12.2014
EUR (euro)	1 186	1 352
RUB (Venemaa rubla)	0	53
LTL (Leedu litt)	0	51
Kokku	1 186	1 456

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 3

LISA 6 Varud

	31.12.2015	31.12.2014
Kangas ja furnituur	1 790	2 180
Lõpetamata toodang	82	79
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	8 588	10 911
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus (lisa 18)	-500	-330
Ettemaksed hankijatele	464	575
Kokku	10 424	13 415

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 2.

LISA 7 Edasilükkunud tulumaks
Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2015

	Balti regioon	Kokku
Edasilükkunud tulumaksuvara		
Edasilükkunud maksukahjumilt	234	234
Kokku	234	234
Edasilükkunud tulumaksuvara, neto, sh	234	234
pikaajaline osa	234	234
Edasilükkunud tulumaksutulu (kulu) (lisa 24)	-40	-40

Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2014

	Balti region	Ida-Euroopa region	Kokku
Edasilükkunud tulumaksuvara			
Põhivaralt ja maksuperioodi erinevuselt ¹	-56	-9	-65
Edasilükkunud maksukahjumilt	330	155	485
Kokku	274	146	420
Edasilükkunud tulumaksuvara (neto), sh	274	146	420
pikaajaline osa	274	146	420
Edasilükkunud tulumaksukulu (lisa 24)	-102	28	-74

¹Tulumaksu kohustus on tasaarveldatav tulumaksu varaga ühes riigis/ettevõttes, mistõttu on kajastatud tulumaksu vara.

Edasikantavatelt maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksuvara realiseerumine sõltub tütarettevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumulbeerunud edasikantavaid kahjumeid. Aastaruande koostamisel viidi läbi tütarettevõtete tulevaste perioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütarettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

Kontsern kajastab finantsseisundi aruandes kogu edasilükkunud tulumaksuvara (ei kajastanud 31.12.2014: 125 tuhat eurot), mis tekiks edasikantavatelt maksukahjumitelt (ei kajastanud 31.12.2014: 621 tuhat eurot) ning mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. Edasikantavad maksukahjumeid ja muud maksubaasi erinevusi saab kasutada piiramatul ajajooksul.

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 2.

LISA 8 Muud pikaajalised varad

	31.12.2015	31.12.2014
Pikaajaline rendi ettemakse ¹	278	343
Muud pikaajalised nõuded ²	306	262
Muud pikaajalised varad kokku	584	605

¹Pikaajalised rendi ettemaksed on seotud Kontserni jaekaubandusega tegelevate tütarettevõtete rendilepingutega.

²Muud pikaajalised nõuded on müüdud kinnistu ja varade eest, kaubamärkide „MasCara“ eest

Krediidirisk tuleneb muudest pikaajalistest nõuetest (lisa 3). Kontsern jälgib pidevalt laekumata nõuete saldot ja maksetähtaegadest kinnipidamist. Maksed toimuvad vastavalt kokku lepitud maksegraafikule. Mascara kaubamärgi müügiga seotud maksete graafikute ja intressi osas peeti läbirääkimisi ja muudatused lepingus allkirjastati 2015. aastal. Kõik põhiosa maksed on teostatud maksegraafiku kohaselt.

LISA 9 Materiaalne põhivara

	Hooned, rajatised	Masinaid, seadmed	Muu inventar	Ettemaksed	Kokku
31.12.2013					
Soetusmaksumus	4 318	5 410	7 041	0	16 769
Akumuleeritud kulum	-3 392	-4 685	-5 669	0	-13 746
Jääkväärtus	926	725	1 372	0	3 023
Soetatud	344	238	694	0	1 276
Müüdud ja maha kantud (lisa 22)	-94	-32	-75	0	-201
Kulum (lisa 18-20)	-301	-281	-424	0	-1 006
Kursivahed	-92	-42	-63	0	-197

31.12.2014					
Soetusmaksumus	2 330	5 143	5 253	0	12 726
Akumuleeritud kulum	-1 547	-4 535	-3 749	0	-9 831
Jääkväärtus	783	608	1 504	0	2 895
Soetatud	491	105	559	1	1 156
Müüdnud ja maha kantud, alla hinnatud (lisa 22)	-2	1	0	0	-1
Kulum (lisa 18-20)	-280	-198	-467	0	-945
Ümberklassifitseerimine müügieelseks põhivaraks	-85	-49	-61	0	-195
31.12.2015					
Soetusmaksumus	2 452	4 736	4 491	1	11 680
Akumuleeritud kulum	-1 545	-4 269	-2 956	0	-8 770
Jääkväärtus	907	467	1 535	1	2 910

Lisainformatsioon kapitalirendi tingimustel soetatud põhivara kohta on esitatud lisa 12.

LISA 10 Immateriaalne põhivara

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kaubamärgid	Ettemaksed	Firma-väärtus	Kokku
31.12.2013					
Soetusmaksumus	2 296	1 243	0	2 279	5 818
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 464	-204	0	0	-1 668
Jääkväärtus	832	1 039	0	2 279	4 150
Soetatud	67	0	0	0	67
Müüdnud ja maha kantud	-12	0	0	0	-12
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-267	-45	0	0	-312
Kursivahed	-4	0	0	-196	-200
31.12.2014					
Soetusmaksumus	2 132	1 243	28	1 495	4 898
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 425	-293	0	0	-1 718
Jääkväärtus	707	950	28	1 495	3 180
Soetatud	80	0	-28	0	52
Allahindlus (lisa 28)	-8	0	0	-885	-893
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-250	-44	0	0	-294
Kursivahed	0	0	0	-101	-101
31.12.2015					
Soetusmaksumus	2 261	1 243	0	509	4 013
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 732	-337	0	0	-2 069
Jääkväärtus	529	906	0	509	1 944

Firmaväärtuse kaetava väärtuse test

Firmaväärtust, mille bilansiline maksumus 31. detsember 2015 seisuga oli 509 tuhat eurot (31. detsember 2014: 1 495 tuhat eurot), kontrollitakse väärtuse languse hindamiseks igal bilansipäeval.

Kontserni Venemaa ettevõtete firmaväärtus kanti maha 2015 aastal summas 885 tuhat eurot. Mahakandmisotsus tehti tuginedes otsusel mitte jätkata jaetgevust Venemaal.

31. detsember 2015 seisuga määrati Baltika Tailor OÜ ja SIA Baltika Latvija raha genereerivate üksuste kaetav väärtus lähtudes kasutusväärtuse arvutustest. Kasutusväärtuse leidmiseks koostati detailed

maksustamiseelsed viie aasta rahavoo prognoosid. Alates kuuendast aastast kuni lõpmatuseni kasutati rahavoogude prognoosideks eeldatavat kasvumäära.

Kasutusväärtuse leidmiseks kasutatud näitajad

		Baltika Tailor		Venemaa ettevõtted		Baltika Latvija	
Seisuga 31. detsember		2015	2014	2015	2014	2015	2014
Firmaväärtuse	bilansiline	355	355	-	986	154	154
väärtus							
Müügi efektiivsuse kasv ¹		4,1%	3,2%	-	-40%+10%	4,8%	3,1%
Kasv ²		2,0%	2,0%	-	2,0%	2,0%	2,0%
Diskontomäär ³		13,0%	13,5%	-	18,8%	11,9%	13,1%
Kaetava ja bilansilise		146	248	-	266	25 946	25 054
väärtuse vahe							

¹Juhatus määras kindlaks keskmise aastase Baltika Tailor müügi kasvu ning Baltika Latvija ettevõtete müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta viieks aastaks (samuti kontserni Vene ettevõtete kohta 2014. aastal).

²Prognoosides kasutatud rahavoo kasvumäär alates aastast 2020.

³Rahavoogude prognoosides kasutatud tulumaksueelne diskontomäär (WACC). Diskontomäära muutus tuleneb vastava regiooni tegevusala indikaatorite muutusest.

Eeldatavad kasvumäärad, mida kasutati tuleviku rahavoogude prognoosides, on tuletatud kogemustel põhinevast kasvumäärast vastavas tegevusharus ning juhatuse ootusest järgnevate aastate kasvumääradele vastavas regioonis. Diskontomäärana kasutati tulumaksueelset kaalutud keskmist kapitali hinda (WACC), mis võtab arvesse konkreetse turu ja tegevusala spetsiifilised riskid.

Väärtuse languse testi tulemusena selgus, et kaetav väärtus ületab raha genereeriva üksuse bilansilist maksumust ning seega puudus vajadus allahindluse kajastamiseks. Selleks, et vara kaetav väärtus väheneks kuni bilansilise maksumuseni, peaks müügiefektiivsuse keskmine aastane kasvumäär (müük m² kohta) SIA Baltika Latvija raha genereeriva üksuse puhul -5,6% (31.12.2014 : 1% Venemaa ettevõtete puhul ja -8,0% SIA Baltika Latvija). Kui keskmine aastane müügi kasvumäär oleks Baltika Tailori raha genereeriva üksuse puhul 2,7% (31. detsember 2014: 0,8%), oleks kaetav väärtus võrdne bilansilise väärtusega. Kui aasta keskmine brutokasumi marginaal oleks 34,8%, 0% vastavalt SIA Baltika Latvija ja Baltika Tailori puhul, oleks kaetav väärtus võrdne bilansilise väärtusega (31.12.2014 vastavalt 36,9% SIA Baltika Latvia, 1,8% Russian group entities, 0,5% Baltika Tailor).

LISA 11 Rendiarvestus

Kasutusrent – Kontsern rendilevõtjana

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide maksete miinimumsumma

	31.12.2015	31.12.2014
Kuni 1 aasta	4 068	4 596
1-5 aastat	8 491	4 574
Üle 5 aasta	920	1 382
Kokku	13 479	10 552

Kasutusrendina on kajastatud kaupluste ja tootmishoonete ning seoses kinnisvara müügiga ka peakontori rendilepingutest tulenevad rendikulud. Kaupluste rendilepingud ei ole valdavalt pikaajaliselt siduvad, olles enamasti katkestatavad kuni 12-kuulise etteteatamisega.

Tähtajalised rendilepingud on pikendatavad turutingimustel. Kontsern on sõlminud teatud osa tingimuslikku kohustust sisaldavaid rendilepinguid, mis sätestavad rendimaksete muutumise rendiperioodi jooksul vastavalt tarbijahinna indeksi muutumisele või inflatsioonile. 2015. aastal tasus Kontsern kasutusrendi makseid kokku summas 7 339 tuhat eurot (2014: 7 091 tuhat eurot) (lisad 18-20).

Kapitalirent – Kontsern rendilevõtjana

	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Kokku
31.12.2013			
Soetusmaksumus	1 244	273	1 517
Akumuleerunud kulum	-819	-126	-945
Jääkväärtus	425	147	572
Soetatud	143	0	143
Kulum	-137	-24	-161
31.12.2014			
Soetusmaksumus	1 384	273	1 657
Akumuleerunud kulum	-955	-148	-1 103
Jääkväärtus	429	125	554
Soetatud	44	26	70
Kulum	-117	-18	-135
31.12.2015			
Soetusmaksumus	1 428	299	1 727
Akumuleerunud kulum	-1 072	-166	-1 238
Jääkväärtus	356	133	489

Lisainformatsioon tulevaste perioodide kapitalirendimaksete kohta tähtaegade lõikes on esitatud lisas 3. Kapitalirendi kohustuse bilansiline maksumus on esitatud lisas 12.

2015. aastal tasus Kontsern kapitalirendi makseid summas 153 tuhat eurot (2014: 63 tuhat eurot).

LISA 12 Võlakohustused

	31.12.2015	31.12.2014
Lühiajalised võlakohustused		
Pikaajaliste pangalaenude tagasimaksed järgmisel perioodil (lisa 3)	1 380	984
Arvelduskrediit (lisa 3)	1 426	1 653
Lühiajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	179	55
Muud lühiajalised laenud (lisa 3)	24	0
Kokku	3 009	2 692
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud (lisa 3)	0	1 379
Pikaajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	312	181
Vahetusvõlakirjad (lisa 26, 3)	3 000	3 024
Kokku	3 312	4 584
Võlakohustused kokku	6 321	7 276

Aruandeperioodil tasus Kontsern laenumakseid summas 985 tuhat eurot (2014: 1 096 tuhat eurot). Aruandeperioodi intressikulu laenudelt ja muudelt intressi kandvatelt võlakohustustelt moodustas 475 tuhat eurot (2014: 423 tuhat eurot), kaasa arvatud intressikulu seotud osapoole laenudelt või võlakirjadelt (lisa 15). Kasutamata arvelduskrediit oli 2015 aasta lõpus 2 574 tuhat eurot (2 347 tuhat eurot 2014. aastal).

Kasutusrendiga soetatakse autosid, mööblit ja seadmeid kauplustesse.

Muutused 2015. aastal

Aprillis kirjutati alla olemasolevale raam-laenulepingu muudatusele, millega pikendati arvelduskrediidi tagasimakse tähtaega kuni 2016. aasta juulini (summas 3 000 eurot). Sama laenulepingu muudatus ei näe ette arvelduskrediidi limiidi muutust sesoonsusest sõltuvalt. Detsembris pikendati teise arvelduskrediidi lepingu, summas 1 000 tuhat eurot, tagasimakse tähtaega juunini 2016.

Muutused 2014. aastal

Aruandeperioodil kirjutas kontsern alla olemasolevale raam-laenulepingu muudatusele, millega pikendati osade laenude tagasimakse tähtaegu ning suurendati arvelduskrediidi limiiti 1,4 miljoni euro võrra. Sama laenulepingu muudatus näeb ette arvelduskrediidi suurenemise ja vähenemise 500 tuhande euro võrra tulenevalt sesoonsusest.

28. juulil 2014. aastal emiteeris kontsern J-võlakirjad, millega seoses suurenesid pikaajalised võlakohustused 3 000 tuhande euro võrra. Vaata lähemalt lisast 15.

Lisaks pikendati neljandas kvartalis ka eraldiseisva arvelduskrediidi laenulepingu, summas 1 000 tuhat eurot, tähtaega aasta võrra.

Detsembris tagastas kontsern seotud osapoolle laenu ning kaasneva intressi kogusummas 135 tuhat eurot.

Kontserni intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2015

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 6-kuu Euribor või 1-kuu Eonia)	2 806	EURIBOR or EONIA +4,60%
J- võlakirjad (lisa 26)	3 000	6,50%
Kokku	5 806	

Kontserni intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2014

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu ja 6-kuu Euribor)	4 016	EURIBOR or EONIA +4,43%
Fikseeritud intressiga laenud (lisa 26)	3 000	6,50%
Kokku	7 016	

Kontserni laenulepingutele on seatud mitmed piirangud või eritingimused, mille mittetäitmisel võib laenuandja nõuda laenu ennetähtaegset tagasimaksmist, sealhulgas:

-  nõue omakapitali määrale;
-  piiratud õigused täiendavate kohustuste võtmiseks;
-  piiratud õigused dividendide väljamaksmise ja aktsiakapitali suurendamise otsuste tegemisel;
-  finantsnäitajate baasil arvatud nõutavad suhtarvud jt.

Kontserni pangalaenude tagatisvara

Seisuga 31. detsember 2015 olid Kontserni pangalaenude tagatiseks panditud järgmised varad:

-  kommertsant vallasvarale;
-  kaubamärgid;
-  tütarettevõtete aktsiad ja osakud;
-  pangakontodel olevad rahalised vahendid.

Panditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2015 seisuga oli 12 429 tuhat eurot, sh varude bilansiline maksumus 10 424 tuhat eurot, materiaalse põhivara bilansiline maksumus 2 910 tuhat eurot, immateriaalse põhivara bilansiline maksumus 1 944 tuhat eurot ning pangakontodel olevad rahalised vahendid 296 tuhat eurot.

Panditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2014 seisuga oli 16 105 tuhat eurot, sh varude bilansiline maksumus 11 890 tuhat eurot, materiaalse põhivara bilansiline maksumus 2 701 tuhat eurot, immateriaalse põhivara bilansiline maksumus 1 078 tuhat eurot ning pangakontodel olevad rahalised vahendid 436 tuhat eurot.

Pangalaenulepingud seavad teatud Kontserni finantssuhtarvudele nõutavad suurused. Nii 31. detsember 2015 kui ka 31. detsember 2014 seisuga ei olnud Baltika vastavuses mõningate laenulepingu tingimustega, kuid pangalt on saadud kinnitus, et see ei kutsu esile laenu ennetähtaegset tagasikutsumist. Laen on kajastatud lühiajalisena 31. Detsember 2015 seisuga kuna tagasimakse on 2016. aastal.

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 3.

LISA 13 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	31.12.2015	31.12.2014
Lühiajalised kohustused		
Võlad hankijatele (lisa 3)	3 640	3 969
Maksukohustused, sh	1 570	1 463
isiku tulumaks	229	252
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	559	581

käibemaks	744	578
ettevõtte tulumaksu võlg	0	20
muud maksud	38	32
Võlad töövõtjatele ¹	995	1 030
Muud viitvõlad (lisa 3)	49	119
Ostjate ettemaksed	71	137
Muud lühiajalised võlad	2	1
Kokku	6 327	6 719

Pikaajalised kohustused

Muud kohustused	283	83
-----------------	-----	----

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust.

Maksuhalduril on õigus kontrollida kontserni kuuluvate ettevõtete maksuarvestust kuni 5 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahv. Riikides, kus Kontsern tegutseb, võib maksuseadusi, mis kehtisid või sisuliselt kehtisid aruande perioodi lõpus, erinevalt tõlgendada. Seega võib Kontserni maksuarvestust ning formaalset tõendusmaterjali vaidlustada vastavate maksuametite poolt. Kontserni juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata kontserni kuuluvatele ettevõtetele olulise täiendava maksusumma.

Võlad hankijatele ning muud viitvõlad alusvaluutade lõikes

	31.12.2015	31.12.2014
EUR (euro)	3 618	2 884
USD (USA dollar)	22	981
LTL (Leedu litt)	0	62
GBP (Briti nael)	0	37
RUB (Venemaa rubla)	0	5
Kokku	3 640	3 969

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 3

LISA 14 Eraldised

	31.12.2015	31.12.2014
Kliendiboonuste eraldis	370	300
Muud eraldised	12	0
Saldo 31.12.2015	382	300

Eraldise lühikirjeldus

Baltika võttis 2014 Balti riikides kasutusele uue püsiklientide programmi „AndMore“, mis ühtlustas Baltika brändide kliendibaasi ning kliendi allahindluste käsitlemise loogika. Programm võeti kasutusele etapiviisiliselt riigiti ning aastalõpul lülitati programmi ka e-pood.

„AndMore“ motiveerib kliente võimaldades neil tänastelt ostudelt teenida tulevikuks allahindlust (boonuseurosid), kusjuures kogutud boonuseurod kehtivad kuue kuu vältel alates kliendi viimasest ostust. Programmi kasutustingimused on täpsemalt kirjeldatud kontserni veebilehel.

Kasutatud hinnangud

Seisuga 31. detsember 2015 on kontsern moodustanud müügiboonuste kohta lisaeraldise summas 70 tuhat eurot. Eraldise hindamiseks on juhtkond kasutanud olemasolevat statistikat, mis võimaldab iseloomustada kliendi käitumist boonuseurode kasutamisel: nende teenimist, kasutamist, aegumist.

Eraldise moodustamisel on rakendatud aruandeperioodil teenitud, kuid veel kasutamata, boonuseurode suhtes aegumise tõenäosust. Tõenäosus põhineb olemasoleval kliendikäitumise statistikal.

Esimene hinnanguteks kasutatav statistiline andmestik tekkis 2014. aasta neljandas kvartalis, kui sai läbi esimese Andmore programmi rakendava riigi kuuekuuline boonuseurode kehtivusvahemik.

Vaata ka lisa 17.

LISA 15 Omakapital

Aktsiakapital

	31.12.2015	31.12.2014
Aktsiakapital	8 159	8 159
Aktsiate arv ¹	40 794 850	40 794 850
Aksia nimiväärtus (EUR)	0,20	0,20

Nii 31.12.2015 kui ka 31.12.2014 koosnes aktsiakapital ainult lihtaktsiatest, mis olid kõik noteeritud Nasdaq Tallinna börsil.

Aktsiate arvu muutus

	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2014	40 794 850
Aktsiate arv 31.12.2015	40 794 850

Seisuga 31. detsember 2015 ja 31. detsember 2014 on põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 5 000 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 20 000 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud.

Muutused aktsiakapitalis

Vahetusvõlakirjad ja aktsiaoptsioonid

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimis- periood	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2015	Vahetusvõlakirja de arv 31.12.2014
I-Võlakiri	30.06.2012	01.07.2015-31.12.2015	0	2 350 000
J-võlakiri	28.07.2014	15.07.2017-30.07.2017	600	600

I-võlakirjad

Aktsionäride koosolek 20. aprillil 2012 võttis vastu otsuse väljastada 2 350 000 vahetusvõlakirja (I-võlakiri) nominaalväärtusega 0,01 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule märkida üks aktsiaseltsi aksia nimiväärtusega 0,20 eurot. Aksia väljalaskehind on 0,36 eurot. Aksia väljalaskehinna ja aksia nimiväärtuse vahe moodustab ülekursi. Aktsiate märkimisaeg on 1. juuli 2015 kuni 31. detsember 2015. Võlakirjad väljastati Baltika Grupi äriühingute juhtivtöötajatele, seega seotud isikutele. 31. detsembri 2015 aasta seisuga ei olnud saabunud avaldusi aktsiate märkimiseks ja 2016. aasta alguses maksti kõik võlakirjade eest saadud summad tagasi. Eelnevalt ülekursina käsitletud töötajatelt saadud teenuse (tööpanuse) õiglase väärtus summas 313 tuhat eurot pöörati tagasi.

J-võlakirjad

28. aprillil 2014 toimunud aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse emiteerida konverteeritavaid võlakirju kokku summas 3 miljonit eurot. Otsustati väljastada 600 konverteeritavat võlakirja väljalaskehinnaga 5 000 eurot. Kolmeaastased konverteeritavad võlakirjad kannavad intressi 6,5% aastas ja annavad omanikule õiguse märkida 10 000 AS Baltika aktsiat väljalaskehinnaga 0,50 eurot.

Võlakirjad (510 võlakirja summas 2 550 tuhat eurot) anti osaliselt välja seotud osapooltele.

Aktsiaoptsiooniprogramm

27. aprillil 2015. aastal otsustas aktsionäride üldkoosolek aktsiaoptsiooni programmi raames suurendada aktsiakapitali kuni 1 000 000 registreeritud aktsiani nominaalväärtuses 0,20 eurot ja väljalaskehinnas 0,20 eurot. Aktsiaoptsiooni programmi kohaselt võivad AS Baltika juhatuse liikmed Baltika aksia hinnakasvu tingimuste täitmise korral märkida aktsiaid kolme aasta pärast aktsiaoptsioonilepingu allkirjastamisest.

Reservid

	31.12.2015	31.12.2014
Kohustuslik reservkapital	1 182	1 182

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2015

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	5 724 872	14,03%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken clients	1 458 000	3,57%
6 Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	1 000 000	2,45%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	331 183	0,81%
Ülal nimetamata nõukogu liikmetega seotud ettevõtted	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	10 522 721	25,81%
Kokku	40 794 850	100,00%

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2014

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 430 845	15,76%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 604 000	3,93%
6 Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	746 331	1,83%
Maire Milder	316 083	0,77%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Ülal nimetamata nõukogu liikmetega seotud ettevõtted	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	9 920 417	24,33%
Kokku	40 794 850	100,00%

*Investeeringufirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

Kontserni Emaettevõtte lihtaktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinna börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp.

Jaotamata kasum

Kuna 2012. aastal toimus aktsiakapitali vähendamine lihtsustatud korras, siis vastavalt Äriseadustikule kehtib dividendide väljamaksmisele kolmeaastane piirang.

LISA 16 Segmendid

Kontserni kõrgeimaks äriotsustajaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Kontserni sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside jaotamise osas. Juhatus on määranud ärisegmendid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus ja hulgimüük (sealhulgas frantsiis ja e-kaubandus). Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmendid on riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmendiks liitmise tunnustele:

- Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- Varasemalt Ida-Euroopa regioon. See segment on kajastatud kui lõpetatud äritegevus ja ei sisaldu enam segmendi aruandes kuna Baltika Grupp lõpetas tegutsemise Ukrainas ja Venemaal.

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmendi tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmendi kasum (kahjum) Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamaks segmendi tulemust ja see koosneb segmendi brutokasumist (kahjumist), millest on maha arvatud

segmentidele omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, ja muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmentide varud sisaldavad antud segmentide otseseid ja segmentidele omistatud varusid lähtuvalt segmentide äritegevusest ja varude asukohast.

Juhatus jälgib ka kontserni käivet poodide ja brändide tasemel. Juhtimisotsuseid tehakse poodide tasemel, kasutades info agregeerimist juhtimisotsuste tegemiseks. Segmentiaruandluse tarbeks on otsustanud juhtkond esitada info agregeerituna nii geograafilisel kui ka müügikanali tasemel. Peamised juhatuse otsused, mis on seotud investeerimise ja ressursside jaotusega, põhinevad käesolevas lisas avalikustatud segmentide infole.

Segmentide müügitulu, kasumi (kahjumi) ja amortisatsiooni andmed on toodud jätkuvate tegevusvaldkondade kohta. 2014. aasta andmeid on muudetud, kuna Venemaa turg on kajastatud lõpetatud tegevusvaldkonnana (varem esitatud kui Jaemüük, Ida-Euroopa). Alates 2016. aastast kajastatakse hulgimüüki Venemaale hulgikaubanduse segmentis.

Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info

	Jaekauban- dus Balti region	Hulgikaubandus ¹	Segmentid kokku
2015			
Müügitulu (kontserniväline)	42 730	6 076	48 806
Segmentide kasum (-kahjum) ²	7 264	696	7 960
sh põhivara amortisatsioon	-758	-97	-855
Segmentide varud	4 465	0	4 465
2014			
Müügitulu (kontserniväline), lisa 17	42 163	5 702	47 865
Segmentide kasum (-kahjum) ²	8 658	1 233	9 893
sh põhivara amortisatsioon	-610	-31	-641
Segmentide varud	4 967	0	4 967

¹Hulgikaubanduse segment sisaldab lisaks kaupade hulgimüügile ka frantsiisimüüki, materjali ja õmblusteenuse müüki ning müüki e-kaubandusest.

²Segmentide kasum on segmentide ärikasum (kahjum) ilma muude äritulude ja -kuludeta.

Segmentide kasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	2015	2014
Raporteeritavate segmentide ärikasum	7 960	9 893
Jagamata kulud ¹ :	0	0
müüdud kaupade kulu ja turustuskulud	-5 970	-5 950
üldhalduskulud	-2 585	-2 887
muud äritulud (kulud), neto	300	-181
Ärikasum (-kahjum)	-295	875

¹Jagamata kulud on emaettevõtte ja tootmisettevõtete kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmentide varude seostamine kontserni finantsseisundi aruande varudega

	31.12.2015	31.12.2014
Segmentide varud kokku	4 465	4 967
Ema- ja tootmisettevõtte varud	5 959	8 448
Varud finantsseisundi aruandes kokku	10 424	13 415

Segmendi põhivara (v.a finantsvarad ja edasilükkunud tulumaksuvara) jagunemine asukohamaa järgi

	31.12.2015	31.12.2014
Jaekaubandus, Balti regioon	2 524	2 192
Lõpetatud tegevusvaldkonna põhivara	0	1 183
Hulgikaubandus	136	208
Ema- ja tootmisettevõtte vara	2 194	2 492
Kokku	4 854	6 075

LISA 17 Müügitulu ja kliendiboonuste eraldis

	2015	2014
Kaupade müük jaemüügi kanali kaudu	42 730	42 163
Kaupade müük hulgi-, frantsiisi- ja e-kaubanduse kanali kaudu	5 951	5 536
Muu müük	125	166
Kokku	48 806	47 865

Müügitulu geograafiliste (kliendi asukoht) piirkondade lõikes

	2015	2014
Eesti	21 199	19 876
Leedu	12 241	12 352
Läti	11 700	11 887
Venemaa	1 039	1 033
Ukraina	978	901
Soome	679	851
Valgevene	248	302
Hispaania	541	287
Saksamaa	92	280
Muud riigid	89	96
Kokku	48 806	47 865

Kliendiboonuste eraldis

Aruandeperioodil moodustas kontsern eraldise lojaalsete klientide boonusskeemile. Eraldist hinnati hinnates aasta lõpu seisuga tõenäoliselt kasutatavat aruandeperioodil teenitud, kuid järgnevatel aruandeperioodidel kasutatavat, boonuseid.

31. detsembri 2015 seisuga suurendati eraldist 70 tuhande euro võrra. Eraldise moodustamisel kasutatud hinnangute kohta loe täpsemalt lisast 14.

LISA 18 Müüdud kaupade kulu

	2015	2014
Kauba- ja materjali kulu	20 835	19 150
Tootmise tööjõukulud	3 385	3 425
Rendikulud (lisa 11)	661	681
Mitmesugused tootmiskulud	393	419
Varude allahindluse muutus (lisa 6)	251	-256
Tootmispõhivara kulum (lisa 9, 10)	127	160
Muutused varudes	8	-18
Kokku	25 660	23 561

LISA 19 Turustuskulud

	2015	2014
Tööjõukulud	9 669	9 239
Rendikulud (lisa 11)	6 235	5 943
Reklaamikulud	1 396	1 360
Põhivara kulum (lisa 9,10)	996	784
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	523	543
Kaardimaksete kulud	333	330
Kommunaalteenused ja valvekulu	329	259
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	242	201
Lähetuskulud	179	218
Infotehnoloogia kulud	162	161
Sidekulud	109	112
Agendasud	99	128
Muud müügikulud ¹	738	783
Kokku	21 010	20 061

¹Muud müügikulud sisaldavad peamiselt kindlustuskulu, tolli-, pangateenuste, vormirõivaste, pakkematerjali, transportteenuste, kaupluste renoveerimise, koolituse, kontoritarvete kulu ja teenuste kulu, mis on seotud jaeturgude administreerimisega.

LISA 20 Üldhalduskulud

	2015	2014
Tööjõukulud ¹	1 145	1 316
Rendikulud (lisa 11)	443	467
Infotehnoloogia kulud	246	264
Pangateenused	180	200
Juhtimis-, juriidilised-, audiitori jm konsultatsiooniteenused	117	130
Põhivara kulum (lisa 9, 10)	111	105
Kütuse-, kütte- ja elektrikulud	83	101
Sponsorlus, kingitused, annetused	38	21
Kontoritarbed	33	49
Muud üldhalduskulud ²	207	234
Kokku	2 603	2 887

¹Tööjõukulud 2014. aastal sisaldavad aktsiaoptiooni programmi raames saadud töötajate teenuste väärtust summas 125 tuhat eurot, vaata lisa 21, 15.

²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustuse, side-, lähetus-, koolitus-, kommunaal-, turvateenuste kulusid ning muid teenuseid.

LISA 21 Tööjõukulud

	2015	2014
Tööjõukulud	10 754	10 481
Sotsiaalmaksud	3 445	3 374
Aktsiaoptioonidega seotud töötajate teenuste väärtus (lisa 20)	0	125
Kokku	14 199	13 980

LISA 22 Muud äritulud ja –kulud

	2015	2014
Kasum (kahjum) materiaalse ja immateriaalse põhivara müügist, mahakandmisest	4	13
Muud äritulud	347	32
Kahjum valuutakursi muutustest	-36	-104
Trahvid, viivised, maksuintressid	-3	-5
Muud ärikulud	-70	-117
Kokku	242	-181

Lisainformatsiooni vaata ka lisadest 9, 10.

LISA 23 Finantstulud ja –kulud

	2015	2014
Intressikulu	-475	-423
Muud finantskulud	-33	-37
Kokku	-508	-460

LISA 24 Tulumaks

	2015	2014
Tulumaksu kulu	1	16
Edasilükkunud tulumaksu kulu (lisa 7)	40	102
Tulumaksu kulu kokku	41	118

Kontserni kasumilt nominaalse maksumääraga arvestatud tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust põhjustel, mis on esitatud alltoodud tabelis.

Tulumaksukulu on seotud jätkuvate tegevusvaldkondadega. Informatsioon mittejätkuvate tegevusvaldkondade maksukulude ja edasilükkunud tulumaksu mahakandmise kohta on lisa 28.

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2015

	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	-803	0	-803
Nominaalne tulumaksumäär	0-15%	0	0-15%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	40	0	40
Maksustatavate tulude/kulude mõju	-23	0	-23
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine/maksukasumite lisandumine	-34	0	-34
Finantsseisundi aruandes kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	40	0	40
Tulumaksukulu	1	0	1
Edasilükkunud tulumaksukulu (tulu) (lisa 7)	40	0	40
Bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus (- vähenemine)	0	0	0

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2014

	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	-477	670	193
Nominaalne tulumaksuäär	0-15%	20%	0-20%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	101	134	235
Maksustatavate tulude/kulude mõju	-9	51	42
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine/maksudkasumite lisandumine	-74	-142	-216
Finantsseisundi aruandes kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	101	-27	74
Valuutakursside muutuse mõju	0	-6	-6
Tulumaksu kulu	18	37	55
Edasilükkunud tulumaksukulu (tulu) (lisa 7)	101	-27	74
Bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus (- vähenemine)	0	-520	-520

LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta
Tava puhaskasum aktsia kohta

		2015	2014
Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv (tuhat)	tk	40 795	40 795
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum	EUR	-844	297
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskahjum	EUR	-5 515	-1 560
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	-0,16	-0,03
Tava puhaskasum aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	-0,02	0,01
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	-0,14	-0,04

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta

Lahustatud puhaskasum		2015	2014
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	40 795	40 795
Korrigeerimised:			
- kaalutud keskmine J-võlakirjade arv (tuhat), mis omavad lahjendavat mõju	tk	0	2 581
- kaalutud keskmine aktsiaoptsoonide arv, mis omandavad lahjendavat mõju	tk	230	0
Kokku kaalutud keskmine aktsiate ja vahetusvõlakirjade arv		41 025	43 376
Netokasum (kahjum) jätkuvatest tegevusvaldkondadest	EUR	-844	297
Netokahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest	EUR	-5 515	-1 560
Intressikulu (konverteeritavad võlakirjad)	EUR	0	83
Kasum (-kahjum) lahustunud puhaskasumi määramiseks	EUR	-6 359	-1 180
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	-0,16	-0,03
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	-0,02	0,01
Lahustatud puhaskahjum aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	-0,14	-0,04

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta on arvutatud korrigeerides kaalutud keskmist aktsiate arvu eeldusel, et kõik potentsiaalsed lahustava toimega instrumendid konverteeritakse aktsiateks. Kontsernil oli kolme tüüpi potentsiaalseid konverteeritavaid instrumente (lisa 15):

-  I-võlakirjad 2014. ja 2015. aastal;
-  J-võlakirjad 2014. ja 2015. aastal;
-  Võlakirjade optiooni programm 2015. aastal

2014. aastal on eeldatud, et J-võlakirjad konverteeritakse lihtaktsiateks, mistõttu puhaskasumit (-kahjumit) on korrigeeritud intressikuluga. 2015. aastal on eeldatud, et J-võlakirjad ei konverteerita lihtaktsiateks tuginedes aktsia keskmisele hinnale Nasdaq Tallinna börsil.

Aktsiaoptsioonide (I-võlakirjad) puhul tehti arvutusega kindaks lihtaktsiate arv, mida oleks saanud soetada turuväärtusega (ettevõtte aktsia keskmine hind) toetudes aktsia väljalaskehinnale. Ülalpool kirjeldatud moodusel saadud aktsiate arvu võrreldi nende aktsiate arvuga, mille puhul oleks saanud eeldada konverteerimist. 2015. ja 2014. aastal puudus I-võlakirjadel lahustav toime.

Aktsiaoptsiooni programmis tehti arvutusega kindlaks aktsiate arv, mis oleks saanud soetada turuväärtusega (ettevõtte aktsia keskmine hind) toetudes aktsia väljalaskehinnale. Ülalpool kirjeldatud moodusel saadud aktsiate arvu võrreldi nende aktsiate arvuga, mille puhul oleks saanud eeldada konverteerimist. 2015. Aastal on eeldatud, et aktsiaoptsiooni programm konverteeritakse lihtaktsiateks

AS Baltika Nasdaq Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2015. aastal 0,37 eurot (2014: 0,49 eurot).

LISA 26 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- omanikke, kellel on oluline mõju, omades üldjuhul 20% või enam aktsiast; ning nende kontrolli all olevaid ettevõtteid (lisa 15);
- juhatuse ja nõukogu liikmeid¹;
- eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed.

¹Juhtkonna võtmeisikuteks peetakse ainult Emaettevõtte juhatuse ning nõukogu liikmeid, kuna ainult nendel on Kontserni tegevuste planeerimise, juhtimise ja kontrollimise kohustus.

Tehingud seotud osapooltega

Ostud	2015	2014
Teenuused juhatuse ja nõukogu liikmete kontrolli all olevatelt ettevõtetelt	355	355
Kokku	355	355
Müügid	2015	2014
Müügid juhatuse ja nõukogu liikmete kontrolli all olevatele ettevõtetele	7	0
Kokku	7	0

2015. aastal ostis AS Baltika peamiselt side-, ja muid teenuseid seotud osapooltelt. 2014. aastal ostis AS Baltika peamiselt juhtimis-, side-, ja muid teenuseid seotud osapooltelt. Vaata samuti lisasid 19, 20.

Saldod seotud osapooltega

	31.12.2015	31.12.2014
Võlakohustused (lisa 12, 13)	2 804	2 639
Võlad kauba (teenuste) eest (lisa 13)	17	31
Kokku	2 821	2 670

Kõik tehingud nii 2015. kui ka 2014. aastal ning saldod seotud osapooltele seisuga 31. detsember 2015 kui ka 31. detsember 2014 on ettevõtetega, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased. Seisuga 31. detsember 2015 ja 31. detsember 2014 on osaline võla- ja intressikohustus osapooltele, kellel on oluline mõju.

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud

	2015	2014
Juhatuse liikmete töötasud	224	380
Nõukogu liikmete tasud	14	18
Kokku	238	398

Seisuga 31. detsember 2015 oli kolm juhatuse ja viis nõukogu liiget, samas kui seisuga 31. detsember 2014 oli viis juhatuse ja viis nõukogu liiget.

Aprillis 2015 nõukogu kutsus tagasi juhatuse liikme Andrew James David Paterson'i ja määras talle vastavalt lepingule lahkumiskompensatsiooni, mis maksti välja 2015.

Alates 8. septembrist 2015 ei ole Maire Milder enam juhatuse liige. Maire Milder jätkab kontsernis Marketingi ja Jaemüügi direktorina.

30. jaanuaril 2015 peatas nõukogu juhatuse liikme Maigi Pärnik-Pernikuga sõlmitud juhatuse liikme lepingu täitmise tema lapsehoolduspuhkusel viibimise ajaks ja määras selleks ajaks Meelis Milder vastutavaks finantsotsuste ja aktsiaturule informatsiooni jagamise eest. Alates 01. veebruarist jätkab Maigi Pärnik-Pernik juhatuse liikme kohuste täitmist.

Juhatuse liikmete ennetähtaegse töösuhete lõppemisel on lahkumishüvitised (ilma maksudeta) piiratud 3 kuni 18-kuulise kuupalga summaga, mis ulatuvad kokku ligikaudu 234 tuhande euron (2014: 213 tuhat eurot) ennetähtaegse töösuhete lõpetamisel.

2014. aastal ei toimunud juhatuse ega nõukogu liikmete hulgas muudatusi.

2014. aastal ei makstud lahkumishüvitisi juhatuse liikmetele ega nõukogu liikmetele. 2015. aastal ei makstud nõukogu liikmetele lahkumishüvitisi.

2015. aasta aktsiaoptsiooni programm oli suunatud juhatuse liikmetele (lisa 15).

2014. aastal väljastati vahetusvõlakirju (J-võlakiri) seotud osapooltele. Aktsiaoptsioone (I-võlakirjad) on osaliselt väljastatud seotud osapooltele (lisa 12, 15). J-võlakirjad aegusid 2015. aastal ja võlakirjade nominaal summas 23,5 tuhat eurot maksti tagasi 2016. aasta jaanuaris.

LISA 27 Tütarettevõtted

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2015	Osalus 31.12.2014
OÜ Baltika Retail	Eesti	Valdusfirmade tegevus	100%	100%
OÜ Baltman ¹	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija ²	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
UAB Baltika Lietuva ²	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
OOO „Olivija“ ³	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Mitte tegutsev	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Mitte tegutsev	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%

¹Osalus läbi tütarettevõtte

²Teises kvartalis 2014 müüdi Ukraina tütarettevõtte

³OOO „Olivija“ esindab siinkohal Venemaa konsolideerimisgruppi, kuhu kuuluvad lisaks OOO „Plazma“ ja OOO „Stelsing“

Muutused aastal 2015

Veebruaris 2015 sõlmisid OÜ Baltika TP ja OÜ Baltika Retail ühinemislepingu, mille kohaselt OÜ Baltika Retail on ühendavaks ja OÜ Baltika TP on ühendatavaks ühinguks.

OÜ Baltika TP kustutati Äriregistrist 14. Mail 2015.

Ühinemine oli kontserni sisene ning selle käigus ei muutunud Baltika kontserni varade, õiguste ja kohustuste maht, sisu ja olemus. Samuti ei avaldanud ühinemine majanduslikku mõju kontserni teistele tütarettevõtjatele.

Muutused aastal 2014

2014. aastal müüs kontsern oma Ukraina tütarettevõtte „Baltika Retail Ukraina Ltd“, detailne informatsioon on toodud lisas 28.

LISA 28 Lõpetatud tegevusvaldkond

Muutused aastal 2015

2015. aasta lõpus otsustas Baltika AS majanduse ning poliitiliste riskide maandamiseks väljuda Venemaa jaekaubanduse tegevusvaldkonnast.

Kuivõrd Venemaa turg moodustab olulise osa kontserni tegevusest ning selle tegevused ning rahavood on selgelt eristatavad muudest kontserni tegevustest ja rahavoogudest, on käesolevas aruandes selle tulemusi kajastatud lõpetatud tegevusalana. 2014. aastal kajastati Venemaa tütarettevõtete tulemusi Ida-Euroopa segmendi osana.

22. veebruaril 2016 sõlmis AS Baltika lepingu, millega Venemaa tütarettevõtete aktsiad müüdi OÜ-le Ellipse Group. Baltika Grupi brändide müük Venemaal jätkub viieaastase frantsiisilepingu alusel.

Neljandas kvartalis, enne müügitehingut, klassifitseeris Baltika AS kõik lõpetatud tegevusvaldkonna vara müügilootele varaks ja hindas nulli. Mitterahaline kahjum kokku varade ümberhindamisest oli 4 645 tuhat eurot. Firmaväärtus kanti täismahus maha summas 885 tuhat eurot, valuutakursi vahed, mis olid varasemalt kajastatud omakapitali reservis pöörati kasumiaruandesse summas 2 969 tuhat eurot ja käibekapitali ning põhivarasid hinnati alla summas 791 tuhat eurot.

Muutused aastal 2014

AS Baltika otsustas majanduse ning poliitiliste riskide maandamiseks väljuda Ukraina jaekaubanduse tegevusvaldkonnast.

Kuivõrd Ukraina turg moodustas olulise osa kontserni tegevusest ning selle tegevused ning rahavood olid selgelt eristatavad muudest kontserni tegevustest ja rahavoogudest, on käesolevas ja 2014. aasta tulemustes Ukraina tulemusi kajastatud lõpetatud tegevusalana.

29. aprillil 2014 sõlmis AS Baltika lepingu, millega Baltika Retail Ukraina Ltd (edaspidi BRU) aktsiad müüdi OÜ-le Ellipse Group. BRU jätkas koostööd Baltika frantsiisipartnerina ning 29. aprillil sõlmiti koostööleping järgmiseks viieks aastaks.

Lõpetatud tegevusvaldkonna tulemuste analüüs (Venemaa)

	2015	2014
Lõpetatud tegevusvaldkond		
Tulud	4 492	7 730
Kulud	-5 020	-7 965
Müüd äritulud (-kulud)	-317	13
Kahjum enne maksustamist	-845	-222
Tulumaks lõpetatud tegevusvaldkonnast	-25	-10
Kahjum peale maksustamist	-870	-232
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkonna varade allahindlusest	-4 645	0
Aruandeperioodi puhaskahjum kokku	-5 515	-232

Lõpetatud tegevusvaldkonna tulemuste analüüs Ukraina

	2015	2014
Lõpetatud tegevusvaldkond		
Tulud	0	1 531
Kulud	0	-1 896
Müüd äritulud (-kulud)	0	-271
Kahjum enne maksustamist	0	-636
Kahjum peale maksustamist	0	-636
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkonna varade allahindlusest	0	-693
Aruandeperioodi puhaskahjum kokku	0	-1 329

Lõpetatud tegevusvaldkondade rahavood Venemaa

	2015	2014
Rahavood äritegevusest kokku	-77	-137
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-7	-20
Rahavood kokku	-84	-157
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	84	241
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	0	84
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-84	-157

Lõpetatud tegevusvaldkondade rahavood Ukraina

	2015	2014
Rahavood äritegevusest kokku	0	-180
Rahavood investeerimistegevusest kokku	0	-8
Rahavood kokku	0	-188
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	0	213
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele	0	-25
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	0	0
Raha ja raha ekvivalentide muutus	0	-213

LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata esmased aruanded. Emaettevõtte esmaste aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Tütarettevõtete kajastamist käsitlevaid arvestuspõhimõtteid on emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, muudetud vastavalt IAS 27 „Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamise aruanded“ nõuetele.

Emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeringud tütarettevõtete, ühisettevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

Emaettevõtte finantsseisundi aruanne

	31.12.2015	31.12.2014
VARAD		
Käibevara		
Raha ja pangakontod	55	113
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4 648	5 035
Varud	6 365	7 721
Käibevara kokku	11 068	12 869
Põhivara		
Investeeringud tütarettevõtetesse	1 324	2 976
Muud pikaajalised varad	246	419
Materiaalne põhivara	286	375
Immateriaalne põhivara	1 395	1 602
Põhivara kokku	3 251	5 372
VARAD KOKKU	14 319	18 241
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL		
Lühiajalised kohustused		
Võlakohustused	2 841	2 648
Võlad hankijatele ja muud võlad	7 891	16 865
Lühiajalised kohustused kokku	10 732	19 513
Pikaajalised kohustused		
Võlakohustused	3 067	4 481
Muud kohustused	284	83
Pikaajalised kohustused kokku	3 351	4 564
KOHUSTUSED KOKKU	14 083	24 077
OMAKAPITAL		
Aksiakapital nimiväärtuses	8 159	8 159
Ülekurss	496	809
Kohustuslik reservkapital	1 182	1 182
Jaotamata kahjum	-9 601	-15 986
OMAKAPITAL KOKKU	236	-5 836
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU	14 319	18 241

Emaettevõtte koondkasumiaruanne

	2015	2014
Müügitulu	33 544	36 169
Müüdud kaupade kulu	-26 480	-28 224
Brutokasum	7 064	7 945
Turustuskulud	-5 892	-5 780
Üldhalduskulud	-2 543	-2 814
Muud äritulud (-kulud)	289	-4 026
Ärikahjum	-1 082	-4 675
Saadud dividendid	0	193
Allahindlus investeeringutelt ja nõuetelt tütaretevõtetele	8 626	-2 561
Intressikulud, neto	-1 159	-1 208
Puhaskasum (-kahjum)	6 385	-8 251
Aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	6 385	-8 251

Emaettevõtte rahavoogude aruanne

	2015	2014
Äritegevus		
Ärikahjum	-1 082	-4 675
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum; väärtuse langus ja kasum (-kahjum) põhivara müügist, mahakandmisest	349	289
Muud mitterahalised kulud	-545	1 767
Äritegevuse nõuete ja ettemaksete muutus	387	5 794
Äritegevuse kohustuste ja ettemaksete muutus	-8 974	-2 745
Varude saldo muutus	1 356	-871
Makstud intressid	-300	-1 162
Rahavoog äritegevusest kokku	-8 809	-1 603
Investeerimine		
Põhivara soetamine	-66	-378
Põhivara müük	0	9
Saadud dividendid	0	193
Seotud osapoolte aktsiakapitali vähendamise tulemus	10 101	0
Rahavoog investeeringist kokku	10 035	-176
Finantseerimine		
Laenude tagasimaksed	-985	-1 222
Arvelduskrediidi muutus	-226	86
Makstud kapitalirendid	-73	-14
Saadud võlakirjade emissioonist	0	3 000
Rahavoog finantseerimisest kokku	-1 284	1 850
Rahavoog kokku	-58	71
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	113	42
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	55	113
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-58	71

Emaettevõtte omakapitali muutuste aruanne

	Aktsiakapital	Ülekurs	Reservid	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo 31.12.2013	8 159	684	1 182	-7 735	2 290
Aruandeperioodi koondkasum	0	0	0	-8 251	-8 251
Vahetusvõlakirjade konverteerimine aktsiakapitaliks	0	125	0	0	125
Saldo 31.12.2014	8 159	809	1 182	-15 986	-5 836
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-2 976
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					11 713
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2014					8 737
Aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	6 385	6 385
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	-313	0	0	-313
Saldo 31.12.2015	8 159	496	1 182	-9 601	236
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-1 324
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					6 112
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2015					4 788

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, leitav järgmiselt: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurs ja reservid.

SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

AS Baltika aktsionäridele

Oleme auditeerinud kaasnevat AS Baltika ja selle tütarettevõtete konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2015, konsolideeritud kasumiaruannet, koondkasumiaruannet, omakapitali muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta ning lisasid, mis sisaldavad aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ja muud selgitavat informatsiooni.

Juhatuses kohustused konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande osas

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ning sellise sisekontrolli eest, nagu juhatus peab vajalikuks, et võimaldada kas pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Vandeauditori kohustus

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunnet, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja õiglaseks esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Arvamus

Meie arvates kajastab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistel osades õiglaselt AS Baltika ja selle tütarettevõtete finantsseisundit seisuga 31. detsember 2015 ning nende sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

AS PricewaterhouseCoopers



Tiit Raimla
Vandeauditor, litsents nr 287



Heili Uustalu
Vandeauditor, litsents nr 630

23. märts 2016

KAHJUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

AS Baltika juhatus teeb ettepaneku 31. detsembril 2015. aastal lõppenud majandusaasta kahjum summas -6 359 tuhat eurot katta jaotamata kasumi arvel:

Eelmiste perioodide jaotamata kasum	-6 359
Kokku	-6 359

JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS Baltika 31. detsembril 2015. aastal lõppenud majandusaasta tegevusaruande ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande.

AS Baltika nõukogu on tutvunud juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.



Meelis Milder
Juhatuse esimees
23. märts 2016



Jaakko Sakari Mikael Salmelin
Nõukogu esimees
23. märts 2016



Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuse liige
23. märts 2016



Tiina Mõis
Nõukogu liige
23. märts 2016



Reet Saks
Nõukogu liige
23. märts 2016



Lauri Kustaa Äimä
Nõukogu liige
23. märts 2016



Valdo Kalm
Nõukogu liige
23. märts 2016

AS BALTIKA NÕUKOGU



JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN

Nõukogu esimees alates 23.05.2012, nõukogu liige alates 21.06.2010

KJK Capital Oy partner

Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

KJK Fund SICAV-SIF juhatuse liige,

KJK Management SA juhatuse liige,

KJK Capital Oy juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2015: 0



TIINA MÕIS

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhatuse esimees

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2015: 977 837 aktsiat (AS Genteel nimel)¹



REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Ellex advokaat

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2015: 0

**LAURI KUSTAA ÄIMÄ**

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Tallink Grupp nõukogu liige,
Oy Tallink Silja Ab juhatuse liige,
KJK Invest OY juhatuse liige,
Aurejärvi Varainhoito Oy juhatuse liige,
UAB Malsena Plius, juhatuse liige,
Bostads AB Blåklinten Oy juhatuse liige,
Toode AS nõukogu liige,
AAS BAN nõukogu aseesimees,
Amber Trust Management SA juhatuse ase-esimees,
Amber Trust II Management SA juhatuse esimees,
KJK Fund SICAV-SIF juhatuse esimees,
KJK Fund II SICAV-SIF juhatuse esimees,
Salva Kindlustuse AS, nõukogu esimees,
AS PRFoods, nõukogu esimees,
JSC Rigas Dzirnavnieks, nõukogu esimees,
KJK Management SA juhatuse esimees,
KJK Capital Oy juhatuse esimees.

Baltika aktsiaid 31.12.2015: 24 590 aktsiat (Kaima Capital Eesti OÜ nimel)¹

**VALDO KALM**

Nõukogu liige alates 20.04.2012

Tallinna Sadam AS juhatuse esimees

Automaatika ja telemehaanika, Tallinna Tehnikaülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2015: 0

¹AS Baltika nõukogu liikmed omavad aktsiaid ka läbi ettevõtete Genteel AS ja Kaima Capital Eesti OÜ. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Nõukogu“.

AS BALTIKA JUHATUS



MEELIS MILDER

Juhatuse esimees, Grupi peadirektor

Juhatuse esimees alates 1991, Grupis alates 1984

Majandusküberneetika, Tartu Ülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2015: 1 000 000 aktsiat¹



MAIGI PÄRNIK-PERNIK

Juhatuse liige, Finantsdirektor

Juhatuse liige alates 2011, Grupis alates 2011

Majandus, Tallinn Tehnikaülikool

Ärijuhtimise magister. Concordia Rahvusvaheline Ülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2015: 0

¹AS Baltika juhatuse liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holdingettevõtte* OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.

Müügitulu (konsolideerimata) EMTAK klassifikaatorite lõikes

Kood	Nimetus	2015	2014
46421	Rõivaste ja jalatsite hulgimüük	32 817	35 196
46151	Mööbli, kodutarvete ja rauakaupade vahendamine	510	577
46191	Muu hulgimüük	174	163
70221	Juhtimis- ja tugiteenused	0	199
14131	Muud õmblusteenused	36	30
68201	Muu renditulu	7	4
		33 544	36 169