



**Baltika Group**

## **AS BALTIKA**

### **2015. aasta II kvartali ja kuue kuu konsolideeritud vahearuanne**

Ärinimi	AS Baltika
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Majandusaasta	01.01.2015 - 31.12.2015
Aruandeperiood	01.01.2015 - 30.06.2015



## SISUKORD

Grupi lühiiseloostus .....	3
Tegevusaruanne.....	4
Juhatuse kinnitus tegevusaruandele .....	12
Raamatupidamise vahearuanne .....	13
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne.....	14
Konsolideeritud kasumiaruanne .....	15
Konsolideeritud koondkasumiaruanne .....	16
Konsolideeritud rahavoogude aruanne .....	17
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne .....	18
Raamatupidamise vahearuanne lisad .....	19
LISA 1 Raamatupidamise vahearuanne koostamisel kasutatud põhimõtted.....	19
LISA 2 Finantsriskid .....	19
LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid .....	23
LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded .....	23
LISA 5 Varud .....	24
LISA 6 Materiaalne põhivara .....	24
LISA 7 Immateriaalne põhivara .....	25
LISA 8 Võlakohustused .....	26
LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused.....	27
LISA 10 Eraldised.....	27
LISA 11 Omakapital .....	27
LISA 12 Segmendid .....	29
LISA 13 Müügitulu .....	30
LISA 14 Müüdüd kaupade kulu .....	30
LISA 15 Turustuskulud .....	31
LISA 16 Üldhalduskulud .....	31
LISA 17 Muud äritulud ja –kulud .....	31
LISA 18 Finantstulud ja –kulud .....	31
LISA 19 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta .....	32
LISA 20 Seotud osapooled .....	32
LISA 21 Lõpetatud tegevusvaldkond .....	33
LISA 22 Tütarettevõtted .....	34
AS Baltika nõukogu .....	35
AS Baltika juhatus .....	37



## GRUPI LÜHISELOOMUSTUS

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, tegeleb rahvusvahelise rõivakaubandusega. Baltika Grupp arendab ja opereerib rõivabrände: Monton, Mosaic, Baltman, Bastioni, Ivo Nikkolo. Lisaks juhib Baltika frantsiisilepingu alusel ka Blue Inc London briti moebrändi poode Baltikumis. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja hulgi- ning jaekaubanduse.

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub NASDAQ Gruppi.

Grupi töötajate arv seisuga 30. juunil 2015 oli 1 231 (31. detsember 2014: 1 228).

Grupi emaettevõtte asub ja on registreeritud Eestis, aadressil Veerenni 24, Tallinn.

Gruppi kuuluvad järgmised äriühingud:

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus	Osalus
			30.06.2015	31.12.2014
OÜ Baltika Retail	Eesti	Valdusfirmade tegevus	100%	100%
OÜ Baltman <sup>1</sup>	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija <sup>1</sup>	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
UAB Baltika Lietuva <sup>1</sup>	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
OOO „Olivia“ <sup>1,2</sup>	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
OÜ Baltika TP <sup>3</sup>	Eesti	Kinnisvara arendus	-	100%

<sup>1</sup>Osalus läbi tütarettevõtte.

<sup>2</sup>OOO „Olivija“ esindab siinkohal Venemaa konsolideerimisgruppi, kuhu kuuluvad lisaks OOO „Plazma“ ja OOO „Stelsing“.

<sup>3</sup>OÜ Baltika TP ja OÜ Baltika Retail ühinesid. OÜ Baltika TP kustutati Äriregistrist 14. mail 2015. Vaata ka lisast 22.



## TEGEVUSARUANNE

### BALTIKA AUDITEERIMATA MAJANDUSTULEMUSED, TEINE KVARTAL JA 6 KUUD 2015

Baltika müügitulu suurenes teises kvartalis 211 tuhande euro võrra ehk 2% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga ja oli 13 181 tuhat eurot. Suurimat müügikasvu näitasid e-kaubandus 246% ning hulgi- ja frantsiisimüük 39%. Müügid nendes kanalites suurenesid 474 tuhande euro võrra eelmise aasta sama perioodiga võrreldes. Jaemüügi tulu vähenes 2% võrreldes eelmise aasta teise kvartaliga. Poolaasta müügitulu oli 25 506 tuhat eurot, mis on 1% rohkem kui eelmise aasta võrreldav näitaja. Baltika jätkab plaanipäraselt teiste (lisaks oma jaekanalile) müügikanalite arendamist. Nii on lõppenud poolaastal suurenenud müügi osakaal hulgi- ja frantsiisipartneritele aastatagusest 7%-lt 11%-le ja e-poe müügi osakaal vastavalt 0,6%-lt 2%-le.

Lisaks tugevale müügikasvule e-kanalis on e-keskkonnal oluline roll jaemüügi toetamisel. Aina rohkem kliente teeb oma valikuid eelnevalt pre-shoppingu vormis e-kanalis ja realiseerib ostu tavapoes või vaatab e-kanalist järgi, kas tema lemmikpoe on sobiv toode ja suurus ka müügisaalis olemas. E-kanali ja tavapoe integreerimine kliendi mugavust silmas pidades on jätkuvalt oluline tegevussuund.

Jaemüügitulu Baltikumis (91% jaemüügist) oli teises kvartalis 10 692 tuhat eurot, mis on 591 tuhande euro võrra ehk 6% rohkem kui eelmise aasta samal perioodil. Riigiti suurenes müügitulu enim Eestis ja Leedus. Eesti müügitulu 11%-list kasvu toetas suurenenud müügipind. Leedu on sellel aastal järjekindlalt teistest Balti riikidest paremaid tulemusi näidanud. Leedu müügitulu ja efektiivsus kasvas teises kvartalis 4%.

Venemaa äri riskide vähendamiseks on vastavalt plaanile suletud kahjumlikke poode ning Venemaa osatähtsus jaemüügist on langenud teises kvartalis 9% peale, võrreldes eelmise aasta 16%-ga. Venemaal, kus teises kvartalis oli keskmine müügipind 25% madalam kui eelmise aasta samal perioodil, langes ka müügitulu, -44%. Lisaks müügipinna vähenemisele mõjutas müügitulu langust ka nõrgenenud rubla. Samas efektiivsus kohalikus valuutas ei jäänud teises kvartalis palju alla eelmise aasta tasemest (-2%). Sealjuures vähenesid teises kvartalis Vene turu opereerimise kulud oluliselt rohkem kui ainult müügipinna vähenemise võrra, mis tagas teises kvartalis turule kokkuvõttes (jae ja hulgimüük) kahjumita opereerimise.

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli teises kvartalis 52,1%, mis on 4,4 protsendipunkti madalam, kui eelmise aasta samal perioodil. Teise kvartali (aga ka esimese poolaasta) brutokasumi marginaali languse peamisteks põhjusteks olid: US dollari tugevnemise tõttu tõusnud kauba keskmine sisseostuhind (vähenenud sisseostu marginaal võrreldes eelmise aastaga), idaturgude (Vene, Valgevene ja Ukraina) hulgi-partnerite tellimuste vähendamisega tekkinud kauba ülevaaru realiseerimise vajadus Balti jaeturgudel, Vene jaesüsteemi vähendamisega seotud sulgemismüükide allahindlused ja devalveerunud rublast tulenev üldine jaemarginaali kaotus ning tavalisest jahedama suve algusega seotud hooajakaupade müügi sügavamad allahindlused. Struktuurselt mõjutab Grupi brutokasumi marginaali vähenemist madalama marginaaliga hulgi- ja frantsiisikanali müügi osakaalu kasv teises kvartalis 6%-lt 8%-le ning samuti Venemaa kõrgema brutokasumi marginaaliga jaemüügi osakaalu langus.

Baltika lõpetas teise kvartali 67 tuhande euro suuruse puhaskasumiga. Eelmise aasta sama perioodi puhaskasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 405 tuhat eurot ning koos lõpetatud tegevusvaldkondadega oli tulemuseks puhaskasum 648 tuhat eurot. Poolaasta puhaskahjum on 1 069 tuhat eurot. Võrreldava perioodi jätkuvate tegevusvaldkondade kahjum oli 505 tuhat eurot ja lõpetatud tegevusvaldkonnaga puhaskahjum 1 834 tuhat eurot.

Baltika tegutseb kohanemaks 2015 aasta tulemust mõjutavate negatiivsete väliste faktoritega: kauba sisseostukulu mõjutav dollari ebasoodsalt tugev kurss euro suhtes, Venemaa majanduse olukorrast tulenev jaeturu kokkutõmbumine, vähenenud Soome ja Ida-Euroopa turistide külastused ja kulutused Baltikumis. Teises kvartalis jätkusid tegevused emaettevõtte tegevuskulude vähendamiseks ja efektiivsuse tõstmiseks. Tootedivisjoni protsessides tehtud ja tegemisele tulevad ümberkorraldused (kauba sisseostu juhtimise tsentraliseerimine, tsentraalselt juhitud tootearendusprotsessi väljaarendamine ja rakendamine aastatel 2015–2016) ja sammud optimaalsema kaubavarude taseme suunas mõjutavad tulemust seoses sisseostu pika tsükliga peamiselt alles järgmisel aastal. Esmaseid tulemusi on juba näha materjalivarude vähenemises, kus võrreldes eelmise aasta juuniga on saldo vähenenud 19%. Juhtimisstruktuuri lihtsustamise tulemusel, mille kulud jäid teise kvartalis, on vähenenud emaettevõtte töötajate arv poole aastaga kümne võrra.



Seoses Baltika Grupi väljumisega Ukraina jaemüügi ärist 2014. aastal, mis esindas Grupi jaoks eraldi olulist tegevusvaldkonda, kajastatakse Ukraina ettevõtte eelmise aasta tulemusi kui lõpetatud tegevusala. Seetõttu on aruandes võrreldava perioodi lõpetatud tegevusvaldkondade tulemused näidatud eraldi, võimaldamaks hinnata jätkuvate tegevusvaldkondade tulemust.

### Kvartaliaruande avalikustamiseni toimunud perioodi olulisemad sündmused

- AS Baltika nõukogu kutsus ettevõtte juhatusest tagasi 14. aprillist 2015 juhatuse liikme Andrew James David Patersoni.
- Peaettevõtte juhtimisstruktuuri lihtsustamine, Varude planeerimise ja juhtimise teenistuse liitmine Müügi- ja turunduse divisjoniga ja Sisseostu- ning tarneahela teenistuse tsentraliseerimine.
- Baltika aktsionäride üldkoosolek 27. aprillil 2015 kinnitas 2014. aasta majandusaasta aruande ning kahjumi katmise eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvelt. Koosolek otsustas pikendada seltsi senise Nõukogu liikmete volitusi järgmiseks 3-aastaseks ametiajaks ning kinnitada Nõukogu liikmetele makstava tasu suurused vastavalt tehtud ettepanekule. Koosolek otsustas suurendada tingimuslikult aktsiaseltsi aktsiakapitali, emiteerides lihtaktsiaid vastavalt Nõukogu poolt esitatud aktsiaoptsooniprogrammi tingimustele.
- 29. aprillil valiti Eesti E-kaubanduse aastakonverentsil Baltika e-kanal andmorefashion.com „Eesti aasta e-tegu“ konkursi võitjaks. Tunnustati Baltika tegevusi e-kanali ja tavapoodide integreerimisel, mitmekeelset veebipoodi, mis võimaldab klientidel teha paremat eeltööd ja valikuid juba enne ostude sooritamist ning pakub mugavat ostuvõimalust laiemale hulgal klientidele ja Baltikale laiemat ekspordivõimalust.
- Teises kvartalis avati Baltika jaevõrgus kaks poodi, mõlemad Eestis. Aprilli lõpus avati Viljandis Montoni ja Mosaic brändide ühine pood ning mais Tallinnas Lasnamäe Centrumis Montoni kauplus. Baltika frantsiisipoodide suund täienes aprillis ühe uue poega Ukrainas, Dnepropetrovskis Montoni kaupluse avamisega. Suuremahuline renoveerimine toimus Tartu Lõunakeskuse Montoni ja Mosaic poodides.

### MÜÜGITULU

Baltika teise kvartali müügitulu suurenes 2% ning oli 13 181 tuhat eurot. Suurimat kasvumäära näitasid jätkuvalt hulgi- ja frantsiisimüük 39%-ga, e-poe müük kasvas enam kui kolm korda ehk 246%. Müügid läbi nende kanalite suurenesid 474 tuhande euro võrra eelmise aasta sama perioodiga võrreldes. Tulenevalt Venemaa turu mõjutusest jaemüügi tulemus teises kvartalis vähenes 2%. Samas Baltikumi jaemüügi tugev 6%-ne kasv teeb selle viimase viie aasta suurima müügiga teiseks kvartaliks Baltikumis. Poolaasta kokkuvõttes on müügitulu kasv 1%, olles kokku 25 506 tuhat eurot.

### Müügitulu tegevusala lõikes

#### Jätkuvad tegevusvaldkonnad

Tuhat eurot	2 kv 2015	2 kv 2014	+/-	6k 2015	6k 2014	+/-
Jaemüük	11 795	12 064	-2%	22 234	23 173	-4%
Hulgimüük ja frantsiis	1 119	805	39%	2 721	1 754	55%
E-poe müük	225	65	246%	491	142	246%
Muu	42	36	17%	60	72	-17%
<b>Kokku</b>	<b>13 181</b>	<b>12 970</b>	<b>2%</b>	<b>25 506</b>	<b>25 141</b>	<b>1%</b>

**Müügitulu koos lõpetatud tegevusvaldkondade mõjuga**

Tuhat eurot	2 kv 2015	2 kv 2014	+/-	6k 2015	6k 2014	+/-
Jaemüük	11 795	12 319 <sup>1</sup>	-4%	22 234	24 704	-10%
Hulgimüük ja frantsiis	1 119	805	39%	2 721	1 754	55%
E-poe müük	225	65	246%	491	142	246%
Muu	42	36	17%	60	72	-17%
<b>Kokku</b>	<b>13 181</b>	<b>13 225</b>	<b>0%</b>	<b>25 506</b>	<b>26 672</b>	<b>-4%</b>

<sup>1</sup>2014. aasta jaemüük sisaldab 4 esimest kuud Ukraina turu jaemüüki.

**Poed ja müügipinnad**

30. juuni seisuga oli Grupil 131 poodi, nende hulgas 104 Baltika oma jaevõrku kuuluvat ja 27 frantsiisipoodi. Teise kvartali jooksul avati jaevõrgus kaks uut poodi: aprilli lõpus Viljandi Centrumi keskuses Montoni ja Mosaici brändide ühine kauplus, mais Lasnamäe Centrumis Montoni pood. Klientide valikuvõimalusi suurendab Viljandi poes uudne spetsiaalne e-tellimise võimalus. Baltika frantsiisipoodide suund täienes kvartalis ühe uue poega, Ukrainas, Dnepropetrovskis avati aprillis Montoni kauplus.

**Poed turgude lõikes**

	30.06.2015	30.06.2014	Keskmise pinna muutus*
Eesti	43	38	0%
Leedu	28	28	-1%
Läti	22	22	4%
Venemaa	11	19	-18%
Ukraina <sup>1</sup>	15	17	-21%
Valgevene <sup>2</sup>	2	2	0%
Hispaania <sup>2</sup>	5	0	-
Venemaa <sup>2</sup>	5	0	-
<b>Poed kokku</b>	<b>131</b>	<b>126</b>	
<b>Müügipind kokku, m<sup>2</sup></b>	<b>24 473</b>	<b>24 112</b>	<b>0%</b>

\*keskmise pinna muutus võtab arvesse ka renoveerimiseks suletud aega

<sup>1</sup>Kolm frantsiisipoodi Donetskis on hetkel kokkuleppeliselt pikema-ajaliselt suletud. Võrdlusandmetes kuulub jaemüügi segmendis lõpetatud tegevusvaldkonda. Tegutsevad frantsiisipoed on kogupinnaga 2 804 m<sup>2</sup>.

<sup>2</sup>Frantsiisipoed Valgevenes, Hispaanias ja Venemaal on kogupinnaga 1 620 m<sup>2</sup>.

**Jaemüük**

Teise kvartali jaemüügi tulu vähenes eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 2% ja oli 11 795 tuhat eurot. Sealhulgas kasvasid müügid Baltikumis 591 tuhande euro võrra (+6%) ning vähenesid Venemaal 860 tuhande euro võrra (-44%). Poolasta kokkuvõttes vähenes jaemüük 4% ja oli 22 234 tuhat eurot.

Teises kvartalis toimus Baltikumi riikide jaemüügi kasvudes muutus. Varasema parima kasvuga Läti jäi eelmise aasta müügitulemus tasemele. Samal ajal Eesti tegi suurenenud müügipinna toel suurima ehk 11%-lise kasvu. Aasta alguses eurole üle läinud ja esimestel kuudel nõrgemaid tulemusi näidanud Leedu teise kvartali tulemus oli tugev 4%.

Venemaa jaemüük jätkas langust ka teises kvartalis, mis on ootuspärane arvestades 25% vähenenud Venemaa keskmist müügipinda. Lisaks oli Venemaa maikuu tulemus nõrk ning kvartalimüük kokku langes 44%. Venemaa osatähtsus Baltika jaemüügist on käesolevaga langenud alla 10% nii kvartali kui poolaasta lõikes.

**Jaemüük turgude lõikes**

Tuhat eurot	2 kv 2015	2 kv 2014	+/-	Osakaal	6k 2015	6k 2014	+/-	Osakaal
Eesti	4 996	4 516	11%	42%	9 166	8 718	5%	41%
Leedu	2 900	2 795	4%	25%	5 548	5 458	2%	25%
Läti	2 796	2 790	0%	24%	5 313	5 198	2%	24%
Venemaa	1 103	1 963	-44%	9%	2 207	3 799	-42%	10%
<b>Kokku</b>	<b>11 795</b>	<b>12 064</b>	<b>-2%</b>	<b>100%</b>	<b>22 234</b>	<b>23 173</b>	<b>-4%</b>	<b>100%</b>
Ukraina*	0	255	-100%	-	0	1 531	-100%	-

Müügiefektiivsuse trend oli teise kvartalis positiivne, kuna nii Baltikumi kasv 1% kui jaemüük kokku vähenemine 1% olid paremad näitajad kui aasta esimeses kvartalis. Baltikumi teise kvartali keskmine müügihind kasvas 5%, seda eelkõige Eestis nii eelmise aasta lõpus kui sellel aastal avatud poodide arvel. Kõige parem müügiefektiivsuse kasv saavutati ka teises kvartalis Leedus (4%).

**Müügiefektiivsus turgude lõikes (müük m<sup>2</sup> kohta kuus, EUR)**

	2 kv 2015	2 kv 2014	+/-	6k 2015	6k 2014	+/-
Eesti	235	238	-1%	219	220	0%
Leedu	171	165	4%	166	162	2%
Läti	233	232	0%	222	222	0%
Venemaa	118	157	-25%	114	155	-26%
<b>Kokku</b>	<b>198</b>	<b>200</b>	<b>-1%</b>	<b>188</b>	<b>191</b>	<b>-2%</b>

Kohalikus valuutas näitas Venemaa teises kvartalis müügiefektiivsuse vähenemist 2%.

**Brändid**

Teises kvartalis olid kõige edukamad müügitulu kasvatajad Baltika brändidest Baltman ja Bastion. Baltman kasvatas nii oma müügi, müügiefektiivsuse kui brutokasumi näitajaid koolilõpetajate ostlemisperioodil teises kvartalis edukalt kõikides Baltikumi riikides. Bastion bränd esitles maikuus koostöös Stiili ja Annega ühiselt loodud heategevuslikku rõivakollektsiooni „Cropped Rose“. Naiselik suverõivaste erikollektsioon elurõõmsale ja ilu väärtustavale naisele toetas Bastioni müüke ja brändi müügitulu kasvas kvartaliga kokku 16% ehk 61 tuhande euro võrra.

**Jaemüük brändide lõikes**

Tuhat eurot	2 kv 2015	2 kv 2014	+/-	Osakaal	6k 2015	6k 2014	+/-	Osakaal
Monton	5 214	5 285	-1%	44%	9 732	10 428	-7%	44%
Mosaic	3 763	4 070	-8%	32%	7 129	7 270	-2%	32%
Baltman	1 317	1 244	6%	11%	2 375	2 396	-1%	11%
Ivo Nikkolo	898	938	-4%	8%	1 908	2 027	-6%	9%
Bastion	450	389	16%	4%	809	782	3%	4%
Blue Inc	153	138	11%	1%	281	252	12%	1%
Muud	0	0	0%	0%	0	18	-100%	0%
<b>Kokku</b>	<b>11 795</b>	<b>12 064</b>	<b>-2%</b>	<b>100%</b>	<b>22 234</b>	<b>23 173</b>	<b>-4%</b>	<b>100%</b>

Baltika suurima brändi Montoni tulemused (-1%) olid mõjutatud Venemaa müügitulude vähenemisest. Monton suurendas nii oma müüke kui müügiefektiivsust kõikides Baltikumi riikides ja koos tugevalt paranenud brutokasumile Leedus, oli brändi kvartali tulemus kokkuvõttes hea.

**Müük läbi teiste kanalite**

2015. aasta teise kvartali hulgi- ja frantsiisimüük oli 1 119 tuhat eurot, kasvades eelmise aastaga võrreldes 314 tuhande euro võrra ehk 39%. Teises kvartalis jätkus hulgi- ja frantsiisimüügi kasv peamiselt seoses eelmise aasta teisel poolel lisandunud frantsiisipartneritele Hispaanias ja Venemaal ning suurenenud hulgi- ja frantsiisimüügile Eesti partnerile.





E-poe müük kasvas ka teises kvartalis üle kolme korra ehk 246% ja oli kokku 225 tuhat eurot. Kokku telliti kaupa 33-st riigist. Top 5 riiki on: Eesti (56% kogumüügist), Läti (15% kogumüügist), Leedu (8% kogumüügist), Venemaa (7% kogumüügist) ja Soome (5% kogumüügist). Enim osteti e-poest Monton, Mosaic ja Ivo Nikkolo brändide tooteid.

### ÄRITEGEVUSE KULUD JA KASUM

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli teises kvartalis 52,1%, mis on 4,4 protsendipunkti madalam, kui eelmise aasta samal perioodil. Teise kvartali brutokasumi marginaali languse üheks põhjuseks on madalama marginaaliga hulgi- ja frantsiisikanali müügi osakaalu kasv 6%-lt 8%-le. Samuti on Venemaa jaeturu osakaalu langemisel negatiivne mõju, kuna Venemaa turu brutokasumi marginaal on oluliselt kõrgem Baltikumis teenitavast ja seega langeb jaeturu keskmine marginaal Baltikumi osakaalu kasvades. Lisaks avaldab Grupi marginaalile suurt mõju USA dollari tugevnemise tõttu tõusnud kauba sisseostuhind. Kvartali brutokasum 6 871 tuhat eurot teeb kokku poolaasta brutokasumiks 12 353 tuhat eurot.

Turustuskulud olid teises kvartalis 6 034 tuhat eurot, vähenedes 1% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Vähenemise põhjus on kulude kokkuhoid Venemaa turul – lisaks poodide sulgemise tõttu vähenenud jaemüügipinnale ja nende opereerimiskuludele, on kulud eurodes vähenenud ka seoses rubla kursi nõrgenemisega. Baltikumi opereerimiskulud on samal ajal nii hinnasurve kui suurenenud müügipinnast tulenevalt kasvanud, mistõttu on kokkuvõttes turustuskulude vähenemine vaid 56 tuhat eurot.

Teise kvartali üldhalduskulud olid 608 tuhat eurot, vähenedes eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 19%. Juba varasemalt toimunud muudatused peakontori töötajaskonnas ja kulude kontroll erinevates valdkonnas, näiteks infotehnoloogia, pangatasud jm, tähendasid kvartali kokkuvõttes 143 tuhat eurot vähenenud kulusid võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Kvartali opereerimiskulude suhe müügituludesse olid sellega 50%, paranedes 3 protsendipunkti võrreldes eelmise aasta sama perioodiga.

Muud neto ärikulud olid teises kvartalis 40 tuhat eurot ja ärikasumiks kujunes 189 tuhat eurot. Eelmise aasta samal perioodil oli ärikasum 507 tuhat eurot.

Neto finantskulu oli teises kvartalis 122 tuhat eurot, mis on 30 tuhande euro võrra suurem kui eelmise aasta samal perioodil. Seoses võlakirjaemissiooniga eelmise aasta juulis on kasvanud intressikulud.

Teise kvartali puhaskasumiks kujunes 67 tuhat eurot. Eelmise aasta sama perioodi puhaskasum oli 648 tuhat eurot ning võrreldav tulemus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli kasum 405 tuhat eurot. Poolaasta tulemuseks on puhaskahjum 1 069 tuhat eurot. Võrreldava perioodi jätkuvate tegevusvaldkondade kahjum oli 505 tuhat eurot ja puhaskahjum 1 834 tuhat eurot.

### FINANTSSEISUND

Seisuga 30. juuni 2015 olid Baltika Grupi varud kokku 13 269 tuhat eurot, vähenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 146 tuhande euro võrra. Samas võrreldes sesoonsuselt sarnase seisuga 30. juuni eelmisel aastal, on varude saldo vähenenud 787 tuhande euro võrra. Suurim vähenemine (19%) oli kanga ja furnituuri varudes. Erinevalt valmiskauba varudest, millel on pikem sisseostutsükkel, annab sisseostu protsessi täpsem juhtimine materjalide osas oluliselt kiiremaid tulemusi, mistõttu ongi materjale ja furnituure suudetud 450 tuhande euro võrra vähendada võrreldes tavapärase varasema sesoonse mahuga.

Võlad hankijatele ja muud kohustused olid 30. juuni 2015 seisuga 7 032 tuhat eurot, suurenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 13 tuhande euro võrra. Samas on arvestades sisseostu sesoonsust asjakohane võrdlus eelmise aasta juuni lõpu seisuga, mis oli 8 087 tuhat eurot. Seoses väiksema sisseostuga ja õigeaegselt tasutud arvetega on võlgnevused vähenenud aastaga 1 055 tuhande euro võrra.

30. juunil 2015 oli kogu võlakohustus 8 271 tuhat eurot, mis tähendab koos arvelduskrediidi muutusega võlakohustuste suurenemist võrreldes eelmise aasta lõpu seisuga (31.12.2014: 7 276 tuhat eurot) 995 tuhande euro võrra.





Materiaalset ja immateriaalset põhivara soetati teises kvartalis 376 tuhande euro eest ja kulum oli 329 tuhat eurot. Materiaalse ja immateriaalse põhivara jääkväärtus on võrreldes aasta lõpuga suurenenud 537 tuhande euro võrra ja oli 7 637 tuhat eurot.

Teise kvartali äritegevuse rahavoog oli 521 tuhat eurot (II kv 2014: 203 tuhat eurot). Seoses varude parema juhtimisega kasutati teises kvartalis vähem raha varudesse investeerimisel, mis kokkuvõttes andis 318 tuhande euro võrra parema rahavoo äritegevusest kui eelmise aasta teises kvartalis. Investeeringutegevusse panustati 213 tuhat eurot (II kv 2014: 323 tuhat eurot). Pangalaene tagastati summas 274 tuhat eurot, samas suurenes kasutatud arvelduskrediidi saldo 109 tuhande euro võrra. Grupi teise kvartali rahavoog kokku oli 107 tuhat eurot (II kv 2014: 15 tuhat eurot).

Poolaasta sesoonsusest tingitud suurema finantseerimisvajaduse ja äritegevuse negatiivse rahavoo tõttu oli Grupi netovõlg (intressi kandvad võlakohustused miinus raha ja raha ekvivalendid) 30. juuni 2015 seisuga 7 685 tuhat eurot, mis on 1 143 tuhande euro võrra suurem kui eelmise aasta lõpus. Netovõla suhe omakapitali seisuga 30. juuni 2015 oli 96% (31.12.2014: 75%). Suhtarvu suurenemise põhjuseks on kasvanud võlakohustuste maht ja omakapitali vähendanud esimese kvartali kahjum.

### INIMESED

Baltika Grupis töötas 2015. aasta 30. juuni seisuga 1 231 inimest, mis on 3 inimese võrra rohkem kui 31. detsembril 2014 (1 228), sealhulgas jaekaubanduses 643 (31.12.2014: 629), tootmises 390 (31.12.2014: 391) ning peakontoris koos logistikakeskusega 198 (31.12.2014: 208) inimest. 2015. aasta kuue kuu keskmine töötajate arv Grupis oli 1 221 (I poolaasta 2014 koos Ukraina turu jaekaubanduse töötajatega: 1 283) inimest.

AS Baltika nõukogu otsustas kutsuda ettevõtte juhatusest tagasi alates 14. aprillist 2015 juhatuse liikme Andrew James David Patersoni.

Baltika Grupi jätkuvate tegevusalade töötajatele arvestati poolaastaga töötasusid summas 5 718 tuhat eurot (I poolaasta 2014: 5 549 tuhat eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmetele arvestatud tasud koos maksudega ulatusid 162 tuhande euronile (I poolaasta 2014: 196 tuhat eurot).



## GRUPI PÕHILISED ARVNÄITAJAD ( II KVARTAL JA 6 KUUD 2015)

	2 kv 2015	2 kv 2014 <sup>1</sup>	2 kv 2013	2 kv 2012
Müügitulu (EUR tuh.)	13 181	12 970	14 264	13 157
Jaemüük (EUR tuh.)	11 795	12 064	13 600	12 376
Jaemüügi osakaal müügituludes	89,5%	93,0%	95,3%	94,1%
Brutorentaablus	52,1%	56,5%	59,2%	59,0%
EBITDA (EUR tuh.)	520	804	1 226	1 408
Puhaskasum (EUR tuh.)	67	405	624	572
EBITDA marginaal	3,9%	6,2%	8,6%	10,7%
Ärentaablus	1,4%	3,9%	5,9%	7,4%
Maksueelse kasumi rentaablus	0,5%	3,2%	4,4%	4,4%
Puhasrentaablus	0,5%	3,1%	4,4%	4,3%

Müügitegevuse arvnäitajad	6 kuud ja 30.06.2015	6 kuud ja 30.06.2014 <sup>1</sup>	6 kuud ja 30.06.2013	6 kuud ja 30.06.2012
Müügitulu (EUR tuh.)	25 506	25 141	27 450	25 800
Jaemüük (EUR tuh.)	22 234	23 173	25 889	23 907
Jaemüügi osakaal müügituludes	87,2%	92,2%	94,3%	92,7%
Ekspordi osakaal müügituludes	60,8%	63,2%	66,7%	67,9%
Poodide arv jaevõrgus	104	107	115	106
Poodide arv	131	109	115	106
Müügipind perioodi lõpu seisuga (m <sup>2</sup> )	24 473	20 777	22 575	21 368
Töötajate arv (perioodi lõpp)	1 231	1 248	1 321	1 289
Brutorentaablus	48,4%	52,7%	55,4%	55,0%
EBITDA (EUR tuh.)	-194	291	1 072	1 123
Puhaskasum (EUR tuh.)	-1 069	-505	21	-471
EBITDA marginaal	-0,8%	1,2%	3,9%	4,4%
Ärentaablus	-3,3%	-1,3%	1,1%	0,7%
Maksueelse kasumi rentaablus	-4,2%	-1,9%	0,1%	-1,7%
Puhasrentaablus	-4,2%	-2,0%	0,1%	-1,8%
Varude käibekordaja	1,94	1,86	2,07	2,08

Muud suhtarvud<sup>2</sup>

Likviidsuskordaja	1,8	1,5	1,9	1,8
Netovõla ja omakapitali suhe	96,1%	61,7%	43,3%	207,2%
Omakapitali tootlus	-12,4%	-17,6%	0,2%	-4,8%
Koguarade tootlus	-4,5%	-7,6%	0,1%	-1,3%

<sup>1</sup>Tulenevalt Ukraina jae tegevusvaldkonna lõpetamisest eelmisel aastal, sisaldavad 2014. aasta müügitegevuse arvnäitajad võrreldavuse huvides üksnes jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi.

<sup>2</sup>Muud suhtarvud omavad nii lõpetatud kui jätkuvate tegevusvaldkondade mõju.

## Suhtarvude valemid

EBITDA = Ärikasum-amortisatsioon ja põhivara mahakandmine

EBITDA marginaal = EBITDA/Müügitulu

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärentaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu



Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Varude käibekordaja = Müüdnud kaupade kulu/Keskmisel varud\*

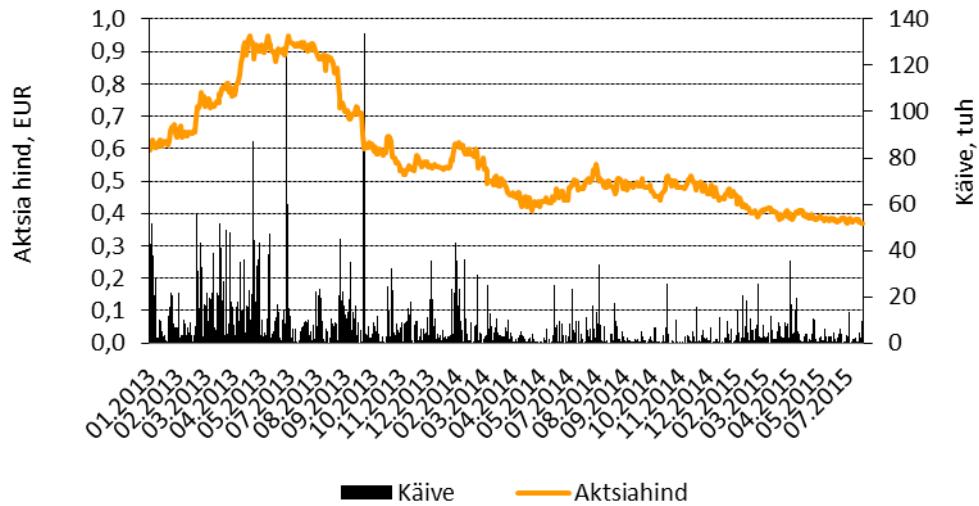
Netovõla ja omakapitali suhe=(Intressi kandvad võlakohustused-raha ja raha ekvivalendid)/Omakapital

Omakapitali tootlus = Puhaskasum/Keskmine omakapital\*

Koguvaramade tootlus = Puhaskasum/Keskmisel koguvaramad\*

\*12 kuu keskmine

## AKTSIA HIND JA KÄIVE





## JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust lühendatud raamatupidamisaruandele, sisaldab majandusaasta järeljäänud perioodi peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.

Meelis Milder  
Juhatusesimees  
30. juuli 2015

Maire Milder  
Juhatuseliige  
30. juuli 2015

Kati Kusmin  
Juhatuseliige  
30. juuli 2015



## RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

### JUHATUSE DEKLARATSIOON

Juhatus kinnitab lehekülgedel 13-34 toodud AS Baltika 2015. aasta teise kvartali ja kuue kuu raamatupidamise vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. vahearuanne koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. vahearuanne annab õige ja õiglase ülevaate emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud äriühingute kui terviku varadest, kohustustest, finantsseisundist, majandustulemustest ning rahavoogudest;
3. grupp on jätkuvalt tegutsev.

Meelis Milder  
Juhatusesimees  
30. juuli 2015

Maire Milder  
Juhatuseliige  
30. juuli 2015

Kati Kusmin  
Juhatuseliige  
30. juuli 2015

**KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE**

	<b>Lisa</b>	<b>30.06.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>VARA</b>			
<b>Käibevara</b>			
Raha ja raha ekvivalendid	3	562	710
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	2 038	1 890
Varud	5	13 269	13 415
<b>Käibevara kokku</b>		<b>15 869</b>	<b>16 015</b>
<b>Põhivara</b>			
Edasilükkunud tulumaksuvara		420	420
Muu pikaajaline vara	4	731	605
Materiaalne põhivara	6	3 257	2 895
Immateriaalne põhivara	7	3 229	3 180
<b>Põhivara kokku</b>		<b>7 637</b>	<b>7 100</b>
<b>VARA KOKKU</b>		<b>23 506</b>	<b>23 115</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>			
<b>Lühiajalised kohustused</b>			
Võlakohustused	8	1 937	2 692
Võlad hankijatele ja muud kohustused	9,10	7 032	7 019
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>		<b>8 969</b>	<b>9 711</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>			
Võlakohustused	8	6 334	4 584
Muud kohustused	9	180	83
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>		<b>6 514</b>	<b>4 667</b>
<b>KOHUSTUSED KOKKU</b>		<b>15 483</b>	<b>14 378</b>
<b>OMAKAPITAL</b>			
Aktsiakapital nimiväärtuses	11	8 159	8 159
Ülekurss		809	809
Reservid	11	1 182	1 182
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		1 310	2 573
Aruandeperioodi puhaskahjum		-1 069	-1 263
Valuutakursi muutuste reserv		-2 368	-2 723
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>8 023</b>	<b>8 737</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>23 506</b>	<b>23 115</b>

**KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE**

	Lisa	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
<b>Jätkuvad tegevusvaldkonnad</b>					
Müügitulu	12,13	13 181	12 970	25 506	25 141
Müüdud kaupade kulu	14	-6 310	-5 639	-13 153	-11 893
<b>Brutokasum</b>		<b>6 871</b>	<b>7 331</b>	<b>12 353</b>	<b>13 248</b>
Turustuskulud	15	-6 034	-6 090	-11 785	-12 044
Üldhalduskulud	16	-608	-751	-1 346	-1 468
Muud äritulud	17	12	21	13	18
Muud ärikulud	17	-52	-4	-68	-73
<b>Ärikasum (-kahjum)</b>		<b>189</b>	<b>507</b>	<b>-833</b>	<b>-319</b>
Finantskulud	18	-122	-92	-239	-171
<b>Kasum (-kahjum) enne maksustamist</b>		<b>67</b>	<b>415</b>	<b>-1 072</b>	<b>-490</b>
Tulumaks		0	-10	3	-15
<b>Jätkuvate tegevusvaldkondade aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)</b>		<b>67</b>	<b>405</b>	<b>-1 069</b>	<b>-505</b>
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskasum (-kahjum)	21	0	243	0	-1 329
<b>Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku</b>		<b>67</b>	<b>648</b>	<b>-1 069</b>	<b>-1 834</b>
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR	19	0,00	0,02	-0,03	-0,04
Jätkuvad tegevusvaldkonnad		0,00	0,01	-0,03	-0,01
Lõpetatud tegevusvaldkonnad		-	0,01	-	-0,03
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR	19	0,00	0,02	-0,03	-0,04
Jätkuvad tegevusvaldkonnad		0,00	0,01	-0,03	-0,01
Lõpetatud tegevusvaldkonnad		-	0,01	-	-0,03





## KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
<b>Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku</b>	<b>67</b>	<b>648</b>	<b>-1 069</b>	<b>-1 834</b>
<b>Muu koondkasum (-kahjum)</b>				
Kirjed, mis võib hiljem klassifitseerida kasumiaruandesse:				
Valutakursi vahed	-2	-221	355	-447
<b>Aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)</b>	<b>65</b>	<b>427</b>	<b>-714</b>	<b>-2 281</b>
Aksionäridele omistatav koondkahjum tuleneb:				
jätkuvatest tegevusvaldkondadest	65	184	-714	-952
lõpetatud tegevusvaldkondadest	0	243	0	-1 329

**KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE**

	Lisa	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
<b>Äritegevus</b>					
Jätkuvad tegevusvaldkonnad:					
Jätkuvad tegevusvaldkondade ärikasum (-kahjum)		189	507	-833	-319
Korrigeerimised:					
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	14-16	328	327	633	619
Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest		9	5	15	3
Muud mitterahalised kulud		-43	-100	142	-354
Muutused käibekapitalis:					
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus		174	114	-384	110
Varude saldo muutus		312	-1 646	146	-948
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus		-374	1 099	16	700
Makstud intressid		-74	-84	-142	-161
Makstud tulumaks		0	-19	-10	-24
Lõpetatud tegevusvaldkonnad:		0	0	0	-180
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>		<b>521</b>	<b>203</b>	<b>-417</b>	<b>-554</b>
<b>Investeeringustegevus</b>					
Jätkuvad tegevusvaldkonnad:					
Põhivara soetamine	6, 7	-273	-324	-541	-717
Põhivara, kinnisvarainvesteeringu müük		60	1	121	3
Lõpetatud tegevusvaldkonnad:		0	0	0	-8
<b>Rahavood investeeringustegevusest kokku</b>		<b>-213</b>	<b>-323</b>	<b>-420</b>	<b>-722</b>
<b>Finantseerimistegevus</b>					
Laenude tagasimaksed	8	-274	-273	-548	-547
Arvelduskrediidi saldo muutus	8	109	417	1 262	1 507
Makstud kapitalirendimakseid		-36	-9	-51	-21
<b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>		<b>-201</b>	<b>135</b>	<b>663</b>	<b>939</b>
<b>Rahavood kokku</b>		<b>107</b>	<b>15</b>	<b>-174</b>	<b>-337</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>					
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele	3	450	458	710	852
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	3	<b>562</b>	<b>509</b>	<b>562</b>	<b>509</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>		<b>112</b>	<b>51</b>	<b>-148</b>	<b>-343</b>

**KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**

	<b>Aktsiakapital</b>	<b>Ülekurs</b>	<b>Reservid</b>	<b>Jaotamata kasum</b>	<b>Valuutakursi muutuste reserv</b>	<b>Kokku</b>
<b>Saldo 31.12.2013</b>	<b>8 159</b>	<b>684</b>	<b>1 182</b>	<b>2 573</b>	<b>-1 090</b>	<b>11 508</b>
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-1 834	0	-1 834
Muu koondkahjum	0	0	0	0	-447	-447
<b>Kokku aruandeperioodi koondkahjum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 834</b>	<b>-447</b>	<b>-2 281</b>
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 16)	0	63	0	0	0	63
<b>Saldo 30.06.2014</b>	<b>8 159</b>	<b>747</b>	<b>1 182</b>	<b>739</b>	<b>-1 537</b>	<b>9 290</b>
<b>Saldo 31.12.2014</b>	<b>8 159</b>	<b>809</b>	<b>1 182</b>	<b>1 310</b>	<b>-2 723</b>	<b>8 737</b>
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-1 069	0	-1 069
Muu koondkasum	0	0	0	0	355	355
<b>Kokku aruandeperioodi koondkahjum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 069</b>	<b>355</b>	<b>-714</b>
<b>Saldo 30.06.2015</b>	<b>8 159</b>	<b>809</b>	<b>1 182</b>	<b>241</b>	<b>-2 368</b>	<b>8 023</b>



## RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANDE LISAD

### LISA 1 Raamatupidamise vahearuande koostamisel kasutatud põhimõtted

Baltika Grupp, mille emaeettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern, mis arendab ja opereerib rõivabrände: Monton, Mosaic, Baltman, Bastioni, Ivo Nikkolo. Lisaks juhib Baltika frantsiisilepingu alusel ka Blue Inc London briti moebrändi poode Baltikumis. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja hulgi-, frantsiisi- ning jaekaubanduse. AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika suuraktsionär ja ainus, kellele kuulub üle 20% aktsiatest (lisa 11), on KJK Fund Sicaf-SIF (ING Luxembourg S.A kontol).

2015. aasta 30. juuni seisuga koostatud Grupi konsolideeritud lühendatud teise kvartali raamatupidamise vahearuanne on kooskõlas rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga IAS 34 „Vahearuanne“ nagu see on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Vahearuanne tuleks lugeda koos Grupi viimase avalikustatud 31. detsembril 2014 lõppenud majandusaasta aruandega, mis on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS). Vahearuanne koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid ja -põhimõtteid nagu Grupi 31. detsembril 2014 lõppenud majandusaasta aruandes. 1. jaanuarist 2015 kehtima hakanud uued ja muudetud standardid ja tõlgendused ei oma olulist mõju Grupi finantsaruannetele vahearuanne koostamise seisuga.

Käesolev vahearuanne on koostatud tuhandetes eurodes, kui ei ole eraldi viidatud mõnele teisele rahaühikule.

Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt ning sisaldab ainult Grupi konsolideeritud aruandeid ja ei sisalda kogu informatsiooni, mis on vajalik raamatupidamise aastaaruande esitamiseks.

### LISA 2 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on turu- (sh valuuta-, intressi- ja hinnarisk), krediidi-, likviidsus- ja tegevusrisk. Emaettevõtte juhatuse hinnangul on kõik riskid kontserni jaoks olulised.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ja riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määramist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

#### Tururisk

##### Valuutarisk

Müük euro suhtes jätkuvas tegevusvaldkonnades fikseerimata välisvaluutas moodustab Grupi müügitulust 10% (2014: 16%). Grupi jaeturgudel müüdi aruandeperioodil järgmistes valuutades: EUR (euro) ja RUB (Vene rubla). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse Euroopa Liidust, valmistoodangut väljastpoolt Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse peamiselt eurodes. Osa Grupi müügituludest on mõjutatud Vene rubla kursi kõikumisest, kuivõrd kaupade hinnad Vene turul on fikseeritud kohalikus valuutas. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.



Leedu Vabariik ühines 1. jaanuaril 2015 samuti euroalaga ja võttis rahvusvaluutana kasutusele euro, mis asendas Leedu liti. 1. jaanuaril 2014 ühines Läti Vabariik euroalaga ja võttis rahvusvaluutana kasutusele euro, mis asendas Läti liti.

Grupi tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine euro suhtes. Aruandeperioodi keskmiste valuutakursside muutuse mõju euro suhtes oli järgmine:

<b>Keskmised kursid</b>	<b>6 k 2015</b>	<b>6 k 2014</b>
RUB (Venemaa rubla)	-34,69%	-17,76%
USD (USA dollar)	18,57%	-4,33%
GBP (Briti nael)	10,84%	3,47%

Muutused bilansipäeva valuutakurssides euro suhtes olid järgmised:

**Bilansipäeva kursid (30.06.2015; 31.12.2014)**

RUB (Venemaa rubla)	13,80%
USD (USA dollar)	7,84%
GBP (Briti nael)	8,67%

Valuutariskile on avatud välisvaluutades hoitav raha ja selle ekvivalendid (lisa 3), nõuded ostjatele (lisa 4) ja võlad hankijatele (lisa 9).

Grupi pikaajalised laenud on eurodes, mistõttu ei ole need valuutariskile avatud.

Grupp ei ole ei 2015. ega 2014. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Juhatus jälgib valuutakursside kõikumist pidevalt ning hindab, kas kursside muutused ületavad Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab kontsern jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka grupisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

*Intressirisk*

Kuna Grupi raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Grupi tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Grupi rahavoo intressirisk on peamiselt seotud nende võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Intressirisk on eelkõige seotud euribor-i või eonia võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Pikaajalised võlakohustused seisuga 30. juuni 2015 ja 31. detsember 2014 kandsid kuue kuu euriboril põhinevat ujuvat või fikseeritud intressimäära (lisa 8). Intressiriski mõju Grupi majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Intresside kõikumistest tuleneva intressiriski maandamiseks ei ole Grupp aruandeperioodil kasutanud finantsinstrumente.

*Hinnarisk*

Grupp ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

**Krediidirisk**

Grupi krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest ning deposiitidest pankades ja finantsasutustes, muude nõuetena kajastatud deposiitidest ja nõuetest ostjatele.



### Raha ja raha ekvivalendid

Grupp aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides peamiselt krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse ka madalamat krediidireitingut.

### Nõuded ostjatele

Hulgimüügi klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: krediidisumma jälgimine, klientide maksekäitumine ja muud faktorid. Osadelt hulgimüügi klientidelt nõutakse kas ettemaksu või panga kaudu maksegarantiisid. Mõnedelt lepingupartneritelt tagatise nõuete laekumise kindlustamiseks ei nõuta, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Grupp on aktsepteerinud lepingupartneritena.

Maksimaalne nõuetest ostjatele ning muudest pikaajalistest varadest (lisa 4) tulenev krediidiriski väljendav summa seisuga 30. juuni 2015 oli peale varem tehtud allahindlusi 1 647 tuhat eurot (31. detsember 2014: 1 566 tuhat eurot).

### Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Grupil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid täitmaks Grupi tegevusest tulenevaid kohustusi. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognoose, kasutades Grupi rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Grupi strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandamiseks kasutab Grupp erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine ning jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab teatud Grupi ettevõtetel kasutada Grupi rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires. Arvelduskrediidi kasutamata summa seisuga 30. juuni 2015 oli 1 086 tuhat eurot (31. detsember 2014: 2 347 tuhat eurot).

### Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 30. juuni 2015

	Saldo	Diskonteerimata rahavood <sup>1</sup>		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 8) <sup>2</sup>	4 730	1 938	2 991	4 929
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	517	176	381	557
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	3 024	24	3 586	3 610
Võlad hankijatele (lisa 9)	4 205	4 205	0	4 205
Muud finantskohustused	1	1	0	1
<b>Kokku</b>	<b>12 477</b>	<b>6 344</b>	<b>6 958</b>	<b>13 302</b>

### Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2014

	Saldo	Diskonteerimata rahavood <sup>1</sup>		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 8) <sup>2</sup>	4 016	2 811	1 424	4 235
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	236	62	192	254
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	3 024	0	3 610	3 610
Võlad hankijatele (lisa 9)	3 969	3 969	0	3 969
Muud finantskohustused	1	1	0	1
<b>Kokku</b>	<b>11 246</b>	<b>6 843</b>	<b>5 226</b>	<b>12 069</b>

<sup>1</sup>Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud viimast laenule rakendatud Euribor-i spot kurssi.

<sup>2</sup>Kasutatud arvelduskrediit on klassifitseeritud laenuna, mille täitmine on vastavalt lepingulisele tagasimakse tähtajale.

## Tegevusrisk

Enim mõjutavad Grupi tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal, Ukrainas, Valgevenes).

Riskide maandamiseks püüab Grupp tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsioonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Grupi konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsüklietappide lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsioonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Grupp ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsioone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ning koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Grupi infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Grupis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Grupp on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, -protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajate ja kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsioonid luuakse ja müügitahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

### Kapitaliriski juhtimine

Grupi peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Grupi jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri, on Grupil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sisse makstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Grupp kasutab kapitali jälgimiseks netovõla ja omakapitali suhet (netovõlg jagatuna omakapitaliga). Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu intressikandvatest võlakohustustest.

Grupi eesmärgiks on säilitada netovõla ja omakapitali suhe alla 50%. Aruandeperioodi lõpuks oli vastav näitaja 96%. 2014. aasta lõpuks oli näitaja 75%. Näitaja halvenemine on tingitud võlakohustuse kasvust (arvelduskrediidi suuremast kasutusest), aga ka kuue kuu jooksul teenitud kahjumist.

### Grupi netovõla ja omakapitali suhe

	30.06.2015	31.12.2014
Intressikandvad võlakohustused (lisa 8)	8 247	7 252
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 3)	-562	-710
Netovõlg	7 685	6 542
Omakapital	8 023	8 737
<b>Netovõla ja omakapitali suhe</b>	<b>96%</b>	<b>75%</b>





## Õiglane väärtus

Grupi hinnangul ei erine konsolideeritud finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja kohustuste bilansilised väärtused seisuga 30. juuni 2015 ja 31. detsember 2014 oluliselt nende õiglasest väärtusest.

Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on üldiselt lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele.

Ujuva intressimääraga pikaajaliste võlakohustuste intressimäär muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, mistõttu kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Fikseeritud intressimääraga pikaajaliste laenude intressimäär ei erine turul kehtivatest intressimääradest. Eelnevast tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglase väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglase väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Grupile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

## LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid

	30.06.2015	31.12.2014
Sularaha kassas	115	86
Pangakontod ja üleöödeposiidid	447	624
<b>Kokku</b>	<b>562</b>	<b>710</b>

### Raha ja raha ekvivalendid valuutade lõikes

	30.06.2015	31.12.2014
EUR (euro)	365	429
RUB (Venemaa rubla)	197	84
LTL (Leedu litt)	0	197
<b>Kokku</b>	<b>562</b>	<b>710</b>

## LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

Lühiajalised nõuded ostjatele ja muud nõuded	30.06.2015	31.12.2014
Nõuded ostjatele, neto	1 395	1 456
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	407	401
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	20	3
käibemaks	4	1
tulumaksu ettemaks	11	0
muud maksud	5	2
Muud lühiajalised nõuded	216	30
<b>Kokku</b>	<b>2 038</b>	<b>1 890</b>

### Muud pikaajalised varad

Pikaajaline rendi ettemaks	365	343
Muud pikaajalised nõuded	366	262
<b>Kokku</b>	<b>731</b>	<b>605</b>

**Nõuded ostjatele geograafiliste (kliendi asukoht) regioonide ja maksetähtaegade lõikes**

<b>30.06.2015</b>	<b>Balti regioon</b>	<b>Ida-Euroopa regioon</b>	<b>Muud regioonid</b>	<b>Kokku</b>
Maksetähtaeg tulevikus	404	377	58	839
Kuni 1 kuu üle tähtaja	19	28	91	138
1-3 kuud üle tähtaja	5	68	215	288
3-6 kuud üle tähtaja	0	1	15	16
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	0	0	114	114
<b>Kokku</b>	<b>428</b>	<b>474</b>	<b>493</b>	<b>1 395</b>

<b>31.12.2014</b>	<b>Balti regioon</b>	<b>Ida-Euroopa regioon</b>	<b>Muud regioonid</b>	<b>Kokku</b>
Maksetähtaeg tulevikus	620	276	161	1 057
Kuni 1 kuu üle tähtaja	42	0	48	90
1-3 kuud üle tähtaja	39	20	203	262
3-6 kuud üle tähtaja	0	0	46	46
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	0	0	1	1
<b>Kokku</b>	<b>701</b>	<b>296</b>	<b>459</b>	<b>1 456</b>

**Nõuded ostjatele (neto) alusvaluutade lõikes**

	<b>30.06.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
EUR (euro)	1 314	1 352
RUB (Venemaa rubla)	81	53
LTL (Leedu litt)	0	51
<b>Kokku</b>	<b>1 395</b>	<b>1 456</b>

**LISA 5 Varud**

	<b>30.06.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Kangas ja furnituur	1 896	2 180
Lõpetamata toodang	79	79
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	10 640	10 911
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus	0	-330
Ettemaksed hankijatele	654	575
<b>Kokku</b>	<b>13 269</b>	<b>13 415</b>

**LISA 6 Materiaalne põhivara**

	<b>Hooned, rajatised</b>	<b>Masinad, seadmed</b>	<b>Muu inventar</b>	<b>Ettemaksed, kasutusele võtmata põhivarad</b>	<b>Kokku</b>
<b>31.12.2013</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>4 318</b>	<b>5 410</b>	<b>7 041</b>	<b>0</b>	<b>16 769</b>
Akumuleeritud kulum	-3 392	-4 685	-5 669	0	-13 746
<b>Jääkväärtus</b>	<b>926</b>	<b>725</b>	<b>1 372</b>	<b>0</b>	<b>3 023</b>
Soetatud	191	62	287	6	546
Müüdüd ja maha kantud	-91	-16	-65	0	-172
Kulum	-175	-149	-207	0	-531
Kursivahed	-40	-10	-25	0	-75
<b>30.06.2014</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>3 859</b>	<b>5 347</b>	<b>6 528</b>	<b>6</b>	<b>15 740</b>
Akumuleeritud kulum	-3 048	-4 735	-5 166	0	-12 949
<b>Jääkväärtus</b>	<b>811</b>	<b>612</b>	<b>1 362</b>	<b>6</b>	<b>2 791</b>



	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Ettemaksed, kasutusele võtmata põhivarad	Kokku
<b>31.12.2014</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 330</b>	<b>5 143</b>	<b>5 253</b>	<b>0</b>	<b>12 726</b>
Akumuleeritud kulum	-1 547	-4 535	-3 749	0	-9 831
<b>Jääkväärtus</b>	<b>783</b>	<b>608</b>	<b>1 504</b>	<b>0</b>	<b>2 895</b>
Soetatud	383	27	434	1	845
Müüdüd ja maha kantud	-6	-5	-5	0	-16
Kulum	-141	-116	-241	0	-498
Kursivahed	14	8	9	0	31
<b>30.06.2015</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 562</b>	<b>4 923</b>	<b>5 417</b>	<b>1</b>	<b>12 903</b>
Akumuleeritud kulum	-1 529	-4 401	-3 716	0	-9 646
<b>Jääkväärtus</b>	<b>1 033</b>	<b>522</b>	<b>1 701</b>	<b>1</b>	<b>3 257</b>

**LISA 7 Immateriaalne põhivara**

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
<b>31.12.2013</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 191</b>	<b>1 243</b>	<b>0</b>	<b>2 083</b>	<b>5 517</b>
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 575	-249	0	0	-1 824
<b>Jääkväärtus</b>	<b>616</b>	<b>994</b>	<b>0</b>	<b>2 083</b>	<b>3 693</b>
Soetatud	4	0	175	0	179
Müüdüd ja maha kantud	-1	0	0	0	-1
Amortisatsioon	-86	-22	0	0	-108
Kursivahed	-2	0	0	-36	-38
<b>30.06.2014</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 074</b>	<b>1 243</b>	<b>175</b>	<b>2 047</b>	<b>5 539</b>
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 543	-271	0	0	-1 814
<b>Jääkväärtus</b>	<b>531</b>	<b>972</b>	<b>175</b>	<b>2 047</b>	<b>3 725</b>
<b>31.12.2014</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 132</b>	<b>1 243</b>	<b>28</b>	<b>1 495</b>	<b>4 898</b>
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 425	-293	0	0	-1 718
<b>Jääkväärtus</b>	<b>707</b>	<b>950</b>	<b>28</b>	<b>1 495</b>	<b>3 180</b>
Soetatud	26	0	2	0	28
Amortisatsioon	-115	-22	0	0	-137
Kursivahed	0	0	0	158	158
<b>30.06.2015</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 172</b>	<b>1 243</b>	<b>30</b>	<b>1 653</b>	<b>5 098</b>
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 554	-315	0	0	-1 869
<b>Jääkväärtus</b>	<b>618</b>	<b>928</b>	<b>30</b>	<b>1 653</b>	<b>3 229</b>

**LISA 8 Võlakohustused**

	<b>30.06.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>Lühiajalised võlakohustused</b>		
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil	762	1 809
Lühiajalised pangalaenud	990	828
Lühiajalised kapitalirendi kohustused	161	55
Vahetusvõlakirjad (lisa 20)	24	0
<b>Kokku</b>	<b>1 937</b>	<b>2 692</b>
<b>Pikaajalised võlakohustused</b>		
Pikaajalised pangalaenud	2 978	1 379
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	356	181
Vahetusvõlakirjad (lisa 20)	3 000	3 024
<b>Kokku</b>	<b>6 334</b>	<b>4 584</b>
<b>Kokku võlakohustused</b>	<b>8 271</b>	<b>7 276</b>

Aruandeperioodil tasus Grupp pangalaenu makseid summas 548 tuhat eurot (2014: 547 tuhat eurot). Arvelduskrediiti oli seisuga 30. juuni 2015 kasutatud 2 914 tuhat eurot (31. detsember 2014: 1 653 tuhat eurot).

Aruandeperioodi kõikide intressikandvate kohustuste intressikulu moodustas 239 tuhat eurot, sh 97 tuhat eurot seotud osapoole võlakirjadelt (2014: 171 tuhat eurot, sh 4 tuhat eurot seotud osapoole laenult).

*Muutused 2015. aastal*

Aprillis kirjutati alla olemasolevale raam-laenulepingu muudatusele, mille kohaselt pikendati arvelduskrediidi tagasimakse tähtpäeva juulini 2016. Muudatus ei näe ette ka arvelduskrediidi suurenemist ja vähenemist sesoonsusest tulenevalt.

*Muutused 2014. aastal*

Aruandeperioodil kirjutas Grupp alla olemasolevale raam-laenulepingu muudatusele, millega pikendati osade laenu tagasimakse tähtaegasid ning suurendati arvelduskrediidi limiiti 1,4 miljoni euro võrra. Sama laenulepingu muudatus näeb ette arvelduskrediidi suurenemise ja vähenemise 500 tuhande euro võrra sesoonsusest tulenevalt.

**Grupi intressikandvad laenud seisuga 30. juuni 2015**

	<b>Keskmine riskipreemia</b>	<b>Saldo</b>
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	EURIBOR või EONIA +4,54%	4 730
J-võlakirjad (lisa 20)	6,50%	3 000
<b>Kokku</b>		<b>7 730</b>

**Grupi intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2014**

	<b>Keskmine riskipreemia</b>	<b>Saldo</b>
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	EURIBOR või EONIA +4,43%	4 016
J-võlakirjad (lisa 20)	6,50%	3 000
<b>Kokku</b>		<b>7 016</b>

Pangalaenulepingud seavad teatud Kontserni finantssuhtarvudele nõutavad suurused. Seisuga 30. juuni 2015 ei olnud Baltika vastavuses mõningate laenulepingu tingimustega, kuid pangalt on saadud kinnitus, et see ei kutsu esile laenu ennetähtaegset tagasikutsumist.

**LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused**

	<b>30.06.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>Lühiajalised kohustused</b>		
Võlad hankijatele	4 205	3 969
Maksukohustused, sh	1 297	1 463
isiku tulumaks	238	252
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	555	581
käibemaks	477	578
ettevõtte tulumaksu võlg	0	20
muud maksud	27	32
Võlad töövõtjatele <sup>1</sup>	1 069	1 030
Muud viitvõlad	1	1
Ostjate ettemaksed	94	137
Muud lühiajalised võlad	66	119
<b>Kokku</b>	<b>6 732</b>	<b>6 719</b>

**Pikaajalised kohustused**

Muud pikaajalised kohustused	180	83
------------------------------	-----	----

<sup>1</sup>Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust. Info kohustustest seotud osapooltele on lisas 20.

**Võlad hankijatele ning muud viitvõlad alusvaluutade lõikes**

	<b>30.06.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
EUR (euro)	2 567	2 885
USD (USA dollar)	1 558	981
GBP (Briti nael)	72	37
RUB (Venemaa rubla)	9	5
LTL (Leedu litt)	0	62
<b>Kokku</b>	<b>4 206</b>	<b>3 970</b>

**LISA 10 Eraldised**

	<b>30.06.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Kliendiboonuste eraldis	300	300

**Eraldise lühikirjeldus**

Baltika võttis 2014. aastal kasutusele uue püsiklientide programmi „AndMore“, mis ühtlustas Baltika brändide kliendibaasi ning kliendi allahindluste käsitlemise loogika.

„AndMore“ motiveerib kliente võimaldades neil tänastelt ostudelt teenida tulevikuks allahindlust (boonuseurosids), kusjuures kogutud boonuseurod kehtivad kuue kuu vältel alates kliendi viimasest ostust. Programmi kasutustingimused on täpsemalt kirjeldatud Grupi veebilehel.

**LISA 11 Omakapital****Aktsiakapital ja reservid**

	<b>30.06.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Aktsiakapital	8 159	8 159
Aktsiate arv (tk)	40 794 850	40 794 850
Aktsia nimiväärtus (EUR)	0,20	0,20
Kohustuslik reservkapital	1 182	1 182

Seisuga 30. juuni 2015 ja 31. detsember 2014 on põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 5 000 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 20 000 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud. Nii 30. juuni 2015 kui ka 31. detsember 2014 koosnes aktsiakapital ainult lihtaktsiatest, mis olid kõik noteeritud Tallinna Börsil.

**Vahetusvõlakirjad**

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimis- periood	Vahetusvõlakirjade arv 30.06.2015	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2014
I-Võlakiri	30.06.2012	01.07.2015-31.12.2015	2 350 000	2 350 000
J-võlakiri	28.07.2014	15.07.2017-30.07.2017	600	600

**I-võlakiri**

Aktsionäride koosolek 20. aprillil 2012 võttis vastu otsuse väljastada 2 350 000 vahetusvõlakirja (I-võlakiri) nominaalväärtusega 0,01 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule märkida üks aktsiaseltsi aktsia nimiväärtusega 0,20 eurot. Aktsia väljalaskehind on 0,36 eurot. Aktsia väljalaskehinna ja aktsia nimiväärtuse vahe moodustab ülekursi. Aktsiate märkimisaeg on 1. juuli 2015 kuni 31. detsember 2015. Võlakirjad väljastati Baltika Grupi äriühingute juhtivtöötajatele.

**J-võlakiri**

28. aprillil 2014 toimunud Baltika aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse emiteerida 3 miljoni euro väärtuses võlakirjaomaniku optsiooniga konverteeritavaid võlakirju. Otsustati väljastada 600 vahetusvõlakirja väljalaskehinnaga 5 000 eurot. Kolmeaastased võlakirjad kannavad intressi 6,5% aastas ning annab selle omanikule õiguse märkida 10 000 Baltika AS aktsiat märkimishinnaga 0,5 eurot.

Osaliselt väljastati võlakirju (510 võlakirja, summas 2 550 tuhat eurot) ka seotud osapolele (lisa 20).

**Aktsionäride struktuur seisuga 30. juuni 2015**

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 127 368	15,02%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken clients	1 587 000	3,89%
6 Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	746 331	1,83%
Maire Milder**	316 083	0,77%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetamata ettevõtted	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	10 251 894	25,14%
<b>Kokku</b>	<b>40 794 850</b>	<b>100,00%</b>

**Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2014**

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	12 590 914	30,86%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 430 845	15,76%
3. BMIG OÜ*	4 750 033	11,64%
4. Skandinaviska Enskilda Banken S.A.	3 414 700	8,37%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 604 000	3,93%
6 Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	746 331	1,83%
Maire Milder**	316 083	0,77%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetamata ettevõtted	1 002 427	2,46%
7. Teised aktsionärid	9 920 417	24,33%
<b>Kokku</b>	<b>40 794 850</b>	<b>100,00%</b>

\*OÜ BMIG on emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

\*\*andmed koos juhatuse liikme kontrolli all olevale ettevõttele kuuluvate aktsiatega.

Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või aktsionäride grupp, kes ühiselt omaks kontrolli ettevõtte üle.



## LISA 12 Segmendid

Grupi kõrgeimaks äriotsuste tegijaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Grupi sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside osas. Juhatus on määranud ärisegmentid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulgimüük. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmentid on riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmentiks liitmise tunnustele:

- ☑ Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- ☑ Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal.

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi (või kahjumi) alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmenti kasum (või kahjum) Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamaks segmenti tulemust ja see koosneb segmenti brutokasumist (või kahjumist), millest on maha arvatud segmentile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmenti varud sisaldavad antud segmenti otsuseid ja segmentile omistatud varusid lähtuvalt segmenti äritegevusest ja varude asukohast.

Juhatus jälgib ka Grupi käivet poodide ja brändide tasemel. Juhtimisotsuseid tehakse poodide tasemel, kasutades info agregeerimist juhtimisotsuste tegemiseks. Segmentiaruandluse tarbeks on otsustanud juhtkond esitada info agregeerituna nii geograafilisel kui ka müügikanali tasemel. Peamised juhatuse otsused, mis on seotud investeerimise ja ressursside jaotusega, põhinevad käesolevas lisas avalikustatud segmentide infole.

Segmenti müügitulu, kasumi (kahjumi), amortisatsiooni andmed on toodud jätkuvate tegevusvaldkodade kohta.

2014. aasta võrdlusandmeid on muudetud, kuivõrd infotehnoloogilised vahendid võimaldavad täpsemat infot segmentide kohta.

### Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info

	Jae- kauban- dus, Balti regioon	Jae- kauban- dus, Ida- Euroopa	Hulgi- kauban- dus <sup>1</sup>	Kokku
<b>2 kv2015</b>				
Müügitulu (grupiväline)	10 691	1 103	1 387	13 181
Segmenti kasum (-kahjum) <sup>2</sup>	2 109	-55	247	2 301
sh põhivara amortisatsioon	-190	-23	-19	-232
<b>2 kv2014</b>				
Müügitulu (grupiväline)	10 101	1 963	906	12 970
Segmenti kasum <sup>2</sup>	2 358	84	180	2 622
sh põhivara amortisatsioon	-149	-44	-2	-195
<b>6 kuud 2015 ja seisuga 30. juuni 2015</b>				
Müügitulu (grupiväline)	20 027	2 207	3 272	25 506
Segmenti kasum (-kahjum) <sup>2</sup>	2 991	-388	525	3 128
sh põhivara amortisatsioon	-356	-43	-38	-437
Segmenti varud	4 375	653	0	5 028
<b>6 kuud 2014 ja seisuga 30. juuni 2014</b>				
Müügitulu (grupiväline)	19 374	3 799	1 968	25 141
Segmenti kasum (-kahjum) <sup>2</sup>	3 445	-295	434	3 584
sh põhivara amortisatsioon	-303	-97	-3	-403
Segmenti varud	4 022	1 081	0	5 103

<sup>1</sup>Hulgikaubanduse segment sisaldab lisaks kaupade müügile hulgi- ja frantsiisiklientidele ka materjali ja õmblusteenuse müüki ning müüki e-kaubandusest.





<sup>2</sup>Segmendi kasum (kahjum) on segmendi ärikasum (-kahjum) ilma muude äritulude ja -kuludeta.

### Segmentide ärikasumi seostamine konsolideeritud ärikasumi (-kahjumiga)

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Segmentide kasum	2 301	2 622	3 128	3 584
Jagamata kulud <sup>1</sup> :				
müüdud kaupade kulu ja turustuskulud	-1 464	-1 381	-2 560	-2 380
üldhalduskulud	-608	-751	-1 346	-1 468
muud äritulud (kulud), neto	-40	17	-55	-55
<b>Ärikasum (kahjum)</b>	<b>189</b>	<b>507</b>	<b>-833</b>	<b>-319</b>

<sup>1</sup>Jagamata kulud on emattevõtte ja tootmisettevõtte kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

### Segmendi varude seostamine Grupi finantsseisundi aruande varudega

	30.06.2015	31.12.2014	30.06.2014
Segmendi varud kokku	5 028	5 917	5 103
Ema- ja tootmisettevõtte varud	8 241	7 498	8 953
<b>Varud finantsseisundi aruandes kokku</b>	<b>13 269</b>	<b>13 415</b>	<b>14 056</b>

### LISA 13 Müügitulu

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Kaupade müük jaemüügi kanali kaudu	11 794	12 064	22 234	23 173
Kaupade müük hulgi- ja e-kaubanduse kaudu	1 344	870	3 212	1 896
Muu müük	43	36	60	72
<b>Kokku</b>	<b>13 181</b>	<b>12 970</b>	<b>25 506</b>	<b>25 141</b>

### Müügitulu geograafiliste (kliendi asukoht) piirkondade lõikes

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Eesti	5 386	4 755	9 994	9 245
Leedu	2 931	2 806	5 605	5 488
Läti	2 923	2 893	5 570	5 426
Venemaa	1 349	2 064	2 729	4 079
Ukraina	244	148	553	150
Hispaania	134	0	446	0
Soome	167	168	414	414
Valgevene	16	63	122	132
Saksamaa	13	55	22	156
Muud riigid	18	18	51	51
<b>Kokku</b>	<b>13 181</b>	<b>12 970</b>	<b>25 506</b>	<b>25 141</b>

### LISA 14 Müüüdud kaupade kulu

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Kauba- ja materjali kulu	5 251	4 504	11 185	9 911
Tootmise tööjõukulud	767	820	1 700	1 686
Rendikulud	163	170	332	339
Mitmesugused tootmiskulud	100	103	206	211
Tootmis põhivara kulum (lisa 6,7)	29	42	60	88
Varude allahindluse muutus	0	0	-330	-342
<b>Kokku</b>	<b>6 310</b>	<b>5 639</b>	<b>13 153</b>	<b>11 893</b>

**LISA 15 Turustuskulud**

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Tööjõukulud	2 699	2 639	5 255	5 088
Rendikulud	1 997	2 136	3 924	4 281
Reklaamikulud	364	365	662	688
Põhivara kulum (lisa 6,7)	272	231	519	471
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	136	143	287	307
Kaardimaksete kulud	96	98	179	190
Lähetuskulud	34	41	103	110
Kommunaalteenused ja valvekulu	72	67	139	127
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	57	48	109	100
Infotehnoloogia kulud	38	46	76	89
Sidekulud	32	35	66	68
Muud müügikulud <sup>1</sup>	237	241	466	525
<b>Kokku</b>	<b>6 034</b>	<b>6 090</b>	<b>11 785</b>	<b>12 044</b>

<sup>1</sup>Muud müügikulud sisaldavad peamiselt kindlustuskulu, tolli-, pangateenuste, vormirõivaste, pakkematerjali, transpordi ja kaupluste remondikulu, agenditasusid ning teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

**LISA 16 Üldhalduskulud**

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Tööjõukulud	243	348	579	673
Rendikulud	111	102	224	220
Infotehnoloogia kulud	59	50	124	120
Juhtimis-, juriidilised-, audiitori- jm konsultatsiooniteenused	29	39	78	57
Pangateenused	45	55	77	109
Põhivara kulum (lisa 6,7)	27	54	54	80
Kütuse-, kütte- ja elektrikulud	16	24	48	55
Sponsorlus, kingitused, annetused	29	22	46	26
Kontoritarbed	9	9	18	20
Muud üldhalduskulud <sup>1</sup>	40	48	98	108
<b>Kokku</b>	<b>608</b>	<b>751</b>	<b>1 346</b>	<b>1 468</b>

<sup>1</sup>Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, side-, lähetus-, koolitus-, kommunaal- ja valvekulusid ning muid teenuseid.

**LISA 17 Muud äritulud ja -kulud**

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Kasum (kahjum) materiaalse põhivara müügist, mahakandmisest	-8	-5	-15	-3
Muud äritulud	6	15	13	15
Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest	-34	11	-47	-56
Trahvid, viivised, maksuintressid	0	0	0	-5
Muud ärikulud	-4	-4	-6	-6
<b>Kokku</b>	<b>-40</b>	<b>17</b>	<b>-55</b>	<b>-55</b>

**LISA 18 Finantstulud ja -kulud**

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Laenudest, kapitalirendist tulenev intressikulu	-73	-92	-142	-171
Võlakirjade intressikulu	-49	0	-97	0
<b>Kokku</b>	<b>-122</b>	<b>-92</b>	<b>-239</b>	<b>-171</b>

**LISA 19 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta**

		2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	40 795	40 795	40 795	40 795
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum (-kahjum)		67	405	-1 069	-505
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskasum (-kahjum)		0	243	0	-1 329
<b>Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta</b>	<b>EUR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,02</b>	<b>-0,03</b>	<b>-0,04</b>
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	0,01	-0,03	-0,01
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	-	0,01	-	-0,03
<b>Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta</b>	<b>EUR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,02</b>	<b>-0,03</b>	<b>-0,04</b>
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	0,01	-0,03	-0,01
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	-	0,01	-	-0,03

Kuue kuu kokkuvõttes puudusid Grupil nii 2015 kui ka 2014. aastal lahustava toimega instrumendid. Potentsiaalselt lahustava toimega instrumendid saaksid olla I- ja J-võlakirjad, nende lahustav toime sõltub aktsia hinnast ning asjaolust, kas Grupp teenib kasumit.

<b>Lahustatud puhaskasum aktsia kohta</b>		2 kv 2015	2 kv 2014
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	40 795	40 795
Korrigeerimised:			
- kaalutud keskmine J-vahetusvõlakirjade arv, mis omavad lahjendavat mõju (tuhat)	tk	6 000	0
<b>Kokku kaalutud keskmine aktsiate ja vahetusvõlakirjade arv (tuhat)</b>	<b>tk</b>	<b>46 795</b>	<b>40 795</b>
Jätkuvate tegevusvaldkondade puhaskasum		67	405
Lõpetatud tegevusvaldkondade puhaskasum		0	243
Võlakirjade intressikulu		97	0
<b>Korrigeeritud kasum</b>		<b>164</b>	<b>648</b>
<b>Lahustatud puhaskasum aktsia kohta</b>	<b>EUR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,02</b>
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (jätkuvad tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	0,01
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (lõpetatud tegevusvaldkonnad)	EUR	0,00	0,01

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli aruandeperioodil 0,41 eurot (2014 kuue kuu keskmine: 0,50 eurot).

**LISA 20 Seotud osapooled**

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- ☑ omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiatest; ning nende kontrolli all olevaid ettevõtteid (lisa 11);
- ☑ juhatuse ja nõukogu liikmeid<sup>1</sup>;
- ☑ eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ☑ ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased.

<sup>1</sup> Juhtkonna võtmeisikuteks peetakse ainult Emaettevõtte juhatuse ning nõukogu liikmeid, kuna ainult nendel on Grupi tegevuste planeerimise, juhtimise ja kontrollimise kohustus.

**Tehingud seotud osapooltega**

Ostud	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Teenused	72	58	234	118
<b>Kokku</b>	<b>72</b>	<b>58</b>	<b>234</b>	<b>118</b>

Müügid	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Kaubad	1	0	4	0
<b>Kokku</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

Nii 2015 kui ka 2014. aastal on AS Baltika seotud osapooltelt ostnud peamiselt juhtimis-, side- ja muid teenuseid.

**Saldod seotud osapooltega**

	30.06.2015	31.12.2014
Võla- ja intressikohustused (lisa 8, 9)	2 719	2 639
Võlad kauba ja teenuste eest (lisa 9)	19	31
<b>Võlad seotud osapooltele kokku</b>	<b>2 738</b>	<b>2 670</b>

Infot seotud osapoole võlakohustuste intresside kohta vaata lisast 8.

Kõik tehingud nii 2015 kui ka 2014. aasta aruandeperioodidel ning saldod seotud osapooltele seisuga 30. juuni 2015 kui ka 31. detsember 2014 on ettevõtetega, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased. Seisuga 30. juuni 2015 ning 31. detsember 2014 on osaline võla- ja intressikohustus osapooltele, kellel on oluline mõju.

**Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud**

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
Juhatuse liikmete töötasud	74	100	153	187
Nõukogu liikmete tasud	4	4	9	9
<b>Kokku</b>	<b>78</b>	<b>104</b>	<b>162</b>	<b>196</b>

Seisuga 30. juuni 2015 oli nii juhatuse liikmeid neli ning nõukogu liikmeid viis (31. detsember 2014: viis juhatuse ja viis nõukogu liiget).

Aprillis 2015 kutsus nõukogu tagasi juhatuse liikme Andrew James David Patersoni. Aruandeperioodi jooksul nõukogu koosseisus muutatusi ei olnud.

Alates 30. jaanuarist 2015 viibib juhatuse liige Maigi Pärnik-Pernik lapsehoolduspuhkusel, tema juhatuse liikme lepingu täitmine on puhkusel viibimise ajaks peatatud.

Vahetusvõlakirju (I- ja J-võlakirjad) on osaliselt väljastatud seotud osapooltele (lisa 8).

**LISA 21 Lõpetatud tegevusvaldkond***Muutused 2014. aastal*

Baltika AS väljus majanduse ning poliitiliste riskide maandamiseks Ukraina jaekaubanduse tegevusvaldkonnast.

Kuivõrd Ukraina turg moodustas olulise osa Grupi tegevusest ning selle tegevused ning rahavood olid selgelt eristatavad muudest Grupi tegevustest ja rahavoogudest, kajastati Ukraina tulemused lõpetatud tegevusalana. Varem kajastati Ukraina tütarettevõtte tulemusi Ida-Euroopa segmendi osana.

29. aprillil 2014 sõlmis Baltika lepingu, millega Baltika Retail Ukraina Ltd (edaspidi BRU) aktsiad müüdi osaühingule Ellipse Group. BRU jätkas koostööd Baltika frantsiisipartnerina ning 29. aprillil sõlmiti koostööleping järgmiseks viieks aastaks.

Esimeses kvartalis, enne müügitehingut, hindas Baltika seoses keerulise olukorraga Ukraina turul Ukraina ettevõtte varad täielikult alla (summas 1 095 tuhat eurot).

Seisuga 31. märts 2015 olid lõpetatud tegevusvaldkonna varad kajastatud müügiotel põhivarana.

**Väljavõtte lõpetatud tegevusvaldkonna tuludest ja kuludest**

	2 kv 2015	2 kv 2014	6k 2015	6k 2014
<b>Lõpetatud tegevusvaldkond</b>				
Tulud	0	255	0	1 531
Kulud	0	-311	0	-1 896
Müüd äritulud (-kulud)	0	-103	0	-271
<b>Kahjum enne maksustamist</b>	<b>0</b>	<b>-159</b>	<b>0</b>	<b>-636</b>
<b>Kahjum peale maksustamist</b>	<b>0</b>	<b>-159</b>	<b>0</b>	<b>-636</b>
Kasum (-kahjum) lõpetatud tegevusvaldkonnast väljumisest ja sellega seotud varade allahindlusest	0	402	0	-693
<b>Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum) kokku</b>	<b>0</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>-1 329</b>

**Lõpetatud tegevusvaldkonna konsolideeritud rahavood**

	6k 2015	6k 2014
Rahavood äritegevusest kokku	0	-180
Rahavood investeerimistegevusest kokku	0	-8
<b>Rahavood kokku</b>	<b>0</b>	<b>-188</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>0</b>	<b>213</b>
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele	0	-25
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>0</b>	<b>-213</b>

**LISA 22 Tütarettevõtted***Muutused 2015. aastal*

Veebruaris 2015 sõlmisid OÜ Baltika TP ja OÜ Baltika Retail ühinemislepingu, mille kohaselt OÜ Baltika Retail oli ühendavaks ja OÜ Baltika TP oli ühendatavaks ühinguks. Ühendamise eesmärgiks oli OÜ Baltika TP administratiivjuhtimisega seotud kulude minimeerimine.

OÜ Baltika TP kustutati Äriregistrist 14. mail 2015.

Ühinemine oli kontsernisisene tehing ning selle käigus ei muutunud Baltika Grupi varade, õiguste ja kohustuste maht, sisu ja olemus. Samuti ei avaldanud ühinemine majanduslikku mõju kontserni teistele tütarettevõtjatele.

*Muutused 2014. aastal*

2014. aastal müüs Grupp oma Ukraina tütarettevõtte „Baltika Retail Ukraina Ltd“, detailne informatsioon on toodud lisas 21.



## AS BALTIKA NÕUKOGU



### **JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN**

Nõukogu esimees alates 23.05.2012, nõukogu liige alates 21.06.2010

KJK Capital Oy partner

Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

KJK Fund SICAV-SIF juhatuse liige,

KJK Management SA juhatuse liige,

KJK Capital Oy juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2015: 0



### **TIINA MÕIS**

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Nordecon International nõukogu liige,

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2015: 977 837 aktsiat (AS Genteel nimel)



### **REET SAKS**

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Ellex advokaat

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

MTÜ Intellektuaalomandi Kaitse Rahvusvahelise Assotsiatsiooni (AIPPI) Eesti Rahvuslik Töörühm juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2015: 0



**LAURI KUSTAA ÄIMÄ**

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Tallink Grupp nõukogu liige,
- Oy Tallink Silja Ab juhatuse liige,
- KJK Invest OY juhatuse liige,
- Aurejärvi Varainhoito Oy juhatuse liige,
- UAB Malsena Plus, juhatuse liige,
- Bostads AB Blåklinten Oy juhatuse liige
- Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,
- AS PRFoods nõukogu liige,
- AS Premia Tallinna Külkhoone nõukogu liige,
- Managetrade OÜ nõukogu liige,
- Toode AS nõukogu liige,
- AAS BAN nõukogu aseesimees,
- Amber Trust Management SA juhatuse esimees,
- Amber Trust II Management SA juhatuse esimees,
- KJK Fund SICAV-SIF juhatuse esimees,
- KJK Fund II SICAV-SIF juhatuse esimees,
- JSC Rigas Dzirnavnieks, nõukogu esimees,
- KJK Management SA juhatuse esimees,
- KJK Capital Oy juhatuse esimees,

Baltika aktsiaid 30.06.2015: 24 590 aktsiat (Kaima Capital Eesti OÜ nimel)



**VALDO KALM**

Nõukogu liige alates 20.04.2012

AS EMT juhatuse esimees

Automaatika ja telemehaanika, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Eesti Telekom juhatuse esimees

Baltika aktsiaid 30.06.2015: 0



## AS BALTIKA JUHATUS



### MEELIS MILDER

Juhatuse esimees, Grupi peadirektor  
Juhatuse esimees alates 1991, Grupis alates 1984  
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool  
Baltika aktsiaid 30.06.2015: 746 331 aktsiat<sup>1</sup>



### MAIGI PÄRNIK-PERNIK

Juhatuse liige, (Finantsdirektori kohustused peatatud lapsehoolduspuhkuse ajaks)  
Juhatuse liige alates 2011, Grupis alates 2011  
Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool  
Ärijuhtimise magister. Concordia Rahvusvaheline Ülikool  
Baltika aktsiaid 30.06.2015: 0



### MAIRE MILDER

Juhatuse liige, Brändingu ja jaekaubanduse arendusdirektor  
Juhatuse liige alates 2000, Grupis alates 1999  
Bio-geograafia, Tartu Ülikool  
Baltika aktsiaid 30.06.2015: 316 083 aktsiat (sh 30 000 aktsiat Maisan OÜ nimel)<sup>1</sup>



### KATI KUSMIN

Juhatuse liige, Müügi- ja turundusdirektor  
Juhatuse liige alates 2012, Grupis alates 2012  
Majandusteaduskond, teeninduse ökonomika ja organiseerimine, Tallinna Tehnikaülikool  
Baltika aktsiaid 30.06.2015: 0

<sup>1</sup>AS Baltika juhatus liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holdingettevõtte* OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.