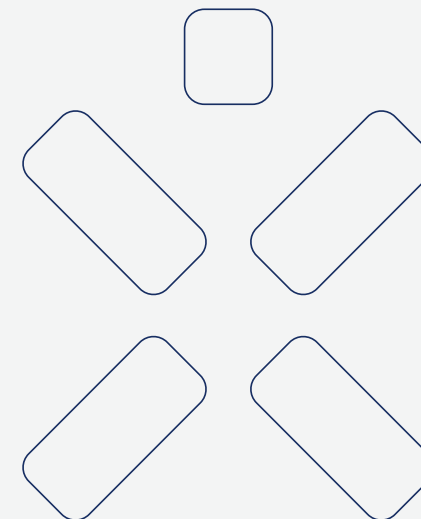




2024 m. 12 mėn.  
tarpinis pranešimas

## Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms

Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė



### ŽALIA

Didiname žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumus:  
4–5 GW veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m.

### LANKSTI

Kuriame lanksčią sistemą, kuri trumpuoju, vidutinės trukmės ir ilguoju laikotarpiu galėtų užtikrinti veikimą su 100 proc. žaliosios energijos.

### INTEGRUOTA

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, kad įgalintume Žaliųjų pajėgumų vystymą.

### TVARI

Maksimaliai didiname tvarią vertę:  
Nulinis ŠESD emisijų balansas iki 2040–2050 m.

# Turinys

## VADOVYBĖS ATASKAITA

<b>1. Apžvalga</b>	<b>4</b>
1.1 Vadovo žodis	5
1.2 Svarbiausi įvykiai	9
1.3 Rezultatų apžvalga	13
1.4 Prognozės	16
1.5 Tvarumo apžvalga	17
1.6 Informacija investuotojams	18
<b>2. Verslo apžvalga</b>	<b>21</b>
2.1 Verslo modelis	22
2.2 Strategija ir tikslai	24
2.3 Investicijų programa	32
2.4 Verslo aplinka	39
<b>3. Rezultatai</b>	<b>59</b>
3.1 Metiniai rezultatai	60
3.2 Penkerių metų santrauka	71
3.3 Ketvirto ketvirčio rezultatai	74
3.4 Ketvirčių suvestinė	76
3.5 Rezultatai pagal segmentus	78

<b>4. Valdysena</b>	<b>87</b>
4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis	88
4.2 Valdysenos modelis	90
4.3 Visuotiniai akcininkų susirinkimai	96
4.4 Stebėtojų taryba ir komitetai	99
4.5 Audito komiteto ataskaita	111
4.6 Valdyba	117
4.7 Rizikų valdymas	124
4.8 Grupės struktūra	141
<b>5. Papildoma informacija</b>	<b>145</b>
5.1 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių	146
5.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai	147
5.3 Kita teisinė informacija	152
5.4 Teisinė pastaba	155
5.5 Terminai ir trumpiniai	156

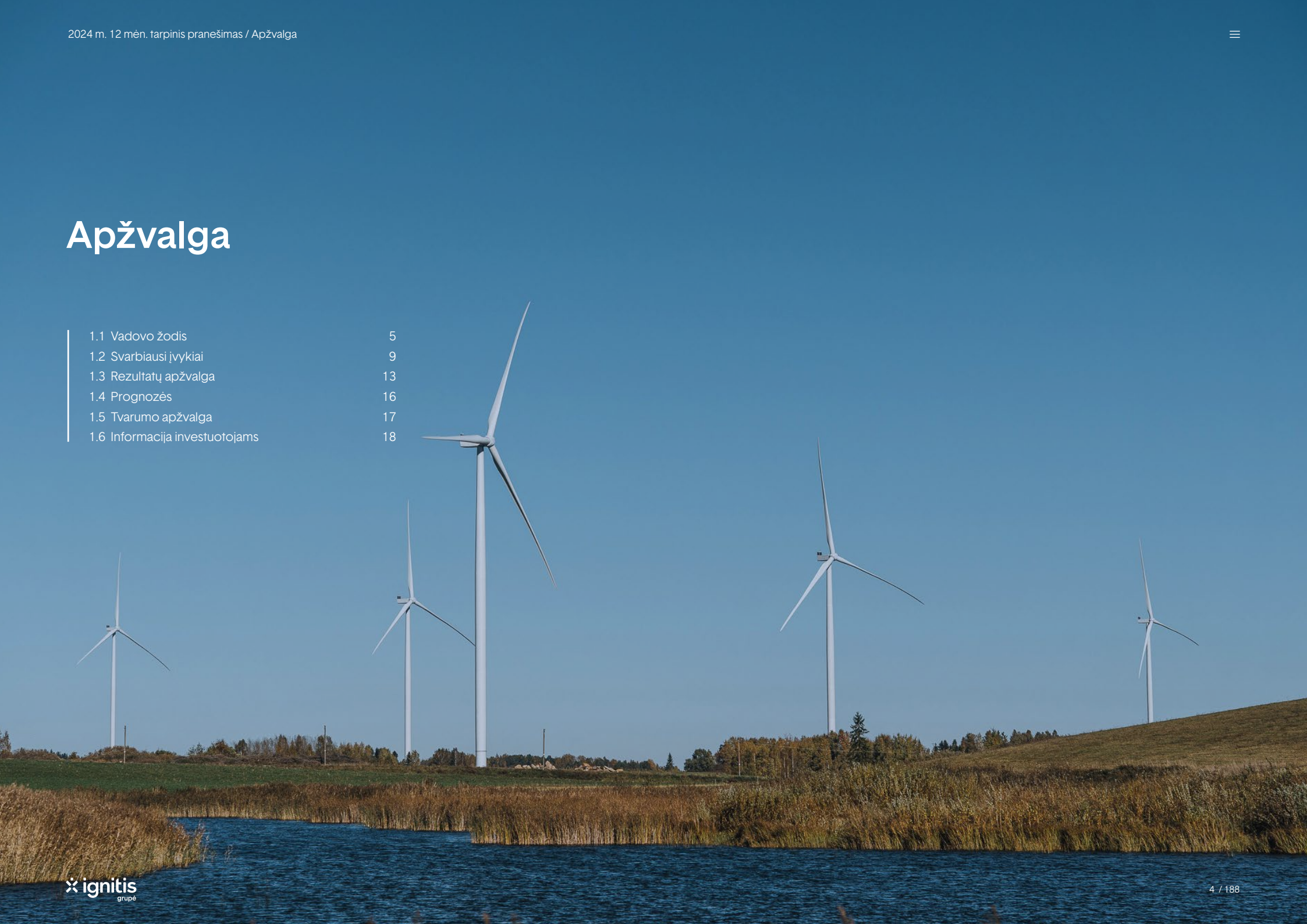
## FINANSINĖS ATASKAITOS

<b>6. Konsoliduotos finansinės ataskaitos</b>	<b>159</b>
6.1 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita	160
6.2 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota bendrųjų pajamų ataskaita	161
6.3 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota finansinės būklės ataskaita	162
6.4 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita	163
6.5 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota pinigų srautų ataskaita	164
6.6 Aiškinamasis raštas	165
<b>7. Patruojančiosios bendrovės finansinės ataskaitos</b>	<b>179</b>
7.1 Tarpinė sutrumpinta pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita	180
7.2 Tarpinė sutrumpinta finansinės būklės ataskaita	181
7.3 Tarpinė sutrumpinta nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita	182
7.4 Tarpinė sutrumpinta pinigų srautų ataskaita	183
7.5 Aiškinamasis raštas	184
<b>8. Atsakingų asmenų patvirtinimas</b>	<b>187</b>



# Apžvalga

1.1 Vadovo žodis	5
1.2 Svarbiausi įvykiai	9
1.3 Rezultatų apžvalga	13
1.4 Prognozės	16
1.5 Tvarumo apžvalga	17
1.6 Informacija investuotojams	18





# 1.1 Vadovo žodis

## Apžvalga

### Finansiniai rezultatai

- Koreguotas EBITDA: 527,9 mln. Eur (+8,9 proc., palyginti su 2023 m.); Žaliųjų pajėgumų rezultatai sudarė 49,7 proc. Koreguoto EBITDA.
- Investicijos: 812,0 mln. Eur, 53,5 proc. – į Žaliuosius pajėgumus.
- Dividendai: 1,326 Eur už akciją<sup>1</sup> (iš viso – 96,0 mln. Eur).
- Kredito reitingas: „S&P“ paliko galioti „BBB+“ (stabili perspektyva).

Tikimės, kad 2025 m. Koreguotas EBITDA sieks 500–540 mln. Eur, o Investicijos – 700–900 mln. Eur.

### Verslo plėtra

**Žalieji pajėgumai:** Portfelį padidinome iki 8,0 GW (nuo 7,1 GW), Užtikrintus pajėgumus – iki 3,1 GW (nuo 2,9 GW), Veikiančius pajėgumus – iki 1,4 GW (nuo 1,3 GW).

Svarbiausi pasiekimai:

- pasiekėme Šilėzijos VP I (50 MW) Lenkijoje, Vilniaus KJ biokuro bloko (71 MWe, 170 MWth) Lietuvoje ir Tauragės SP (22,1 MW) Lietuvoje komercinės veiklos pradžia;
- užbaigėme statybos darbus ir patiekėme pirmąją elektrą į tinklą Šilėzijos VP II (137 MW) Lenkijoje;
- Kelmės VP (300 MW) Lietuvoje patiekė pirmąją elektrą į tinklą;
- priėmėme Galutinį investicinį sprendimą dėl Tumės SP (174 MW) Latvijoje;

- užsitikrinome prisijungimą prie tinklo savo pirmiesiems elektros energijos kaupiklių sistemų (BESS) projektams (<290 MW) Lietuvoje;
- užsitikrinome sklypus hibridinių projektų (314 MW) vystymui, t. y. planuojame vystyti vėjo parkus šalia mūsų saulės parkų Latvijoje;
- kartu su CIP užsitikrinome teises vystyti jūrinio vėjo parką Estijos Liivi 1 jūrinėje teritorijoje.

**Tinklai:** 10 metų investicijų plane (2024–2033) numatytos 3,5 mlrd. Eur (+40 proc.) Investicijos; 2025 m. nustatytas RAB – 1,8 mlrd. Eur (+0,2 mlrd. Eur), WACC (svertinis vidurkis) – 5,79 proc. (+0,71 p. p.), papildoma tarifo dedamoji – 37,5 mln. Eur (-6,3 proc.); įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius viršijo 1 mln.

**Sprendimai klientams:** įrengtos elektromobilių įkrovimo priemonės – 1 091 (+715, palyginti su 2023 m. gruodžio 31 d.).

### Tvarumas

- Žaliosios gamybos dalis: 81,5 proc. (-3,5 p. p., palyginti su 2023 m.).
- ŠESD emisijos: 1 apimties – 0,48 mln. CO<sub>2</sub> ekv. (+14,8 proc., palyginti su 2023 m.), 2 apimties – 0,12 mln. CO<sub>2</sub> ekv. (-35,6 proc., palyginti su 2023 m.), 3 apimties – 3,45 mln. CO<sub>2</sub> ekv. (-8,3 proc., palyginti su 2023 m.), iš viso – 4,05 mln. t CO<sub>2</sub> ekv. (-7,2 proc., palyginti su 2023 m.).
- Anglies dioksido išmetimo intensyvumas (1 ir 2 apimčių): 199 g CO<sub>2</sub> ekv./kWh (-18,4 proc., palyginti su 2023 m.).
- Mirtinų nelaimingų atsitikimų neužfiksuota; TRIR – 1,12 (darbuotojų) ir 0,84 (rangovų).
- Bendros darbuotojų patirties indeksas (eNPS): 65,2 (+7,7, palyginti su 2023 m.).

<sup>1</sup> 1,326 Eur dividendą už akciją sudaro 0,663 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2024 m. I pusm., ir 0,663 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2024 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2025 m. kovo 26 d.



**Darius Maikštėnas**  
„Ignitis grupės“ vadovas ir valdybos pirmininkas

## Tęsiamas strategijos įgyvendinamas ir pasiekti stiprūs rezultatai. Viršyta visų metų Koreguoto EBITDA prognozė

### Finansiniai rezultatai

Mūsų 2024 m. Koreguotas EBITDA siekė 527,9 mln. Eur, buvo 43,2 mln. Eur (+8,9 proc.) didesnis nei 2023 m. ir viršijo mūsų rinkos prognozę (480–500 mln. Eur). Augimą daugiausiai lėmė geresni dviejų didžiausių – Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų – segmentų rezultatai.

Žaliųjų pajėgumų segmentas svariai prisidėjo prie Koreguoto EBITDA augimo, nes veiklą pradėjo nauji pajėgumai: Silezijos VP I, Vilniaus KJ biokuro blokas ir Tauragės SP, o Kelmės VP ir Silezijos VP II patiekė pirmąją elektrą į tinklą. Taip pat prie rezultato augimo prisidėjo Mažeikių VP pilnų metų rezultatas (pradėjo komercinę veiklą 2023 m. rugpjūčio mėn.). Prie augimo taip pat prisidėjo realizuotos didesnės elektros energijos kainos dėl mūsų pajėgumų lankstumo. Svarbu paminėti, kad Žaliųjų pajėgumų segmento rezultatas ir toliau sudaro didžiausią Koreguoto EBITDA dalį (49,7 proc. viso Koreguoto EBITDA).

Tinklų segmento Koreguotas EBITDA išaugo daugiausia dėl didesnės RAB, kurios augimą lėmė tęsiamos Investicijos į skirstymo tinklą ir reguliuotojo nustatyta didesnė WACC (svertinė kaina).

Rezervinių pajėgumų segmentas pasižymėjo gerais rezultatais tiek 2024 m., tiek 2023 m. laikotarpiais, nes be reguliuojamų pajamų dar išnaudojome galimybes uždirbti papildomą grąžą rinkoje. Tačiau, atsižvelgiant į tai, kad 2023 m. I ir IV ketv. sąlygos

uždirbti papildomą grąžą rinkoje buvo išskirtinės ir generavo didesnę grąžą, ataskaitinio laikotarpio rezultatas buvo mažesnis nei 2023 m.

Galiausiai, Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA sumažėjo daugiausia dėl mažesnių gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatų, kuriuos labiausiai paveikė 2023 m. fiksuotas teigiamas atsargų nukainojimo atstatymo efektas. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė mažesni elektros tiekimo privatiems klientams nuostoliai bei geresni elektros tiekimo verslo klientams rezultatai Lenkijoje.

2024 m. mūsų Investicijos siekė 812,0 mln. Eur (13,3 proc. mažiau nei 2023 m.) ir atitiko mūsų pateiktą prognozę (750–900 mln. Eur), iš jų 80,8 proc. investavome į projektus Lietuvoje. Daugiau nei pusę visų Investicijų (53,5 proc.) nukreipėme į Žaliųjų pajėgumų segmentą, daugiausia – naujų sausumos vėjo parkų vystymą Lietuvoje.

Nepaisant 22,4 proc. išaugusios Grynosios skolos (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 612,3 mln. Eur, palyginti su 1 317,5 mln. Eur 2023 m. gruodžio 31 d.), mūsų finansinio svėro rodikliai išliko stiprūs. FFO / Grynosios skolos rodiklis padidėjo iki 29,7 proc. (2023 m. gruodžio 31 d. – 29,4 proc.), nes FFO augo panašiu tempu kaip ir Grynoji skola.

Toliau laikomės Dividendų politikos įsipareigojimo siekiu užtikrinti grąžą akcininkams. Už 2024 m. planuojame išmokėti 1,326 Eur dividendą už

akciją, iš viso – 96,0 mln. Eur. Tai reikštų 6,8–7,0 proc. paprastųjų vardinių akcijų ir tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų dividendinį pajamingumą, atsižvelgiant į uždarymo kainas metų pabaigoje. 1,326 Eur dividendą už akciją sudaro 0,663 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2024 m. I pusm., ir 0,663 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2024 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2025 m. kovo 26 d.

Tikimės, kad Grupės 2025 m. Koreguotas EBITDA sieks 500–540 mln. Eur. Numatome augimą trijuose iš keturių pagrindinių verslo segmentų – Žaliųjų pajėgumų, Tinklų ir Rezervinių pajėgumų. Manome, kad Žaliųjų pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA augs dėl naujų, 700 MW galios projektų, kurie 2025 metais pasieks komercinę veiklos pradžią. Tinklų segmente tikimės augimo dėl didesnio patvirtinto RAB ir WACC, o Rezervinių pajėgumų segmento augimas numatomas dėl didesnių elektros energijos gamybos apimčių, susijusių su teikiamomis naujomis paslaugomis. Taip pat tikimės, kad Grupės Investicijos 2025 m. sieks 700–900 mln. Eur.

### Verslo plėtra

Nuo 2024 m. pradžios plėtojome ir vystėme Žaliųjų pajėgumų Portfelį ir jį padidinome 0,8 GW – nuo 7,1 GW iki 8,0 GW. Tai lėmė plyno lauko investicijų portfelio plėtra, kuris padidėjo apie 0,5 GW, ir užtikrintas prisijungimas prie tinklo savo pirmiesiems BESS projektams (<290 MW) Lietuvoje.



**Mūsų Koreguotas EBITDA viršijo visų metų prognozę ir sudarė 527,9 mln. Eur; Investicijos – atitiko prognozę ir sudarė 812,0 mln. Eur. Tikimės, kad 2025 m. Koreguotas EBITDA sieks 500–540 mln. Eur, o Investicijos – 700–900 mln. Eur.**



Be to, Užtikrintus pajėgumus padidinome 0,2 GW, nuo 2,9 GW iki 3,1 GW, nes Tumės SP (173,6 MW) Latvijoje pasiekė statybų etapą. Taip pat padidinome Veikiančius pajėgumus nuo 1,3 GW iki 1,4 GW, nes Silezijos VP I (50 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią kovo mėn., Lietuvoje Vilniaus KJ biokuro bloko visi pajėgumai, įskaitant likusius 21 MWth ir 21 MWe, – gegužės mėn. ir Tauragės SP (22,1 MW) Lietuvoje – liepos mėn.

Džiaugiuosi mūsų pažanga statant projektus, tarp jų – didžiausią vėjo parką Baltijos šalyse – Kelmės VP (300 MW) Lietuvoje. II ketv. šiame vėjo parke įrengėme pirmąją vėjo elektrinę, o III ketv. patiekėme pirmąją elektrą į tinklą. Iki šiol sėkmingai užbaigėme visų 44 vėjo elektrinių montavimo darbus.

Taip pat svarbu paminėti pažangą statant didžiausią saulės elektrinių portfelį Baltijos šalyse – Stelpės SP (145 MW) ir Varmės SP (94 MW) ir Tumės SP Latvijoje. Stelpės SP įrengti 22 iš 145 saulės modulių, o Varmės SP – beveik du trečdaliai (61 iš 94) saulės modulių. Abiejų projektų komercinės veiklos pradžia numatoma 2025 m. Taip pat priėmėme Galutinį investicinį sprendimą dėl 174 MW Tumės SP Latvijoje ir pradėjome jo statybas. Projekto komercinės veiklos pradžia numatoma 2026 m.

Be to, Kruonio HAE penktojo bloko (110 MW) statybos vyksta pagal planą. Teritorija paruošta bloko statyboms. Naujasis blokas padidins Kruonio HAE efektyvumą ir lankstumą, nes galės veikti 77–110 MW galia siurblio režimu ir 44–110 MW galia generatoriaus režimu. Jo efektyvumas sieks iki 80 proc. ir bus 6,0 p. p. didesnis nei šiuo metu veikiančių blokų. Projekto komercinės veiklos pradžia numatoma 2026 m.

Kitų statomų Žaliųjų pajėgumų projektų, išskyrus vieną, įgyvendinimas vyksta pagal planą, be reikšmingų pokyčių nuo 2024 m. III ketv. Silezijos VP II (137 MW) Lenkijoje užbaigėme statybos darbus laiku ir neviršydami biudžeto, visos vėjo elektrinės yra pastatytos, sumontuotos ir veikia. Kaip ir planuota, 2024 m. IV ketv. projektas patiekė pirmą elektros energiją į tinklą ir pasiekė dalinę komercinę veiklą (galia apribota iki 70 MW). Nuo tada projektas generuoja pajamas, dėl ko finansinis poveikis yra ribotas. Tačiau, atsižvelgiant į (nuo mūsų veiksmų nepriklausančius) vėluojančius elektros tinklų darbus, šiuo metu tikimės, kad vėjo parkas visų pajėgumų komercinės veiklos pradžią pasiekės 2025 m. II pusm. (buvo – 2025 m. I ketv.).

Šiame pranešime taip pat pateikiame informaciją apie jūrinio vėjo projektų vystymo statusą. Pirmiausia norėčiau apžvelgti antrąjį Lietuvos 700 MW jūrinio vėjo parko konkursą su CfD parama. 2024 m. spalio mėn. priėmėme sprendimus dalyvauti antrojo Lietuvos 700 MW jūrinio vėjo parko konkurse ir ieškoti partnerių. 2025 m. sausio mėn. konkursas buvo laikinai sustabdytas. Jis turėtų būti atnaujintas artimiausiu metu, o laimėtojas nustatytas 2025 m. II pusm. Įvertinę atnaujinto konkurso sąlygas, priimsime sprendimą, ar jame dalyvauti.

Be to, Curonian Nord jūrinio vėjo parko Lietuvoje vystymas iki šiol vyko pagal planą. Tačiau, atsižvelgiant į tai, jog didelės apimties elektrolizės projektų vystymas vėluoja visoje Europoje, įskaitant ir Baltijos šalis, sumažėjo galimybių užsitikrinti ilgalaikės elektros energijos pardavimo sutartis. Kartu su iššūkiais, susijusiais su jūrinio vėjo elektrinių komponentų tiekimo grandine, gali kilti sunkumų finansuojant projektą artėjant sprendimui dėl Galutinio investicinio sprendimo 2027 m. Todėl

gali kilti poreikis atidėti projekto komercinės veiklos pradžią, iki kol bus daugiau aiškumo dėl elektrolizės paklausos ir/arba jungties su Vokietija nutiesimo. Mes toliau stebėsime pokyčius rinkoje ir atsižvelgiant į juos atnaujinsime savo planus.

Galiausiai, dėl jūrinio vėjo projekto Liivi Estijoje – svarstome galimybę dalyvauti potencialiame konkurse dėl skatinimo (CfD) jūrinio vėjo projektui Liivi, Estijoje. Dėl konkurso sprendimą dar turi priimti Estijos parlamentas.

Tinklų segmente reguliuotojas (VERT) patvirtino mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planą, kurį pateikėme viešajai konsultacijai ir susiderinimui 2024 m. birželio 11 d. Plane numatytas 40 proc. investicijų padidinimas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur.

Be to, reguliuotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2025 m. RAB – 1,8 mlrd. Eur (2024 m. – 1,6 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,79 proc. (2024 m. – 5,08 proc.) ir papildomą tarifo dedamąją – 37,5 mln. Eur (2024 m. – 40 mln. Eur). Galiausiai, sėkmingai tęsiame išmaniųjų skaitiklių diegimą. Nuo programos pradžios jau įdiegėme daugiau nei 1 mln. išmaniųjų skaitiklių ir planuojame masinį skaitiklių diegimą užbaigti laiku (iki 2026 m.).

Sprendimų klientams segmente toliau plečiame elektromobilių įkrovimo tinklą Baltijos šalyse. Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje iš viso jau esame įrengę 1 091 elektromobilių įkrovimo priegai, t. y. nuo 2023 m. gruodžio 31 d. įrengėme 715 įkrovimo priegais.



**2024 m. savo Žaliųjų pajėgumų Portfelį padidinome iki 8,0 GW (nuo 7,1 GW), Užtikrintus pajėgumus – iki 3,1 GW (nuo 2,9 GW), Veikiančius pajėgumus – iki 1,4 GW (nuo 1,3 GW). Mūsų Investicijos siekė 812,0 mln. Eur, kurių daugiau nei pusę (53,5 proc.) nukreipėme į Žaliųjų pajėgumų segmentą, daugiausia – naujų sausumos vėjo parkų vystymui Lietuvoje.**

## Tvarumas

Mūsų tvarumo įsipareigojimai ir toliau išlieka Grupės strategijos pagrindu. Daugiausiai dėmesio šiais metais skyrėme Grupės veiklų dekarbonizacijos įgalinimui bei saugos ir sveikatos užtikrinimui. Siekdami nepasiklysti nuolat besikeičiančioje energetikos sektoriaus transformacijos aplinkoje ir, kad pasaulis taptų tvaresnis, savo veikloje taikome kompleksinį požiūrį ir į ją įtraukiame aplinkosauginius, socialinius bei ekonominius aspektus.

Džiaugiamės galėdami pasidalinti naujausia, į šį pranešimą integruota, Tvarumo ataskaita, kuri nuo šių metų bus rengiama laikantis visų Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyvos (CSRD) reikalavimų. Vadovaudamiesi direktyva, užtikriname skaidrumą atskleiddami informaciją ir suteikiame suinteresuotosioms šalims galimybę paprastai susipažinti su mūsų pasiekimais ir tikslais.

Tvarumo ataskaitoje atskleidžiame tvarumo informaciją, atsižvelgdami į jos reikšmingumą Grupei, taip pat mūsų progresą įgyvendinant Pasaulinio susitarimo (UNGC) principus ir Darnaus vystymosi tikslus (DVT). Šios pastangos atspindi mūsų įsipareigojimą vadovautis svarbiausiais įmonių tvarumo veiklų atskleidimą reglamentuojančiais dokumentais. Į Tvarumo ataskaitą taip pat įtraukėme mūsų veiklų atitikties ES Taksonomijos reglamentui vertinimą, kuriame parodome, kaip laikomės griežtų aplinkosaugos standartų ir prisidedame prie tvarių ekonominių veiklų plėtros, atsižvelgdami į šią ES direktyvą. 2023 m. pirmą kartą Grupės istorijoje KPMG suteikė savanorišką keleto tvarumo rodiklių, pateiktų Tvarumo ataskaitoje, ribotą užtikrinimą, o 2024 m. ribotas užtikrinimas suteiktas visai Tvarumo ataskaitai.

2024 m. mūsų veiklos dekarbonizacijos pastangos buvo strategiškai reikšmingos ir veiksmingos. Daugiausia dėmesio skyrėme svarbiausių sričių, kurias norime dekarbonizuoti, identifikavimui, tikslinių priemonių įgyvendinimui ir atidžiam jų poveikio stebėjimui. Mūsų Žaliosios elektros energijos gamybos dalis sudarė 81,5 proc. (-3,5 p. p., palyginti su 2023 m.), dėl atitinkamai išaugusios gamybos KCB (Rezerviniai pajėgumai). Remiantis atnaujinta ŠESD apskaitos metodologija, 2024 m. mūsų bendras išmetamų ŠESD kiekis sudarė 4,05 mln. t CO<sub>2</sub> ekv., (-7,2 proc., palyginti su 2023 m.). Pažymėtina, kad mes 35,6 proc. sumažinome 2 apimties išmetamų ŠESD kiekį ir 8,3 proc. 3 apimties išmetamų ŠESD kiekį. Šis sumažėjimas pabrėžia mūsų nuolatinės pastangos tobulinti savo veiklą ir prisidėti prie tvaresnės ateities, kartu valdant sudėtingus bendrojo emisijų kiekio klausimus. Vis dėlto, dėl padidėjusios energijos gamybos mūsų 1 apimties išmetamųjų ŠESD kiekis padidėjo 14,8 proc.

2024 m. anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD emisijomis, sumažėjo 18,4 proc. iki 199 g CO<sub>2</sub> ekv./kWh. Tai lėmė išaugusi elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių ir sumažėjusių 2 apimties emisijų.

Esame užsibrėžę ambicingą tikslą pasiekti nulinį emisijų balansą iki 2040–2050 m. Siekdami šio tikslo privalome užtikrinti Žaliųjų pajėgumų segmento, t. y. atsinaujinančios energetikos projektų, plėtrą. Šių pajėgumų plėtra itin svarbi, siekiant paspartinti mūsų veiklos dekarbonizaciją, ji atitinka mūsų ilgalaikės strategijos tikslus ir stiprina mūsų, kaip pramonės šakos lyderės tvarumo klausimais, poziciją. 2024 m. nuosekliai vykdėme darbuotojų saugos ir sveikatos programą „Ar saugu?“. Daugiausia dėmesio skyrėme išsamiems mokymams, efektyviai komunikacijai,

inovatyviems sprendimams ir geriausių praktikų dalijimuisi. Šiais metais mirtinų nelaimingų atsitikimų neužfiksuota, tačiau įvyko keletas nelaimingų atsitikimų, kurių metu darbuotojai ir rangovai patyrė traumas. Įvertinę šiuos įvykius, nusprendėme sustiprinti mūsų Darbuotojų saugos, sveikatos ir aplinkosaugos funkciją bei skatinti darbuotojų ir rangovų sąmoningumą. 2024m. mūsų darbuotojų bendras registruojamų sužeidimų rodiklis (TRIR) siekė 1,12, o rangovų – 0,84. Abu rodikliai buvo ženkliai geresni nei planuota.

Siekdami sustiprinti savo įsipareigojimą puoselėti vidinę kultūrą, kurioje darbas ir poilsis yra subalansuoti, aplinką, kurioje darbuotojai jaučiasi įgalinti, matomi ir kuriuos vienija bendros vertybės, sukūrėme perdegimo algoritmą, t. y. prevencijos, intervencijos ir veiksmų po intervencijos gaires, skirtas perdegimo rizikai valdyti. Vadovaudamiesi šiuo algoritmu stebime perdegimo rizikos rodiklius Grupėje, o nustatę perdegimo riziką imamės suplanuotų veiksmų, peržiūrimė vadovų ir darbuotojų asmeninius susitarimus ir teikiame paramą Grupės mastu.

Verta paminėti aukštą bendros darbuotojų patirties indekso (eNPS) rezultatą (65,2) ir ketvirtus metus iš eilės gautą „Top Employer“ sertifikatą. Šie įvertinimai liudija, kad sėkmingai taikome ir palaikome holistinį požiūrį į darbuotojų gerovę. Be to, šiais metais bendradarbiavome su 250 mokymo institucijų, kur vedėme 455 paskaitas daugiau nei 10 500 mokinių. Prie paskaitų vedimo, protmūšių organizavimo ir žinių dalijimosi prisidėjo net 80 Grupės darbuotojų. Laikydami įsipareigojimo daryti teigiamą socialinį poveikį, šia iniciatyva prisidedame prie mokinių edukavimo ir bendruomenių įtraukimo.

Galiausiai, didžiuojamės, kad mūsų visapusiškas požiūris į tvarumą atspindi mūsų ASV reitinguose ir įvertinimuose. Anksčiau „Ecovadis“ vertindavo tik įmonę „Ignitis“ (Sprendimai klientams). Dabar reitingų agentūra vertina ne tik šią Grupės įmonę bet ir visą Grupę. Aukštus įvertinimus gavome ir kituose ASV rizikos reitinguose. Tai patvirtina, kad esame lyderiai sprendžiant svarbiausius tvarumo rizikos klausimus.

Mūsų siekis sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms atspindi mūsų strategijoje ir finansiniuose rezultatuose. Mūsų pasiekimai patvirtina mūsų įsipareigojimą siekti tvarumo ir kurti vertę akcininkams, visuomenei bei tęsti energetikos sektoriaus transformaciją savo regione.

## Darius Maikštėnas

„Ignitis grupės“ vadovas ir valdybos pirmininkas



## 1.2 Svarbiausi įvykiai

### Sausis

#### Žalieji pajėgumai:

- Kartu su partneriu CIP buvome paskelbti konkurso dėl teisių vystyti jūrinio vėjo parką Estijos Liivi 1 jūrinėje teritorijoje laimėtojais ir traktuojame šią teritoriją kaip Liivi 2 jūrinės teritorijos (užsitikrintos 2023 m. gruodžio mėn.) išplėtimą. Tai sudarys sąlygas didesnei sinergijai ir optimizavimui plėtojant šias teritorijas kaip vieną jūrinio vėjo parko projektą. Faktiniai jūrinio vėjo parko pajėgumai numatoma, kad galėtų siekti 1–1,5 GW.

#### Tinklai:

- ESO susitarė su reguliuotoju (VERT) dėl 160 mln. Eur reguliavimo skirtumo gražinimo grafiko keitimo į 2024–2031 m. (buvo 2024–2036 m.). Atsižvelgdama į tai, VERT atnaujino papildomos tarifo dedamosios skaičiavimo metodiką, ją susiejant su viršutine įsiskolinimo lygio riba, kuri lygi 5,5 kartams (ESO grynoji skola / ESO koreguotas EBITDA, apskaičiuota pagal VERT patvirtintą metodiką). Tai reiškia, jog ESO įsiskolinimo lygiui viršijus viršutinę ribą, papildoma tarifo dedamoji augtų proporcingai.

#### Rezerviniai pajėgumai:

- Pirmą kartą visi trys Elektrėnų komplekso energetiniai blokai vienu metu veikė komerciniu režimu.

#### Sprendimai klientams:

- Pasirašėme sutartį su OG Elektra AS dėl elektromobilių įkrovimo prieigų įrengimo 25 „Grossi“ prekybos tinklo parduotuvių automobilių stovėjimo aikštelėse Estijoje.

#### Valdymas:

- Trečius metus iš eilės už aukščiausių personalo praktikų valdymo standartų taikymą mums suteiktas tarptautinis „Top Employer 2024 Lithuania“ sertifikatas (nuoroda).

### Vasaris

#### Žalieji pajėgumai:

- Pradėjome „Curonian Nord“ projekto poveikio aplinkai vertinimą.

#### Sprendimai klientams:

- Pasirašėme sutartį su Marijampolės savivaldybe dėl 22 elektromobilių įkrovimo prieigų įrengimo mieste.

### Kovas

#### Žalieji pajėgumai:

- Silezijos VP I (50 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Baltijos jūroje pradėjome rinkti vėjo ir meteorologinių matavimų duomenis, reikalingus projektui „Curonian Nord“.

#### Finansai:

- Sudarėme 105 mln. Eur ilgalaikio finansavimo sutartį su EIB dėl Kruonio HAE 110 MW plėtros projekto.
- Pakeitėme 82 mln. Eur korporatyvinę į projekto finansavimo sutartį, pasirašytą su EIB ir NIB dėl 94 MW Pomeranijos VP Lenkijoje.

#### Valdymas:

- Kovo 27 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime (VAS) buvo priimti: sprendimas dėl 2023 m. pelno (nuostolių) paskirstymo (1,286 Eur dividendas už akciją, iš viso – 93,1 mln. Eur) ir kiti sprendimai.
- Naująja AB „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai) vadove paskirta A. Sungailienė.

### Balandis

#### Žalieji pajėgumai:

- Pateikėme pasiūlymą antrojo Lietuvos 700 MW jūrinio vėjo parko konkurse, tačiau dėl nepakankamo dalyvių skaičiaus konkursas neįvyko.
- Užsitikrinome sklypus hibridinių projektų (314 MW) vystymui, t. y. planuojame vystyti vėjo parkus šalia mūsų saulės parkų Latvijoje.

#### Sprendimai klientams:

- Pasirašėme sutartį su „Baltic Shopping Centers“ dėl 20 elektromobilių įkrovimo prieigų įrengimo Kaune, prekybos ir pramogų centro „Mega“ automobilių stovėjimo aikštelėje.

#### Finansai:

- Remdamiesi Dividendų politika, už 2023 m. II pusm. išmokėjome 0,643 Eur dividendą už akciją, viso – 46,5 mln. Eur.
- „Norne Securities“ inicijavo „Ignitis grupės“ akcijų sekimą.

#### Valdymas:

- Vasario mėn. „Ignitis renewables“ Lenkijos padalinio vadovo pareigas einantis Maciej Kowalski tapo ir „Ignitis Polska“ vadovu.

## Gegužė

**Strategija:**

- Paskelbėme savo 2024–2027 m. strateginį planą.

**Žalieji pajėgumai:**

- Vilniaus KJ biokuro blokas Lietuvoje pasiekė visų pajėgumų komercinės veiklos pradžią (71 MWe, 170 MWth).
- Užsitikrinome prisijungimą prie tinklo savo pirmiesiems elektros energijos kaupiklių sistemų (BESS) projektams (<260 MW) Lietuvoje. Projektai yra ankstyvame vystymo etape.
- Irengėme pirmąją vėjo elektrinę didžiausiame Baltijos šalyse statomame vėjo parke – Kelmės VP (300 MW) Lietuvoje. Projekto komercinės veiklos pradžia numatoma 2025 m.

**Sprendimai klientams:**

- Palangoje atidarėme greito elektromobilių įkrovimo parką, kuriame vienu metu gali įsikrauti 20 elektromobilių.

**Valdymas:**

- Finansų ministerija – institucija įgyvendinanti daugumos akcininko teises ir pareigas – paskelbė atranką į AB „Ignitis grupė“ nepriklausomo stebėtojų tarybos narės (-io) poziciją.

## Birželis

**Verslo aplinka:**

- Seimas patvirtino atnaujintą Nacionalinę energetinės nepriklausomybės strategiją. Strategijoje numatoma iki 2050 m. Lietuvai tapti visiškai energetiškai nepriklausoma valstybe, kuri gali padengti visus šalies energijos poreikius ir eksportuoti elektros energiją.

## Liepa

**Žalieji pajėgumai:**

- Tauragės SP (22,1 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Užsitikrinome dar vieną prisijungimą prie tinklo 38 MW BESS projektui Lietuvoje.
- „Moray West“ jūrinio VP projektas (882 MW), kurį valdo „Ocean Winds“ ir mes (5 proc. turintis smulkusis akcininkas), sėkmingai patiekė (nuoroda anglų k.) pirmąją elektrą į tinklą.

**Rezerviniai pajėgumai:**

- „Ignitis gamyba“ pasirašė sutartį perduoti Vilniaus trečiosios termofikacinės elektrinės (TE-3) įrangą, kuri padės atkurti sugriautą Ukrainos energetikos infrastruktūrą. Elektrinės veikla sustabdyta 2015 m., tačiau jos įranga buvo išsaugota ir pilnai funkcionuoja.
- Liepos mėn. pabaigoje priėmėme Galutinį investicinį sprendimą dėl Elektrėnų komplekso 7 bloko kapitalinio remonto. Kapitalinis remontas bus baigtas 2026 m. II ketv.

**Sprendimai klientams:**

- Rygoje atidarėme greito elektromobilių įkrovimo parką, kuriame vienu metu gali įsikrauti 10 elektromobilių (nuoroda anglų k.).

## Rugpjūtis

**Finansai:**

- „S&P Global Ratings“ paliko galioti Grupės „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva.



## Rugsėjis

### Žalieji pajėgumai:

- Kelmės VP (300 MW) Lietuvoje patiekė pirmąją elektrą į tinklą.
- Priėmėme Galutinį investicinį sprendimą dėl 174 MW Tumės SP Latvijoje.

### Sprendimai klientams:

- Pasirašėme ilgalaikę elektros prekybos sutartį su „Akmenės cementu“, „Schwenk Zement Beteiligungen“ valdoma cemento gamybos įmone Lietuvoje. Įmonei elektra ketverius metus bus tiekama iš Mažeikių VP (63 MW). Elektra pagal sutartį bus pradėta tiekti 2026 m.

### Valdymas:

- Rugsėjo 11 d. vykusiame VAS buvo priimti: sprendimai dėl dividendų už 2024 m. I pusm. paskirstymo (0,663 Eur dividendas už akciją, iš viso – 48,0 mln. Eur), dėl naujos įstatų redakcijos ir kiti sprendimai.
- Rugsėjo 13–14 d. surengėme tarptautinį renginį mūsų mažmeniniams investuotojams „Investor Day 2024“. Toks renginys vyko pirmą kartą.
- Nepriklausoma Grupės stebėtojų tarybos nare strateginio valdymo ir tarptautinės plėtros srityje paskirta Sian Lloyd Rees.
- T. Tatar paskirtas vadovauti Grupės veiklai Estijoje.
- Šeštą kartą iš eilės gavome aukščiausią „A+“ įvertinimą Gerosios valdysenos indekse ir buvome pripažinti valdysenos lyderiais didelių valstybės valdomų įmonių kategorijoje.

### Verslo aplinka:

- Lietuvos mokslo taryboje (LMT) kartu su partneriais pasirašėme Ketinimų protokolą dėl Masačusetso technologijos instituto (MIT) tarptautinių mokslo ir technologijų iniciatyvų (MISTI) programos inicijavimo Lietuvoje.
- „Litgrid“ priėmė galutinį investicinį sprendimą dėl „Harmony Link“ jungties tiesimo. Projektas turėtų būti užbaigtas 2031 m. liepos 30 d.

## Spalis

### Tinklai:

- Reguluotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2025 m. RAB – 1,8 mlrd. Eur (2024 m. – 1,6 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,79 proc. (2024 m. – 5,08 proc.) ir papildomą tarifo dedamąją – 37,5 mln. Eur (2024 m. – 40 mln. Eur).

### Finansai:

- Remdamiesi Dividendų politika, už 2024 m. I pusm. išmokeiome 0,663 Eur dividendą už akciją, viso – 48,0 mln. Eur.
- Vadovaudamiesi 2023 m. kovo 30 d. VAS sprendimu, skyrėme 4 mln. Eur finansinę humanitarinę pagalbą Ukrainai. Šios lėšos bus panaudotos įsigyti įrangai, kuri leis sukurti papildomus 120 MW galios elektros gamybos pajėgumus, užtikrinti elektros tiekimą apie 420 tūkst. ukrainiečių namų ūkių ir prisidės prie gyvybiškai svarbių funkcijų atkūrimo.
- Pasirašėme 20,7 mln. Eur finansavimo sutartį su „Swedbank“. Šios lėšos buvo panaudotos Grupės įmonės „Eurakras“, valdančios 24 MW vėjo parką Jurbarko rajone, įsipareigojimams refinansuoti.

### Verslo aplinka:

- Baltijos šalys prisijungė (nuoroda angly k.) prie rankiniu būdu aktyvuojamų rezervų iniciatyvos (MARI) platformos, kuri leidžia keisti rankinio dažnio atkūrimo rezervą (mFRR) balansavimo energija tarp sujungtų Europos perdavimo sistemų operatorių. Estija, Latvija ir Lietuva tapo ketvirtąją, penktąją ir šeštąją šalimis, kurios prisijungė prie MARI platformos. Čekijos Respublika ir Vokietija prie MARI platformos prisijungė 2022 m. spalio mėn., o Austrija – 2023 m. liepos mėn. Kitos šalys prie platformos ketina prisijungti 2025 m.
- Europos Komisija patvirtino (nuoroda angly k.) 180 mln. Eur Lietuvos pagalbos schemą investicijoms į elektros energijos kaupimo įrenginius. Pagal pagalbos schemą, tiesioginės dotacijos bus skiriamos 1 200 MWh naujų elektros energijos kaupimo pajėgumų įrengimui.

## Lapkritis

**Žalieji pajėgumai:**

- Silezijos VP II (137 MW) Lenkijoje patiekė pirmąją elektrą į tinklą.

**Finansai:**

- Pasirašėme 19,3 mln. Eur finansavimo sutartį su „OP Bank“. Lėšos buvo panaudotos refinansuoti Grupės įmonių „Vėjo vatas“ ir „Vėjo gūsis“, valdančių 34 MW vėjo parkus, finansinius įsipareigojimus.

## Gruodis

**Žalieji pajėgumai:**

- Pasirašėme bendros plėtros sutartį su įmone, plėtojančia atsinaujinančios energetikos projektus, dėl ankstyvos stadijos sausumos projektų vystymo Estijoje.

**Tinklai:**

- Bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius viršijo 1 mln. (iš daugiau nei 1,2 mln. planuojamų įdiegti išmaniųjų skaitiklių iki 2026 m.).

**Rezerviniai pajėgumai:**

- Atsižvelgiant į Baltijos šalių elektros sistemos sinchronizaciją su kontinentinės Europos tinklais (2025 m. vasario 9 d.), Lietuvoje pradėjo veikti balansavimo pajėgumų rinka (2024 m. gruodžio mėn.). Nuo tada KCB blokas teikia balansavimo pajėgumų paslaugas Lietuvos perdavimo sistemos operatoriui („Litgrid“).

**Sprendimai klientams:**

- Lietuvos magistraliniame kelyje A1, jungiančiame tris didžiuosius šalies miestus, atidarėme greito elektromobilių įkrovimo parką, kuriame vienu metu gali įsikrauti 8 elektromobiliai.
- Pasirašėme sutartį su „Maxima“ dėl 170 elektromobilių įkrovimo prieigų įrengimo 41 „Maxima“ parduotuvių automobilių stovėjimo aikštelėse visoje Estijoje.

**Verslo aplinka:**

- „Ignitis renewables“ bus pirmoji įmonė Lietuvoje, įdiegusi pažangias „ProTecBird“ paukščių stebėjimo sistemas. Šios sistemos realiu laiku aptinka prie vėjo elektrinių artėjančius paukščius ir sustabdo vėjo elektrines, kad išvengtų susidūrimo. Ši technologija apsaugo paukščius ir kartu išlaiko vėjo elektrinių efektyvumą. Sistemą planuojame įdiegti 2025 m. pavasarį.

## Po ataskaitinio laikotarpio

**Žalieji pajėgumai:**

- „Ignitis renewables“ vadovas Thierry Aelens nusprendė nuo 2025 m. kovo 30 d. atsistatydinti iš įmonės vadovo pareigų. Siekiant užtikrinti sklandų darbų perdavimą ir veiklos tęstinumą, nuo 2025 m. kovo 31 d. laikinai einančio pareigas vadovo poziciją užims „Ignitis renewables“ saulės ir vėjo elektrinių vadovas Gary Bills.
- 2025 m. sausio 29 d. Vyriausybė priėmė nutarimą Nr. 32 laikinai sustabdyti antrojo jūrinio vėjo parko konkursą ir peržiūrėti konkurso reikalavimus ir sąlygas, siekiant užtikrinti konkurencingas galutines elektros energijos kainas. Tolesni sprendimai dėl konkurso bus priimti, kai Energetikos ministerija peržiūrės konkurso reikalavimus ir sąlygas.
- 2025 m. vasario 5 d. pradėjo veikti bendra Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinka. Todėl reguliuotojas (VERT) nebereguliuoja Kruonio mFRR balansavimo paslaugų kainos. Jos dabar nustatomos pagal rinkos modelį (nuoroda anglų k.).

**Tinklai:**

- Reguliuatoras (VERT) patvirtino mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planą. Plane esame numatę 40 proc. padidinti investicijas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur.

**Sprendimai klientams:**

- 2025 m. sausio 1 d. baigėsi 10 metų paskirtojo tiekimo laikotarpis, kurio metu Grupės įmonė UAB „Ignitis“ užtikrino keturis SGD krovinius per metus Klaipėdos SGD terminalui. Įvykdžius šį įsipareigojimą, Lietuvos SGD rinka perėjo prie visiškai komercinio modelio, o tai dar labiau sustiprins konkurenciją rinkoje.

**Valdymas:**

- Ketvirtus metus iš eilės už aukščiausių personalo valdymo standartų taikymą mums suteiktas tarptautinis „Top Employer 2025 Lithuania“ sertifikatas.
- „Nasdaq Baltic Awards 2025“ apdovanojimuose buvome pripažinti geriausia ryšių su investuotojais bendrove Lietuvoje ir antra geriausia bendrove Baltijos šalyse.

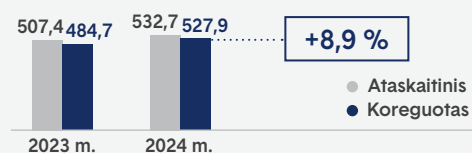
**Verslo aplinka:**

- 2025 m. vasario 9 d. Baltijos šalių elektros tinklai buvo sėkmingai sinchronizuoti su kontinentinės Europos tinklais. Šis įvykis pažymi BRELL susitarimo pabaigą, galutinį atsijungimą nuo Rusijos ir Baltarusijos tinklų ir sustiprino Baltijos šalių energetinį saugumą ir sistemų patikimumą.
- Įgyvendindami švietimo programą #EnergySmartSTART, skirtą remti aukšto lygio inžinerijos specialistų ugdymą ir pritraukti naujų talentų į energetikos sektorių, skyrėme 300 tūkst. Eur stipendijoms Lietuvoje 2024 m. ir 180 tūkst. Eur Valstybiniam studijų fondui, kad Lietuvos studentai galėtų studijuoti inžineriją užsienyje.

# 1.3 Rezultatų apžvalga

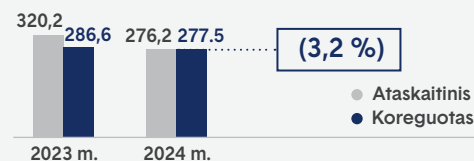
## Finansiniai rezultatai

EBITDA <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



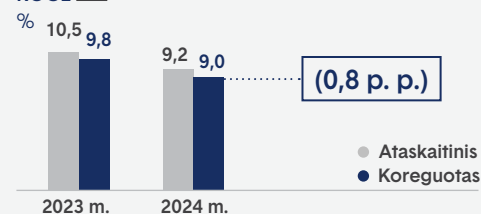
Koreguoto EBITDA augimą lėmė geresni Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų rezultatai. Žaliųjų pajėgumų segmento rezultatas ir toliau sudaro didžiausią Grupės Koreguoto EBITDA dalį (262,4 mln. Eur, arba 49,7 proc. Grupės Koreguoto EBITDA).

Grynasis pelnas <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



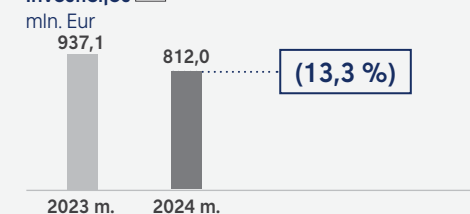
Sumažėjimą daugiausiai lėmė didesnės finansinės veiklos sąnaudos, daugiausiai dėl didesnės Grynosios skolos.

ROCE <sup>AVR</sup>  
%



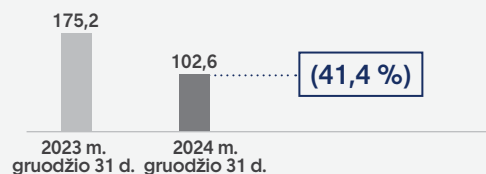
Koreguotas ROCE sumažėjo iki 9,0 proc., daugiausiai dėl kapitalo panaudoto Investicijoms, kurios dar nepradėjo generuoti grąžos. Reikšmingai išaugus Investicijoms, vidutinis Panaudotas kapitalas padidėjo 14,0 proc., nuo 3 347 mln. Eur iki 3 815 mln. Eur, o Koreguotas EBIT padidėjo 4,8 proc., nuo 329,5 mln. Eur iki 345,2 mln. Eur.

Investicijos <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



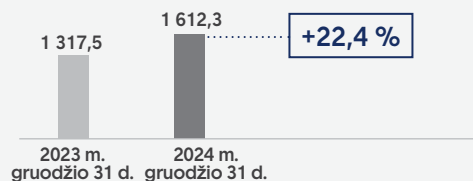
2024 m. toliau daug investavome į atsinaujinančios energetikos projektus. Daugiau nei pusė Investicijų (53,5 proc. visų Investicijų) buvo nukreiptos į Žaliųjų pajėgumų segmentą. Tačiau, sėkmingai užbaigus keletą didelių projektų, Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą sumažėjo 19,9 proc. ir siekė 434,5 mln. Eur. Didžiąją jų dalį sudarė Investicijos į sausumos vėjo parkus.

Grynasis apyvartinis kapitalas <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



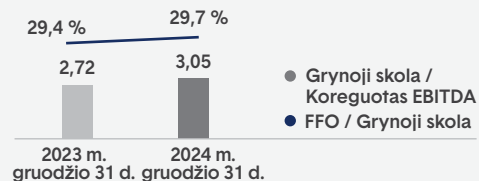
Grynasis apyvartinis kapitalas sumažėjo 41,4 proc. Pagrindiniai veiksniai, lėmę pokyčius, buvo didesnės prekybos mokėtinios sumos, dėl išaugusio prekybos finansavimo priemonių, naudojamų gamtinėms dujoms pirkti, balanso, bei mažesnis atsargų kiekis, dėl sumažėjusio gamtinių dujų atsargų kiekio.

Grynoji skola <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



Grynoji skola išaugo 22,4 proc. dėl neigiamų FCF ir išmokėtų dividendų. FCF buvo neigiami dėl didelių Investicijų.

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA, FFO / Grynoji skola <sup>AVR</sup>,  
kartai, %



FFO / Grynoji skola išliko stabilus – išaugo 0,3 p. p., nes FFO augimas buvo labai panašus į Grynosios skolos augimą.

## 2024 m. prognozės ir rezultatas

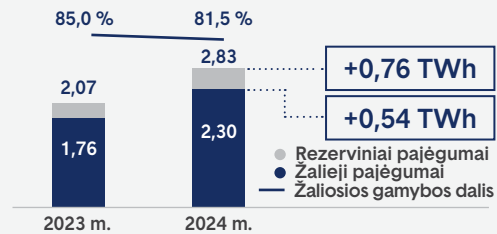
Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>, mln. Eur

2024 m. prognozė (vasario 28 d.)	440–470
2024 m. prognozė (gegužės 15 d.)	440–470
2024 m. prognozė (rugpjūčio 14 d.)	450–480
2024 m. prognozė (lapkričio 13 d.)	480–500
<b>2024 m. rezultatas</b>	<b>527,9</b>

Koreguotas EBITDA siekė 527,9 mln. Eur ir viršijo mūsų paskutinę prognozę (480–500 mln. Eur). Prognozę viršijome, nes Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų segmentų rezultatai 2024 m. IV ketv. buvo geresni nei tikėtasi. Prie Žaliųjų pajėgumų segmento rezultato daugiausiai prisidėjo dėl palankių oro sąlygų pagamintas didesnis elektros energijos kiekis sausumos vėjo parkuose, o prie Rezervinių pajėgumų rezultato – didesnės realizuotos elektros kainos.

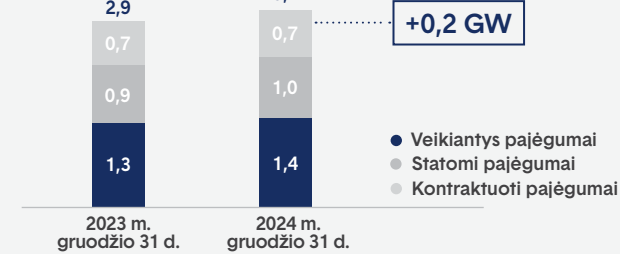
## Aplinkosauga, socialinė atsakomybė ir valdysena

**Elektrros energijos gamyba (neto), Žaliosios gamybos dalis,**  
TWh, %



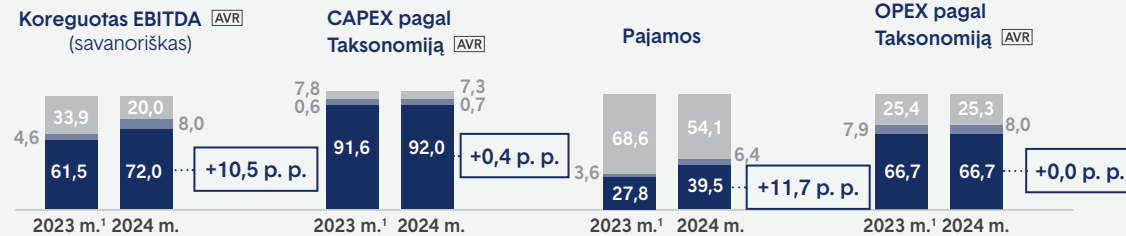
0,76 TWh (36,5 proc.) Pagamintos elektrros energijos (neto) augimą lėmė naujų pajėgumų, įskaitant Mažeikių VP, Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro bloką (Žalieji pajėgumai), gamyba. Žaliosios gamybos dalis sumažėjo 3,5 p. p. iki 81,5 proc. dėl atitinkamai išaugusios gamybos Elektrėnų komplekse (Rezerviniai pajėgumai). Pagamintos elektrros energijos kiekio augimą lėmė suteiktos automatinio dažnio atkūrimo rezervu (aFRR) balansavimo pajėgumų paslaugos, susijusios su Baltijos šalių elektrros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos tinklais, bei palankesnės rinkos sąlygos gamybai.

**Užtikrinti Žalieji pajėgumai**  
GW



Užtikrinti pajėgumai padidėjo 0,2 GW iki 3,1 GW (nuo 2,9 GW), nes Tumės SP (173,6 MW) Latvijoje pasiekė statybų etapą. Veikiantys pajėgumai išaugo nuo 1,3 GW iki 1,4 GW, nes Silezijos VP I (50 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią kovo mėn., Lietuvoje Vilniaus KJ biokuro bloko visi, įskaitant likusius 21 MWth ir 21 MWE, pajėgumai – gegužės mėn., o Tauragės SP (22,1 MW) – liepos mėn.

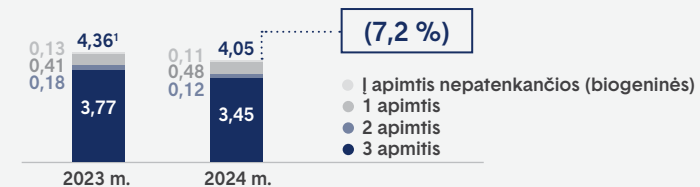
**PVRR pagal ES Taksonomiją**  
%



2024 m. augo pajamų (+11,7 p. p.) ir Koreguoto EBITDA (+10,5 p. p.) dalys, siejamos su kriterijus atitinkančiomis veiklomis pagal ES Taksonomijos reglamentą, o CAPEX pagal Taksonomiją ir OPEX pagal Taksonomiją dalys išliko panašiam lygį, palyginti su praeitais metais.

- Kriterijus atitinkanti taksonominė veikla
- Kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla
- Netaksonominė veikla

**Veiksmai dėl klimato kaitos**  
ŠESD emisijos, mln. t CO<sub>2</sub> ekv.



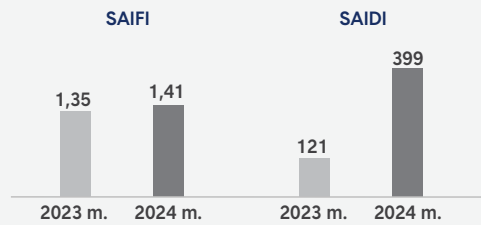
Bendros Grupės ŠESD emisijos 2024 m. buvo 7,2 proc. mažesnės nei 2023 m. Pagrindiniai veiksniai, lėmę mažesnes emisijas, buvo Kruonio HAE naudojama žaliąji elektrros energija ir mažesnės mažmeninės prekybos elektrros energija emisijos, apskaičiuotos pagal vietos metodą. 1 apimtys emisijos išaugo 14,8 proc. dėl reikšmingai išaugusio biokuro naudojimo Vilniaus KJ (energijos gamybai sunaudojamo biokuro kiekis išaugo šešis kartus) ir elektrros gamybos Elektrėnų komplekse, kuri išaugo beveik dvigubai, palyginti su 2023 m. Tuo tarpu 2 apimtys emisijos buvo sumažintos 35,6 proc. naudojant AEI kilmės garantijas padengti Kruonio HAE sunaudoją elektrros energiją ir dalį elektrros skirstymo tinklo nuostolių. 3 apimtys emisijos sumažėjo 8,3 proc. dėl atnaujintų emisijų faktorių. Į nurodytą bendrą kiekį neįtraukiamos į apimtį nepatenkančios (biogeninės) emisijos.

<sup>1</sup> Rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų ankstesniame tarpiniame pranešime. Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo skyriuje „5.1 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“.



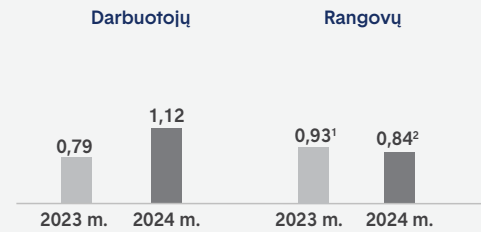
## Aplinkosauga, socialinė atsakomybė ir valdysena (tęsinys)

### Tinklų kokybė (elektros) SAIFI, kartai/SAIDI, min.



2024 m. elektros tinklų kokybės rodikliams įtakos turėjo natūralūs gamtos reiškiniai, įskaitant smarkų snygį II ketv. ir stiprų vėją bei vietines audras III ketv., dėl kurių, palyginti su 2023 m., padidėjo SAIFI ir SAIDI rodikliai.

### Saugumas TRIR

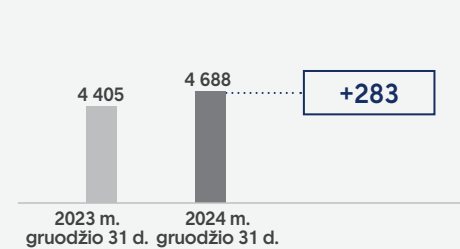


Darbuotojų bendras registruojamų sužeidimų rodiklis (TRIR) siekė 1,12 ir, palyginti su praeitais metais, išaugo, nes užfiksuotų saugos incidentų skaičius padidėjo nuo 6 iki 9. Per 2024 m. iš viso užfiksuoti 9 rangovų nelaimingi atsitikimai (2023 m. – 7 nelaimingi atsitikimai). 2024 m., kaip ir 2023 m., mirtinų nelaimingų atsitikimų neužfiksuota.

<sup>1</sup> Į rangovų TRIR įtraukiami rangovai, su kuriais sudarytos sutartys yra didesnės nei 0,5 mln. Eur per metus.

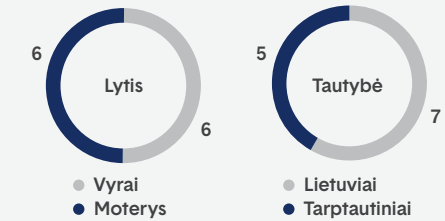
<sup>2</sup> Dalis darbo valandų, dirbtų pagal sutartis, kurių vertė mažesnė nei 0,5 mln. Eur per metus, gali būti neįtrauktos į rangovų TRIR rodiklio skaičiavimą, tačiau visi užfiksuoti nelaimingi atsitikimai yra įtraukti.

### Darbuotojų skaičius Faktiškai dirbantys darbuotojai



Grupės darbuotojų skaičius išaugo 283 (6,4 proc.). Žaliųjų pajėgumų segmentas labiausiai prisidėjo prie darbuotojų skaičiaus augimo, nes siekiame įgalinti atsinaujinančios energetikos projektų Portfelio plėtrą.

### Stebėtojų tarybos ir valdybos Tautybė ir lyčių įvairovė



2024 m. gruodžio 31 d. pagrindinius Grupės valdymo organus atstovavo vienodas skaičius moterų ir vyrų, iš jų – 42 proc. yra tarptautiniai nariai.

# 1.4 Prognozės

## Koreguoto EBITDA prognozė

Tikimės, kad Grupės 2025 m. Koreguotas EBITDA sieks 500–540 mln. Eur. Numatome augimą trijuose iš keturių pagrindinių verslo segmentų – Žalieji pajėgumai, Tinklai ir Rezerviniai pajėgumai.

Prognozė neapima pelno iš turto rotavimo programos.

### Žalieji pajėgumai – didesnis

Padidėjimas dėl naujų projektų kurie 2025 metais pasieks komercinę veiklos pradžią. Bendra šių projektų galia siekia 700 MW. (Kelmės VP I ir II, Silezijos VP II, Stelpės SP, Varmės SP ir Lenkijos saulės elektrinių Portfelis).

### Tinklai – didesnis

Padidėjimas dėl didesnio RAB kuris auga dėl tęsiamų investicijų į elektros skirstymo tinklą ir patvirtinto didesnio WACC, atspindinčio didesnes palūkanų normas rinkoje.

Bendras RAB patvirtintas 2025 metams siekia 1 795 mln. Eur (+211 mln. Eur augimas lyginant su 2024 metais). WACC svertinis vidurkis patvirtintas 2025 metams siekia 5,79 proc. (+0,71 p.p. augimas lyginant su 2024 metais).

### Rezerviniai pajėgumai – didesnis

Augimas dėl numatomų didesnių elektros energijos gamybos apimčių, susijusių su teikiamomis naujomis paslaugomis.

### Sprendimai klientams – mažesnis

Mažėjimas dėl nuostolingos elektros energijos tiekimo privatiems klientams veiklos, įskaitant nuostolius patirtus dėl gaminantiems vartotojams taikomo „dvišios apskaitos“ metodo.

## Investicijų prognozė

Grupės Investicijos 2025 m. turėtų siekti 700–900 mln. Eur., daugiausiai dėl Investicijų į:

- Žaliųjų pajėgumų segmentą (Kelmės VP I ir II, Stelpės SP, Varmės SP, Tumės SP ir Kruonio HAE plėtros projektas);
- Tinklų segmentą, dėl vykdomos elektros skirstymo tinklo priežiūros ir plėtros.

Prognozė neapima susijungimų ir įsigijimų veiklos.

## Teisinė pastaba

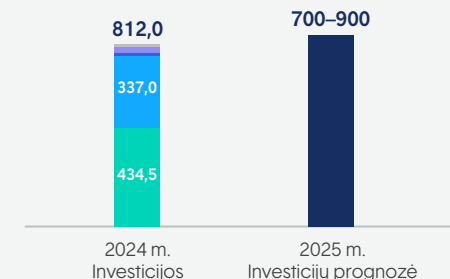
Šiame tarpiniame pranešime pateikiami pareiškimai dėl ateities. Daugiau informacijos pateikiame skyriuje „5.4 Teisinė pastaba“.

2025 m. Koreguoto EBITDA <sup>AVR</sup> prognozė mln. Eur<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Grupės Koreguotas EBITDA yra pagrindinis prognozės indikatorius, o verslo segmentų prognozė tampa preliminariomis gairėmis prognozei pasiekti. Didesnis / mažesnis / stabilus nurodo verslo segmento pokyčio 2025 m. kryptį, palyginti su 2024 m. faktiniais rezultatais.

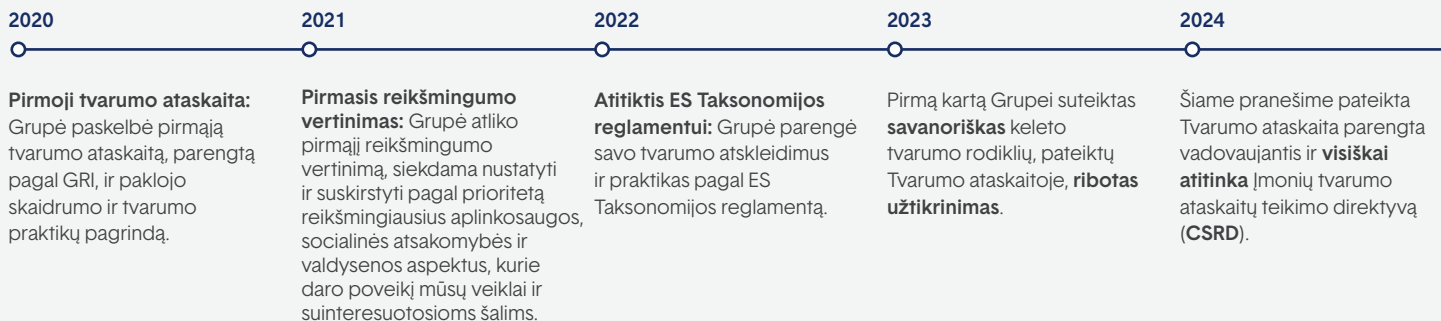
2025 m. Investicijų <sup>AVR</sup> prognozė, mln. Eur



# 1.5 Tvarumo apžvalga

Nuo šių metų Grupės tvarumo ataskaitoje pradedama visapusiškai taikyti ir laikytis Įmonių tvarumo atskaitomybės direktyva (CSRD). Grupė pradeda taikyti CSRD reikalavimus atskleisti savo tvarumo informaciją, taikydama visapusišką požiūrį, apimantį visus lygmenis ir funkcijas, siekiant integruoti pagrindinius tvarumo principus visoje Grupėje. Daugiau išsamios informacijos apie Grupės tvarumo tikslus, iniciatyvas ir pasiekimus pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „6 Tvarumo ataskaita“. Tvarumo ataskaitai yra suteiktas ribotas užtikrinimas.

## Grupės atskleidimų kelionė



## Grupės tvarumo rizikų valdymo įvertinimai

	ISS ESG	MSCI	SUSTAINALYTICS	CDP Klimatas	ecovadis
<b>Vieta, lyginant su energetikos sektoriaus įmonėmis</b>	2 decilis	Tarp 23 % geriausių <sup>1</sup>	Tarp 20 % geriausių	Netaikoma	Tarp 15 % geriausių <sup>4</sup>
<b>ignitis grupė</b>	<b>54,8 B- (Pagrindinis)</b> <i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2024 m. gegužę</i>	<b>7,3<sup>3</sup> AA (Lyderis)</b> <i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2024 m. rugsėjį</i>	<b>21,0 (Vidutinė rizika)</b> <i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2024 m. rugsėjį</i>	<b>C (Šašoningas)</b> <i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. vasarį</i>	<b>68<sup>5</sup> Sidabrinis (Pažengęs)</b> <i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2024 m. rugsėjį</i>
<b>Energetikos sektoriaus vidurkis</b>	Netaikoma	A <sup>1,2</sup>	32,4 <sup>2</sup>	Nėra duomenų	Netaikoma
<b>Reitingo skalė (nuo blogiausio iki geriausio įvertinimo)</b>	D – A+	CCC – AAA	100 – 0	D – A	0 – 100

<sup>1</sup> MSCI energetikos sektoriaus (angl. utilities) reitingas ir vidurkis pagal į „MSCI ACWI“ reitingą įtrauktas šio sektoriaus įmonės. <sup>2</sup> Remiantis viešai skelbiama duomenimis. <sup>3</sup> MSCI įvertinimas pakoreguotas pagal pramonės šaką. <sup>4</sup> Elektros, dujų, garo tiekimo ir oro kondicionavimo pramonės sektoriuje. <sup>5</sup> Nuo 2024 m. „EcoVadis“ pradėjo vertinti Grupę, įskaitant ir jos dukterines įmones. Anksčiau „EcoVadis“ vertino tik Ignitis (Sprendimai klientams), todėl šių rezultatų negalime palyginti su ankstesniais rezultatais

Prisidedame prie tarptautinių iniciatyvų



# 1.6 Informacija investuotojams

## Apžvalga

2024 m. Grupės paprastųjų vardinių akcijų (PVA) ir tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų (TDP) bendros akcininkų gražos rodiklis siekė atitinkamai 10,6 proc. ir 8,4 proc. Per tą patį laikotarpį mūsų lyginamojo indekso („Euro Stoxx Utilities“) bendra akcininkų graža siekė 2,5 proc.

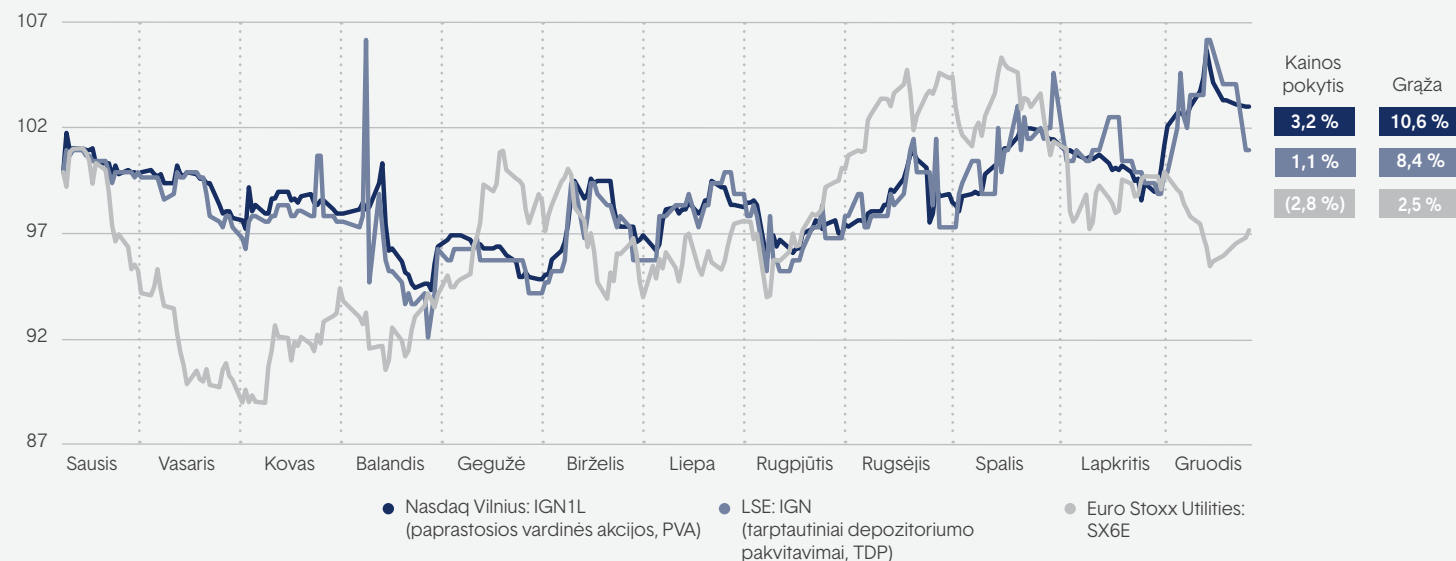
2024 m. bendra Grupės (PVA ir TDP) apyvarta siekė 80,31 mln. Eur (60,12 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 20,18 mln. Eur Londono vertybinių popierių biržoje (LSE)), tuo tarpu vidutinė dienos apyvarta sudarė 0,32 mln. Eur (0,24 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 0,08 mln. Eur LSE).

Grupės rinkos kapitalizacija ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 1,4 mlrd. Eur.

Šiuo metu Grupę seka 5 kapitalo rinkų analitikai. Analitikų rekomendacijas ir tikslines kainas galite rasti mūsų [svetainėje](#).

Grupės vertybiniai popieriai įtraukti į „MSCI Frontier Markets 100 Index“ (nuo 2020 m. lapkričio 30 d.), „MSCI Baltic States IM index“ (nuo 2023 m. III ketv.), „Nasdaq OMX Baltic Benchmark Index“ (nuo 2021 m. sausio 4 d.) ir „OMX Baltic 10“ (nuo 2021 m. liepos 1 d.) indeksus.

## Kainų pokyčiai 2024 m. laikotarpiu<sup>1</sup>



## Gražos akcininkams rodikliai<sup>2</sup>

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %
Paskelbta dividendų, mln. Eur	96,0	93,1	2,9	3,1 %
Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS) <a href="#">[AVR]</a> , Eur	3,82	4,42	(0,59)	(13,4 %)
Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS) <a href="#">[AVR]</a> , Eur	1,33	1,29	0,04	3,1 %
Dividendų išmokėjimo koeficientas <a href="#">[AVR]</a> , %	29,1	29,1	(1,7 p. p.)	-
Dividendinis pajamingumas <sup>3</sup> <a href="#">[AVR]</a> , %				
PVA savininkams	6,8	6,8	-	-
TDP savininkams	7,0	6,9	0,1 p. p.	n/a

<sup>1</sup> Indeksas = 100.

<sup>2</sup> Duomenys pateikti pagal paskirstytus ar konkrečiu laikotarpiu planuojamus paskirstyti dividendus. 1,326 Eur dividendą už akciją sudaro 0,663 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2024 m. I pusm., ir 0,663 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2024 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2025 m. kovo 26 d.

<sup>3</sup> Dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas dalijant DPS iš atitinkamo laikotarpio PVA arba TDP uždarymo kainos metų pabaigoje: i) PVA savininkų dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas taikant 18,84 Eur ir 19,58 Eur uždarymo kainas metų pabaigoje atitinkamai 2023 m. ir 2024 m.; ii) TDP savininkų dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas taikant 18,60 Eur ir 19,00 Eur uždarymo kainas metų pabaigoje atitinkamai 2023 m. ir 2024 m.



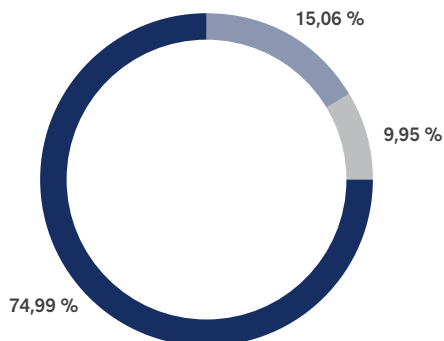
## Įstatinis kapitalas

Patronuojančiosios bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 72 388 960 PVA, registruotas Lietuvoje. Visos akcijos yra tos pačios klasės ir kiekviena akcija suteikia tiek pat balsų ir dividendų – po vieną balsą visuotiniuose akcininkų susirinkimuose ir vienodą kiekį dividendų. Per ataskaitinį laikotarpį patronuojančiosios bendrovės įstatinis kapitalas nekito. Patronuojančioji bendrovė 2024 m. neturėjo bei neatliko jokių nuosavų akcijų įsigijimų.

## Akcininkų struktūra

2024 m. pabaigoje Grupė turėjo 25 116 akcininkus. Per paskutiniuosius metus, mūsų investuotojų bazė išaugo 12,83 proc., palyginti su 2023 m. pabaiga (22 260 akcininkai). Palyginti su IPO (2020 m. spalio 7 d., 6 901 akcininkai), akcininkų skaičius išaugo daugiau nei tris kartus, daugiausiai dėl augančio mažmeninių investuotojų skaičiaus.

### Akcininkų struktūra (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)



- Daugumos Akcininkas 74,99 %**  
 (Lietuvos Respublikos finansų ministerija)
- Instituciniai investuotojai 15,06 %**  
 Baltijos šalys 55,00 %  
 Jungtinė Karalystė 31,79 %  
 Šiaurės šalys 10,98 %  
 JAV 1,36 %  
 Kontinentinė Europa 0,81 %  
 Kitos šalys 0,06 %
- Retail investors 9,95%**  
 Lietuva 72,84 %  
 Estija 23,28 %  
 Latvija 3,17 %  
 Kitos šalys 0,70 %

Lietuvos Respublikai (institucija įgyvendinanti akcininko valią – Lietuvos Respublikos finansų ministerija, Daugumos akcininkas) priklausanti patronuojančiosios bendrovės akcijų dalis sudaro 74,99 proc., o likusi akcijų dalis priklauso instituciniams (15,06 proc.) ir mažmeniniams (9,95 proc.) investuotojams. Kitų daugiau nei 5 proc. patronuojančiosios bendrovės akcijų turinčių šalių nėra.

Toliau pateikiama patronuojančiosios bendrovės akcininkų struktūra pagal tipą ir geografiją.

### Informacija apie vertybinius popierius 2024 m. laikotarpiu

	Nasdaq Vilnius	LSE	Bendrai
Atidarymo kaina <sup>1</sup> , Eur	18,98	18,80	-
Didžiausia kaina <sup>1</sup> (data), Eur	20,10 (gruodžio 18 d.)	20,00 (gruodžio 19 d.)	20,10
Mažiausia kaina <sup>1</sup> (data), Eur	17,90 (balandžio 24 d.)	17,30 (balandžio 23 d.)	17,30
VWAP kaina <sup>2</sup> , Eur	18,74	18,35	18,54
Uždarymo kaina <sup>1</sup> , Eur	19,58	19,00	-
P/E metų gale, kartai	5,11	4,96	-
Apyvarta (vidutinė dienos) <sup>3</sup> , mln. Eur	60,12 (0,24)	20,18 (0,08)	80,31 (0,32)
Rinkos kapitalizacija metų pabaigoje <sup>1</sup> , mlrd. Eur	-	-	1,4

### Vertybinių popierių emisijų rodikliai

	Nasdaq Vilnius	LSE	Bendrai
Rūšis	Paprastosios vardinės akcijos (PVA)	Tarptautiniai depozitoriumo pakvitavimai (TDP)	-
ISIN kodas	LT0000115768	Reg S: US66981G2075 Rule 144A: US66981G1085	-
Simbolis	IGN1L	IGN	-
Nominali vertė, Eur	-	-	22,33 už vieną akciją
Akcijų skaičius (akcijų klasė)	-	-	72 388 960 (vienos klasės akcijos)
Įsigytos savo akcijos (%)	-	-	-
Laisvoje apyvartoje esančios akcijos (%)	-	-	18 105 203 (25,01 %)
PVA ir TDP proporcija	76,3 %	23,7 %	100%

<sup>1</sup> Prekybos pabaigos uždarymo kaina.

<sup>2</sup> VWAP (angl. „volume-weighted average price“) – vidutinė svertinė kaina.

<sup>3</sup> 2023 m. bendra Grupės (PVA ir TDP) apyvarta siekė 84,31 mln. Eur (63,30 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 21,01 mln. Eur LSE), tuo tarpu vidutinė dienos apyvarta sudarė 0,37 mln. Eur (0,25 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 0,12 mln. Eur LSE).

### Grupės vertybiniai popieriai yra įtraukti į šiuos indeksus

Lyginamasis indeksas  
MSCI Frontier Markets 100 Index



Lyginamasis indeksas  
MSCI Baltic States IM index



Lyginamasis indeksas  
OMX Baltic Benchmark



Prekybinis indeksas  
OMX Baltic 10



## Visuotiniai akcininkų susirinkimai

2024 m. įvyko du visuotiniai akcininkų susirinkimai, kuriuose buvo priimti sprendimai dėl dividendų paskirstymo, konsoliduotos tvarumo informacijos patikimumo užtikrinimo paslaugos teikėjo išrinkimo ir kitų į darbotvarkę įtrauktų klausimų. Kitas eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas vyks 2025 m. kovo 26 d. Daugiau informacijos, įskaitant apie akcininkų teises, pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“ ir mūsų [svetainėje](#).

## Dividendai

Nuo Grupės IPO pelną skirstome pagal patvirtintą [Dividendų politiką](#). Dividendų politika grindžiama pradine fiksuota 85 mln. Eur suma, kurią išmokėjome už 2020 m., ir ne mažesniu nei 3 proc. augimu kiekvienais ateinančiais finansiniais metais.

Tęsdami savo įsipareigojimą pagal Dividendų politiką, už 2024 m. ketiname išmokėti 1,326 Eur dividendą už akciją, viso – 96,0 mln. Eur. Tai reiškia, kad PVA pajamingumas siektų 6,8 proc., o TDP – 7,0 proc. (vertinant metų pabaigos uždarymo kainas). 1,326 Eur dividendą už akciją sudaro 0,663 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2024 m. I pusr., ir 0,663 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2024 m. II pusr., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2025 m. kovo 26 d.

## Kredito reitingas

Atlikusi kasmetinį vertinimą, 2024 m. rugpjūčio 12 d. kredito reitingų agentūra „S&P Global Ratings“ paliko [galioti](#) Grupės „BBB+“ (stabili perspektyva) kredito reitingą. Daugiau informacijos apie kredito reitingą, įskaitant kredito reitingo ataskaitas, pateikiame mūsų [svetainėje](#).

## Ryšiai su investuotojais

Komunikuodami su akcininkais siekiame užtikrinti aukščiausius skaidrumo ir atskaitomybės standartus. Su rinkos dalyviais komunikuojame per ketvirčių bei *ad hoc* pristatymus investuotojams, susitikimus, konferencijas ir kitus susirinkimus. Mūsų pokalbiams su investuotojais ir kitomis suinteresuotomis šalimis taikomi apribojimai, susiję su viešai neatskleistos informacijos atskleidimu. Grupės svetainėje, skiltyje „[Investuotojams](#)“, pateikiame aktualią informaciją, apimančią metinius, tarpinius pranešimus ir pristatymus, investuotojo kalendorių, analitikų rekomendacijas ir kitą informaciją, kuri gali būti aktuali suinteresuotosioms šalims.

Be to, daugiau informacijos apie patronuojančiosios bendrovės PVA, TDP ir obligacijas pateikiame skyriuje „7.1 Papildoma informacija investuotojams“.

## Finansinės informacijos publikavimo 2025 m. kalendorius

<b>2025 m. kovo 26 d.</b>	Eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas
<b>2025 m. balandžio 8 d.</b>	Tikėtina dividendų „ex-diena“ (paprastųjų vardinių akcijų)
<b>2025 m. balandžio 9 d.</b>	Tikėtina teisės gauti dividendus apskaitos diena (paprastųjų vardinių akcijų)
<b>2025 m. gegužės 14 d.</b>	2025 m. 3 mėn. tarpinis pranešimas
<b>2025 m. rugpjūčio 13 d.</b>	2025 m. 6 mėn. tarpinis pranešimas
<b>2025 m. rugsėjo 10 d.</b>	Neeilinis visuotinis akcininkų susirinkimas (dėl potencialaus dividendų skyrimo už šešių mėn. laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.)
<b>2025 m. rugsėjo 23 d.</b>	Tikėtina dividendų „ex-diena“ (paprastųjų vardinių akcijų)
<b>2025 m. rugsėjo 24 d.</b>	Tikėtina teisės gauti dividendus apskaitos diena (paprastųjų vardinių akcijų)
<b>2025 m. lapkričio 12 d.</b>	2025 m. 9 mėn. tarpinis pranešimas

Rezultatų skelbimo kalendorius pasiekiamas mūsų [svetainėje](#) ir, esant pokyčiams, yra atnaujinamas nedelsiant.

## Aktuali informacija

[Ryšių su investuotojais puslapis](#)

[Dividendų politika](#)

[Visuotiniai akcininkų susirinkimai](#)

[Kredito reitingas](#)

[Rezultatų skelbimo kalendorius](#)



# Verslo apžvalga

2.1 Verslo modelis	22
2.2 Strategija ir tikslai	24
2.3 Investicijų programa	32
2.4 Verslo aplinka	39

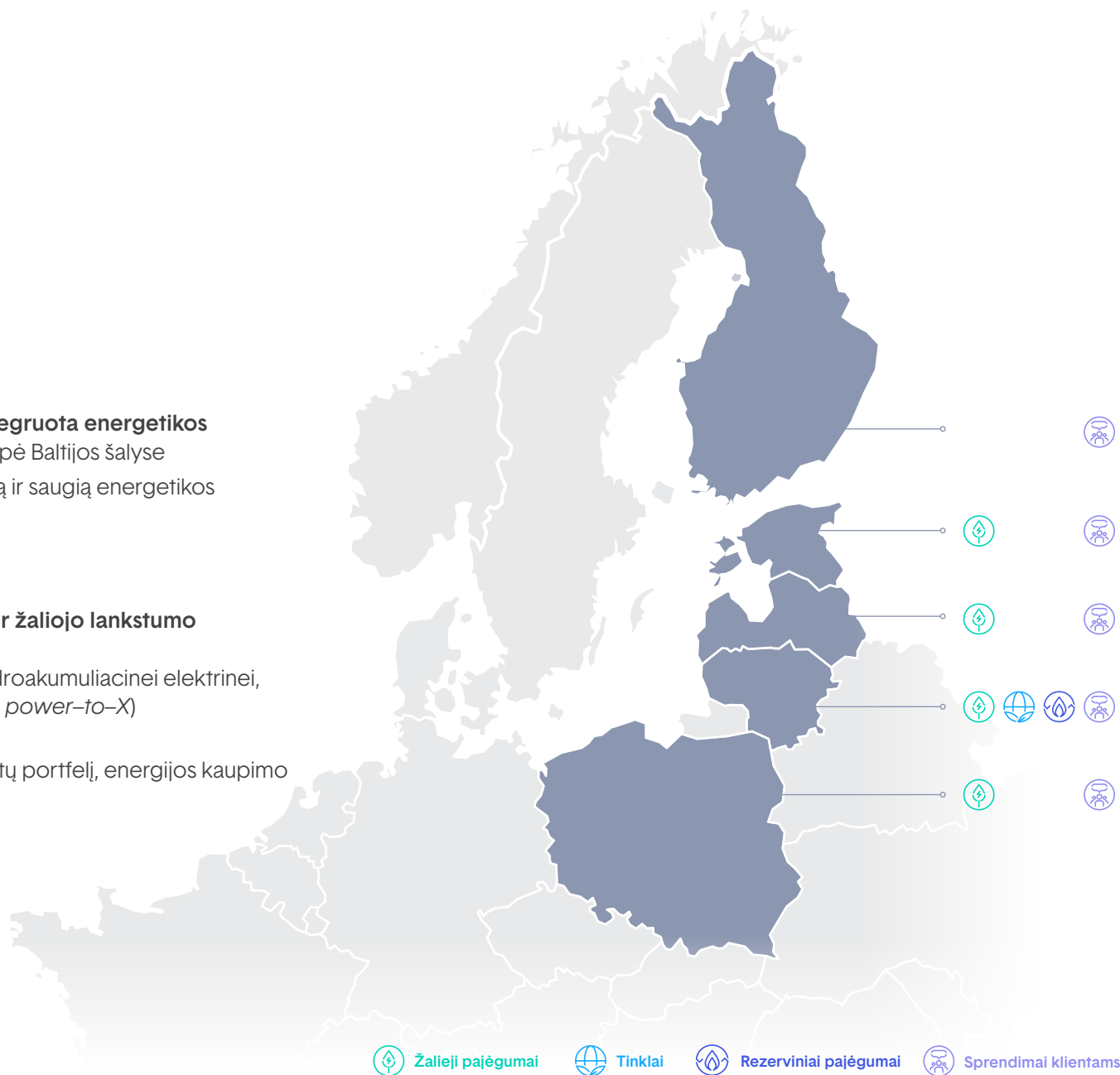




## 2.1 Verslo modelis

### Ignitis grupė

- **Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė** ir didžiausia energetikos grupė Baltijos šalyse
- **Pagrindinis mūsų siekis** yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms
- **4–5 GW** veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m.
- **Nulinis ŠESD emisijų balansas** iki 2040–2050 m.
- **Didžiausią dėmesį skiriame žaliosios gamybos ir žaliajo lankstumo technologijoms:**  
jūrinio ir sausumos vėjo jėgainėms, baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei, elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. *power-to-X*)
- **Integruotas verslo modelis:**  
pasitelkiame Baltijos šalyse turimą didžiausią klientų portfelių, energijos kaupimo įrenginį ir tinklą
- Veikiame **Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje**



 Žalieji pajėgumai
  Tinklai
  Rezerviniai pajėgumai
  Sprendimai klientams



## Integruotas verslo modelis

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, siekdami maksimaliai išnaudoti esamą potencialą

### Žalieji pajėgumai



#1 Lietuvoje<sup>1</sup>  
#2 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



Instaliuota galia: 1,4 GW  
Vystomi projektai: 6,6 GW  
**Bendras portfelis: 8,0 GW**

#### Strateginis prioritetas

Pasiekti **4–5 GW** veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m.

### Sprendimai klientams



#1 Baltijos šalyse<sup>3</sup>

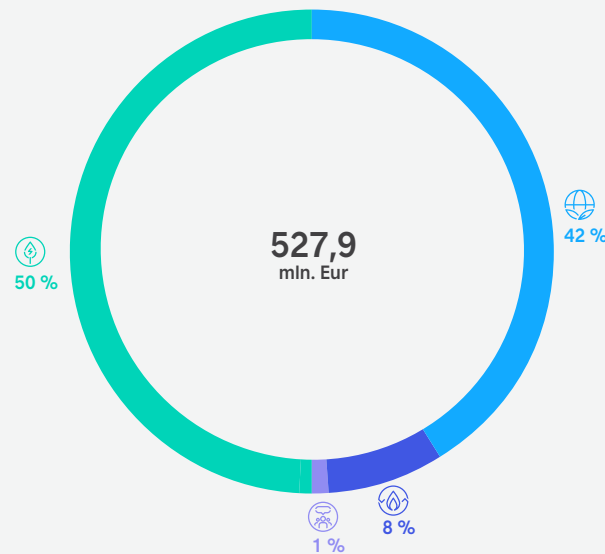


Didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse:  
**1,4 mln. klientų**

#### Strateginis prioritetas

Pasitelkiame ir toliau plečiame savo klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

## Koreguotas EBITDA 2024 m.



### Tinklai

Visiškai reguliuojamas monopolis šalies mastu

Reguliuojamo turto bazė: **1,8 mlrd. Eur**

#### Strateginis prioritetas

Plėsti atsparų ir efektyvų tinklą, kuris įgalintų elektrifikaciją

#1 Baltijos šalyse<sup>2</sup>



### Rezerviniai pajėgumai

Didžiąja dalimi reguliuojami elektros gamybos iš gamtinių dujų pajėgumai, pagrindine veikiantys kaip sistemos rezervas

#### Strateginis prioritetas

Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

#1 Lietuvoje<sup>1</sup>  
#2 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Pagal instaliuotą galią.

<sup>2</sup> Pagal tinklo dydį ir klientų skaičių.

<sup>3</sup> Pagal klientų skaičių.

Pastaba: 2024 m. gruodžio 31 d. duomenys, išskyrus Reguluojamo turto bazę, kuri yra patvirtinta reguliatoriaus 2025 m.

Kitos veiklos ir eliminavimai sudarė (1%) koreguotos EBITDA 2024 m.

## 2.2 Strategija ir tikslai

2023 metais atnaujinome strategiją. Esame atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė, todėl „Ignitis grupė“ yra įsipareigojusi prisidėti prie žalesnės ateities kūrimo. Investuojame su tikslu įdiegti 4–5 GW veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m. ir siekiame nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m., tokiu būdu stiprindami savo indėlį į Europos dekarbonizaciją ir prisideddami prie energetikos saugumo regione.

Mes išnaudojame savo integruoto verslo modelio privalumus, siekdami įgalinti Žaliųjų pajėgumų plėtrą. Plečiame žaliosios gamybos technologijas, didžiausią dėmesį skirdami sausumos ir jūrinio vėjo parkams. Taip pat vystome žaliojo lankstumo technologijas: baterijas, hidroakumuliacinę elektrinę bei elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. power-to-X) – žaliojo vandens turį didelį potencialą prisidėti siekiant nulinio emisijų balanso.

Kartu mes diegiame naujoves, augame ir veikiame siekdami sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

Šis įsipareigojimas kyla iš būtinybės spręsti klimato kaitos iššūkius ir ES veiksmų, susijusių su užsibrėžtais klimato kaitos tikslais. Energetikos pokyčių tendencijos rodo poslinkį link atsinaujinančios energijos, o tinklai – vienas iš labai svarbių elementų energetikos pokyčių įgyvendinimui.

**Pagrindinis mūsų  
siekis yra sukurti  
100 proc. žalią ir  
saugią energetikos  
ekosistemą  
dabarties ir ateities  
kartoms**

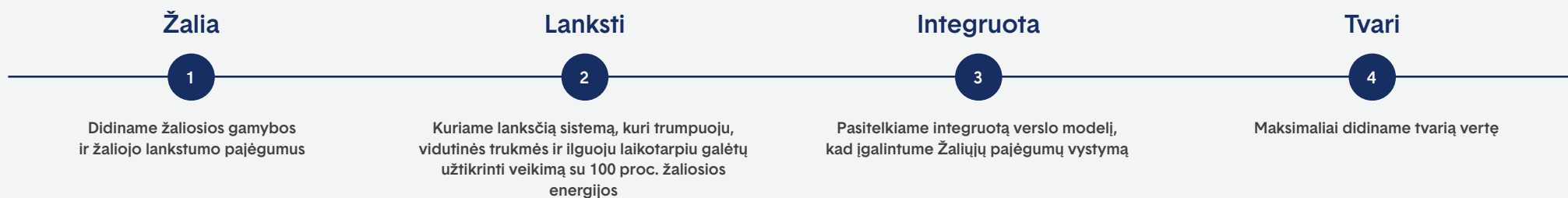
Savo pagrindinį siekį įgyvendiname tapdami perėjimo prie klimato požiūriu neutralios, saugios ir nepriklausomos energetikos ekosistemos regione lyderiais bei prisideddami prie Europos dekarbonizacijos, sudarydami sąlygas atsinaujinančios energijos srautų judėjimui iš Šiaurės į Vidurio Europą (įskaitant Vokietiją).

Būdami regiono – Lietuvos ir Baltijos šalių – transformacijos priešakyje, siekiame tapti viena iš pirmųjų 100 proc. žaliosios energetikos sistemų Europoje.

Energetikos ekosistema vadiname ekosistemą, jungiančią daugybę tarpusavyje susijusių šalių, dalyvaujančių švarios energijos gamyboje, vartojime, konvertavime ir transportavime (įskaitant pramonės, transporto ir šildymo sektorius).



## Į pagrindinį siekį orientuoti prioritetai



- **Hidroakumuliacinė elektrinė:** 1,0 GW 2026 m.
- **Baterijos:** komercinė plėtra 2027 m.
- **Elektros energijos kaupimas ir konvertavimas** (angl. P2X): sėkmingas P2X bandomasis projektas, atveriantis kelią komercinei plėtrai

### Pasitelkiami turimi privalumai Baltijos šalyse:

- Didžiausias klientų portfelis
- Didžiausias energijos kaupimo įrenginys
- Didžiausias tinklas

### Nulinis ŠESD emisijų balansas iki 2040–2050 m.

ASV lyderystė  
Investicijos į tvarias veiklas, atitinkančias taksonominių ekonominių veiklų kriterijus

**≥3 % metinis dividendų augimas**

## 2024–2027 m. strategija ir tikslai

Mūsų strateginiai tikslai nustatyti remiantis mūsų prioritetais ir siekiu užtikrinti strategijos įgyvendinimą. Grupė kasmet peržiūri savo strategiją ir atnaujina strateginį planą kitam ketverių metų laikotarpiui. Naujausias Grupės strateginis planas skelbiamas mūsų [svetainėje](#). Be to, daugiau informacijos apie trumpalaikius (metinius) ir ilgalaikius (strateginio 4 metų laikotarpio) skatinimo tikslai, bei jų įgyvendinimo apžvalgą pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“ ir mūsų [svetainėje](#).



### Žalieji pajėgumai

#### Strateginiai prioritetai

Pasiekti 4–5 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m. didžiausią dėmesį skiriant sausumos ir jūrinio vėjo parkams, baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei ir elektros energijos kaupimui bei konvertavimui (angl. *power-to-x*)

**Pagrindinės rinkos:** Baltijos šalys ir Lenkija. Taip pat ieškome naujų galimybių kitose ES rinkose, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai



### Tinklai

#### Strateginiai prioritetai

1. Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas
2. Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas
3. „Nuo–iki“ klientų patirties vystymas (angl. *End-to-end*)

**Pagrindinė rinka:** Lietuva



### Sprendimai klientams

#### Strateginiai prioritetai

1. Klientų portfelio pasitelkimas ir tolesnė plėtra, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą
2. Elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas bei lyderystė Baltijos šalyse
3. Perėjimo nuo gamtinių dujų prie elektros energijos spartinimas

**Pagrindinės rinkos:** Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija



### Rezerviniai pajėgumai

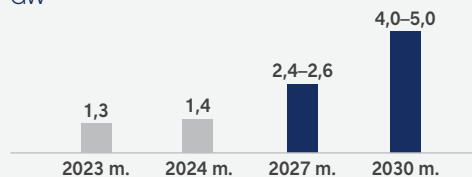
#### Strateginiai prioritetai

Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

**Pagrindinė rinka:** Lietuva

Didiname Žaliuosius pajėgumus ir prioritetą teikiame technologijoms, kurios gali užtikrinti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą

#### Veikiantys pajėgumai GW



Planuojame pasiekti 2,4–2,6 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2027 m. ir 4–5 GW – iki 2030 m.

Vykdomė elektros skirstymo tinklo plėtrą ir palaikymą siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją

#### Elektros SAIFI<sup>1</sup>

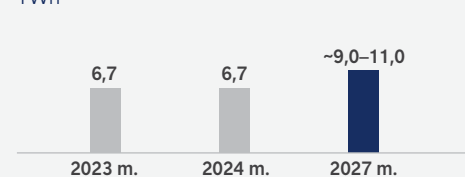
Nutrūkimų skaičius vienam vartotojui



Investuojame į elektros skirstymo tinklo plėtrą ir palaikymą siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją. Siekiame 2024–2027 m. SAIFI rodiklį sumažinti iki vidutiniškai ≤1,05 nutrūkimo vienam vartotojui. Geriname tinklo automatizavimą ir siekiame, kad iki 2027 m. apie 66 proc. vartotojų būtų prijungti prie automatizuoto valdymo linijų. 2024–2027 m. laikotarpiu technologinių nuostolių elektros skirstymo tinkle vidurkis turėtų išlikti ≤5,0 proc.

Pasitelkiame ir toliau plečiame savo klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

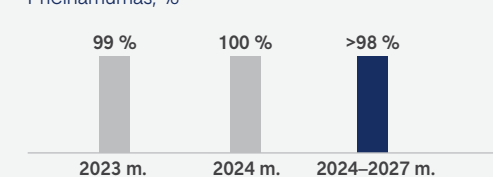
#### Elektros tiekimo klientų portfelis TWh



Išnaudojame ir plečiame savo klientų portfelį bei sudarome vidines elektros prekybos sutartis siekdami įgalinti Žaliųjų pajėgumų plėtrą. Siekiame iki 2027 m. padidinti elektros energijos pardavimų kiekį iki ~9,0–11,0 TWh (2024–2027 m. metinio augimo koeficientui (CAGR) siekiant 7,7–13,2 proc.) ir paspartinti perėjimą nuo dujų prie elektros energijos.

Rezervinius pajėgumus panaudojame, siekdami užtikrinti elektros energijos sistemos patikimumą ir saugumą

#### Rezerviniai pajėgumai<sup>2</sup> Prieinamumas, %



2024–2027 m. siekiame išlaikyti didelį Rezervinių pajėgumų (Elektrėnų komplekso) prieinamumą, t. y. >98 proc., kad užtikrintume energetikos sistemos patikimumą ir saugumą. Prieinamumo paslaugą Elektrėnų komplekse teiks KCB bei 7 ir 8 blocai.

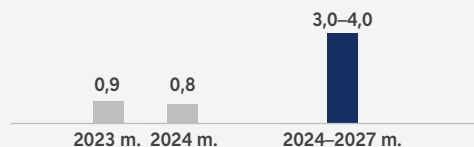
<sup>1</sup> Rodikliai apskaičiuojami vadovaujantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) reguliavimo periodui patvirtinto Elektros energijos skirstymo patikimumo ir paslaugų kokybės rodiklių aprašo nuostatomis (nustatyta remiantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos sausio 26 d. nutarimu Nr. O3E 79). VERT nustato SAIFI rodiklio tikslus atsižvelgdama į tiekimo nutrūkimo dažnį ir galiojančią metodiką. Į SAIFI apskaičiavimo metodiką neįtraukiami šie atvejai: (1) nutrūkimai dėl gamtos reiškinių prilyginamų stichinei nelaimėi, katastrofiškiems meteorologiniams ir hidrologiniams reiškiniams, įskaitant >28 m/s vėjo greitį (tokie nutrūkimai eliminuojami visos šalies mastu (ne atskirų regionų)); (2) nutrūkimus dėl gedimų elektros energijos perdavimo sistemos operatoriaus tinkluose. <sup>2</sup> Vidutinis Elektrėnų komplekso prieinamumas, išskyrus planinį remontą.



## Finansiniai tikslai

Investicijos – pagrinde į Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentus

Investicijos  
mlrd. Eur



Per 2024–2027 m. laikotarpį planuojame investuoti 3,0–4,0 mlrd. Eur, iš kurių ≥85–90 proc. Investicijų atitiks ES Taksonomijos reglamento reikalavimus. Didžioji Investicijų dalis bus nukreipta į Žaliųjų pajėgumų plėtrą (1,8–2,4 mlrd. Eur) ir Tinklų plėtrą ir palaikymą (1,1–1,3 mlrd. Eur).

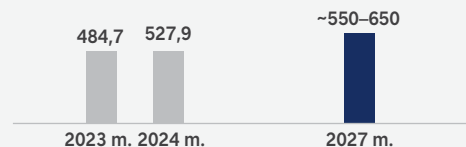
Siektina graža – pagrinde iš Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų

Siekiamas IRR-WACC skirtumas

**≥ 100 p. p.**  
Komerčinėje/nereguliuojamoje veikloje

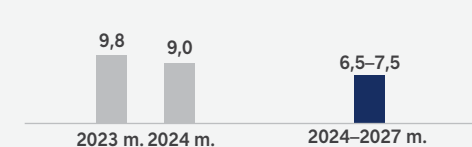
**≥ 0 p. p.**  
reguliuojamoje veikloje

Koreguotas EBITDA  
mln. Eur



2027 m. Koreguotas EBITDA turėtų siekti 550–650 mln. Eur arba CAGR turėtų išaugti iki 8 proc., palyginti su 2023 m. Prie Koreguoto EBITDA augimo daugiausia prisidėti turėtų Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentai.

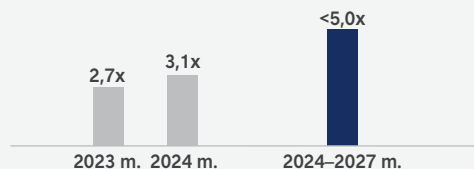
Koreguotas ROCE  
%



2024–2027 m. vidutinis Koreguotas ROCE turėtų siekti 6,5–7,5 proc. 2024–2027 m. rezultatas turėtų būti mažesnis nei 2023 m., nes 2023 m. rezultatai geresni nei įprastai.

Mūsų įsipareigojimas – solidus investicinis kredito reitingas

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA <sup>[AVR]</sup>  
Kartai



2024–2027 m. Grynoji skola / Koreguotas EBITDA neturėtų viršyti 5 kartų.

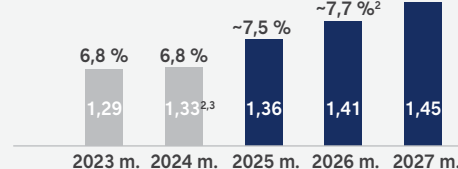
Kredito reitingas  
S&P



Esame įsipareigoję išlaikyti solidų investicinį kredito reitingą. Planuojame išlaikyti „BBB“ ir aukštesnį kredito reitingą 2024–2027 m. laikotarpiu. Atlikusi kasmetinį vertinimą, kredito reitingų agentūra „S&P Global Ratings“ paliko galioti 2023–2024 m. Grupės „BBB+“ (stabili perspektyva) kredito reitingą.

Augantys dividendai

Minimalūs DPS ir dividendų pajamingumas <sup>[AVR]</sup>  
EUR/%



Siekiame, kad akcininkams mokami dividendai augtų ne mažiau kaip 3 proc. per metus. 2020 m. nustatytas pradinis dividendų lygis siekė 85 mln. Eur, 2023 m. dividendai siekė 93,0 mln. Eur, o 2024 m. – 96,0 mln. Eur. Numanomas dividendų pajamingumas 2025–2027 m. – 7,5–8,0 proc.<sup>2</sup>.

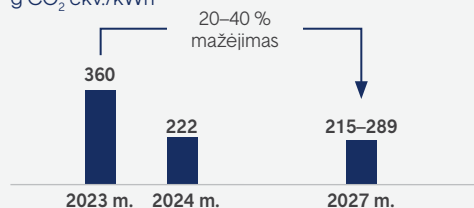
<sup>1</sup> Investicijų, skirtų veiklai pagal ES Taksonomiją palaikyti arba plėsti, dalis. Investicijų ir faktinių Taksonomijos CAPEX pagrindinių veiklos rodiklių apskaičiavimui taikomos skirtingos metodikos. <sup>2</sup> Apskaičiuojamas pagal akcijų skaičių (72 388 960 paprastosios vardinės akcijos). Planuojamas 2025–2027 m. (metinis) dividendų pajamingumas apskaičiuotas remiantis „Ignitis grupės“ akcijos kaina 18,14 Eur (2024 m. balandžio 25 d. uždarymo kaina). <sup>3</sup> 1,326 Eur dividendą už akciją sudaro 0,663 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2024 m. I pusm., ir 0,663 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2024 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2025 m. kovo 26 d.

## ASV prioritetai ir tikslai

### APLINKOSAUGA

Dekarbonizacijos kryptys, suderintos su mūsų verslo plėtros siekais

Mažiname 1 ir 2 apimties ŠESD emisijų intensyvumą (pagal rinkos metodą), g CO<sub>2</sub> ekv./kWh



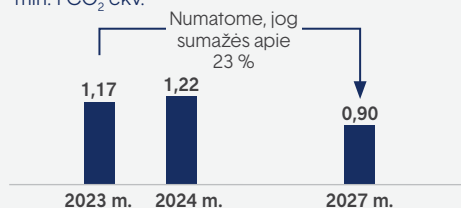
Veikiančių žaliosios gamybos ir žaliąjį lankstumo pajėgumų plėtra<sup>1</sup> ir žaliosios elektros energijos, naudojamos savo veikloje, didinimas<sup>2</sup>

Didiname tiekiamos žaliosios elektros energijos dalį, %



Aktyvus klientų skatinimas naudoti žaliąją elektros energiją ir elektros energijos tiekimo portfelio plėtra mūsų rinkose

Mažiname absoliučias ŠESD emisijas iš gamtinių dujų tiekimo, mln. t CO<sub>2</sub> ekv.



Vartotojų skatinimas pereiti nuo dujų<sup>3</sup> prie elektros energijos vartojimo<sup>3</sup>

Nulinis emisijų balansas

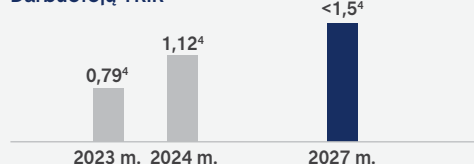


Siekiame nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m.



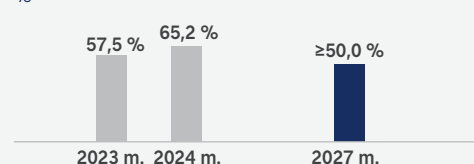
## SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

Daugiausiai dėmesio skiriame darbo saugai ir siekiame nulio mirtinų nelaimingų atsitikimų Darbuotojų TRIR



2024–2027 m. siekiame neturėti mirtinų nelaimingų atsitikimų (darbuotojų ir rangovų). Taip pat siekiame, kad 2027 m. darbuotojų TRIR būtų mažesnis nei 1,5, o rangovų – mažesnis nei 2,7.

Rūpinamės darbuotojų patirtimi ir gerove Bendros darbuotojų patirties indeksas (eNPS) %

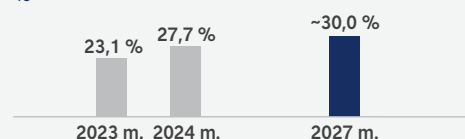


Siekiame išlaikyti dabartinį (≥50 proc.) eNPS lygį 2024–2027 m. laikotarpiu.



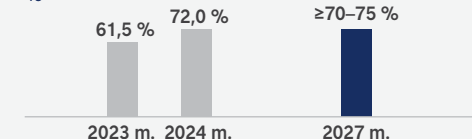
## VALDYSENA

Siekiame lyčių įvairovės aukščiausio lygio pozicijose Moterų aukščiausio lygio pozicijose (laikotarpio pabaigoje) %



Siekiame, kad 2027 m. moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose sudarytų apie 30 proc.

Kuriame tvarią vertę investuodami ir užtikrindami gražą Tvarių veiklų Koreguoto EBITDA<sup>6</sup> dalis %



Iki 2027 m. planuojame padidinti tvarių veiklų Koreguoto EBITDA dalį iki ≥70–75 proc. (2024–2027 m. laikotarpiu ≥85–90 proc. Investicijų skirdami kriterijus atitinkančioms taksonominėms ekonominėms veikloms. 2023 m. ši dalis sudarė 91,6 proc., 2024 m. – 92,0 proc.).



<sup>1</sup> 2,4–2,6 GW iki 2027 m., 4–5 GW iki 2030 m., įskaitant Kruonio HAE plėtrą 2026 m., baterijų komercinę plėtrą 2027 m., tolimesnį jūrinio vėjo pajėgumų vystymą po 2030 m. Įgyvendiname žaliąjį vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pajėgumų plėtros perspektyvą, taip pat galimybes eksportuoti pagamintos energijos perteklių siekiant prisidėti prie Europos dekarbonizacijos. <sup>2</sup> Kruonio HAE veikla, elektros skirstymo tinklo nuostoliai, biurai, automobilių parko keitimas elektromobiliais ir t. t. <sup>3</sup> Optimizuojame dujų tiekimo portfeli, kuris numatome jog sumažės iki ~5,0 TWh lygio 2027 m. bei toliau mažinsime, užtikrindami pakankamą tiekimo kiekį Lietuvos energetikos sistemos saugumui užtikrinti, energetikos sektoriaus transformacijos metu. Pagrindinį dėmesį sutelkiame elektros tiekimui. <sup>4</sup> Darbuotojų TRIR. Siekiama, kad 2027 m. rangovų TRIR būtų mažesnis nei 2,7. <sup>5</sup> Tvarių veiklų Koreguotas EBITDA yra bendro Koreguoto EBITDA dalis, siejama su kriterijais atitinkančiomis taksonominėms ekonominėms veikloms. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178. <sup>6</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomią (angl. „Taxonomy CAPEX KPI“) skaičiavimo metodikos skiriasi. <sup>7</sup> Dvigubo reikšmingumo vertinimo (DRV) rezultatai yra suderinti su mūsų strateginiu planu, o strateginis planas nuosekliai atspindi DRV rezultatus įžvalgas. Grupės verslo modelyje atsivėlgijama į reikšmingą poveikį ir riziką bei pasinaudojama reikšmingomis galimybėmis, tokiu būdu kuriama atspari verslo strategija.

## Mūsų žmonės

Esame įvairių energetiškai sumanių žmonių komanda, kurią vienija bendras siekis – sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

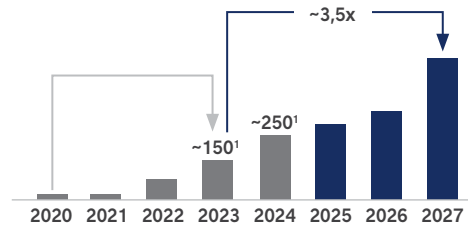
Prisidedame prie „Ignitis grupės“ strategijos, prioritetų ir tikslų įgyvendinimo, pritraukdami ir išlaikydami talentų įvairovę, ugdydami strategijos įgyvendinimui reikalingus svarbiausius įgūdžius ir kompetencijas ir taikydami į žmogų orientuotą požiūrį (taikydami holistinį požiūrį į darbuotojų gerovę, augindami įvairią ir įtraukią organizaciją bei išlaikydami gerą darbuotojų patirtį).

Organiškai plečiame naują organizaciją nuo pradžių atsinaujinančios energetikos srityje

**~4,700<sup>1</sup>**

Darbuotojų 2024 m.  
(„Ignitis grupė“)

„Ignitis Renewables“ organizacijos augimas, darbuotojų skaičius



„Ignitis grupė“ ketvirtus metus iš eilės buvo įvertinta tarptautiniu sertifikatu „Top Employer 2025 Lietuva“

## Mūsų vertybės



### ATSAKOMYBĖ

Rūpi. Darau. Žemei.  
Pradedu nuo savęs.



### PARTNERYSTĖ

Skirtingi. Stiprūs.  
Išvien.



### ATVIRUMAS

Matau. Suprantu. Dalinuosi.  
Atsiveriu pasauliui.



### TOBULĖJIMAS

Smalsiai. Dražiai.  
Kasdien.

<sup>1</sup> FTE

## Strategiją įgalinančios veiklos

Siekdami prisitaikyti prie sparčios energetikos sektoriaus transformacijos, didelį dėmesį skiriame inovacijoms ir skaitmenizacijai. Toliau aprašome Grupės strategiją įgalinančias veiklas, kurios padės užtikrinti tvarią Grupės plėtrą ir veiklos efektyvumą.

## Inovacijos

### Ignitis Innovation Hub „Ignitis grupės“ inovacijų centras

2018 m. įsteigėme „Ignitis grupės“ inovacijų centrą, kuris apjungia vidines ir išorines Grupės iniciatyvas ir taip skatina energijos technologijų vystymąsi bei padeda generuoti inovatyvias idėjas. Inovacijų centras yra neatsiejama Grupės dalis, leidžianti kitoms įmonėms gauti ir dalintis atvirais duomenimis bei išbandyti savo technologijas, prototipus ar verslo idėjas Grupės infrastruktūroje per neatlygintino bendradarbiavimo programą „Sandbox“. Bendradarbiaujame su valstybių institucijomis, universitetais ir kitomis įmonėmis kurdami naujus produktus ir paslaugas, kuriuos vėliau pritaikome Grupės veikloje ir siūlome vartotojams. Siekiame sukurti „EnergyTech“ ekosistemą Lietuvoje ir kitose šalyse remdamiesi atvirų inovacijų principais.

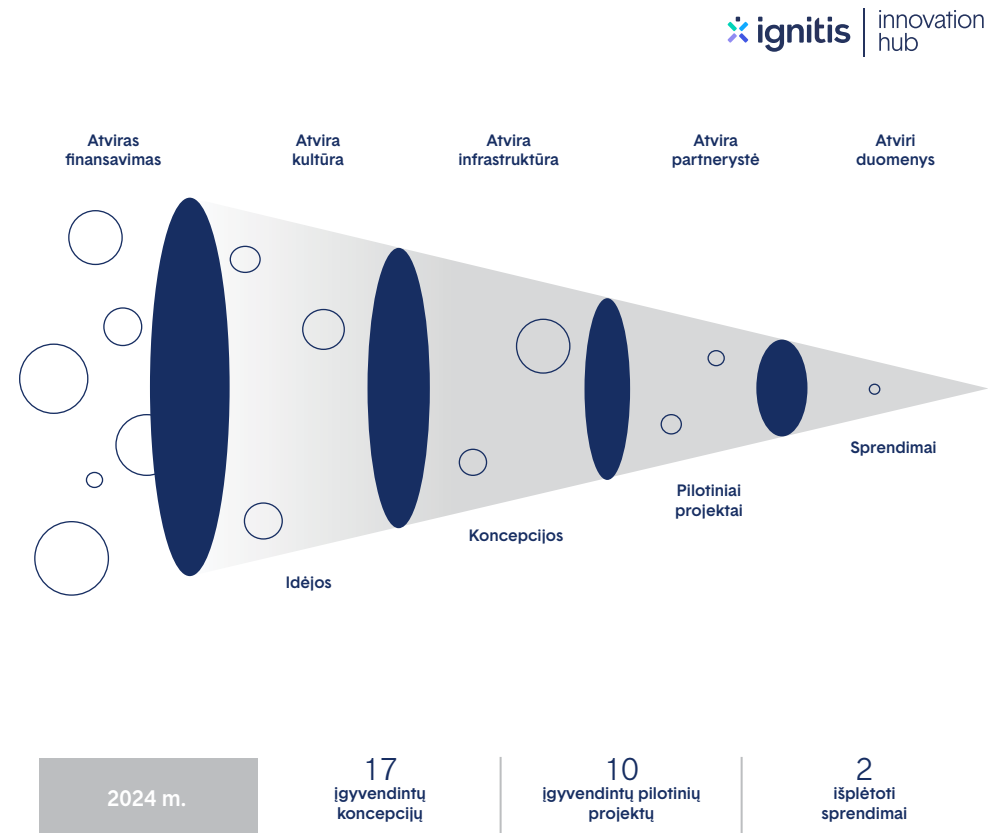
2024 m. inovacijų centras įgyvendino 17 koncepcijų, 10 pilotinių projektų ir 2 sprendimus. Toliau pateikiame svarbiausius 2024 m. įgyvendintus projektus:

- **Pradėjome veiklą ir kompetencijų ugdymą elektros energijos kaupiklių sistemų (BESS) srityje.** Vystome BESS technologijas, nes jų pagalba teikiamos sisteminės paslaugos yra kritiškai svarbios

energetikos sistemai. 2024 m. siekėme parengti planus ir pradėti vystyti šias technologijas komerciniu mastu. „Ignitis grupės“ inovacijų centras atliko 4 tyrimus ir pasirengė aktyviajam BESS sistemų vystymo etapui.

- „Ignitis grupės“ inovacijų centras **sėkmingai išnaudojo energetikos rinkos modeliavimo ir simuliacijos įrankį „Plexos“** atlikdamas kelių atvejų tyrimus, siekiant įvertinti strateginių projektų poveikį rinkai. Siekdam sustiprinti lyderės poziciją Baltijos šalyse, Grupė išplėtė modeliavimo galimybes ir trejiems metams pratęsė „Plexos“ programinės įrangos licenciją. Pratęsdama licenciją, Grupė siekia paremti savo komercinius interesus ir geriau orientuotis esant sudėtingai situacijai rinkoje. Išsamios rinkos įžvalgos ir ekspertizmas šioje dinamiškoje aplinkoje vis dar yra labai svarbūs norint išlaikyti konkurencinį pranašumą bei siekiant Grupės strateginių tikslų.
- 2024 m. **išplėtėme energijos kaupimo ir konvertavimo (P2X) technologijų kompetencijas.** Taip pat išnaudojome žinias, įgytas atliekant vandenilio ir juo pagrįstų technologijų bei anglies dioksido surinkimo ir saugojimo tyrimus. Šie darbai prisidės prie naujų rinkų, pavyzdžiui, vandenilio, sintetinio kuro ir tinklo lankstumo sprendimų, kūrimo, svarbiausių energetikos sistemos elementų vystymo ir spartesnės žaliųjų pajėgumų plėtros. Jie taip pat padės rengti pilotinius projektus ir vertinti jų rezultatus.
- Siekiant padėti Grupės įmonėms vystyti naujus produktus ir paslaugas, **sudarėme bendradarbiavimo sutartis su paklausos valdymo (angl. demand-side response, DSR) ir telkimo paslaugų teikėjais**, o „Ignitis“ (Sprendimai klientams) buvo suteikta nepriklausomos DSR veiklos licencija. 2025 m. Grupė planuoja šioje srityje toliau vystyti inovatyvius produktus ir paslaugas.

### Atvirų inovacijų principai ir idėjų kūrimo procesas



## Rizikos kapitalo fondai

2017 m. Grupė įkūrė pirmąjį Baltijos šalyse į energetiką orientuotą rizikos kapitalo fondą „Smart Energy Fund powered by Ignitis Group“. Fondą valdo vieša atranka išrinkta įmonė „Contrarian Ventures“. Bendras fondo dydis – 12,5 mln. Eur, o Grupė – vienintelis fondo investuotojas. Fondas užbaigė investavimo etapą, per kurį investavo į 24 įmones. Iki šiol fondas sugeneravo 15,6 mln. Eur grąžą. Fondą uždaryti planuojama 2027 m. rugpjūčio mėn., tačiau paliekama galimybė jo veiklą pratęsti iki penkerių metų.

2023 m., po tarptautinio viešojo konkurso, Grupė prisijungė prie Europos rizikos kapitalo fondo „World Fund“. Bendras fondo dydis – 300 mln. Eur, o Grupė į jį įsipareigojusi investuoti apie 25 mln. Eur. Fondas pasiekė investavimo etapą ir jau investavo į 17 įmonių. Grupės įsipareigojimai fondui numatomi iki 2032 m. rugpjūčio mėn.

## 2025 m. tikslai

Pagrindiniai Grupės inovacijų komandos tikslai 2025 m. – rasti naujų technologijų, kurios galėtų būti pritaikytos Grupės veikloje, ir tęsti esminių kompetencijų P2X ir BESS srityse ugdymą. Be to, komanda daugiau dėmesio skirs sprendimų priėmimo gerinimui pasinaudodama "Plexos" modeliavimo galimybėmis, teikdama ekspertines įžvalgas, susijusias su Grupės strateginėmis veiklomis bei analizuodama inovatyvius sprendimus. Tai padės Grupės suinteresuotoms šalims priimti žiniomis pagrįstus strateginius sprendimus.

## Skaitmenizacija

Skaitmenizacijos programa siekiame gerinti darbuotojų skaitmeninę patirtį, didinti jų veiklos efektyvumą ir padėti kurti kuo didesnę pridėtinę vertę organizacijai. Tai darome atsižvelgdami į skirtingų komandų poreikį bei Grupės darbuotojų skaitmeninės patirties analizės rezultatus. 2024 m. daugiausia dėmesio skyrėme dizaino mąstysenos principų taikymui ir skleidimui Grupėje, hakatonų organizavimui, darbuotojų skaitmeninių įgūdžių gerinimui, automatizuotų procesų decentralizavimui bei dirbtinio intelekto (DI) technologijų testavimui.

### 2024 m. veikla

#### *DI technologijų testavimas*

Didiesiems kalbos modeliams vis tobulėjant, 2024 m. toliau kūrėme ir testavome DI technologijas įvairiose mūsų darbo srityse. Mūsų pagrindiniai DI projektai buvo orientuoti į skambučių centro funkcijų automatizavimą, pokalbių robotus ir informacijos paiešką. Be to, pristatėme vidinį „ChatGPT“, kuris užtikrina informacijos saugumą, ir išbandėme įvairias DI technologijas, pavyzdžiui, optinį simbolių atpažinimą, automatinį turinio generavimą, klientų patirties analizę ir didžiuosius kalbos modelius, kitose Grupės veiklose. Šiuo metu daugiau nei 60 proc. Grupės darbuotojų nuolat naudoja DI pagrįstus sprendimus.

#### *Hakatonai*

Siekdami išspręsti vidinius ir išorinius Grupę veikiančius iššūkius, organizavome vieną vidinį hakatoną. 2024 m. hakatone buvo šešios skirtingos temos apie procesų tobulinimą ir darbuotojų

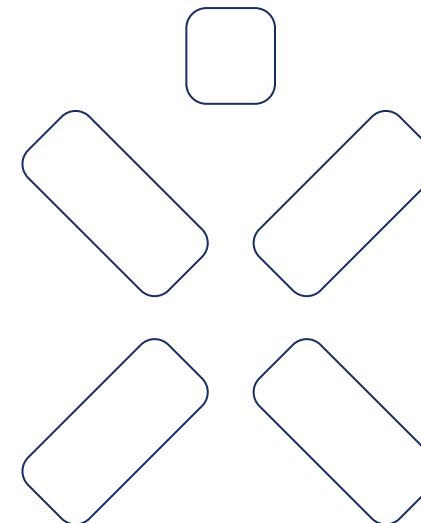
efektyvumo didinimą pasitelkiant automatizavimą. Komandos siūlė idėjas, kaip palengvinti darbą naudojant įrankius, pritaikytus kurti programas be programavimo žinių, automatizuotą duomenų išgavimą ir apdorojimą bei DI įrankius. Per hakatoną buvo sukurti siūlomų sprendimų prototipai, kuriuos komandos šiuo metu taiko įvairiose srityse.

#### *Grupės darbuotojų skaitmeninių įgūdžių stiprinimas*

2024 m. tęsėme skaitmeninių įgūdžių tobulinimo mokymus. Mokymų pagrindinis tikslas nepakito – stiprinti Grupės darbuotojų įgūdžius ir išmokyti juos naujų. Pasitelkdami mokymus, didiname darbuotojų efektyvumą ir užtikriname, kad Grupės darbuotojai ateityje turėtų reikalingus skaitmeninius įgūdžius. Praeitais metais organizavome daug mokymų, tačiau šiais metais organizavome dar papildomus 30 mokymų, kurių metu buvo mokoma apie didžiuosius kalbų modelius ir jų veiksmingą bei saugų naudojimą, įskaitant praktinio naudojimo atvejus. Taip pat surengėme daugybę užsiėmimų, skirtų įvairioms darbuotojų grupėms, siekdami gerinti jų informuotumą ir suvokimą apie dirbtinį intelektą.

### 2025 m. tikslai

2025 m. skaitmenizacijos programa ir toliau bus orientuota į DI technologijų pritaikymą įvairiose mūsų veiklos srityse. Planuojame įgyvendinti daugiau nei 6 pilotinius projektus, kurie prisidės prie procesų automatizavimo ir Grupės veiklos įgalinimo. Ir toliau daug dėmesio skirsime skaitmeninių įgūdžių programai, skaitmeninės kultūros puoselėjimui bei dalinsimės žiniomis ir supažindinsime darbuotojus su DI sprendimais Grupėje. Taip pat užtikrinsime, kad darbuotojai reguliariai ir saugiai naudotųsi DI sprendimais kasdieniame darbe.





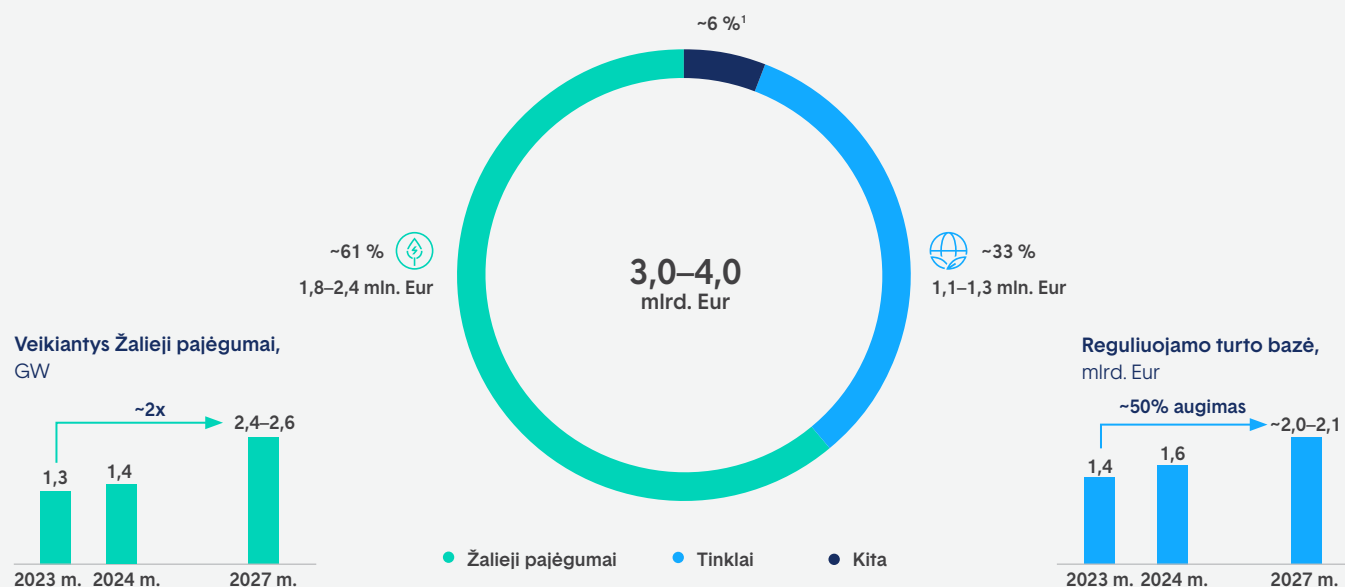
## 2.3 Investicijų programa

### Apžvalga

Grupė priima investicinius sprendimus remdamasi ketverių metų investicijų planu. 2024–2027 m. Grupė planuoja investuoti 3,0–4,0 mlrd. Eur, arba apie 750–1 000 mln. Eur per metus. Didžioji dalis šių Investicijų bus skirta tvariai Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų plėtrai. Apie 61 proc. visų Investicijų bus skirta Žaliųjų pajėgumų segmento plėtrai, o apie 33 proc. Investicijų – Tinklų segmentui, jo priežiūrai ir plėtrai.

Siekiant sėkmingai įgyvendinti investicijų planus bei pasiekti užsibrėžtus finansinius tikslus, įskaitant įsipareigojimą kasmet didinti dividendus, nustatėme ir taikome atsakingą investicijų politiką. Informaciją apie investicijų į Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentus publikuojame savo tarpiniuose ir metiniuose pranešimuose. Naujausią informaciją apie įgyvendinamus investicinius projektus pateikiame toliau. Daugiau informacijos apie investicijų programą, įskaitant investavimo strategiją, pateikiame mūsų svetainės polapyje [Strategija](#).

### Investicijos 2024–2027 m. laikotarpiu



**Tvarios Investicijos pagal ES Taksonomiją**  
 92,0 % (2024 m.)  
 >85–90%<sup>2</sup> planuojama 2024–2027 m.



<sup>1</sup> Apima investicijas į Rezervinių pajėgumų segmentą, Sprendimų klientams segmentą, IT ir kitas investicijas.  
<sup>2</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi

## Žalieji pajėgumai

### Investicijų politika

Grupė laikosi griežtų investavimo principų, kuriuose numatytos Žaliųjų pajėgumų plėtros projektams taikomos siektinos grąžos normos užtikrina vertės kūrimą. Mūsų investicijų politikoje numatyta ne mažesnė nei 100 p. p., palyginti su WACC, siektina grąža priklausomai nuo kiekvieno projekto rizikos profilio.

Pagal Grupės turto rotavimo programą, sieksime parduoti iki 49 proc. įgyvendintų Žaliųjų pajėgumų projektų dalį, kad sukurtume pridėtinę vertę ir uždirbtumėme papildomą grąžą, kuri galėtų būti panaudota plėtrai ateityje.



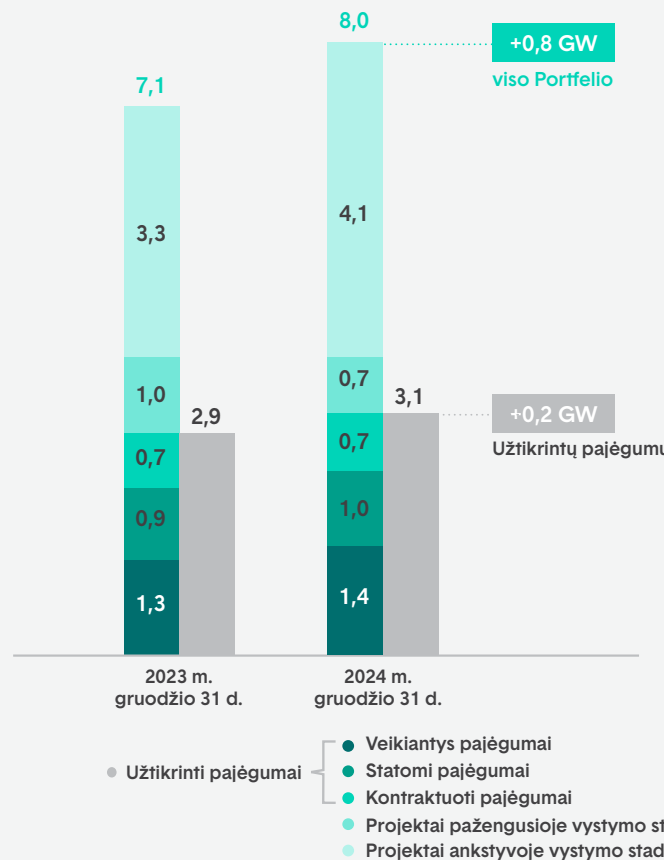
### Portfelio vystymo apžvalga

Nuo 2024 m. pradžios plėtojome ir vystėme Žaliųjų pajėgumų Portfelį ir jį padidinome 0,8 GW – nuo 7,1 GW iki 8,0 GW. Tai lėmė plynolauko investicijų portfelio plėtra, kuris padidėjo apie 0,5 GW, ir užtikrintas prisijungimas prie tinklo savo pirmiesiems BESS projektams (<290 MW) Lietuvoje.

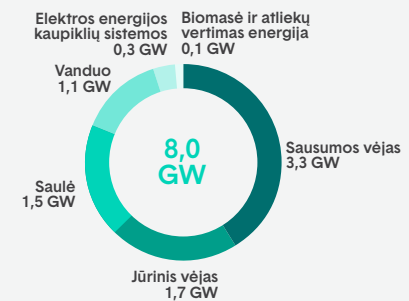
Be to, Užtikrintus pajėgumus padidinome 0,2 GW, nuo 2,9 GW iki 3,1 GW, nes Tumės SP (173,6 MW) Latvijoje pasiekė statybų etapą. Taip pat padidinome Veikiančius pajėgumus nuo 1,3 GW iki 1,4 GW, nes Silezijos VP I (50 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią kovo mėn., Lietuvoje Vilniaus KJ biokuro bloko visi pajėgumai, įskaitant likusius 21 MWth ir 21 MWe, – gegužės mėn. ir Tauragės SP (22,1 MW) Lenkijoje – liepos mėn.

Statomų Žaliųjų pajėgumų projektų, išskyrus viena, įgyvendinimas vyksta pagal planą, be reikšmingų pokyčių nuo 2024 m. III ketv. Silezijos VP II (137 MW) Lenkijoje užbaigėme statybos darbus laiku ir neviršydami biudžeto, visos vėjo elektrinės yra pastatytos, sumontuotos ir veikia. Kaip ir planuota, 2024 m. IV ketv. projektas patiekė pirmą elektros energiją į tinklą ir pasiekė dalinę komercinę veiklą (galia apribota iki 70 MW). Nuo tada projektas generuoja pajamas, dėl ko finansinis poveikis yra ribotas. Tačiau, atsižvelgiant į (nuo mūsų veiksmų nepriklausančius) vėluojančius elektros tinklų darbus, šiuo metu tikimės, kad vėjo parkas visų pajėgumų komercinės veiklos pradžią pasieks 2025 m. II pusm. (buvo – 2025 m. I ketv.).

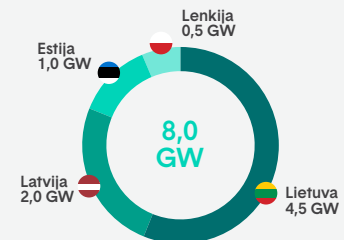
### Žaliųjų pajėgumų Portfelio apžvalga GW



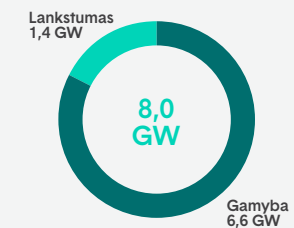
#### Pagal technologiją



#### Pagal geografiją



#### Pagal tipą



**Jūrinio vėjo projektų vystymo statuso atnaujinimas***Antrasis 700 MW jūrinio vėjo parko konkursas (CfD) Lietuvoje*

- 2024 m. spalio mėn. priėmėme sprendimus dalyvauti antrojo Lietuvos 700 MW jūrinio vėjo parko konkurse ir ieškoti partnerių.
- 2025 m. sausio mėn. konkursas buvo laikinai sustabdytas. Jis turėtų būti atnaujintas artimiausiu metu, o laimėtojas nustatytas 2025 m. II pusm.
- Įvertinę atnaujinto konkurso sąlygas, priimsime sprendimą, ar jame dalyvauti.

*Curonian Nord*

- Jūrinio vėjo parko vystymas iki šiol vyko pagal planą. Galutinį investicinį sprendimą tikimės priimti 2027 m., užbaigus projekto vystymo darbus ir gavus statybos leidimą.
- Tačiau, atsižvelgiant į tai, jog didelės apimties elektrolizės projektų vystymas vėluoja visoje Europoje, įskaitant ir Baltijos šalis, sumažėjo galimybių užsitikrinti ilgalaikes elektros energijos pardavimo sutartis. Kartu su iššūkiais, susijusiais su jūrinio vėjo elektrinių komponentų tiekimo grandine, gali kilti sunkumų finansuojant projektą artėjant sprendimui dėl Galutinio investicinio sprendimo 2027 m. Todėl gali kilti poreikis atidėti projekto komercinės veiklos pradžią, iki kol bus daugiau aiškumo dėl elektrolizės paklausos ir/arba jungties su Vokietija nutiesimo.
- Mes toliau stebėsime pokyčius rinkoje ir atsižvelgiant į juos atnaujinsime savo planus.

*Liivi*

- Svarstome galimybę dalyvauti potencialiame konkurse dėl skatinimo (CfD) jūrinio vėjo projektui Liivi, Estijoje. Dėl konkurso sprendimą dar turi priimti Estijos parlamentas.



Vėjo ir meteorologiniai matavimai jūrinio vėjo parko projektui Baltijos jūroje

## Pagrindinių investicinių projektų statusas / STATOMI PROJEKTAI

Projekto pavadinimas	Lenkijos saulės elektrinių Portfelis	Silezijos VP II	„Moray West“ jūrinio vėjo parkas <sup>3</sup>	Stelpės SP	Varmės SP	Kelmės VP I	Kelmės VP II	Tumės SP	Kruonio HAE plėtros projektas	IŠ VISO
Šalis	Lenkija	Lenkija	Jungtinė Karalystė	Latvija	Latvija	Lietuva	Lietuva	Latvija	Lietuva	
Technologija	Saulė	Sausumos vėjas	Jūrinis vėjas	Saulė	Saulė	Sausumos vėjas	Sausumos vėjas	Saulė	Vanduo	
Galia	24 MW	137 MW	882 MW	145 MW	94 MW	105,4 MW	194,6 MW	173,6 MW	110 MW	<b>1,0 GW</b>
Turbinų / modulių / kito tipo įrenginių gamintojas	17 MW Jinko Solar; 7 MW JA Solar	38 x 3,6 MW Nordex	60 x 14,7 MW Siemens Gamesa	145 MW Trina Solar	94 MW Trina Solar	16 x 6,6 MW Nordex	28 x 7,0 MW Nordex	173,6 MW Bus paskelbta	1 x 110 MW Voith Hydro	
Investicijos	~19 mln. Eur	~240 mln. Eur <sup>2</sup>	Neskelbiama	~112 mln. Eur <sup>2</sup>	~66 mln. Eur <sup>2</sup>	~190 mln. Eur <sup>2</sup>	~360 mln. Eur <sup>2</sup>	~105,8 mln. Eur	~150 mln. Eur	<b>~1,2 mlrd. Eur<sup>4</sup></b>
Investicijos atliktos iki 2024 m. gruodžio 31 d.	~16 mln. Eur	~235 mln. Eur	Neskelbiama	~65 mln. Eur	~43 mln. Eur	~165 mln. Eur	~289 mln. Eur	~8 mln. Eur	~43 mln. Eur	<b>~0,9 mlrd. Eur<sup>4</sup></b>
Užtikrintų pajamų dalis <sup>1</sup>	100 %	100 %	85 %	50 %	50 %	65 %	65 %	51 %	0 %	
Užtikrintų pajamų tipas	CfD	CfD / elektros prekybos sutartys	CfD / elektros prekybos sutartys	Elektros prekybos sutartys	Elektros prekybos sutartys	Elektros prekybos sutartys	Elektros prekybos sutartys	Elektros prekybos sutartys	Elektros prekybos sutartys	
Nuosavybė	100 %	100 %	5 % <sup>3</sup>	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	
Partnerystė	n/a	n/a	Ocean Winds	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
<b>Progresas</b>										
Priimtas Galutinis investicinis sprendimas	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Pastatytos vėjo turbinos (vnt.) / instaliuoti saulės moduliai su inverteriais (MW) / instaliuoti kitokio tipo turbinos ir įrenginiai (vnt.)	14 / 24	38 / 38	60 / 60	22 / 145	61 / 94	16 / 16	28 / 28	0 / 173,6	0 / 1	
Pirmoji elektros / šilumos energija patiekta į tinklą	+	+	+	-	-	+	+	-	-	
<b>Komercinės veiklos pradžia</b>	2025 m. I pusm.	2025 m. II pusm.	2025 m.	2025 m.	2025 m.	2025 m.	2025 m.	2026 m.	2026 m.	
<b>Statusas</b>	Vyksta pagal planą	Vėluoja	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	

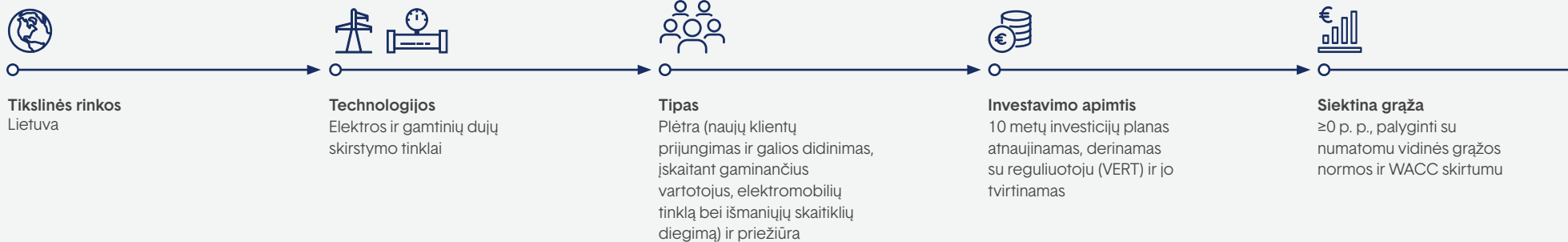
<sup>1</sup> Užtikrintų pajamų laikotarpiai skiriasi priklausomai nuo projekto.<sup>2</sup> Įskaitant projekto įsigijimo ir statybos darbų kainą.<sup>3</sup> Kadangi Grupei priklauso 5 proc. mažumos dalis, projekto galia nekonsoliduojama ir neatsispindi Žaliųjų pajėgumų Portfelio duomenyse.<sup>4</sup> Neįtraukiant projektų, kurių investicijos yra neskelbiamos.



## Tinklai

### Investavimo politika

Investicijos į mūsų, kaip Lietuvos skirstomųjų tinklų operatoriaus, dirbančio pilnai reguliuojamoje verslo aplinkoje, Tinklų segmentą yra aiškiai apibrėžtos reguliacinės aplinkos, koordinuojamos ir tvirtinamos reguliavimo institucijos (Valstybinė energetikos reguliavimo taryba, VERT).





## Vykdomų ir planuojamų investicijų apžvalga

2024 m. sėkmingai tęsėme tinklo priežiūros ir plėtros darbus, įskaitant išmaniųjų skaitiklių diegimą. 2022 m. liepos mėn. prasidėjęs išmaniųjų skaitiklių diegimas privatiems ir verslo klientams, suvartojančiams daugiau kaip 1 000 kWh elektros energijos per metus, artėja prie pabaigos. Nuo 2023 m. pabaigos įdiegėme apie 302 tūkst. ir šiuo metu esame įrengę daugiau nei 1 mln. išmaniųjų skaitiklių (iš daugiau kaip 1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių, numatytų įdiegti iki 2026 m.).

Nors apskaitos sistema jau veikia ir atlieka kasdienes funkcijas, toliau ją tobuliname ir 2024 m. įdiegėme papildomų funkcijų. Pavyzdžiui, pradėjome išmaniosios apskaitos sistemos integraciją į skirstymo valdymo sistemą ir planuojame ją visiškai integruoti iki 2025 m. vidurio. Be to, 2024 m. birželio mėn. sėkmingai paleidome Rodmenų HUB – debesijos technologijomis pagrįstą išmaniosios apskaitos platformą. Šiuo metu į platformą integruojame duomenis ir kuriame analitinius algoritmus. Be to, inicijavome naują projektą, skirtą apskaičiuoti elektros tinklo nuostolius pasitelkiant išmaniųjų skaitiklių duomenis.

Be to, reguliuotojas (VERT) patvirtino mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planą, kurį pateikėme viešajai konsultacijai ir susiderinimui 2024 m. birželio 11 d. Plane numatytas 40 proc. investicijų padidinimas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur. Planuojamos investicijos ir toliau bus kreipiamos į dvi pagrindines programas – tinklo patikimumo ir efektyvumo didinimą (apie 38 proc. planuojamų investicijų) bei elektros

## Pagrindinių investicinių projektų statusas

Projekto pavadinimas	 Elektros skirstymo tinklo plėtra ir rinkos įgalinimas	 Techninė priežiūra ir kita	IŠ VISO
	Šalis	Lietuva	
<b>Investicijos 2024–2033 m. (ESO 10 metų investicijų planas)</b>	~1,9 mlrd. Eur	~1,6 mlrd. Eur	<b>~3,5 mlrd. Eur</b>
<b>Investicijos 2024–2027 m. (Strateginis planas)</b>	~620–750 mln. Eur	~480–580 mln. Eur	<b>~1,1–1,3 mlrd. Eur</b>
<b>Investicijos dengiamos klientų ir dotacijomis (3 metų vidurkis)</b>	31,0 % (dengiamos klientų)	10,7 % (dengiamos ES lėšomis arba klientų, priklausomai nuo projekto)	<b>21,7 %</b>
<b>Nuosavybė</b>	100 %	100 %	<b>100 %</b>
<b>Progresas</b>	2024 m. prijungti 40 151 nauji elektros energijos vartotojai ir galia padidinta 18 587 vartotojams. Dėl to elektros skirstymo tinklas išsiplėtė apie 2 647 km (300 km per 2024 m. IV ketv.).	2024 m. rekonstruota apie 766 km elektros linijų (197 km per 2024 m. IV ketv.). Apie 85 proc. rekonstruotų linijų buvo pakeistos požeminėmis.	
<b>Statusas</b>	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	

skirstymo tinklo plėtrą ir rinkos įgalinimą (apie 57 proc.). Gamtinių dujų skirstymo tinklo priežiūrai bus skirta apie 5 proc. visų planuojamų investicijų.

## 2.4 Verslo aplinka

Grupės veiklos rezultatus toliau veikia makroekonominiai veiksniai ir rinkų tendencijos, ypač rinkose, kuriose veikiame. Atidžiai stebime ekonominius rodiklius ir pokyčius rinkose tam, kad galėtume įvertinti verslo aplinką, galimybes bei iššūkius. Siekiant pateikti išsamią savo veiklos apžvalgą, dalinamės informacija apie aktualius reguliacinius pokyčius, kuri padės geriau suprasti rinkų, kuriose veikiame, niuansus.

### Makroekonominė aplinka








#### BVP

2024 m. BVP euro zonoje ir Europos Sąjungoje (ES), palyginti su 2023 m., šiek tiek išaugo. Žvelgiant į ateitį, 2025 m. BVP euro zonoje turėtų augti 1,3 proc., o 2026 m. – 1,6 proc., o ES BVP minėtais laikotarpiais atitinkamai turėtų augti 1,5 proc. ir 1,8 proc. Tuo tarpu Lietuvos BVP 2024 m. šoktelėjo į viršų ir buvo 3,6 proc. didesnis nei 2023 m. Lietuvoje BVP rodiklis šiais metais buvo geresnis nei kitose šalyse, kuriose veikiame. 2025 m. turėtų būti fiksuojamas BVP augimo lėtėjimas iki 3,0 proc., o 2026 m. BVP rodiklis turėtų išlikti teigiamas. Remiantis „Eurostat“ rudens prognoze, 2025 m. BVP augimo prognozė šalyse, kuriose vykdomė veiklą, turėtų būti panaši į visos ES ir euro zonos prognozes, išskyrus Lenkiją, kur BVP augimas turėtų būti panašus į Lietuvos.

#### Infliacija

2024 m. gruodžio mėn. metinė infliacija euro zonoje nusistovėjo ties 2,4 proc. ir buvo mažesnė nei 2,9 proc. infliacija 2023 m. Iš visų šalių, kuriose veikiame, Latvijoje, Estijoje ir Lenkijoje užfiksuota didžiausia infliacija, kuri metų gale viršijo euro zonos ir ES vidurkį. Lietuvoje ir Suomijoje užfiksuota mažiausia infliacija, palyginti su euro zona ir ES. 2025 ir 2026 m. Lenkijoje ir Estijoje VKI turėtų būti didžiausias, o kitose šalyse, kuriose vykdomė veiklą, infliacija turėtų arba būti vos mažesnė nei ES ir euro zonoje arba priartėti prie panašaus lygio.








#### BVP pokytis, %

	2024 m. vs. 2023 m.	2025 m. (progn.)	2026 m. (progn.)
 Lietuva	+3,6	+3,0	+3,0
 Latvija	-1	+1,0	+2,1
 Estija	(0,1)	+1,1	+2,6
 Suomija	-1	+1,5	+1,6
 Lenkija	-1	+3,6	+3,1
 Euro zona	+0,9	+1,3	+1,6
 ES	+1,1	+1,5	+1,8

Šaltinis: „Eurostat“.

<sup>1</sup> Duomenys nėra paviešinti.

#### Infliacijos lygis pagal suderintą VKI, %

	2024 m.	2025 m. (progn.)	2026 m. (progn.)
 Lietuva	+1,9	+1,7	+1,6
 Latvija	+3,4	+2,2	+2,2
 Estija	+4,1	+3,6	+2,4
 Suomija	+1,6	+2,0	+1,8
 Lenkija	+3,9	+4,7	+3,0
 Euro zona	+2,4	+2,1	+1,9
 ES	+2,7	+2,4	+2,0

Šaltinis: „Eurostat“.

## Rinkų apžvalga



### Energetikos sektoriaus tendencijų apžvalga

- Didmeninėje elektros energijos biržoje „Nord Pool“ 2024 m. kainos buvo mažesnės visose prekybos zonose nei tuo pačiu laikotarpiu 2023 m. Mažesnes kainas lėmė pastovi hidroelektrinių gamyba Skandinavijoje, mažėjančios dujų kainos ir reikšminga gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių dalis, kurią lėmė palankios oro sąlygos bei vėjo ir saulės pajėgumų plėtra. Elektros linijų priežiūros darbai rengiantis sinchronizacijai su ES tinklais lėmė kainų skirtumus tarp Skandinavijos ir Baltijos regionų. Be to, augantis atvejų, kuomet elektros kaina yra neigiama, skaičius siunčia signalą, jog reikalingi lankstūs sprendimai, pvz.: elektros energijos kaupiklių sistemos (BESS) ir vandenilio technologijos, kurie sumažintų rinkos nepastovumą.
- Elektros gamyba išaugo visose šalyse, kuriose veikiame, daugiausiai – Lietuvoje, kuri pagamino 36,0 proc. daugiau elektros energijos nei 2023 m. Prie augimo prisidėjo didesnė elektros gamyba iš vėjo (išaugo 35,8 proc.) ir saulės (išaugo 112,7 proc.) energijos. Elektros energijos paklausa 2024 m. augo dėl šaltesnių orų I ketv. ir karščio bangų III ketv., kurios padidino vėsumos paklausą. Kita vertus paklausą iš dalies mažino didesnis energijos vartojimo efektyvumas ir didesnis energijos taupymas.


- 2024 m. I ketv. TTF gamtinių dujų indekse kainos smuko 29 proc. Tačiau 2024 m. pavasarį kainų tendencija pakito ir iki metų pabaigos pakilo 42 proc. Tam daugiausia įtakos turėjo įtampa Artimuosiuose Rytuose, dujų infrastruktūros sutrikimai Europoje ir JAV, griežtėjančios sankcijos rusiškoms dujoms ir SGD bei dujų tranzito per Ukrainą susitarimo galiojimo pabaiga. Neramumai pasaulinėje rinkoje ir geopolitiniai įvykiai vis dar turi įtakos rinkos kainoms. Gamtinių dujų importo sezono pradžioje Europa turėjo pakankamai atsargų, todėl sumažėjo importo poreikis. Vis dėlto Azijos šalys išliko stipriais konkurentais dėl kiekvieno krovinio. Palyginti su 2023 m., SGD importas į Europą sumažėjo 20 proc. Nors gamtinių dujų paklausa Baltijos šalyse (ir Suomijoje) 2024 m. buvo 9 proc. didesnė nei 2023 m., panašiai kaip kitose Europos šalyse, ji vis dar yra 34 proc. mažesnė nei prieš karą (Europoje – 18 proc. mažesnė). Tuo tarpu Lenkijoje reikšmingai išaugo gamtinėmis dujomis gaminamos elektros energijos apimtys, todėl seniausi anglimi kūrenami įrenginiai buvo išstumti iš pagrindinių energijos gamintojų sąrašo.

### Elektra ⚡

#### Vartojimas TWh

	2024 m.	2023 m.	Δ, %
 Lietuva	12,2	11,7	3,7 %
 Latvija	7,0	6,5	7,5 %
 Estija	8,0	8,1	(1,4 %)
 Suomija	82,0	79,1	3,7 %
 Lenkija	163,2	166,1	(1,7 %)
<b>Viso</b>	<b>272,4</b>	<b>271,5</b>	<b>0,3 %</b>

#### Gamyba TWh

	2024 m.	2023 m.	Δ, %
 Lietuva	8,4	6,2	43,9 %
 Latvija	5,9	5,7	12,7 %
 Estija	4,9	4,6	4,8 %
 Suomija	77,6	74,0	3,0 %
 Lenkija	154,7	153,3	2,6 %
<b>Viso</b>	<b>251,5</b>	<b>243,8</b>	<b>3,1 %</b>

### Gamtinės dujos 🏠

#### Vartojimas TWh

	2024 m.	2023 m.	Δ, %
 Lietuva	17,1	14,9	14,9 %
 Latvija	8,8	8,2	7,5 %
 Estija	3,7	3,4	9,2 %
 Suomija	14,0	13,3	4,7 %
 Lenkija	197,5	179,9	9,7 %
<b>Viso</b>	<b>241,1</b>	<b>219,7</b>	<b>9,7 %</b>

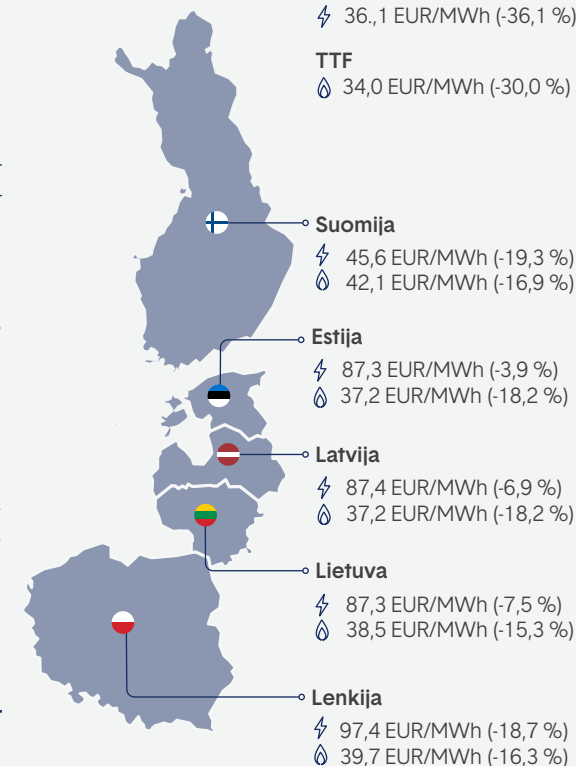
### Elektros ir gamtinių dujų kainos šalyse, kuriose veikia Grupė

#### „Nord pool“ sisteminė kaina

⚡ 36,1 EUR/MWh (-36,1 %)

#### TTF

🏠 34,0 EUR/MWh (-30,0 %)



● Šalys, kuriose veikia Grupė

⚡ Vidutinė elektros kaina 2024 m. (vs 2023 m.)

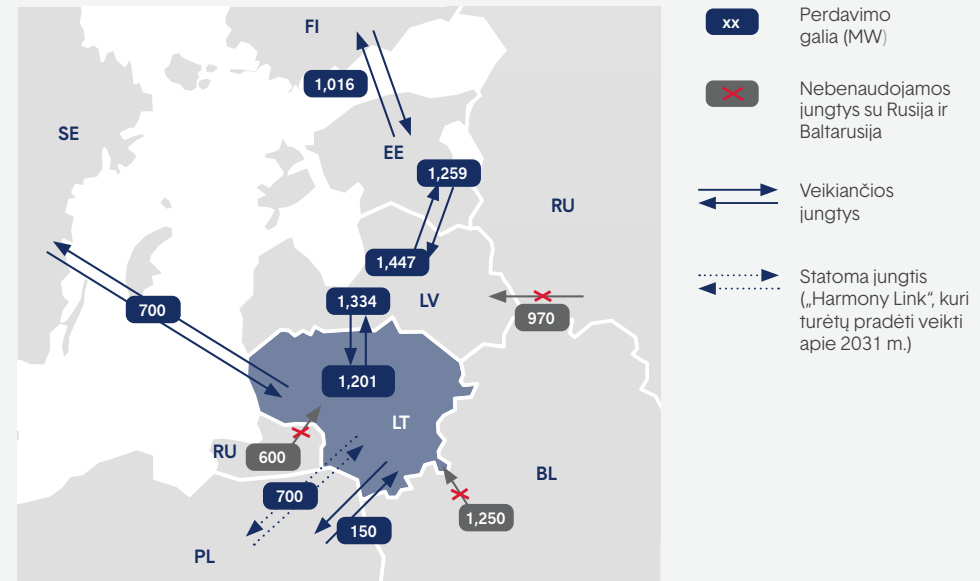
🏠 Vidutinė gamtinių dujų kaina 2024 m. (vs 2023 m.)

## Regioninės jungtys ir infrastruktūra

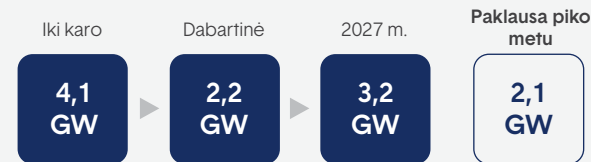
Per pastaruosius metus mūsų regione įvyko didelių pokyčių, susijusių su elektros energijos ir gamtinių dujų šaltais. Nuo 2021 m. rudens elektros energijos importas iš Rusijos ir Baltarusijos į Lietuvą nutrauktas dėl Baltarusijos Astravo atominės elektrinės (Baltarusijos AE) paleidimo. Be to, 2022 m. II ketv. visos Baltijos šalys nustojo importuoti elektros energiją iš Rusijos, kai Europos elektros energijos birža „Nord Pool“ sustabdė prekybą rusiška elektros energija. Svarbu paminėti, kad energijos tiekimo šaltams tai neturėjo įtakos, nes Lietuva turi bene daugiausiai elektros energijos jungčių su kitomis šalimis Europoje, o tai leidžia patenkinti elektros energijos poreikį nepaisant sumažėjusių srautų. Be to, Baltijos šalių elektros sistemos atsparumas ir patikimumas dar labiau padidėjo 2025 m. vasario 9 d., pabaigus sinchronizacijos su kontinentine Europa projektą. Kaip skelbė Baltijos šalių elektros perdavimo sistemos operatoriai „Litgrid“, AST ir „Elering“, šis įvykis žymi BRELL susitarimo su Rusijos ir Baltarusijos operatoriais pabaigą sudarydamas sąlygas atsijungti nuo jų tinklų.

Be to, „Harmony Link“ projekto sėkmė yra kritiškai svarbi siekiant užtikrinti regiono energetinę nepriklausomybę. 2024 m. rugpjūčio 22 d. „Litgrid“ (Lietuvos perdavimo sistemos operatoriaus) valdyba priėmė galutinį investicinį sprendimą dėl Lietuvos sausumos jungties projekto „Harmony Link“ pagal su Lenkijos operatoriumi PSE S.A. pasirašytą „Harmony Link“ bendradarbiavimo susitarimą. Šis projektas sustiprins Baltijos šalių elektros tinklų integraciją į Europos tinklus, padidins energetinį saugumą, tinklų stabilumą ir elektros importo bei eksporto efektyvumą. Be to, įgyvendinus projektą sumažės energijos kainos, bus skatinama konkurencija rinkoje ir taip stiprinamas Baltijos šalių vaidmuo Europos energetikos sektoriuje. Be šių naudų, projektas taip pat prisidės prie aplinkosaugos tikslų įgyvendinimo integruojant atsinaujinančius energijos išteklius į tinklą. 2024 m. gruodžio 25 d. įvyko neplanuotas povandeninio elektros kabelio „EstLink 2“ gedimas, dėl kurio Estijos ir Suomijos tarpvalstybinis pajėgumas sumažėjo nuo 1 016 MW iki 358 MW, o dėl kitų neseniai įvykusių gedimų Baltijos jūros regione kilo susirūpinimas dėl galimo sabotazo. Šis incidentas dar labiau pabrėžia diversifikuotų ir atsparių energijos jungčių svarbą ir sustiprina tokių projektų, kaip „Harmony Link“, poreikį siekiant užtikrinti stabilų elektros energijos tiekimą ir kainų stabilumą regione.

### Elektros energijos jungtys<sup>1</sup>: pakankamos patenkinti paklausai, nepaisant elektros energijos importo iš Rusijos sustabdymo



### Lietuvos elektros energijos pajėgumai



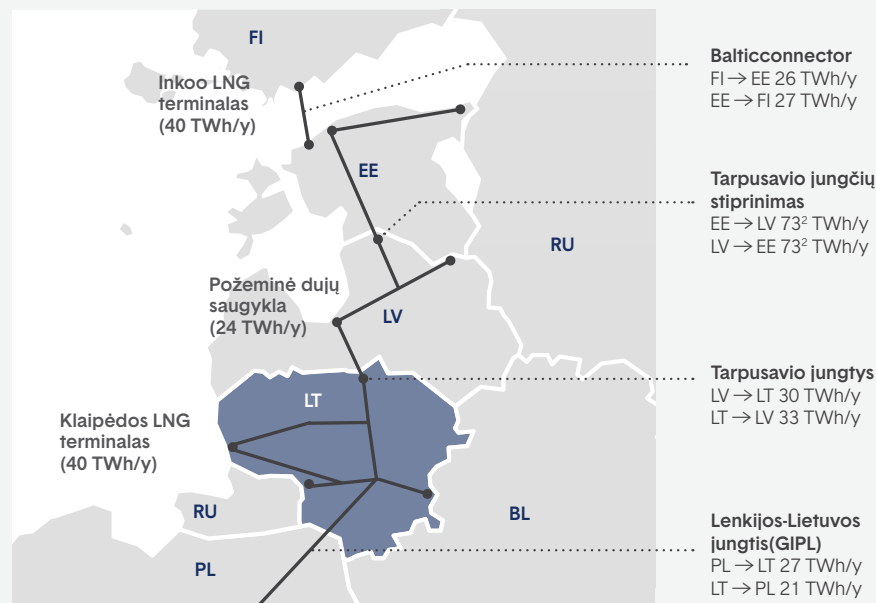
<sup>1</sup> Šaltinis: „Nord Pool“, IEA.



Lietuva buvo pirmoji ES valstybė narė, kuri 2022 m. II ketv. sustabdė gamtinių dujų pirkimą iš „Gazprom“, pakeisdama jas SGD kroviniais – daugiausiai iš JAV ir Skandinavijos šalių. Be to, 2022 m. liepos 1 d. įsigaliojo įstatymas, draudžiantis importuoti gamtines dujas iš Rusijos ir kitų šalių, keliančių grėsmę šalies nacionaliniam saugumui. Galiausiai, 2022 m. rudenį užsitikrinome vietą 6 papildomiems SGD kroviniais per metus iki 2032 m. pabaigos Lietuvos SGD terminale Klaipėdoje. Nors gamtinės dujos nėra pagrindinė Grupės veikla, mes aktyviai dalyvaujame visais įmanomais būdais siekdami sumažinti gamtinių dujų priklausomybę nuo Rusijos ir kartu užtikrinti nenutrūkstamą jų tiekimą savo klientams. Prie šių pastangų prisidėjo ir 2023 m. užbaigtas ELLI projektas, kuris padidino dujų jungties tarp Latvijos ir Lietuvos pajėgumus. Padidinus jungties

pajėgumus abiem kryptimis ir integravus Baltijos šalių rinkas su Suomijos, ELLI prisidėjo prie gamtinių dujų tiekimo saugumo regione stiprinimo ir pagrindinių infrastruktūros elementų, tokių kaip Klaipėdos SGD terminalas ir Latvijos Inčukalnio požeminė dujų saugykla, prieinamumo didinimo. Be to, 2024 m. gruodžio 6 d. valstybės valdoma įmonė „KN Energies“ įsigijo ir perėmė Klaipėdos SGD terminalą (laivų-saugyklą). Šie įvykiai užtikrins regiono energetikos sistemos atsparumą ir nepriklausomumą.

**Gamtinių dujų infrastruktūra<sup>1</sup>: pasiūla užtikrinama importuojant gamtines dujas per SGD terminalą ir dujų atsargomis, laikomomis požeminėje saugykloje**



	Metinė paklausa 2024 m. TWh/y	Vartojimo pokytis 2024 m. ir 2023 m., %
Lenkija	197,5	9,7 %
Lietuva	17,1	14,9 %
Suomija	14,0	4,7 %
Latvija	8,8	7,5 %
Estija	3,7	9,2 %
<b>Viso</b>	<b>241,1</b>	<b>9,7 %</b>

<sup>1</sup> Šaltinis: viešai prieinama informacija.

<sup>2</sup> Šaltinis: remiantis Grupės turimais duomenimis.

## Grupės vaidmuo Lietuvoje

Kadangi Grupė veikia Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje, jos vaidmuo skiriasi priklausomai nuo šalies. Lietuvos energetikos vertės grandinėje Grupė atlieka itin svarbų vaidmenį dalyvaudama visose su energetika susijusiose veiklose, išskyrus perdavimo paslaugas. Palyginimui, kitose šalyse mes arba turime ir valdome energijos gamybos pajėgumus, arba valdome mažmeninės prekybos verslą, arba ir viena, ir kita. Daugiau informacijos pateikiame toliau paveikslėlyje.

### Grupės indėlis energetinės vertės grandinėje



## Reguliacinė aplinka: Europoje

### REMIT II

2024 m. balandžio 11 d. Europos Parlamentas ir Taryba priėmė atnaujintą reglamentą dėl didmeninės energijos rinkos vientisumo ir skaidrumo, vadinamą REMIT II reglamentu (Reglamentas (ES) Nr. 1227/2011), kartu su reglamentu dėl ACER įsteigimo (Reglamentas (ES) Nr. 2019/942), kuris įsigaliojo nuo 2024 m. gegužės 7 d. Šiuo reglamentu siekiama padidinti rinkos skaidrumą ir vientisumą, taip didinant visuomenės pasitikėjimą didmeninių energijos rinkų veikimu, taip pat nustatomos naujos taisyklės dėl algoritminės prekybos ir nauji įpareigojimai trečiųjų šalių rinkos dalyviams.

Pagrindiniai atnaujinto reglamento aspektai:

- išplėsta duomenų teikimo apimtis, įtraukiant naujas elektros energijos balansavimo rinkas, susietąsias rinkas ir algoritminę prekybą. Rinkos dalyviai turi kurti savo algoritmus taip, kad nesukeltų rinkos trikdžių. REMIT II taip pat numato stebėsenos ir dokumentacijos prievoles;
- aiškesni ir griežtesni reikalavimai ES rinkos dalyviams, kurie yra trečiųjų šalių rezidentai;
- Europos Sąjungos energetikos reguliavimo institucijų bendradarbiavimo agentūra (ACER) įgaliota tirti tarpvalstybinio pobūdžio bylas, kuriose dalyvauja bent dvi valstybės narės;
- nustatytos naujos priemonės, kuriomis ACER galės atlikti tyrimus, įskaitant galimybę atlikti patikrinimus vietoje, išduoti reikalavimus pateikti informaciją ir priimti pareiškimus;
- ACER įgaliota skirti periodines baudas, siekiant užtikrinti, jog būtų laikomasi sprendimų dėl patikrinimų vietoje ir reikalavimų pateikti informaciją. Teisė skirti baudas už reglamente numatytų draudimų ar esminių įpareigojimų pažeidimus ar nesilaikymą toliau liks valstybių narių kompetencijoje.

Priėmimo data: 2024 m. balandžio 11 d.

Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams: 

Poveikis Grupei: Pranešimo paskelbimo dieną finansinio poveikio įvertinti neįmanoma, tačiau nėra tikėtina, kad šie pokyčiai turėtų reikšmingą poveikį Grupės mastu

### Poveikio klimatui neutralizavimo pramonės aktas

2024 m. birželio 13 d. Europos Parlamentas ir Taryba priėmė Poveikio klimatui neutralizavimo pramonės aktą (PKNPA) (Reglamentas (ES) 2024/1735), kuriuo sukuriamą reglamentavimo sistema, skirta didinti ES konkurencingumui priklausomybės nuo iškastinio kuro mažinimo technologijų srityje. PKNPA siekiama pritraukti investicijų, padidinti galimybes patekti į rinką ir remti perėjimą prie švarios energijos, taip stiprinant ES energetinį atsparumą. Pagal PKNPA siekiama, kad iki 2030 m. poveikio klimatui neutralizavimo technologijų gamybos pajėgumai atitiktų 40 proc. metinių ES diegimo poreikių, ir reikalaujama, kad metinis CO<sub>2</sub> saugojimo pajėgumas būtų ne mažesnis kaip 50 mln. tonų.

PKNPA taikymo sritis apima įvairias technologijas, kurios yra būtinos priklausomybės nuo iškastinio kuro mažinimui, įskaitant saulės ir vėjo energijos, kaupiklių, vandenilio, tvaraus kuro, anglies dioksido surinkimo ir energijos vartojimo efektyvumo technologijas. Į šią sritį taip pat įeina branduolinė energija, transporto varomosios sistemos ir biotechnologijų sprendimai. PKNPA taikomas energijai imlioms pramonės šakoms, pavyzdžiui, plieno, chemijos ir cemento, gamintojams, kurie gamina komponentus poveikio klimatui neutralizavimo technologijoms arba investuoja į priklausomybės nuo iškastinio kuro mažinimą.

PKNPA didžiausias dėmesys skiriamas kvalifikuotos darbo jėgos ir palankesnių sąlygų pramonės šakoms kūrimui bei poveikio klimatui neutralizavimo projektų rėmimui. Juo įsteigiamos poveikio klimatui neutralizavimo pramonės akademijos, kuriose per trejus metus 100 000 žmonių bus mokomi naudotis poveikio klimatui neutralizavimo technologijomis. Akte taip pat sprendžiamos CO<sub>2</sub> saugojimo problemos: keliamas tikslas iki 2030 m. pasiekti 50 mln. tonų CO<sub>2</sub> įleidimo pajėgumą, o ES naftos ir dujų bendrovės skatinamos investuoti į CO<sub>2</sub> surinkimo sprendimus.



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai






Sprendimai klientams

## Reguliacinė aplinka: Europoje (tęsinys)

PKNPA įvedamas poveikio klimatui neutralizavimo strateginio projekto statusas, kuris leidžia greičiau išduoti leidimus ir suteikti finansinę paramą svarbiausiems projektams. Juo taip pat nustatomos naujos pirkimų taisyklės, pagal kurias reikalaujama, kad valdžios institucijos švariųjų technologijų sutartyse ir atsinaujinančiųjų išteklių energijos aukcionuose atsižvelgtų į tvarumą, atsparumą ir kibernetinį saugumą. Be to, PKNPA sukuriama Europinė poveikio klimatui neutralizavimo platforma, kurios tikslas – stebėti pažangą, konsultuoti finansavimo klausimais ir skatinti tarptautinę partnerystę siekiant visuotinio perėjimo prie švarios energijos.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 13 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*    

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes reglamentu siekiama paspartinti energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Elektros energijos rinkos modelio peržiūra

Reaguodama į didelį energijos kainų šuolį, kurį sukėlė 2022 m. Rusijos invazija į Ukrainą, ES 2024 m. birželio 13 d. pertvarkė savo elektros energijos rinką: priėmė vadinamąjį Elektros energijos rinkos modelio (EMD) paketą (Direktyva ES/2024/1711, Reglamentas ES/2024/1747).

Šia reforma nustatomos kelios pagrindinės taisyklės, kuriomis siekiama apsaugoti vartotojus, pagerinti įmonių stabilumą ir konkurencingumą, padidinti žaliosios elektros energijos gamybą ir patobulinti pasirėngimą būsimoms krizėms.





Siekiant užtikrinti geresnę vartotojų apsaugą, reformoje numatytos įvairios sutarčių pasirinkimo galimybės, įskaitant fiksuotą kainą, fiksuotą terminą ir dinaminę kainodarą su keliomis sutartimis. Reikalaujama pateikti aiškesnę informaciją prieš pasirašant sutartį ir sudaromos palankesnės sąlygos gauti energiją, pagamintą iš AEI, kuria prekiaujama vietoje. Pažeidžiamiems vartotojams bus teikiamos šios naudos: didesnės apsaugos priemonės, pavyzdžiui, pakankamas garantinių tiekėjų skaičius, kad būtų užtikrintas elektros energijos tiekimo tęstinumas, ir vyriausybės vykdoma sustiprinta mažmeninių kainų namų ūkiams ir mažoms bei vidutinėms įmonėms (MVĮ) priežiūra.

Siekiant užtikrinti didesnį įmonių stabilumą ir konkurencingumą, šia reforma įtvirtinamas ilgalaikių sutarčių, pavyzdžiui, elektros prekybos sutarčių (PPA), pagal kurias elektros energijos gamintojai sutartomis kainomis parduoda energiją tiesiogiai vartotojams, naudojimas. Ji užtikrina galimybę elektros energijos gamintojams gauti stabilias pajamas iš abipusių sandorių dėl kainų skirtumo (CfD), taip pat remia investicijas į naujus vėjo, saulės, geoterminės, hidroenergijos (be rezervuaro) ir branduolinės energijos įrenginius. Šiomis sutartimis užtikrinamas minimalus investicijų pelningumas ir sumažinamos pernelyg didelės išlaidos krizių metu.

Šiomis taisyklėmis taip pat siekiama padidinti žaliosios elektros energijos dalį optimizuojant atsinaujinančių energijos išteklių integravimą į energetikos sistemą. Sustiprintos skaidrumo pareigos sistemos operatoriams ir geresnė rinkos stebėseną sudarys palankesnes sąlygas labiau nuspėjamai energijos gamybai iš AEI.

Galiausiai, siekiant geriau pasirėngti būsimoms krizėms, Taryba buvo įgaliota paskelbti krizę reaguodama į dideles didmeninės elektros energijos kainas arba spartų mažmeninės kainos padidėjimą. Valstybės narės privalo įgyvendinti esamas ES priemones, pavyzdžiui, mažinti elektros energijos kainas pažeidžiamiems vartotojams ir užtikrinti sąžiningą tiekėjų konkurenciją, kad būtų išvengta rinkų iškreipimo krizės metu.

*Priėmimo data:* 13 June 2024

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*    

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

## Reguliacinė aplinka: Europoje (tęsinys)

### DI aktas

2024 m. birželio 13 d. Europos Parlamentas ir Taryba priėmė Dirbtinio intelekto (DI) aktą 2024/1689, kuriuo nustatomos suderintos dirbtinio intelekto taisyklės. Dirbtinio intelekto akto tikslas – užtikrinti saugų ir apsaugotą dirbtinio intelekto naudojimą visose ES šalyse.

Šiuo reglamentu siekiama pagerinti vidaus rinką, nustatant vienodą teisinę sistemą DI sistemų kūrimui, pateikimui rinkai ir naudojimui ES, taip pat apsaugoti nuo žalingo DI sistemų poveikio ir remti inovacijas. DI sistemos skirstomos pagal rizikos lygius: nepriimtinos, didelės, nedidelės ir minimalios. Nepriimtinos rizikos DI sistemos bus uždraustos nuo 2025 m. vasario 2 d. Didelės rizikos DI sistemos, kaip apibrėžta Reglamento III priede, apima ypatingos svarbos vandens, dujų, šilumos ir elektros energijos tiekimo infrastruktūrą. Didelės rizikos DI sistemų tiekėjai privalo priežiūros institucijai pateikti technines specifikacijas, išsamius kūrimui naudotus duomenis ir rizikos vertinimą prieš pateikimą rinkai. Naudotojai privalo užtikrinti, kad šios sistemos būtų naudojamos pagal tiekėjo instrukcijas ir priežiūros kvalifikuoto personalo. DI aktas įsigaliojo 2024 m. rugpjūčio 2 d., o nuo 2026 m. rugpjūčio 2 d. jis bus taikomas visa apimtimi, išskyrus tam tikras išimtis. Komisija turi per devynis mėnesius parengti įgyvendinimui skirtus praktikos kodeksus. Kai Komisija parengs reikiamus dokumentus (gaires, kodeksus), valstybės narės galės pradėti svarstyti nacionalinius teisės aktus, kuriais DI aktas bus įgyvendinamas.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 13 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* Grupė

*Poveikis Grupei:* Pranešimo paskelbimo dieną finansinio poveikio įvertinti neįmanoma, tačiau nėra tikėtina, kad šie pokyčiai turėtų reikšmingą poveikį Grupės mastu

### Metano reglamentas

2024 m. birželio 13 d. Europos Parlamentas ir Taryba priėmė Reglamentą (ES) 2024/1787 dėl energetikos sektoriuje išmetamo metano kiekio mažinimo, kuriuo iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) 2019/942. Šiuo reglamentu siekiama užkirsti kelią išvengiamam metano išmetimui į atmosferą ir kuo labiau sumažinti ES veikiančių iškastinio kuro energetikos įmonių nuotėkius. Reglamentu nustatomos toliau nurodytos taisyklės:

1. tikslesnis energetikos sektoriaus išmetamo metano kiekio matavimas, ataskaitų teikimas ir tikrinimas;
2. išmetamų teršalų kiekis turi būti nedelsiant sumažintas, privalomai aptinkant ir remontuojant nuotėkius, taip pat uždraudžiant dujų išleidimo bei dujų deginimo praktiką, kai metanas tiesiogiai išleidžiamas į atmosferą;
3. skaidrumo reikalavimas dėl importuojamo metano kiekio, pagal kurį būtų renkama informacija apie tai, ar šalys eksportuojos ir (arba) bendrovės eksportuojos matuoja, teikia duomenis ir mažina išmetamo metano kiekį, siekiant nustatyti šių subjektų taršos metanu intensyvumo profilį.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 13 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*  

*Poveikis Grupei:* Pranešimo paskelbimo dieną finansinio poveikio įvertinti neįmanoma, tačiau nėra tikėtina, kad šie pokyčiai turėtų reikšmingą poveikį Grupės mastu


## Reguliacinė aplinka: Baltijos šalyse

### „Harmony Link“ sausumos jungties projektas

2024 m. balandžio 26 d. energetikos ministras patvirtino „Harmony Link“ sausumos jungties projekto, kuris yra tinkama techninė alternatyva anksčiau suplanuotai jūrinei jungčiai, skirtai elektros energijos sistemai sinchronizuoti, inžinerinės infrastruktūros vystymo planą. Programa reglamentuoja valstybės lygmens specialiojo teritorijų planavimo dokumento planavimo tikslus ir uždavinius, planavimo proceso etapus ir plano rengimo reikalavimus. Planuojama teritorija apima Vilkiškių rajono, Kalvarijos ir Marijampolės savivaldybes.

2024 m. gruodžio mėn. pabaigoje Lenkijos elektros energijos perdavimo sistemos operatorė PSE patvirtino finansinį investicinį sprendimą dėl „Harmony Link“ jungties statybos sausumoje. Pagal operatorių pasirašytą bendradarbiavimo sutartį, kartu įsigalioja ir rugsėjį Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorės „Litgrid“ priimtas finansinis investicinis sprendimas. Tai patvirtina operatorių įsipareigojimus finansuoti ir įgyvendinti jungties projektą. „Litgrid“ jau paskelbė viešąjį pirkimą „Harmony Link“ sausumos jungties statybos projektavimo paslaugoms Lietuvos teritorijoje.

*Priėmimo data:* 2024 m. balandžio 26 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*    

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir Baltijos šalių rinkos integraciją į Europos energetikos rinką



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams



## Reguliacinė aplinka: Baltijos šalyse (tęsinys)





### BRELL sutarties nepratęsimas

2024 m. liepos 16 d. Estijos, Latvijos ir Lietuvos perdavimo sistemų operatoriai (PSO) išsiuntė pranešimą apie tai, kad nepratėsia sutarties dėl bendro elektros sistemų veikimo, vadinamosios BRELL sutarties. Šia sutartimi buvo nustatytos Baltijos šalių veikimo Rusijos kontroliuojamoje IPS/UPS elektros sistemoje sąlygos. Sutartis nustojo galioti 2025 m. vasario 7 d.

2025 m. vasario 8 d. Baltijos šalių PSO atjungė Estijos, Latvijos ir Lietuvos elektros energetikos sistemas nuo IPS/UPS ir pradėjo bendrą veikimo izoliuotu režimu bandymą. 2025 m. vasario 9 d. Baltijos šalių elektros energetikos sistemos sinchronizuotos su kontinentinės Europos sinchronine zona.

Sinchronizacija užtikrins geresnę ES perdavimo sistemų tarpusavio sujungimą ir rinkos integraciją, todėl Baltijos šalių elektros energetikos sistemos galės veikti pagal bendras ir aiškias Europos taisykles, o tai bus naudinga visiems vartotojams. Tai taip pat paskatins atsinaujinančios energetikos plėtrą Baltijos šalyse ir Lenkijoje, nes naujai įrengtos elektros linijos, pastotės ir sinchroniniai kondensatoriai padidins perdavimo tinklų galimybes integruoti didesnę atsinaujinančių energijos išteklių dalį bendroje elektros gamyboje.

*Priėmimo data:* 2024 m. liepos 16 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*    



*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir Baltijos šalių rinkos integraciją į Europos energetikos rinką

### Gamtinių dujų tiekimo standartai ir solidarūs saugyklos paslauga

2024 m. rugsėjo 12 d. Latvijos Respublikos Seimas priėmė Energetikos įstatymo keitimus. Sprendimai dėl naudotojų apsaugos buvo priimti ir sugriežinti norminiais aktais pagal 2017 m. spalio 25 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (ES) 2017/1938 dėl dujų tiekimo saugumo užtikrinimo priemonių, kuriuo panaikinamas Reglamentas (ES) Nr. 994/2010. Vėliau buvo priimti ir įgyvendinimo reglamentai. 2024 m. spalio 1 d. „Conexus Baltic Grid“ priėmė Inčukalnio požeminės dujų saugyklos solidarumo dalies naudojimo reglamentą (toliau – Solidarumo reglamentas).

Energetikos įstatymo pakeitimu ir Solidarumo reglamentu (atsižvelgiant į saugyklos pajėgumų rezervavimo tipą) Inčukalnio požeminė dujų saugykla buvo atitinkamai padalyta į dvi dalis: keturių teravatvalandžių talpos saugyklos dalį (tai – Inčukalnio požeminės dujų saugyklos solidarumo dalis, skirta kaimyninių Europos Sąjungos šalių, sudariusių susitarimus dėl solidarumo priemonių dujų tiekimo saugumui užtikrinti, solidarumo poreikiams tenkinti) ir saugyklos dalį, skirtą rinkos įgalinimui. Be to, pakeitimu ir naujuoju Solidarumo reglamentu nustatoma Inčukalnio požeminės dujų saugyklos solidarumo dalies saugojimo pajėgumų rezervavimo tvarka ir numatoma, kad mokestis bus nustatomas pagal Komunalinių paslaugų komisijos nustatytą tarifą. Rinkai skirtos saugojimo sistemos dalies atveju bus taikomas mokestis, kurio galutinė suma bus nustatoma aukcione. Pakeitimais sukurta naujoji solidarumo paslauga – tai specializuota gamtinių dujų saugojimo paslauga regioniniam energetiniam saugumui didinti, užtikrinant dujų atsargų prieinamumą ekstremalių situacijų ar tiekimo sutrikimų metu.

*Priėmimo data:* 2024 m. rugsėjo 12 d. ir 2024 m. spalio 1 d. – Solidarumo reglamentas

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*  

*Poveikis Grupei:* Pranešimo paskelbimo dieną finansinio poveikio įvertinti neįmanoma, tačiau jis nebus reikšmingas



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

## Reguliacinė aplinka: Baltijos šalyse (tęsinys)

### Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinka

2025 m. sausio 30 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT) nutarimu suderino Baltijos šalių elektros perdavimo operatorės „Litgrid“, AST ir „Elering“ kuriamą Baltijos balansavimo pajėgumų rinkos pradžios datą 2025 m. vasario 5 d. Ši rinka svarbi sinchronizacijai su kontinentinės Europos tinklais, po kurios Baltijos šalys veiks kaip bendras dažnio valdymo blokas.

Balansavimo pajėgumai reikalingi užtikrinti elektros gamybos ir vartojimo pusiausvyrą. Sinchronizacija reikalauja techninių sprendimų padidinti arba sumažinti elektros gamybą ar vartojimą.

Efektyvios balansavimo paslaugos gali būti teikiamos baterijų sistemų, atsinaujinančių išteklių elektrinių su valdymo sistemomis ir paklausos telkėjų.

Balansavimo pajėgumų paslaugos bus kasdien perkamos aukciono būdu. Nuo 2025 metų rinkoje bus perkamos automatinio bei rankinio dažnio atkūrimo rezervo (aFRR ir mFRR) paslaugos, o po sinchronizacijos su kontinentinės Europos tinklais – ir dažnio išlaikymo rezervas (FCR).

Perdavimo sistemos operatorių skaičiais, 2025 m. reikės iki 1512 MW balansavimo pajėgumų, iš kurių 80% bus perkama rinkoje. Po sinchronizacijos bus papildomai reikalingi 25 MW FCR. Atsinaujinančios energetikos plėtra lems tolesnį šio poreikio augimą iki 2031 m.

Grupės įmonė AB „Ignitis gamyba“ aFRR ir FCR paslaugas teiks su Kombinuoto ciklo bloku, o mFRR paslaugas su Kruonio hidroakumuliacinė elektrine. Nuo 2025 m. vasario mėn. pradėjus veikti bendrai Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinkai, Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės mFRR balansavimo pajėgumų paslaugos kaina taps nebereguliuojama VERT.

Priėmimo data: 2025 m. sausio 30 d.

Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:    

Poveikis Grupei: Teigiama įtaka Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų segmentams

## Reguliacinė aplinka: Lietuvoje

### Atsinaujinančių išteklių elektros energijos gamybos įmoka

2024 m. balandžio 3 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė priėmė nutarimą, kuriuo patvirtintas Atsinaujinančių išteklių elektros energijos gamybos įmokos ir paramos vietos bendruomenėms lėšų administravimo tvarkos aprašas. Šis aprašas reglamentuoja atsinaujinančių išteklių elektros energijos gamybos įmokos lėšų apskaičiavimo, surinkimo, administravimo ir mokėjimo tvarką.

Sausumoje vystomų projektų atveju įmoka mokama už praėjusius kalendorinius metus ir apskaičiuojama paskutiniiais kalendoriniais metais pagamintą ir į elektros tinklą patiektą elektros energiją padauginus iš 0,0010 Eur/kWh.

Jūroje vystomų projektų atveju konkurso laimėtojas turi teikti finansinę paramą pajūrio bendruomenėms. Įmoka mokama nuo tos dienos, kai konkurso laimėtojai išduodamas leidimas gaminti elektros energiją, per visą projekto įgyvendinimo laikotarpį. Įmokos dydis – 1,00 Eur/MWh.

Priėmimo data: 2024 m. balandžio 3 d.

Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams: 

Poveikis Grupei: Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai





Sprendimai klientams

## Reguliacinė aplinka: Lietuvoje (tęsinys)

### Vandenilio plėtros Lietuvoje 2024–2050 m. gairės ir jų įgyvendinimo veiksmų planas

2024 m. balandžio 26 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministerija patvirtino Vandenilio plėtros Lietuvoje 2024–2050 m. gaires. Šis dokumentas yra pagrindinis Lietuvos strateginis dokumentas, kuriuo siekiama sukurti išsamią vandenilio sektoriaus reguliavimo teisinę sistemą. Juo siekiama skatinti vandenilio naudojimą transporto ir pramonės sektoriuose, skatinti vandenilio ir elektros energijos sektorių integraciją, kurti vandenilio slėnius ir transportavimo sistemas, įvertinti vandenilio saugojimo galimybes ir sukurti kompetencijų vandenilio vertės kūrimo grandinėje vystymo sistemą. Siekdama įgyvendinti Vandenilio plėtros Lietuvoje 2024–2050 m. gairėse nustatytus tikslus ir uždavinius, Vyriausybė 2024 m. gruodžio 11 d. patvirtino Vandenilio plėtros Lietuvoje 2025–2027 metais gairių įgyvendinimo veiksmų planą. Jame išsamiai aprašyti 8 konkretūs uždaviniai, priemonės, atsakingi vykdytojai ir terminai, reikalingi jiems įgyvendinti. Šis dokumentas bus labai svarbus tolesnei vandenilio sektoriaus plėtrai, nes pagal jį bus formuojama rinka ir reguliavimo aplinka.

*Priėmimo data:* 2024 m. balandžio 26 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*    

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Efektyvusis mokesčių tarifas

2024 m. birželio 6 d. priimtas Lietuvos Respublikos minimalaus subjektų grupių apmokestinimo lygio užtikrinimo įstatymas, perkeltiant ir įgyvendinant Direktyvos 2022/2523 dalį dėl visuotinio minimalaus tarptautinių įmonių grupių ir didelių vietos subjektų grupių apmokestinimo lygio Sąjungoje.

Šia direktyva buvo siekiama užkirsti kelią mokesčių praktikai, leidžiančiai didelėms subjektų grupėms perkelti pelną į jurisdikcijas, kuriose toks pelnas neapmokestinamas arba apmokestinamas labai mažais mokesčiais, ir užtikrinti, kad šios grupės mokėtų sąžiningą mokesčių dalį, neatsižvelgiant į jurisdikciją, kurioje jos veikia. Direktyvoje nustatomos taisyklės, kuriomis siekiama užtikrinti visuotinį minimalų apmokestinimo lygį subjektų grupėms (tarptautinėms subjektų grupėms ir vietos subjektų grupėms), kurių metinės pajamos yra 750 mln. Eur arba didesnės, įskaitant tokių grupių pelno apmokestinimą kiekvienoje jurisdikcijoje taikant ne mažesnę kaip 15 proc. efektyvųjį mokesčio tarifą.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 6 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* Grupė

*Poveikis Grupei:* Grupė turės sumokėti 1,2 mln. Eur papildomą mokesčių Suomijoje už 2024 metus dėl Pasaulinio minimalaus pelno mokesčio įgyvendinimo. Daugiau informacijos rasite 8 skyriaus 'Konsoliduotos finansinės ataskaitos' 9 pastaboje.

### Pasinaudojimo elektros tinklais tvarka

2024 m. birželio 11 d. VERT patvirtino patikslintus „Litgrid“ pasinaudojimo elektros perdavimo tinklais tvarkos aprašą ir ESO (Tinklai) Pasinaudojimo elektros skirstomaisiais tinklais tvarkos aprašą. Šiais atnaujinimais įgyvendinamos patikslintų Elektros energetikos įstatymo ir Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo nuostatos. Keletu svarbių pakeitimų siekiama padidinti elektros tinklų procedūrų veiksmingumą ir skaidrumą bei remti atsinaujinančių energijos išteklių integravimą.

Esminiai Pasinaudojimo elektros perdavimo tinklais tvarkos aprašo keitimai apima atnaujinimus, kuriais atsižvelgiama į atitinkamų teisės aktų pakeitimus, prijungimo taškų vietų nustatymo, rezervavimo ir atrankos proceso patobulinimus bei elektros energijos perdavimo tinklų pajėgumų vystymą. Taip pat atnaujinta elektros energijos perdavimo tinklo pajėgumų rezervavimo tvarka, įskaitant galimus gamybos apribojimus ir konkrečius atvejus, kai šie apribojimai gali būti taikomi.

Pateikti išsamūs elektros energijos priėmimo ir perdavimo tinklais principai, įskaitant galimus gamybos apribojimus ir konkrečius atvejus, kai šie apribojimai gali būti taikomi.

Patikslintame Pasinaudojimo elektros skirstomaisiais tinklais tvarkos apraše reikšmingai pakeista tinklo pajėgumų rezervavimo sistema. Elektrinėms, kurių operatorius negali valdyti ir kurios dėl to negali būti prijungtos prie tinklo, jei reikia taikyti leistinos generuoti galios ribojimus, nustatyta didžiausio pajėgumo (Pmax) riba sumažinta nuo 250 kW iki 100 kW. Išimtis, kuria buitiniams gaminantiems vartotojams, turintiems iki 10 kW leistinos generuoti galios elektrines, leidžiama prisijungti prie tinklo, buvo išplėsta, įtraukiant ir kitus tokios galios elektrines ir kaupimo įrenginius turinčius tinklų naudotojus. Tinklo pajėgumų paskirstymo prioritetinių grupių sąrašas buvo supaprastintas



## Reguliacinė aplinka: Lietuvoje (tęsinys)

nuo devynių iki trijų grupių, taip suteikiant daugiau galimybių rezervuoti tinklo pajėgumus. Dabar tinklo pajėgumai vėjo parkams priskiriami prioritetinėms grupėms pagal visos šalies tinklo pajėgumus, o ne pagal 110 kV tinklo atkarpas. Nustatytos naujos pasinaudojimo tinklais taisyklės subjektams, norintiems teikti balansavimo paslaugas. Taip pat buvo sukurta prijungimo ir eksploataavimo ribojimų (leistinos generuoti galios ribojimų) taikymo sistema.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 11 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*  

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Elektros energetikos ir dujų įstatymų pakeitimai

2024 m. birželio 25 d. priimti Energetikos įstatymo, Elektros energetikos įstatymo ir Gamtinių dujų įstatymo pakeitimai, kuriais siekiama reglamentuoti elektros energetikos sektoriaus rinkos dalyvių keitimąsi energetikos duomenimis per centralizuotą energijos informacijos mainų platformą (duomenų centrą). ESO (Tinklai) paskirtas centralizuoto duomenų centro operatoriumi ir kūrėju.

Patobulinta suinteresuotųjų šalių viešųjų konsultacijų dėl pasinaudojimo elektros skirstymo tinklais tvarkos procedūra. Be to, pakeitimais reglamentuojamas elektros skirstymo tinklų perkėlimo ar rekonstrukcijos išlaidų apmokėjimas.

Atsižvelgiant į rinkos pokyčius (produktų pirkimo kainas), energijos tiekimo bendrovėms dabar leidžiama nustatyti reguliuojamų energijos tiekimo produktų (dujų ir elektros energijos visuomeninio tiekimo) kainas ir tarifus privatiems klientams ne kas šešis, o kas tris mėnesius per kalendorinius metus. Jei energetikos bendrovės nesiūlo perskaičiavimų, VERT gali vienašališkai perskaičiuoti šias kainas ir tarifus privatiems klientams.

Be to, pakeitimuose nustatyta, kad atsinaujinančios energetikos projektai, kurių gamybos pajėgumai yra 150 MW ir didesni, laikomi valstybinės svarbos projektais.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 25 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*    

*Poveikis Grupei:* Pranešimo paskelbimo dieną reikšmingas finansinis poveikis nėra tikėtinas

### Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija

2024 m. birželio 27 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos pakeitimus. Atnaujinta strategija siekiama toliau judėti ilgalaikės ir tvarios Lietuvos energetikos politikos kryptimi ir pasirengti visuotiniam perėjimui nuo iškastinio kuro prie švarios energijos išteklių, daugiausia dėmesio skiriant elektros energijai. Dokumente įtvirtintas siekis iki 2050 m. Lietuvą paversti visiškai energetiškai nepriklausoma šalimi, kuri gamina energiją savo reikmėms ir ją eksportuoja. Kruopščiai išnagrinėjus energetikos sektoriaus tendencijų studijas ir tyrimus, parengtoje strategijoje nustatyti keli pagrindiniai tikslai: pasiekti, kad Lietuvoje ir regione 100 proc. elektros energijos būtų gaminama iš atsinaujinančių energijos išteklių, pereiti prie elektros energijos ekonomikos ir vystyti aukštą pridėtinę vertę kuriančią energetikos pramonę, taip pat užtikrinti energijos išteklių prieinamumą vartotojams.

Šiam tikslui pasiekti numatyta plėtoti atsinaujinančios energetikos pajėgumus sausumoje ir jūroje bei skatinti įvairių sektorių perėjimą prie neutralaus poveikio klimatui energijos išteklių. Lietuvos tikslas – iki 2030 m. pasiekti teigiamą energetinį balansą, o iki 2050 m. – visišką energetikos sektoriaus poveikio klimatui neutralumą. Apskaičiuota, kad iki 2050 m. elektros energijos suvartojimas išaugs daugiau nei 6 kartus – nuo dabartinių 12 TWh iki numatomų 74 TWh. Didžiausią augimo dalį sudarys sintetinių dujų gamyba (35,5 TWh), pramonės sektoriaus vartojimas (12,6 TWh), transporto sektoriaus vartojimas (6,3 TWh) ir šilumos sektorius (3,4 TWh).

Strategijoje taip pat nustatyti tikslai, kuriais siekiama užtikrinti saugią ir patikimą energetikos infrastruktūrą, įgalinti vietinę energijos gamybą ir palaikyti pramonės sektoriaus priklausomybės nuo iškastinio kuro mažinimą ir jo plėtrą. Daug dėmesio skiriama elektros energijos infrastruktūros vystymui ir atsparumui fizinėms bei kibernetinėms grėsmėms. Taip pat daug dėmesio skiriama naujų investicijų



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams


## Reguliacinė aplinka: Lietuvoje (tęsinys)

pritraukimui į energetikos produktų gamybą ir technologijas. Strategijoje pirmenybė teikiama žaliojo vandenilio, tvarių biodujų ir biometano gamybai, taip pat kitoms aukštųjų technologijų pramonės rūšims, galinčioms prisidėti prie šalies ekonomikos klestėjimo.

Galiausiai, strategijoje nustatyti tikslai, kuriais siekiama užtikrinti, kad perėjimo prie atsinaujinančių energijos išteklių naudą pajustų visi gyventojai ir bendrovės, taip mažinant socialinę atskirtį energetikos srityje. Pabrėžiama, kad svarbu mažinti energijos kainų svyravimus ir užtikrinti paramos sistemas mažesnes pajamas gaunantiems gyventojams.

Šie pakeitimai turėtų padėti Lietuvai veiksmingai prisitaikyti prie artėjančių pokyčių energetikos srityje ir skatinti tvarią bei atsparią žaliosios energijos ateitį.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 27 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Kibernetinis saugumas

2024 m. liepos 11 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Kibernetinio saugumo įstatymo pakeitimus, kuriais jis suderintas su TIS 2 direktyva (Direktyva (ES) 2022/2555, priimta 2022 m. gruodžio 14 d.). Subjektai pagal jų svarbą ir dydį bus skirstomi į esminius arba svarbius. Grupė bus priskirta prie esminių subjektų ir turės laikytis griežtesnių kibernetinio saugumo reikalavimų.

2024 m. lapkričio 6 d. Vyriausybė patvirtino Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 818 „Dėl Lietuvos Respublikos kibernetinio saugumo įstatymo įgyvendinimo“ pakeitimus, kuriais įgyvendinamas Kibernetinio saugumo įstatymas. Todėl Grupė privalės įgyvendinti išsamias organizacines, administracines ir technines priemones, kad šiuos pakeitimus atitiktų. Šios priemonės apima patobulintus rizikos valdymo protokolus, periodinius saugumo auditus, pranešimų apie incidentus teikimo procedūras ir griežtos kibernetinio saugumo politikos kūrimą, siekiant užtikrinti atitiktį reikalavimams ir apsisaugoti nuo galimų grėsmių.

*Priėmimo data:* 2024 m. liepos 11 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* Grupė

*Poveikis Grupei:* Pranešimo paskelbimo dieną finansinio poveikio įvertinti neįmanoma, tačiau nėra tikėtina, kad šie pokyčiai turėtų reikšmingą poveikį Grupės mastu

### Moterų ir vyrų lygių galimybių įstatymas

2024 m. spalio 3 d. Seimas priėmė Lietuvos Respublikos moterų ir vyrų lygių galimybių įstatymo (toliau – Lygių galimybių įstatymas) pakeitimą. Šiuo pakeitimu į Lietuvos teisinę sistemą perkeliama 2022 m. lapkričio 23 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva (ES) 2022/2381 dėl biržinių bendrovių direktorių pareigas einančių asmenų lyčių pusiausvyros gerinimo ir susijusių priemonių (toliau – Lyčių pusiausvyros direktyva).

Reglamente nurodoma, kad didelės bendrovės, įskaitant listinguojamas bendroves, iki 2026 m. birželio 30 d. turi imtis priemonių siekiant užtikrinti tikslą, kad valdymo ir priežiūros organuose nepakankamai atstovaujamos lyties asmenys užimtų ne mažiau kaip 33 proc. (bet ne daugiau kaip 49 proc.) įmonės vadovo, valdybos narių, stebėtojų tarybos narių – tiek vykdomųjų, tiek nevykdomųjų – pozicijų. Siekiant šio tikslo, kandidatai turi būti atrenkami remiantis kandidatų lyginamoju kvalifikacijų vertinimu. Renkantis iš kandidatų, kurių kvalifikacijos, tinkamumas, kompetencijos ir profesinės veiklos rezultatai yra tokie pat, pirmenybė turi būti teikiama nepakankamai atstovaujamos lyties kandidatui.

Jei kandidatų į priežiūros ir valdymo narių pozicijas atranka vykdoma balsuojant akcininkams, bendrovės užtikrina, kad balsavime dalyvaujantys asmenys būtų tinkamai informuoti apie priemones, numatytas Lyčių pusiausvyros direktyvoje ir Lygių galimybių įstatyme, įskaitant taikytiną atsakomybę, jeigu jų nesilaikoma.

Grupėje didelėmis bendrovėmis laikomos šios bendrovės: AB „Ignitis grupė“, AB „Energijos skirstymo operatorius“, UAB „Ignitis“, AB „Ignitis gamyba“, UAB Kauno kogeneracinė jėgainė, UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė, UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“.



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams



## Reguliacinė aplinka: Lietuvoje (tęsinys)

*Priėmimo data:* 2024 m. spalio 3 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* Grupė

*Poveikis Grupei:* Poveikis teigiamas, nes pakeitimu skatinama lyčių pusiausvyrą ir lygios galimybės Lietuvos didelių ir listinguojamų bendrovių valdyme, o tai atitinka Grupės strategiją

### Teisės aktai, kuriais įgyvendinamas Statybos įstatymas

2023 m. pabaigoje Lietuvos Respublikos Seimas iš viso priėmė 13 įstatymų pakeitimų, tarp jų ir naują Statybos įstatymo redakciją, kuriuo iš esmės pakeičiama statinių statyba. Šiais pakeitimais siekiama paspartinti statybos procedūras, sumažinti administracinę naštą, padidinti statybų procesų skaidrumą ir pagerinti sprendimų kokybę. Pagrindinis pokytis yra tas, kad nuo šiol statybos leidimai išduodami remiantis projektiniais pasiūlymais (konceptiniais projektais), o ne techniniu projektu, todėl statybos leidimas išduodamas ankstesniame etape, patikrinus koncepcinio projekto sprendimus. Tačiau statybos leidimo gavimas nesuteikia teisės pradėti statybas, nes statybos negali prasidėti tol, kol nėra parengtas ir patvirtintas techninis projektas (detalusis projektas). Be to, detaliuosius sprendimus turi patikrinti privatus ekspertas.

2024 m. Aplinkos ministerija priėmė Statybos techninio reglamento (STR) pakeitimus, kuriais siekiama įgyvendinti Statybos įstatymo pakeitimus. Naujoji tvarka taikoma nuo 2024 m. lapkričio 1 d. statant naujus projektus sausumoje ir jūroje.

*Priėmimo data:* Per 2024 m.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Jūrinio vėjo parkų Lietuvoje vystymo reguliavimas

Lietuvos kompetentingos institucijos labai aktyviai kuria jūrinio vėjo parkų reglamentavimo teisinę bazę – priėmė kelis įstatymus ir poįstatyminius teisės aktus, skirtus pagerinti jūrinio vėjo parkų konkursų sąlygas ir tęsti pirmojo jūrinio vėjo parko vystymą.

2024 m. sausio 15 d. paskelbtas antrasis konkursas dėl jūrinio vėjo parkų vystymo ir eksploatavimo, kuriam taikomos skatinamosios priemonės (subsidijos). Prieš paskelbiant konkursą, Lietuvos Respublikos Vyriausybė įtraukė kolektyvinio investavimo subjektus kaip teisę dalyvauti konkurse turinčius subjektus, o VERT atliko konkurso organizavimo tvarkos pakeitimus, kurie turėjo pagerinti konkurso procesą. Tačiau pagal antrojo konkurso paskelbimo metu galiojusį Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymą, reikėjo bent dviejų dalyvių, kad konkursas įvyktų. Jame dalyvavo tik vienas dalyvis, todėl konkursas buvo paskelbtas neįvykusių.

Po atšaukto konkurso Lietuvos Respublikos Seimo nariai pasiūlė Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo pakeitimus, kuriais siekta padidinti konkurso patrauklumą. 2024 m. liepos 16 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo pakeitimus, kuriais konkurso registracijos laikotarpis pratęstas nuo 90 iki 120 kalendorinių dienų ir nustatyta, kad konkursui surengti pakanka vieno, o ne dviejų dalyvių. Be to, konkurse pasiūlytai geriausiai kainai (CfD) arba vystymo mokesčiui taip pat bus taikomas dalinis indeksavimas. Galiausiai, pirmasis vystymo mokestis, jei jį pasiūlo konkurso dalyvis, turi būti ne mažesnis kaip 5 mln. Eur. Jei konkurso dalyvių siūlomi vystymo mokesčiai sutampa, kitas konkurso dalyvio siūlomas vystymo mokestis turi būti bent 5 mln. Eur didesnis už anksčiau pasiūlytą vystymo mokestį. Vystymo mokestis taip pat bus indeksuojamas.



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

## Reguliacinė aplinka: Lietuvoje (tęsinys)

Atsižvelgdama į Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo pakeitimus, VERT 2024 m. rugsėjo 13 d. priėmė Jūrinio vėjo elektrinių parko konkursų organizavimo aprašo pakeitimus, kuriais konkursų tvarka suderinta su Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymu, apimančius registracijos terminų pratęsimą, vystymo mokesčio reikalavimus ir konkursų organizavimo sąlygas.

2024 m. rugsėjo 25 d. Vyriausybė priėmė nutarimą Nr. 808, kuriuo nustatė antrojo jūrinio vėjo elektrinių parko konkurso su skatinamosiomis priemonėmis (subsidijomis) paskelbimo datą, t. y. 2024 m. lapkričio 18 d. Tą dieną VERT paskelbė informaciją apie konkursą, taip pradėdama antrojo konkurso procedūrą. Galimą konkurso nugalėtoją buvo planuojama paskelbti 2025 m. balandžio–gegužės mėn.

2024 m. lapkričio 15 d. VERT nustatė didžiausią sandorio kainą – 125,74 Eur/MWh ir mažiausią sandorio kainą – 75,45 Eur/MWh, kurios bus taikomos antrajame jūrinio vėjo elektrinių parko konkurse. Konkurso dalyvių pasiūlymai, jei juose prašoma valstybės paramos, negali viršyti didžiausios sandorio kainos ir negali būti žemesni už mažiausią sandorio kainą.

2024 m. rugsėjo 16 d. Energetikos ministras patvirtino ypatingos valstybinės svarbos projekto inžinerinės infrastruktūros jūroje ir sausumoje vystymo plano koncepciją ir atrinko mažiausią poveikį gamtinei aplinkai darančias pirmojo ir antrojo jūrinio vėjo parkų prijungimo prie perdavimo tinklo alternatyvas. Plano koncepcijoje numatyti konkretūs sprendimai buvo parengti ir paskelbti visuomenei bei institucijoms. Tikimasi, kad jie bus priimti iki 2025 m. pabaigos. Planuojamos teritorijos apima Lietuvos išskirtinę ekonominę zoną ir dalį teritorijos Baltijos jūroje, Palangos miesto ir Kretingos rajono savivaldybes.

2025 m. sausio 29 d. Vyriausybė priėmė Nutarimą Nr. 32 laikinai sustabdyti vykstantį antrąjį jūros vėjo elektrinių parko konkursą ir peržiūrėti konkurso vykdymo reikalavimus bei sąlygas, siekiant užtikrinti konkurencingas galutines elektros kainas. Tolimesni sprendimai dėl konkurso bus priimti, kai Energetikos ministerija peržiūrės konkurso reikalavimus ir sąlygas, o naujas konkursas tikimasi bus paskelbtas 2025 m. II ketvirtį.

Galiausiai Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatyme nustatyta, kad Vyriausybė arba jos įgaliota institucija ar institucijos nustato specialiąsias naudojimo sąlygas sausumos ir jūrų teritorijoms, kuriose bus plėtojami ir eksploatuojami jūrinio vėjo parkai. Todėl 2024 m. rugpjūčio 8 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė paskelbė nutarimo projektą, kuriuo siekiama nustatyti jūrinių ir sausumos teritorijų naudojimo teises, pareigas ir sąlygas jūrinio vėjo parko konkursų laimėtojams, įskaitant laivybos ir žvejybos taisykles, mokslinius ir kitus tyrimus bei aplinkos stebėseną šiose teritorijose, rizikos valdymo plano parengimą ir jo pateikimą, įskaitant bet kokius jo pakeitimus, Energetikos ministerijai ir Lietuvos energetikos agentūrai ir pan. Tačiau šis Vyriausybės nutarimas dar nepriimtas.

*Priėmimo data:* Per 2024 m.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Energetinės sistemos saugumas

2024 m. lapkričio 12 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Elektros energetikos įstatymo pakeitimą, kuriuo nustatomi nauji reikalavimai, susiję su energijos kaupimo įrenginių ir elektrinių saugumu. Vienas pagrindinių reikalavimų – užtikrinti energijos kaupimo įrenginių ir elektrinių, kurių įrengtoji galia didesnė nei 100 kW, informacinių valdymo sistemų ir gamybos valdymo sistemų apsaugą. Taip siekiama užkirsti kelią Nacionalinio saugumo strategijoje nurodytų valstybių, t. y. Kinijos Liaudies Respublikos, Rusijos Federacijos ir Baltarusijos Respublikos, subjektų naudojimuisi šiomis sistemomis. Be kita ko, siekiama užkirsti kelią galimybėi nuotoliniu būdu valdyti elektros energijos gamybos ir (ar) energijos kaupimo įrenginių galios keitimo parametrus ir įjungti ar išjungti šiuos įrenginius.

Sistemos operatoriai turi nustatyti saugumo reikalavimų įgyvendinimo sąlygas ir patikrinti, ar energijos kaupimo įrenginiai ir elektrinės atitinka reikalavimus. Jei reikalavimų nesilaikoma, sistemos operatoriai turi informuoti VERT, kuri priims sprendimą dėl išduoto leidimo vystyti elektros energijos gamybos pajėgumus arba energijos kaupimo pajėgumus sustabdymo. Jei po prijungimo prie tinklo paaiškėja, kad nesilaikoma saugumo reikalavimų, VERT tinklų naudotojui išduoda privalomąjį nurodymą sustabdyti savo veiklą arba ištaisyti pažeidimą.

Šie reikalavimai naujoms ryšio paslaugoms įsigalioja nuo 2025 m. gegužės 1 d. Visi tinklų naudotojai, turintys energijos kaupimo įrenginius ir elektrines, kuriems leidimai gaminti išduoti iki šios datos, taip pat tie, kurių energijos kaupimo įrenginiai ir elektrinės, kurių įrengtoji galia didesnė nei 100 kW, įrengti iki šios datos (net jei leidimas nereikalingas), privalo atitikti šiuos reikalavimus iki 2026 m. gegužės 1 d., o iki 2026 m. gegužės 31 d. pateikti sistemos operatoriumi deklaratiją, įrodančią atitiktį šioms reikalavimams.



Žalieji pajėgumai



Tinklai






Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

## Reguliacinė aplinka: Lietuvoje (tęsinys)

Priėmimo data: 2024 m. lapkričio 12 d.

Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:   

Poveikis Grupei: Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Nacionalinis energetikos ir klimato srities veiksmų planas

Bendradarbiaudama su Aplinkos ministerija, Lietuvos Respublikos energetikos ministerija inicijavo, o 2024 m. gruodžio 11 d. Vyriausybė patvirtino Nacionalinį energetikos ir klimato srities veiksmų planą 2021–2030 m. Planas parengtas pagal Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) Nr. 2018/1999 dėl energetikos sąjungos ir klimato politikos veiksmų valdymo 14 straipsnį. Atnaujintame plane išdėstytos konkrečios priemonės, skirtos Europos Sąjungos energetikos ir klimato kaitos politikos tikslams ir uždaviniams iki 2030 m. įgyvendinti.

Į atnaujintą planą buvo įtraukta daug svarbių strateginių dokumentų, todėl pateikiama visapusiška sistema jo tikslams pasiekti. Priemonėmis siekiama iki 2030 m. pasiekti toliau nurodytus tikslus:

- 21 proc. sumažinti šiltnamio efekto sukeliančių dujų emisijas apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemoje nedalyvaujančiuose sektoriuose, palyginti su 2005 m.;
- užtikrinti, kad atsinaujinančių energijos išteklių dalis bendrame galutiniame energijos suvartojime sudarytų 55 proc., o elektros energijos suvartojime – 100 proc.;
- pasiekti 129 tūkst. tonų (4,26 TWh) prognozuojamą ekologiško vandenilio poreikį, kuriam patenkinti reikėtų įrengti 1,3 GW elektrolizės pajėgumų ir suvartoti 6,51 TWh švarios elektros energijos;
- plėtoti papildomus lankstumo pajėgumus, pavyzdžiui, kaupimo įrenginius (baterijas), iki 2030 m. siekiant įrengti 1,5 GW pajėgumų.

Priėmimo data: 2024 m. gruodžio 11 d.

Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:    

Poveikis Grupei: Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją.

### Naujos Lietuvos Vyriausybės formavimas ir nauja programa

Po 2024 m. spalio mėn. įvykusių rinkimų 2024 m. gruodžio 12 d. prisiekė nauja centro kairės koalicinė Lietuvos Vyriausybė. Naujoji Vyriausybė planuoja išlaikyti dabartinę strateginę kryptį energetikos sektoriuje ir parengė išsamią Lietuvos perėjimo prie žaliosios energetikos strategiją.

Programoje pabrėžiamas Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimas su kontinentine Europa, atsisakant dabartinės BRELL sistemos. Daugiausia dėmesio skiriama atsinaujinančių energijos išteklių, pavyzdžiui, saulės, vėjo, vandens, biomasės ir kt. technologijų plėtrai, siekiant sumažinti iškastinio kuro naudojimą iki technologinio minimumo, būtino tinklo stabilumui užtikrinti. Vyriausybė siekia, kad iki 2028 m. Lietuva iš atsinaujinančių energijos išteklių gamintų daugiau elektros energijos, nei suvartoja per metus.

Vienas pagrindinių programos komponentų – energijos kaupimo pajėgumų vystymas, įskaitant pažangių elektros energijos kaupiklių sistemų diegimą ir elektros energijos kaupimo pajėgumų plėtrą Kruonio hidroakumuliacinėje elektrinėje (Kruonio HAE). Programoje pabrėžiama jūrinio ir sausumos vėjo energijos projektų vystymo svarba, tačiau joje taip pat nustatyta sąlyga, kad jūrinio vėjo elektrinių parko projektai neturėtų reikšmingai padidinti elektros energijos išlaidų vartotojams ir pramonei. Programoje taip pat remiamas vandenilio technologijos vystymas, siekiant panaudoti švarios energijos perteklių žaliojo vandenilio gamybai chemijos pramonės ir sintetinių degalų gamybos poreikiams patenkinti.

Programoje remiama decentralizuota energijos gamyba, skatinant fizinių asmenų, mažųjų ir vidutinių įmonių bei atsinaujinančios energetikos bendruomenių įsitraukimą. Daug dėmesio skiriama elektromobilių įkrovimo infrastruktūros plėtrai, kad ją galėtų naudoti vis daugiau elektromobilių, įskaitant viešųjų įkrovimo stotelių ir įkrovimo įrenginių įrengimą prie daugiabučių namų.



## Reguliacinė aplinka: Lietuvoje (tęsinys)

Vyriausybė yra pasiryžusi remti investicijas į perdavimo ir skirstymo tinklų modernizavimą ir plėtrą, kad būtų padidintas jų patikimumas ir integruota daugiau atsinaujinančių energijos išteklių. Be to, Vyriausybė planuoja užtikrinti, kad smulkūs ir pažeidžiami privatūs klientai turėtų galimybę naudotis visuomeninio elektros energijos tiekėjo teikiamomis paslaugomis.

*Priėmimo data:* 2024 m. gruodžio 12 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*    

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją





### Atsiskaitymo už disbalansą sutarties standartinių sąlygų pakeitimas

2025 m. sausio 9 d. VERT patvirtino Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatoriaus „Litgrid“ atsiskaitymo už disbalansą sutarties standartinių sąlygų pakeitimą. „Litgrid“ įgyvendina atsiskaitymo už balansavimo pajėgumų pirkimo išlaidas tvarkos pakeitimus. Šiuos pakeitimus lemia būtinybė vadovautis Europos Komisijos reglamentu (ES) 2017/2195 (Balansavimo kodeksu), didėjantis balansavimo pajėgumų poreikis ir tiesioginis šio poreikio ryšys su gamybos ir vartojimo planavimo tikslumu.

Pagrindinės šių pokyčių priežastys – būtinybė subalansuoti gamybą ir vartojimą, kad būtų išlaikytas sistemos stabilumas, nes dėl disbalanso gali kilti sisteminių sutrikimų. Be to, didėjantis balansavimo pajėgumų poreikis, ypač dėl didėjančios atsinaujinančių energijos išteklių šaltinių dalies, aiškiai rodo tiesioginį ryšį tarp balansavimo pajėgumų poreikio ir gamybos bei vartojimo prognozių tikslumo. Taip pat siekiama skatinti geresnį atsakingų šalių planavimą, taip mažinant disbalansą ir užtikrinant, kad su balansavimo pajėgumų įsigijimu susijusios išlaidos būtų teisingai paskirstytos. Didesnį disbalansą sukėlusiomis šalims teks didesnė šių išlaidų dalis.

Atsiskaitymo tvarkos pakeitimai apima balansavimo pajėgumų išlaidų perkėlimą iš perdavimo tarifo į papildomus už balansą atsakingų šalių (tiekėjų ir gamintojų) paslaugų komponentus, o po to – iš šių šalių galutiniams vartotojams. Šios atsakingos šalys ir toliau mokės už balansavimo energijos išlaidas, kai disbalansas atsiranda dėl jų veiksmų. Balansavimo pajėgumų išlaidų perkėlimas už balansą atsakingoms šalims bus įgyvendinamas palaipsniui nuo 2026 m. sausio 1 d.

*Priėmimo data:* 2025 m. sausio 9 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:*    

*Poveikis Grupei:* Pranešimo skelbimo dieną numatomas neigiamas, tačiau nereikšmingas poveikis Grupės lygiu

## Reguliacinė aplinka: Latvijoje

### Grynojo atsiskaitymo sistema

2024 m. vasario 6 d. Latvijos Respublikos Ministrų kabinetas priėmė Elektros energijos pardavimo ir naudojimo taisyklių pakeitimus, kuriais patobulinama esama abipusės apskaitos (net-metering) sistema, įvedant grynojo atsiskaitymo (net-billing) sistemą, kuria gali naudotis visi vartotojai, juridiniai asmenys ir privatusis sektorius.

Norėdami naudotis grynojo atsiskaitymo sistema, aktyvūs vartotojai ir elektros energijos pardavėjai turi sudaryti sutartį dėl grynojo atsiskaitymo sistemos naudojimo.

Nuo 2024 m. gegužės 1 d. elektros energijos pardavėjai privalo įtraukti universalią grynojo atsiskaitymo sistemos paslaugą į savo grynojo atsiskaitymo už elektros energiją sistemos pasiūlymus. Pardavėjams taip pat leidžiama kurti alternatyvius grynojo atsiskaitymo sistemos pasiūlymus su skirtingomis sąlygomis. Nuo tos pačios datos privatūs klientai, kurie naudojami abipusės apskaitos (net-metering) sistema, turi galimybę tapti aktyviais vartotojais ir bet kada pradėti naudotis grynojo atsiskaitymo sistema. Pagamintą, bet iš karto nesuvarotą elektros energiją jie gali kaupti virtualioje piniginiėje, kurią aktyvus vartotojas gali naudoti sąskaitoms už elektros energiją ir sistemos paslaugoms apmokėti ne tik objekte, kuriame gaminama elektra, bet ir kituose to paties elektros pardavėjo aptarnaujamuose objektuose.

*Priėmimo data:* 2024 m. vasario 6 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Pranešimo paskelbimo dieną finansinio poveikio įvertinti neįmanoma, tačiau bendras poveikis teigiamas



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

## Reguliacinė aplinka: Latvijoje (tęsinys)

### Vėjo parkų paramos vietos bendruomenių plėtrai tvarka

2024 m. rugpjūčio 27 d. Ministrų kabinetas patvirtino Energetikos rinkos įstatymo 22 straipsnio 1 dalies įgyvendinimo taisyklės. Patvirtintose taisyklėse nustatyta tvarka, kaip elektros energijos gamintojai Latvijoje, įskaitant jos vidaus vandenį, teritorinę jūrą ar išskirtinę ekonominę zoną, įrengę vieno ar daugiau megavatų galios vėjo parkus, turėtų prisidėti prie vietos bendruomenių plėtos. Taisyklėse nurodomos paramos sumos, jų paskirtis ir stebėsenos tvarka.

Šalia vėjo parko esančios savivaldybės ir gyvenantys gyventojai už kiekvieną vėjo parko nominaliosios galios megavatą (ar jo dalį) gaus 2 500 Eur be pridėtinės vertės mokesčio, per metus. Ši išmoka bus skiriama lygiomis dalimis: 50 proc. bus skiriama gyventojams (2 km atstumu nuo išorinės vėjo parko ribos esančių pastatų savininkams) ir 50 proc. savivaldybei pagal nustatytus prioritetus.

Šios taisyklės taikomos visiems vėjo parkams, kurie yra prijungiami prie elektros energijos perdavimo ar skirstymo sistemų po šių taisyklių įsigaliojimo datos.

*Priėmimo data:* 2024 m. rugpjūčio 27 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Kariniai radarai

Baltojoje knygoje (politikos dokumente) siūloma įsigyti papildomų jutiklių technologijų, skirtų skatinti vėjo energetikos plėtrą Latvijoje, vykdant pirkimus lygiagrečiai su atitinkamais 2025–2028 m. Latvijos nacionaliniame biudžete numatytais asignavimais.

Nacionalinės ginkluotosios pajėgos rado sprendimą, kaip įrengti naujas gynybos radarų vietas, kad vėjo parkų plėtrai būtų galima panaudoti didesnę Latvijos teritorijos plotą. Plane numatoma perkelti esamus mobiliuosius radarus ir dislokuoti oro erdvės stebėjimo jutiklius. Šia strategija siekiama nuo 2028 m. sausio 1 d. gerokai padidinti Latvijos žemės prieinamumą vėjo parkų plėtrai.

Kai vėjo parkai patenka į teisiškai apibrėžtas apsaugos zonas aplink radiolokacinius įrenginius, privataus sektoriaus subjektai gali patirti papildomų kapitalo sąnaudų (CAPEX), susijusių su jų poveikio švelninimo priemonėmis. Tokiu atveju, šios sąnaudos turi būti sumokėtos kaip kompensacija nacionalinėms ginkluotosioms pajėgoms / Gynybos ministerijai.

*Priėmimo data:* 2024 m. lapkričio 12 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Elektros energijos pardavimo ir naudojimo taisyklių pakeitimai

2024 m. gruodžio 3 d. Latvijos Respublikos Ministrų kabinetas priėmė Elektros energijos pardavimo ir naudojimo taisyklių pakeitimus.

Siūlomi toliau nurodyti pagrindiniai pakeitimai:

- ginčo atveju sistemos operatorius privalo tiekti elektros energiją vartotojams, kurie įrodė nuosavybės, naudojimo ar valdymo teises;
- mokesčiai už elektros energijos prekybos sutarties išankstinį nutraukimą turi būti nustatytas taip, kad nuo sutarties įsigaliojimo momento mokesčiai už išankstinį sutarties nutraukimą būtų mažinamas proporcingai laikotarpiui nuo elektros energijos tiekimo pradžios iki išankstinio sutarties nutraukimo, ir turi būti mažinamas ne rečiau kaip kas tris mėnesius;
- garantinio elektros energijos tiekimo vartotojams, kurių elektros įrenginiai prijungti prie skirstymo sistemos, kainą sudaro elektros energijos biržos „Nord Pool“ prekybos intervalo kaina Latvijos prekybos zonoje prieš parą atsiskaitymo laikotarpiu, kuri skelbiama elektros energijos biržos interneto svetainėje, ir antkainis, kurį nustato tiekėjas, teikiantis garantinio elektros energijos tiekimo paslaugas. Tokio tipo tiekimu vartotojai gali naudotis ne ilgiau kaip 6 mėnesius ir per šį laikotarpį privalo pasirašyti sutartį;
- užtikrinti, kad iki 2024 m. gruodžio 31 d. elektros energijos disbalanso laikotarpis būtų pakeistas į 15 minučių intervalą.

*Priėmimo data:* 2024 m. gruodžio 6 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Pranešimo paskelbimo dieną finansinio poveikio įvertinti neįmanoma, tačiau jis nebus reikšmingas



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams



## Reguliacinė aplinka: Estijoje

### Energetikos ūkio organizavimo įstatymo pakeitimas

2024 m. birželio 12 d. priimtas Energetikos ūkio organizavimo įstatymo pakeitimas. Šiuo pakeitimu nustatomos priemonės nacionaliniam energetinio efektyvumo tikslui pasiekti, atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo skatinimo principai, energijos vartojimo efektyvumo didinimo reikalavimai ir įpareigosios šalys tiek viešajame, tiek privačiajame sektoriuose. Šiuo pakeitimu įgyvendinami principai ir įpareigojimai, kylantys iš Europos Sąjungos teisinio reguliavimo dėl skatinimo naudoti atsinaujinančius energijos išteklius, o tai padės siekti Europos Sąjungos energetikos politikos tikslo - didinti tvarios ir atsinaujinančios energijos vartojimą.

Pagrindiniai pakeitimai: nustatomos sąlygos, kuriomis remiantys bus mokamos subsidijos už energiją, pagamintą iš atsinaujinančių energijos išteklių, įskaitant bioenergią; patikslinamos elektros energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių, gamintojų, kurie ją vartoja savo reikmėms, teisės; patikslinamos sąlygos, taikomos planuojant subsidijas už atsinaujinančių išteklių energiją; nustatomas reikalavimas tinklo operatoriui skelbti numatomą subsidijų už atsinaujinančių išteklių energiją biudžetą; nustatomos pareigos Konkurencijos tarnybai, susijusios su elektros energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių, pardavimo sutartimis.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 12 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Pranešimo paskelbimo dieną finansinio poveikio įvertinti neįmanoma, tačiau bendras poveikis teigiamas

### Statybos kodeksas

Pagal 2024 m. birželio 21 d. Statybos kodekso pakeitimu nustatytą naująją tvarką, 3 rūšių leidimų išdavimo procedūros (licencija su užstatymo teise, statybos leidimas ir leidimas vykdyti veiklą vandenyse) sujungiamos į vieną, taip sukuriant vieną leidimą pagal licenciją su užstatymo teise. Tai reiškia, kad jūrinio vėjo parko statybos licencija su užstatymo teise suteikia teisę statyti objektus ir teisę vykdyti specialią veiklą vandenyse. Vystytojui licencija su užstatymo teise suteikia teisę statyti jūrinio vėjo parką ir jam reikalingus aptarnavimo įrenginius. Tai leis išvengti pasikartojančių procedūrų, pavyzdžiui, paraiškų ir dokumentų teikimo įvairioms administracinėms institucijoms arba papildomo poveikio aplinkai vertinimo inicijavimą.

*Priėmimo data:* 2024 m. birželio 21 d.

*Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:* 

*Poveikis Grupei:* Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

## Reguliacinė aplinka: Lenkijoje

### Balansavimo rinkos reforma

2024 m. sausio 26 d. Energetikos reguliavimo tarnybos pirmininkas patvirtino naujas Balansavimo sąlygas, kuriomis į Lenkijos rinką perkeliama įpareigojimai, nustatyti Europos Parlamento ir Tarybos reglamente (ES) 2019/943 dėl elektros energijos vidaus rinkos ir Komisijos reglamente (ES) 2017/2195, kuriuo nustatomos elektros energijos balansavimo gairės. Šios naujos sąlygos reglamentuoja balansavimo rinkos veikimą. Po šių pakeitimų taip pat buvo iš dalies pakeistos perdavimo sistemos operatoriaus ir penkių didžiausių energijos skirstymo operatorių tinklo valdymo instrukcijos, siekiant jas suderinti su naujomis Balansavimo sąlygomis.

Pagrindiniai pakeitimai:

- sutrumpinti atsiskaitymo už balansavimą ir energijos disbalansą laikotarpiai iki 15 minučių (anksčiau buvo viena valanda). Nuo šiol į energijos kainą taip pat bus įtrauktas eksploatacinio rezervo įvertinimas ir išlaidos, susijusios su sistema stabilizuojančių resursų išlaikymu;
- dalyviai nuo šiol bus vadinami balansavimo paslaugų teikėjais ir už balansavimą atsakingais subjektais. Subjektai, kurių minimalus gamybos pajėgumas yra 0,2 MW, galės dalyvauti balansavimo rinkoje (ankstesnė minimali riba buvo 1 MW). Taip pat numatyta galimybė sujungti mažesnius rinkos dalyvius į didesnes grupes, taip padidinant konkurencingumą balansavimo rinkoje;
- naujos balansavimo paslaugos dabar leidžia įsigyti ne tik elektros energijos, bet ir balansavimo pajėgumų, įskaitant dažnio palaikymo rezervą, dažnio atkūrimo rezervą ir pakaitinį rezervą;
- nustatytos Lenkijos gamintojų dalyvavimo Europos platformoje, skirtoje keisti balansavimo energija, pagaminta naudojant pakaitinius rezervus, ir Europos disbalanso kompensavimo platformoje taisyklės. Tai leis Lenkijai dalyvauti ES energetikos rinkos balansavimo priemonėse.



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

## Reguliacinė aplinka: Lenkijoje (tęsinys)

Šiais atnaujinimais siekiama padidinti Lenkijos elektros energijos rinkos efektyvumą ir integraciją į platesnę Europos energetikos rinką.

Priėmimo data: 2024 m. sausio 26 d.

Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams:  

Poveikis Grupei: Bendras poveikis – teigiamas, nes pataisos spartina energetikos sektoriaus transformaciją, o tai atitinka Grupės strategiją

### Energijos kainų viršutinės ribos taikymo pratęsimas

2024 m. gegužės 23 d. buvo iš dalies pakeistas 2022 m. spalio 27 d. įstatymas dėl neatidėliotųjų priemonių, kuriomis siekiama apriboti elektros energijos kainas ir paremti tam tikrus gavėjus 2023 ir 2024 m. Šiuo pakeitimu, priimtu 2024 m. gegužės 23 d. įsakymu dėl energijos kupono ir kai kurių įstatymų pakeitimo, siekiant sumažinti elektros energijos, gamtinių dujų ir sisteminės šilumos kainas, buvo pratęstas energijos kainų viršutinės ribos taikymas:

- privatiems vartotojams laikotarpiu nuo 2024 m. liepos 1 d. iki 2024 m. gruodžio 31 d. buvo nustatyta 500 PLN/MWh viršutinė kainos riba, išskyrus vartotojus, kurie yra sudarę sutartis su dinamine elektros energijos kainodara. 2024 m. gruodžio 6 d. šios viršutinės kainos ribos taikymas buvo pratęstas iki 2025 m. rugsėjo pabaigos;
- vietos vyriausybėms institucijoms ir valdžios institucijoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms ir panašioms subjektams tam pačiam laikotarpiui buvo nustatyta 693 PLN/MWh viršutinė kainos riba. 2024 m. gruodžio 6 d. šios ribos taikymas pratęstas iki 2025 m. kovo mėn. pabaigos.

Pakeitimu, kuriuo taip pat buvo siekiama apriboti elektros energijos kainas ir paremti tam tikrus gavėjus 2023 ir 2024 m., nustatyta nuolaidų už sumažintą vartojimą 2023 m. suteikimo tvarka.

Galutiniai vartotojai, kurie 2023 m. sumažino energijos suvartojimą, palyginti su lyginamuoju 2018–2022 m. laikotarpiu, turėjo teisę į 10 proc. nuolaidą sąskaitoms, kurią suteikė tiekėjas, su kuriuo sutartis galiojo 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovė „Ignitis Polska“ (Sprendimai klientams) veikia kaip atsiskaitymų administratoriaus (Zarządca Rozliczeń) atstovas. Bendrovei nuolaidas kompensuos atsiskaitymų administratorius, todėl tiekėjas atlieka tik administracines funkcijas.

Priėmimo data: 2024 m. gegužės 23 d.

Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams: 

Poveikis Grupei: Pranešimo paskelbimo dieną reikšmingas finansinis poveikis nėra tikėtinas

# Rezultatai

3.1 Metiniai rezultatai	60
3.2 Penkerių metų santrauka	71
3.3 Ketvirto ketvirčio rezultatai	74
3.4 Ketvirčių suvestinė	76
3.5 Rezultatai pagal segmentus	78



## 3.1 Metiniai rezultatai

### 2024 m. prognozės apžvalga

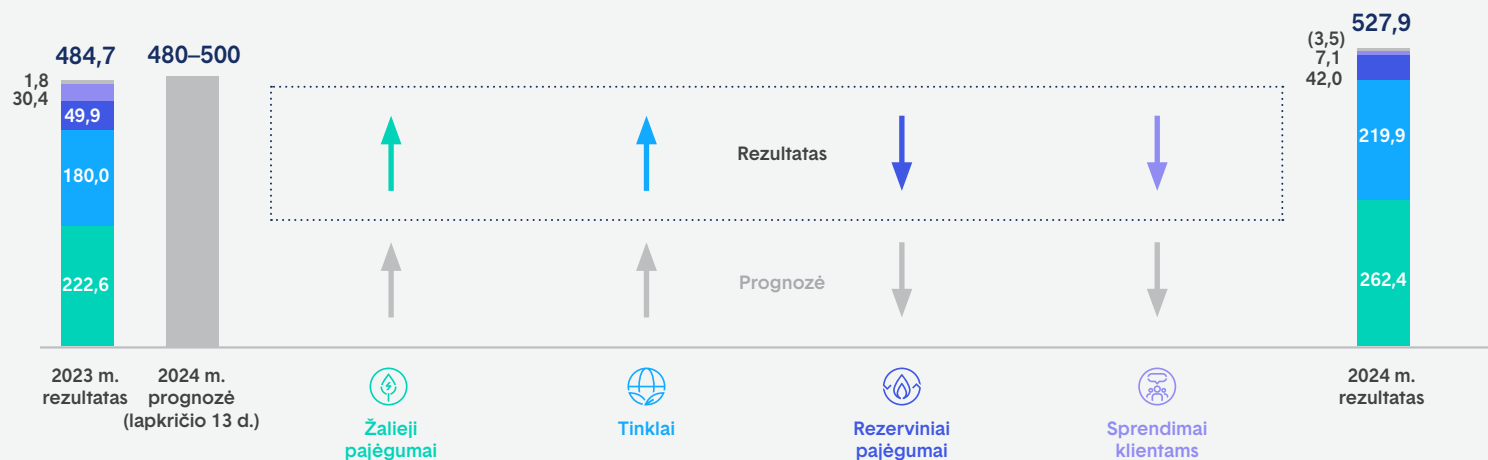
#### Koreguotas EBITDA

2024 m. 9 mėn. tarpiniame pranešime pateiktoje prognozėje tikėjomės, kad 2024 m. Koreguotas EBITDA sieks 480–500 mln. Eur. Koreguotas EBITDA siekė 527,9 mln. Eur ir 5.6 proc. viršijo mūsų prognozės, komunuotos rinkai, viršutinę ribą (7,7 proc. viršijo prognozės vidurkį). Prognozę viršijome, nes Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų segmentų rezultatai 2024 m. IV ketv. buvo geresni nei tikėtasi. Prie Žaliųjų pajėgumų segmento rezultato daugiausiai prisidėjo dėl palankių oro sąlygų pagamintas didesnis elektros energijos kiekis sausumos vėjo parkuose, o prie Rezervinių pajėgumų rezultato – didesnės užfiksuotos elektros kainos. Be to, rezultatai atitiko visų verslo segmentų pokyčio prognozes.

#### Investicijos

2024 m. 9 mėn. tarpiniame pranešime pateiktoje prognozėje tikėjomės, kad 2024 m. Investicijos sieks 750–900 mln. Eur. Investicijos sudarė 812,0 mln. Eur ir pateko į prognozės rėžius. Kaip ir planuota, didžioji dalis Investicijų buvo nukreiptos į du didžiausius – Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų – verslo segmentus.

Koreguotas EBITDA <sup>[AVR]</sup>, mln. Eur



Prognozės raida, mln. Eur

Skelbimo data	Koreguotas EBITDA	Investicijos
2024 m. vasario 28 d.	440–470	850–1,000
2024 m. gegužės 15 d.	440–470	850–1,000
2024 m. rugpjūčio 14 d.	450–480	850–1,000
2024 m. lapkričio 13 d.	480–500	750–900
<b>2024 m. rezultatas</b>	<b>527,9</b>	<b>812,0</b>



## Pajamos

2024 m. bendrosios pajamos, palyginti su 2023 m., sumažėjo 242,1 mln. Eur. Pagrindinė sumažėjimo priežastis buvo mažesnės Sprendimų klientams segmento pajamos, kurių sumažėjimas atsvėrė pajamų augimą kituose segmentuose. Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotos finansinės ataskaitos“ 6-oje pastaboje „Pajamos“.

Sprendimų klientams segmento pajamos buvo 25,5 proc. (419,8 mln. Eur) mažesnės nei 2023 m. Palyginti su 2023 m., pajamų lygis sumažėjo tiek gamtinių dujų, tiek elektros energijos veiklose. Gamtinių dujų veiklos pajamos sumažėjo labiausiai (-353,8 mln. Eur). Tai daugiausiai lėmė mažesnės vidutinės tiekimo kainos (-46,6 proc.) bei mažesnės tiekimo apimtys (-6,3 proc.).

Tinklų segmento pajamos buvo 18,4 proc. (108,8 mln. Eur) didesnės nei 2023 m. Augimą daugiausiai lėmė didesnės pajamos, susijusios su elektros energijos perdavimu (+148,4 mln. Eur). Augimą iš dalies atsvėrė mažesnės pajamos, susijusios su elektros energijos skirstymu (-29,2 mln. Eur) dėl mažesnių reguliuotojo nustatytų tarifų. Mažesnius elektros skirstymo tarifus daugiausiai lėmė mažesnės sąnaudos, susijusios su elektros skirstymo technologiniais nuostoliais, kurios sumažėjo dėl mažesnių elektros pirkimo kainų.

Žaliųjų pajėgumų segmento pajamos buvo 23,7 proc. (81,1 mln. Eur) didesnės nei 2023 m. Segmento pajamos ypač augo dėl veiklą pradėjusių naujų pajėgumų (Silezijos VP I, Vilniaus KJ biokuro bloko ir Tauragės SP; be to, Kelmės VP ir Silezijos VP II patiekė pirmąją elektrą į tinklą), dėl Mažeikių VP pilnų metų veiklos efekto (pradėjo komercinę veiklą 2023 metų

Konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita, mln. Eur								
	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %
	<b>Koreguoti</b>				<b>Ataskaitiniai</b>			
<b>Pajamos, iš viso</b>	<b>2 302,2</b>	<b>2 526,4</b>	<b>(224,2)</b>	<b>(8,9 %)</b>	<b>2 307,0</b>	<b>2 549,1</b>	<b>(242,1)</b>	<b>(9,5 %)</b>
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	(1 444,7)	(1 757,7)	313,0	(17,8 %)	(1 444,7)	(1 757,7)	313,0	(17,8 %)
Neefektyvių apsidraudimo sandorių rezultatas	-	(8,1)	8,1	(100,0 %)	-	(8,1)	8,1	(100,0 %)
OPEX <sup>[AVR]</sup>	(329,6)	(275,9)	(53,7)	19,5 %	(329,6)	(275,9)	(53,7)	19,5 %
Darbo užmokesčiai ir susijusios sąnaudos	(163,1)	(136,7)	(26,4)	19,3 %	(163,1)	(136,7)	(26,4)	19,3 %
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	(66,5)	(61,1)	(5,4)	8,8 %	(66,5)	(61,1)	(5,4)	8,8 %
Kitos OPEX sąnaudos	(100,0)	(78,1)	(21,9)	28,0 %	(100,0)	(78,1)	(21,9)	28,0 %
<b>EBITDA</b> <sup>[AVR]</sup>	<b>527,9</b>	<b>484,7</b>	<b>43,2</b>	<b>8,9 %</b>	<b>532,7</b>	<b>507,4</b>	<b>25,3</b>	<b>5,0 %</b>
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(178,3)	(153,1)	(25,2)	16,5 %	(178,3)	(153,1)	(25,2)	16,5 %
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai	(4,4)	(2,1)	(2,3)	109,5 %	(4,4)	(2,1)	(2,3)	109,5 %
<b>Veiklos pelnas (EBIT)</b> <sup>[AVR]</sup>	<b>345,2</b>	<b>329,5</b>	<b>15,7</b>	<b>4,8 %</b>	<b>350,0</b>	<b>352,2</b>	<b>(2,2)</b>	<b>(0,6 %)</b>
Finansinės veiklos grynas rezultatas	(36,0)	(15,1)	(20,9)	138,4 %	(41,7)	1,7	(43,4)	n/a
Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos	(31,7)	(27,8)	(3,9)	14,0 %	(32,1)	(33,7)	1,6	(4,7 %)
<b>Grynas pelnas</b>	<b>277,5</b>	<b>286,6</b>	<b>(9,1)</b>	<b>(3,2 %)</b>	<b>276,2</b>	<b>320,2</b>	<b>(44,0)</b>	<b>(13,7 %)</b>
Pelnas, tenkantis vienai akcijai (Eur) <sup>[AVR]</sup>	n/a	n/a	n/a	n/a	3,82	4,42	(0,60)	(13,6 %)
Dividendas, tenkantis vienai akcijai (Eur) <sup>[AVR]</sup>	n/a	n/a	n/a	n/a	1,33	1,29	0,04	3,1 %
<b>Pajamos, mln. Eur</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ, %</b>				
Sprendimai klientams	1 227,0	1 646,8	(419,8)	(25,5 %)				
Tinklai	700,8	592,0	108,8	18,4 %				
Žalieji pajėgumai	423,7	342,6	81,1	23,7 %				
Rezerviniai pajėgumai	150,1	128,5	21,6	16,8 %				
Kitos veiklos ir eliminavimai	(194,5)	(160,8)	(33,7)	(21,0 %)				
<b>Pajamos, iš viso</b>	<b>2 307,0</b>	<b>2 549,1</b>	<b>(242,1)</b>	<b>(9,5 %)</b>				

rugpjūtį) ir didesnių realizuotų elektros kainų, daugiausia dėl pajėgumų lankstumo.

Rezervinių pajėgumų segmento pajamos buvo 16,8 proc. (21,6 mln. Eur) didesnės nei 2023 m. Segmento pajamų augimą daugiausiai lėmė

palankios rinkos sąlygos, išnaudoti visi trys Elektrėnų komplekso blokai ir išaugusi elektros gamyba teikiant automatinio dažnio atkūrimo rezervą (aFRR) balansavimo pajėgumų paslaugas, susijusias su Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos tinklais.

„Kitos veiklos ir eliminavimai“ kategorijoje matomas didelis neigiamas rezultatas, nes kategorija apima išimtus susijusių šalių sandorius, kurių didžiausią dalį sudaro Žaliųjų pajėgumų segmento pajamos, gautos iš pardavimų Sprendimų klientams segmento įmonėms.



## EBITDA

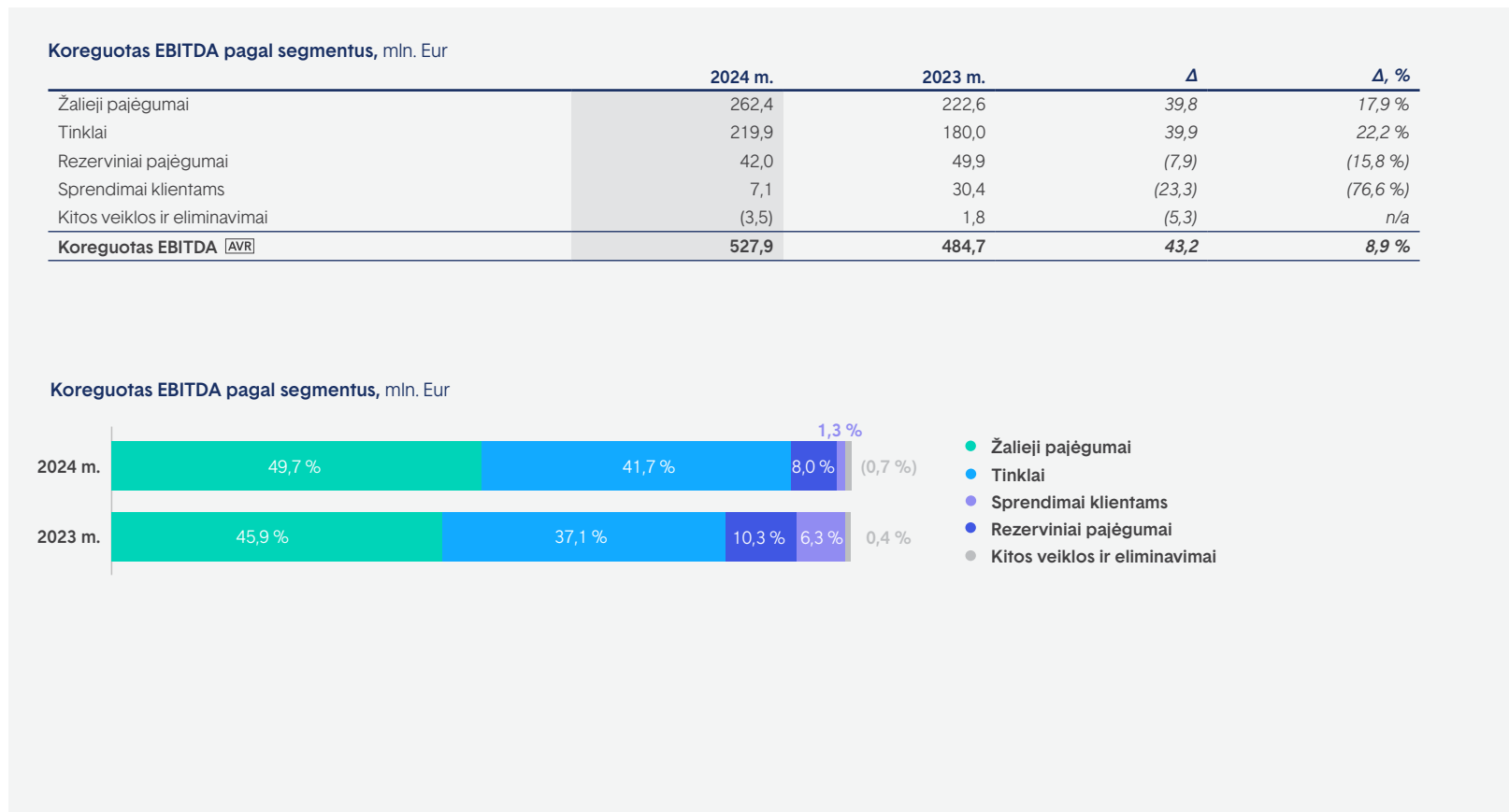
2024 m. Koreguotas EBITDA sudarė 527,9 mln. Eur ir buvo 43,2 mln. Eur (8,9 proc.) didesnis nei 2023 m.

Žaliųjų pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 17,9 proc. (39,8 mln. Eur) didesnis nei 2023 m. Koreguotas EBITDA ypač augo dėl veiklą pradėjusių naujų pajėgumų (Silezijos VP I, Vilniaus KJ biokuro bloko ir Tauragės SP; be to, Kelmės VP ir Silezijos VP II patiekė pirmąją elektrą į tinklą), dėl Mažeikių VP pilnų metų veiklos efekto (pradėjo komercinę veiklą 2023 metų rugpjūtį) ir didesnių realizuotų elektros kainų, daugiausia dėl pajėgumų lankstumo.

Tinklų segmento Koreguotas EBITDA buvo 39,9 mln. Eur didesnis nei 2023 m., daugiausia dėl didesnio WACC efekto (+13,5 mln. Eur) ir išaugusios RAB efekto (+12,1 mln. Eur).

Rezervinių pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 15,8 proc. (7,9 mln. Eur) mažesnis nei 2023 m. Stiprius rezultatus, fiksuotus abu laikotarpius, lėmė be reguliuojamų pajamų išnaudotos galimybės uždirbti papildomą gražą rinkoje. 2024 m. Koreguotas EBITDA buvo mažesnis nei 2023 m., nes 2023 m. I ketv. ir 2023 m. IV ketv. sąlygos uždirbti papildomą gražą rinkoje buvo išskirtinės.

Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA buvo 23,3 mln. Eur mažesnis nei 2023 m. Sumažėjimą lėmė mažesni gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatai, daugiausia dėl didesnio sąnaudų, susijusių su atsargų nurašymo atstatymu, sumažinimo per 2023 m. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė geresni elektros tiekimo verslo klientams rezultatai Lenkijoje ir mažesni elektros energijos tiekimo privatiems klientams veiklos nuostoliai. 2024 m. elektros



energijos tiekimo privatiems klientams veiklos nuostoliai sudarė -32,8 mln. Eur (2023 m. -61,1 mln. Eur), iš kurių -15,2 mln. eurų nuostoliai susiję su „dvipusės apskaitos“ metodu taikomu gaminantiems vartotojams, o likusieji nuostoliai daugiausia buvo susiję su kitais reguliavimo ir konkurencinės aplinkos iššūkiais.

„Kitos veiklos ir eliminavimai“ kategorijoje matomas neigiamas rezultatas daugiausia susijęs su Ukrainai suteikta humanitarine pagalba.

## EBIT

2024 m. Koreguotas EBIT sudarė 345,2 mln. Eur ir buvo 15,7 mln. Eur (4,8 proc.) didesnis nei 2023 m. Augimui didžiausią poveikį turėjo didesnis Koreguotas EBITDA (+43,2 mln. Eur) (didėjimo priežastys aprašytos skyriuje „EBITDA“), kurį iš dalies atsvėrė didesnės nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos (-25,2 mln. Eur).

## Grynasis pelnas

2024 m. Koreguotas grynasis pelnas sudarė 277,5 mln. Eur ir buvo 9,1 mln. Eur (3,2 proc.) mažesnis nei 2023 m. Sumažėjimą daugiausiai lėmė didesnės finansinės veiklos sąnaudos, daugiausiai dėl didesnės Grynosios skolos.

### Koreguotas EBIT pagal segmentus, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %
Žalieji pajėgumai	217,7	193,4	24,3	12,6 %
Tinklai	105,1	77,1	28,0	36,3 %
Rezerviniai pajėgumai	31,1	39,1	(8,0)	(20,5 %)
Sprendimai klientams	4,1	27,3	(23,2)	(85,0 %)
Kitos veiklos ir eliminavimai	(12,8)	(7,4)	(5,4)	(73,0 %)
<b>Koreguotas EBIT <u>AVR</u></b>	<b>345,2</b>	<b>329,5</b>	<b>15,7</b>	<b>4,8 %</b>

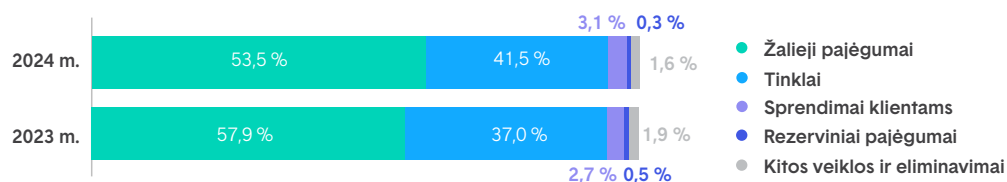
## Investicijos

2024 m. Investicijos sudarė 812,0 mln. Eur ir buvo 125,1 mln. Eur (13,3 proc.) mažesnės nei 2023 m. Sumažėjimą lėmė mažesnės Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą.

Daugiausia Investicijų (53,5 proc. visų Investicijų) buvo nukreipta į Žaliųjų pajėgumų segmentą. Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą iš viso siekė 434,5 mln. Eur ir sumažėjo 108,2 mln. Eur, daugiausiai dėl sėkmingai užbaigtų keleto didelių projektų. 2024 m. Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro blokas pasiekė komercinės veiklos pradžią, o Silezijos VP II užbaigti statybų darbai. Investicijų sumažėjimą iš dalies atsvėrė tęsiamos Investicijos į Kelmės VP, Stelpės SP, Varmės SP ir jūrinio vėjo projektus.

Investicijos į Tinklų segmentą per 2024 m. sudarė 337,0 mln. Eur ir buvo 2,8 proc. (9,8 mln. Eur) mažesnės nei 2023 m., daugiausiai dėl sumažėjusių Investicijų, susijusių su išmaniaisiais skaitikliais, kurios sumažėjo 19,7 mln. Eur (44,1 proc.), nes didžioji dalis išmaniųjų skaitiklių buvo įdiegti praeitais metais. Dėl šios priežasties išmaniųjų skaitiklių diegimas per 2024 m. palaipsniui lėtėjo.

### Investicijų paskirstymas, %



Sprendimų klientams segmente toliau vykdėme elektromobilių įkrovimo tinklo plėtrą Baltijos šalyse. Čia Investicijos 2024 m. siekė 21,2 mln. Eur. Palyginti su 2023 m., Investicijos į Elektromobilių įkrovimo tinklą padidėjo 2,6 mln. Eur (14,0 proc.).

2024 m. dotacijos ir Investicijos dengiamos klientų siekė 76,5 mln. Eur ir sudarė 9,4 proc. visų Investicijų. Dalis Investicijų į Tinklų segmentą, susijusių su naujų klientų prijungimo, galios didinimo ir infrastruktūros įrangos perkėlimo darbais, buvo padengtos klientų (72,2 mln. Eur). Be to, Grupei per 2024 m. skirtos 4,3 mln. Eur dotacijos elektros ir gamtinių dujų skirstymo tinklų priežiūrai.

2024 m. Lietuvoje investavome 656,5 mln. Eur, t. y. 80,8 proc. visų Investicijų.

### Investicijos pagal segmentus, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %
Žalieji pajėgumai	434,5	542,7	(108,2)	(19,9 %)
Sausumos vėjas	263,8	386,3	(122,5)	(31,7 %)
Saulė	112,4	26,8	85,6	319,4 %
Jūrinis vėjas	20,9	50,8	(29,9)	(58,9 %)
Vanduo	25,4	24,6	0,8	3,3 %
Biokuras / atliekos	10,7	53,4	(42,7)	(80,0 %)
Kita	1,3	0,8	0,5	62,5 %
Tinklai	337,0	346,8	(9,8)	(2,8 %)
Viso Investicijų į elektros energijos skirstymo tinklą:	310,2	319,2	(9,0)	(2,8 %)
Elektros energijos skirstymo tinklo plėtra (be išmaniųjų skaitiklių)	195,6	178,0	17,6	9,9 %
Elektros energijos skirstymo tinklo plėtra (išmanieji skaitikliai)	25,0	44,7	(19,7)	(44,1 %)
Elektros energijos skirstymo tinklo priežiūra	89,6	96,6	(7,0)	(7,2 %)
Viso Investicijų į dujų tinklą:	13,6	14,6	(1,0)	(6,8 %)
Gamtinių dujų skirstymo tinklo plėtra	6,3	7,8	(1,5)	(19,2 %)
Gamtinių dujų skirstymo tinklo priežiūra	7,3	6,8	0,5	7,4 %
Kita	13,2	12,9	0,3	2,3 %
Sprendimai klientams	25,2	25,0	0,2	0,8 %
Elektromobilių įkrovimo tinklas	21,2	18,6	2,6	14,0 %
Kita	4,0	6,4	(2,4)	(37,5 %)
Rezerviniai pajėgumai	2,6	4,9	(2,3)	(46,9 %)
Kitos veiklos ir eliminavimai	12,7	17,7	(5,0)	(28,2 %)
<b>Investicijos <sup>AVR</sup></b>	<b>812,0</b>	<b>937,1</b>	<b>(125,1)</b>	<b>(13,3 %)</b>
Viso dotacijų ir Investicijų, dengiamų iš investicijų naudą gaunančių klientų:	(76,5)	(74,7)	(1,8)	2,4 %
Dotacijos	(4,3)	(15,9)	11,6	(73,0 %)
Investicijos, dengiamos klientų <sup>1</sup>	(72,2)	(58,8)	(13,4)	22,8 %
<b>Investicijos (išskyrus dotacijas ir Investicijas, dengiamas iš investicijų naudą gaunančių klientų)</b>	<b>735,5</b>	<b>862,4</b>	<b>(126,9)</b>	<b>(14,7 %)</b>

### Investicijos pagal šalis, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	2024 m., %	2023 m., %
Lietuva	656,5	686,6	80,8 %	73,3 %
Kitos šalys <sup>2</sup>	155,5	250,5	19,2 %	26,7 %
<b>Viso Investicijų:</b>	<b>812,0</b>	<b>937,1</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

<sup>1</sup> Investicijos, dengiamos iš Investicijų naudą gaunančių klientų, apima naujų klientų prijungimo ir galios didinimo darbus bei infrastruktūros įrangos perkėlimą.

<sup>2</sup> Kitos šalys – Investicijos į kitas šalis, daugiausiai į Latviją, Lenkiją ir Jungtinę Karalystę

## Panaudotas kapitalas

### Panaudotas kapitalas

2024 m. gruodžio 31 d. Panaudotas kapitalas siekė 4 049,1 mln. Eur ir buvo 468,2 mln. Eur didesnis nei 2023 m. gruodžio 31 d., daugiausiai dėl atliktų didelių Investicijų.

### Nuosavas kapitalas

Nuo 2023 m. gruodžio 31 d. iki 2024 m. gruodžio 31 d. nuosavas kapitalas padidėjo 173,4 mln. Eur (7,7 proc.), daugiausiai dėl grynojo pelno, uždirbto per 2024 m. (+276,2 mln. Eur). Padidėjimą iš dalies atsvėrė išmokėti dividendai (-94,5 mln. Eur). Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotos finansinės ataskaitos“ 21-oje pastaboje „Nuosavas kapitalas“.

### Grynasis apyvartinis kapitalas

Nuo 2023 m. gruodžio 31 d. iki 2024 m. gruodžio 31 d. Grynasis apyvartinis kapitalas sumažėjo 72,6 mln. Eur ir siekė 102,6 mln. Eur. Grynojo apyvartinio kapitalo pokyčiams daugiausiai įtakos turėjo didesnės prekybos mokėtinų sumos (+68,9 mln. Eur), dėl išaugusio prekybos finansavimo priemonių, naudojamų gamtinėms dujoms pirkti, balanso, bei mažesnis atsargų kiekis (-27,1 mln. Eur), dėl sumažėjusio gamtinių dujų atsargų kiekio. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė didesnės prekybos gautinos sumos (+28,1 mln. Eur).

### Panaudotas kapitalas, mln. Eur

	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %
Ilgalaikis turtas	4 752,0	4 216,9	535,1	12,7 %
Grynasis apyvartinis kapitalas <small>AVR</small>	102,6	175,2	(72,6)	(41,4 %)
Kitas turtas	72,4	15,4	57,0	370,1 %
Dotacijos ir subsidijos	(287,5)	(300,1)	12,6	(4,2 %)
Ateinančių laikotarpių pajamos	(289,9)	(241,6)	(48,3)	20,0 %
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	(84,7)	(87,4)	2,7	(3,1 %)
Ilgalaikiai atidėjiniai	(100,5)	(60,7)	(39,8)	65,6 %
Kitas turtas ir įsipareigojimai	(115,3)	(136,8)	21,5	(15,7%)
<b>Panaudotas kapitalas <small>AVR</small></b>	<b>4 049,1</b>	<b>3 580,9</b>	<b>468,2</b>	<b>13,1 %</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>2 436,8</b>	<b>2 263,4</b>	<b>173,4</b>	<b>7,7 %</b>
<b>Grynoji skola <small>AVR</small></b>	<b>1 612,3</b>	<b>1 317,5</b>	<b>294,8</b>	<b>22,4 %</b>
<i>Koreguotas ROCE <small>AVR</small></i>	9,0 %	9,8 %	(0,8 p. p.)	n/a

## Finansavimas

### Grynoji skola

Nuo 2023 m. gruodžio 31 d. iki 2024 m. gruodžio 31 d. Grynoji skola išaugo 22,4 proc. (294,8 mln. Eur) ir siekė 1 612,3 mln. Eur. Padidėjimą daugiausiai lėmė neigiami FCF ir išmokėti dividendai. FFO / Grynoji skola išliko stabilii – išaugo 0,3 p. p., nes FFO augimas buvo labai panašus į Grynosios skolos augimą. Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotos finansinės ataskaitos“ 23-oje pastaboje „Finansavimas“.

### Palūkanų norma

2024 m. gruodžio 31 d. finansinių skolų suma – 1 320,1 mln. Eur – buvo su fiksuota palūkanų norma (71,5 proc. visų finansinių skolų), o likusi finansinių skolų dalis buvo su kintama palūkanų norma. Efektyvi palūkanų norma siekė 2,63 proc. Tuo tarpu 2023 m. gruodžio 31 d. finansinių skolų suma – 1 282,5 mln. Eur – buvo su fiksuota palūkanų norma (78,5 proc. visų finansinių skolų), o likusi finansinių skolų dalis buvo su kintama palūkanų norma. 2023 m. gruodžio 31 d. efektyvi palūkanų norma siekė 2,59 proc.

### Valiutų kursas

2024 m. gruodžio 31 d. 95,0 proc. finansinių skolų buvo eurais (2023 m. gruodžio 31 d. – 95,0 proc.), o 5,0 proc. – Lenkijos zlotais (2023 m. gruodžio 31 d. – 5,0 proc.).

### Grynoji skola, mln. Eur

	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %
Finansinės skolos <sup>AVR</sup>	1 846,8	1 633,2	213,6	13,1 %
Trumpalaikiai indėliai (įskaitant sukauptas palūkanas)	-	(110,4)	110,4	(100,0 %)
Pinigai ir jų ekvivalentai	(234,5)	(205,3)	(29,2)	14,2 %
<b>Grynoji skola <sup>AVR</sup></b>	<b>1 612,3</b>	<b>1 317,5</b>	<b>294,8</b>	<b>22,4 %</b>
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>	3,05	2,72	0,33	12,1 %
Grynoji skola / EBITDA <sup>AVR</sup>	3,03	2,60	0,43	16,5 %
FFO / Grynoji skola <sup>AVR</sup>	29,7 %	29,4 %	0,3 p. p.	n/a

### Skolų apžvalga, mln. Eur

	Likutinė suma 2024 m. gruodžio 31 d.	Efektyvi palūkanų norma (%)	Vidutinis grąžinimo terminas (metais)	Fiksuota palūkanų norma	Dalis euro valiuta
Obligacijos (įskaitant palūkanas)	902,7	1,96	3,8	100,0 %	100,0 %
Ilgalaikės paskolos, įskaitant ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalį	659,7	3,10	6,3	63,3 % <sup>1</sup>	88,4 %
Banko sąskaitų perviršis, kredito linijos ir trumpalaikės paskolos	210,3	3,98	1,5	0,0 %	100,0 %
Nuomos įsipareigojimai	74,1	-	6,7	0,0 %	78,7 %
<b>Finansinės skolos <sup>AVR</sup></b>	<b>1 846,8</b>	<b>2,63</b>	<b>4,5</b>	<b>71,5 %</b>	<b>95,0 %</b>

<sup>1</sup> 2024 m. gruodžio 31 d. viena paskola su kintama palūkanų norma (kurios likutinė vertė – 93,5 mln. Eur) buvo įtraukta prie paskolų su pastovia palūkanų norma, nes dėl šios paskolos buvo sudarytas palūkanų normos apskaitimo sandoris.

### Finansinių skolų terminai



Obligacijos, kurių galiojimo terminas yra 2027 m. (300,0 mln. Eur, žaliaji), 2028 m. (300,0 mln. Eur, žaliaji) ir 2030 m. (300,0 mln. Eur) sudaro didžiausią Grupės finansinių įsipareigojimų dalį. Vidutinis finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminas 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 4,5 metai (2023 m. gruodžio 31 d. – 5,8 metai).

## Obligacijų emisijos

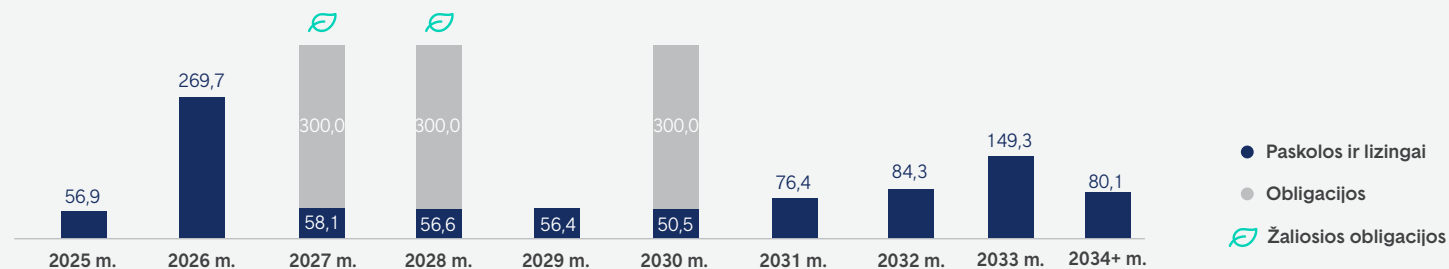
Grupė yra išplatynusi tris obligacijų emisijas, kurių bendra nominali vertė siekia 900,0 mln. Eur. Dvi iš jų – žaliosios obligacijos (600,0 mln. Eur).

Ataskaitinio laikotarpio metu nebuvo esminių pokyčių, susijusių su obligacijomis. Susijusią informaciją, įskaitant obligacijų savininkų struktūrą išleidimo metu, pateikiame 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7.1 Papildoma informacija investuotojams“.

## Obligacijų emisijos

	2017 m. emisija 	2018 m. emisija 	2020 m. emisija
ISIN kodas	XS1646530565	XS1853999313	XS2177349912
Valiuta	Eur	Eur	Eur
Nominalus kiekis	300 000 000	300 000 000	300 000 000
Palūkanos	2,000	1,875	2,000
Gražinimo terminas	2027 m. liepos 17 d.	2028 m. liepos 10 d.	2030 m. gegužės 21 d.
Kredito reitingas	BBB+	BBB+	BBB+

## Grupės finansinių skolų gražinimo grafikas<sup>1</sup>, mln. Eur



<sup>1</sup> Nominali išleistų obligacijų vertė siekia 900 mln. Eur. 2024 m. gruodžio 31 d. obligacijos sudarė 893,5 mln. Eur. Konsoliduotoje finansinės padėties ataskaitoje, kadangi likusi nominalios vertės kapitalo dalis bus kapitalizuota iki gražinimo termino pagal TFAS.



## Pinigų srautai

### CFO

2024 m. gryniesi pagrindinės veiklos pinigų srautai (CFO) siekė 661,2 mln. Eur. Palyginti su 2023 m., CFO sumažėjo 139,6 mln. Eur, daugiausiai dėl mažesnių įplaukų, susijusių su apyvartinio kapitalo pokyčiais (2024 m. – 104,7 mln. Eur, 2023 m. – 420,3 mln. Eur). Sumažėjimą iš dalies atsvėrė mažesnis sumokėtas pelno mokestis (2024 m. – 7,8 mln. Eur, 2023 m. – 81,0 mln. Eur).

### CFI

2024 m. gryniesi investicinės veiklos pinigų srautai (CFI) sudarė -654,3 mln. Eur. CFI buvo mažiau neigiami (+426,8 mln. Eur), daugiausiai dėl atsiimtų indėlių (+109,0 mln. Eur). Tuo tarpu 2023 m. Grupė įnešė indėlių už 109,0 mln. Eur. Be to, CFI buvo mažiau neigiami dėl mažesnių pinigų srautų, susijusių su dukterinių įmonių įsigijimu (+142,1 mln. Eur).

### CFF

2024 m. gryniesi finansinės veiklos pinigų srautai (CFF) siekė 22,3 mln. Eur. CFF buvo teigiami, daugiausiai dėl gautų paskolų (+110,9 mln. Eur) ir teigiamo grynojo sąskaitų perviršio pokyčio (+122,8 mln. Eur). Teigiamą poveikį iš dalies atsvėrė išmokėti dividendai (-94,5 mln. Eur) ir sumokėtos palūkanos (-46,3 mln. Eur). Tuo tarpu 2023 m. CFF siekė -208,5 mln. Eur ir

buvo neigiami dėl gražintų kredito linijų ir sąskaitų perviršių (-341,1 mln. Eur). Neigiamus CFF iš dalies atsvėrė sudarytos papildomos paskolos sutartys dėl 285,9 mln. Eur.

Išsamesnę informaciją pateikiame skyriuje „8.5 Konsoliduota pinigų srautų ataskaita“.

### FFO

2024 m. Grupės FFO rodiklis išaugo 23,5 proc. (91,2 mln. Eur) ir sudarė 478,6 mln. Eur. Pagrindinė padidėjimo priežastis buvo didesnis EBITDA bei mažesnis sumokėtas pelno mokestis.

### FCF

2024 m. FCF rodiklis sudarė -193,9 mln. Eur. Neigiamą FCF rodiklį lėmė atliktos didelės Investicijos ir iš dalies atsvėrė FFO ir teigiamas Grynojo apyvartinio kapitalo pokytis.

### Pinigų srautai, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %
<b>Pinigų ir jų ekvivalentų likutis laikotarpio pradžioje</b>	<b>205,3</b>	<b>694,1</b>	<b>(488,8)</b>	<b>(70,4 %)</b>
CFO	661,2	800,8	(139,6)	(17,4 %)
CFI	(654,3)	(1 081,1)	426,8	39,5 %
CFF	22,3	(208,5)	230,8	n/a
<b>Pinigų ir jų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)</b>	<b>29,2</b>	<b>(488,8)</b>	<b>518,0</b>	<b>n/a</b>
<b>Pinigų ir jų ekvivalentų likutis laikotarpio pabaigoje</b>	<b>234,5</b>	<b>205,3</b>	<b>29,2</b>	<b>14,2 %</b>

### FFO ir FCF, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %
EBITDA <sup>[AVR]</sup>	532,7	507,4	25,3	5,0 %
Sumokėtos palūkanos	(46,3)	(39,0)	(7,3)	18,7 %
Sumokėtas pelno mokestis	(7,8)	(81,0)	73,2	(90,4 %)
<b>FFO <sup>[AVR]</sup></b>	<b>478,6</b>	<b>387,4</b>	<b>91,2</b>	<b>23,5 %</b>
Gautos palūkanos	6,2	10,7	(4,5)	(42,1 %)
Investicijos <sup>[AVR]</sup>	(812,0)	(937,1)	125,1	(13,3 %)
Gautos dotacijos	4,3	15,9	(11,6)	(73,0 %)
Naujų klientų prijungimų ir galios didinimų piniginis poveikis	53,6	39,7	13,9	35,0 %
Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo <sup>1</sup>	2,8	2,9	(0,1)	(3,4 %)
Grynojo apyvartinio kapitalo pasikeitimai	72,6	268,1	(195,5)	(72,9 %)
<b>FCF <sup>[AVR]</sup></b>	<b>(193,9)</b>	<b>(212,4)</b>	<b>18,5</b>	<b>8,7 %</b>

<sup>1</sup> Į pinigų įplaukas, nurodytas eilutėje „Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo“, neįtrauktas pelnas (nuostoliai), kuris jau įtrauktas į FFO.

## Pagrindiniai veiklos rodikliai

2024 m. Žaliųjų pajėgumų Portfelis išaugo iki 8,0 GW (2023 m. gruodžio 31 d. – 7,1 GW). Augimą daugiausiai lėmė plyno lauko investicijų portfelio plėtra, įskaitant užsitikrintus sklypus hibridinių projektų vystymui, t. y. vystysime vėjo parkus šalia mūsų saulės parkų Latvijoje, kurių bendra galia sieks 314 MW. Be to, užsitikrinome prijungimą prie tinklo pirmiesiems elektros energijos kaupiklių sistemų (BESS) projektams (<290 MW) Lietuvoje. Prie Žaliųjų pajėgumų Portfelio augimo taip pat prisidėjo užsitikrinti sklypai vėjo parkų Latvijoje (200 MW) ir Lenkijoje (150 MW) vystymui. Užtikrinti pajėgumai padidėjo 0,2 GW iki 3,1 GW (nuo 2,9 GW), nes Tumės SP (173,6 MW) Latvijoje pasiekė statybų etapą. Veikiantys pajėgumai išaugo nuo 1,3 GW iki 1,4 GW, nes Silezijos VP I (50 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią kovo mėn., Lietuvoje Vilniaus KJ biokuro bloko visi, įskaitant likusius 21 MWth ir 21 MWe, pajėgumai – gegužės mėn., o Tauragės SP (22,1 MW) – liepos mėn.

2024 m. Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis siekė 2,83 TWh ir buvo 0,76 TWh (36,5 proc.) didesnis nei 2023 m. Pagamintos elektros energijos (neto) augimą lėmė naujų pajėgumų, įskaitant Mažeikių VP, Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro bloką (Žalieji pajėgumai), gamyba.

Elektros energijos pardavimai buvo 0,06 TWh (0,8 proc.) didesni nei 2023 m. Užfiksuotas pardavimų verslo klientams ir privatiems klientams augimas, kurį lėmė bendrai išaugęs vartojimas regione.

Bendras paskirstytos elektros energijos kiekis, palyginti su 2023 m., išaugo 0,34 TWh (3,5 proc.). Vartojimo augimas fiksuotas daugiausiai tarp verslo klientų.

Elektros tinklų kokybės rodiklis SAIFI, parodantis neplanuotų nutrukimų dažnį tenkantį vienam vartotojui, buvo didesnis nei praeitais metais ir siekė 1,41 karto (2023 m. – 1,35 karto). Elektros tinklų kokybės rodiklis SAIDI, parodantis vidutinę neplanuotų elektros energijos persiuntimo nutraukimų trukmę, padidėjo ir siekė 399 min. (2023 m. – 121 min.). Elektros tinklų kokybės rodikliams įtakos turėjo natūralūs gamtos reiškiniai, įskaitant smarkų snygį II ketv. ir stiprų vėją bei vietines audras III ketv., dėl kurių SAIFI ir SAIDI rodikliai buvo didesni nei praeitais metais.

2024 m. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 1,66 TWh ir buvo 0,59 TWh (55,3 proc.) didesnis nei 2023 m. dėl išaugusios gamybos Vilniaus KJ.

2024 m. parduotas gamtinių dujų kiekis buvo 0,58 TWh (6,3 proc.) mažesnis nei praeitais metais dėl mažesnių pardavimų didmeninėje rinkoje.

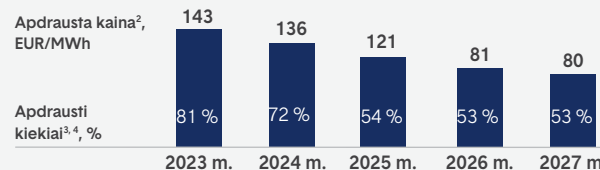
Paskirstytas gamtinių dujų kiekis Lietuvoje išaugo 0,59 TWh (9,3 proc.) dėl išaugusių pramonės įmonių, naudojančių dujas, gamybos apimčių.

### Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>					
Žaliųjų pajėgumų Portfelis	GW	8,0	7,1	0,8	11,7 %
Užtikrinti pajėgumai	GW	3,1	2,9	0,2	5,6 %
Veikiantys pajėgumai	GW	1,4	1,3	0,1	7,0 %
Statomi projektai	GW	1,0	0,9	0,1	8,0 %
Kontraktuoti pajėgumai	GW	0,7	0,7	-	-%
Projektai pažengusioje vystymo stadijoje	GW	0,7	1,0	(0,2)	(22,3 %)
Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje	GW	4,1	3,3	0,9	27,2 %
<b>Šiluma</b>					
Šiluminės energijos gamybos galia	GW	0,4	0,3	0,0	0,3 %
Veikiantys pajėgumai	GW	0,4	0,3	0,0	6,4 %
Statomi projektai	GW	-	0,0	(0,0)	(100,0 %)

		2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>					
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	2,83	2,07	0,76	36,5 %
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	TWh	2,30	1,76	0,54	30,9 %
Žaliosios gamybos dalis	%	81,5 %	85,0 %	(3,5 p. p.)	- %
Elektros energijos pardavimai	TWh	6,94	6,88	0,06	0,8 %
Paskirstyta elektros energijos	TWh	10,07	9,73	0,34	3,5 %
SAIFI	kartai	1,41	1,35	0,06	4,3 %
SAIDI	min.	399	121	278	230,5 %
<b>Šiluma</b>					
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	1,66	1,07	0,59	55,3 %
<b>Gamtinės dujos</b>					
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	8,71	9,29	(0,58)	(6,3 %)
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	6,91	6,32	0,59	9,3 %

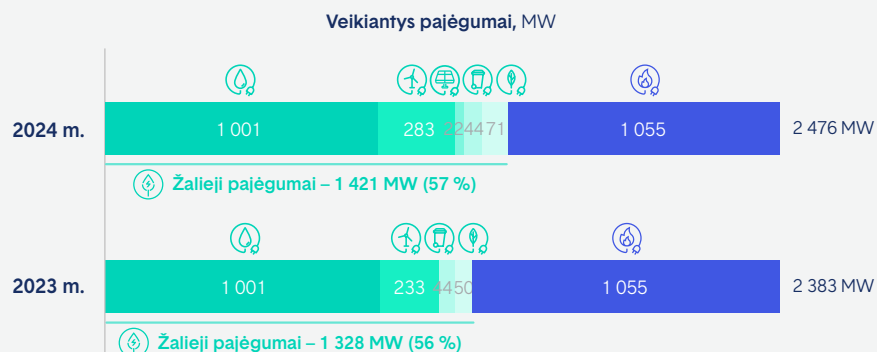
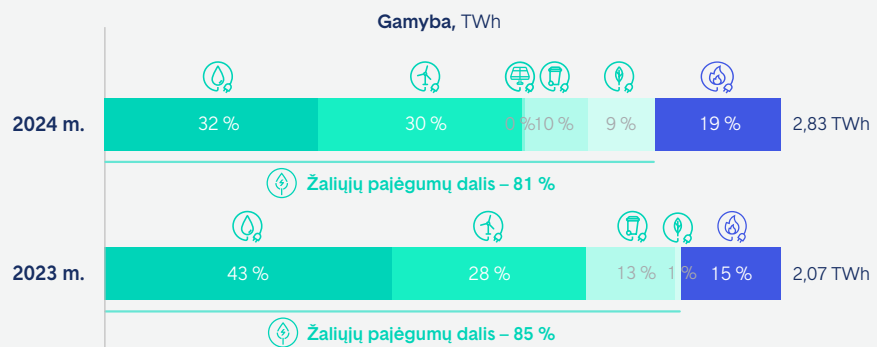
### Gamybos Portfelio apsidraudimo lygis<sup>1</sup>



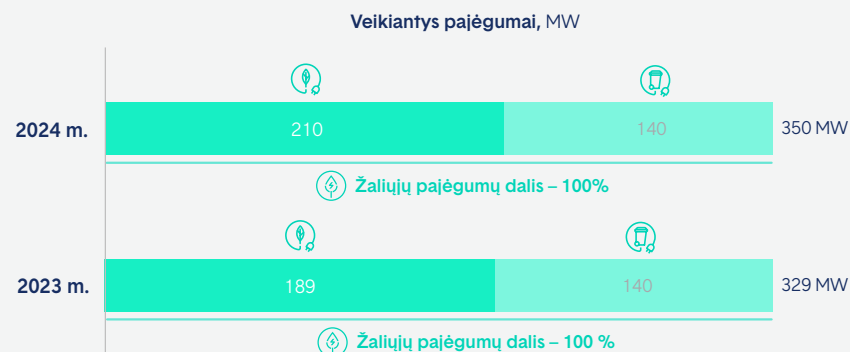
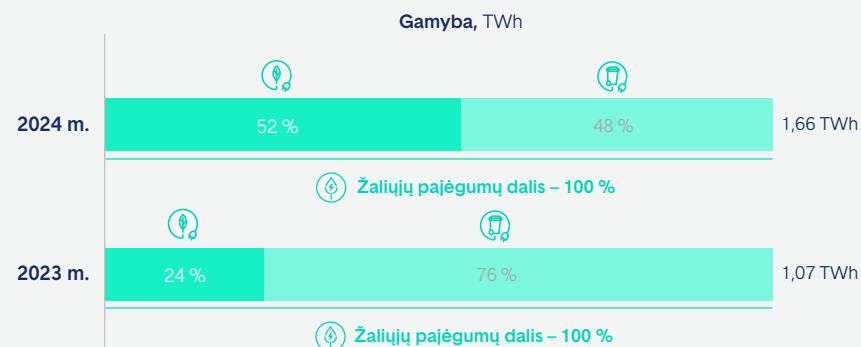
<sup>1</sup> Apsidraudimo lygiai pateikti visam strateginiam laikotarpiui. <sup>2</sup> Dauguma ilgalaikių elektros prekybos sutarčių sudaromos dėl bazinio gamybos kiekio, todėl, dėl profilio efekto, faktinės efektyvių apsidraudimo sandorių kainos gali skirtis nuo kainų, numatytų sutartyse. <sup>3</sup> Gamybos portfelis apima visų užtikrintų pajėgumų elektros energijos gamybą, išskyrus Kruonio HAE bei Elektrėnų komplekso KCB, 7 ir 8 blokų gamybą. <sup>4</sup> Dalis elektros prekybos sutarčių yra vidinės. Aukščiau pateiktas grafikas iliustruoja Žaliųjų pajėgumų segmento perspektyvą (numatomą pagaminti kiekį).

## Veikiančių pajėgumų ir gamybos rezultatų apžvalga

### Elektra



### Šiluma



Žalieji pajėgumai
 Vanduo
 Vėjas
 Saulė
 Biomasė
 Atliekų vertimas energija
 Rezerviniai pajėgumai
 Gamtinės dujos

## 3.2 Penkių metų apžvalga

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai

		2024 m.	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2020 m.	2024 m. ir 2023 m., Δ	2024 m. ir 2023 m., Δ %
Pajamos, iš viso	mln. Eur	2 307,0	2 549,1	4 386,9	1 898,7	1 223,1	(242,1)	(9,5 %)
Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>	mln. Eur	527,9	484,7	469,3	332,7	245,9	43,2	8,9 %
Žalieji pajėgumai	mln. Eur	262,4	222,6	252,4	107,5	50,4	39,8	17,9 %
Tinklai	mln. Eur	219,9	180,0	164,5	145,4	137,7	39,9	22,2 %
Rezerviniai pajėgumai	mln. Eur	42,0	49,9	34,6	37,2	29,3	(7,9)	(15,8 %)
Sprendimai klientams	mln. Eur	7,1	30,4	15,6	40,6	26,7	(23,3)	(76,6 %)
Kitos veiklos ir eliminavimai	mln. Eur	(3,5)	1,8	2,2	2,0	1,8	(5,3)	n/a
Koreguoto EBITDA marža <sup>AVR</sup>	%	22,9 %	19,2 %	10,9 %	17,6 %	24,8 %	3,7 p. p.	n/a
EBITDA <sup>AVR</sup>	mln. Eur	532,7	507,4	539,7	343,2	334,3	25,3	5,0 %
EBITDA marža <sup>AVR</sup>	%	23,1 %	19,9 %	12,3 %	18,1 %	27,6 %	3,2 p. p.	n/a
Koreguotas EBIT <sup>AVR</sup>	mln. Eur	345,2	329,5	317,4	206,4	126,6	15,7	4,8 %
Veiklos pelnas (EBIT) <sup>AVR</sup>	mln. Eur	350,0	352,2	387,8	192,1	215,0	(2,2)	(0,6 %)
EBIT marža <sup>AVR</sup>	mln. Eur	15,2 %	13,8 %	8,8 %	10,1 %	17,6 %	1,4 p. p.	n/a
Koreguotas grynasis pelnas <sup>AVR</sup>	mln. Eur	277,5	286,6	256,0	162,8	95,5	(9,1)	(3,2 %)
Grynasis pelnas	mln. Eur	276,2	320,2	293,4	160,2	170,6	(44,0)	(13,7 %)
Grynojo pelno marža <sup>AVR</sup>	%	12,0 %	12,6 %	6,7 %	8,4 %	13,8 %	(0,6 p. p.)	n/a
Investicijos <sup>AVR</sup>	mln. Eur	812,0	937,1	521,8	234,9	346,8	(125,1)	(13,3 %)
Žalieji pajėgumai	mln. Eur	434,5	542,7	226,2	32,3	197,0	(108,2)	(19,9 %)
Tinklai	mln. Eur	337,0	346,8	268,1	191,2	141,1	(9,8)	(2,8 %)
Rezerviniai pajėgumai	mln. Eur	2,6	4,9	15,0	0,2	1,5	(2,3)	(46,9 %)
Sprendimai klientams	mln. Eur	25,2	25,0	6,8	2,9	3,2	0,2	0,8 %
Kitos veiklos ir eliminavimai	mln. Eur	12,7	17,7	5,7	8,3	4,0	(5,0)	(28,2 %)
FFO <sup>AVR</sup>	mln. Eur	478,6	387,4	484,1	299,4	309,4	91,2	23,5 %
FCF <sup>AVR</sup>	mln. Eur	(193,9)	(212,4)	17,3	(240,6)	5,1	18,5	8,7 %
Koreguotas ROE <sup>AVR</sup>	%	11,8 %	13,1 %	12,9 %	8,9 %	6,0 %	(1,3 p. p.)	n/a
ROE <sup>AVR</sup>	%	11,8 %	14,6 %	14,7 %	8,7 %	10,6 %	(2,8 p. p.)	n/a
Koreguotas ROCE <sup>AVR</sup>	%	9,0 %	9,8 %	10,7 %	7,9 %	5,4 %	(0,8 p. p.)	n/a
ROCE <sup>AVR</sup>	%	9,2 %	10,5 %	13,1 %	7,3 %	9,1 %	(1,3 p. p.)	n/a
ROA <sup>AVR</sup>	%	5,0 %	6,1 %	6,2 %	3,9 %	4,8 %	(1,1 p. p.)	n/a
Pelnas, tenkantis vienai akcijai <sup>AVR</sup>	Eur	3,82	4,42	4,04	2,16	2,30	(0,60)	(13,6 %)
Dividendas, tenkantis vienai akcijai <sup>AVR</sup>	Eur	1,33	1,29	1,24	1,19	1,14	0,04	3,1 %

## Pagrindiniai finansiniai rodikliai (tęsinys)

		2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2022 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2024 m. ir 2023 m., Δ	2024 m. ir 2023 m., Δ %
Turtas, iš viso	mln. Eur	5 706,0	5 244,4	5 271,6	4 258,1	3 920,9	461,6	8,8 %
Nuosavas kapitalas	mln. Eur	2 436,8	2 263,4	2 125,6	1 855,9	1 813,3	173,4	7,7 %
Grynoji skola <sup>AVR</sup>	mln. Eur	1 612,3	1 317,5	986,9	957,2	600,3	294,8	22,4 %
Grynasis apyvartinis kapitalas <sup>AVR</sup>	mln. Eur	102,6	175,2	443,3	438,7	94,4	(72,6)	(41,4 %)
Grynasis apyvartinis kapitalas / Pajamos <sup>AVR</sup>	%	4,4 %	6,9 %	10,1 %	23,1 %	7,7 %	(2,5 p. p.)	n/a
Panaudotas kapitalas	mln. Eur	4 049,1	3 580,9	3 112,5	2 813,2	2 413,6	468,2	13,1 %
Nuosavo kapitalo lygis <sup>AVR</sup>	kartai	0,43	0,43	0,40	0,44	0,46	-	-%
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>	kartai	3,05	2,72	2,10	2,88	2,44	0,33	12,1 %
Grynoji skola / EBITDA <sup>AVR</sup>	kartai	3,03	2,60	1,83	2,79	1,80	0,43	16,5 %
Finansinės skolos / Nuosavas kapitalas <sup>AVR</sup>	kartai	0,76	0,72	0,79	0,76	0,71	0,04	5,6 %
FFO / Grynoji skola <sup>AVR</sup>	%	29,7 %	29,4 %	49,1 %	31,3 %	51,5 %	0,3 p. p.	n/a
Bendrojo likvidumo koef. <sup>AVR</sup>	kartai	1,35	1,55	1,87	1,87	3,36	(0,20)	(12,9 %)
Turto apyvartumas <sup>AVR</sup>	kartai	0,42	0,48	0,92	0,46	0,34	(0,06)	(12,5 %)

## Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2022 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2024 m. ir 2023 m., Δ	2024 m. ir 2023 m., Δ %
<b>Elektros energija</b>								
Žaliųjų pajėgumų Portfelis	GW	8,0	7,1	5,1	2,6	2,6	0,8	11,7 %
Užtikrinti pajėgumai	GW	3,1	2,9	1,6	1,4	1,4	0,2	5,6 %
Veikiantys pajėgumai	GW	1,4	1,3	1,2	1,2	1,1	0,1	7,0 %
Statomi projektai	GW	1,0	0,9	0,4	0,1	0,2	0,1	8,0 %
Kontraktuoti pajėgumai	GW	0,7	0,7	-	-	-	-	- %
Projektai pažengusioje vystymo stadijoje	GW	0,7	1,0	0,7	0,1	-	(0,2)	(22,3) %
Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje	GW	4,1	3,3	2,8	1,1	1,0	0,9	27,2 %
<b>Šiluma</b>								
Šiluminės energijos gamybos galia	GW	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,0	0,3 %
Veikiantys pajėgumai	GW	0,4	0,3	0,2	0,2	0,1	0,0	6,4 %
Statomi projektai	GW	-	0,0	0,2	0,2	0,2	(0,0)	(100,0) %
		2024 m.	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2020 m.	2024 m. ir 2023 m., Δ	2024 m. ir 2023 m., Δ %
<b>Elektros energija</b>								
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	2,83	2,07	1,92	2,36	2,52	0,76	36,5 %
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	TWh	2,30	1,76	1,65	1,55	1,32	0,54	30,9 %
Žaliosios gamybos dalis	%	81,5 %	85,0 %	85,9 %	65,4 %	52,4 %	(3,5 p. p.)	n/a
Elektros energijos pardavimai	TWh	6,94	6,88	7,98	7,11	6,79	0,06	0,8 %
Paskirstyta elektros energijos	TWh	10,07	9,73	10,01	10,37	9,55	0,34	3,5 %
SAIFI	kartai	1,41	1,35	1,52	1,45	1,34	0,06	4,3 %
SAIDI	min.	399	121	179	202	208	278	230,5 %
<b>Šiluma</b>								
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	1,66	1,07	0,89	0,85	0,32	0,59	55,3 %
<b>Gamtinės dujos</b>								
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	8,71	9,29	12,80	11,55	14,70	(0,58)	(6,3) %
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	6,91	6,32	6,68	8,49	7,06	0,59	9,3 %



## 3.3 IV ketv. rezultatai

### Finansiniai rezultatai

#### Pajamos

2024 m. IV ketv. bendrosios pajamos buvo 21,6 mln. Eur mažesnės nei 2023 m. IV ketv. Pagrindinė sumažėjimo priežastis buvo mažesnės Sprendimų klientams segmento pajamos, kurių sumažėjimas atsivėrė pajamų augimą kituose segmentuose.

#### Koreguotas EBITDA

2024 m. IV ketv. Koreguotas EBITDA buvo 8,5 mln. Eur (6,1 proc.) mažesnis nei 2023 m. IV ketv., daugiausiai dėl mažesnių Sprendimų klientams ir Rezervinių pajėgumų segmentų rezultatų, kurių sumažėjimas atsivėrė Koreguoto EBITDA augimą Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentuose.

#### Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

		2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos, iš viso	mln. Eur	685,9	707,5	(21,6)	(3,1 %)
Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>	mln. Eur	130,9	139,4	(8,5)	(6,1 %)
Koreguoto EBITDA marža <sup>AVR</sup>	%	19,2 %	20,3 %	(1,1 p. p.)	n/a
EBITDA <sup>AVR</sup>	mln. Eur	134,9	159,2	(24,3)	(15,3 %)
Koreguotas EBIT <sup>AVR</sup>	mln. Eur	81,2	98,5	(17,3)	(17,6 %)
Veiklos pelnas (EBIT) <sup>AVR</sup>	mln. Eur	85,2	118,3	(33,1)	(28,0 %)
Koreguotas grynasis pelnas <sup>AVR</sup>	mln. Eur	64,1	93,5	(29,4)	(31,4 %)
Grynasis pelnas	mln. Eur	62,2	107,6	(45,4)	(42,2 %)
Investicijos <sup>AVR</sup>	mln. Eur	228,3	303,4	(75,1)	(24,8 %)
FFO <sup>AVR</sup>	mln. Eur	125,7	142,9	(17,2)	(12,0 %)
FCF <sup>AVR</sup>	mln. Eur	(69,4)	(97,1)	27,7	28,5 %

#### Koreguotas grynasis pelnas

2024 m. IV ketv. Koreguotas grynasis pelnas buvo 29,4 mln. Eur (31,4 proc.) mažesnis nei 2023 m. IV ketv. dėl mažesnio Koreguoto EBITDA (-8,5 mln. Eur) bei nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų (-5,7 mln. Eur). Be to, šiais metais nebuvo teigiamo valiutos kurso poveikio, kuris praeitais metais turėjo teigiamos įtakos finansiniams rezultatams (-6,9 mln. Eur).

#### Investicijos

Palyginti su 2023 m. IV ketv., 2024 m. IV ketv. Investicijos sumažėjo, nes sėkmingai užbaigėme keletą didelių Žaliųjų pajėgumų projektų. Per paskutinius 12 mėn. Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro blokas pasiekė komercinės veiklos pradžią, o Silezijos VP II užbaigti statybų darbai.

## Veiklos rezultatai

Žaliųjų pajėgumų Portfelis išaugo ir 2024 m. gruodžio 31 d. siekė 8,0 GW (2024 m. rugsėjo 30 d. – 7,7 GW). Augimą lėmė plyno lauko investicijų portfelio plėtra Lenkijoje ir Latvijoje. Užtikrinti pajėgumai siekė 3,1 GW.

Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis išaugo 0,27 TWh (39,6 proc). Augimui įtakos turėjo Žaliųjų pajėgumų segmente pagaminta energija, įskaitant Vilniaus KJ biokuro bloką bei Kelmės VP ir Silezijos VP II, kurie patiekė pirmąją elektrą į tinklą ir pradėjo veiklos bandymus.

Elektros energijos pardavimai buvo 0,05 TWh (2,6 proc.) didesni nei 2023 m. IV ketv. dėl išaugusių elektros energijos pardavimų verslo klientams.

Elektros tinklų kokybės rodiklis SAIFI sumažėjo iki 0,28 karto (2023 m. IV ketv. siekė 0,40 karto), o elektros tinklų kokybės rodiklis SAIDI sumažėjo iki 43 min. (2023 m. IV ketv. – 46 min.). Šio ketvirčio kokybės rodikliai pagerėjo dėl padidinto įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičiaus, koreguojamo pasirengusių darbuotojų skaičiaus pagal oro sąlygas bei palankių oro sąlygų 2024 m. ketvirtą ketvirtį.

2024 m. IV ketv. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 0,60 TWh ir buvo 0,20 TWh (49,5 proc.) didesnis nei 2023 m. IV ketv. Augimui įtakos turėjo Vilniaus KJ biokuro bloke pagaminta šiluminė energija.

Gamtinių dujų pardavimai išaugo 0,12 TWh (4,5 proc). Pardavimų augimą lėmė didesni pardavimai verslo klientams mažmeninėje rinkoje, ypač Lietuvoje ir Suomijoje.

Pagrindiniai veiklos rodikliai		2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>					
Žaliųjų pajėgumų Portfelis	GW	8,0	7,7	0,3	3,8 %
Užtikrinti pajėgumai	GW	3,1	3,1	(0,0)	(0,2 %)
Veikiantys pajėgumai	GW	1,4	1,4	-	-%
Statomi projektai	GW	1,0	1,0	(0,0)	(0,6 %)
Kontraktuoti pajėgumai	GW	0,7	0,7	-	-%
Projektai pažengusioje vystymo stadijoje	GW	0,7	0,8	(0,0)	(4,3 %)
Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje	GW	4,1	3,8	0,3	8,6 %
<b>Šiluma</b>					
Šiluminės energijos gamybos galia	GW	0,4	0,4	-	-%
Veikiantys pajėgumai	GW	0,4	0,4	-	-%
Statomi projektai	GW	-	-	-	-%
		<b>2024 m. IV ketv.</b>	<b>2023 m. IV ketv.</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ, %</b>
<b>Elektros energija</b>					
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	0,93	0,67	0,27	39,6 %
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	TWh	0,72	0,51	0,21	40,5 %
Žaliosios gamybos dalis	%	77,1 %	76,6 %	0,5 p. p.	n/a
Elektros energijos pardavimai	TWh	1,93	1,88	0,05	2,6 %
Paskirstyta elektros energijos	TWh	2,73	2,70	0,03	1,2 %
SAIFI	kartai	0,28	0,40	(0,12)	(29,9 %)
SAIDI	min.	43	46	(3)	(7,3 %)
<b>Šiluma</b>					
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	0,60	0,40	0,20	49,5 %
<b>Gamtinės dujos</b>					
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	2,77	2,65	0,12	4,5 %
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	2,22	2,26	(0,04)	(1,8 %)

Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis sumažėjo 0,04 TWh (1,8 proc.) dėl šiltesnių orų 2024 m. IV ketv., palyginti su 2023 m. IV ketv.

## 3.4 Ketvirčių suvestinė

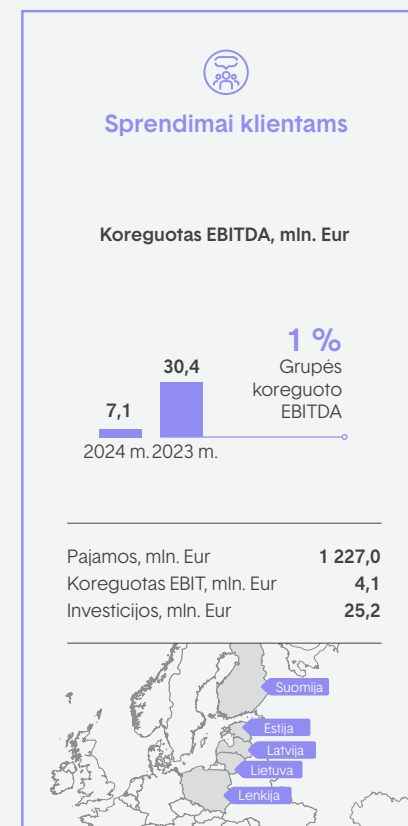
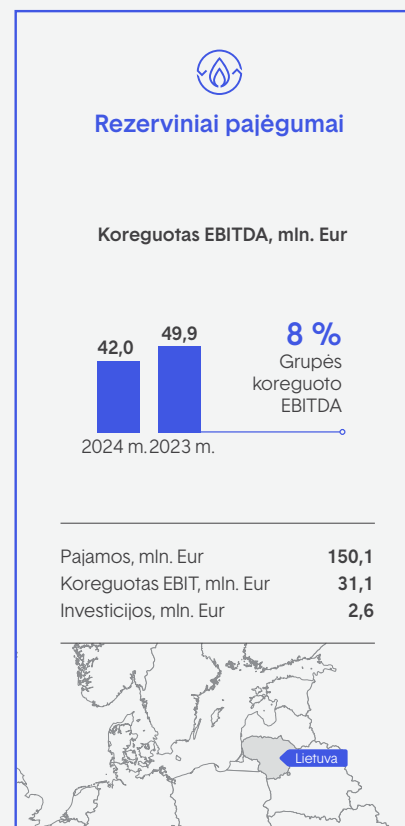
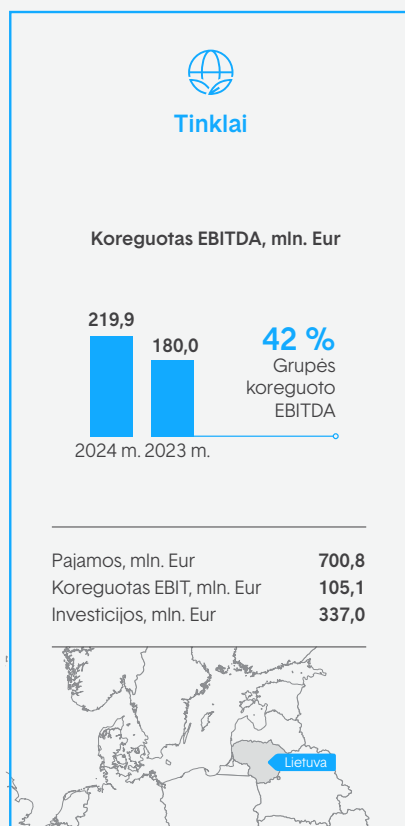
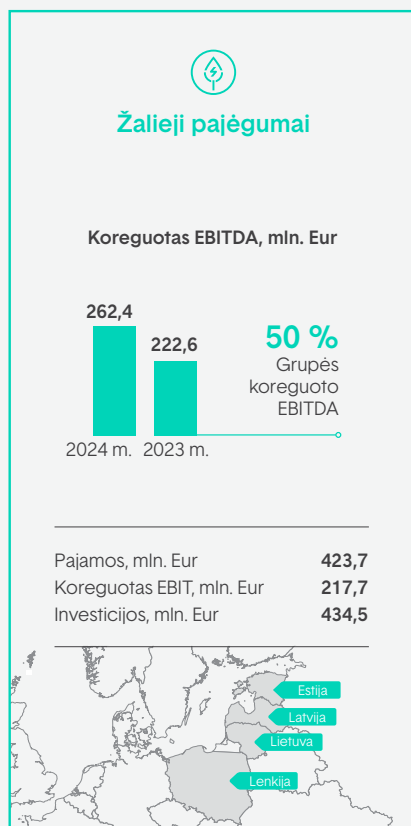
Pagrindiniai finansiniai rodikliai		2024 m. IV ketv.	2024 m. III ketv.	2024 m. II ketv.	2024 m. I ketv.	2023 m. IV ketv.	2023 m. III ketv.	2023 m. II ketv.	2023 m. I ketv.	2022 m. IV ketv.	2022 m. III ketv.	2022 m. II ketv.	2022 m. I ketv.
Pajamos, iš viso	mln. Eur	685,9	528,8	438,8	653,5	707,5	471,2	442,1	928,3	1 359,1	1 294,7	741,9	991,2
Koreguotas EBITDA <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	130,9	107,2	108,0	181,7	139,4	91,8	103,6	149,9	112,1	150,8	95,1	111,4
Koreguoto EBITDA marža <sup>[AVR]</sup>	%	19,2 %	20,1 %	24,5 %	28,1 %	20,3 %	20,2 %	20,7 %	17,0 %	8,9 %	11,4 %	13,3 %	11,0 %
EBITDA <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	134,9	103,6	105,3	188,9	159,2	108,3	44,6	195,3	206,2	122,1	119,8	91,6
Koreguotas EBIT <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	81,2	60,6	63,2	140,3	98,5	52,7	67,1	111,3	68,5	112,0	60,0	76,9
Veiklos pelnas (EBIT) <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	85,2	56,9	60,4	147,5	118,3	69,1	8,2	156,6	162,6	83,3	84,7	57,2
Koreguotas grynasis pelnas <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	64,1	48,7	52,0	112,6	93,5	42,9	61,4	88,7	53,7	94,4	46,8	61,1
Grynasis pelnas	mln. Eur	62,2	45,6	49,7	118,7	107,6	56,8	28,6	127,2	108,5	70,1	68,0	46,8
Investicijos <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	228,3	161,4	212,8	209,5	303,4	231,1	281,8	120,8	154,0	188,1	117,5	62,0
FFO <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	125,7	127,6	55,9	169,5	142,9	82,8	(23,7)	185,3	197,2	101,4	96,2	89,3
FCF <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	(69,4)	(19,5)	(110,0)	5,0	(97,1)	(165,5)	(157,8)	208,0	652,9	(385,5)	(92,8)	(157,2)
Koreguotas ROE (12 mėn.) <sup>[AVR]</sup>	%	11,8 %	13,7 %	13,5 %	14,2 %	13,1 %	11,4 %	14,2 %	13,9 %	12,9 %	13,7 %	10,7 %	10,0 %
ROE (12 mėn.) <sup>[AVR]</sup>	%	11,8 %	14,4 %	15,0 %	14,2 %	14,6 %	14,8 %	15,9 %	18,4 %	14,7 %	11,5 %	10,8 %	8,6 %
Koreguotas ROCE (12 mėn.) <sup>[AVR]</sup>	%	9,0 %	10,3 %	10,4 %	11,1 %	9,8 %	8,6 %	11,3 %	12,1 %	10,7 %	10,7 %	9,1 %	8,8 %
ROCE (12 mėn.) <sup>[AVR]</sup>	%	9,2 %	10,9 %	11,6 %	10,7 %	10,5 %	11,4 %	13,0 %	16,7 %	13,1 %	8,3 %	7,9 %	7,1 %
		<b>2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>2024 m. rugsėjo 30 d.</b>	<b>2024 m. birželio 30 d.</b>	<b>2024 m. kovo 31 d.</b>	<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>2023 m. rugsėjo 30 d.</b>	<b>2023 m. birželio 30 d.</b>	<b>2023 m. kovo 31 d.</b>	<b>2022 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>2022 m. rugsėjo 30 d.</b>	<b>2022 m. birželio 30 d.</b>	<b>2022 m. kovo 31 d.</b>
Turtas, iš viso	mln. Eur	5 706,0	5 459,1	5 366,0	5 327,5	5 244,4	5 067,9	5 049,7	4 928,2	5 271,6	5 304,7	4 614,5	4 623,0
Nuosavas kapitalas	mln. Eur	2 436,8	2 372,1	2 369,5	2 321,4	2 263,4	2 100,9	2 083,6	2 060,3	2 125,6	2 228,2	2 127,8	2 005,3
Grynoji skola <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	1 612,3	1 448,8	1 411,0	1 287,8	1 317,5	1 114,1	966,7	762,9	986,9	1 512,8	1 156,2	1 000,7
Grynasis apyvartinis kapitalas <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	102,6	116,2	113,7	144,4	175,2	216,8	191,0	314,8	443,3	1 030,0	717,4	633,6
Panaudotas kapitalas <sup>[AVR]</sup>	mln. Eur	4 049,1	3 820,9	3 780,5	3 609,2	3 580,9	3 214,8	3 050,1	2 823,3	3 112,5	3 741,0	3 284,0	3 006,0
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA (12 mėn.) <sup>[AVR]</sup>	kartai	3,05	2,70	2,71	2,49	2,72	2,44	1,87	1,50	2,10	3,23	2,96	2,73
Grynoji skola / EBITDA (12 mėn.) <sup>[AVR]</sup>	kartai	3,03	2,60	2,51	2,57	2,60	2,01	1,70	1,19	1,83	3,65	3,08	2,95
FFO (12 mėn.) / Grynoji skola <sup>[AVR]</sup>	%	29,7 %	34,2 %	32,0 %	28,9 %	29,4 %	39,6 %	47,6 %	76,0 %	49,1 %	23,9 %	28,4 %	29,7 %

## Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	2024 m. birželio 30 d.	2024 m. kovo 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2023 m. rugsėjo 30 d.	2023 m. birželio 30 d.	2023 m. kovo 31 d.	2022 m. gruodžio 31 d.	2022 m. rugsėjo 30 d.	2022 m. birželio 30 d.	2022 m. kovo 31 d.
<b>Elektros energija</b>													
Žaliųjų pajėgumų Portfelis	GW	8,0	7,7	7,7	7,4	7,1	6,3	5,7	5,3	5,1	3,6	3,0	2,7
Užtikrinti pajėgumai	GW	3,1	3,1	2,9	2,9	2,9	2,5	1,8	1,6	1,6	1,4	1,4	1,4
Veikiantys pajėgumai	GW	1,4	1,4	1,4	1,4	1,3	1,3	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
Statomi projektai	GW	1,0	1,0	0,8	0,9	0,9	0,5	0,6	0,4	0,4	0,2	0,1	0,1
Kontraktuoti pajėgumai	GW	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	-	-	-	-	-	-
Projektai pažengusioje vystymo stadijoje	GW	0,7	0,8	0,9	0,7	1,0	1,4	1,3	0,9	0,7	0,1	0,3	0,2
Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje	GW	4,1	3,8	3,8	3,8	3,3	2,4	2,6	2,8	2,8	2,1	1,4	1,1
<b>Šiluma</b>													
Šiluminės energijos gamybos galia	GW	0,4	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Veikiantys pajėgumai	GW	0,4	0,4	0,4	0,3	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Statomi projektai	GW	-	-	-	0,0	0,0	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
		2024 m. IV ketv.	2024 m. III ketv.	2024 m. II ketv.	2024 m. I ketv.	2023 m. IV ketv.	2023 m. III ketv.	2023 m. II ketv.	2023 m. I ketv.	2022 m. IV ketv.	2022 m. III ketv.	2022 m. II ketv.	2022 m. I ketv.
<b>Elektros energija</b>													
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	0,93	0,58	0,55	0,77	0,67	0,44	0,41	0,55	0,56	0,37	0,41	0,59
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	TWh	0,72	0,47	0,50	0,61	0,51	0,36	0,36	0,53	0,42	0,31	0,37	0,55
Žaliosios gamybos dalis	%	77,1 %	80,8 %	91,7 %	79,9 %	76,6 %	81,1 %	88,4 %	95,6 %	75,7 %	83,3 %	90,9 %	93,8 %
Elektros energijos pardavimai	TWh	1,93	1,63	1,54	1,84	1,88	1,56	1,56	1,89	1,91	1,81	2,07	2,19
Paskirstyta elektros energijos	TWh	2,73	2,30	2,27	2,78	2,70	2,22	2,22	2,60	2,51	2,29	2,44	2,77
SAIFI	kartai	0,28	0,56	0,36	0,21	0,40	0,37	0,32	0,27	0,31	0,28	0,31	0,62
SAIDI	min.	43	307	36	14	46	42	14	19	34	19	20	105
<b>Šiluma</b>													
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	0,60	0,24	0,37	0,46	0,40	0,20	0,20	0,28	0,25	0,16	0,18	0,30
<b>Gamtinės dujos</b>													
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	2,77	1,83	1,27	2,84	2,65	1,34	1,45	3,86	3,83	2,52	2,44	4,01
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	2,22	0,89	1,11	2,68	2,26	0,78	0,97	2,31	2,02	0,77	1,21	2,68

## 3.5 Rezultatai pagal verslo segmentus

### Apžvalga



Rodikliai pateikti šiame puslapyje (išskyrus pajamas) yra laikomi Alternatyviais veiklos rodikliais **AVR**.



## Žalieji pajėgumai

### 2024 m. IV ketv. apžvalga

- Silezijos VP II (137 MW) Lenkijoje patiekė pirmąją elektrą į tinklą.
- Pasirašėme bendros plėtros sutartį su įmone, plėtojančia atsinaujinančios energetikos projektus, dėl ankstyvos stadijos sausumos projektų vystymo Estijoje.

Po ataskaitinio laikotarpio:

- 2025 m. vasario 5 d. pradėjo veikti bendra Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinka. Todėl reguliuotojas (VERT) nebereguliuoja Kruonio mFRR balansavimo paslaugų kainos. Jos dabar nustatomos pagal rinkos modelį.

## Finansiniai rezultatai

### IV ketv. rezultatai

Žaliųjų pajėgumų segmento pajamos buvo 31,8 proc. (33,5 mln. Eur) didesnės nei 2023 m. IV ketv. Segmento pajamos ypač augo dėl veiklą pradėjusių naujų pajėgumų (Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro bloko); be to, Kelmės VP ir Silezijos VP II patiekė pirmąją elektrą į tinklą ir didesnių realizuotų elektros kainų, daugiausia dėl pajėgumų lankstumo.

Žaliųjų pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 19,5 proc. (13,3 mln. Eur) didesnis nei 2023 m. IV ketv. Segmento Koreguotas EBITDA ypač augo dėl veiklą pradėjusių naujų pajėgumų (Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro bloko); be to, Kelmės VP ir Silezijos VP II patiekė pirmąją elektrą į tinklą ir didesnių realizuotų elektros kainų, daugiausia dėl pajėgumų lankstumo.

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Iš viso pajamų	423,7	342,6	81,1	23,7 %	138,8	105,3	33,5	31,8 %
Koreguotas EBITDA <small>AVR</small>	262,4	222,6	39,8	17,9 %	81,5	68,2	13,3	19,5 %
EBITDA <small>AVR</small>	273,1	223,0	50,1	22,5 %	92,2	68,6	23,6	34,4 %
Koreguotas EBIT <small>AVR</small>	217,7	193,4	24,3	12,6 %	69,5	60,7	8,8	14,5 %
Veiklos pelnas (EBIT) <small>AVR</small>	228,3	193,7	34,6	17,9 %	80,1	61,0	19,1	31,3 %
Investicijos <small>AVR</small>	434,5	542,7	(108,2)	(19,9 %)	99,3	180,8	(81,5)	(45,1 %)
Koreguoto EBITDA marža <small>AVR</small>	63,5 %	65,1 %	(1,6 p. p.)	n/a	63,7 %	65,1 %	(1,4 p. p.)	n/a

	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas	1 829,0	1 325,3	503,7	38,0 %	1 829,0	1 640,3	188,7	11,5 %

Palyginti su 2023 m. IV ketv., 2024 m. IV ketv. Investicijos sumažėjo, nes sėkmingai užbaigėme keletą didelių Žaliųjų pajėgumų projektų. Per paskutinius 12 mėn. Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro blokas pasiekė komercinės veiklos pradžią, o Silezijos VP II užbaigti statybų darbai. Didžiąją Investicijų dalį IV ketv. sudarė Investicijos į Kelmės VP, Stelpės SP, Varmės SP ir jūrinio vėjo projektus.

## Veiklos rezultatai

## IV ketv. rezultatai

Žaliųjų pajėgumų Portfelis išaugo ir 2024 m. gruodžio 31 d. siekė 8,0 GW (2024 m. rugsėjo 30 d. – 7,7 GW). Augimą lėmė plyno lauko investicijų portfelio plėtra Lenkijoje ir Latvijoje. Užtikrinti pajėgumai siekė 3,1 GW.

Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis išaugo 0,21 TWh (40,5 proc.). Augimui įtakos turėjo Vilniaus KJ biokuro bloko pagaminta elektros energija bei Kelmės VP ir Silezijos VP II, kurie patiekė pirmąją elektrą į tinklą ir pradėjo veiklos bandymus.

2024 m. IV ketv. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 0,60 TWh ir buvo 0,20 TWh (49,5 proc.) didesnis nei 2023 m. IV ketv. Augimui įtakos turėjo Vilniaus KJ biokuro bloko pagaminta šiluminė energija.

Pagrindiniai veiklos rodikliai		2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>									
Žaliųjų pajėgumų Portfelis	GW	7,98	7,14	0,84	11,7 %	7,98	7,69	0,29	3,8 %
Užtikrinti pajėgumai	GW	3,11	2,94	0,17	5,6 %	3,11	3,11	(0,01)	(0,2 %)
Veikiantys pajėgumai	GW	1,42	1,33	0,09	7,0 %	1,42	1,42	-	- %
Sausumos vėjo elektrinės	GW	0,28	0,23	0,05	21,4 %	0,28	0,28	-	- %
Saulės elektrinės	GW	0,02	-	0,02	- %	0,02	0,02	-	- %
Hidroelektrinės	GW	1,00	1,00	-	- %	1,00	1,00	-	- %
Hidroakumuliacinės elektrinės	GW	0,90	0,90	-	- %	0,90	0,90	-	- %
Tekančio vandens hidroelektrinės	GW	0,10	0,10	-	- %	0,10	0,10	-	- %
Atliekų jėgainės	GW	0,04	0,04	-	- %	0,04	0,04	-	- %
Biokuro jėgainės	GW	0,07	0,05	0,02	42,0 %	0,07	0,07	-	- %
Statomi pajėgumai	GW	0,98	0,91	0,07	8,0 %	0,98	0,99	(0,01)	(0,6 %)
Sausumos vėjo elektrinės	GW	0,44	0,49	(0,05)	(10,3 %)	0,44	0,44	-	- %
Saulės elektrinės	GW	0,44	0,29	0,15	50,1 %	0,44	0,44	(0,01)	(1,4 %)
Hidroelektrinės	GW	0,11	0,11	-	- %	0,11	0,11	-	- %
Biokuro jėgainės	GW	-	0,02	(0,02)	(100,0 %)	-	-	-	- %
Kontraktuoti pajėgumai	GW	0,70	0,70	-	- %	0,70	0,70	-	- %
Projektai pažengusioje vystymo stadijoje	GW	0,74	0,95	(0,21)	(22,3 %)	0,74	0,77	(0,03)	(4,3 %)
Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje	GW	4,13	3,25	0,88	27,2 %	4,13	3,81	0,33	8,6 %
<b>Šiluma</b>									
Šiluminės energijos gamybos galia	GW	0,35	0,35	0,00	0,3 %	0,35	0,35	-	- %
Veikiantys pajėgumai	GW	0,35	0,33	0,02	6,4 %	0,35	0,35	-	- %
Statomi projektai	GW	-	0,02	(0,02)	(100,0 %)	-	-	-	- %
		<b>2024 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ, %</b>	<b>2024 m. IV ketv.</b>	<b>2023 m. IV ketv.</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ, %</b>
<b>Elektros energija</b>									
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	2,30	1,76	0,54	30,9 %	0,72	0,51	0,21	40,5 %
Sausumos vėjo elektrinės	TWh	0,86	0,58	0,27	47,2 %	0,34	0,21	0,13	62,7 %
Saulės elektrinės	TWh	0,01	-	0,01	- %	0,00	-	0,00	- %
Hidroelektrinės	TWh	0,90	0,89	0,01	1,0 %	0,20	0,22	(0,02)	(10,7 %)
Hidroakumuliacinės elektrinės	TWh	0,54	0,52	0,02	3,8 %	0,13	0,14	(0,01)	(6,0 %)
Tekančio vandens hidroelektrinės	TWh	0,36	0,37	(0,01)	(2,9 %)	0,06	0,08	(0,01)	(19,6 %)
Atliekų jėgainės	TWh	0,29	0,27	0,02	5,5 %	0,08	0,07	0,01	9,8 %
Biokuro jėgainės	TWh	0,24	0,01	0,23	1 923,2 %	0,10	0,01	0,09	748,5 %
Sausumos vėjo parkų prieinamumo koeficientas	%	95,6 %	95,8 %	(0,2 p. p.)	n/a	97,8 %	96,8 %	1,0 p. p.	n/a
Sausumos vėjo parkų apkrovos koeficientas	%	31,2 %	31,5 %	(0,3 p. p.)	n/a	40,2 %	40,6 %	(0,4 p. p.)	n/a
Vėjo greitis	m/s	6,8	7,0	(0,2)	(2,3 %)	7,3	7,7	(0,4)	(5,3 %)
<b>Šiluma</b>									
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	1,66	1,07	0,59	55,3 %	0,60	0,40	0,20	49,5 %
Atliekos <sup>1</sup>	TWh	0,80	0,81	(0,02)	(2,1 %)	0,24	0,23	0,01	3,7 %
Biokuras	TWh	0,87	0,26	0,61	235,3 %	0,36	0,17	0,19	113,1 %

<sup>1</sup> Vilniaus KJ ir Kauno KJ gali naudoti gamtines dujas jėgainės paleidimui / stabdymui, bandymams ir kt., kurių rezultatų vertės įtrauktos į „Atliekų jėgainės“ eilutę.

## Tinklai

### 2024 m. IV ketv. apžvalga

- Reguluotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2025 m. RAB – 1,8 mlrd. Eur (2024 m. – 1,6 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,79 proc. (2024 m. – 5,08 proc.) ir papildomą tarifo dedamąją – 37,5 mln. Eur (2024 m. – 40 mln. Eur).
- Bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius viršijo 1 mln. (iš daugiau nei 1,2 mln. planuojamų įdiegti išmaniųjų skaitiklių iki 2026 m.).

#### Po ataskaitinio laikotarpio:

- Reguluotojas (VERT) patvirtino mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planą, kurį pateikėme viešajai konsultacijai ir susiderinimui 2024 m. birželio 11 d. Plane numatytas 40 proc. Investicijų padidinimas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur.

## Finansiniai rezultatai

### IV ketv. rezultatai

Tinklų segmento pajamos 2024 m. IV ketv. buvo 13,5 proc. (22,5 mln. Eur) didesnės nei 2023 m. IV ketv. Augimą daugiausiai lėmė didesnės pajamos, susijusios su elektros energijos perdavimu (+40,3 mln. Eur). Rezultatą iš dalies atsvėrė mažesnės pajamos, susijusios su elektros energijos skirstymu (-11,5 mln. Eur), dėl mažesnių reguliuotojo nustatytų tarifų. Mažesnius elektros skirstymo tarifus daugiausiai lėmė mažesnės sąnaudos, susijusios su elektros skirstymo technologiniais nuostoliais, kurios sumažėjo dėl mažesnių elektros pirkimo kainų.

Tinklų segmento Koreguotas EBITDA buvo 3,0 mln. Eur didesnis nei 2023 m. IV ketv., daugiausiai dėl didesnio WACC efekto (+3,8 mln. Eur) ir išaugusio RAB efekto (+3,3 mln. Eur). Augimą iš dalies atsvėrė laikino kiekio efekto atstatymas (-11,4 mln. Eur). Metinis ROI, kompensuojami nusidėvėjimas ir amortizacija bei papildoma tarifo dedamoji yra fiksuojami metams, bet priskiriami konkretiems mėnesiams pagal paskirstytą kiekį. Kadangi didesnė šių Koreguoto EBITDA dedamųjų dalis buvo uždirbta I–III ketv., atstatymas įvyko IV ketv.

2024 m. IV ketv. Investicijos buvo 19,7 proc. (19,7 mln. Eur) didesnės, nes išaugo Investicijos į elektros skirstymo tinklo plėtrą (+23,8 mln. Eur). Investicijų augimą iš dalies atsvėrė mažesnės Investicijos, susijusios su išmaniųjų skaitiklių diegimu (-5,0 mln. Eur), nes didžioji dalis išmaniųjų skaitiklių buvo įdiegti praeitais metais. Dėl šios priežasties išmaniųjų skaitiklių diegimas per 2024 m. IV ketv. palaipsniui lėtėjo.

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos, iš viso	700,8	592,0	108,8	18,4 %	189,1	166,6	22,5	13,5 %
Koreguotas EBITDA [AVR]	219,9	180,0	39,9	22,2 %	54,3	51,3	3,0	5,8 %
EBITDA [AVR]	202,7	292,2	(89,5)	(30,6 %)	57,2	73,8	(16,6)	(22,5 %)
Koreguotas EBIT [AVR]	105,1	77,1	28,0	36,3 %	22,8	24,9	(2,1)	(8,4 %)
Veiklos pelnas (EBIT) [AVR]	87,8	189,3	(101,5)	(53,6 %)	25,5	47,3	(21,8)	(46,1 %)
Investicijos [AVR]	337,0	346,8	(9,8)	(2,8 %)	119,9	100,2	19,7	19,7 %
Koreguoto EBITDA marža [AVR], %	30,6 %	37,5 %	(6,9 p. p.)	n/a	29,1 %	35,4 %	(6,3 p. p.)	n/a
	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas	2 259,2	2 046,5	212,7	10,4 %	2 259,2	2 177,0	82,2	3,8 %

### Pagrindiniai reguliaciniai rodikliai

	2025 m. <sup>1</sup>	2024 m.	2023 m.	
<b>Koreguoto EBITDA reguliuojamos veiklos dalis</b>	<b>%</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Iš viso</b>				
RAB <sup>3</sup>	mln. Eur	1 795	1 584	1 429
WACC (svertinis vidurkis)	%	5,79	5,08	4,14
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	99,5	79,3	74,9
Papildoma tarifo dedamoji	mln. Eur	37,5	40,0	28,0
Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai <sup>2</sup>	mln. Eur	n/a	22,2	22,3
<b>Elektros energijos skirstymas</b>				
RAB <sup>3</sup>	mln. Eur	1 541	1 332	1 183
WACC	%	5,82	5,09	4,17
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	88,6	67,6	64,5
Papildoma tarifo dedamoji	mln. Eur	37,5	40,0	28,0
Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai <sup>2</sup>	mln. Eur	n/a	20,6	20,7
<b>Gamtinių dujų skirstymas</b>				
RAB <sup>3</sup>	mln. Eur	254	252	246
WACC	%	5,64	5,03	3,99
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	11,0	11,7	10,4
Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai <sup>2</sup>	mln. Eur	n/a	1,6	1,6

<sup>1</sup> Duomenys patvirtinti ir viešinami reguliuotojo (VERT). <sup>2</sup> Faktiniai duomenys paimti iš Tinklų segmento Pelno (nuostolių) ataskaitos. <sup>3</sup> RAB laikotarpio pradžioje.

## Veiklos rezultatai

### IV ketv. rezultatai

2024 m. IV ketv. paskirstytos elektros energijos kiekis buvo 0,03 TWh (1,2 proc.) didesnis nei 2023 m. IV ketv. Augimui daugiausiai įtakos turėjo išaugęs verslo klientų vartojimas.

Elektros tinklų kokybės rodiklis SAIFI sumažėjo iki 0,28 karto (2023 m. IV ketv. siekė 0,40 karto), o elektros tinklų kokybės rodiklis SAIDI sumažėjo iki 43 min. (2023 m. IV ketv. – 46 min.). Šio ketvirčio kokybės rodikliai pagerėjo dėl padidinto įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičiaus, koreguojamo pasirengusių darbuotojų skaičiaus pagal oro sąlygas bei palankių oro sąlygų 2024 m. ketvirtą ketvirtį.

Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis 2024 m. IV ketv. sumažėjo 0,04 TWh (1,8 proc.) ir siekė 2,22 TWh. Gamtinių dujų buvo paskirstyta mažiau dėl šiltesnių orų 2024 m. IV ketv., palyginti su 2023 m. IV ketv.

### Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>									
Tinklų ilgis	tūkst. km	131	128	3	2,1 %	131	131	0	0,2 %
Klientų skaičius	tūkst.	1 869	1 851	18	1,0 %	1 869	1 863	5	0,3 %
iš kurių gaminantys vartotojai ir gamintojai	tūkst.	90	65	25	38,1 %	90	85	5	6,1 %
gaminančių vartotojų ir gamintojų leistinoji naudoti galia	MW	1 559	1 117	442	39,5 %	1 559	1 440	119	8,2 %
Įrengtų išmaniųjų skaitiklių skaičius	tūkst.	1 032	729	302	41,5 %	1 032	968	64	6,6 %
<b>Gamtinės dujos</b>									
Tinklų ilgis	tūkst. km	9,72	9,69	0,03	0,3 %	9,72	9,71	0,01	0,1 %
Klientų skaičius	tūkst.	626	626	1	0,1 %	626	626	1	0,1 %
		2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>									
Paskirstyta elektros energijos	TWh	10,07	9,73	0,34	3,5 %	2,73	2,70	0,03	1,2 %
iš kurių privatiems klientams	TWh	3,26	3,25	0,01	0,3 %	0,92	0,94	(0,03)	(3,0 %)
iš kurių verslo klientams	TWh	6,80	6,47	0,33	5,1 %	1,81	1,75	0,06	3,4 %
Technologiniai nuostoliai	%	5,0 %	4,1 %	0,9 p. p.	n/a	5,1 %	5,0 %	0,1 p. p.	n/a
Naujų klientų prijungimai	tūkst.	40,2	50,9	(10,7)	(21,1 %)	9,4	9,4	(0,0)	(0,1 %)
Prijungimų galios didinimai	tūkst.	18,6	25,1	(6,5)	(26,0 %)	4,3	5,5	(1,2)	(22,4 %)
Naujų klientų prijungimų ir galios didinimų leistinoji naudoti galia	MW	399	556	(157)	(28,3 %)	98	126	(28)	(22,1 %)
Prijungimo trukmė (vidutiniškai)	k. d.	39	42	(3)	(6,9 %)	50	40	10	25,3 %
SAIFI	kartai	1,41	1,35	0,06	4,3 %	0,28	0,40	(0,12)	(29,9 %)
SAIDI	min.	399	121	278	230,5 %	43	46	(3)	(7,3 %)
Garantinis tiekimas	TWh	0,24	0,23	0,01	5,0 %	0,07	0,06	0,01	17,8 %
<b>Gamtinės dujos</b>									
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	6,91	6,32	0,59	9,3 %	2,22	2,26	(0,04)	(1,8 %)
iš kurių privatiems klientams	TWh	2,29	2,29	(0,00)	(0,0 %)	0,85	0,87	(0,02)	(2,0 %)
iš kurių verslo klientams	TWh	4,62	4,03	0,59	14,6 %	1,37	1,39	(0,02)	(1,7 %)
Nauji prijungimai ir galios didinimai	tūkst.	2,0	2,5	(0,5)	(18,7 %)	0,5	0,7	(0,1)	(17,2 %)
Technologiniai nuostoliai	%	1,5 %	1,8 %	(0,3 p. p.)	n/a	0,8 %	1,5 %	(0,7 p. p.)	n/a
Prijungimo trukmė (vidutiniškai)	k. d.	63	55	8	13,8 %	75	59	17	28,7 %
SAIFI	kartai	0,005	0,003	0,002	46,1 %	0,001	0,001	(0,000)	(15,0 %)
SAIDI	min.	0,49	0,30	0,20	65,9 %	0,07	0,04	0,02	50,3 %
<b>Klientų patirtis</b>									
NPS (Aptarnavimo)	%	56,2 %	52,1 %	4,1 p. p.	n/a	53,1 %	53,2 %	(0,1 p. p.)	n/a

## Rezerviniai pajėgumai

### 2024 m. IV ketv. apžvalga

- Lietuvoje 2024 m. gruodžio mėn. startavo automatinio dažnio atkūrimo rezervo (aFRR) balansavimo pajėgumų rinka, susijusi su 2025 m. vasario 9 d. Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos tinklais. Nuo tada KCB pradėjo teikti balansavimo pajėgumų paslaugas Lietuvos PSO („Litgrid“).

## Finansiniai rezultatai

### IV ketv. rezultatai

Rezervinių pajėgumų segmento pajamos buvo 24,5 proc. (10,5 mln. Eur) didesnės nei 2023 m. IV ketv. Segmento pajamų augimą daugiausiai lėmė palankios rinkos sąlygos ir išaugusi elektros gamyba teikiant automatinio dažnio atkūrimo rezervo (aFRR) balansavimo pajėgumų paslaugas, susijusias su Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos tinklais.

Rezervinių pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 54,3 proc. (6,3 mln. Eur) mažesnis nei 2023 m. IV ketv., nes 2023 m. IV ketv. sąlygos uždirbti papildomą grąžą rinkoje buvo išskirtinės.

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos, iš viso	150,1	128,5	21,6	16,8 %	53,4	42,9	10,5	24,5 %
Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>	42,0	49,9	(7,9)	(15,8 %)	5,3	11,6	(6,3)	(54,3 %)
EBITDA <sup>AVR</sup>	42,1	50,0	(7,9)	(15,8 %)	5,4	11,7	(6,3)	(53,8 %)
Koreguotas EBIT <sup>AVR</sup>	31,1	39,1	(8,0)	(20,5 %)	2,5	9,0	(6,5)	(72,2 %)
Veiklos pelnas (EBIT) <sup>AVR</sup>	31,3	39,2	(7,9)	(20,2 %)	2,7	9,1	(6,4)	(70,3 %)
Investicijos <sup>AVR</sup>	2,6	4,9	(2,3)	(46,9 %)	0,3	2,6	(2,3)	(88,5 %)
Koreguoto EBITDA marža <sup>AVR</sup>	28,0 %	38,9 %	(10,9 p. p.)	n/a	10,0 %	27,2 %	(17,2 p. p.)	n/a

	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas	253,3	278,6	(25,3)	(9,1 %)	253,3	256,7	(3,4)	(1,3 %)

### Pagrindiniai reguliaciniai rodikliai

		2025 m. <sup>1</sup>	2024 m. <sup>1</sup>	2023 m. <sup>1</sup>
<b>Koreguoto EBITDA reguliuojamos veiklos dalis</b>	%	-	28,6	22,0
<b>Iš viso</b>				
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis) KCB	mln. Eur	11,3	11,2	10,6
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis) 7 ir 8 blokai	mln. Eur	7,5	7,2	7,6
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	3,8	4,0	3,0

<sup>1</sup> Duomenys patvirtinti ir viešinami reguliuotojo (VERT).

## Veiklos rezultatai

### IV ketv. rezultatai

2024 m. IV ketv. Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis KCB bei 7 ir 8 Elektrėnų komplekso blokuose siekė 0,21 TWh ir buvo 36,7 proc. didesnis nei 2023 m. IV ketv. Augimą lėmė suteiktos automatinio dažnio atkūrimo rezervo (aFRR) balansavimo pajėgumų paslaugos, susijusios su Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos tinklais. Todėl apkrovos koeficientas 2024 m. IV ketv. atitinkamai išaugo 2,5 p. p. Elektrėnų komplekso prieinamumas išaugo 1,2 p. p. ir siekė 99,1 proc.

Bendra Veikiančių pajėgumų galia Elektrėnų komplekse siekia 1 055 MW. 891 MW iš jų per ataskaitinį laikotarpį buvo naudojami izoliuoto sistemos darbo paslaugoms: 7 blokas teikė šias paslaugas 260 MW apimtimi, 8 blokas – 260 MW, o KCB – 371 MW apimtimi.

### Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>									
Veikiantys pajėgumai	MW	1 055	1 055	-	-%	1 055	1 055	-	-%
Izoliuoto elektros sistemos darbo paslaugos	MW	891	891	-	-%	891	891	-	-%
		2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>									
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	0,52	0,31	0,21	68,4 %	0,21	0,16	0,06	36,7 %
Prieinamumo koeficientas <sup>1</sup>	%	99,5 %	99,4 %	0,2 p. p.	n/a	99,1 %	97,9 %	1,2 p. p.	n/a
Apkrovos koeficientas	%	5,7 %	3,4 %	2,3 p. p.	n/a	9,2 %	6,7 %	2,5 p. p.	n/a

<sup>1</sup> Neįtraukiant planuojamų remonto darbų



## Sprendimai klientams

### 2024 m. IV ketv. apžvalga

- Lietuvos magistraliniame kelyje A1, jungiančiame tris didžiuosius šalies miestus, atidarėme greito elektromobilių įkrovimo parką, kuriame vienu metu gali įsikrauti 8 elektromobiliai.
- Pasirašėme sutartį su „Maxima“ dėl 170 elektromobilių įkrovimo priegių įrengimo 41 „Maxima“ parduotuvių automobilių stovėjimo aikštelėse visoje Estijoje.

#### Po ataskaitinio laikotarpio:

- 2025 m. sausio 1 d. baigėsi 10 metų paskirtojo tiekimo laikotarpis, kurio metu Grupės įmonė UAB „Ignitis“ užtikrino keturis SGD krovinius per metus Klaipėdos SGD terminalui. Įvykdžius šį įsipareigojimą, Lietuvos SGD rinka perėjo prie visiškai komercinio modelio, o tai dar labiau sustiprins konkurenciją rinkoje.

## Finansiniai rezultatai

### IV ketv. rezultatai

2024 m. IV ketv. Sprendimų klientams segmento pajamos buvo 17,2 proc. (76,1 mln. Eur) mažesnės nei 2023 m. IV ketv. Pajamų mažėjimui įtakos turėjo gamtinių dujų tiekimo veikla, daugiausiai dėl mažesnių vidutinių gamtinių dujų tiekimo kainų (-36,3 proc.).

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

	2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos	1 227,0	1 646,8	(419,8)	(25,5 %)	366,2	442,3	(76,1)	(17,2 %)
Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>	7,1	30,4	(23,3)	(76,6 %)	(4,0)	9,5	(13,5)	n/a
EBITDA <sup>AVR</sup>	18,3	(59,9)	78,2	n/a	(13,5)	6,1	(19,6)	n/a
Koreguotas EBIT <sup>AVR</sup>	4,1	27,3	(23,2)	(85,0 %)	(5,0)	8,7	(13,7)	n/a
Veiklos pelnas (EBIT) <sup>AVR</sup>	15,3	(62,9)	78,2	n/a	(14,5)	5,3	(19,8)	n/a
Investicijos <sup>AVR</sup>	25,2	25,0	0,2	0,8 %	8,1	19,6	(11,5)	(58,7 %)
Koreguoto EBITDA marža <sup>AVR</sup>	0,6 %	1,8 %	(1,2 p. p.)	n/a	(1,1 %)	2,1 %	(3,2 p. p.)	n/a
	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas	52,4	25,0	27,4	109,6 %	52,4	41,7	10,7	25,7 %

2024 m. IV ketv. Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA sumažėjo 13,5 mln. Eur. Gamtinių dujų tiekimo veiklos rezultatas buvo mažesnis, nes 2023 m. IV ketv. buvo užfiksuotas teigiamas efektas, kurį lėmė pakoreguota pajamų, susijusių su vartotojų perdeklaravimu, apskaičiavimo metodika. Rezultatai iš dalies atsvėrė mažesni elektros tiekimo veiklos nuostoliai, nes rinka šiuo metu yra stabilesnė nei 2023 m. IV ketv., kuomet privatūs klientai migravo į mažesnės fiksuotos kainos planus, o tai lėmė didelius nuostolius.

## Veiklos rezultatai

## IV ketv. rezultatai

2024 m. IV ketv. elektros energijos pardavimai buvo 0,04 TWh (2,1 proc.) didesni nei 2023 m. IV ketv. dėl išaugusių pardavimų verslo klientams, daugiausiai – Lietuvoje ir Latvijoje. 2024 m. IV ketv. gamtinių dujų pardavimai išaugo 0,12 TWh (4,5 proc.). Augimui įtakos turėjo didesni pardavimai mažmeninėje rinkoje, ypač Lietuvoje, dėl sumažėjusių gamtinių dujų rinkos kainų, bei Suomijoje, kur pardavimai išaugo „Balticconnector“ dujotiekiui vėl pradėjus vykdyti komercinę veiklą 2024 m. balandžio mėn.

## Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energija</b>									
Klientų skaičius	mln.	1,4	1,4	(0,0)	(0,4 %)	1,4	1,4	0,0	0,0 %
Elektromobilių įkrovimo prieigos	vnt.	1 091	376	715	190,2 %	1 091	867	224	25,8 %
<b>Gamtinės dujos</b>									
Klientų skaičius	mln.	0,6	0,6	(0,0)	(0,2 %)	0,6	0,6	0,0	0,0 %
Gamtinių dujų atsargos	TWh	0,9	1,7	(0,8)	(47,5 %)	0,9	2,3	(1,4)	(60,2 %)
		2024 m.	2023 m.	Δ	Δ, %	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
<b>Elektros energijos pardavimai</b>									
Lietuva	TWh	5,12	5,22	(0,10)	(1,8 %)	1,46	1,41	0,05	3,3 %
Latvija	TWh	0,78	0,75	0,03	4,0 %	0,21	0,19	0,02	9,6 %
Estija	TWh	0,00	0,00	(0,00)	(48,7 %)	-	0,00	(0,00)	(100,0 %)
Lenkija	TWh	0,80	0,69	0,11	15,9 %	0,19	0,22	(0,03)	(12,3 %)
Iš viso mažmeninės prekybos	TWh	6,70	6,65	0,04	0,7 %	1,86	1,82	0,04	2,1 %
<i>iš kurių privatiems klientams</i>	TWh	2,21	2,19	0,02	0,8 %	0,62	0,62	(0,00)	(0,2 %)
<i>iš kurių verslo klientams</i>	TWh	4,49	4,46	0,03	0,6 %	1,24	1,20	0,04	3,3 %
<b>Gamtinių dujų pardavimai</b>									
Lietuva	TWh	8,71	9,29	(0,58)	(6,3 %)	2,77	2,65	0,12	4,5 %
Lietuva	TWh	4,98	4,58	0,40	8,6 %	1,67	1,58	0,09	5,4 %
Latvija	TWh	0,29	0,31	(0,02)	(4,9 %)	0,06	0,08	(0,01)	(17,9 %)
Estija	TWh	0,00	0,01	(0,01)	(99,2 %)	-	0,00	(0,00)	(100,0 %)
Lenkija	TWh	0,26	0,34	(0,09)	(25,8 %)	0,07	0,09	(0,03)	(27,3 %)
Suomija	TWh	1,34	1,34	0,01	0,4 %	0,38	0,16	0,23	145,1 %
Iš viso mažmeninės prekybos	TWh	6,86	6,58	0,29	4,4 %	2,18	1,91	0,27	14,2 %
<i>iš kurių privatiems klientams</i>	TWh	2,34	2,34	0,00	0,0 %	0,87	0,89	(0,02)	(2,1 %)
<i>iš kurių verslo klientams</i>	TWh	4,53	4,24	0,29	6,8 %	1,31	1,02	0,29	28,5 %
Didmeninė prekyba	TWh	1,84	2,71	(0,87)	(32,1 %)	0,58	0,74	(0,15)	(20,8 %)
<b>Klientų patirtis</b>									
NPS (privatų klientų aptarnavimo)	%	68,7 %	67,3 %	1,5 p. p.	n/a	68,7 %	68,2 %	0,5 p. p.	n/a
NPS (verslo klientų aptarnavimo)	%	64,0 %	73,0 %	(9,0 p. p.)	n/a	61,0 %	65,0 %	(4,0 p. p.)	n/a

# Valdysena

4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis	88
4.2 Valdysenos modelis	90
4.3 Visuotiniai akcininkų susirinkimai	96
4.4 Stebėtojų taryba ir komitetai	99
4.5 Audito komiteto ataskaita	111
4.6 Valdyba	117
4.7 Rizikų valdymas	124
4.8 Grupės struktūra	141



## 4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis

### Metai kupini pasiekimų, prie kurių aktyviai prisidėjo stebėtojų taryba

Man, kaip stebėtojų tarybos pirmininkui, tenka garbė prisidėti prie „Ignitis grupėi“ šiuo svarbiu energetikos transformacijos laikotarpiu. Mūsų strateginė vizija apima ne tik prisitaikymą prie klimato kaitos, bet ir aktyvų dalyvavimą regiono energetikos sektoriaus proveržyje. Dirbdami kryptingai ir siekdami aiškaus tikslo, ambicingas idėjas paverčiame realiais darbais, kurie lems tvaraus energetikos sektoriaus ateitį.

Siekdama sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą bei įgyvendinti savo įsipareigojimus suinteresuotosioms šalims ir visuomenei, stebėtojų taryba 2024 m. aktyviai gilinosi Grupės strateginius tikslus, juos atidžiai prižiūrėjo ir nukreipė tinkama linkme.

#### Strateginiai tikslai ir rezultatai

„Ignitis grupės“ strategija yra glaudžiai susijusi su viso regiono tikslais: spartinti energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprinti energetinę nepriklausomybę. Šiais metais Grupė padarė didelę pažangą įgyvendindama 2024–2027 m. strateginiame plane išskeltus tikslus.

Mūsų tvirtas įsipareigojimas didinti Žaliuosius pajėgumus nepakito. Laikydamosi strateginių

įsipareigojimų akcininkams, Grupė planuoja padidinti instaliuotus Žaliuosius pajėgumus nuo 1,4 GW 2024 m. iki 4–5 GW 2030 m., taip darydama teigiamą poveikį regiono energetikos sektoriui. Šie tikslai, atspindintys pagrindines Grupės vertybes ir veiklos principus, įkvepia ir telkia Grupės klientus, bendruomenes ir darbuotojus visose Baltijos šalyse.

#### Atsinaujinančios energetikos projektų plėtra

2024 m. „Ignitis grupė“ reikšmingai išplėtė atsinaujinančios energetikos projektų portfelius Baltijos šalyse ir Lenkijoje. Užbaigėme statybas ir pradėjome komercinę veiklą Silezijos VP I (50 MW) Lenkijoje, Vilniaus KJ biokuro bloke (71 MWe, 170 MWth) ir Tauragės SP (22,1 MW) Lietuvoje. Didžiausias Baltijos šalyse vėjo parkas Kelmės VP (300 MW) ir Silezijos VP II (137 MW) pradėjo tiekti elektrą į tinklą. Stiprindami savo pozicijas regione atsinaujinančios energetikos plėtros srityje, Latvijoje pradėjome Tumės SP (174 MW) statybas. Taip pat užsitikrinome prisijungimus prie tinklo savo pirmiesiems elektros energijos kaupiklių sistemų (BESS) projektams (<290 MW) Lietuvoje.

#### Stiprūs finansai ir investicijų strategija

Mūsų dviejų didžiausių verslo segmentų – Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų – rezultatai buvo stiprūs, todėl Koreguotas EBITDA viršijo 2024 m. Koreguoto EBITDA prognozę (480–500 mln. Eur) ir siekė 527,9 mln. Eur. Be to, toliau daug investavome ir mūsų



Alfonso Faubel  
Stebėtojų tarybos pirmininkas

bendros Investicijos siekė 812,0 mln. Eur. Daugiau nei pusė Investicijų buvo nukreipta į Žaliųjų pajėgumų projektus.

Stebėtojų taryba patvirtino atnaujintą 2024–2027 m. strateginį planą, numatantį investicijų didinimą iki 3,0–4,0 mlrd. Eur. Apie du trečdalius šių Investicijų bus skirta Žaliųjų pajėgumų plėtrai, o likęs trečdalis – Tinklų segmento vystymui.

Svarbu paminėti, kad „S&P Global Ratings“ paliko galioti Grupės „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva. Tai patvirtina, kad Grupės finansų valdymas išlieka tvarus nepaisant reikšmingų investicijų.

#### Valdysena ir žmogiškieji ištekliai

Ir toliau teikiame pirmenybę valdysenos meistriškumui. 2024 m. Grupė išlaikė aukščiausią „A+“ įvertinimą VVI gerosios valdysenos indekse — šį įvertinimą Grupė gauna kasmet nuo 2012 m.

Suprasdami, kad sparčiai atsinaujinančios energetikos projektų plėtrai reikalingi kvalifikuoti specialistai, investuojame į talentų ugdymą. „Ignitis grupė“ bendradarbiauja su švietimo įstaigomis ir pritraukia tarptautinius talentus, taip kurdamą sąlygas augti naujai energetikos specialistų kartai.

#### Stipriname stebėtojų tarybą, įgaliname naujoves ir tvarumą

Džiaugiamės, kad šiais metais prie stebėtojų tarybos prisijungė Sian Lloyd Rees. Jos vertinga patirtis atsinaujinančios energetikos srityje suteiks neįkainojama pagalbą orientuojantis besikeičiančiame energetikos sektoriuje.

Stebėtojų taryba aktyviai dalijosi savo žiniomis ir skatino Grupę išnaudoti dirbtinio intelekto (DI) galimybes siekiant didesnio veiklos efektyvumo, tvarumo ir pažangesnio sprendimų priėmimo. Pasielkdamiesi DI, siekiame optimizuoti procesus ir skatinti inovacijas visoje organizacijoje.

Stebėtojų taryba yra pasiryžusi toliau puoselėti stiprią tvarumo kultūrą, skirdami ypatingą dėmesį darbuotojų saugai, sveikatai ir aplinkosaugai. Nuolat stengiamės mažinti Grupės anglies dioksido pėdsaką ir prisidėti prie klimato kaitos poveikio mažinimo.

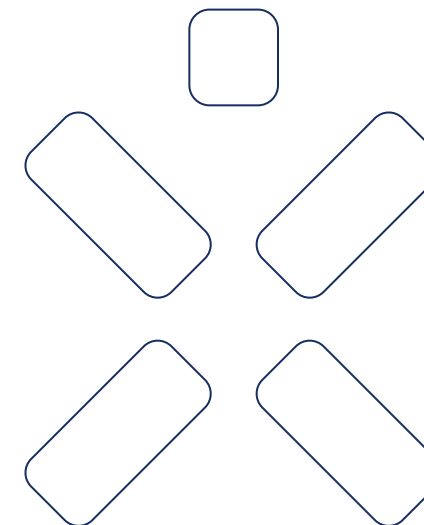
#### Ateities planai

Ateityje daugiausia dėmesio skirsime veiklos tęstinumui užtikrinti iki mūsų kadencijos pabaigos 2025 m. Esame pasiryžę toliau siekti ambicingų tikslų, prisidėti prie Lietuvos ekonomikos augimo ir perėjimo prie žaliosios energetikos Baltijos regione.

Mūsų veiklą ir toliau lydės bendra vizija – kurti vertę ir stiprinti aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir korporatyvinio valdymo sritis. Visa tai padės kurti geresnį pasaulį ateities kartoms.

#### Alfonso Faubel

Stebėtojų tarybos pirmininkas





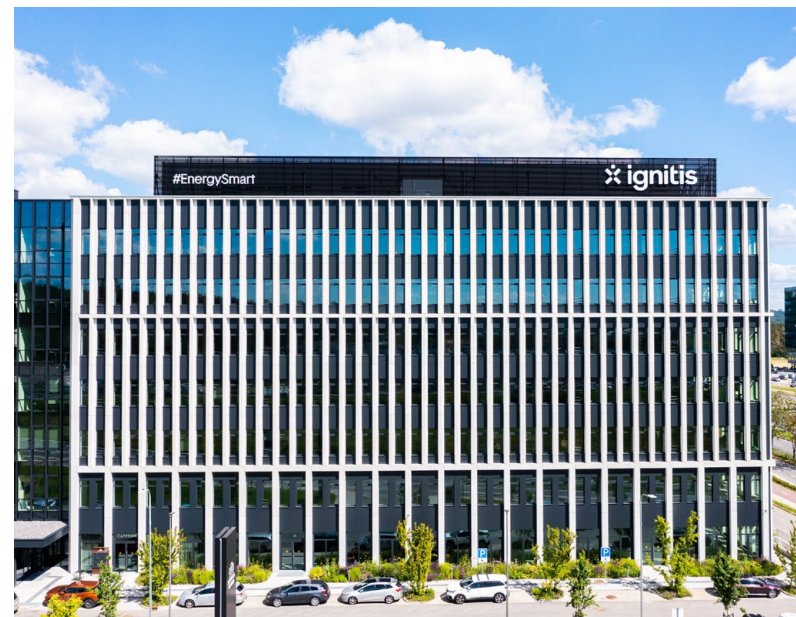
## 4.2 Valdysenos modelis

### Grupės valdysenos struktūros apžvalga

Grupės valdysenos struktūra ir modelis grįsti pažangiausia tarptautine ir nacionaline praktika, vadovautasi G20 / EBPO bendrovių valdysenos principais, EBPO valstybės valdomų įmonių valdysenos gairėmis bei EBPO skelbiamomis rekomendacijomis, atsižvelgta į „Nasdaq Vilnius“ biržoje listinguojamų bendrovių valdysenos kodeksą. Taip pat įgyvendintas valstybės valdomos energetikos įmonių grupės valdysenos modelis pagal Lietuvos Respublikos finansų ministro patvirtintą Korporatyvinio valdymo gairių aprašą.

Patronuojančioji bendrovė pažymi gerosios valdysenos svarbą, todėl kiek tinkama laikosi visų „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso nuostatų. Šis kodekso laikymasis pagrįstas principu „laikykis arba paaiškink“. Pagal Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 12 straipsnio 3 dalį ir „Nasdaq Vilnius“ listinguojimo taisyklių 25.4 punktą, patronuojančioji bendrovė kasmet atskleidžia, kaip ji laikosi „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso ir konkrečių jo nuostatų ar rekomendacijų, o jei nesilaiko – nurodo priežastis. Daugiau informacijos pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7 Papildoma informacija“.

Grupės valdysenos principų ir modelio paskirtis – įvertinti ir suderinti suinteresuotųjų šalių interesus ir juos paversti pamatuojamais tikslais ir rodikliais.



„Ignitis grupės“ būstinė



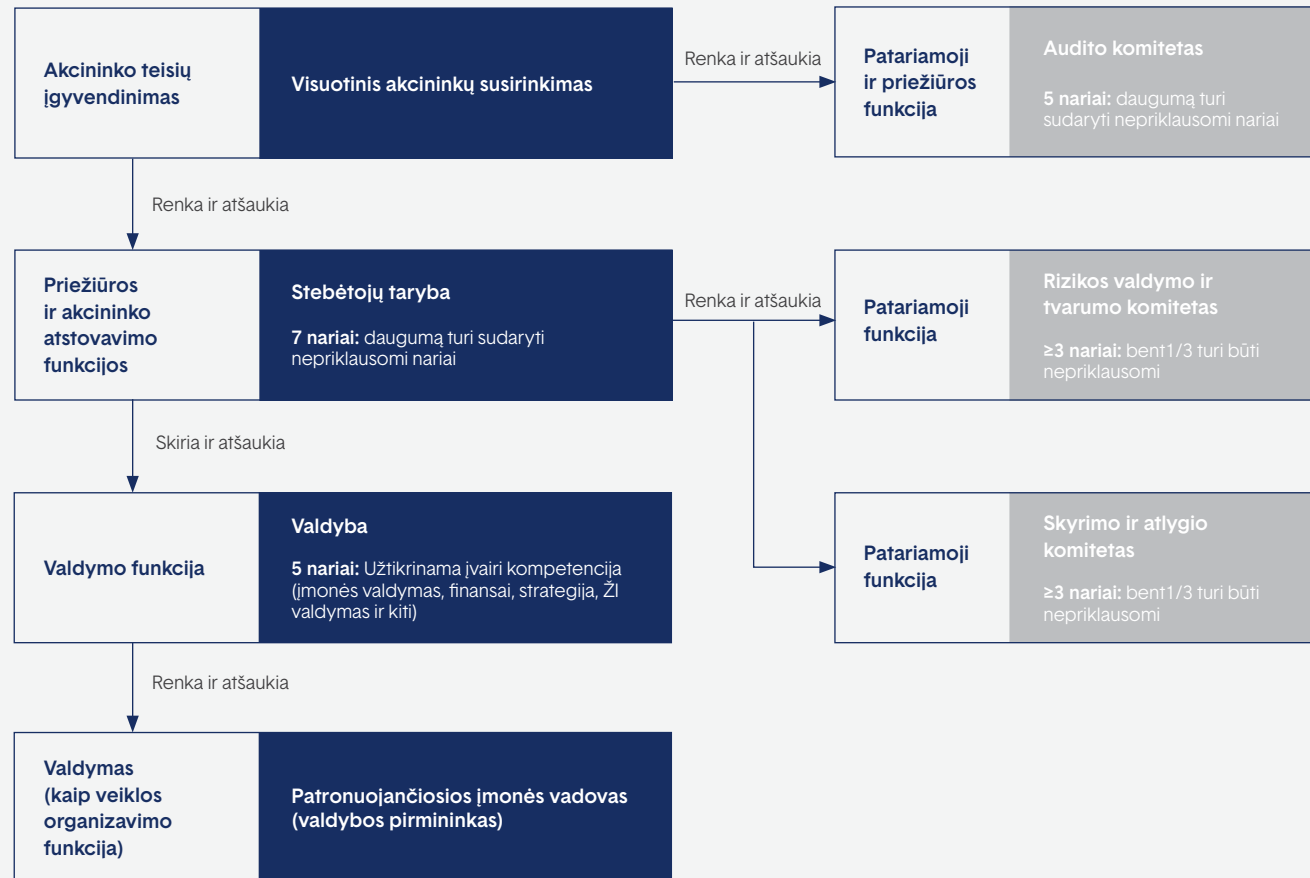
## Patronuojančiosios bendrovės valdysenos modelis

Savo veikloje patronuojančioji bendrovė vadovaujasi valdysenos sistema, kurios paskirtis – valdyti ir kontroliuoti visą Grupę siekiant bendrų tikslų. Patronuojančioji bendrovė įgyvendina Grupės korporatyvinį valdymą vykdydama patronuojančiosios bendrovės funkcijas, t. y. koordinuodama finansų, teisės, rizikos valdymo ir kitas bendrąsias sritis Grupės mastu. Grupės įmonių veikla šiose srityse grindžiama tarpusavio susitarimu – bendradarbiavimu orientuojantis į bendro rezultato siekimą, ir koordinuojama politikomis – bendromis nuostatomis ir normomis, kurios taikomos visoms Grupės įmonėms.

Patronuojančiosios bendrovės valdymo struktūrą sudaro patronuojančiosios bendrovės vadovas ir dviejų pakopų valdysenos sistema, kurioje yra valdyba ir stebėtojų taryba. Patronuojančiosios bendrovės vadovas atstovauja patronuojančiajai bendrovei visais klausimais ir kartu su valdyba yra atsakingas už patronuojančiosios bendrovės valdymą, o stebėtojų taryba yra organas, kuris prižiūri valdybos ir patronuojančiosios bendrovės vadovo veiklą. Patronuojančiosios bendrovės vadovas vadovauja patronuojančiosios bendrovės kasdinei veiklai ir vienašališkai atstovauja patronuojančiajai bendrovei.

Patronuojančiosios bendrovės valdymo ir priežiūros organai yra suformuoti ir veikia taip, kad būtų užtikrintas tinkamas Lietuvos Respublikos, kaip daugumos akcininkės, ir kitų suinteresuotųjų šalių atstovavimas bei valdymo ir priežiūros funkcijų atskyrimas. Išsamesnį kiekvieno kolegialaus organo ir jo narių aprašymą pateikiame tolesniuose skyriuose.

### Korporatyvinio valdymo struktūra



## Pagrindinės Grupės organų ir komitetų kompetencijų sritys

**1. Visuotinis akcininkų susirinkimas** yra aukščiausias patronuojančiosios bendrovės sprendimus priimantis organas. Visuotinio akcininkų susirinkimo metu akcininkai gali balsuoti svarbiais klausimais, susijusiais su patronuojančiąja bendrove.

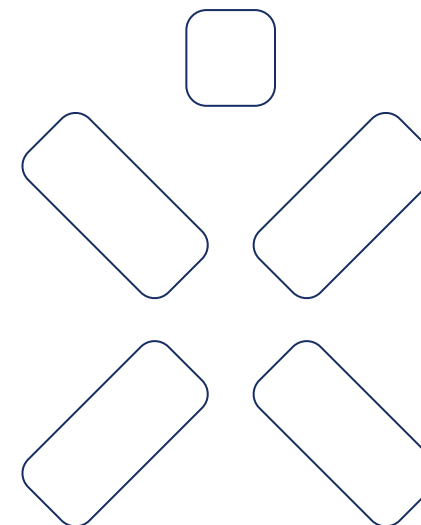
- **Audito komitetą** renka visuotinis akcininkų susirinkimas. Komitetas atsakingas už Grupės finansinių ataskaitų rengimo proceso priežiūrą; stebi Grupės įmonių vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, turinčių įtakos audituojamų Grupės įmonių finansinei atskaitomybei, vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, skirtų korupcijos, užsienio pareigūnų papirkimo sudarant tarptautinius sandorius, pinigų plovimo ir teroristų finansavimo prevencijai veiksmingumą. Komitetas taip pat stebi vidaus audito veiksmingumą, Grupės įmonių, kurios yra viešojo intereso įmonės, metinių finansinių ataskaitų ir Grupės konsoliduotų finansinių ataskaitų auditą bei Grupės konsoliduotos tvarumo atskaitomybės užtikrinimą, ypač atkreipiant dėmesį į audito atlikimą ir užtikrinimo paslaugų suteikimą.

**2. Stebėtojų taryba** yra kolegialus priežiūros organas, kurį skiria visuotinis akcininkų susirinkimas. Pagrindinės stebėtojų tarybos funkcijos ir atsakomybės apima Grupės strategijos svarstymą ir tvirtinimą, valdybos narių rinkimą ir atšaukimą, valdybos ir patronuojančiosios bendrovės vadovo veiklos priežiūrą, pastabų dėl finansinių ataskaitų, pelno (nuostolių) paskirstymo ir metinės vadovybės ataskaitos teikimą visuotiniam akcininkų susirinkimui. Stebėtojų taryba yra sudariusi du komitetus, kurie jai teikia pasiūlymus ir išvadas šiose pagrindinėse srityse:

- **Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas** prižiūri rizikos valdymą, įskaitant, bet neapsiribojant, rizikos valdymo ir vidaus kontrolės sistemos veikimą, pagrindinius rizikos veiksnius, rizikos valdymo priemonių įgyvendinimo Grupėje būklę, tvarumo valdymą, veiklos etikos laikymąsi ir korupcijos rizikos valdymą.
- **Skirimo ir atlygio komitetas** vertina kandidatus į Grupės valdymo ir priežiūros organus, šių organų struktūrą, sudėtį ir veiklą, valdymo ir priežiūros organų veiklos tęstinumą. Komitetas taip pat atsakingas už Grupės atlygio politikos formavimą.

**3. Valdyba** yra kolegialus valdymo organas, atsakingas už pagrindinių korporatyvinio valdymo funkcijų ir strategijos įgyvendinimą.

**4. Patronuojančiosios bendrovės vadovas** atstovauja patronuojančiajai bendrovei visais klausimais ir kartu su valdyba yra atsakingas už patronuojančiosios bendrovės valdymą. Patronuojančiosios bendrovės vadovas vadovauja patronuojančiosios bendrovės kasdinei veiklai ir vienašališkai atstovauja patronuojančiajai bendrovei.



## Lyčių pusiausvyros direktyvos įgyvendinimas

2024 m. gruodžio 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos moterų ir vyrų lygių galimybių įstatymo pakeitimas, kuriuo į Lietuvos teisinę sistemą perkelta Europos Parlamento ir Tarybos direktyva (ES) 2022/2381 2022 m. lapkričio 23 d. dėl biržinių bendrovių direktorių pareigas einančių asmenų lyčių pusiausvyros gerinimo ir susijusių priemonių (Lyčių pusiausvyros direktyva).

Šiuo reguliavimu didelės bendrovės, įskaitant listinguojamas, įpareigojamos iki 2026 m. birželio 30 d. imtis priemonių užtikrinti, kad nepakankamai atstovaujamos lyties atstovai užimtų ne mažiau kaip 33 proc. (bet ne daugiau kaip 49 proc.) visų vadovaujančių pareigų (t. y. įmonės vadovo, valdybos narių, stebėtojų tarybos narių). Teisėtos šios pareigos įgyvendinimo priemonės:

- kandidatai atrinkami remiantis lyginamuoju kiekvieno kandidato kvalifikacijos vertinimu;
- renkantis tarp kandidatų, kurių kvalifikacijos, tinkamumas užimti tam tikrą poziciją, kompetencijos ir profesinės veiklos rezultatai yra tokie pat, pirmenybė teikiama didelėje įmonėje nepakankamai atstovaujamos lyties kandidatui.

2024 m. patrunuojančiosios bendrovės valdymo ir priežiūros organuose moterys buvo nepakankamai atstovaujama lytis – jos užėmė 46 proc. patrunuojančiosios bendrovės vadovo, valdybos ir stebėtojų tarybos narių pozicijų. Pasiskirstymas pagal lytį: stebėtojų taryba – 2 vyrai ir 5 moterys, valdyba – 4 vyrai ir 1 moteris, patrunuojančiosios bendrovės vadovas – 1 vyras.

Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika taikoma visoms atrankoms į patrunuojančiosios bendrovės vadovo, valdybos ir stebėtojų tarybos narių pozicijas. Nuo gruodžio 1 d. nebuvo paskelbta naujų atrankų į šias pozicijas.

Siekiant lyčių pusiausvyros, patrunuojančioji bendrovė nuo 2021 m. nuosekliai didina lyčių įvairovės tikslus aukščiausio lygio vadovų pozicijoms ir siekia, kad iki 2027 m. moterų skaičius aukščiausio lygio vadovų pozicijose sudarytų 30 proc. Be to, nuo 2023 m. Grupės lyčių pusiausvyros tikslai įtraukiami į metinius Grupės įmonių veiklos tikslus, siejamus su kintamąja atlygio dalimi, kuri mokama už trumpalaikius darbuotojo rezultatus. Viena iš taikomų priemonių – užtikrinti, kad kompetentingos moterys būtų įtrauktos į vykdomų aukščiausio lygmens vadovų atrankose sudaromus trumpuosius kandidatų sąrašus.

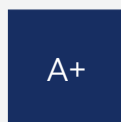
2024 m. patrunuojančioji bendrovė ėmėsi įvairių iniciatyvų, kad padidintų lyčių pusiausvyrą tarp patrunuojančiosios bendrovės ir jos patrunuojamų įmonių aukščiausio lygio vadovų:

- organizavo moterų rekomendavimo iššūkį, kuriuo buvo siekiama padidinti atrankose rekomenduojamų moterų skaičių;
- didino lyčių pusiausvyrą kertinių pareigybių pamainumo programoje;
- bendradarbiavo su atrankos agentūromis, siekiant rasti įvairių kvalifikuotų kandidatų;
- siekiant pritraukti daugiau moterų kandidatų, visuose darbo skelbimuose pareigų pavadinimus pirmiausia pateikė moteriškosios giminės forma, o skliausteliuose – vyriškosios giminės forma (priešingai nei įprasta rinkoje);
- reikalavo, kad vadovai, kurie dalyvauja darbuotojų atrankose, prieš atrankos paskelbimą įsipareigotų atrankose vadovautis lygių galimybių principais;
- organizavo lygių galimybių ir diskriminacijos prevencijos mokymus naujiems vadovams, kurie dalyvauja darbuotojų atrankose;
- vykdė visuomenės informavimo kampaniją, skirtą lyčių stereotipams apie profesijas mažinti;
- organizavo diskusijas su darbuotojais #EnergiseEquality projekte, siekiant paskatinti moterų lyderystę palaikančią kultūrą;
- organizavo tikslinių grupių su moterimis vadovėmis apklausas, siekiant geriau suprasti ir pagerinti esamą vadovavimo aplinką.

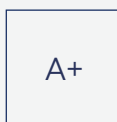
## Valdysenos pripažinimai

Grupės valdysenos kokybė atsispindi įvairiuose Grupei suteikiamuose įvertinimuose ir reitinguose. ASV reitingai pateikiami šio pranešimo Tvarumo ataskaitos skyriuje „Papildoma informacija“.

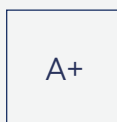
### Valdysenos reitingai ir įvertinimai



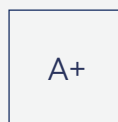
**Bendras  
vertinimas**



Kolegialūs  
organai

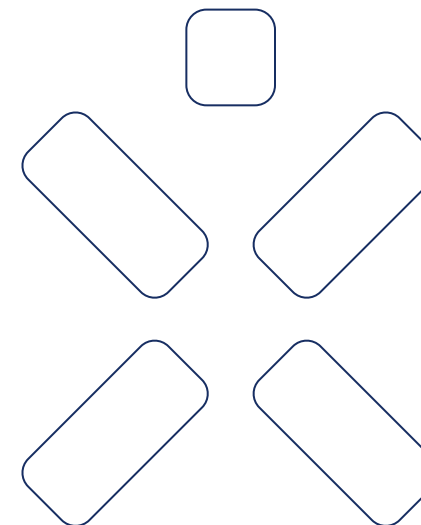


Strateginis planavimas  
ir įgyvendinimas

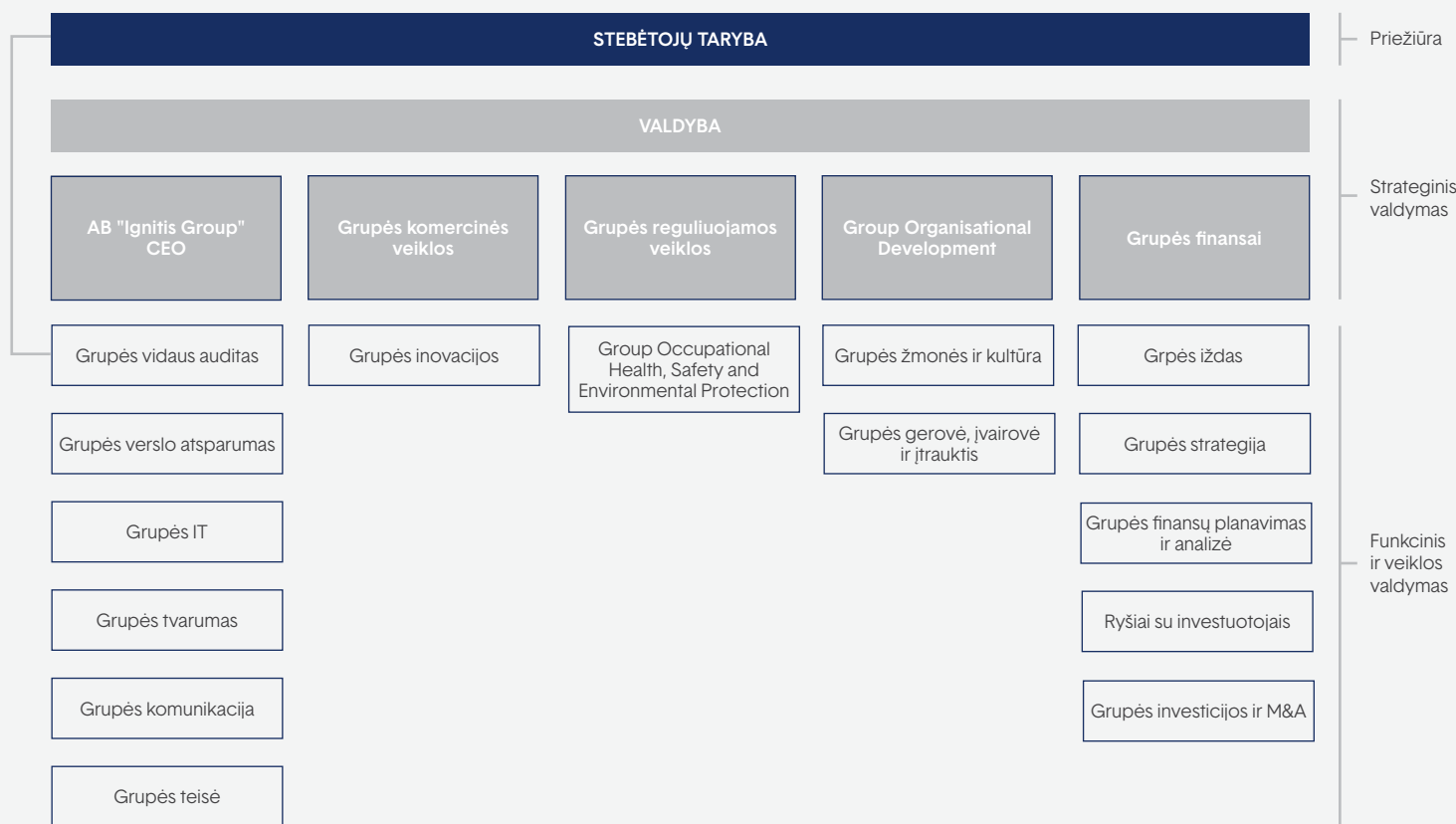


Skaidrumas

Nuo 2012 m. suteikiamas  
aukščiausias VVJ gerosios  
valdysenos praktikų  
įgyvendinimo įvertinimas



Patronuojančiosios bendrovės organizacinė struktūra ataskaitinio laikotarpio pabaigoje



Po ataskaitinio laikotarpio:

- įsteigti du nauji padaliniai: Grupės reguliuojamų veiklų projektai ir Grupės rizikos valdymas;
- pakeisti dviejų padalinių pavadinimai: pavadinimas „Žmonių gerovė, įvairovė ir įtrauktis“ pakeistas į „Grupės žmonių gerovė, įvairovė ir įtrauktis“ ir pavadinimas „Grupės strategija“ pakeistas į „Grupės strateginis planavimas“.

## 4.3 Visuotiniai akcininkų susirinkimai

### Akcininkų teisės ir visuotiniai akcininkų susirinkimai

Patronuojančiosios bendrovės akcininkai savo teises įgyvendina per visuotinį akcininkų susirinkimą. Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias patronuojančiosios bendrovės organas, kuris priima sprendimus remdamasis [Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu](#).

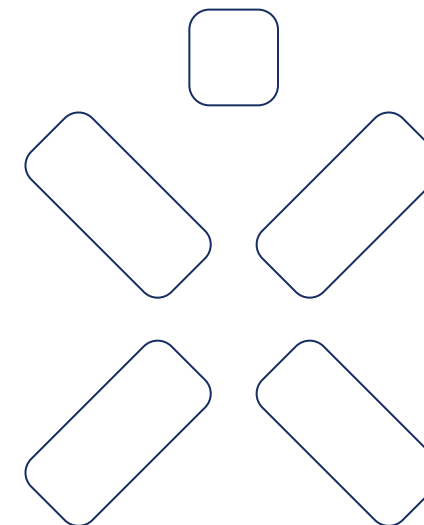
Kiekvienas akcininkas, įrašytas į patronuojančiosios bendrovės akcininkų registrą iki apskaitos dienos (penkta darbo diena iki visuotinio akcininkų susirinkimo), turi teisę dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime ir naudotis savo teise dalyvauti priimant sprendimus visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijai priklausančiais klausimais. Pranešimai apie visuotinio akcininkų susirinkimo šaukimą, taip pat visa reikšminga ir reikalinga informacija, susirinkime sprendžiamų klausimų priedai ir visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimai skelbiami patronuojančiosios bendrovės svetainėje. Apie susirinkimus taip pat pranešame „Nasdaq Vilnius“ ir Londono vertybinių popierių biržose.

Patronuojančioji bendrovė nėra gavusi informacijos apie akcininkų balsavimo teisių apribojimus ar akcininkų tarpusavio susitarimus.

### Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija

Visuotinio patronuojančiosios bendrovės akcininkų susirinkimo kompetencija apima šias svarbiausias sritis:

- atskirų patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos narių arba visos patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos rinkimas ir atšaukimas, atlygio stebėtojų tarybos nariams nustatymas;
- patronuojančiosios bendrovės įstatų keitimas;
- patronuojančiosios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir Grupės įmonių metinių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimas;
- sprendimo dėl pelno (nuostolių) paskirstymo priėmimas;
- sprendimo dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo priėmimas;
- pritarimas arba nepritarimas Grupės konsoliduotai metinei vadovybės ataskaitai ir Grupės konsoliduotai tarpinei vadovybės ataskaitai, kuri teikiama kartu su tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniu, parengtu siekiant priimti sprendimą dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo;
- auditorių arba audito įmonės, atliekančios patronuojančiosios bendrovės finansinių ataskaitų ir Grupės įmonių konsoliduotų finansinių ataskaitų audita, išrinkimas ir atšaukimas, apmokėjimo už audito paslaugas sąlygų nustatymas, taip pat auditoriaus, audito įmonės arba nepriklausomo tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugų teikėjo išrinkimas ir atšaukimas;
- sprendimo padidinti ar sumažinti patronuojančiosios bendrovės įstatinį kapitalą priėmimas;
- sprendimų dėl patronuojančiosios bendrovės pertvarkymo ir atskyrimo priėmimas bei šių veiksmų sąlygų tvirtinimas, įskaitant patronuojančiosios bendrovės reorganizavimą, likvidavimą ar likvidavimo atšaukimą;
- pritarimas arba nepritarimas patronuojančiosios bendrovės valdybos sprendimams dėl patronuojančiosios bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų (išskyrus asociacijas) steigėja, dalyve;
- pritarimas arba nepritarimas patronuojančiosios bendrovės valdybos sprendimams dėl Grupės įmonių akcijų ar teisių perdavimo, įkeitimo, kitokio apribojimo, perleidimo, taip pat veiklos perleidimo, reorganizavimo, atskyrimo, restruktūrizavimo, likvidavimo, pertvarkymo ar kitų veiksmų, kuriais keičiamas Grupės įmonių, kurios yra svarbios nacionaliniam saugumui užtikrinti ir vykdo energijos gamybos, skirstymo ar tiekimo veiklą energetikos sektoriuje, statusas bei patronuojančiosios bendrovės tiesiogiai kontroliuojamų įmonių, vykdančių energijos gamybos veiklą, statusas.





## Visuotiniai akcininkų susirinkimai

Per ataskaitinį laikotarpį buvo sušaukti du visuotiniai patronuojančiosios bendrovės akcininkų susirinkimai:

2024 m. kovo 27 d. eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo metu buvo priimti šie sprendimai:

- pritarta Grupės konsoliduotam metiniam pranešimui;
- patvirtintas AB „Ignitis grupė“ 2023 metų audituotų metinių finansinių ataskaitų rinkinys ir AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinys;
- panaikintas rezervas savoms paprastosioms vadinėms akcijoms įsigyti;
- paskirstytas 2023 metų AB „Ignitis grupė“ pelnas (nuostoliai);
- patvirtinta atnaujinta Grupės atlygio politika ir pakeistas stebėtojų tarybos ir Audito komiteto narių atlygis.

2024 m. rugsėjo 11 d. neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo metu buvo priimti šie sprendimai:

- pritarta Grupės konsoliduotai tarpinei vadovybės ataskaitai už šešių mėnesių laikotarpį;
- patvirtintas tarpinių finansinių ataskaitų rinkinys ir paskirti dividendai akcininkams;
- išrinkta nepriklausoma stebėtojų tarybos narė;
- išrinktas konsoliduotos tvarumo informacijos patikimumo užtikrinimo paslaugos teikėjas;
- patvirtinta nauja įstatų redakcija;
- patvirtinta nauja Audito komiteto nuostatų redakcija.

Daugiau informacijos, įskaitant anksčiau šauktų patronuojančiosios bendrovės visuotinių akcininkų susirinkimų sprendimus, pateikiame mūsų svetainėje.



„Ignitis grupės“ darbuotojai

## Daugumos akcininkas

Patronuojančiosios bendrovės daugumos akcininkas yra Lietuvos Respublika. Jai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje priklausė 74,99 proc. patronuojančiosios bendrovės akcijų. Lietuvos Respublikos teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos finansų ministerija. Akcijų valdymas vykdomas vadovaujantis galiojančia [Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo](#) redakcija, kuriame nustatytos akcininko turtinės ir neturtinės teisės ir pareigos, Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose bendrovėse tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665, ([Nuosavybės gairėmis](#)) ir naujausia patronuojančiosios bendrovės [įstatų](#) redakcija.

Vienas iš korporatyvinio valdymo principų, išdėstytų [korporatyvinio valdymo gairėse](#), patvirtintose Finansų ministro įsakymu, apima teisę akcininkams naudotis akcijų suteikiamomis teisėmis. Vadovaudamasis šiuo principu, daugumos akcininkas pagal savo kompetenciją naudojasi akcijų suteikiamomis balsavimo teisėmis ir deda visas pastangas, kad patronuojančioji bendrovė ir Grupė galėtų savarankiškai vykdyti savo veiklą, t. y. daugumos akcininkas:

- nesiima veiksmų, kurie galėtų trukdyti patronuojančiajai bendrovei ir Grupei vykdyti savo veiklą savarankiškai;

- nedaro įtakos kasdieniam patronuojančiosios bendrovės veiklos valdymui, neturi ir neįsigyja reikšmingos akcijų dalies vienoje ar keliuose pagrindinėse Grupės įmonėse;
- nesiima (arba neatsisako imtis) veiksmų, dėl kurių būtų pakenkta patronuojančiosios bendrovės, kaip į biržos prekybos sąrašus įtrauktos bendrovės, statusui ar patronuojančiosios bendrovės tinkamumui būti tokia bendrove arba kurie realiai trukdytų patronuojančiajai bendrovei laikytis teisės aktuose nustatytų pareigų ir reikalavimų, taikytinų į biržos prekybos sąrašus įtrauktoms bendrovėms;
- vykdo visus sandorius ir užtikrina santykius su Grupės įmonėmis rinkos (laikydamosis ištiesios rankos principo) ir įprastomis komercinėmis sąlygomis;
- nebalsuoja už sprendimą pakeisti patronuojančiosios bendrovės [įstatus](#), kuriuo būtų prieštaraujama patronuojančiosios bendrovės veiklos savarankiškumo principui, ir nesiūlo tokio sprendimo;
- balsuoja taip, kad užtikrintų, kad patronuojančiosios bendrovės valdymas atitiktų gerosios valdysenos principus, nustatytus „Nasdaq Vilnius“ [Valdysenos kodekse](#).

Daugiau informacijos apie patronuojančiosios bendrovės akcininkus pateikiame šio pranešimo skyriuje „1.6 Informacija investuotojams“.

## Daugumos akcininko lūkesčiai

Vadovaujantis [Nuosavybės gairėmis](#), Daugumos akcininkas ne rečiau kaip kas keturis metus parengia ir pateikia patronuojančiajai bendrovei raštą dėl daugumos akcininko siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir įai keliamų lūkesčių. Atsižvelgiant į tai, [2023 m. gegužės 11 d.](#) Lietuvos Respublikos finansų ministro įsakymu buvo patvirtintas raštas dėl valstybės lūkesčių, susijusių su Grupės veikla.

Daugumos akcininkas rašte nurodo šiuos lūkesčius dėl Grupės strateginių prioritetų:

- skirti prioritetą kryptingai, tvariai ir pelningai žaliosios gamybos plėtrai siekiant reikšmingai prisidėti prie regiono energetinio saugumo ir žaliosios transformacijos;
- užtikrinti jos valdomos nacionaliniam ir energetiniam saugumui svarbios infrastruktūros prieinamumą ir ilgalaikį darbo resursą;
- siekti didinti elektros energijos tiekimo regione apimtį, aprūpinti galutinius klientus savo žaliosios gamybos įrenginiuose pagaminta švaria energija;
- užtikrinti elektros energijos skirstymo tinklo atsparumą išorės poveikiui ir skirstymo tinklo efektyvumą, plėtrą, energetikos rinkos vystymąsi bei elektrifikacijos įgalinimą Lietuvoje;

- užtikrinti patikimą ir lanksčią Lietuvos energetikos sistemą ir jos vystymą, prisidedant prie pokyčių energetikos sektoriuje įgyvendinimo Lietuvoje ir regione;
- užtikrinti Grupės vykdomos veiklos tvarumą.

## 4.4 Stebėtojų taryba ir komitetai

### Apžvalga

Stebėtojų taryba yra patrunuojančiosios bendrovės įstatuose numatytas kolegialus priežiūros organas. Stebėtojų taryba veikia visos Grupės mastu, t. y. prireikus joje svarstomi klausimai, susiję ne tik su patrunuojančiosios bendrovės, bet ir Grupės įmonių ar tų įmonių valdymo ar priežiūros organų veikla. Siekdama efektyviai atlikti savo funkcijas ir vykdyti įsipareigojimus, stebėtojų taryba sudaro komitetus. Šiuo metu veikia du komitetai – Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas bei Skyrimo ir atlygio komitetas. Prireikus *ad hoc* principu gali būti sudaromi ir kiti komitetai (pvz., konkreitiems klausimams spręsti, strateginiams projektams rengti, prižiūrėti ar derinti).

Stebėtojų tarybą ketverių metų laikotarpiui renka visuotinis akcininkų susirinkimas. Visuotinis akcininkų susirinkimas dabartinę stebėtojų tarybą išrinko 2021 m. spalio 25 d. Jos kadencija baigiasi 2025 m. spalio 25 d. Patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybą sudaro septyni nariai – penki nepriklausomi nariai ir du daugumos akcininko atstovai. Stebėtojų taryba iš savo narių išrenka pirmininką.

### Pagrindinės stebėtojų tarybos kompetencijos sritys:

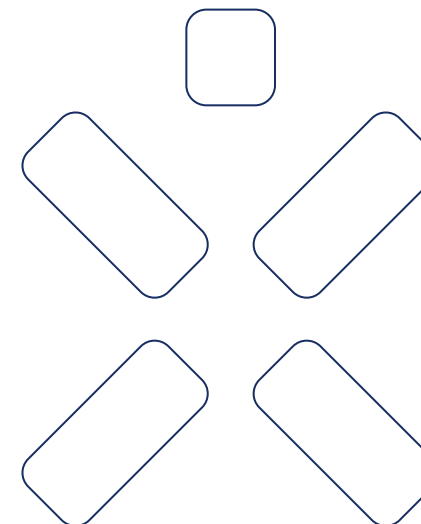
- Grupės veiklos strategijos, metinio biudžeto ir Investicijų politikos svarstymas ir tvirtinimas;
- informacijos apie veiklos strategijos įgyvendinimą analizė ir vertinimas, šios informacijos teikimas eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- valdybos narių rinkimas ir jų atšaukimas;
- valdybos ir patrunuojančiosios bendrovės vadovo veiklos priežiūra;
- komentarų dėl finansinių ataskaitų rinkinių, pelno (nuostolių) paskirstymo ir konsoliduotų metinių vadovybės ataskaitų teikimas visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- sprendimų dėl patrunuojančiosios bendrovės planuojamų sudaryti sandorių su susijusia šalimi priėmimas;
- Grupės sandorių su susijusiomis šalimis politikos tvirtinimas.

Stebėtojų taryba taip pat sprendžia kitus jos kompetencijai priskirtus klausimus, nurodytus patrunuojančiosios bendrovės įstatuose ir Akcinių bendrovių įstatyme.

### Informacija apie stebėtojų tarybos narių atrankos kriterijus

Stebėtojų tarybos narių atranką inicijuoja ir vykdo Finansų ministerija vadovaudamasi Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631. Šis aprašas nustato pareigą užtikrinti sąžiningą ir vienodą požiūrį į kandidatus atrankos procese. Vadovaujantis aprašu, stebėtojų taryba buvo sudaryta užtikrinant kompetencijų įvairovę. Visi nariai privalo turėti pakankamą kompetenciją bent vienoje iš šių sričių: finansų (finansų valdymo, finansų analizės ar audito) srityje, strateginio planavimo ir valdymo srityje, ūkio šakos, kurioje veikia patrunuojančioji bendrovė (t. y. energetikos sektoriaus), srityje ir kitose srityse (pvz.: teisės, valdymo, žmogiškųjų išteklių). Stebėtojų tarybos nariai buvo išrinkti atsižvelgiant į bendrus lūkesčius ir kompetencijų reikalavimus, išskeltus Stebėtojų tarybos kompetencijų profilyje.

Patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atrankos vykdomos remiantis Grupės įvgių galimybių ir įvairovės politika.



### Informacija apie stebėtojų tarybos narių atlygį per ataskaitinį laikotarpį

Stebėtojų tarybos nariams atlygis mokamas vadovaujantis patronuojančiosios bendrovės [įstatais](#), [Grupės atlygio politika](#) ir Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. sausio 14 d. [nutarimu Nr. 1092](#). Stebėtojų tarybos narių sutarčių dėl veiklos stebėtojų taryboje sąlygas, įskaitant atlygį stebėtojų tarybos nariams, nustato visuotinis akcininkų susirinkimas.

Daugiau informacijos apie stebėtojų tarybos nariams per ataskaitinį laikotarpį išmokėtą atlygį pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“.

### Interesų konfliktų valdymas

Pagal patronuojančiosios bendrovės [įstatus](#), kiekvienas kandidatas į stebėtojų tarybą visuotiniam akcininkų susirinkimui privalo pateikti rašytinį sutikimą kandidatuoti į stebėtojų tarybą ir kandidato interesų deklaraciją, kurioje turi būti nurodytos visos aplinkybės, dėl kurių galėtų kilti kandidato ir patronuojančiosios bendrovės interesų konfliktas. Atsiradus naujų aplinkybių, dėl kurių galėtų kilti stebėtojų tarybos nario ir patronuojančiosios bendrovės interesų konfliktas, stebėtojų tarybos narys apie tokias naujas aplinkybes privalo nedelsdamas raštu informuoti stebėtojų tarybą ir akcininkus. Stebėtojų tarybos narys privalo nusišalinti nuo klausimo, kurio rengimas, svarstymas ir (arba) dėl jo priimamas sprendimas gali sukelti stebėtojų tarybos nario ir patronuojančiosios bendrovės ir (arba) Grupės įmonių interesų konfliktą ir, be kita ko, negali dalyvauti priimant sprendimus tuo klausimu, jei tai gali sukelti ar sukelti interesų konfliktą. Jei paaiškėja interesų konfliktas, bet stebėtojų tarybos narys nenusišalina, stebėtojų taryba turi atsižvelgti į motyvus ir (arba) aplinkybes, galinčias sukelti interesų konfliktą, ir priimti sprendimą dėl stebėtojų tarybos nario nušalinimo.



Kelmės VP Lietuvoje

## Stebėtojų tarybos komitetai

Siekdama efektyviai atlikti savo funkcijas ir pareigas, patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų taryba sudaro komitetus. Stebėtojų tarybos komitetai pagal kompetenciją teikia patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybai savo išvadas, nuomones ir pasiūlymus. Komitetą turi sudaryti ne mažiau kaip trys nariai, iš kurių ne mažiau kaip vienas narys turi būti stebėtojų tarybos narys ir ne mažiau kaip 1/3 narių – nepriklausomi. Komitetų nariai renkami ne ilgesnei kaip ketverių metų kadencijai. Jeigu renkami pavieniai komiteto nariai, jie renkami tik iki veikiančio komiteto kadencijos pabaigos.

Šiuo metu veikia šie stebėtojų tarybos komitetai:

- **Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas;**
- **Skyrimo ir atlygio komitetas.**

Esant poreikiui, *ad hoc* principu gali būti sudaromi ir kiti komitetai (pvz.: konkrečioms klausimams spręsti, strateginiams projektams rengti, prižiūrėti ar derinti ir kt.). Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje ir ataskaitos paskelbimo dieną patrunuojančiojoje bendrovėje nebuvo komitetų, suformuotų *ad hoc* principu.

Toliau pateikiama informacija apie stebėtojų tarybos ir jos komitetų veiklą, sudėtį, taip pat informacija apie narių išsilavinimą, patirtį, darbovietę ir turimas Grupės įmonių akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Daugiau informacijos apie stebėtojų tarybos narius per ataskaitinį laikotarpį išmokėtą atlygį pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“.

Nė vienas stebėtojų tarybos ir jos komitetų narys nedalyvauja patrunuojančiosios bendrovės ar jos patrunuojamų įmonių kapitale. Be to, nei vienas

stebėtojų tarybos ir jos komitetų narys neturėjo akcijų paketo, viršijančio 5 proc. ribą, įmonėse, kurios yra patrunuojančiosios bendrovės verslo partneriai, tiekėjai, klientai ar kitaip susijusios įmonės.

### Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto apžvalga

Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto paskirtis – teikti stebėtojų tarybai išvadas ir pasiūlymus rizikos valdymo, tvarumo valdymo ir veiklos etikos užtikrinimo klausimais.

Pagrindinės Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto funkcijos:

- stebi ir prižiūri, kaip identifikuojamos, vertinamos ir valdomos rizikos, susijusios su patrunuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių tikslų įgyvendinimu, teikia rekomendacijas;
- vertina vidaus kontrolės procedūrų, veiklos etikos ir rizikos valdymo priemonių tinkamumą identifiikuotoms rizikoms, vidaus kontrolės procedūrų, susijusių su tvarumo politikos, strateginių krypčių ir ASV tikslų įgyvendinimu, tinkamumą bei šių sričių rizikos valdymo tinkamumą;
- vertina patrunuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių riziką ir rizikos valdymo planą, taip pat vertina ir kontroliuoja, ar sudaromi rizikų registrai, analizuoja jų duomenis, teikia pasiūlymus;
- stebi rizikos valdymo ir veiklos tęstinumo procesų įgyvendinimą;
- stebi Grupės įmonių rizikos valdymo, tvarumo politikos ir su ASV tikslų įgyvendinimu susijusių strateginių krypčių vidaus dokumentų rengimą, teikia nuomonę ir rekomendacijas dėl ASV tikslų, iš kurių daugiausiai dėmesio skiria darbuotojų sveikatos ir saugos užtikrinimui ir poveikio klimatui mažinimui;

– atlieka kitas stebėtojų tarybos sprendimu komiteto kompetencijai priskirtas funkcijas ir ne rečiau kaip kas 6 mėnesius teikia stebėtojų tarybai savo veiklos ataskaitą.

### Skyrimo ir atlygio komiteto apžvalga

Skyrimo ir atlygio komiteto paskirtis – teikti stebėtojų tarybai išvadas ir pasiūlymus dėl patrunuojančiosios bendrovės valdybos narių ir jos patrunuojamų įmonių priežiūros ir valdymo organų narių skyrimo, atšaukimo ar skatinimo. Komitetas taip pat vertina ir teikia nuomonę dėl patrunuojančiosios bendrovės valdybos ir jos patrunuojamų įmonių valdymo ir priežiūros organų struktūros, dydžio, sudėties, veiklos ir atitinkamai jų narių. Į komiteto funkcijos apima Grupės atlygio politikos formavimą, atlygio sudėties, dydžio bei skatinimo principų nustatymą.

Pagrindinės Skyrimo ir atlygio komiteto funkcijos:

- teikia pasiūlymus dėl patrunuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių ilgalaikės atlygio politikos (pastoviosios atlygio dalies, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, pensijų, draudimo, kitų garantijų ir atlygio formų, išieitinių išmokų, kitų atlygio dalių), taip pat su asmens veikla susijusių išlaidų kompensavimo principų;
- prižiūri patrunuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių atlygio politikos atitiktį tarptautinei praktikai ir gerosiomis valdysenos praktikoms, teikia pasiūlymus dėl šios politikos tobulinimo;
- vertina patrunuojančiosios bendrovės ar Grupės įmonių sutarčių su jų valdymo ir (arba) priežiūros organų nariais sąlygas;
- vertina kandidatų į patrunuojančiosios bendrovės valdymo organus ir jos patrunuojamų įmonių (ESO (Tinklai), „Ignitis gamyba“ (Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai), „Ignitis“ (Sprendimai

klientams) ir „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai)) valdymo ir (ar) priežiūros organus paieškos bei atrankos procedūras, nustato narių kvalifikacinius reikalavimus, teikia pasiūlymus ir išvadas dėl jų patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybai;

- vertina patrunuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių valdymo ir (ar) priežiūros organų struktūrą, dydį, sudėtį ir veiklą;
- prižiūri ir vertina patrunuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų veiklos tęstinumą užtikrinančių priemonių įgyvendinimą;
- atlieka kitas funkcijas, patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos priskirtas komiteto kompetencijai.

**Stebėtojų tarybos ir jos komitetų apžvalga (ataskaitiniu laikotarpiu)**

	<b>Stebėtojų taryba</b>	<b>Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas</b>	<b>Skyrimo ir atlygio komitetas</b>
Kadencijos laikotarpis	2021 m. spalio 26 d. – 2025 m. spalio 25 d.	2022 m. balandžio 22 d. – 2025 m. spalio 25 d.	2021 m. lapkričio 3 d. – 2025 m. spalio 25 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	71 %	100 %	67 %
Dalyvavimas posėdžiuose	99 %	100 %	100 %
Turimos patrunuojančiosios bendrovės ar jos patrunuojamų įmonių akcijos	Neturi	Neturi	Neturi

**Stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių dalyvavimo posėdžiuose apžvalga<sup>1</sup> (ataskaitiniu laikotarpiu)**

	<b>Stebėtojų taryba</b>	<b>Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas</b>	<b>Skyrimo ir atlygio komitetas</b>
Alfonso Faubel <sup>①</sup>	17/17 <sup>©</sup>	12/12	-
Ana Riva <sup>①</sup>	-	12/12	-
Aušra Vičkačkienė <sup>Ⓜ</sup>	16/17	-	13/13
Ingrida Muckutė <sup>Ⓜ</sup>	17/17	-	-
Judith Buss <sup>①</sup>	17/17	-	-
Lorraine Wrafter <sup>①</sup>	17/17	-	13/13 <sup>©</sup>
Sian Lloyd Reeds <sup>2</sup> <sup>①</sup>	5/17	-	3/13
Tim Brooks <sup>①</sup>	17/17	12/12 <sup>©</sup>	-
Wolf Willems <sup>①</sup>	-	12/12	-

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose, iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių, nariai dalyvavo.

<sup>2</sup> 2024 m. rugsėjo 11 d. Sian Lloyd Rees buvo paskirta patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos nepriklausoma nare. 2024 m. rugsėjo 12 d. stebėtojų tarybos sprendimu Sian Lloyd Rees buvo paskirta į Skyrimo ir atlygio komitetą ir nuo tada dalyvavo visuose komiteto posėdžiuose.

- <sup>①</sup> - Nepriklausomas narys
- <sup>Ⓜ</sup> - Daugumos akcininko atstovas
- <sup>©</sup> - Pirmininkas



Kompetencijų matrica<sup>1</sup>

	Alfonso Faubel	Ana Riva	Aušra Vičkačkienė	Ingrida Muckutė	Judith Buss	Lorraine Wrafter	Sian Lloyd Rees <sup>2</sup>	Tim Brooks	Wolf Willems
Kompetencijos sritis	Atsinaujinanti energetika	Rizikų valdymas	Viešojo politika ir valdysena	Strateginis valdymas ir tarptautinė plėtra	Viešojo politika ir valdymas	Finansų valdymas	Organizacijos vystymas	Darnus vystymasis ir rizikų valdymas	Darbuotojų sveikata ir sauga bei tvarumas/ASV
<b>Patirtis:</b>									
Aukščiausio lygio vadovas	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Kolegialaus organo narys	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Tarptautinė plėtra	+				+	+	+	+	+
Energetikos sektorius	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Atsinaujinančios energetikos sritis	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Lintinguojama įmonė	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Reguliuojama veikla	+	+	+	+	+	+			
<b>Kompetencija<sup>1</sup>:</b>									
Finansų valdymas	+	+	+	+	+				
Auditas		+		+	+				
Strategijos formavimas	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Susijungimai ir įsigijimai	+		+		+	+			+
Rizikos valdymas	+	+		+	+		+	+	
Inovacijos / Skaitmenizacija	+	+					+	+	
Viešojo politika ir valdysena			+	+					+
Susijusi su tvarumu <sup>2</sup> :	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Aplinkosauga (įskaitant klimato kaitą)	+				+		+	+	+
Organizacijos vystymas / Žmogiškųjų išteklių valdymas / Įvairovė, lygybė ir įtrauktis	+		+		+	+	+	+	
Sauga ir sveikata	+					+	+	+	+
ASV reguliavimo sistemos (įskaitant CSR, ES taksonomiją)		+		+	+		+	+	+

<sup>1</sup> Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję įdarbinimo procedūros metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose. Patronuojančioji bendrovė siekia užtikrinti, kad valdymo organai turėtų reikalingus įgūdžius, patirtį ir požiūrį, atitinkančius patronuojančiosios bendrovės sektorių, veiklą ir geografinę vietovę, įskaitant kompetencijas, svarbias tvarumo klausimais.

<sup>2</sup> 2024 m. rugsėjo 11 d. Sian Lloyd Rees buvo paskirta patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos nepriklausoma nare. 2024 m. rugsėjo 12 d. stebėtojų tarybos sprendimu, Sian Lloyd Rees buvo paskirta į Skyrimo ir atlygio komitetą.

## Stebėtojų tarybos veikla 2024 m.

### Apžvalga

Per ataskaitinį laikotarpį pasikeitė stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto sudėtis. 2023 m. gruodžio 21 d. patronuojančioji bendrovė gavo nepriklausomo stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario Bent Christensen atsistatydinimo laišką. B. Christensen paskutinė stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario pareigų diena buvo 2024 m. sausio 4 d. 2024 m. rugsėjo 11 d. visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu Sian Lloyd Rees buvo paskirta patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos nepriklausoma nare strateginio valdymo ir tarptautinės plėtros srityje. 2024 m. rugsėjo 12 d. Sian Lloyd Rees buvo paskirta į Skyrimo ir atlygio komitetą.

Stebėtojų taryba planuoja savo veiklą ir ją vykdo vadovaudamasi metiniu veiklos planu. 2023 m. gruodžio 15 d. stebėtojų taryba patvirtino 2024 m. stebėtojų tarybos veiklos planą, kuris buvo tinkamai įgyvendintas. Įvertinusi strategijos įgyvendinimą, stebėtojų taryba pažymėjo, kad padaryta didelė pažanga, pvz., Žaliųjų pajėgumų Portfelis nuo 2024 m. pradžios išaugo iki 8,0 GW (nuo 7,1 GW). ASV klausimų, ypač darbuotojų saugos ir sveikatos, stebėseną ir Žaliųjų pajėgumų segmento plėtra išliko svarbiausiomis temomis, kurias stebėtojų taryba aptarė 2024 metais. Stebėtojų tarybos 2025 m. tikslas – toliau stebėti Grupės pažangą siekiant ambicingų tikslų.

Stebėtojų tarybos posėdžiai vyksta ne rečiau kaip kas ketvirtį, bet planuojami kas mėnesį. Be to, prireikus rengiami *ad hoc* posėdžiai.

### Per ataskaitinį laikotarpį

2024 m. įvyko 17 stebėtojų tarybos posėdžių. Juose buvo aptariami šie pagrindiniai klausimai:

- klausimai, susiję su 2023 m. metiniu pranešimu ir metinėmis finansinėmis ataskaitomis;
- nuomonių teikimas valdybai dėl pagrindinių patronuojamųjų įmonių valdymo ir (arba) priežiūros organų narių kandidatūrų;
- Grupės 2025 m. planavimo dokumentų ir tikslų tvirtinimas;
- tvarumo klausimai, įskaitant klausimus apie darbuotojų saugą ir sveikatą bei dvejojimo reikšmingumo vertinimą;
- Grupės strategijos ir 2024–2027 m. strateginio plano tvirtinimas;
- strateginiai investavimo klausimai;
- klausimai, susiję su Grupės atlygio sistema, įskaitant ilgalaikę vadovų skatinimo programą ir panašių įmonių lyginamąją grupę, skirtą atlygio politikai nustatyti;
- Grupės 2024–2027 m. ilgalaikio skatinimo programos tikslų tvirtinimas;
- atnaujintos Investavimo politikos tvirtinimas;
- klausimai, susiję su patronuojančiosios bendrovės konsoliduotu tarpiniu pranešimu už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d., audituotu tarpinių sutrumpintų finansinių ataskaitų rinkiniu už šešių mėnesių laikotarpį ir dividendų skyrimo akcininkams.

Be to, 2024 m. balandžio ir rugsėjo mėn. vyko intensyvios dviejų dienų strateginės sesijos, kuriose buvo aptarta dabartinė padėtis energetikos sektoriuje, iššūkiai ir galimybės, taip pat atnaujinta Grupės strategija, strateginiai planai ir pagrindiniai strateginiai klausimai.

### Po ataskaitinio laikotarpio

- Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki vasario 25 d. įvyko 4 stebėtojų tarybos posėdžiai, apimantys šiuos esminius klausimus
- integruotą metinį pranešimą, įskaitant audituotas metines finansines ataskaitas, tvarumo ataskaitą ir atlygio ataskaitą,
  - auditoriaus išvados projektą dėl metinių konsoliduotų ir atskirų finansinių ataskaitų audito, nepriklausomo patikros paslaugų teikėjo išvadą dėl tvarumo ataskaitos,
  - Bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo projektą,
  - Audito komiteto ataskaitą stebėtojų tarybai;
  - Grupės 2024 m. metinių tikslų pasiekimo vertinimą ir sprendimą dėl kintamosios atlygio dalies išmokėjimo Bendrovės valdybos nariams ir vadovui;
  - Grupės ilgalaikių tikslų įgyvendinimo vertinimą;
  - stebėtojų tarybos komitetų 2024 m. ataskaitas;
  - Grupės strateginį planą teikiamą Valdymo koordinavimo centrui.

### Veiklos vertinimas

Vadovaudamasi gerosios valdysenos praktikomis ir daugumos akcininko lūkesčiais, kiekvienais metais stebėtojų taryba atlieka savo veiklos vertinimą ir susitaria dėl tolesnių veiksmų stebėtojų tarybos veiklai gerinti. Taip pat verta pažymėti, kad ne rečiau kaip kartą per trejus metus patronuojančioji bendrovė samdo nepriklausomą išorės konsultantą, kad šis atliktų stebėtojų tarybos veiklos vertinimą. Pirmasis toks vertinimas atliktas 2021 m. Antrasis toks vertinimas atliktas 2024 m. Po paskutinio vertinimo, stebėtojų taryba patvirtino veiklos planą, skirtą pagerinti stebėtojų tarybos veiklą pagal išorės konsultanto rekomendacijas.

## Stebėtojų tarybos nariai



### Alfonso Faubel

Pirmininkas, narys nuo 2021-10-26  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: atsinaujinanti energetika  
Komitetai:  
Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

#### Patirtis

Alfonso ėjo vadovaujamas pareigas įmonėse Siemens Gamesa“ ir „Alstom/GE“ (laikomose pagrindinėmis pasaulinės vėjo jėgainių rinkos dalyvėmis), taip pat „Delphi Automotive“. Būdamas „Siemens Gamesa“ vadovu, jis vadovavo „Siemens Gamesa“ transformacijai ir integracijai, užtikrino pagrindinius tikslinius „Alstom/GE“ projektus, susijusius su daugiau kaip 12 mlrd. Eur vertės naujais užsakymais „Alstom/GE“ energetikos įmonėse, ir anksčiau atvėrė 16 naujų rinkų visame pasaulyje vėjo energetikos verslui. A. Faubel turi net 34 metų patirtį 5 žemynuose energetikos, skaitmenizacijos ir automobilių pramonės srityse ir yra vertinamas dėl verslo transformacijų, veiklos tobulinimo, darbo su komandomis skirtingose kultūrinėse aplinkose visame pasaulyje patirties.

#### Išsilavinimas

Kelno universitetas, verslo administravimas ir ekonomika;  
Ričmondas, Amerikos tarptautinis universitetas Londone, verslo administravimo bakalauro laipsnis; INSEAD, vadovų studijos.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

Nuo 2024 m. liepos Alfonso Faubel eina JERA Nex valdybos nario pareigas.

Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius  
Neturi.



### Aušra Vičkačkienė

Narė nuo 2017-08-30 (perrinkta 2021-10-26)  
Daugumos akcininko atstovė  
Kompetencijos sritis: viešoji politika ir valdysena  
Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

#### Patirtis

Aušra turi daugiau kaip 20 metų darbo valstybės tarnyboje patirtį. Pastaruosius 14 metų ji dirba Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento direktore, anksčiau vadovavo ministerijos Finansų rinkų departamento Finansinių paslaugų skyriui, taip pat buvo Valstybės skolos valdymo departamento Paskolų ir garantijų priežiūros skyriaus vadovė. Be to, A. Vičkačkienė ėjo pareigas keliose valstybės valdomų įmonių – „Būsto paskolų draudimas“, Turto bankas ir Viešųjų investicijų plėtros agentūra – valdybose. Pastarojoje ji buvo išrinkta valdybos pirmininke. Ji taip pat ėjo stebėtojų tarybos narės pareigas Valstybės investicijų valdymo agentūroje.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento direktorė.

Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius  
Neturi.



### Ingrida Muckutė

Narė nuo 2021-10-26  
Daugumos akcininko atstovė  
Kompetencijos sritis: viešoji politika ir valdysena  
Komitetai: Audito komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

#### Patirtis

Ingrida yra patyrusi apskaitos ir atskaitomybės, finansinių ataskaitų audito reguliavimo specialistė, daugiau nei 20 metų dirbanti Finansų ministerijoje. Karjerą Finansų ministerijoje ji pradėjo 2004 m. Apskaitos metodologijos departamente. Eidama departamento direktorės pareigas ji inicijavo viešojo sektoriaus apskaitos reformą. 2013 m., Lietuvai pirmininkaujant ES Taryboje, I. Muckutė vadovavo Įmonių teisės darbo grupės posėdžiams dėl ES audito direktyvos ir reglamento. Ji rengia ir koordinuoja teisės aktų pasiūlymus dėl finansinės atskaitomybės, tvarumo atskaitomybės, apskaitos, audito, nemokumo, turto ir verslo vertinimo, taip pat stebi jų įgyvendinimą. Ji taip pat pirmininkauja nacionaliniam privatus ir viešojo sektoriaus apskaitos standartų komitetui.

Prieš pradėdama karjerą Finansų ministerijoje, I. Muckutė dirbo finansų kontroliere įmonėje „Konica Minolta Baltija“ ir vyresniąja auditorė įmonėje „Arthur Andersen“, vėliau – „Ernst & Young Baltic“.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, ekonomikos magistro laipsnis, apskaita, finansai ir bankininkystė; vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis; Uppsalo universitetas, Finansų valdymo programa.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos atskaitomybės, audito, turto vertinimo ir nemokumo politikos departamento direktorė.

Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius  
Neturi.



### Judith Buss

Narė nuo 2020-11-12 (perrinkta 2021-10-26)  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: finansų valdymas  
Komitetai: Audito komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

#### Patirtis

Judith turi daugiau nei 30 metų tarptautinę vadovavimo patirtį energetikos ir finansų sektoriuose Vokietijoje, Norvegijoje ir Jungtinėje Karalystėje. Didelę finansų valdymo patirtį ji sukaupe vadovaudama ir vykdydama derybas dėl stambių tarptautinių įmonių įsigijimų ir susijungimų, integracijos procesų ir organizacinių bei kultūrinių pokyčių. Judith ėjo vadovaujančias pareigas E.ON grupėje ir dirbo „E.ON Climate & Renewables Group“ finansų vadove. Ji taip pat įgavo korporatyvinio valdymo patirties dirbdama įvairiose valdybose Vokietijoje, Norvegijoje, Jungtinėje Karalystėje, Rusijoje ir Alžyre veikiančiose įmonėse.

#### Išsilavinimas

Augsburgo universitetas, verslo administravimo magistro laipsnis (bankininkystė, finansai ir kontrolė); IMD verslo mokykla (Lozana), Lyderystės programa; Masačusetso technologijų institutas (Bostonas), Lyderystės programa; „Dresdner Bank Group“ bankininkystės praktika (Bankkauffrau).

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„Uniper SE“ stebėtojų tarybos narė; „Uniper SE“ Audito komiteto pirmininkė; „Hella“, Lipštatas, Vokietija, stebėtojų tarybos narė, Akcininkų komiteto narė ir Audito komiteto pirmininkė (visų kolegialių organų ketverių metų kadencijos pradžia – 2022 m. spalio 1 d.).

Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius  
Neturi.



### Lorraine Wrafter

Narė nuo 2021-10-26

Nepriklausoma narė

Kompetencijos sritis: organizacijos vystymasis

Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas

Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

#### Patirtis

Lorraine – tarptautinė patirtį turinti atestuota žmogiškųjų išteklių vadovė, kurios specializacija – organizacijos efektyvumas (pokyčiai, kultūra, susijungimai ir įsigijimai, organizacinis projektavimas ir talentų valdymas) dirbant su įmonių valdybomis ir aukščiausio lygio vadovų komandomis, siekiant pertvarkyti organizacijas ir darbo jėgos našumą, kuriant vertę verslui sudėtingose tarptautinėse organizacijose. Lorraine daugiau nei 30 metų dirbo didelėse tarptautinėse korporacijose „Holcim“ ir „Cargill Inc“.

Šiuo metu ji turi savo įmonę „The Problem“ ir dirba su įvairiais projektais, susijusiais su organizacijų transformacija, kultūra, komandų veiklos rezultatais ir mokymais. Ji taip pat eina patariamiosios tarybos narės pareigas Vokietijos startuolyje „Hack CMP“ (krizių valdymo platforma).

#### Išsilavinimas

Limeriko universitetas, verslo studijų diplomai; Vakarų Londono universitetas, žmogiškųjų išteklių diplomai; „Chartered Institute of Personnel and Development“ narė; Lesterio universitetas, žmogiškųjų išteklių valdymo ir mokyimo magistro laipsnis; INSEAD, klinikinės organizacinės psichologijos diplomai, vadovavimo magistro laipsnis, konsultavimas ir pokyčių įgyvendinimo konsultuojamasis ugdymas; „Corporate Governance Institute“, aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ASV) diplomai.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„The Problem“ konsultantė ir savininkė.

#### Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.



### Sian Lloyd Rees<sup>1</sup>

Narė nuo 2024-09-11

Kompetencijos sritis: strateginis valdymas ir tarptautinė plėtra

Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas

Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

#### Patirtis

Sian yra aukščiausio lygio vadovė, turinti daugiau nei 25 metų tarptautinę patirtį energetikos sektoriuje ir daugiau nei 5 metų patirtį valdybose, atlyginimų, skyrimo, audito ir tvarumo komitetuose. Ji ėjo aukščiausias vadovaujančias pareigas bendrovėse „Aker ASA“, „Stena Group“ ir „Halliburton Corporation“. Jai vadovaujant „Aker“ grupėje įgyvendinta strateginė verslo transformacija, pereinant nuo naftos ir dujų pramonės aptarnavimo prie JK atsinaujinančios energetikos pramonės aptarnavimo; parengta jūrinio vėjo projektų plėtros strategija, įskaitant 2,3 GW jūrinio vėjo parko statybą giliuose vandenyse ir 200 MW galios vandenilio gamybą sausumoje. Ji taip pat 13 metų dirbo „Oracle Corporation UK“ ir vadovavo tarptautinei komandai, atsakingai už skaitmenizacijos strategijų kūrimą ir įgyvendinimą.

#### Išsilavinimas

„Financial Times“, nevykdomojo direktoriaus diplomai, 2022 m.; Aberdino universitetas, ekotoksikologijos antrosios pakopos studijos, 1985 m.; Svonsio universitetas, jūrų biologija ir okeanografija, 1982 m.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„Ricardo“, „Serica Energy“ ir „Aberdeen Harbour“, nevykdomosios valdybos narė.

#### Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.



### Tim Brooks

Narys nuo 2021-10-26

Nepriklausomas narys

Kompetencijos sritis: darnus vystymasis ir rizikų valdymas

Komitetai: Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas

Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

#### Patirtis

Tim turi daugiau nei 20 metų konsultavimo ir vadovavimo didelėse įmonėse patirtį tvaraus vystymosi srityje. Šiuo metu Tim užima tvarumo vadovo pareigas „Hikma Pharmaceuticals“, kuri įtraukta į FTSE 100 akcijų indeksą. Prieš tai jis 12 metų dirbo „LEGO Group“ viceprezidentu ir tvarumo vadovu, kur nuolat prisidėjo prie šios įmonės rizikos ir atitikties valdybų darbo. Vertingą patirtį Tim sukaupe kurdamas tvarumo strategijas ir bendradarbiaudamas su įvairiomis suinteresuotosiomis šalimis įgyvendinant pirmaujančias pramonės srities tvarumo programas.

„LEGO Group“ Tim dirbo su KIRKBI – rėmė ir koordinavo daugiau nei 700 mln. JAV dolerių finansavimą atsinaujinančios energetikos projektams, kuriuos įgyvendinant buvo pastatyti du jūrinio vėjo parkai ir įrengti 70 MW saulės moduliai ant pastatų ir ant žemės. Anksčiau Tim vadovavo „Tesco“ tvarumo tyrimams ir plėtrai ir dirbo Londono mero patarėju aplinkosaugos politikos klausimais. Taip pat eina „Honnold Foundation“ valdybos nario pareigas.

#### Išsilavinimas

Šefildo universitetas, aplinkos ir geomokslų bakalauro laipsnis; Londono imperatoriškasis koledžas, aplinkos technologijų (energetikos politikos) magistro laipsnis; Kembridžo universitetas, Darnaus vystymosi lyderystės institutas.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„Hikma Pharmaceuticals“, tvarumo vadovas.

#### Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.

**71 %**

Nepriklausomumas,  
įskaitant pirmininką

**71 %**

Moterų dalis  
stebėtojų taryboje

<sup>1</sup> 2023 m. gruodžio 21 d. patrunuojančioji bendrovė gavo nepriklausomo stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario Bent Christensen atstataidindimo laišką. B. Christensen paskutinė stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario pareigų diena buvo 2024 m. sausio 4 d. 2024 m. rugsėjo 11 d. Sian Lloyd Rees buvo paskirta patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos nepriklausoma narė. 2024 m. rugsėjo 12 d. stebėtojų tarybos sprendimu, Sian Lloyd Rees buvo paskirta į Skyrimo ir atlygio komitetą.

## Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą iš viso sudaro keturi nariai: du stebėtojų tarybos nariai ir du nepriklausomi išorės nariai.

Komiteto sudėtis per ataskaitinį laikotarpį nesikeitė.

### Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto veikla 2024 m.

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas savo veiklą planuoja ir ją vykdo pagal savo metinį veiklos planą. Komitetas 2024 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai. Komitetas organizavo sesijas, kurių metu buvo gilinamasi į pagrindines Grupės rizikas, CSRD direktyvos įgyvendinimą ir analizavo nelaimingų atsitikimų darbe įvykius. Komiteto 2025 m. tikslas – toliau stebėti Grupės pažangą siekiant ambicingų tikslų. 2025 m. komitetas planuoja dirbti su pagrindiniais rizikos valdymo, ASV (daugiausiai dėmesio skiriant darbuotojų saugai ir sveikatai) ir CSRD direktyvos įgyvendinimo klausimais.

Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto posėdžiai organizuojami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus rengiami ad hoc posėdžiai. Per ataskaitinį laikotarpį įvyko 12 Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto posėdžių. Tačiau, siekiant veiklą optimizuoti ir padaryti efektyvesne, 2025 m. Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas planuoja surengti 6 eilinius posėdžius.

### Per ataskaitinį laikotarpį

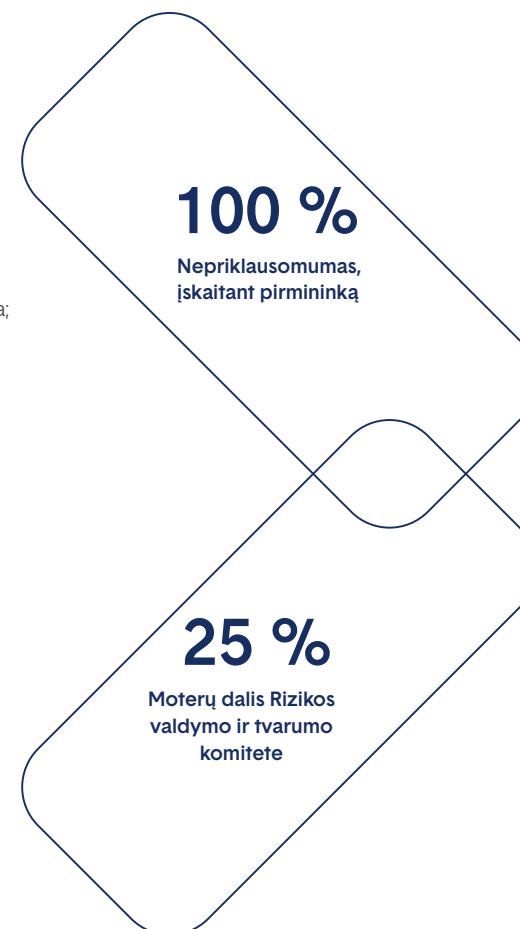
2024 m. įvyko 12 Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto posėdžių. Juose buvo aptariami šie pagrindiniai klausimai:

- darbuotojų sauga ir sveikata;
- ketvirtinės Grupės rizikos valdymo stebėsenos ataskaitos;
- Grupės rizikos registras ir rizikos valdymo planas;
- Grupės vidaus kontrolės situacija;
- Grupės tvarumo / ASV valdymas;
- klimato rizikų vertinimas;
- CSRD direktyvos įgyvendinimas, dvejojo reikšmingumo vertinimas;
- Grupės antikorupcijos valdymo sistema ir Grupės etikos kodeksas;
- bendradarbiavimas su Audito komitetu;
- rizikų atskleidimas integruotose Grupės ataskaitose;
- gilinimasis į įmonių pagrindinių rizikų valdymą;
- komiteto veiklos ataskaita.

### Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki vasario 25 d. įvyko 1 Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto posėdis, kuriame buvo aptariamoms šios pagrindinės sritys:

- 2024 m. rizikos valdymo ir 2024 m. tvarumo ataskaita, kaip Grupės metinės vadovybės ataskaitos dalis;
- ketvirtinės rizikos valdymo, ASV ir darbuotojų saugos ir sveikatos ataskaitos;
- 2024 m. antikorupcinės valdymo sistema ataskaita;
- 2024 m. rizikos valdymo ir tvarumo komiteto veiklos ataskaita.



## Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto nariai



**Tim Brooks**

Pirmininkas, narys nuo 2021-11-03  
Perrinktas 2022-04-22  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: darnus vystymasis ir rizikų valdymas  
Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

**Patirtis**

Žr. 107 psl.



**Alfonso Faubel**

Narys nuo 2021-11-03  
Perrinktas 2022-04-22  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: atsinaujinančioji energija  
Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

**Patirtis**

Žr. 106 psl.



**Ana Riva**

Narė nuo 2023-04-01  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: rizikų valdymas  
Kadencijos pabaiga: 2025-10-25

**Patirtis**

Ana yra sukaupusi daugiau nei 20 metų darbo patirtį tokiose tarptautinėse kompanijose ir konsultavimo įmonėse kaip „Nouryon“, „Grundfos“ ir keturiuose didžiausiose pasaulio įmonėse, teikiančiose audito ir konsultacines paslaugas. Eidama pareigas šiose bendrovėse, ji vystė vidaus audito ir rizikos valdymo strategijas, vadovavo finansinio, veiklos ir verslo rizikos audito darbams. Ji taip pat rūpinosi įmonių vidaus audito ir rizikos funkcijų transformacija, skiriant ypatingą dėmesį strateginės partnerystės, skaitmenizacijos ir veiklos tęstinumo klausimams.

**Išsilavinimas**

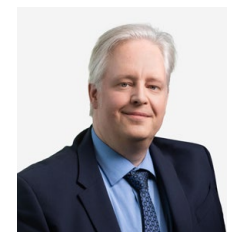
IMD verslo mokykla, vadovavimas skaitmeninei verslo transformacijai; Said verslo mokykla (Oksfordo universitetas), finansų strategija; Baltijos vadybos institutas (EMBA); „HEC & CBS“ jungtinė programa; Vilniaus universitetas, taikomosios makroekonomikos magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, audito ir finansinės apskaitos bakalauro laipsnis.

**Kitos šiuo metu einamos pareigos**

Šveicarijos bendrovės „COFRA Group“ vidaus audito vadovė.

**Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius**

Neturi.



**Wolf Willems**

Narys nuo 2023-04-01  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: darbuotojų sauga ir sveikata bei tvarumas / ASV  
Kadencijos pabaiga: 2025-10-25<sup>1</sup>

**Patirtis**

Wolf turi 28 metų darbo patirtį tvarumo, saugos ir sveikatos valdymo, saugumo ir aplinkosaugos srityse. Per savo karjerą Wolf daug dėmesio skyrė organizacijų veiklos optimizavimui, derinant jų valdyseną ir strategijas su verslo modeliais, tobulinant organizacijų kultūrą, identifikuojant ir įgyvendinant geriausias praktikas bei ugdamt lyderystę. Jis užėmė tarptautines vadovaujančias pareigas tokiose įmonėse kaip „Stora Enso“, „AT&T“, „Chassis Brakes International“ (dabar „Hitachi Astemo“) ir „LVX Consulting“.

**Išsilavinimas**

Romos verslo mokykla, tvarumas ir žiedinė bioekonomika (mokosi šiuo metu); Liverpulio John Moores universitetas, verslo saugos magistro studijos (mokosi šiuo metu); Olandijos verslo mokykla, verslo administravimo magistro laipsnis; „HAS Green Academy“, saugos ir aplinkosaugos technologijų bakalauro laipsnis.

**Kitos šiuo metu einamos pareigos**

„LVX Consulting“ įmonės vadovas.

**Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius**

Neturi.

<sup>1</sup> Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto kadencija baigiasi 2025 m. spalio 25 d., tačiau pagal patrunuojančiosios bendrovės [įstatus](#), jei stebėtojų tarybos narys nustoja būti stebėtojų tarybos nariu, jis netenka pareigų komitete, todėl atskirų stebėtojų tarybos narių kadencija komitete yra susieta su dabartinės stebėtojų tarybos kadencija.



## Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komitetą sudaro trys nariai. Jie visi yra stebėtojų tarybos nariai (du nepriklausomi nariai ir vienas Daugumos akcininko atstovas).

2023 m. gruodžio 21 d. patronuojančioji bendrovė gavo nepriklausomo stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario Bent Christensen atsistatydinimo laišką. B. Christensen paskutinė stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario pareigų diena buvo 2024 m. sausio 4 d. Po Bent Christensen atsistatydinimo, 2024 m. rugsėjo 11 d. Sian Lloyd Rees buvo išrinkta patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos nepriklausoma nare, o 2024 m. rugsėjo 12 d. ji buvo paskirta į Skyrimo ir atlygio komitetą.

### Skyrimo ir atlygio komiteto veikla 2024 m.

Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai organizuojami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus rengiami ad hoc posėdžiai. Per ataskaitinį laikotarpį įvyko 13 komiteto posėdžių. Tačiau, siekiant veiklą optimizuoti ir efektyvinti, 2025 m. komitetas planuoja surengti 8 eilinius posėdžius.

Skyrimo ir atlygio komitetas planuoja ir vykdo savo veiklą pagal metinį veiklos planą.

Skyrimo ir atlygio komitetas 2024 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai. Komitetas vertino informaciją ir pateikė savo nuomonę klausimais, susijusiais su Grupės atlygio politikos pakeitimais ir jos taikymu, kandidatų skyrimu į dukterinės įmonės vadovo pareigas ir kitais su organizacijos vystymu susijusiais klausimais. Be to, komitetas atliko vertinimą ir pareiškė, kad nėra žinomų aplinkybių, kurios keltų pagrįstų abejonų dėl nepriklausomų patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos tiesiogiai valdomų įmonių kolegialių organų narių nepriklausomumo.

Skyrimo ir atlygio komiteto 2025 m. tikslas – toliau stebėti Grupės pažangą siekiant ambicingų tikslų. 2025 m. komitetas planuoja svarstyti esminius klausimus, tokius kaip patronuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių atlygio politika, taip pat planus, kaip pritraukti ir išlaikyti strateginiams Grupės projektams įgyvendinti reikiamas kompetencijas. Be to, komitetas daug dėmesio skirs pasirėngimui artėjančiai stebėtojų tarybos kadencijos pabaigai 2025 m. spalio 25 d. Komitetas sieks užtikrinti patronuojančiosios bendrovės priežiūros ir valdymo organų veiklos tęstinumą ir veiksmingumą.

### Per ataskaitinį laikotarpį

2024 m. įvyko 13 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžių. Juose buvo aptariami šie pagrindiniai klausimai, susiję su:

- Grupės atlygio politikos formavimu;
- vadovų atlygiu;
- kandidatų į „Ignitis gamybos“ (Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai) vadovo pareigas vertinimu;
- Grupės kertinių pareigybių pamainumo planavimu;
- nepriklausomų patronuojančiosios bendrovės ir jos dukterinių įmonių kolegialių organų narių nepriklausomumo vertinimu;
- patronuojančiosios bendrovės strategijos ir tikslų įgyvendinimu žmonių ir kultūros srityje;
- komiteto organizaciniais klausimais.

### Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki vasario 26 d. įvyko 3 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai, kuriuose buvo aptartos šios pagrindinės sritys:

- komiteto 2025 metų veiklos ataskaita;
- ilgalaikių veiklos tikslų, siejamų su kintamąja atlygio dalimi, pasiekimo vertinimas;
- patronuojančiosios bendrovės 2024 m. vadovybės ataskaitoje pateiktos informacijos apie atlygį peržiūra;
- kandidatų į patronuojančiosios bendrovės tiesiogiai valdomos įmonės „Energijos skirstymo operatorius“ (Tinklai) valdybos nario (valstybės tarnautojo) poziciją vertinimas;
- Grupės atlygio politikos taikymo klausimai.

## Skyrimo ir atlygio komiteto nariai



**Lorraine Wrafter**

Pirmininkė, narė nuo 2021-11-03  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas  
Kadencijos pabaiga<sup>1</sup>: 2025-10-25

**Patirtis**  
Žr. 107 psl.



**Aušra Vičkačkienė**

Narė nuo 2021-11-03  
Daugumos akcininko atstovė  
Kompetencijos sritis: viešoji politika ir valdysena  
Kadencijos pabaiga<sup>1</sup>: 2025-10-25

**Patirtis**  
Žr. 106 psl.



**Sian Lloyd Rees<sup>1</sup>**

Narė nuo 2024-09-11  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: strateginis valdymas ir tarptautinė plėtra  
Kadencijos pabaiga<sup>1</sup>: 2025-10-25

**Patirtis**  
Žr. 107 psl.

**67 %**

Nepriklausomumas,  
įskaitant pirmininką

**100 %**

Moterų dalis  
Skyrimo ir atlygio  
komitete

<sup>1</sup> Skyrimo ir atlygio komiteto kadencija baigiasi 2025 m. lapkričio 2 d., tačiau pagal patronuojančiosios bendrovės įstatus, jei stebėtojų tarybos narys nustoja būti stebėtojų tarybos nariu, jis netenka pareigų komitete, todėl atskirų stebėtojų tarybos narių kadencija komitete yra susieta su dabartinės stebėtojų tarybos kadencija. 2023 m. gruodžio 21 d. patronuojančioji bendrovė gavo nepriklausomo stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario Bent Christensen atsistatydinimo laišką. B. Christensen paskutinė stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario pareigų diena buvo 2024 m. sausio 4 d. 2024 m. rugsėjo 11 d. Sian Lloyd Rees buvo paskirta patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos nepriklausoma nare. 2024 m. rugsėjo 12 d. stebėtojų tarybos sprendimu, Sian Lloyd Rees buvo paskirta į Skyrimo ir atlygio komitetą.

## 4.5 Audito komiteto ataskaita

### Apžvalga

#### 2024 m. svarbiausi įvykiai

Visuotinis akcininkų susirinkimas 2024 m. rugsėjo 11 d. patvirtino naująją Audito komiteto nuostatų redakciją. Pagrindiniai pakeitimai yra susiję su Lietuvos teisės aktų nuostatomis, įgyvendinančiomis Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyvą (CSRD).

### Komiteto veikla

#### Per ataskaitinį laikotarpį

- Patruojuančiosios bendrovės Audito komitetas, įgyvendindamas savo funkcijas, nustatytas jo veiklą reguliuojančiuose nuostatuose, surengė 17 posėdžių.
- Be to, bendradarbiaudamas su Rizikos valdymo ir tvarumo komitetu, Audito komitetas surengė jungtinį posėdį, kuriame aptarė bendras temas, daugiausia CSRD įgyvendinimo, vidinės kontrolės valdysenos ir 2025 m. rizika pagrįstų vidaus audito veiksmų plano klausimais.

#### 2024 m. pagrindinės veiklos sritys

Komitetas vykdė toliau nurodytą veiklą:

##### Finansinė atskaitomybė

- stebėjo Grupės įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą ir aptarė finansines ataskaitas;
- prižiūrėjo pasiruošimą rengti finansinę atskaitomybę vienu elektroninių ataskaitų teikimo formatu (ESEF);
- aptarė apskaitos politiką;
- aptarė Grupės įmonių teisinius ginčus.

##### Išorės auditas

- peržiūrėjo išorės audito strategiją, apimtį ir reikšmingumą, pagrindinius audito klausimus;
- periodiškai vertino audito įmonės pateiktą informaciją apie išorės audito procesą;
- aptarė audito įmonės ataskaitą apie AB „Ignitis grupė“ atskiras finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

##### Tvarumo atskaitomybė

- prižiūrėjo riboto užtikrinimo paslaugų teikėjo, teikiančio ribotą ASV informacijos patikimumo užtikrinimą, atrankos procedūrą ir užtikrino jo nepriklausomumą;

- aptarė tvarumo informacijos atskleidimo procesą;
- aptarė tvarumo informacijos valdymo procesą ir jo tobulinimo veiksmus;
- susipažino su dvejojo reikšmingumo vertinimo metodika;
- peržiūrėjo tvarumo informacijos patikimumo užtikrinimo planą, parengtą paskirto nepriklausomo užtikrinimo paslaugų teikėjo.

##### Vidaus auditas

- aptarė Grupės vidaus audito ataskaitas;
- aptarė aktualias vidaus audito ataskaitas;
- stebėjo, kaip įgyvendinamos vidaus audito ataskaitose pateiktos rekomendacijos;
- peržiūrėjo vidaus audito plano įgyvendinimą;
- aptarė Vidaus audito profesinės praktikos standartų pokyčius ir klausimus, kylančius dėl standartų pakeitimų poveikio;
- aptarė vidaus audito biudžeto ir resursų planą 2025 m.;
- peržiūrėjo ir patvirtino 2025 m. rizika pagrįstų vidaus audito veiksmų planą;
- peržiūrėjo Vidaus audito nuostatų pakeitimus atnaujinus Tarptautinius vidaus audito profesinės praktikos standartus.

*Valdysena ir rizikų valdymas, įskaitant vidaus kontrolę, kurie turi įtakos finansinėms ir tvarumo ataskaitoms*

- aptarė naujausią informaciją apie Grupės vidaus kontrolę ir valdyseną bei Audito komiteto vaidmenį;
- susipažino su periodinėmis Grupės finansinių veiklos rezultatų ataskaitomis;
- aptarė antiokupcijos valdymo sistemos vertinimo analizės ataskaitą;
- aptarė finansinės informacijos atskleidimo rizikas ir atitinkamas vidaus kontrolės priemones;
- peržiūrėjęs vidaus audito ataskaitą, komitetas paragino patruojuančiąją bendrovę paspartinti rekomendacijų dėl pranešimų apie pažeidimus kanalo įgyvendinimą.

## Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. vasario 25 d. buvo surengti 3 Audito komiteto posėdžiai, kuriuose komiteto nariai vykdė šią veiklą:

- aptarė Grupės įmonių teisinius ginčus;
- aptarė Grupės vidaus audito ataskaitose rekomenduotų veiksmų įgyvendinimo metinę ataskaitą;
- patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybai teikė savo veiklos ataskaitą už 2024–2025 metus;
- peržiūrėjo Grupės 2024 m. IV ketv. finansinių rezultatų ataskaitą, įskaitant metinę informaciją apie susijusių šalių sandorius;
- aptarė Grupės finansines ataskaitas ir audito rezultatus;
- aptarė 2024 m. tvarumo ataskaitą ir riboto užtikrinimo veiklos rezultatus.

## 2025 m. tikslai

2025 m. Audito komitetas papildomą dėmesį skirs šiai veiklai:

- vidaus kontrolei, susijusiai su finansinės ir tvarumo informacijos atskleidimu;
- rekomendacijų po vidaus ir išorės auditų įgyvendinimui.

Audito komitetas pareiškia, kad nebuvo jokių Audito komiteto veiklą ribojančių veiksmų ir Audito komitetas gavo iš Grupės visą savo funkcijoms vykdyti reikalingą informaciją.

**Irena Petruškevičienė**  
Audito komiteto pirmininkė  
„Ignitis grupė“



„Ignitis grupės“ biuras Vilniuje

## Audito komitetas

Audito komiteto paskirtis – stebėti Grupės finansinių ataskaitų rengimo procesą, daugiausia dėmesio skiriant taikomų apskaitos metodų tinkamumui ir nuoseklumui. Komitetas taip pat prižiūri Grupės įmonių, kurios yra viešojo intereso įmonės, metinių finansinių ataskaitų ir Grupės konsoliduotų finansinių ataskaitų auditą bei Grupės konsoliduotos tvarumo informacijos ribotą užtikrinimą, ypatingą dėmesį skiriant audito atlikimui ir informacijos užtikrinimo paslaugų teikimui. Be to, komitetas prižiūri Grupės vidaus audito efektyvumą bei vidaus kontrolės ir rizikos valdymo, kurie turi įtakos finansinėms ir tvarumo ataskaitoms, efektyvumą (daugiau informacijos apie Audito komiteto atsakomybes pateikiame lentelėje).

### Audito komitetas ir Vidaus audito funkcija

Nuo 2015 m. sausio 5 d. Grupėje veikia centralizuota Vidaus audito funkcija. Tai padeda užtikrinti Grupės vidaus audito nepriklausomumą ir objektyvumą, vienodos metodikos ir atskaitomybės principų taikymo nuoseklumą, racionalesnį turimų audito išteklių ir kompetencijų paskirstymą. Audito komitetas, siekdamas užtikrinti vidaus audito efektyvumą, stebi ir periodiškai vertina Vidaus audito funkcijos darbą, tvirtina vidaus audito planus ir stebi jų įgyvendinimą, aptaria jos patikrinimų rezultatus ir nustatytus trūkumų šalinimo būdus.

### Pagrindinės Audito komiteto funkcijos:

#### Finansinė atskaitomybė

- stebi patrunuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą, ypatingą dėmesį skirdamas taikomų apskaitos metodų tinkamumo ir nuoseklumo vertinimui.

#### Vidaus auditas

- stebi Grupės vidaus audito efektyvumą;
- teikia rekomendacijas stebėtojų tarybai dėl Grupės vidaus audito vadovo atrankos, skyrimo ir atleidimo;
- periodiškai koordinuoja ir vertina Grupės vidaus audito darbą, vidaus audito planų įgyvendinimą, aptaria patikrinimo rezultatus, nustatytų trūkumų šalinimą;
- tvirtina Grupės vidaus audito veiklos taisykles ir Vidaus audito planą.

#### Valdymas

- atlieka su komiteto funkcijomis susijusias funkcijas, nurodytas Lietuvos Respublikos teisės aktuose ir „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdymo kodekse.

#### Išorės auditas

- stebi nepriklausomo auditoriaus nepriklausomumą ir teikia rekomendacijas dėl audito įmonės atrankos;
- užtikrina, kad nebūtų pažeisti nepriklausomų audito įmonių ir pagrindinių audito partnerių rotacijos reikalavimai.

#### Vidaus kontrolė ir rizikos valdymas

- stebi Grupės vidaus audito efektyvumą ir vidaus kontrolės ir rizikos valdymo, kurie turi įtakos finansinėms ir tvarumo ataskaitoms, efektyvumą;
- stebi Grupės įmonių vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų efektyvumą, korupcijos, užsienio valstybių pareigūnų papirkinėjimo tarptautiniuose sandoriuose, pinigų plovimo ir teroristų finansavimo prevenciją;
- teikia nuomonę patrunuojančiajai bendrovei dėl sandorių su susijusiomis šalimis, kaip numatyta Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 37<sup>2</sup> straipsnio 5 dalyje.

#### Tvarumo informacijos ribotas užtikrinimas

- stebi konsoliduotos tvarumo informacijos, reikalingos vadovybės ataskaitai parengti, atskleidimą;
- stebi tvarumo informacijos užtikrinimo paslaugų teikėjo atrankos procedūrą ir jo nepriklausomumą.

## Informacija apie Audito komitetą

Komiteto sudėtis per ataskaitinį laikotarpį nesikeitė.

2021 m. rugsėjo 27 d. visuotinis patronuojančiosios bendrovės akcininkų susirinkimas į Audito komitetą išrinko Ireną Petruškevičienę, Saulių Baką ir Marių Pulkauninką. 2021 m. gruodžio 15 d. visuotinis patronuojančiosios bendrovės akcininkų susirinkimas į Audito komitetą išrinko Judith Buss ir Ingridą Muckutę.

Audito komitetą sudaro penki nariai: keturi nepriklausomi nariai, įskaitant pirmininką, ir vienas Daugumos akcininko atstovas.

Informaciją apie Audito komiteto narių išsilavinimą, patirtį ir darbovietę pateikiame toliau. Daugiau informacijos apie stebėtojų tarybos narius per ataskaitinį laikotarpį išmokėtą atlygį pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“.

Nė vienas Audito komiteto narys nedalyvavo patronuojančiosios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių kapitale. Be to, nei vienas Audito komiteto narys neturėjo akcijų paketo, viršijančio 5 proc. ribą, įmonėse, kurios yra patronuojančiosios bendrovės verslo partneriai, tiekėjai, klientai ar kitaip susijusios įmonės.

## Audito komiteto apžvalga (ataskaitiniu laikotarpiu)

<b>Kadencijos laikotarpis</b>	2021 m. rugsėjo 27 d. – 2025 m. rugsėjo 26 d.
<b>Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką</b>	80 %
<b>Dalyvavimas posėdžiuose</b>	100 %
<b>Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos</b>	Neturi

## Audito komiteto nariai ir jų dalyvavimas posėdžiuose<sup>1</sup> (ataskaitiniu laikotarpiu)

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose
Irena Petruškevičienė ①②	17/17
Ingrida Muckutė ③	17/17
Judith Buss ①	17/17
Marius Pulkauninkas ①	17/17
Saulius Bakas ①	17/17

① - Nepriklausomas narys  
 ② - Daugumos akcininko atstovas  
 ③ - Pirmininkas

## Kompetencijų matrica

	Irena Petruškevičienė	Ingrida Muckutė	Judith Buss	Marius Pulkauninkas	Saulius Bakas
<b>Patirtis:</b>					
Aukščiausio lygio vadovas	+	+	+	+	+
Kolegialaus organo narys	+	+	+	+	+
Tarptautinė plėtra	+	+	+	+	+
Energetikos sektorius	+	+	+	+	+
Listinguojama įmonė	+	+	+	+	+
Reguliuojama veikla	+	+	+	+	+
<b>Kompetencija<sup>2</sup>:</b>					
Apskaitos arba finansinių ataskaitų auditas	+	+	+	+	+
Apskaitos arba finansinių ataskaitų auditas, vidaus auditas energetikos sektoriuje	+	+	+	+	+
Viešojo intereso įmonių auditas	+	+	+	+	+
Rizikų valdymas	+	+	+	+	+

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose, iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių, nariai dalyvavo.

<sup>2</sup> Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję įdarbinimo procedūros metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose.



## Audito komiteto nariai



**Irena Petruškevičienė**

Pirmininkė, nepriklausoma narė nuo 2017-10-13  
Perrinkta 2021-09-27  
Kadencijos pabaiga: 2025-09-26

### Patirtis

Irena turi daugiau nei 30 metų patirtį audito srityje, įgytą Lietuvoje ir tarptautinėse organizacijose. Ji 10 metų dirbo audito ir konsultacijų įmonėje „PricewaterhouseCoopers“, buvo ISM vadybos ir ekonomikos universiteto Finansų strategijos ir vadybos programos vadovė. Irena taip pat daug metų dirbo tarptautinėse institucijose, įskaitant Europos Audito Rūmus, Europos Komisiją ir JT Pasaulio maisto programą, Europos stabilumo mechanizmą. Ji yra Lietuvos sertifikuotų auditorių asociacijos narė, Privilegijuotų sertifikuotų buhalterių asociacijos (ACCA) narė bei Vidaus auditorių asociacijos narė. Pirmą kartą patronuojančiosios bendrovės Audito komiteto narė Irena buvo išrinkta 2014 m. lapkričio mėn.

### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, ekonomikos studijų diplomai.

### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„Maxima grupės“ Audito komiteto pirmininkė; Valstybės įmonės Registrų centro Audito komiteto narė; UAB „Vilniaus viešasis transportas“ Audito komiteto narė.

### Turimų patronuojančiosios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.



**Ingrida Muckutė**

Narė nuo 2018-03-23 (perrinkta 2021-12-15)  
Daugumos akcininko atstovė  
Kadencijos pabaiga<sup>1</sup>: 2025-09-26

### Patirtis

Žr. 106 psl.



**Judith Buss**

Narė nuo 2021-12-15  
Nepriklausoma narė  
Kadencijos pabaiga<sup>1</sup>: 2025-09-26

### Patirtis

Žr. 106 psl.

<sup>1</sup> Audito komiteto kadencija baigiasi 2025 m. rugsėjo 26 d., tačiau pagal patronuojančiosios bendrovės įstatus, jei stebėtojų tarybos narys nustoja būti stebėtojų tarybos nariu, jis netenka pareigų komitete, todėl atskirų stebėtojų tarybos narių kadencija komitete yra susieta su dabartinės stebėtojų tarybos kadencija.



#### Marius Pulkauninkas

Narys nuo 2021-09-27  
Nepriklausomas narys  
Kadencijos pabaiga: 2025-09-26

#### Patirtis

Marius yra patyręs finansų ir audito specialistas, 14 karjeros metų dirbęs audito ir užtikrinimo paslaugų įmonėje „Ernst & Young“. Jis taip pat įgavo verslo patirties dirbdamas Finansų ir administravimo departamento direktoriumi „Klaipėdos naftoje“ – įmonėje, kuri valdo naftos ir gamtinių dujų terminalus Lietuvoje. Po to jis patirtį kaupė dirbdamas Valstybinių miškų urėdijos generaliniu direktoriumi.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, verslo administravimo ir vadybos magistro laipsnis; „Baltic Institute of Corporate Governance“, profesionalių valdybos narių rengimo programa.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

UAB „Kalnų grupė“ generalinis direktorius ir akcininkas.

#### Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.



#### Saulius Bakas

Narys nuo 2021-09-27  
Nepriklausomas narys  
Kadencijos pabaiga: 2025-09-26

#### Patirtis

Saulius yra patyręs specialistas, turintis daugiau kaip 25 metų patirtį apskaitos ir atskaitomybės, audito ir užtikrinimo, vidaus kontrolės ir rizikos valdymo srityse. Nuo karjeros pradžios iki 2020 m. jis dirbo tarptautinėse apskaitos ir audito įmonėse (Didžiajame ketvete), o nuo 2012 m. iki 2020 m. buvo „Deloitte Central Europe“ partneris, atsakingas už audito ir užtikrinimo veiklą Baltijos regione. Nuo 2021 m. jis yra tvaraus finansavimo konsultacinės įmonės „Viridis sustainability“ partneris. Saulius yra Sertifikuotų Lietuvos auditorių asociacijos narys ir Privilegijuotų sertifikuotų buhalterių asociacijos (ACCA) narys.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, ekonomikos magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, verslo administravimo bakalauro laipsnis.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

UAB „Viridis Sustainability“ vienas iš steigėjų ir vadovas.

#### Turimų patrunuojančiosios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.

**80%**

Nepriklausomumas,  
įskaitant pirmininką

**60%**

Moteryų dalis  
Audito Komitete

## 4.6 Valdyba

### Apžvalga

Valdyba yra patrunuojančiosios bendrovės įstatuose numatytas kolegialus priežiūros organas. Valdybos veikla reglamentuojama Akcinių bendrovių įstatyme, jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose, patrunuojančiosios bendrovės Korporatyvinio valdymo gairėse, įstatuose ir Valdybos darbo reglamente. Per ataskaitinį laikotarpį, taisyklės, kuriomis reglamentuojamas patrunuojančiosios bendrovės valdybos narių išrinkimas, nebuvo keičiamos. Valdybą sudaro penki nariai. Valdyba iš savo narių išsirenka pirmininką, kuris kartu yra patrunuojančiosios bendrovės vadovas.

#### Pagrindinės valdybos funkcijos:

- analizuoja ir vertina Grupės įmonių veiklos strategijos ir strateginio plano projektą, informaciją apie jų įgyvendinimą;
- analizuoja ir vertina Grupės įmonių ilgalaikio finansinio plano, metinio biudžeto, rizikos valdymo plano, investicijų politikos projektus;
- svarsto ir tvirtina Grupės įmonių prioritetinių strateginių iniciatyvų portfelį, ilgalaikį ir metinį tvarumo planus;
- tvirtina Grupės įmonių veiklos gaires, taisykles, rodiklius, bendras Grupės politikas, prižiūri Grupės įmonių valdymą;
- priima sprendimus dėl patrunuojančiosios bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų steigėja, dalyve, patrunuojančiosios bendrovės filialų ir atstovybių steigimo;
- priima sprendimus dėl kandidatų į Grupės įmonių, patrunuojančiosios bendrovės filialų ir atstovybių priežiūros ir (arba) valdymo organus tvirtinimo atsižvelgdama į stebėtojų tarybos pateiktą nuomonę;
- priima sprendimus dėl sandorių, numatytų teisės aktuose, patrunuojančiosios bendrovės įstatuose ir Grupės vidaus politikose;
- priima kitus pagal Akcinių bendrovių įstatymą, įstatus ar visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimus valdybai pavestus priimti sprendimus.

Valdybos nariai buvo atrinkti remiantis bendraisiais lūkesčiais ir kompetencijomis, nustatytais valdybos kompetencijų matricoje (žemiau). Valdybos nariai buvo atrinkti atsižvelgiant į šias kompetencijas: strategija ir valdymas, tvarumas, organizacinis vystymas, finansai, komercinė veikla ir reguliuojama veikla. Kiekvienas valdybos narys turi užtikrinti tinkamą patrunuojančiosios bendrovės veiklos vykdymą ir (arba) prižiūrėti atitinkamas sritis Grupės mastu pagal savo kompetenciją. Taip pat kiekvienas iš jų yra atsakingas už klausimų, susijusių su jo kompetencija, t. y. jo prižiūrima sritimi, dėl kurios turi būti priimtas atitinkamas sprendimas, analizę ir visos susijusios informacijos pateikimą kitiems valdybos nariams, kad reikiami valdybos sprendimai būtų priimti laiku.

Valdybos nariai, veikdami pagal savo kompetenciją, turi užtikrinti tinkamą patrunuojančiosios bendrovės veiklos vykdymą ir prižiūrėti savo atitinkamas sritis Grupės mastu. Konkrečios kompetencijos sritys gali būti keičiamos valdybos pirmininko siūlymu, pritarus patrunuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybai.

#### Informacija apie valdybos narių atrankos kriterijus

Valdybos nariai yra patrunuojančiosios bendrovės darbuotojai. Juos Skyrimo ir atlygio komiteto teikimu renka stebėtojų taryba. Valdybos nariai renkami ketverių metų kadencijai. Patrunuojančiosios bendrovės valdyba sudaroma atsižvelgiant į tai, kad valdybos narių kompetencijos turi būti įvairios.

Valdybos nario pareigų negali eiti šie asmenys:

- stebėtojų tarybos narys;
- stebėtojų tarybos komiteto arba Audito komiteto narys;
- elektros energijos ar dujų perdavimo veiklą vykdančio juridinio asmens priežiūros organo, valdymo organo narys ar administracijos darbuotojas;
- auditorius, užtikrinimo specialistas, audito įmonės ar nepriklausomo užtikrinimo paslaugos teikėjo darbuotojas, dalyvaujantis ir (ar) dalyvavęs atliekant Bendrovės finansinių ataskaitų auditą, vadovybės ataskaitoje teikiamos informacijos tvarumo klausimais patikrinimą, nuo kurių atlikimo nepraėjo 2 (dvejį) metai;
- asmuo, kuris pagal įstatymą neturi teisės eiti šių pareigų.

Patrunuojančiosios bendrovės valdybos nariai turi atitikti teisės aktuose nustatytus bendruosius ir specialiuosius kriterijus bei turėti reikiamas kompetencijas, kurias nustato stebėtojų taryba, sudarydama valdybą. Patrunuojančiosios bendrovės valdybos narių atrankos vykdomos remiantis Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika.

### Informacija apie valdybos narių atlygį per ataskaitinį laikotarpį

Atlygis už valdybos veiklą, įskaitant jai iškeltų metinių tikslų pasiekimą, nurodytas mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“ ir mūsų [svejetainėje](#) ir išmokamas pagal [Grupės atlygio politiką](#). Naujausia politikos redakcija patvirtinta 2024 m. kovo 27 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime.

### Interesų konfliktų valdymas

Pagal patrunuojančiosios bendrovės [įstatus](#), kiekvienas kandidatas į valdybą privalo pateikti stebėtojų tarybai raštišką sutikimą kandidatuoti į valdybą ir interesų deklaraciją, nurodydamas visas aplinkybes, dėl kurių gali kilti kandidato ir patrunuojančiosios bendrovės interesų konfliktas. Atsiradus naujoms aplinkybėms, dėl kurių gali kilti valdybos nario ir patrunuojančiosios bendrovės interesų konfliktas, valdybos narys

privalo nedelsdamas raštu pranešti valdybai ir stebėtojų tarybai apie tokias naujas aplinkybes. Be to, valdybos nariai negali dirbti kito darbo ar eiti kitų pareigų, nesuderinamų su jų veikla valdyboje, įskaitant vadovaujančias pareigas kituose juridiniuose asmenyse (išskyrus pareigas patrunuojančiojoje bendrovėje ir Grupės įmonėse), darbą valstybės tarnyboje, statutinėje tarnyboje. Valdybos nariai gali eiti kitas pareigas ar dirbti kitą darbą (išskyrus pareigas patrunuojančiojoje bendrovėje ir kituose juridiniuose asmenyse, kurių narė yra patrunuojančioji bendrovė), gali vykdyti pedagoginę, kūrybinę ar autorinę veiklą tik gavę išankstinį stebėtojų tarybos sutikimą.



„Ignitis grupės“ darbuotojai

## Informacija apie valdybą ir jos veiklą 2024 m.

### Apžvalga

Valdybos sudėtis per ataskaitinį laikotarpį nesikeitė. Valdybos kadencija prasidėjo 2022 m. vasario 18 d. ir baigsis 2026 m. vasario 17 d.

Informaciją apie valdybos narių išsilavinimą, patirtį ir darbovietę pateikiame toliau.

Visi valdybos nariai turi Grupės įmonių akcijų (žr. lentelę kitame puslapyje). Grupė skelbia atitinkamus sandorius per vertybinių popierių biržą pagal Piktnaudžiavimo rinka reglamento (ES) Nr. 596/2014 19 straipsnį ir kitus atitinkamus informacijos atskleidimo reikalavimus. Nei vienas valdybos narys neturėjo akcijų paketo, viršijančio 5 proc. ribą, įmonėse, kurios yra patronuojančiosios bendrovės verslo partneriai, tiekėjai, klientai ar kitaip susijusios įmonės.

### Valdybos veikla 2024 m.

Valdybos posėdžiai vyksta kas savaitę. Be to, prireikus rengiami *ad hoc* posėdžiai.

#### Per ataskaitinį laikotarpį

2024 m. įvyko 84 valdybos posėdžiai. Juose buvo aptariami šie pagrindiniai klausimai:

- Grupės 2023 m. metinio pranešimo tvirtinimas ir teikimas stebėtojų tarybai bei visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- Grupės 2023 m. metinių finansinių ataskaitų ir pelno (nuostolių) paskirstymo projekto vertinimas ir atsiliepimų teikimas stebėtojų tarybai ir visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- Grupės tarpinių pranešimų už trijų mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. kovo 31 d., ir devynių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. rugsėjo 30 d., tvirtinimas;
- Grupės tarpinio pranešimo už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d., ir audituotų sutrumpintų tarpinių finansinių ataskaitų rinkinio už šešių mėnesių laikotarpį tvirtinimas, siūlymas skirti akcininkams dividendus ir jo teikimas visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- pritarimas atnaujintai Grupės atlygio politikai ir jos teikimas stebėtojų tarybai;
- reikšmingiausių Grupės planuojamų sudaryti sandorių vertinimas, pritarimas jų sudarymui ir esminių sandorių sąlygų tvirtinimas;
- sprendimų dėl dalyvavimo ir balsavimo įmonių, kurių akcininkė yra patronuojančioji bendrovė, visuotiniuose akcininkų susirinkimuose priėmimas;
- patronuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių veiklos organizavimo vertinimas ir su tuo susijusių sprendimų priėmimas;

### Dalyvavimas posėdžiuose<sup>1</sup> ir turimų patronuojančiosios bendrovės akcijų skaičius (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)

Narys	Pareigos	Dalyvavimas posėdžiuose	Akcijų skaičius
Darius Maikštėnas	Pirmininkas, patronuojančiosios bendrovės vadovas	84/84	3 000
Jonas Rimavičius	Narys, Grupės finansų vadovas	84/84	1 300
Dr. Živilė Skibarkienė	Narė, Grupės organizacinio vystymo vadovė	84/84	300
Vidmantas Salietis	Narys, Grupės komercinės veiklos vadovas	84/84	200
Mantas Mikalajūnas	Narys, Grupės reguliuojamos veiklos vadovas	84/84	220

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose, iš visų 2024 m. organizuotų posėdžių, nariai dalyvavo.

- Grupės veiklos ir strateginio planavimo dokumentų vertinimas ir tvirtinimas, atsižvelgiant į patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos nuomonę;
- sprendimų dėl Grupės vidaus politikos tvirtinimo priėmimas.

#### Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki vasario 25 d. įvyko 8 valdybos posėdžiai. Juose buvo aptariami šie pagrindiniai klausimai, pritariant:

- patronuojančios bendrovės 2025–2027 metų Strateginiam planui (VKC)
- Grupės įmonių 2021–2024 m. strateginio laikotarpio ilgalaikių veiklos tikslų, siejamų su kintamąja atlygio dalimi, pasiekimui.
- Grupės įmonių ir patronuojančios bendrovės vadovo 2024 metų metinių veiklos tikslų pasiekimui.

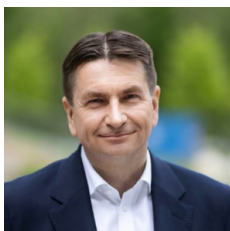
Kompetencijų matrica<sup>1</sup>

	Darius Maikštėnas	Jonas Rimavičius	Dr. Živilė Skibarkienė	Vidmantas Salielis	Mantas Mikalajūnas
Kompetencijos sritis	Strategijos vystymas ir valdymas	Finansų valdymas	Organizacijos vystymas	Komercinė veikla	Reguliuojama veikla
<b>Patirtis:</b>					
Aukščiausio lygio vadovas	+	+	+	+	+
Kolegialaus organo narys	+	+	+	+	+
Tarptautinė plėtra	+	+	+	+	+
Energetikos sektorius	+	+	+	+	+
Atsinaujinančios energetikos sritis	+	+	+	+	+
Lintinguojama įmonė	+	+	+	+	+
Tarptautinė plėtra	+	+	+	+	+
Reguliuojama veikla	+	+	+	+	+
Komercinė veikla	+	+	+	+	+
<b>Kompetencija<sup>1</sup>:</b>					
Finansų valdymas	+	+	+	+	
Investicijų portfelio politika	+	+	+	+	
Strategijos formavimas	+	+	+	+	+
Susijungimai ir įsigijimai	+	+	+	+	+
Rizikos valdymas	+	+	+	+	
IT / Inovacijos / Skaitmenizacija	+		+	+	+
Viešojoji politika ir valdysena	+		+	+	+
Susijusi su tvarumu:					
Aplinkosauga (įskaitant klimato kaitą)	+			+	
Organizacijos vystymas / Žmogiškųjų išteklių valdymas / Įvairovė, lygybė ir įtrauktis			+		
Sauga ir sveikata			+		+
Tvarus finansavimas		+			
Informacijos apie ASV teikimas		+			

<sup>1</sup> Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję įdarbinimo procedūros metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose.



## Valdybos nariai



### Darius Maikštėnas

Pirmininkas, patronuojančiosios bendrovės vadovas nuo 2018-02-01  
Perrinktas 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: strategija ir valdymas, tvarumas  
Kadencijos pabaiga 2026-02-17

#### Patirtis

Darius yra aukščiausio lygio vadovas, turintis daugiau nei 20 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirtį energetikos, telekomunikacijų, informacinių technologijų ir rizikos kapitalo fondų sektoriuose. Jis prie „Ignitis grupės“ prisijungė 2018 m. ir nuo tada eina patronuojančiosios bendrovės vadovo ir valdybos pirmininko pareigas. Darius Maikštėnas sėkmingai paruošė „Ignitis grupę“ transformacijai iš vietinės monopolijos į atsinaujinančiai energijai prioritetą teikiančią integruotą energetikos paslaugų bendrovę ir didžiausią energetikos įmonių grupę Baltijos šalyse, prižiūrėjo „Ignitis grupės“ pirminio viešo akcijų platinimo įgyvendinimą bei Grupėje įgaliavo ASV iniciatyvas. Prieš pradėdamas dirbti „Ignitis grupėje“, jis vadovavo tarptautinei bendrovei, įsikūrusiai Sicilio slėnyje, kuri teikia inovatyvius telekomunikacijos sprendimus ir veikia JAV bei JK.

#### Išsilavinimas

Harvardo verslo mokykla, bendrosios vadybos programa; Baltijos vadybos institutas, vadovavimo magistro laipsnis; Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo bakalauro laipsnis.

#### Kitos darbovietės, pareigos

„Eurelectric“ valdybos narys; „Energijos skirstymo operatorius“ valdybos narys.

#### Turimų patronuojančiosios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>

3 000 vnt.



### Jonas Rimavičius

Narys nuo 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: finansai  
Kadencijos pabaiga 2026-02-17

#### Patirtis

Jonas yra strateginio lygmens finansų profesionalas. Jis prie Grupės prisijungė 2016 m. ir nuo tada vadovavo susijungimo ir įsigijimo veikloms ir kapitalo pritraukimo projektams, įskaitant „Ignitis grupės“ IPO ir žaliųjų obligacijų emisijas. Be to, Jonas nuo 2019 m. sausio mėn. užima „Ignitis renewables“ valdybos nario ir pirmininko pareigas. Prieš prisijungdamas prie „Ignitis grupės“ Jonas sukaupe patirtį investicinės bankininkystės ir finansų srityse dirbdamas tarptautinėse įmonėse, tokiose kaip „Swedbank“, EY ir „Telia“.

#### Išsilavinimas

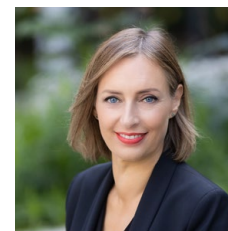
Kembridžo universitetas, verslo administravimo magistro laipsnis(EMBA); Voriko universitetas, apskaitos ir finansų bakalauro laipsnis; buvęs atestuotas finansų analitikas (CFA).

#### Kitos darbovietės, pareigos

„Ignitis renewables“ valdybos pirmininkas ir narys; „Ignitis renewables offshore development“ valdybos narys; „Ignitis renewables projektai 5“ valdybos narys; „Ignitis renewables projektai 6“ valdybos pirmininkas ir narys.

#### Turimų patronuojančiosios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>

1300 vnt.



### Dr. Živilė Skibarkienė

Narė nuo 2018-02-01  
Perrinkta 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas  
Kadencijos pabaiga 2026-02-17

#### Patirtis

Živilė yra teisės ir organizacinio vystymo profesionalė, turinti daugiau nei 10 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirtį. Prie Grupės prisijungusi 2018 m., ji transformavo Grupės valdymą ir nuo tada Grupė nuolat pelno aukščiausią Valdymo koordinavimo centro suteikiamą valdysenos įvertinimą. Živilė taip pat vadovavo organizacijos transformavimui į patrauklų darbdavį, o tai, kad organizacija laikosi geriausių žmogiškųjų išteklių politikų ir praktikų, patvirtino „Top Employers Institute“ (Nyderlandai). Prie šio pasiekimo prisidėjo ir per kelerius metus nuo 9 iki 65 balų išaugęs darbuotojų patirties rodiklis (angl. Employee Net Promoter Score).

Živilė taip pat yra „Energijos skirstymo operatoriaus“ valdybos narė ir „Ignitis grupės paslaugų centro“ valdybos pirmininkė. Prieš tai ji vadovavo patirties įgijio dirbdama finansų sektoriuje. Živilė ėjo „Šiaulių banko“ Teisės ir administravimo tarnybos vadovės pareigas, banke „Finasta“ ji buvo generalinio direktoriaus pavaduotoja ir valdybos narė, DNB (dabar „Luminor“) banke – atitikties vadove, o SEB banke – teisės departamento vadove. Živilė yra gavusi Baltijos bendrovių valdymo instituto išduotą valdybos nario išsilavinimo pažymėjimą.

#### Išsilavinimas

Harvardo verslo mokykla, verslo lyderystės programa; Said verslo mokykla (Oksfordo universitetas), vadovų programa; Mykolo Romerio universiteto Teisės fakultetas, socialinių mokslų teisės krypties daktaro laipsnis; Vilniaus universiteto Teisės fakultetas, magistro laipsnis.

#### Kitos darbovietės, pareigos

„Ignitis grupės paslaugų centro“ valdybos pirmininkė ir narė; „Energijos skirstymo operatoriaus“ valdybos narė.

#### Turimų patronuojančiosios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>

300 vnt.

<sup>1</sup> Skaičiai rodo turimų akcijų skaičių atskaitinio laikotarpio pabaigoje.



### Vidmantas Salietis

Narys nuo 2018-02-01  
Perrinktas 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: komercinė veikla  
Kadencijos pabaiga 2026-02-17

#### Patirtis

Vidmantas yra daugiau nei 10 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirties energetikos sektoriuje turintis profesionalas, kuris prie Grupės prisijungė 2011 m. ir nuo tada vadovavo įvairiose Grupės įmonėse. Per šį laikotarpį įvyko vienas pagrindinių pokyčių elektros energijos sektoriuje – elektros rinkos liberalizacija. 2018 m. Vidmantas ne tik tapo patronuojančiosios bendrovės valdybos nariu, bet ir ėjo „Ignitis“ stebėtojų tarybos pirmininko, „Ignitis gamybos“ stebėtojų tarybos pirmininko ir „Ignitis renewables“ valdybos nario pareigas. Prieš tai jis dirbo „Energijos tiekimo“ vadovu ir vadovavo „Ignitis gamybos“ elektros didmeninės prekybos departamentui. Jis taip pat užėmė Elektroninių mokėjimų agentūros valdybos nario ir pirmininko bei „Gamybos optimizavimo“ valdybos nario pareigas.

#### Išsilavinimas

Asociacija „Baltic Institute of Corporate Governance“, valdybos nario programa, Stokholmo aukštoji ekonomikos mokykla Rygoje („SSE Riga“), ekonomikos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis.

#### Kitos darbovietės, pareigos

„Ignitis“ valdybos pirmininkas ir narys; „Ignitis gamybos“ valdybos pirmininkas ir narys; „Ignitis renewables“ valdybos narys.

#### Turimų patronuojančiosios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>

200 vnt.



### Mantas Mikalajūnas

Narys nuo 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: reguliuojama veikla  
Kadencijos pabaiga 2026-02-17

#### Patirtis

Mantas turi beveik 20 metų vadovavimo patirtį įvairiose energetikos sektoriaus įmonėse. Jis pradėjo savo karjerą įmonėje „Lietuvos dujos“. Vėliau, pusantrų metų stažavosi energetikos koncerno Vokietijoje. Grįžęs į Lietuvą jis dirbo strateginėse pozicijose „Lietuvos dujose“, kur buvo vadovų komandos narys, atsakingas už ryšius su investuotojais, valstybės institucijomis ir reguliuotoju bei už „Lietuvos dujų“ integraciją į „Lietuvos energiją“ (dabar „Ignitis grupė“). Prieš pereidamas į dabartinės Grupės reguliuojamą veiklą vadovo pareigas, Mantas dirbo „Ignitis grupės“ verslo plėtros vadovu, „Lietuvos dujų tiekimo“ (vėliau „Lietuvos energijos tiekimo“) generaliniu direktoriumi.

#### Išsilavinimas

Asociacija „Baltic Institute of Corporate Governance“, valdybos nario ir pirmininko programa, Saūd verslo mokykla (Oksfordo universitetas), strateginio lygio vadovų programa; Vilniaus universitetas, verslo administravimo ir vadybos magistro laipsnis.

#### Kitos darbovietės, pareigos

„Ignitis“ valdybos narys; Vilniaus kogeneracinės jėgainės valdybos pirmininkas ir narys; Kauno kogeneracinės jėgainės valdybos narys, „Ignitis gamybos“ valdybos narys.

#### Turimų patronuojančiosios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>

220 vnt.

0%

Nepriklausomumas,  
įskaitant pirmininką  
(visi nariai yra  
patronuojančiosios  
bendrovės  
darbuotojai)

20%

Motėrų dalis  
valdyboje

<sup>1</sup> Skaičiai rodo turimų akcijų skaičių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

## Patronuojančiosios bendrovės vadovas

Vadovų lygmeniu patronuojančiajai bendrovei vadovauja patronuojančiosios bendrovės vadovas ir valdyba. Patronuojančiosios bendrovės vadovas yra vienasmenis patronuojančiosios bendrovės valdymo organas, kuris organizuoja patronuojančiosios bendrovės veiklą, jai vadovauja, veikia patronuojančiosios bendrovės vardu ir vienvaldiškai sudaro sandorius taip, kaip nustatyta [Akcinių bendrovių įstatyme](#), jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose ir patronuojančiosios bendrovės įstatuose. Patronuojančiosios bendrovės vadovas turi teisę vienašališkai atstovauti patronuojančiajai bendrovei ir patronuojančiosios bendrovės vardu pasirašyti dokumentus.

Patronuojančiosios bendrovės vadovo kompetencija, rinkimo ir atšaukimo tvarka bei kadencijų skaičius nustatytas [Akcinių bendrovių įstatyme](#), jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose, patronuojančiosios bendrovės [Korporatyvinio valdymo gairėse](#) ir [įstatuose](#). Vadovaujantis [Korporatyvinio valdymo gairėmis](#), patronuojančiosios bendrovės vadovu skiriamas valdybos išrinktas valdybos pirmininkas. Pažymėtina, kad patronuojančiosios bendrovės, kaip valstybės valdomos įmonės (VVI), vadovui taikomi specialieji [Akcinių bendrovių įstatyme](#) nustatyti reikalavimai, pagal kuriuos vadovo kadencija yra apribota penkerių metų laikotarpiui. Įstatyme nustatyta, kad tas pats asmuo vadovu gali būti renkamas ne daugiau kaip dvi kadencijas iš eilės. Patronuojančiosios bendrovės vadovo atrankos vykdomos remiantis [Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika](#).

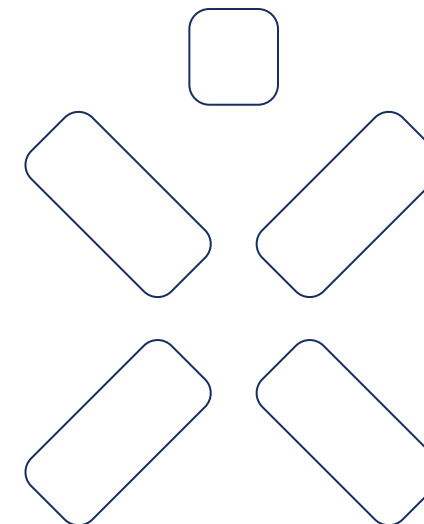
Patronuojančiosios bendrovės vadovo kadencija prasidėjo 2022 m. kovo 1 d. ir baigsis 2027 m. vasario 28 d.

Pagrindinės Grupės vadovo funkcijos ir pareigos:

- užtikrina Grupės veiklos strategijos, strateginių planų ir valdybos sprendimų įgyvendinimą;
- sudaro ir nutraukia darbo sutartis su darbuotojais, juos skatina ir skiria nuobaudas;
- užtikrina patronuojančiosios bendrovės turto apsaugą, tinkamas darbo sąlygas, patronuojančiosios bendrovės komercinių paslapčių ir konfidencialios informacijos apsaugą;
- teikia siūlymus valdybai dėl patronuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių metinių biudžetų, atsako už patronuojančiosios bendrovės metinių finansinių ataskaitų ir Grupės įmonių metinių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinių sudarymą, Grupės įmonių konsoliduotos metinės ir tarpinės vadovybės ataskaitos parengimą;
- parengia sprendimą dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo bei sudaro tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį;
- vykdo kitas pareigas, nustatytas [Akcinių bendrovių įstatyme](#) ir kituose įstatymuose bei teisės aktuose, taip pat patronuojančiosios bendrovės [įstatuose](#) ir patronuojančiosios bendrovės vadovo pareiginiuose nuostatuose, sprendžia kitus patronuojančiosios bendrovės veiklos klausimus, kurie pagal įstatymus ar [įstatus](#) nepriskirti kitų patronuojančiosios bendrovės organų kompetencijai.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje patronuojančiosios bendrovės vadovas Darius Maikštėnas turėjo 3 000 patronuojančiosios bendrovės akcijų.

Informaciją apie patronuojančiosios bendrovės vadovo išsilavinimą, patirtį ir darbovietę pateikiame ankstesniame skyriuje, o išsamią informaciją apie atlygį ataskaitiniu laikotarpiu ir pagrindines patronuojančiosios bendrovės vadovo darbo sutartis su patronuojančiaja bendrove sąlygas pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“.



# 4.7 Rizikų valdymas

## Rizikos valdymo modelis

### Apžvalga

Vykdydama savo veiklas, Grupė susiduria su vidinėmis ir išorinėmis rizikomis, kurios gali paveikti rezultatus. Siekiant tokias rizikas valdyti, Grupėje taikome standartizuotus rizikos valdymo principus, kurie pagrįsti geriausiomis rinkos praktikomis, įskaitant pagrindinius COSO (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) ir ISO 31000:2018 standarto principus. Grupė taiko Trijų linijų rizikos valdymo modelį (angl. *Three-lines enterprise risk management framework*) nustatant aiškų atsakomybių pasidalinimą tarp valdymo bei priežiūros organų, struktūrinių padalinių ir funkcijų. Siekiant užtikrinti, kad rizikos valdymo informacija ir sprendimai būtų vieningi, Grupėje vykdomas standartizuotas rizikų valdymo procesas, kuris apima visas Grupės įmones ir funkcijas. Šio proceso metu, pasibaigus kiekvienam metų ketvirčiui, vykdoma rizikų, jų valdymo priemonių ir pagrindinių rizikos rodiklių stebėseną, rengiamos ir teikiamos ataskaitos vadovybei. Šiame skyriuje pateikiame informaciją apie Grupėje taikomą rizikos valdymo modelį, pagrindinius rizikos valdymo procesus, pateikiame 2024 m. rizikų apžvalgą ir 2025 m. rizikos valdymo planą.

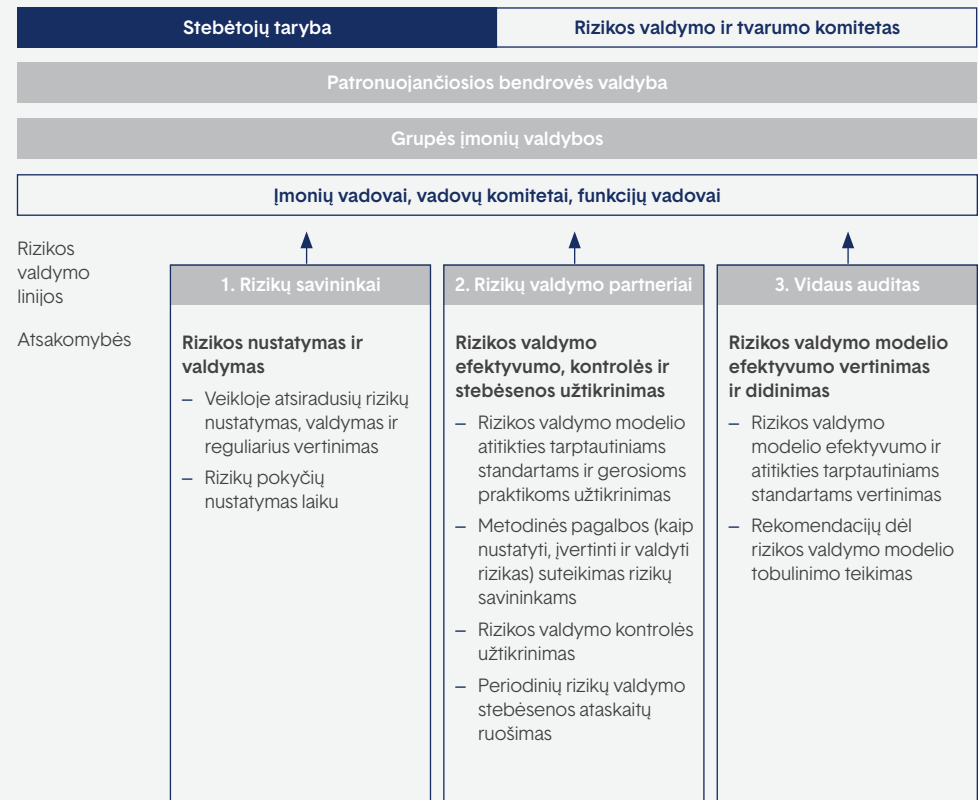
### Rizikos valdymo tikslai:

- užtikrinti, kad visi priimti sprendimai siekiant Grupės tikslų atitiktų Grupės vertybes;
- panaikinti arba kiek įmanoma sumažinti rizikų poveikį Grupės skirtingo laikotarpio tikslams;
- užtikrinti Grupės veiklos stabilumą (įskaitant finansinį) ir tvarumą;
- užtikrinti, kad tiksli informacija laiku pasiektų susijusias šalis;
- apsaugoti Grupės reputaciją ir užtikrinti patikimumą;
- ginti suinteresuotųjų šalių interesus.

### Rizikos valdymo procesas

Siekdama strateginių tikslų ir atsižvelgdama į dinamišką verslo aplinką, Grupė daug dėmesio skiria proaktyviam rizikų valdymui. Kiekviena ketvirtį atliekama rizikų peržiūra užtikrina, kad sprendimai visose Grupės įmonėse būtų priimami laiku ir efektyvūs. ASV rizikos (įskaitant su klimato kaita susijusias rizikas) ir galimybės yra visiškai integruotos į visoje Grupėje taikomą vieningą rizikos valdymo procesą, kurį trumpai aprašome toliau. Daugiau informacijos apie rizikos valdymo modelį ir procesus, kuriuos taikome Grupėje, pateikiame Grupės [svetainėje](#).

## Trijų linijų rizikos valdymo modelis



**1. Rizikų identifikavimas.** Identifikavimo etape analizuojame galimus klimato kaitos, reguliacinių pokyčių, geopolitinės ir ekonominės situacijos, rinkos tendencijų ir socialinių problemų poveikius. Visi Grupės darbuotojai atsako už rizikų identifikavimą laiku. Rizika vertinama pagal laikotarpį, per kurį ji pasireiškia (kada rizika yra aktualiausia): trumpalaikė (0–1 metai), vidutinės trukmės (2–4 metai), ilgalaikė (≥5 metai).

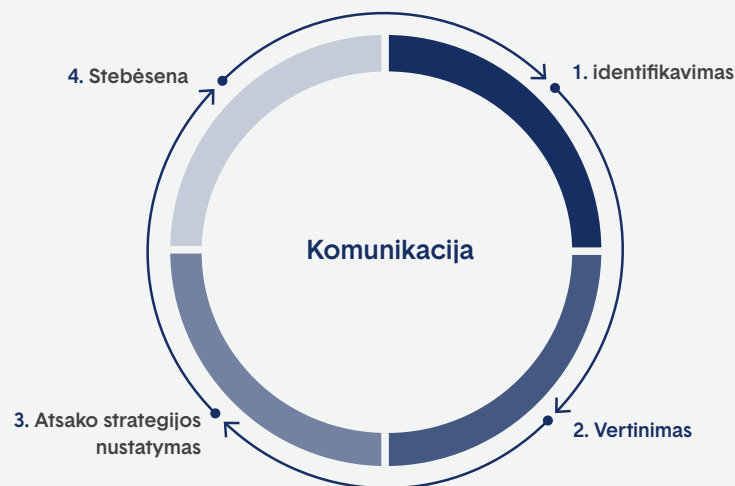
**2. Rizikų vertinimas.** Vertinimo etape nustatome rizikų lygius – nuo žemo iki labai aukšto pagal tikimybės, kad rizika pasireišk, ir jos potencialaus poveikio santykį. Rizikas vertiname pagal jų poveikį keturioms sritims: finansams, reputacijai, DSS ir atitiktčiai. Kiekvienai rizikai Grupė priskiria ASV tipą.

Grupės veikloje atsirandancias rizikas skirstome į 4 skirtingas rūšis. Jų aprašymus pateikiame žemiau.

**3. Atsako strategijos nustatymas.** Šiame etape Grupė sprendžia, ar rizikas priimti, mažinti, vengti ar perkelti. Visos rizikos, viršijančios Grupės rizikos apetitą, turi būti mažinamos. Esame pasiryžę siekti Grupės tikslų tvariai, todėl ypatingą dėmesį skiriame ir valdome rizikas, susijusias su darbuotojų sauga ir sveikata, korupcija, klimato kaita ir aplinkosauga, kibernetinėmis grėsmėmis, teisės aktų (pavyzdžiui, Europos Sąjungos trečiojo energetikos paketo, pinigų plovimo ir terorizmo finansavimo prevencijos reikalavimų, Bendrojo duomenų apsaugos reglamento ir kt.) reikalavimų nesilaikymu, partnerystė, kuri turėtų kokių nors sąsajų su Lietuva priešiškomis šalimis, ir t. t.

**4. Rizikų stebėseną.** Stebėsenos etape kiekvieną ketvirtį vertiname Grupės rizikų poveikį, tikimybę ir atitinkamus jų šaltinius, atnaujiname rizikos valdymo priemones ir pagrindinius rizikos rodiklius ir juos, kartu su kita su rizika susijusia informacija, teikiame vadovybei. Stebėsenos etape nustatome naujas rizikas ir pašaliname nebeaktualias. Be to, Grupės įmonių valdymo organus periodiškai informuojame apie tvarumo rizikas ir jiems pateikiame visą informaciją, susijusią su dvejopo reikšmingumo vertinimu, įskaitant Grupės veiklų poveikį, rizikas ir galimybes.

### Rizikos valdymo procesas



#### Strateginės rizikos

Rizikos, turinčios įtakos ilgalaikiams Grupės tikslams ir uždaviniams, įskaitant konkurenciją rinkoje, technologinius ir reguliacinius pokyčius.

#### Finansinės<sup>1</sup> rizikos

Rizikos, susijusios su Grupės finansiniais rezultatais, įskaitant kredito, apyvartinio kapitalo poreikio, rinkų svyravimo, palūkanų normų ir likvidumo rizikas.

#### Operacinės rizikos

Kasdienės veiklos rizikos, įskaitant sistemų gedimus, tiekimo grandinės sutrikimus ir žmogiškąsias klaidas.

#### Teisinės rizikos

Rizikos, susijusios su teisiniais įsipareigojimais ir jų laikymusi, įskaitant teisinius ginčus, teisės aktų nustatytas baudas ir sutartinius ginčus.

<sup>1</sup> TFAS reikalavimus atitinkančios finansinės Grupės rizikos (susijusios su rinkomis, valiutų kursais, palūkanų normomis, kredito, likvidumo rizikomis), kurios neviršija Grupės rizikos apetito lygio ir pagrindinių rizikos rodiklių (angl. key risk indicators, KRI) tolerancijos ribų, pateikiamos šio pranešimo skyriuje „Finansinės ataskaitos“.

## Rizikos valdymas 2024 m.

### Pagrindinių rizikų apžvalga

2024 m. Grupės rizikos valdymo kontekstui didžiausią įtaką darė sėkmingai užbaigtas Vilniaus KJ biokuro projektas ir struktūriniai pagrindinių Grupės rizikos valdymo pokyčiai, susiję su atnaujintomis Grupės rizikos valdymo politika ir rizikos vertinimo metodika:

- 2024 m. I ketv. „Vėlavimo tinkamai ir laiku pabaigti Vilniaus kogeneracinės jėgainės biokuro jėgainės projektą“ rizikos lygis sumažėjo nuo aukšto iki žemo ir rizika buvo pašalinta iš pagrindinių rizikų sąrašo. 2024 m. II ketv. užbaigus Vilniaus KJ biokuro projektą rizika tapo nebeaktuali;
- Grupės rizikos valdymo politikos peržiūra buvo vykdoma siekiant geriau atitikti ISO31000:2018 standarto nuostatas ir padidinti rizikos pasireiškimo tikimybės ir poveikio vertinimo tikslumą (pakoreguotos skalės ir jų reikšmės). Atnaujinus metodiką, „Lietuvos energetinės sistemos saugumo neužtikrinimo rizikos“ lygis buvo pakeistas iš aukšto į vidutinį.

### Apžvalga

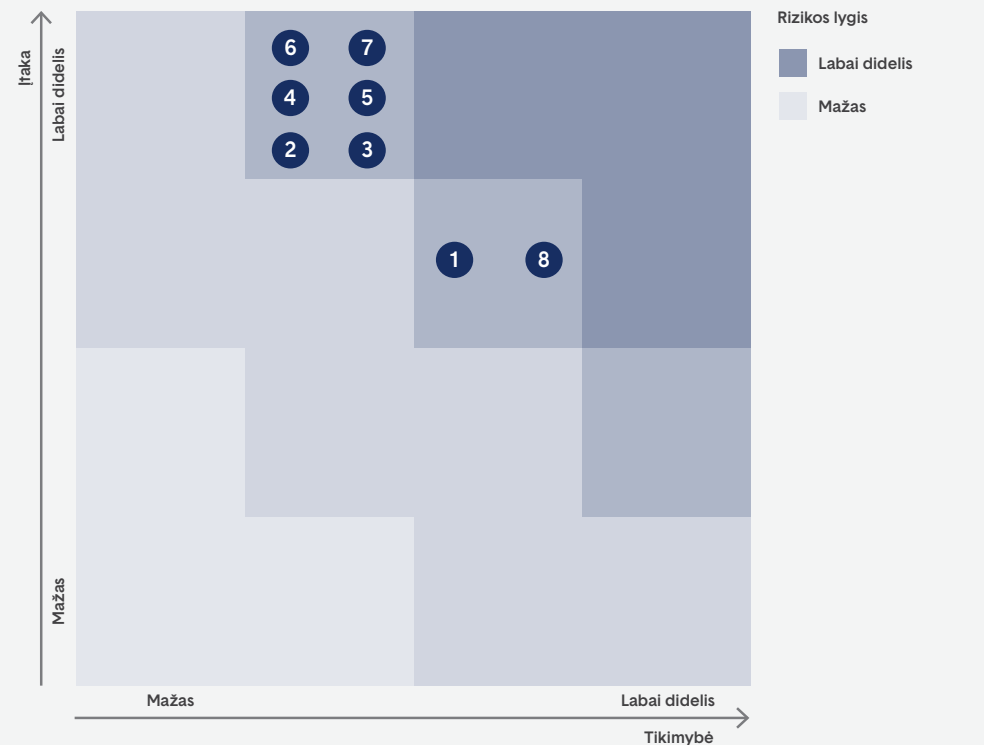
2024 m. pabaigoje atlikome išsamią pagrindinių Grupės rizikų restruktūrizaciją. Šią iniciatyvą lėmė keletas veiksnių, pvz., siekiame atitikti įmonių tvarumo ataskaitų teikimo direktyvos (CSRD) reikalavimus bei vadovautis geriausiomis rinkos praktikomis ir energetikos bendrovėms taikomais rizikų atskleidimo standartais.

2024 m. atlikome dvejojo reikšmingumo vertinimą vadovaudamiesi CSRD ir Europos finansinės atskaitomybės patariamiosios grupės (angl., *European Financial Reporting Advisory Group*, EFRAG) gairėmis. Į šį procesą buvo įtrauktas Grupės ASV rizikų finansinis vertinimas. Atliekant šį vertinimą buvo peržiūrėtos visos Grupės rizikos, nustatytos naujos ir konsoliduotos esamos su tvarumu susijusios. Per kasmetinį planavimo procesą šios rizikos buvo įtrauktos į Grupės rizikos valdymo sistemą. Informacija apie šių rizikų valdymą pateikta žemiau, skyriuje „Pagrindinių Grupės rizikų valdymo planas“. Daugiau informacijos apie su tvarumu susijusius Grupės poveikius, rizikas ir galimybes pateikiame Tvarumo ataskaitoje.

## Rizikos valdymas 2025 m.

Su verslu susijusios Grupės rizikos buvo peržiūrėtos ir konsoliduotos atsižvelgiant į geriausias energetikos sektoriaus praktikas ir įvairių institucijų reikalavimus dėl rizikų atskleidimo. Su verslu susijusios pagrindinės Grupės rizikos, suskirstytos pagal jų tikimybę ir galimą poveikį, pavaizduotos toliau pateiktame žemėlapyje. Verta paminėti, kad šios rizikos viršija Grupės rizikos apetitą ir yra priskiriamos pagrindinėms rizikoms. Kitos rizikos yra stebimos veiklos lygmeniu.

### Pagrindinių su verslu susijusių Grupės rizikų žemėlapis



- |  |  |
|--|--|
| 1. Su darbuotojų sauga ir sveikata susijusios rizikos  | 5. Reguliacinių ir politinių pokyčių rizikos   |
| 2. Rinkos rizikos                                      | 6. Žmogiškojo kapitalo rizika                  |
| 3. Energetikos infrastruktūros gedimų rizika           | 7. Finansinės rizikos                          |
| 4. Kapitalui intensyvių projektų neįgyvendinimo rizika | 8. Didelio poveikio kibernetinės atakos rizika |



## Pagrindinių Grupės rizikų valdymo planas

Šiame skyriuje pateikiama informacija apie pagrindines su verslu susijusias Grupės rizikas, rizikas, kurios dvejopo reikšmingumo vertinimo metu nustatytos kaip reikšmingos Grupei, bei kitas su tvarumu susijusias rizikas, jų šaltinius ir taikomas kontrolės priemonės.

### Pagrindinės su verslu susijusios Grupės rizikos

#### 1 Su darbuotojų sauga ir sveikata susijusios rizikos

**Rizikos rūšis**  
Operacinė (veiklos).

**ASV tipas**  
Socialinė

**Laikotarpis**  
Ilgalaikis

**Pagrindinis galimas poveikis**  
Žmonių gyvybėms ir sveikatai

**Paveikiami verslo segmentai**  
Visi

**Rizikos aprašymas:**

- Šios rizikos apima darbuotojų ir rangovų sužeidimus ir žūtis darbo vietoje, susijusias su didelės rizikos darbo aplinka, nefinkamu socialiniu ir kultūriniu kontekstu sveikatos ir saugos klausimais, taip pat rizikos valdymo veiksmų neparengimu. Nors tiesioginis finansinis poveikis, susijęs su mirtinu įvykiu, nėra reikšmingas, Grupės vertinimu, žmogaus gyvybė turi didžiausią vertę, todėl šiai rizikai priskiriamas didžiausias galimas poveikis.

**Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:**

- darbuotojų instruktavimas, remiantis patvirtintomis sveikatos ir saugos gairėmis, atsižvelgiant į jų atliekamas funkcijas;
- vykdomi privalomi darbuotojų mokymai ir sertifikavimas pagal galiojančius standartus;
- už rangovus atsakingų asmenų instruktavimas apie mūsų saugos ir sveikatos protokolus;
- darbuotojų saugos ir sveikatos (DSS) stebėseną darbo vietose, įskaitant rangovų darbo vietas;
- darbo vietų profesinės rizikos vertinimo vykdymas;
- dalijimasis nelaimingų atsitikimų ir incidentų tyrimo medžiaga ir išvados su kitų Grupės įmonių darbuotojais ir DSS specialistais;
- užtikrinimas, kad dauguma Grupės įmonių būtų sertifikuotos pagal ISO 45001 standartą;
- rangovų mokymas ir švietimas DSS klausimais;
- periodišką darbuotojų ir rangovų bendro registruojamų sužeidimų rodiklio (TRIR) stebėjimas.

## 2 Rinkos rizikos

### Rizikos rūšis

Finansinė

### ASV tipas

Nesusijusi

### Laikotarpis

Ilgalaikis

### Pagrindinis galimas poveikis

Finansams

### Paveikiami verslo segmentai

Visi

### Rizikos aprašymas:

- Pagrindiniai Grupei aktualių rinkos rizikų šaltiniai yra susiję su gamtinių dujų, elektros energijos, biokuro, apyvartinių taršos leidimų ir atliekų kainų svyravimais, kuriems įtaką gali daryti pasiūlos ir paklausos pokyčiai, geopolitiniai įvykiai ir spekuliacijos rinkoje.

### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- energetikos žaliavų rinkos kainų svyravimų rizikos valdymo politikos, rizikos, susijusios su rinka valdymo standarto ir pardavimų apsidraudimo standarto laikymasis;
- išvestinių apsidraudimo priemonių naudojimas;
- dujų saugojimas Inčukalnio požeminėje dujų saugykloje;
- išdujinimo grafiko derinimas su SGD terminalo operatoriumi;
- elektros energijos ir gamtinių dujų kainų prognozių, duomenų ir numatomų nuokrypių stebėjimas;
- pakankamų biokuro atsargų palaikymas, atsižvelgiant į potencialias kuro trūkumo rizikas;
- biokuro tiekimo diversifikavimas ir kainų užfiksavimas vidutinėmis ir ilgalaikėmis tiekimo sutartimis;
- prekybos sutarčių su sandorio šalimis sudarymas visose veikiančiose rinkose, siekiant padengti pasiūlos ar paklausos perteklių;
- tiekimo grandinių diversifikavimas ir nuolatinis rinkos stebėjimas ieškant naujų tiekimo šaltinių.

Daugiau informacijos apie su rinka susijusių rizikų valdymą pateikiame šio pranešimo finansinėse ataskaitose.

### 3 Energetikos infrastruktūros gedimų rizika

#### Rizikos rūšis

Operacinė (veiklos)

#### ASV tipas

Nesusijusi

#### Laikotarpis

Ilgalaikis

#### Pagrindinis galimas poveikis

Reputacijai, finansams

#### Paveikiami verslo segmentai

Žalieji pajėgumai, Tinklai, Rezerviniai pajėgumai

#### Rizikos aprašymas:

„Ignitis grupė“ valdo ir eksploatuoja komerciniam naudojimui skirtą energetikos infrastruktūrą, o kai kurie jos pajėgumai teikia nacionalinės svarbos paslaugas, pavyzdžiui, rezervinių pajėgumų, elektros energijos, dujų tiekimo ir skirstymo paslaugas. Infrastruktūra gali būti paveikta dėl įvairių priežasčių:

- Dalis energetikos infrastruktūros yra pasenusi ir linkusi gesti.
- Ekstremalios oro sąlygos, pavyzdžiui, smarkios liūtys, audros, kruša, potvyniai, karščio bangos, gali padaryti didelę žalą energetikos infrastruktūrai. Dėl klimato kaitos šie reiškiniai tampa vis dažnesni ir intensyvesni.
- Kibernetinės saugos grėsmės: skaitmenizuojant energetikos sistemą, lengviau ją pažeisti kibernetinėmis atakomis. Tokios atakos gali sutrikdyti veiklą, pavogti jautrius duomenis ar net sukelti fizinę žalą.
- Fiziniai išpuoliai ir sabotžas: energetikos infrastruktūra gali tapti fizinių išpuolių ar sabotžo taikiniu, todėl gali sutrikti energijos gamyba ar tiekimas.
- Veiklos sutrikimai: dėl energetikos sistemos gedimų, pavyzdžiui, įrangos gedimų ar žmoniškųjų klaidų gali sutrikti energijos tiekimas ir kilti kitų problemų.
- Tiekimo grandinės iššūkiai: tiekimo grandinės sutrikimai dėl geopolitinės įtampas, stichinių nelaimių ar kitų veiksnių gali turėti įtakos svarbiausių komponentų, reikalingų energetikos infrastruktūros priežiūrai ir plėtrai, prieinamumui.
- Reguliacinių ir politikos pokyčių rizikos: reguliaciniai ar politikos pokyčiai gali turėti įtakos energetikos infrastruktūros eksploatavimui ir priežiūrai. Priėmus netinkamus valdymo sprendimus gali kilti veiklos sutrikimai.

#### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- veiklos tęstinumo ir ekstremalių situacijų valdymo planų rengimas, reguliarius jų atnaujinimas ir testavimas;
- sutrikimų, įskaitant masinius atjungimus nuo tinklo ir dujų srauto apribojimus, valdymo procesų įgyvendinimas;
- reguliariai atnaujinami masinių atjungimų nuo tinklo valdymo procesai, įskaitant IT sprendimus ir skirstymo tinklo atkūrimo veiksmus;
- fizinio ir kibernetinio saugumo pajėgumų užtikrinimas;
- reguliariai vykdomi darbuotojų mokymai, sertifikavimas ir įrangos testavimai;
- laiku atliekama techninė priežiūra ir įrangos atnaujinimai;
- kasmet atnaujinamas 10 metų investicijų planas, daugiausia dėmesio skiriant elektros oro linijų keitimui požeminėmis elektros linijomis miškingose vietovėse;
- skirstymo tinklo automatizavimo programos įgyvendinimas;
- nuotoliniu būdu valdomos įrangos ir automatiškai atkuriamos tinklų veiklos sprendimų diegimas;
- vidinių remonto ir priežiūros komandų stiprinimas, siekiant sumažinti priklausomybę nuo rangovų;
- gamtinių dujų ir biokuro saugyklų priežiūra;
- bendradarbiavimas su valstybės institucijomis, t. y. saugumo pratybų organizavimas, veiksmingos komunikacijos užtikrinimas ekstremalių situacijų metu.

#### 4 Rizika neįgyvendinti kapitalui intensyvių projektų

##### Rizikos rūšis

Operacinė

##### ASV tipas

Nesusijusi

##### Laikotarpis

Ilgalaikis

##### Pagrindinis galimas poveikis

Reputacijai, finansams

##### Paveikiami verslo segmentai

Žalieji pajėgumai, Tinklai,  
Rezerviniai pajėgumai

##### Rizikos aprašymas:

Kapitalui intensyvių projektų neįgyvendinimo rizika (t. y. su projektu vystymu susijusios rizikos, kylančios jau priėmus galutinį investicinį sprendimą) gali būti susijusi su tokiais iššūkiais, kaip:

- Numatytų sąnaudų viršijimas: kapitalui intensyvūs projektai gali viršyti pradines biudžeto sąmatas dėl nenumatytų išlaidų atsiradimo, projekto apimties pokyčių arba netiksliai paskaičiuotų sąnaudų.
- Projektų vėlavimas: projektai gali vėluoti dėl įvairių veiksnių, įskaitant tiekimo grandinės sutrikimus, darbo jėgos trūkumą ar netikėtus techninius iššūkius.
- Reguliaciniai, politiniai pokyčiai: reguliaciniai ar atitikties reikalavimų pokyčiai gali turėti įtakos projektų įgyvendinimo terminams ir sąnaudoms, ypač regionuose, kuriuose taikomi griežti aplinkosaugos ir saugos standartai.
- Suinteresuotųjų šalių valdymas: daugybės suinteresuotųjų šalių koordinavimas, įskaitant Vyriausybę, savivaldybių institucijas, rangovus ir vietos bendruomenes, gali būti sudėtingas ir dėl to gali kilti ginčų, dėl kurių projektas gali vėluoti, gali tekti koreguoti projekto apimtį ar didinti biudžetą.
- Poveikis aplinkai ir socialinis poveikis: dideli projektai gali turėti didelį poveikį aplinkai ir socialiniams veiksniams, kurį reikia atidžiai valdyti, siekiant išvengti teisinių ir su reputacija susijusių rizikų.

##### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- vadovybei reguliariai teikiamos projektų vykdymo ataskaitos, siekiant įvertinti pažangą, sąnaudas ir grafikus, taip pat reguliariai atnaujinami ir koreguojami projektų planai;
- rengiami planai nenumatytiems atvejams, atsižvelgiant į galimus projektų vėlavimus ar sąnaudų viršijimą, pavyzdžiui, planuojami rezerviniai biudžetai ir užsitikrinami papildomi galimi tiekėjai;
- nuolatinė komunikacija su suinteresuotosiomis šalimis, siekiant valdyti jų lūkesčius ir nedelsiant spręsti iškilusias problemas;
- aukštos kvalifikacijos ir kompetencijos talentų pritraukimas ir pastovus mokymo programų organizavimas, siekiant komandas supažindinti su naujausiomis technologijomis ir praktika;
- pažangių technologijų (projektų valdymo programinės įrangos, automatizavimo ir duomenų analizės) naudojimas siekiant pagerinti veiklos efektyvumą ir sprendimų priėmimą;
- teisinių ir reguliacinių reikalavimų stebėseną ir laikymąsi, siekiant išvengti neatitiktų, galinčių lemti projektų vėlavimą.

## 5 Reguliacinių ir politinių pokyčių rizikos

**Rizikos rūšis**  
Strateginė

**ASV tipas**  
Nesusijusi

**Laikotarpis**  
Ilgalaikis

**Pagrindinis galimas poveikis**  
Finansams

**Paveikiami verslo segmentai**  
Visi

### Rizikos aprašymas:

Reguliacinius pokyčius ir politines rizikas apima:

- nauji reguliaciniai pokyčiai, kurie gali neigiamai paveikti Grupės įmonių finansinius rezultatus;
- galimi teisiniai pokyčiai antrinio ir tretinio elektros energijos rezervų sistemoje, įskaitant kintančius reikalavimus ir lūkesčius;
- iššūkiai, susiję su investicijų ir sąnaudų derinimu su reguliuotoju, siekiant užtikrinti tinkamą gražą, kuri padengtų investicijas ir kitas sąnaudas;
- nepelningos elektros energijos tiekimo privatiems klientams sąnaudų kompensavimas.
- galimas nenotifikuotos valstybės pagalbos gražinimas (valstybė nenotifikavo EK apie AB „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai) skirtą paramą).

### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- aktyvus bendradarbiavimas su reguliavimo institucijomis ir kitomis valstybės ir savivaldybių institucijomis, įskaitant galiojančių teisės aktų ir jų projektų analizę bei racionalių (su paaiškinimais) jų pakeitimų siūlymą;
- trečiųjų šalių (teisininkų, konsultantų) pasitelkimas teisės aktų analizei;
- bendradarbiavimas su kitais rinkos dalyviais, siekiant pasiūlyti bendras pozicijas dėl atitinkamų teisės aktų;
- Grupės sprendimų derinimas su teisės aktų reikalavimais;
- nuolatinis reguliacinių iniciatyvų ir pokyčių vertinimas, informuojant Grupės įmones apie planuojamus reguliacinius pokyčius ir galimą jų poveikį.

## 6 Žmogiškojo kapitalo rizika

**Rizikos rūšis**  
Strateginė

**ASV tipas**  
Socialinė

**Laikotarpis**  
Ilgalaikis

**Pagrindinis galimas poveikis**  
Finansams

**Paveikiami verslo segmentai**  
Visi

### Rizikos aprašymas:

- Norint pasiekti Grupės strateginius tikslus, labai svarbu pritraukti, išlaikyti ir ugdyti aukštos kvalifikacijos darbuotojus. Grupei sparčiai judant į jūrinio vėjo ir elektros kaupimo ir konvertavimo (P2X) sprendimų rinkas, kompetencijų trūkumas gali stipriai apriboti Grupės pažangą ir pakenkti reputacijai. Siekiant užtikrinti nuolatinę sėkmę, turime pritraukti ir išlaikyti talentus, ugdyti darbuotojų kompetenciją ir skatinti naujoves ir veiklos meistriskumą.

### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- įdarbinimo planų kūrimas, įgyvendinimas, stebėseną ir peržiūrą atsižvelgiant į konkretų laikotarpį;
- kompetencijų ugdymo planų ir programų kūrimas (pvz., EnergySmartSTART, vidiniai mokymai);
- įvairių talentų pritraukimo formatų naudojimas (sutartys su verslo klientais, ekspatrianto paketas, standartinės darbo sutartys ir t. t.);
- bendradarbiavimas su švietimo įstaigomis visose šalyse, kuriose vykdoma veikla;
- darbuotojų pasitenkinimo rodiklių stebėseną ir aktyvų reagavimą į neigiamas tendencijas;
- papildomų naudų paketo pasiūlymai ir reguliari peržiūra.

## 7 Finansinės rizikos

### Rizikos rūšis

Finansinė

### ASV tipas

Nesusijusi

### Laikotarpis

Ilgalaikis

### Pagrindinis galimas poveikis

Finansams

### Paveikiami verslo segmentai

Visi

### Rizikos aprašymas:

Pagrindiniai „Ignitis grupei“ aktualūs finansinės rizikos šaltiniai:

- Kapitalo sąnaudos ir finansavimas: su energetikos projektais susijusios didelės kapitalo sąnaudos kelia reikšmingą riziką. Grupė turi atlikti dideles pradines investicijas, o užtikrinti finansavimą gali būti sudėtinga, ypač nepastoviose rinkose.
- Likvidumo rizika: daugumai įmonių aktuali rizika, susijusi su likvidumo trūkumu trumpalaikiams įsipareigojimams įvykdyti. Situaciją gali apsunkinti įgyvendinamų projektų vėlavimas arba netikėtos su veikla susijusios problemos.
- Kredito rizika: rizika, kad sandorio šalys neįvykdys savo finansinių įsipareigojimų, gali turėti įtakos Grupės pinigų srautams ir pelningumui. Kredito rizika apima rizikas, susijusias tiek su klientais, tiek su tiekėjais.
- Valiutų kursų rizika: Grupė veikia tarptautinėje aplinkoje, todėl gali būti veikiami valiutų kursų svyravimų. Tai gali turėti įtakos importo ir eksporto sąnaudoms bei užsienio investicijų vertei.
- Palūkanų normos rizika: palūkanų normų pokyčiai gali turėti įtakos skolinimosi kainai ir Grupės finansinio turto bei įsipareigojimų vertei.
- Turto vertės sumažėjimas: turto vertės sumažėjimo rizika gali pasireikšti dėl pasikeitusių rinkos sąlygų, reguliacinės aplinkos pokyčių ar technologinės pažangos. Tai gali reikšmingai sumažinti turto vertę ir turėti įtakos įmonės finansiniams rodikliams.

### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

Kapitalo išlaidos:

- konkursų dėl sutarčių, turinčių didžiausią poveikį kapitalo sąnaudoms, organizavimas prieš priimanč galutinį investicinį sprendimą ir įpareigojančių pasiūlymų gavimas;
- projektų kapitalo sąnaudų rezervo nenumatytiems atvejams įtraukimas į galutinio investicinio sprendimo finansinį modelį.

Finansavimas:

- projektų finansavimo užtikrinimas vykdomas kartu su galutinio investicinio sprendimo priėmimo procesu; gaunami bent jau neįpareigojantys pasiūlymai.

Likvidumo rizika:

- likvidumo poreikis valdomas vadovaujantis kiekvieno einamųjų metų mėnesio ir ateinančių metų pinigų srautų prognoze, kuri rengiama kiekvieną ketvirtį;
- likvidumo rezervas palaikomas išnaudojant kelias diversifikuotas kredito linijas, sąskaitos perviršius, terminuotas paskolas ir prekybos finansavimo priemones;
- likvidumas koncentruojamas kasdien naudojant išorinę lėšų koncentravimo platformą.

Biudžeto sudarymas ir prognozavimas:

- planuojamas biudžetas, nustatomos trumpalaikės ir ilgalaikės prognozės ir atliekama reguliari stebėseną.

Kredito rizika:

- nustatyta kredito rizikos politika ir tikrinamas privačių klientų mokumas.

Daugiau informacijos apie finansinių rizikų valdymą pateikiame šios pranešimo finansinėse ataskaitose.

## 8 Didelio poveikio kibernetinės atakos rizika

**Rizikos rūšis**  
Operacinė

**ASV tipas**  
Socialinė

**Laikotarpis**  
Trumpalaikis

**Pagrindinis galimas poveikis**  
Reputacijai, atitikčiai

**Paveikiami verslo segmentai**  
Visi

### Rizikos aprašymas:

Dėl geopolitinių veiksnių, Grupės teikiamos ypatingos svarbos paslaugos yra kibernetinių atakų, kurias remia priešiškos valstybės, taikiniai. Šių atakų metu gali būti išnaudoti:

- neišspręsti IT ir OT sistemų pažeidžiamumai;
- žmogiškieji veiksniai, pavyzdžiui, nepakankamas darbuotojų atsparumas socialinės inžinerijos atakoms;
- netinkama privilegijuotos prieigos kontrolė ir privilegijuotų naudotojų stebėseną.

### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- periodinis pažeidžiamumo ataskaitų rengimas ir jų teikimas atsakingiems darbuotojams;
- pažeidžiamumų valdymo proceso įgyvendinimas, pagal kurį pažeidžiamumai klasifikuojami ir šalinami atsižvelgiant į jų svarbą;
- kritinių sistemų vietiniame tinkle apribojimas ir izoliavimas;
- skaitmeninio saugumo kompetencijų ugdymas rengiant akredituotus CERT komandos narius organizacijoje ir dalyvaujant kibernetinio saugumo pratybose su išorės partneriais;
- visą parą veikiančios kibernetinio saugumo priežiūros Grupės mastu užtikrinimas;
- incidentų valdymo proceso priežiūra, siekiant užtikrinti veiksmingą reagavimą;
- reguliariai vykdomos „phishing“ simuliacijos visose Grupės įmonėse, siekiant padidinti darbuotojų budrumą.



## Grupei reikšmingos su tvarumu susijusios rizikos, nustatytos atliekant dvejojo reikšmingumo vertinimą

Atliekant dvejojo reikšmingumo vertinimą identifiкуotos naujos ASV rizikos ir išgrynintos egzistuojančios ASV rizikos. Informacija apie tris reikšmingas DMA proceso metu įvertintas rizikas (Žmogiškojo kapitalo trūkumo rizika, Su darbuotojų sauga ir sveikata susijusios rizikos, Didelio poveikio kibernetinės atakos rizika) pateikta aukščiau esančiame skyriuje apie su verslu susijusias Grupės rizikas. Žemiau pateikiame keturias naujas Grupei reikšmingas ASV rizikas.

### Ūmių ir lėtinių su klimatu susijusių fizinių įvykių rizika

#### Rizikos rūšis

Strateginė

#### ASV tipas

Aplinkosaugos (klimato)

#### Laikotarpis

Ilgalaikis

#### Pagrindinis galimas poveikis

Finansams

#### Paveikiami verslo segmentai

Žalieji pajėgumai, Tinklai

#### Rizikos aprašymas:

- Ši rizika apima lėtines fizines rizikas, susijusias su ilgalaikiais klimato kaitos pokyčiais, ir ūmias fizines rizikas, pasireiškiančias padidėjusiu ekstremalių oro reiškinių, tokių kaip audros, kruša, šalčio ir karščio bangos, gausūs krituliai, potvyniai, stiprumu ir dažnumu. Lėtiniai reiškiniai gali lemti gamybos planų neapibrėžtumą dėl gamybos iš AEI priklausomybės nuo gamtinių išteklių, pavyzdžiui, vėjo. Dėl ūmių reiškinių gali sutrikti vėjo parkų statyba ar eksploatacija ir išaugti gedimų šalinimo poreikis, ypač elektros oro linijų.

#### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- klimato scenarijų modeliavimas konkrečiose projekto teritorijose;
- atsinaujinančios energetikos projektų statybos planavimas, atsižvelgiant į sezoniskumą;
- apibrėžtos funkcijos ir atsakomybės už masinių atjungimų nuo tinklo valdymą, įskaitant IT sprendimus ir skirstomojo tinklo atkūrimo veiksmus;
- elektros skirstomųjų linijų perkėlimas po žeme miškingose vietovėse;
- nuotoliniu būdu valdomos įrangos ir automatiškai atkuriamos tinklų veiklos sprendimų diegimas;
- bendradarbiaujant su Valstybine miškų urėdija, nuolat šalinami pavojingi medžiai, augantys šalia elektros oro linijų;
- ekstremalių situacijų valdymo ir veiklos tęstinumo užtikrinimo planai, skirti veiklos sutrikdymų sprendimui;
- reguliarus testavimas, pratybos ir koordinavimas su kitomis institucijomis;
- automatišų vėjo elektrinių stabdymo sistemų naudojimas esant stipriam vėjui ir apledėjimui.

**Rizika nesuderinti atsinaujinančios energetikos plėtros su bendruomenių interesais ir problemomis****Rizikos rūšis**

Strateginė

**ASV tipas**

Socialinė

**Laikotarpis**

Ilgalaikis

**Pagrindinis galimas poveikis**

Finansams

**Paveikiami verslo segmentai**

Žalieji pajėgumai

**Rizikos aprašymas:**

- Siekiant užtikrinti, kad atsinaujinančios energetikos projektų įgyvendinimas atitiktų pasaulinius klimato kaitos tikslus ir būtų atsižvelgta į vietos bendruomenių problemas ir prioritetus, turi būti rasta tinkama pusiausvyra, todėl itin svarbu įtraukti bendruomenes ankstyvuosiuose projektų vystymo etapuose. Jei ankstyvuose projektų vystymo etapuose neatsižvelgsime į vietos bendruomenių interesus ar nusiskundimus, gali pailgėti projekto įgyvendinimo laikotarpis, padidėti projekto vystymo išlaidos ar net projektas gali būti nutrauktas.

**Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:**

- paskiriami bendruomenės skirti vadybininkai visose šalyse, kuriose vykdome veiklą;
- ankstyvas ir savalaikis bendradarbiavimas su vietos bendruomenėmis visuose projektų vystymo etapuose;
- bendrujų naudų paketo bendruomenėms teikimas.

**Paramos energetikos sektoriaus transformacijai trūkumo rizika****Rizikos rūšis**

Strateginė

**ASV tipas**Aplinkosaugos  
(klimato transformacijos)**Laikotarpis**

Ilgalaikis

**Pagrindinis galimas poveikis**

Finansams

**Paveikiami verslo segmentai**

Visi

**Rizikos aprašymas:**

- Ši pereinamojo laikotarpio rizika yra susijusi su galimu paramos klimato kaitos švelninimui ir atsinaujinančios energetikos plėtrai trūkumu. Ši rizika gali būti susijusi su nepakankama skirstymo tinklo plėtra, griežtais aplinkosaugos ar statybos leidimų reikalavimais atsinaujinančios energetikos projektams, nepakankama parama su klimatu susijusioms technologijoms ir pan. Tai gali trukdyti mūsų klimato kaitos švelninimo pastangoms ir sulėtinti atsinaujinančios energetikos pajėgumų plėtrą. Tai gali lemti neapibrėžtumą planuojant būsimas investicijas.

**Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:**

- dėmesys visuomenės informavimui ir švietimui per pamokas, paskaitas, interaktyvius pristatymus ir kitas iniciatyvas, kuriomis siekiama pabrėžti atsinaujinančios energetikos plėtros naudą visuomenei;
- aktyvus, savalaikis ir skaidrus bendravimas su vietos bendruomenėmis, siekiant įgyti jų pasitikėjimą ir paramą. Šiuo tikslu rengiami informaciniai susitikimai, atvirų durų dienos ir bendruomenės forumai, kuriuose aptariama atsinaujinančios energetikos projektų nauda ir sprendžiami visi rūpimi klausimai;
- strateginių partnerysčių su kitomis įmonėmis, ne pelno siekiančiomis organizacijomis ir vyriausybėmis organizacijomis kūrimas, siekiant vieningai remti atsinaujinančios energetikos iniciatyvas;
- dalyvavimas diskusijose su politikos formuotojais, siekiant įrodyti energetikos transformacijos naudą visuomenei.

**Medžiagų ir komponentų trūkumo rizika****Rizikos rūšis**

Operacinė (veiklos)

**ASV tipas**

Aplinkosaugos

**Laikotarpis**

Ilgalaikis

**Pagrindinis galimas poveikis**

Finansams, reputacijai

**Paveikiami verslo segmentai**

Visi

**Rizikos aprašymas:**

- Auganti energetikos sektoriaus transformacijos paklausa, kartu su nelanksčiomis tiekimo grandinėmis, griežtesniais ASV reikalavimais ir nestabilia geopolitine situacija kelia potencialių iššūkių. Šie iššūkiai gali būti susiję su reikiamų medžiagų ir komponentų trūkumu, pristatymo sąlygomis ir kainomis. Grupė turi sutelkti dėmesį į tvarų tiekimo grandinės valdymą.

**Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:**

- ryšių su keliais tiekėjais įvairiuose regionuose kūrimas, siekiant sumažinti priklausomybę nuo vieno tiekimo šaltinio ir taip sumažinti riziką, susijusią su geopolitinėmis problemomis ar regioniniais trikdžiais;
- nuolatinis rinkos stebėjimas ir kontaktavimas su naujais tiekėjais;
- vykdomas įvairialypis tiekėjų patikrinimas. Tiekėjai privalo susipažinti ir pasirašyti Grupės tiekėjų etikos kodeksą, Grupės antikorupcijos politiką;
- sutartyse numatomos kokybės, draudimo, atsakomybės už defektus ir kitos kontrolės priemonės.

## Kitos svarbios su tvarumu susijusios rizikos

Dėl taikomų veiksmingų rizikos valdymo priemonių, šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų mažinimo tikslų nepasiekimo rizika bei rizikos, susijusios su korupcija ir galima rinkos vientisumą užtikrinančių reguliavimų neatitiktimi, nebuvo įtrauktos į pagrindinių Grupės rizikų sąrašą. Vis dėlto, suvokdami šių rizikų valdymo svarbą siekiant Grupės tikslų, žemiau pateikiame informaciją ir apie jų valdymą. Daugiau informacijos apie Grupės tvarumo tikslus ir iniciatyvas pateikiame Tvarumo ataskaitoje.

### Šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų mažinimo tikslų nepasiekimo rizika

#### Rizikos rūšis

Strateginė

#### ASV tipas

Aplinkosaugos (klimato)

#### Laikotarpis

Ilgalaikis

#### Pagrindinis galimas poveikis

Finansams, reputacijai

#### Paveikiami verslo segmentai

Visi

#### Rizikos aprašymas:

Grupės strategijoje iškeltas įsipareigojimas iki 2040–2050 m. pasiekti nulinį ŠESD emisijų balansą. Siekiant šio tikslo, 2021 m. „Ignitis grupės“ emisijų mažinimo tikslus, apimančius 10 metų laikotarpį, patvirtino Mokslu grįstų tikslų iniciatyva (SBTi). Iš viso susitarta dėl keturių tikslų, įskaitant iki 2030 m. 47 proc. sumažinti Grupės ŠESD emisijas (palyginti su 2020 m.) ir iki 2040–2050 m. pasiekti nulinį ŠESD emisijų balansą.

#### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- Grupės emisijos skaičiuojamos kiekvieną ketvirtį, po kiekvieno skaičiavimo analizuojamos tendencijos ir pateikiamos išvados;
- emisijų mažinimo tikslų visose Grupės įmonėse ir jų įgyvendinimo priemonių nustatymas;
- suvartojamos žaliosios elektros energijos dalies didinimas (2 apimtis), žaliosios elektros energijos pardavimų didinimas (3 apimtis) ir emisijų, susijusių su parduodamomis dujomis, mažinimas (3 apimtis). Šie veiksmai reikšmingai prisideda prie ŠESD emisijų mažinimo;
- aktyvus patronuojančiosios bendrovės valdybos ir Grupės funkcijų, atsakingų už inovacijas, transportą, pastatų valdymą ir kt., įtraukimas;
- atliekami išoriniai tyrimai ir analizės, siekiant įvertinti Grupės tikslų įgyvendinamumą;
- SBTi metodikos pokyčių stebėjimas, įskaitant informacijos apie naujų taršos mažinimo priemonių (pvz., anglies dioksido šalinimo sprendimų) atsiradimą.

## Korupcijos rizika

### Rizikos rūšis

Operacinė (veiklos)

### ASV tipas

Korporatyvinio valdymo

### Laikotarpis

Trumpalaikis

### Pagrindinis galimas poveikis

Atitikčiai, reputacijai

### Paveikiami verslo segmentai

Visi

### Rizikos aprašymas:

Grupė investuoja dideles sumas į žaliosios energetikos sektorių, o tai kelia korupcijos riziką. Ši rizika apima atvejus, kuomet darbuotojai gali duoti arba priimti kyšius už neteisėtus veiksmus. Nors tiesioginis finansinis korupcijos poveikis gali būti nedidelis, žala reputacijai, ypač jeigu atvejai susiję su aukščiausio lygio vadovais, gali būti didelė ir sukelti rimtų finansinių pasekmių ateityje.

### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

Grupėje taikomas ISO 37001 (antikorupcinės vadybos sistemos) standartas. Pagal Grupės sistemą taikomos kontrolės priemonės korupcijos rizikai mažinti:

- taikomas centralizuotas Etikos kodeksas;
- vykdoma stropi kandidatų patikra;
- darbuotojams prieinami baziniai nuotoliniai antikorupcijos mokymai;
- interesų konfliktų valdymas, pasitelkiant tokias sistemas, kaip privačių interesų deklaravimo sistema (PID), PINREG ir Nusišalinimo registras;
- dovanų ir svetingumo valdymas per Dovanų registrą;
- atliekama išsami viešųjų pirkimų patikra prieš pasirašant sutartis;
- įdiegtas pranešimų apie pažeidimus mechanizmas („Pasitikėjimo linija“);
- atliekami vidiniai tyrimai;
- vykdomi korupcijos rizikos vertinimai;
- kruopščiai tikrinami sandoriai ir verslo partneriai prieš pasirašant sutartis;
- verslo partnerių antikorupcijos kontrolės ir įsipareigojimų užtikrinimas;
- finansinių ir nefinansinių kontrolės priemonių įgyvendinimas;
- darbuotojams rengiami papildomi antikorupcijos mokymai;
- verslo partneriams siūlomi papildomi antikorupcijos mokymai;
- kasmet atliekama korupcijos suvokimo apklausa.

**Rinkos vientisumą užtikrinančių reguliavimų neatitikties rizika****Rizikos rūšis**

Teisinė

**ASV tipas**

Korporatyvinio valdymo

**Laikotarpis**

Trumpalaikis

**Pagrindinis galimas poveikis**

Atitiktčiai, reputacijai

**Paveikiami verslo segmentai**

Visi

**Rizikos aprašymas:**

„Ignitis grupė“ yra atsinaujinančiai energetikai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė, veikianti Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje, kurios akcijos listinguojamos biržose, todėl privalo laikytis rinkos vientisumą užtikrinančių reglamentų: Didmeninės energijos rinkos vientisumo ir skaidrumo reglamento (REMIT), Europos rinkos infrastruktūros reglamento (EMIR), Piktnaudžiavimo rinka reglamento (MAR), kuriais siekiama užtikrinti rinkos stabilumą ir skaidrumą. Dėl šių reglamentų nesilaikymo gali būti skiriamos didelės baudos ir tai gali turėti neigiamos įtakos Grupės reputacijai.

**Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:**

- Grupėje centralizuotai koordinuojami rinkos vientisumo reglamentų atitikties klausimai;
- tobulinami kontrolės mechanizmai ir procedūros, vidaus teisės aktai;
- vykdomi privalomi periodiniai darbuotojų mokymai;
- periodiškai vykdomas vidaus auditas;
- proaktyvi komunikacija su reguliavimo institucijomis.

## Finansų rinkos skaidrumo taisyklių laikymasis

Grupė siekia maksimalaus skaidrumo, efektyvaus viešai neatskleistos informacijos (VNI) valdymo ir visų finansų rinkos dalyvių lygių teisių susipažinti su reikšminga emitento informacija užtikrinimo. Efektyvi piktnaudžiavimo rinka prevencija yra vienas Grupės pagrindinių prioritetų. Grupė yra įtraukta į biržos prekybos sąrašus tiek Londono vertybinių popierių, tiek „Nasdaq Vilnius“ biržose, todėl nuolat siekia atitikti visus aktualius ES, Lietuvos ir JK įstatymus bei reglamentus.

Grupės vidinės piktnaudžiavimo rinka prevencijos ir skaidrumo taisyklės reguliariai atnaujinamos, o pagrindinės – skelbiamos viešai. Grupėje periodiškai rengiami piktnaudžiavimo rinka ir VNI žinančių asmenų mokymai. Piktnaudžiavimo rinka prevencijos koordinavimas yra viena iš Grupės verslo atsparumo atsakomybės sričių.

Reikšmingiausi 2024 m. piktnaudžiavimo rinka prevencijos projektai:

- atnaujintos Grupės piktnaudžiavimo rinka prevencijos gairės – dokumente išdėstyti draudžiami prekybos vertybiniais popieriais naudojantis VNI ir manipuliavimo rinka veiksmai bei pateiktos rekomendacijos, kaip jų išvengti Grupėje;
- atnaujintos Grupės VNI valdymo gairės – dokumente aprašomi VNI valdymas, atskleidimo reikalavimai, VNI žinančių asmenų sąrašo sudarymas ir kiti veiksmingo skaidrumo ir informacijos atskleidimo investuotojams aspektai;

- atnaujinta Grupės VNI žinančių pareigybių matrica ir pristatytos specializuotos VNI valdymo instrukcijos tikslinėms grupėms;
- siekiant užtikrinti efektyvią piktnaudžiavimo rinka prevenciją, į VNI žinančių asmenų sąrašą įtrauktiems asmenims ir kitiems Grupės darbuotojams pristatyti nauji specializuoti mokymai apie VNI valdymą ir prekybą akcijomis.

Grupėje veikiantis VNI atskleidimo komitetas (kurį sudaro 5 ekspertai iš finansų, teisės, atitikties, ryšių su investuotojais ir komunikacijos sričių) sėkmingai tęsia darbą efektyviai sprenddamas kompleksinius VNI valdymo aspektus ir užtikrindamas maksimalų skaidrumą. Komitetas vadovaujasi principais, kurie leidžia užtikrinti tinkamas kompetencijas ir valdyti kylančias rizikas, operatyviai priimti atitinkamus sprendimus, nuosekliai didinti Grupės darbuotojų žinias piktnaudžiavimo rinka prevencijos srityje bei įgyvendinti geriausias praktikas.

Įgyvendinant Piktnaudžiavimo rinka reglamento (ES) Nr. 596/2014 19 straipsnio reikalavimus, Grupėje taikomas griežtesnis Draudžiamos prekybos laikotarpio kalendorius negu numato Lietuvos ir JK teisės aktai. Šiuo laikotarpiu draudžiama prekiauti 30 kalendorinių dienų prieš metinių ir 6 mėnesių finansinių rezultatų paskelbimą, prieš 3 ir 9 mėnesių rezultatų paskelbimą, taip pat 2 dienas po jų paskelbimo. Tokiu būdu siekiame užtikrinti dar didesnę piktnaudžiavimo rinka prevenciją ir skaidrumą.

Kaip ir praeitais metais, 2024 m. Grupė sėkmingai laikėsi visų [Piktnaudžiavimo rinka reglamento](#) reikalavimų.

## Susijusių šalių sandoriai

Sudarydama sandorius su susijusiomis šalimis, patronuojančioji bendrovė vadovaujasi [Akcinų bendrovių įstatymu](#). 2023 m. birželio 16 d. stebėtojų tarybos sprendimu buvo atnaujinta [Grupės sandorių su susijusiomis šalimis politika](#) atsižvelgiant į pasikeitusias Akcinių bendrovių įstatymo nuostatas. Pažymėtina, kad patronuojančiosios bendrovės stebėtojų taryba, atsižvelgdama į Audito komiteto išvadą, priima sprendimą dėl patronuojančiosios bendrovės ir dėl Grupės įmonių planuojamų sudaryti sandorių su susijusia šalimi, jeigu jie atitinka šiuos reikšmingumo kriterijus: (i) sandoris yra dėl turto investavimo, įsigijimo, perleidimo, nuomos, įkeitimo ir hipotekos, prievolių įvykdymo laidavimo ar garantavimo; (ii) sandorio arba bendra tokių sandorių suma per finansinius metus viršija 1/10 vėliausiai sudarytame balanse nurodytos turto vertės; (iii) sandoriai sudaromi ne įprastinėmis rinkos sąlygomis ir (ar) nepriskiriami įprastai ūkinei veiklai. Informaciją apie sandorius, sudaromus su susijusiomis šalimis, pateikiame mūsų [svetainėje](#) ir, pagal TFAS reikalavimus, šio pranešimo skyriuje „8 Konsoliduotos finansinės ataskaitos“. Be to, pagal Akcinių bendrovių įstatymo 372 str. 11 d., į Grupės vadovybės ataskaitą turi būti įtraukti susijusių šalių sandoriai dėl turto investavimo, įsigijimo, perleidimo, nuomos, įkeitimo ir hipotekos, prievolių įvykdymo laidavimo ar garantavimo, kai sandorio arba bendra tokių sandorių suma per finansinius metus viršija 1/10 vėliausiai sudarytame balanse nurodytos turto vertės, su susijusia šalimi sudaromų įprastinėmis rinkos sąlygomis verčiantis įprasta ūkine veikla, taip pat informaciją apie juridinį asmenį: teisinė forma, pavadinimas, kodas, registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys

apie šį asmenį, buveinė (adresas) ir sandorio vertė, kurie taip pat atskleidžiami šio pranešimo skyriuje „8 Konsoliduotos finansinės ataskaitos“.



## 4.8 Grupės struktūra

### Overview

AB „Ignitis grupė“ yra Grupės patronuojančioji bendrovė, atsakinga už Grupės veiklos koordinavimą bei skaidrų Grupės valdymą. Informaciją apie Grupės įmones ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame kitame puslapyje. Išsamia, įskaitant ir finansinę, informaciją apie patronuojančiąją bendrovę ir jos patronuojamas įmones pateikiame mūsų 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7 Papildoma informacija“ ir mūsų [svetainėje](#).

#### Pokyčiai Grupės struktūroje per ataskaitinį laikotarpį

- 2024 m. sausio mėn. AB „Ignitis gamyba“ įsteigė naują dukterinę įmonę UAB „Ignitis gamyba projektai“.
- 2024 m. balandžio mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsteigė dvi naujas dukterines įmones: UAB „Ignitis renewables projektai 9“ ir UAB „Ignitis renewables projektai 10“.
- 2024 m. gegužės mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsteigė naują dukterinę įmonę UAB „Ignitis renewables projektai 11“.
- 2024 m. liepos mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsteigė dvi naujas dukterines įmones Estijoje: Ignitis renewables DevCo1 OÜ ir Ignitis renewables Estonia OÜ.
- 2024 m. rugsėjo mėn. pakeistas UAB „Ignitis renewables projektai 3“ pavadinimas į UAB

#### ARROW HOLDCO.

- 2024 m. rugsėjo mėn. pakeistas UAB „Vėjo galia bendruomenei“ pavadinimas į UAB ARROW CLUSTER.
- 2024 m. rugsėjo mėn. pasikeitė UAB „Ignitis renewables projektai 6“ akcininkų sudėtis. 100 proc. UAB „Ignitis renewables projektai 6“ akcijų įsigijo UAB „Ignitis renewables projektai 11“ iš UAB „Ignitis renewables“.
- 2024 m. spalio mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsigijo 100 proc. šių Lenkijos įmonių akcijų: Sunrise 1 Sp. z o.o., Sunrise 2 Sp. z o.o. ir Sunrise 4 Sp. z o.o.
- 2024 m. gruodžio mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsigijo 50 proc. šių Estijos įmonių akcijų: Kadrina 1 Energiapark OÜ, Pärnu 1 Energiapark OÜ, Tõrva 1 Energiapark OÜ.

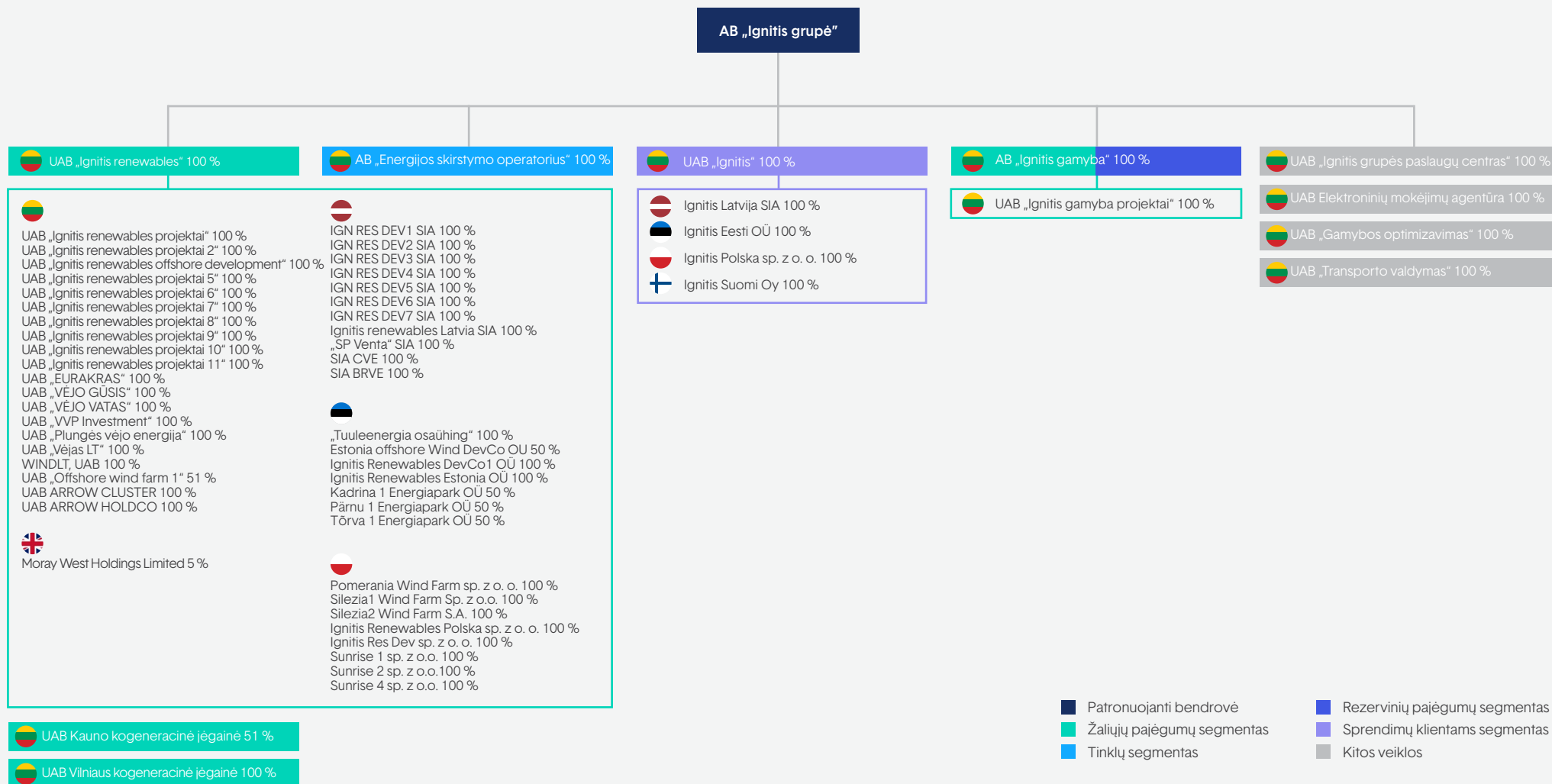
#### Pokyčiai Grupės struktūroje po ataskaitinio laikotarpio

- 2025 m. vasario mėn. Ignitis renewables DevCo1 OÜ įsigijo 50 proc. šių Estijos įmonių akcijų: Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ ir Pärnu 2 Energiapark OÜ.



„Ignitis grupės“ darbuotojai

### Grupės struktūra



## Valdysenos modelis

Patronuojančioji bendrovė tiesiogiai ar netiesiogiai kontroliuoja pirmiau išvardytas įmones ir taiko toliau nurodytą valdymo modelį:

### Pokyčiai Grupės įmonių kolegialiuose organuose per ataskaitinį laikotarpį:

- **Pasikeitė AB „Ignitis grupė“ stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto sudėtis.** B. Christensen paskutinė stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario pareigų diena buvo 2024 m. sausio 4 d. 2024 m. rugsėjo 11 d. Sian Lloyd Rees buvo paskirta patronuojančiosios bendrovės stebėtojų tarybos nepriklausoma nare. 2024 m. rugsėjo 12 d. stebėtojų tarybos sprendimu, Sian Lloyd Rees buvo paskirta į Skyrimo ir atlygio komitetą.
- **Pasikeitė Ignitis Renewables Polska Sp. z o.o. valdybos sudėtis.** 2024 m. sausio 31 d. Ignitis Renewables Polska Sp. z o.o. visuotinis akcininkų susirinkimas priėmė sprendimą Maciej Kowalski paskirti naujuoju Ignitis Renewables Polska Sp. z o.o. valdybos nariu ir pirmininku. Todėl Jacek Wojerz nustojo eiti valdybos pirmininko, o Laurynas Jocyś – valdybos nario pareigas.
- **Pasikeitė AB „Ignitis gamyba“ vadovas.** 2024 m. kovo 27 d. Asta Sungailienė buvo paskirta įmonės vadove.
- **UAB Elektroninių mokėjimų agentūra vadovė pranešė apie savo atsistatydinimą.** UAB Elektroninių mokėjimų agentūra vadovė Gabrielė Lubytė pranešė apie savo atsistatydinimą. Nuo 2024 m. vasario 27 d. iki 2024 m. birželio 8 d. laikinai einančio vadovo pareigas ėjo Justina Charlamova. 2024 m. birželio 9 d. Jurgita Blažienė paskirta

įmonės vadove penkių metų kadencijai.

- **UAB „Transporto valdymas“ vadovė paskirta antrai kadencijai.** Vienintelio akcininko sprendimu, 2024 m. vasario 28 d. UAB „Transporto valdymas“ vadove antrai penkerių metų kadencijai paskirta Jurgita Navickaitė-Dedelienė.
- **UAB Kauno kogeneracinė jėgainė valdyba išrinkta naujai keturių metų kadencijai.** 2024 m. balandžio 30 d. prasidėjo naujosios UAB Kauno kogeneracinė jėgainė valdybos kadencija. Valdybą sudaro trys nariai: nepriklausomas narys Mantas Bartuška ir bendrovės akcininkų atstovai: Mantas Mikalajūnas (paskirtas patronuojančiosios bendrovės) ir Vitalijus Žuta (paskirtas UAB GREN Lietuva).
- **Ignitis Polska Sp. z o.o. korporatyvinio valdymo modelis pakeistas iš dvipakopio į vienpakopį.** 2024 m. birželio 17 d. atitinkamai buvo panaikinta stebėtojų taryba. Maciej Kowalski 2024 m. balandžio 1 d. paskirtas Ignitis Polska Sp. z o.o. vadovu ir valdybos pirmininku.
- **Pasikeitė UAB „Ignitis renewables“ dukterinių įmonių valdybų sudėtis.** Birželio mėn. pasikeitė toliau nurodytų UAB „Ignitis renewables“ dukterinių įmonių valdybų sudėtis. Šiuo metu pareigas einantys valdybų nariai.
  - Ignitis renewables Latvia SIA valdyba: Garry Bills ir Baiba Lāce;
  - IGN RES DEV1 SIA valdyba: Matthew Michael Charles Braund ir Baiba Lāce;
  - IGN RES DEV2 SIA valdyba: Garry Bills ir Baiba Lāce;
  - IGN RES DEV3 SIA valdyba: Matthew Michael Charles Braund ir Baiba Lāce;
  - IGN RES DEV4 SIA valdyba: Matthew Michael Charles Braund ir Baiba Lāce;

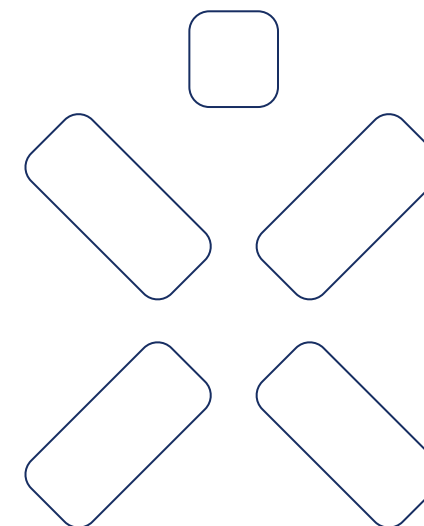
Korporatyvinio valdymo modelis	Grupės įmonės
Stebėtojų taryba Valdyba Patronuojančiosios bendrovės vadovas	Patronuojančioji bendrovė
Valdyba Įmonės vadovas	AB „Energijos skirstymo operatorius“, AB „Ignitis gamyba“, UAB „Ignitis“, UAB „Ignitis renewables“, UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė, UAB Kauno kogeneracinė jėgainė, UAB Elektroninių mokėjimų agentūra, UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“, UAB „Ignitis renewables offshore development“, UAB „Ignitis renewables projektai 5“, UAB „Ignitis renewables projektai 6“, UAB „Ignitis renewables projektai 11“.
Stebėtojų taryba Valdyba	Silezia2 Wind Farm S.A.
Įmonės vadovas	UAB „VVP Investment“, UAB „VĖJO GŪSIS“, UAB „VĖJO VATAS“, UAB „EURAKRAS“, UAB „Ignitis renewables projektai“, UAB „Ignitis renewables projektai 2“, UAB ARROW HOLDCO, UAB „Ignitis renewables projektai 7“, UAB „Ignitis renewables projektai 8“, UAB ARROW CLUSTER, UAB „Plungės vėjo energija“, UAB „Vėjas LT“, WINDLIT, UAB, UAB „Offshore wind farm 1“, UAB „Gamybos optimizavimas“, UAB „Transporto valdymas“, UAB „Ignitis gamyba projektai“, UAB „Ignitis renewables projektai 9“, UAB „Ignitis renewables projektai 10“.
Valdyba	Ignitis Eesti OÜ, Ignitis Latvija SIA, Ignitis Polska Sp. z o.o., Ignitis Suomi Oy, Tuuleenergia OÜ, Ignitis renewables Latvia SIA, IGN RES DEV1 SIA, IGN RES DEV2 SIA, IGN RES DEV3 SIA, IGN RES DEV4 SIA, IGN RES DEV5 SIA, IGN RES DEV6 SIA, IGN RES DEV7 SIA, SIA CVE, Pomerania Wind Farm sp. z o.o., Ignitis renewables Polska sp. z o.o., Silezia1 Wind Farm sp. z o.o., Ignitis Res Dev sp. z o.o., Estonia Offshore Wind DevCo OÜ, SP Venta, SIA, SIA BRVE, Ignitis renewables DevCo1 OÜ, Ignitis renewables Estonia OÜ, Sunrise 1 sp. z o.o., Sunrise 2 sp. z o.o., Sunrise 4 sp. z o.o., Kadrina 1 Energiapark OÜ, Pärnu 1 Energiapark OÜ, Tõrva 1 Energiapark OÜ.

- IGN RES DEV5 SIA valdyba: Matthew Michael Charles Braund ir Baiba Lāce;
  - IGN RES DEV6 SIA valdyba: Matthew Michael Charles Braund ir Baiba Lāce;
  - IGN RES DEV7 SIA valdyba: Matthew Michael Charles Braund ir Baiba Lāce;
  - SP Venta SIA valdyba: Garry Bills ir Baiba Lāce;
  - SIA BRVE valdyba: Matthew Michael Charles Braund ir Baiba Lāce;
  - SIA CVE valdyba: Matthew Michael Charles Braund ir Baiba Lāce.
- **Ignitis Eesti OÜ valdybos nariai buvo perrinkti ketverių metų kadencijai, kuri prasidėjo 2024 m. rugpjūčio 16 d.** 2024 m. rugsėjo 2 d. Ignitis Eesti OÜ vadovu paskirtas Timo Tatar (pagal Estijos teisės aktus vadovo pareigos nelaikomos valdymo organu).
  - **Ignitis Latvija SIA korporatyvinio valdymo modelis pakeistas iš dvipakopio į vienpakopį. 2024 m. rugpjūčio 21 d. atitinkamai buvo panaikinta stebėtojų taryba.**
  - **Atsistatydino AB „Energijos skirstymo operatorius“ valdybos narys.** Jonas Skardinskas atsistatydino iš valdybos 2024 m. lapkričio 12 d. Paskelbta ir vyksta naujo valdybos nario atranka.
  - **Pasikeitė Ignitis Eesti OÜ valdybos sudėtis.** Ignitis Eesti OÜ visuotinis akcininkų susirinkimas priėmė sprendimą naujuoju Ignitis Eesti OÜ valdybos nariu paskirti Timo Tatar. Valdyba, kurią sudaro trys

nariai: Timo Tatar, Haroldas Nausėda ir Eimantas Balta, buvo perrinkta ketverių metų kadencijai, kuri prasidėjo 2024 m. gruodžio 2 d.

#### **Pokyčiai Grupės įmonių kolegialiuose organuose po ataskaitinio laikotarpio**

- **UAB „Ignitis renewables“ vadovas Thierry Aelens nusprendė nuo 2025 m. kovo 30 d. atsistatydinti iš įmonės vadovo pareigų.** Nuo 2025 m. kovo 31 d. laikinai einančio pareigas vadovo poziciją užims Gary Bills.





# Papildoma informacija

5.1 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių	146
5.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai	147
5.3 Kita teisinė informacija	152
5.4 Teisinė pastaba	155
5.5 Terminai ir trumpiniai	156



## 5.1 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių

Šiame skyriuje apžvelgiame šiame tarpiniame pranešime pateiktus rodiklius, kurie buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų praeituose pranešimuose.

### 1. Dėl perskaičiuotų ES Taksonomijos rodiklių ir atnaujintos skaičiavimo metodikos

Dėl pasikeitusios ES Taksonomijos rodiklių skaičiavimo metodikos buvo retrospektyviai perskaičiuoti [2023 m. integruotame metiniame pranešime](#) atskleisti rodikliai. Išsamesnė informacija pateikta šio pranešimo skyriaus „6.2 Aplinka“ dalies „Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą“ skirsnyje „Pokyčiai skaičiavimuose“.

### 2. Dėl metodologijos pokyčių apskaičiuojant ŠESD emisijas

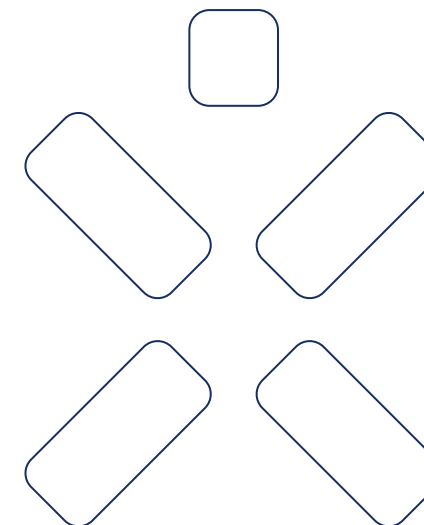
Dėl metodologijos pokyčių apskaičiuojant ŠESD, skyriuje "1.3 Rezultatų apžvalga" (Veiksmai dėl klimato kaitos), „6.2 Aplinka“, lentelėse „Pagrindiniai dekarbonizacijos veiksmai, tikslai ir pažanga 2024 m.“, „ŠESD emisijos“, „ŠESD intensyvumas“ ir „Išteklų išvediniai“ buvo retrospektyviai perskaičiuoti [2023 m. integruotame metiniame pranešime](#) atskleisti rodikliai. Šie metodologiniai pakeitimai daugiausia apima naujų kategorijų pridėjimą ir anksčiau apskaičiuotų duomenų patikslinimą. Išsamesnė informacija pateikta Grupės svetainėje, ŠESD apskaitos ataskaitoje.

### 3. Dėl neteisingo matavimo vienetų konvertavimo

Dėl neteisingo matavimo vienetų konvertavimo, skyriaus „6.2 Aplinka“, lentelėje „Grupės objektų užimami plotai“ (Iškastinį kurą naudojančios jėgainės) buvo retrospektyviai pakeistas [2023 m. integruotame metiniame pranešime](#) atskleistas skaičius. Fizinio ploto padidėjimo nebuvo.

### 4. Dėl CSRD reikalavimų poveikio energijos suvartojimo apskaitai

Dėl CSRD reikalavimų įgyvendinimo, skyriaus „6.2 Aplinka“, lentelėje „Energijos suvartojimas ir rūšių derinys“ buvo retrospektyviai perskaičiuoti [2023 m. integruotame metiniame pranešime](#) atskleisti rodikliai, nes buvo naudojamas kitas raportavimo standartas jų apskaičiavimui.



## 5.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai

Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas	Rodiklio reikšmės ir interpretavimas
Koreguotas EBIT	Koreguotas EBITDA - nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos - ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai (išskyrus materialius vienkartinius atvejus)	Koreguotas EBITDA, atėmus nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas ir ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymo, perkainojimo ir vertės sumažėjimo nuostolius (išskyrus materialius vienkartinius atvejus)	Koreguotas EBIT yra pelno rodiklis, leidžiantis patikimiau palyginti Grupės rezultatus skirtingais laikotarpiais ir su kitomis panašaus profilio bendrovėmis nei EBIT.
Koreguoto EBIT marža	$\frac{\text{Koreguotas EBIT}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$	Pelningumo rodiklis, parodantis koreguotą EBIT kaip procentą nuo pajamų.	Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.
Koreguotas EBITDA	EBITDA + laikini reguliaciniai skirtumai + pelnas iš turto rotacijos - kiti nepasikartojantys ir (arba) ne piniginiai, ir (arba) susiję su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusiję su pagrindine Grupės veikla.	EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir (arba) ne piniginius, ir (arba) susijusius su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusijusius su pagrindine Grupės veikla, ir vėl pridendant straipsnius, kurie geriausiai atspindi laikotarpio rezultatą.	Koreguotas EBITDA yra pagrindinis Grupės veiklos rodiklis, naudojamas kaip Grupės tikslų rodiklis. Šis rodiklis leidžia patikimiau palyginti Grupės rezultatus skirtingais laikotarpiais ir su kitomis panašaus profilio bendrovėmis nei EBITDA.
Koreguoto EBITDA marža	$\frac{\text{Koreguotas EBITDA}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$	Pelningumo rodiklis, parodantis koreguotą EBITDA kaip procentą nuo pajamų.	Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą. Rodiklis taip pat yra naudingas stebint Grupės efektyvumą. Kuo didesnė Grupės koreguoto EBITDA marža, tuo mažesnės yra Grupės OPEX, palyginus su visomis pajamomis, ir aukštesnis efektyvumas.
Koreguotas grynasis pelnas	Koreguotas EBIT + finansinės veiklos pajamos - finansinės veiklos sąnaudos - einamojo laikotarpio pelno mokesčio sąnaudos - atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos - koregavimų įtaka pelno ir atidėtajam pelno mokesčiui	Grynasis pelnas, eliminavus nepasikartojančius ir (arba) susijusius su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusijusius su pagrindine Grupės veikla, ir vėl pridendant straipsnius, kurie geriausiai atspindi laikotarpio rezultatą.	Tai vienas svarbiausių Grupės pelningumo vertinimo rodiklių. Jis taip pat naudojamas skaičiuojant koreguotą ROE, kuris yra dar vienas svarbus rodiklis Grupės veiklos rezultatams įvertinti.
Koreguoto grynojo pelno marža	$\frac{\text{Koreguotas grynasis pelnas}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$	Pelningumo rodiklis, parodantis koreguotą grynąjį pelną, kaip procentą nuo pajamų.	Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą. Rodiklis taip pat yra naudingas stebint Grupės efektyvumą.
Koreguota nuosavo kapitalo grąža (koreguota ROE)	$\frac{\text{Koreguotas grynasis pelnas}}{\text{Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Koreguoto grynojo pelno santykio su nuosavybe pelningumo rodiklis.	Koreguotas ROE yra vienas pagrindinių Grupės veiklos rodiklių, naudojamas kaip rodiklis Grupės tikslams nustatyti ir stebėti. Grupės akcininkai išreiškia lūkesčius per koreguotą ROE. Koreguotas ROE parodo, kaip efektyviai Grupė naudoja akcininkų kapitalą pelnui uždirbti.



Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas	Rodiklio reikšmės ir interpretavimas
Turto apyvartumas	$\frac{\text{Pajamos, iš viso}}{\text{Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Efektyvumo rodiklis, kuris parodo pajamų ir viso turto santykį.	Rodiklis rodo, kaip efektyviai Grupė naudoja savo kapitalą. Didesnė reikšmė rodo didesnį viso turto valdymo efektyvumo laipsnį.
Panaudotas kapitalas	Grynoji skola + Nuosavas kapitalas	Viso turto, kurį grupė naudoja pelnei generuoti, vertė	Rodiklis parodo bendrą versle naudojamų finansinių išteklių sumą
Bendrojo likvidumo koeficientas	$\frac{\text{Trumpalaikis turtas laikotarpio pabaigoje}}{\text{Grynasis pelnas už laikotarpį, priskiriamą patrunuojančiosios bendrovės akcininkams}}$	Likvidumo rodiklis, kuris parodo, kiek kartų trumpalaikis turtas padengia trumpalaikius įsipareigojimus.	Bendrojo likvidumo rodiklis parodo Grupės galimybę padengti trumpalaikius įsipareigojimus trumpalaikiu turtu ir parodo Grupės likvidumo poziciją. Kuo aukštesnis rodiklis, tuo geresnė likvidumo pozicija.
Dividendų išmokėjimo koeficientas	$\frac{\text{Iš viso pasiūlyti išmokėti dividendai už ataskaitinį laikotarpį}}{\text{Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS)}}$	Visos akcininkams išmokėtų dividendų sumos santykio palyginimas su patrunuojančiosios bendrovės grynosiomis pajamomis.	Rodiklis parodo pelno procentinę dalį, kuri turi būti mokama akcininkams dividendais.
Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS)	$\frac{\text{Iš viso pasiūlyti išmokėti dividendai už ataskaitinį laikotarpį}}{\text{Paprastųjų akcijų nominaliųjų verte skaičius periodo pabaigai}}$	Pelningumo rodiklis, rodantis siūlomus laikotarpio dividendus, priskirtinus vienai paprastajai nominalios vertės akcijai	Kuo didesnė rodiklio vertė, tuo didesnis pelningumas priskirtinas vienai paprastajai nominaliai akcijai per laikotarpį.
Dividendinis pajamingumas	$\frac{\text{Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS)}}{\text{PVA arba TDP ataskaitinio laikotarpio pabaigos uždarymo kaina}}$	Pelningumo santykis, rodantis, kiek įmonė kasmet moka dividendų, palyginus su jos akcijų kaina.	Dividendų pajamingumas yra tik dividendų investicijų grąžos įvertinimas.
Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS)	$\frac{\text{Grynasis pelnas už laikotarpį, priskiriamą patrunuojančiosios bendrovės akcininkams}}{\text{Svertinis vidutinis nominalių akcijų skaičius per ataskaitinį laikotarpį}}$	Pelningumo koeficientas, rodantis laikotarpio grynąjį pelną, priskiriamą patrunuojančiosios įmonės akcininkams, vienam vienetui ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.	Kuo didesnė rodiklio vertė, tuo didesnis pelningumas, priskiriamas vienam vienetui už laikotarpį.

Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas	Rodiklio reikšmės ir interpretavimas
EBIT	$\frac{\text{EBITDA} - \text{nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos} - \text{ilgalaikio turto vertės sumažėjimo ir nurašymo sąnaudos}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	Skaičiuojant EBIT, pelnas prieš finansinės veiklos rezultata, mokesčius.	Pelningumo rodiklis naudojamas skaičiuojant veiklos pinigų srautus, įvertinant kapitalo kaštus per nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas.
EBIT marža	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	Pelningumo rodiklis, parodantis EBITDA kaip procentą nuo pajamų.	Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.
EBITDA	$\frac{\text{Pajamos, iš viso} - \text{Elektros, dujų ir kitų paslaugų pirkimai} - \text{Darbo užmokesčio ir susijusių sąnaudos} - \text{Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos} - \text{Kitos sąnaudos}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	EBITDA - pelnas prieš finansinės veiklos rezultata, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją.	Pelno rodiklis, naudojamas skaičiuojant veiklos pinigų srautus.
EBITDA marža	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	Pelningumo rodiklis, parodantis EBITDA kaip procentą nuo pajamų.	Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.
Nuosavo kapitalo lygis	$\frac{\text{Nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje}}{\text{Visas turtas laikotarpio pabaigoje}}$	Svertinis rodiklis, kuris parodo viso turto finansavimo nuosavu kapitalu proporciją.	Šis rodiklis rodo kokią dalį kapitalo struktūroje sudaro nuosavas kapitalas. Kuo šis rodiklis mažesnis, tuo labiau Grupė priklauso nuo skolintų lėšų savo veikloje.
Laisvasis pinigų srautas (FCF)	$\frac{\text{FFO} + \text{gautos palūkanos} - \text{Investicijos} + \text{gautos dotacijos} + \text{investicijos dengiamos garantijomis} + \text{naujų vartotojų prijungimų ir galios didinimų piniginis poveikis} + \text{pinigų įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo atėmus pelną ar nuostolį} - \text{apyvartinio kapitalo pokytis}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	Laisvas pinigų srautas tai pinigų srautas liekantis Grupei padengus veiklos ir kapitalo išlaidas.	Kuo didesnis FCF, tuo daugiau pinigų srautų yra prieinamų akcininkams ir Grupės skolintojams. Jei FCF yra neigiamas, Grupė turi rasti papildomą finansavimą veiklai finansuoti.
Pinigai iš vykdomos veiklos (FFO)	$\frac{\text{EBITDA} - \text{sumokėtos palūkanos} - \text{sumokėtas pelno mokestis}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	FFO yra naudojamas Grupės pinigų srauto skaičiavime atsižvelgiant į EBITDA, sumotas palūkanas ir sumokėtą pelno mokestį.	FFO parodo Grupės gebėjimą uždirbti pinigus. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.
Finansinės skolos	$\frac{\text{Ilgalaikės paskolos ir obligacijos} + \text{trumpalaikės paskolos} + \text{nuomos įsipareigojimai}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	Bendra Grupės skolų suma.	Rodiklis parodo Grupės įsiskolinimo dydį.
Finansinės skolos/ Nuosavas kapitalas	$\frac{\text{Finansinės skolos}}{\text{Nuosavas kapitalas}}$	Svertinis rodiklis, kuris parodo laipsnį, kuriuo Grupė finansuoja savo veiklą iš skolinto kapitalo, palyginti su nuosavu kapitalu.	Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės įvykdyti savo finansinius įsipareigojimus bei pritraukti daugiau naujo skolinto kapitalo. Vienas iš rodiklių, nurodytų Grupės dividendų apskaičiavimo politikoje.

Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas	Rodiklio reikšmės ir interpretavimas
Investicijos	<p>Ilgalaikio materialaus turto įsigijimai + ilgalaikio nematerialaus turto įsigijimai + turtas įgytas dukterinių įmonių įsigijimo metu + kito finansinio turto įsigijimai + investicinio turto įsigijimai + Kapitalo įnašai (susiję vystomais projektais, kuriuose Grupė neturi kontroliuojamos dalies)+ išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį materialųjį turtą - išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą perklasifikuoti į ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto įsigijimus - Neapibrėžtieji atlygiai (verslo jungimai)</p>	<p>Kapitalas išleistas ilgalaikio materialaus ir nematerialaus, finansinio ir investicinio turto bei turto įgyto dukterinių įmonių įsigijimo metu įsigijimui.</p>	<p>Rodiklis parodo kiek Grupė skiria kapitalo ilgalaikio materialaus ir nematerialaus, finansinio ir investicinio turto bei turto įgyto dukterinių įmonių įsigijimo metu įsigijimui, atnaujinimui, pakeitimui. Tai vienas pagrindinių rodiklių, turinčių reikšmingos įtakos Grupės pinigų srautų bei įsiskolinimo lygiui.</p>
Grynoji skola	<p>Ilgalaikės paskolos ir obligacijos + trumpalaikės paskolos + nuomos įsipareigojimai - pinigai ir pinigų ekvivalentai – trumpalaikiai indėliai</p>	<p>Grynoji skola - tai visi Grupės finansiniai įsipareigojimai, išplatintos obligacijos, sukauptos mokėtinos palūkanos ir nuomos įsipareigojimai, iš jų eliminuojant turimas grynųjų pinigų lėšas bei jų ekvivalentus ir trumpalaikius indėlius.</p>	<p>Grynoji skola parodo Grupės įsiskolinimo lygį jei jos pinigai ir jų ekvivalentai ir trumpalaikiai indėliai būtų panaudotos grąžinti neapmokėtas skolas. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.</p>
Grynoji skola/Koreguotas EBITDA	$\frac{\text{Grynoji skola}}{\text{Koreguotas EBITDA}}$	<p>Santykinis rodiklis, kuris parodo Grupės pajėgumą grąžinti skolas iš uždirbto pelno.</p>	<p>Rodiklio reikšmė parodo, kiek metų reikia dirbti Grupei, kad jos koreguoto EBITDA pelno dydis susilygintų su Grupės skolomis. Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės padengti savo finansinius įsipareigojimus iš uždirbto pelno. Tai vienas pagrindinių rodiklių, parodančių Grupės įsiskolinimo lygį.</p>
Grynoji skola/EBITDA	$\frac{\text{Grynoji skola}}{\text{EBITDA}}$	<p>Santykinis rodiklis, kuris parodo Grupės pajėgumą grąžinti skolas iš uždirbto pelno.</p>	<p>Rodiklio reikšmė parodo kiek metų Grupei reikės grąžinti skolas jei grynoji skola ir EBITDA būtų laikomi konstanta. Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės padengti savo finansinius įsipareigojimus iš uždirbto pelno. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.</p>
Grynasis apyvartinis kapitalas	<p>Trumpalaikis turtas (išskyrus ilgalaikį turtą, skirtą parduoti) - pinigai ir pinigų ekvivalentai - kitas trumpalaikis finansinis turtas – trumpalaikiai indėliai - trumpalaikės gautinos palūkanos - iš anksto sumokėtas pelno mokestis - išvestinių finansinių priemonių turtas - gautinos sumos už parduotą ilgalaikį materialųjį turtą + ilgalaikės gautinos sumos (išskyrus EPSO-G sumas) - trumpalaikiai įsipareigojimai (išskyrus įsipareigojimus susijusius su ilgalaikiu turtu, skirtu parduoti) + ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis + trumpalaikės paskolos + nuomos įsipareigojimai + ateinančių laikotarpių pajamų trumpalaikė dalis susijusi su naujų vartotojų prijungimo ir atnaujinimo mokesčiais + mokėtinas pelno mokestis + išvestinių finansinių priemonių įsipareigojimai + trumpalaikiai atidėjiniai + mokėtini dividendai</p>	<p>Grynasis apyvartinis kapitalas rodo, kokia kapitalo, išskyrus naudojamą investicijoms į ilgalaikį turtą, suma susijusi su verslo operacijomis.</p>	<p>Apyvartinis kapitalas yra veiklos efektyvumo rodiklis. Kuo mažesnis apyvartinis kapitalas, tuo efektyvesnės Grupės operacijos ir lėšų panaudojimas.</p>

Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas	Rodiklio reikšmės ir interpretavimas
Grynasis apyvartinis kapitalas/Pajamos	$\frac{\text{Grynasis apyvartinis kapitalas}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	Efektivumo rodiklis, parodantis apyvartinį kapitalą kaip procentą nuo pajamų.	Grynasis apyvartinis kapitalas / Pajamos - tai veiklos efektyvumo rodiklis. Kuo mažesnis rodiklis, tuo efektyvesnės Grupės operacijos ir lėšų panaudojimas.
OPEX	Atlyginimai ir susijusios išlaidos + remonto ir priežiūros išlaidos + kitos sąnaudos - Neefektyvių apsidraudimo sandorių rezultatas	Pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos	Šis rodiklis padeda vadovybei spręsti apie Grupės veiklos efektyvumą stebint valdymo išlaidas.
Turto grąža (ROA)	$\frac{\text{Grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Pelningumo rodiklis, kuris parodo kaip gerai Grupė įdarbina savo visą turtą.	Rodiklis apibūdina Grupės turto panaudojimo efektyvumą. Didesnė rodiklio reikšmė parodo kaip efektyviai Grupė išnaudoja savo turtą pelnei uždirbti.
Panaudoto kapitalo grąža (ROCE)	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Panaudoto kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Pelningumo rodiklis, kuris parodo kaip gerai Grupė įdarbina savo kapitalą.	Rodiklis parodo, kaip gerai Grupė panaudoja savo kapitalą pelnei uždirbti. Didesnė rodiklio vertė rodo didesnį Grupės įdarbinto kapitalo pelningumą.
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	$\frac{\text{Grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Grynojo pelno ir nuosavo kapitalo santykio pelningumo rodiklis.	ROE yra Grupės veiklos rodiklis. Nuosavo kapitalo grąža parodo kaip efektyviai Grupė naudoja akcininkų turtą pelnei uždirbti.
CAPEX pagal Taksonomiją	Ilgalaikio materialaus turto, nematerialaus turto (išskyrus prestižą), investicinio turto įsigijimai (įskaitant įgijimus per verslo jungimą) ir naudojimo teise valdomo turto įsigijimai	Kapitalo kaštai apskaičiuoti remiantis ES Komisijos Deleguotuoju Reglamentu 2021/2178.	Rodiklis parodo kapitalo kaštus, susijusius su ilgalaikio materialaus, nematerialaus, investicinio turto įsigijimais ir įgijimais per verslo jungimą bei naudojimo teise valdomo turto įsigijimais, ir naudojamas apskaičiuoti kapitalo kaštų rodiklį pagal ES Taksonomiją.
OPEX pagal Taksonomiją	Remonto ir priežiūros išlaidos + trumpalaikės nuomos sąnaudos + IT priežiūros sąnaudos	Veiklos sąnaudos apskaičiuotos remiantis ES Komisijos Deleguotuoju Reglamentu 2021/2178 (skirtumai nurodyti skyriaus „6.2 Aplinka“ dalies „Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą“ skirsnyje „Skaiciavimo politika“).	Rodiklis parodo išlaidas, susijusias turto remontu ir priežiūra, trumpalaikę nuomą, IT priežiūros išlaidomis, ir naudojamas apskaičiuoti veiklos išlaidų rodiklį pagal ES Taksonomiją.

## 5.3 Kita teisinė informacija

Šiame tarpiniame pranešime pateikiama informacija AB „Ignitis grupė“ (patronuojančiosios bendrovės) akcininkams, kreditoriams ir kitiems suinteresuotiems asmenims apie patronuojančiąją bendrovę ir jos dukterinių bendrovių, kurios kartu vadinamos „Ignitis grupės“ įmonėmis (toliau – Grupė arba „Ignitis grupė“), veiklą per 2024 m. sausio–gruodžio mėn.

Už šio pranešimo parengimą atsako patronuojančiosios bendrovės vadovas, o patronuojančiosios bendrovės valdyba integruotą metinį pranešimą svarsto ir tvirtina. 2024 m. integruotą metinį pranešimą, įskaitant konsoliduotas ir patronuojančiosios bendrovės finansines ataskaitas, patronuojančiosios bendrovės valdyba apsvairstė ir patvirtino 2025 m. vasario 25 d. Šis pranešimas buvo parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu, „Nasdaq Vilnius“ listinguavimo taisyklėmis bei kitais priežiūros institucijų ir reguliuojamų rinkų operatorių teisės aktais ir rekomendacijomis.

Vieši pranešimai, kuriuos patronuojančioji bendrovė privalo skelbti pagal galiojančius Lietuvos Respublikos teisės aktus, skelbiami, priklausomai nuo informacijos atskleidimo reikalavimų, Grupės svetainėje ir (arba) „Nasdaq Vilnius“ bei Londono vertybinių popierių biržų svetainėse.



„Ignitis grupės“ darbuotojai

<b>Pranešimai apie patronuojančiosios bendrovės esminius įvykius</b>	Patronuojančiosios bendrovės vertybiniais popieriais prekiaujama reguliuojamose biržose, kurios užtikrina skaidrumą, teisėtų rinkos dalyvių interesų apsaugą ir sąžiningas kainas. Atsižvelgiant į tai, teisės aktais reguliuojamą informaciją, įskaitant Grupės pranešimus, esminius įvykius, strateginius sprendimus ir kitą svarbią informaciją, skelbiame <a href="#">Londono vertybinių popierių biržoje</a> ir „Nasdaq Vilnius“, siekiant užtikrinti investuotojų teisę gauti aktualią ir patikimą informaciją.
<b>Informacija apie patronuojančiosios bendrovės paprastųjų vardinių akcijų sąskaitų tvarkytoją</b>	AB SEB bankas (info@seb.lt) yra patronuojančiosios bendrovės paprastųjų vardinių akcijų sąskaitų tvarkytojas vertybinių popierių apskaitos ir dividendų mokėjimo tikslais.  Grupės paprastąsias vardines akcijas reprezentuojančių tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų (toliau – TDP) savininkai dėl su TDP susijusios informacijos turi konsultuotis su TDP leidėju – „The Bank of New York Mellon“, jo įgaliotu asmeniu ar savo vertybinių popierių tvarkytoju.
<b>Alternatyvūs veiklos rodikliai</b>	Alternatyvūs veiklos rodikliai (AVR) – vidiniam veiklos valdymo vertinimui naudojami pakoreguoti šiame pranešime pateikiami skaičiai. Šie rodikliai nėra apibrėžti tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS) ir neatitinka TFAS reikalavimų. Alternatyvių veiklos rodiklių apibrėžtis pateikiame skyriuje „7.3 Alternatyvūs veiklos rodikliai“ ir Grupės <a href="#">svetainėje</a> .
<b>Vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemos, susijusios su finansinių ataskaitų sudarymu</b>	Grupės finansinės ataskaitos rengiamos pagal ES patvirtintus Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS).  Patronuojančiajai bendrovei apskaitos paslaugas teikiančios įmonės darbuotojai prižiūri, kad finansinės ataskaitos būtų tinkamai rengiamos, rūpinasi, kad duomenys būtų surinkti laiku ir teisingai. Patronuojančiosios bendrovės finansinių ataskaitų rengimas, vidaus kontrolės ir finansinės rizikos valdymo sistemos yra kontroliuojami ir valdomi atsižvelgiant į teisės aktus, reglamentuojančius finansinių ataskaitų rengimą.
<b>Susijusių šalių sandoriai</b>	Susijusių šalių sandoriai, sudaryti per ataskaitinį laikotarpį, pateikiami šio pranešimo skyriuje „9 Patronuojančiosios bendrovės finansinės ataskaitos“ ir mūsų <a href="#">svetainėje</a> . Detalesnę informaciją apie susijusių šalių sandorių politiką pateikiame <a href="#">čia</a> .
<b>Informacija apie reikšmingus susitarimus, kurių šalis yra patronuojančioji bendrovė ir kurie įsigalioję, pasikeistų ar nutrūktų pasikeitus patronuojančiosios bendrovės kontrolei, ir jų poveikį, išskyrus atvejus, kai dėl susitarimų pobūdžio jų atskleidimas padarytų rimtą žalą patronuojančiajai bendrovei</b>	Reikšmingi susitarimai, kuriuos patronuojančioji bendrovė sudarė per ataskaitinį laikotarpį ir kurie įsigalioję, pasikeistų ar nutrūktų pasikeitus patronuojančiosios bendrovės kontrolei: <b>2024 m. kovo 13 d.:</b> „Ignitis grupė“ sudarė 105 mln. Eur ilgalaikio finansavimo sutartį su EIB.

<b>Informacija apie patronuojančiosios bendrovės ir jos valdymo bei priežiūros organų narių ar darbuotojų susitarimus, kuriuose numatyta kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patronuojančiosios bendrovės kontrolės pasikeitimo (oficialaus siūlymo)</b>	Patronuojančioji bendrovė ir valdymo bei priežiūros organų nariai ar darbuotojai nėra sudarę susitarimų, kuriuose būtų numatyta kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patronuojančiosios bendrovės kontrolės pasikeitimo.
<b>Informacija apie teisės aktuose, įstatuose ar akcininkų susitarimuose nustatytus patronuojančiosios bendrovės vertybinių popierių perleidimo apribojimus</b>	Teisės aktuose, įstatuose ar akcininkų susitarimuose nustatytų patronuojančiosios bendrovės vertybinių popierių perleidimo apribojimų nėra.
<b>Informacija apie patronuojančiosios bendrovės filialus ir atstovybes bei tyrimų ir plėtros veiklas</b>	Patronuojančioji bendrovė filialų ir atstovybių neturi bei nevykdo tyrimų ir plėtros veiklos.
<b>Informacija apie delistinguotas įmones</b>	Nuo 2021 m. rugsėjo mėn. patronuojančioji bendrovė valdo 100 proc. <a href="#">ESO</a> (Tinklai) ir „ <a href="#">Ignitis gamybos</a> “ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai) akcijų. Informaciją, susijusią su delistinguotomis įmonėmis, įskaitant apmokėjimą už išpirktas akcijas, pateikiame šio pranešimo skyriuje „7.1 Papildoma informacija investuotojams“ ir mūsų svetainėje.
<b>Kalbos pastaba</b>	Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.



## 5.4 Teisinė pastaba

Šį dokumentą AB „Ignitis grupė“ (toliau – „Ignitis grupė“) paruošė tik informaciniais tikslais. Šiuo dokumentu, ar jo dalimi, negalima remtis, atskleisti ar naudoti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis atliekant investicinius sprendimus ar jį naudoti vertinant „Ignitis grupės“ vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminarai ir galinti keistis.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie ir išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su „Ignitis grupės“ būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

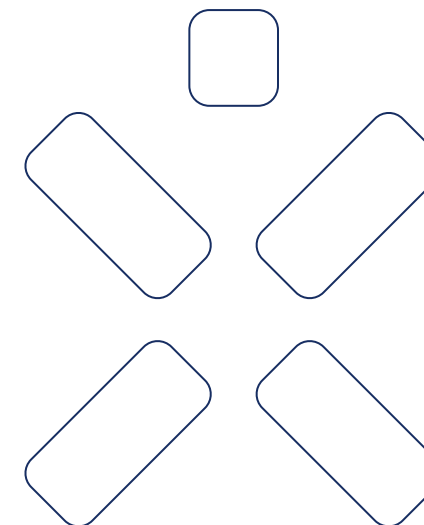
„Ignitis grupė“ šiuos prognozinis teiginius grindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupės“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti, ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupės“ veiklos rezultatų. Prognozinuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali pasirodyti reikšmingai klaidingi, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnių, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnius, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnius, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiais prognoziniais teiginiais. Daugiau informacijos apie rizikas ir jų valdymą pateikiame paskutinio tarpinio pranešimo skyriuje „4.2 Rizikų valdymo pokyčiai“ ir šio pranešimo skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“. Visus pranešimus galite rasti mūsų svetainėje, <https://ignitisgrupe.lt/investuotojams/ataskaitos-pristatymai-ir-faktu-lenteles>.

Tam tikra finansinė ir statistinė informacija pateikta šiame dokumente gali būti apvalinta. Atitinkamai, bet kokie neatitikimai tarp šiame pranešime išdėstytos bendros informacijos ir sumos gali būti suapvalinimo priežastis. Dalis šiame dokumente pateiktų informacijos ir veiklos duomenų, susijusių su „Ignitis grupe“, nebuvo audituoti ir, tam tikrais atvejais, nustatyti naudojantis vadovybės informacija ir sąmatomis, todėl gali keistis. Dokumente pateikiama dalis veiklos rodiklių, kurie nėra apibrėžti TFAS

standartais bei neatitinka TFAS reikalavimų (pvz. Alternatyvūs veiklos rodikliai, kurių paaiškinimą pateikiame šio pranešimo skyriuje „5.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai“ ir mūsų svetainėje, <https://ignitisgrupe.lt/investuotojams/ataskaitos-pristatymai-ir-faktu-lenteles>, nes jų finansinis auditas nebuvo kada nors atliktas.

Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.

„Ignitis grupė“, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai neprisiima jokios atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl prognozių pateiktų šiame dokumente naudojimo. Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja įstatymas, „Ignitis grupė“ neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.



## 5.5 Terminai ir trumpiniai

#	Skaičius	DSS	Darbuotojų sauga ir sveikata
%	Procentas	E	Elektros energija
'000 / tūkst.	Tūkstančiai	EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
12 mėn.	Duomenys, užfiksuoti per paskutinius 12 mėnesių	<b>Elektros prekybos sutartis</b>	Sutartis, pagal kurią šalis susitaria pirkti ir parduoti tam tikrą elektros kiekį tam tikru laikotarpiu
AB	Akcinė bendrovė	<b>Elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumas</b>	Skirtumas tarp elektros energijos rinkos kainos ir elektros energijos gamybos naudojant gamtines dujas sąnaudų bei apyvartinių taršos leidimų sąnaudų, naudojamas elektros gamybos naudojant gamtines dujas pelningumui įvertinti.
AEI	Atsinaujinantys energijos išteklių	EMIT	Europos rinkos infrastruktūros reglamentas (angl. <i>European Market Infrastructure Regulation</i> )
AML	Pinigų plovimo prevencija (angl. <i>anti-money laundering</i> )	eNPS	Bendros darbuotojų patirties indeksas
ASV	Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena	ETAS	Europos tvarumo atskaitomybės standartai
<b>Atliekų vertimas energija</b>	Atliekų vertimas energija yra energijos regeneracijos technologija. Elektros ir šilumos energija gaminama deginant atliekas (angl. <i>waste-to-energy</i> )	FIP	Fiksuota premija prie elektros rinkos kainos (angl. <i>Feed-in Premium</i> )
AVR	Alternatyvūs veiklos rodikliai ( <a href="#">nuoroda</a> )	FiT	Fiksuotas elektros supirkimo tarifas (angl. <i>Feed-in Tariff</i> )
BDAR	Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas	FTE	Vienas visos darbo dienos ekvivalentas (angl. <i>full-time equivalent</i> )
BESS	Elektros energijos kaupiklių sistemos (angl. <i>battery energy storage systems</i> )	<b>Galutinis investicinis sprendimas (angl. FID)</b>	Atitinkamo valdymo organo sprendimas priimti reikšmingus su projektu susijusius finansinius įsipareigojimus
BICG	Asociacija „Baltic Institute of Corporate Governance“	<b>Garantinis tiekimas</b>	El. energijos tiekimas, siekiant užtikrinti vartotojų, kurie nustatyta tvarka nepasirinko nepriklausomo tiekėjo arba kurių pasirinktas nepriklausomas tiekėjas nevykdo savo įsipareigojimų, nutraukia veiklą arba el. energijos pirkimo–pardavimo sutartį, aprūpinimą el. energija
BVP	Bendras vidaus produktas	GRI	Visuotinė atskaitų teikimo iniciatyva (angl. <i>Global Reporting Initiative</i> )
CDP	Informavimo apie anglies dioksidą projektas (angl. <i>Carbon Disclosure Project</i> )	<b>Grupė arba „Ignitis grupė“</b>	AB „Ignitis grupė“ ir jos kontroliuojamos įmonės
CfD	Sandoris dėl kainų skirtumo (angl. <i>contract for difference</i> )	GW	Gigavatas
CO <sub>2</sub>	Anglies dioksidas		
CSRD	Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyva		
DRV	Dvejopo reikšmingumo vertinimas		

<b>HAE</b>	Hydroakumuliacinė elektrinė	<b>MCM</b>	Milijonas kubinių metrų
<b>HE</b>	Hidroelektrinė	<b>min.</b>	Minutės
<b>IMT</b>	Ilgalaikis materialusis turtas	<b>mln.</b>	Milijonas
<b>IPO</b>	Pirminis viešas akcijų siūlymas (angl. <i>initial public offering</i> )	<b>mln. Eur</b>	Milijonas eurų
<b>ISO</b>	Tarptautinė standartizacijos organizacija (angl. <i>International Organization for Standardization</i> )	<b>mlrd.</b>	Milijardas
<b>JT</b>	Jungtinės tautos	<b>mlrd. Eur</b>	Milijardas eurų
<b>JT DVT</b>	Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai	<b>MW</b>	Megavatas
<b>KAD</b>	Kintamoji atlygio dalis, mokama už trumpalaikių tikslų pasiekimą	<b>MWh</b>	Megavatvalandė
<b>KCB</b>	Kombinuoto ciklo blokas	<b>n/a</b>	Netaikoma
<b>ketv.</b>	Ketvirtis	<b>n/d</b>	Nėra duomenų
<b>Kitos veiklos ir eliminavimai</b>	Ištraukia konsolidavimo koregavimus ir susijusių šalių sandorius, įskaitant patronuojančiosios bendrovės finansinius rezultatus	<b>Nauji prijungimai ir galios didinimai</b>	Klientai, kurie naujai prisijungė prie elektros ar dujų skirstomojo tinklo ar esamų prisijungimo taškų galios padidinimas
<b>KJ</b>	Kogeneracinė jėgainė	<b>Netaksonominė ekonominė veikla</b>	Ekonominė veikla, kuri nėra aprašyta deleguotuose aktuose, priimtuose pagal Reglamentą (ES) 2020/852
<b>Komercinės veiklos pradžia (angl. COD)</b>	Projektai, kurie pasiekė Veikiančių pajėgumų etapą	<b>NPS</b>	Bendros klientų patirties indeksas (angl. <i>net promoter score</i> )
<b>Kontraktuoti pajėgumai</b>	Projektai, pasiekę vieną iš žemiau nurodytų sąlygų: (i) laimėję valstybių organizuojamus aukcionus ir konkursus (įskaitant užsitikrinimą CfD, FiP, FiT, jūrinio vėjo projektų prisijungimą prie tinklo), arba (ii) užsitikrintas energijos pardavimas elektros energijos pirkimo sutartimi (angl. PPA) ar panašiomis priemonėmis (turėtų apimti bent 50 proc. numatomo metinio pagaminti energijos kiekio)	<b>P. P.</b>	Procentiniai punktai
<b>Kriterijus atitinkanti taksonominė ekonominė veikla</b>	Reglamento (ES) 2020/852 3 straipsnyje nustatytus reikalavimus atitinkanti ekonominė veikla	<b>PAD</b>	Pastovioji atlygio dalis
<b>LRAIC</b>	Ilgalaikės vidutinės prieaugio sąnaudos (angl. <i>long-run average incremental cost</i> )	<b>Pagaminta elektros energijos (neto)</b>	Vėjo ir saulės parkuose, biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse, hidroelektrinėse (įtraukiant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) bei Elektrėnų komplekse pagamintas ir parduotas elektros kiekis
<b>LTIP</b>	Ilgalaikio skatinimo programa (angl. <i>Long-Term Incentive Programme</i> )	<b>Pagaminta šiluminės energijos (neto)</b>	Biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse pagamintas šiluminės energijos kiekis
<b>LTIR</b>	Nelaimingų atsitikimų (sužeidimų), kai laikinai prarandamas darbingumas, rodiklis (angl. <i>Lost-Time Incident Rate</i> )	<b>Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)</b>	Vėjo ir saulės parkuose, biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse ir hidroelektrinėse (įskaitant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) pagamintas elektros energijos kiekis
<b>MAR</b>	Piktnaudžiavimo rinka reglamentas (angl. <i>Market Abuse Regulation</i> )	<b>Patronuojančioji bendrovė</b>	AB „Ignitis grupė“
		<b>Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje</b>	Didesnio nei 50 MW planuojamo pajėgumo projektai, kuriems užsitikrinta reikšminga teisių žemė dalis

<b>Projektai pažengusioje vystymo stadijoje</b>	Projektai, kurie pagal preliminarią prisijungimo prie tinklo sutartį turi užsitikrinę prisijungimą prie tinklo (sutartis pasirašyta ir sumokėtas prijungimo prie tinklo mokestis)
<b>Projekto užbaigimas</b>	Projektas užbaigiamas gavus dokumentą, kuriuo Grupei perduodama įrenginio eksploataavimo atsakomybė
<b>RAB</b>	Reguliuojamo turto bazė (angl. <i>regulated asset base</i> )
<b>Reguliuojama monopolinė veikla</b>	Elektros ir dujų skirstymo veikla, garantinis elektros energijos tiekimas, visuomeninis elektros energijos tiekimas, dujų tiekimas vartotojams Lietuvoje, reguliuojamos SGD paskirtojo tiekėjo paslaugos ir antrinio rezervo paslaugos (nutrauktos 2020 m.)
<b>REMIT</b>	Reglamentas (ES) Nr. 1227/2011 dėl didmeninės energijos rinkos vientisumo ir skaidrumo (angl. <i>Regulation (EU) 1227/2011 on wholesale energy market integrity and transparency</i> )
<b>ROI</b>	Investicijų pelningumas
<b>SAIDI</b>	Vidutinė neplanuotų elektros energijos arba dujų persiuntimo nutraukimų trukmė
<b>SAIFI</b>	Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui
<b>SBTI</b>	Mokslu paremtų tikslų iniciatyva (ang. <i>Science-based Targets Initiative</i> )
<b>SGD</b>	Suskystintos gamtinės dujos
<b>SP</b>	Saulės parkas
<b>Statomi pajėgumai</b>	Projektai su gautais statybos leidimais arba vykdomu leidimų išdavimo procesu, įskaitant vieną iš šių: (i) pirmajam rangovui buvo duotas leidimas pradėti statybos darbus arba (ii) priimtas Galutinis investicinis sprendimas
<b>ŠESD</b>	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
<b>Taksonominė ekonominė veikla</b>	Ekonominė veikla, aprašyta deleguotuosiuose aktuose, priimtuose pagal Reglamentą (ES) 2020/852, nepaisant to, ar ta ekonominė veikla atitinka kuriuos nors, ar visus tuose deleguotuosiuose aktuose nustatytus techninės analizės kriterijus
<b>TCFD</b>	Darbo grupė su klimatu susijusių finansinių ataskaitų informacijos atskleidimo klausimais (angl. <i>Task Force on Climate-Related Financial Disclosures</i> )
<b>TDO</b>	Tarptautinė darbo organizacija
<b>ISIN</b>	Tarptautinis vertybinių popierių identifikacinis numeris (angl. <i>International Securities Identification Number</i> )
<b>TDP</b>	Tarptautiniai depozitoriumo pakvitavimai
<b>TFAS</b>	Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai

<b>TRIR</b>	Bendras registruojamų sužeidimų rodiklis, t. y. bendras registruojamų sužeidimų skaičius milijonui išdirbtų valandų (angl. <i>Total Recordable Incident Rate</i> )
<b>TWh</b>	Teravatvalandė
<b>UAB</b>	Uždaroji akcinė bendrovė
<b>UNGC</b>	JT Pasaulinis susitarimas (angl. <i>United Nations Global Compact</i> )
<b>Užtikrinti pajėgumai</b>	Žaliųjų pajėgumų projektai, pasiekę vieną iš žemiau nurodytų sąlygų: (i) Veikiantys pajėgumai, Statomi pajėgumai, ir (iii) Kontraktuoti pajėgumai
<b>Veikiantys pajėgumai</b>	Data, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami
<b>VERT</b>	Valstybinė energetikos reguliavimo taryba
<b>VIAP</b>	Viešuosius interesus atitinkančios paslaugos
<b>Visuomeninis tiekimas</b>	El. energijos tiekimo veikla, kurią teisės aktais nustatyta tvarka ir sąlygomis vykdo asmuo, turintis visuomeninio tiekimo licenciją
<b>VKI</b>	Vartotojų kainų indeksas
<b>VP</b>	Vėjo parkas
<b>VVĮ</b>	Valstybės valdoma įmonė
<b>VŽTD</b>	Visuotinė Žmogaus teisių deklaracija
<b>WACC</b>	Vidutinė svertinė kapitalo kaina (angl. <i>weighted average cost of capital</i> )
<b>Žalieji pajėgumai</b>	Anksčiau – Žalioji gamyba
<b>Žaliosios gamybos dalis</b>	Žaliosios gamybos dalis turi būti apskaičiuojama tokiu būdu: Pagamintą žaliąją elektros energiją (neto) (įskaitant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) dalinant iš bendros pagamintos elektros energijos
<b>Žaliųjų pajėgumų Portfelis</b>	Visi Žaliųjų pajėgumų segmento projektai, įskaitant: (i) užtikrintus pajėgumus, (ii) projektus pažengusioje vystymo stadijoje ir (iii) projektus ankstyvoje vystymo stadijoje
<b>Žaliųjų pajėgumų Projektai</b>	Žaliųjų pajėgumų Portfelis be Veikiančių pajėgumų



# Konsoliduotos finansinės ataskaitos

6.1 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita	160
6.2 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota bendrųjų pajamų ataskaita	161
6.3 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota finansinės padėties ataskaita	162
6.4 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita	163
6.5 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota pinigų srautų ataskaita	164
6.6 Aiškinamasis raštas	165

## 6.1 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.
Pajamos pagal sutartis su klientais	6	2 295,6	2 542,4	685,6	705,1
Kitos veiklos pajamos		11,4	6,7	0,3	2,4
<b>Pajamos, iš viso</b>		<b>2 307,0</b>	<b>2 549,1</b>	<b>685,9</b>	<b>707,5</b>
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	7.1	(1 444,7)	(1 757,7)	(461,8)	(457,5)
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	7.2	(163,1)	(136,7)	(43,0)	(40,1)
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	7.3	(66,5)	(61,1)	(12,4)	(23,3)
Kitos sąnaudos	7.4	(100,0)	(86,2)	(33,8)	(27,4)
<b>Sąnaudos, iš viso</b>		<b>1 774,3</b>	<b>(2 041,7)</b>	<b>(551,0)</b>	<b>(548,3)</b>
<b>EBITDA</b>	5	<b>532,7</b>	<b>507,4</b>	<b>134,9</b>	<b>159,2</b>
Nusidėvėjimas ir amortizacija		(178,3)	(153,1)	(46,4)	(40,7)
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai		(4,4)	(2,1)	(3,3)	(0,2)
Veiklos pelnas (EBIT)		350,0	352,2	85,5	118,3
Finansinės pajamos	8	23,2	41,7	7,0	7,9
Finansinės sąnaudos	8	(64,9)	(40,0)	(22,7)	(8,4)
<b>Finansinės veiklos grynasis rezultatas</b>		<b>(41,7)</b>	<b>1,7</b>	<b>(15,7)</b>	<b>(0,5)</b>
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>		<b>308,3</b>	<b>353,9</b>	<b>69,5</b>	<b>117,8</b>
Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos	9	(32,1)	(33,7)	(7,3)	(10,2)
<b>Grynasis pelnas už laikotarpį</b>		<b>276,2</b>	<b>320,2</b>	<b>62,2</b>	<b>107,6</b>
Priskiriama:					
AB „Ignitis grupė“ akcininkams		276,2	320,2	62,2	107,6
Nekontroliuojančiai daliai		-	-	-	-
<b>Pagrindinis ir sumažintas pelnas, tenkantis vienai akcijai (Eur)</b>	14.5	<b>3,82</b>	<b>4,42</b>	<b>0,86</b>	<b>1,49</b>
<b>Vidutinis svertinis akcijų skaičius</b>	14.5	<b>72 388 960</b>	<b>72 388 960</b>	<b>72 388 960</b>	<b>72 388 960</b>

## 6.2 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota bendrųjų pajamų ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.
<b>Grynasis pelnas už laikotarpį</b>		<b>276,2</b>	<b>320,2</b>	<b>62,2</b>	<b>107,6</b>
Aktuarinių prielaidų pasikeitimas	10	(0,2)	3,8	(0,4)	1,3
Ilgalaikio materialaus turto perkainojimas	10	-	1,3	(0,4)	0,2
<b>Straipsniai, kurie nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius) (atėmus mokesčius), iš viso</b>		<b>(0,2)</b>	<b>5,1</b>	<b>(0,8)</b>	<b>1,5</b>
Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis	10	(3,4)	(136,7)	(0,9)	(5,6)
Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)	10	1,8	34,4	3,6	40,8
Užsienyje veikiančios ūkio subjektai – valiutų keitimo skirtumai	10	5,3	24,7	0,5	18,4
<b>Straipsniai, kurie bus perklasifikuojami į pelną (nuostolius) (atėmus mokesčius), iš viso</b>		<b>3,7</b>	<b>(77,6)</b>	<b>3,2</b>	<b>53,6</b>
<b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>		<b>3,5</b>	<b>(72,5)</b>	<b>2,4</b>	<b>55,1</b>
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>		<b>279,7</b>	<b>247,7</b>	<b>64,6</b>	<b>162,7</b>
Priskiriama:					
AB „Ignitis grupė“ akcininkams		279,7	247,7	64,6	162,7
Nekontroliuojančiai daliai		-	-	-	-



## 6.3 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota finansinės padėties ataskaita

2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>Turtas</b>			
Nematerialusis turtas	11	305,8	315,4
Ilgalaikis materialusis turtas	11	4 027,4	3 362,5
Naudojimo teise valdomas turtas		77,6	49,9
Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą		236,1	309,9
Investicinis turtas		6,6	5,9
Ilgalaikės gautinos sumos		27,4	76,3
Kitas finansinis turtas	12	35,2	37,0
Kitas ilgalaikis turtas		4,0	3,5
Atidėtojo mokesčio turtas		31,9	56,5
<b>Ilgalaikis turtas</b>		<b>4 752,0</b>	<b>4 216,9</b>
Atsargos		247,7	274,8
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos		17,1	14,4
Prekybos gautinos sumos	13	294,0	265,9
Kitos gautinos sumos		145,2	126,0
Kitas finansinis turtas	12	-	110,4
Kitas trumpalaikis turtas		9,4	24,0
Iš anksto sumokėtas pelno mokestis		5,5	6,2
Pinigai ir pinigų ekvivalentai		234,5	205,3
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti		0,6	0,5
<b>Trumpalaikis turtas</b>		<b>954,0</b>	<b>1 027,5</b>
<b>Turtas, iš viso</b>		<b>5 706,0</b>	<b>5 244,4</b>

mln. Eur	Pastaba	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai</b>			
Įstatinis kapitalas	14.1	1 616,4	1 616,4
Rezervai		258,7	284,4
Nepaskirstytasis pelnas		561,7	362,6
<b>Nuosavas kapitalas, tenkantis AB „Ignitis grupė“ akcininkams</b>		<b>2 436,8</b>	<b>2 263,4</b>
Nekontroliuojanti dalis		-	-
<b>Nuosavas kapitalas</b>		<b>2 436,8</b>	<b>2 263,4</b>
Ilgalaikės paskolos ir obligacijos	15	1 711,6	1 521,2
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	15	68,1	42,3
Dotacijos ir subsidijos		287,5	300,1
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai		84,7	87,4
Atidėjiniai	16	100,5	60,7
Ateinančių laikotarpių pajamos		289,9	241,6
Išankstiniai apmokėjimai		-	-
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai		18,2	66,6
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>		<b>2 560,5</b>	<b>2 319,9</b>
Paskolos	15	61,1	64,5
Nuomos įsipareigojimai	15	6,0	5,2
Prekybos mokėtinos sumos		246,1	177,2
Gauti išankstiniai apmokėjimai		75,5	61,8
Mokėtinas pelno mokestis		16,1	4,9
Atidėjiniai	16	28,5	27,6
Ateinančių laikotarpių pajamos		20,6	35,2
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai		254,8	284,7
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>		<b>708,7</b>	<b>661,1</b>
<b>Įsipareigojimai, iš viso</b>		<b>3 269,2</b>	<b>2 981,0</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso</b>		<b>5 706,0</b>	<b>5 244,4</b>

## 6.4 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	Išstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Perkainojimo rezervas	Apsidraudimo priemonių rezervas	Rezervas savoms akcijoms	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas	AB „Ignitis grupė“ akcininkų dalis	Nekontroliuojama dalis	Iš viso
<b>Likutis 2023 m. sausio 1 d.</b>		<b>1 616,4</b>	<b>138,4</b>	<b>73,0</b>	<b>100,6</b>	<b>37,7</b>	<b>(4,8)</b>	<b>164,3</b>	<b>2 125,6</b>	-	<b>2 125,6</b>
Grynasis pelnas už laikotarpį		-	-	-	-	-	-	320,2	320,2	-	320,2
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį	10	-	-	3,8	(102,3)	-	24,7	1,3	(72,5)	-	(72,5)
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,8</b>	<b>(102,3)</b>	<b>-</b>	<b>24,7</b>	<b>321,5</b>	<b>247,7</b>	<b>-</b>	<b>247,7</b>
Perkainojimo rezervo pervedimas (atėmus mokesčius)		-	-	(9,0)	-	-	-	8,4	(0,6)	-	(0,6)
Pervedimas į privalomąjį rezervą		-	22,3	-	-	-	-	(22,3)	-	-	-
Dividendai	14.3	-	-	-	-	-	-	(91,7)	(91,7)	-	(91,7)
Dividendai nekontroliuojamai daliai		-	-	-	-	-	-	(14,3)	(14,3)	-	(14,3)
Kiti pasikeitimai		-	-	-	-	-	-	(3,3)	(3,3)	-	(3,3)
<b>Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.</b>		<b>1 616,4</b>	<b>160,7</b>	<b>67,8</b>	<b>(1,7)</b>	<b>37,7</b>	<b>19,9</b>	<b>362,6</b>	<b>2 263,4</b>	<b>-</b>	<b>2 263,4</b>
<b>Likutis 2024 m. sausio 1 d.</b>		<b>1 616,4</b>	<b>160,7</b>	<b>67,8</b>	<b>(1,7)</b>	<b>37,7</b>	<b>19,9</b>	<b>362,6</b>	<b>2 263,4</b>	<b>-</b>	<b>2 263,4</b>
Grynasis pelnas už laikotarpį		-	-	-	-	-	-	276,2	276,2	-	276,2
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį		-	-	0,2	(1,6)	-	5,4	(0,1)	3,5	-	3,5
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>(1,6)</b>	<b>-</b>	<b>5,4</b>	<b>276,1</b>	<b>279,7</b>	<b>-</b>	<b>279,7</b>
Perkainojimo rezervo pervedimas (atėmus mokesčius)		-	-	(7,7)	-	-	-	7,7	-	-	-
Pervedimas į privalomąjį rezervą		-	16,1	-	-	-	-	(16,1)	-	-	-
Pervedimas į rezervą savoms akcijoms	14.2	-	-	-	-	(37,7)	-	37,7	-	-	-
Dividendai	14.3	-	-	-	-	-	-	(94,5)	(94,5)	-	(94,5)
Dividendai nekontroliuojamai daliai	14.4	-	-	-	-	-	-	(11,8)	(11,8)	-	(11,8)
<b>Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.</b>		<b>1 616,4</b>	<b>176,8</b>	<b>62,2</b>	<b>(3,3)</b>	<b>-</b>	<b>25,3</b>	<b>561,7</b>	<b>2 436,8</b>	<b>-</b>	<b>2 436,8</b>

## 6.5 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota pinigų srautų ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.
Grynasis pelnas už laikotarpį		276,2	320,2	62,2	107,6
<b>Koregavimai:</b>					
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		195,2	165,7	50,7	43,8
Dotacijų nusidėvėjimas ir amortizacija		(16,9)	(12,6)	(4,3)	(3,1)
Ilgalaikio materialiojo turto, įskaitant turto, skirto parduoti, vertės sumažėjimas (vertės sumažėjimo atstatymas)		1,8	(1,1)	1,3	(0,4)
Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas	17	(1,4)	6,8	0,8	2,7
Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas		5,7	(16,7)	5,7	3,5
Pelno mokesčio sąnaudos/(pajamos)	9	32,1	33,7	7,3	10,2
Atidėjinių padidėjimas/(sumažėjimas)	16	43,4	36,0	12,7	9,2
Atsargų nukainojimas iki grynosios realizavimo vertės/(nukainojimo atstatymas)		(13,2)	(88,6)	0,2	10,4
Ilgalaikio materialiojo turto ir turto, skirto parduoti, perleidimo/nurašymo nuostoliai/(pelnas)		5,5	3,6	2,3	0,7
Palūkanų pajamos		(14,0)	(17,6)	(2,9)	(4,6)
Palūkanų sąnaudos		46,6	34,6	13,0	9,7
Kitos finansinės veiklos sąnaudos/(pajamos)		4,0	(1,9)	-	(8,0)
Kiti nepiniginiai koregavimai		(0,7)	(0,6)	(1,5)	(0,6)
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>					
Prekybos ir kitų gautinų sumų (padidėjimas)/sumažėjimas		21,7	204,0	(54,0)	(10,0)
Atsargų, išankstinių apmokėjimų, kito trumpalaikio ir ilgalaikio turto (padidėjimas)/sumažėjimas		48,0	495,8	45,1	59,5
Prekybos mokėtinų sumų, ateinančių laikotarpių pajamų, gautų išankstinių apmokėjimų, kitų ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas/(sumažėjimas)		35,0	(279,5)	(1,7)	30,2
(Sumokėtas)/atgautas pelno mokestis		(7,8)	(81,0)	(1,8)	(9,5)
<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>661,2</b>	<b>800,8</b>	<b>135,1</b>	<b>251,3</b>
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas		(773,8)	(838,6)	(213,5)	(326,3)
Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo turto, turto, skirto parduoti, ir nematerialiojo turto perleidimo		3,2	3,4	0,6	1,5
Dukterinių įmonių įsigijimas, atėmus įsigytą pinigų likutį		(0,7)	(142,7)	(0,7)	(71,9)
Suteiktos paskolos		(1,1)	(27,6)	(1,1)	(0,6)
Gautos dotacijos		4,3	15,9	0,8	(2,4)
Gautos palūkanos		6,2	10,7	0,5	2,3
Gauti finansinio lizingo mokėjimai		2,4	1,5	0,9	0,3
Indėlių sumažėjimas/(padidėjimas)	15.2	109,0	(109,0)	-	(59,0)
(Investicijos į)/grąža iš investicinių fondų	12.1	(3,8)	5,3	(0,9)	(0,8)
<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(654,3)</b>	<b>(1 081,1)</b>	<b>(213,4)</b>	<b>(456,9)</b>

mln. Eur	Pastaba	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.
Gautos paskolos	15.2	110,9	285,9	40,0	10,1
Sugražintos paskolos	15.2	(48,6)	(180,7)	(12,1)	(11,3)
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	15.2	122,8	(160,4)	135,3	12,5
Nuomos mokėjimai	15.2	(7,4)	(5,7)	(2,0)	(1,5)
Sumokėtos palūkanos	15.2	(46,3)	(39,0)	(7,5)	(6,8)
Išmokėti dividendai	14.3	(94,5)	(91,7)	(48,0)	(46,5)
Nekontroliuojančiai daliai išmokėti dividendai	14.4	(11,8)	(14,3)	-	-
Kiti investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimai/(sumažėjimas)		(2,8)	(2,6)	(2,6)	1,5
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>22,3</b>	<b>(208,5)</b>	<b>103,1</b>	<b>(42,0)</b>
<b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)</b>		<b>29,2</b>	<b>(488,8)</b>	<b>24,8</b>	<b>(247,6)</b>
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>		<b>205,3</b>	<b>694,1</b>	<b>209,7</b>	<b>452,9</b>
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>		<b>234,5</b>	<b>205,3</b>	<b>234,5</b>	<b>205,3</b>

## 6.6 Aiškinamasis raštas

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

### 1 Bendroji informacija

AB „Ignitis grupė“ (toliau – patrunuojančioji bendrovė) yra Lietuvos Respublikoje įregistruota akcinė bendrovė. Patrunuojančiosios bendrovės buveinės adresas – Laisvės pr. 10, LT-04215, Vilnius, Lietuva. 2008 m. rugpjūčio 28 d. patrunuojančioji bendrovė buvo įregistruota Juridinių asmenų registre, kurio tvarkytojas yra VĮ Registrų centras. Patrunuojančiosios bendrovės kodas 301844044. Patrunuojančioji bendrovė įsteigta neribotam laikui.

Toliau patrunuojančioji bendrovė ir jos dukterinės įmonės kartu vadinamos „Grupė“. Pagrindinė Grupės veikla – Lietuvos elektros energijos skirstymo tinklo valdymas (Tinklai) ir Žaliųjų pajėgumų segmento Portfelio valdymas bei plėtra (Žalieji pajėgumai). Grupė taip pat valdo strategiškai svarbius rezervinius pajėgumus (Rezerviniai pajėgumai) ir teikia paslaugas klientams (Sprendimai klientams), įskaitant elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimą, saulės energijos, el. mobilumo technologijas, energetinio efektyvumo didinimo paslaugas ir inovatyvius energetikos sprendimus verslo klientams ir privatiems klientams. Informacija apie Grupės struktūrą pateikta mūsų [interneto svetainėje](#).

Čia pateikiamos tarpinės sutrumpintos Grupės konsoliduotos finansinės ataskaitos. Patrunuojančioji bendrovė taip pat rengia atskiras tarpines sutrumpintas finansines ataskaitas pagal 34-ąjį tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“, kaip to reikalauja vietos teisės aktai.

### 2 Rengimo pagrindas

#### 2.1 Apskaitos pagrindas

Šios tarpinės sutrumpintos finansinės ataskaitos parengtos už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d. (toliau – tarpinės finansinės ataskaitos), pagal 34-ąjį TAS.

Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama sudarant metines finansines ataskaitas, todėl turi būti skaitoma kartu su metinėmis finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31 d., kurios buvo parengtos vadovaujantis TFAS apskaitos standartais (toliau – TFAS), patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui ES.

Tarpinės finansinės ataskaitos yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinant istorinę įsigijimo savikainą (toliau – įsigijimo savikaina), išskyrus tam tikrą ilgalaikį materialųjį turtą, investicinį turtą ir tam tikras finansines priemones, apskaitomas tikrąją verte.

#### 2.2 Funkcinė ir pateikimo valiuta

Šios finansinės ataskaitos pateikiamos eurais ir visos vertės yra suapvalintos iki artimiausio milijono skaičiaus (mln. Eur), išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip.

#### 2.3 Alternatyvūs veiklos rodikliai

Grupė finansinėse ataskaitose pateikia finansinius rodiklius, kurie nėra apibrėžti pagal TFAS. Grupė naudoja šiuos alternatyvius veiklos rodiklius (toliau – AVR), nes mano, kad šie finansiniai rodikliai suteikia vertingos informacijos suinteresuotosioms šalims ir vadovybei.

Šie finansiniai rodikliai neturėtų būti laikomi TFAS apibrėžtų veiklos rodiklių pakaitalu, o veikiau papildoma informacija.

AVR gali būti nepalyginami su kitų bendrovių pateikiamais rodikliais panašiais pavadinimais, nes apibrėžtys ir skaičiavimai gali skirtis.

Grupės finansinėse ataskaitose dažniausiai naudojami AVR: EBITDA, EBIT, Koreguotas EBITDA, Koreguotas EBIT, Investicijos, Grynoji skola.

Daugiau informacijos apie AVR pateikta 5 pastaboje.

### 3 Reikšmingi apskaitos politikos pakeitimai

#### 3.1 Apskaitos politikos pakeitimai ir atskleidimai

Apskaitos politika, taikoma rengiant šias finansines ataskaitas, atitinka apskaitos principus, kurių buvo laikomasi rengiant Grupės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31 d., išskyrus naujus standartus, kurie įsigaliojo nuo 2024 m. sausio 1 d. Buvo taikytos kelios pataisos, kurios įsigaliojo nuo 2024 m. sausio 1 d., tačiau jos neturėjo reikšmingo poveikio Grupės tarpinėms finansinėms ataskaitoms. Grupė netaikė naujų standartų, pataisų ar aiškinimų, kurie yra leidžiami taikyti anksčiau, tačiau dar nėra įsigalioję.

### 4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas

Rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, buvo taikomi tokie patys reikšmingi vadovybės vertinimai ir sprendimai dėl apskaitos politikos taikymo bei apskaitiniai vertinimai, kokie buvo taikomi rengiant metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., išskyrus toliau pateiktus apskaitinius vertinimus ir sprendimus:

Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai	Pastaba	Vertinimas/sprendimas
Prestižo vertės sumažėjimas	11.1	Vertinimas
Investicinių fondų, vertinamų TVPN tikroji vertė	12.2	Vertinimas
Prekybos ir kitų gautinų sumų tikėtini kredito nuostoliai: bendrasis TKN vertinimas naudojant atidėjinių matricą ir individualus TKN vertinimas	13	Vertinimas/sprendimas
Atidėjiniai servitutams	16.1	Vertinimas
Atidėjiniai nekilnojamo turto servitutams	16.2	Vertinimas
Kompensacijų už specialiąsias žemės naudojimo sąlygas (apsaugos zonas) atidėjinys	16.3	Vertinimas
Reguliuojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai iš izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos	19	Vertinimas
Reguliuojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai iš visuomeninio elektros energijos tiekimo	19	Vertinimas

## 5 Verslo segmentai

mln. Eur	Žalieji pajėgumai	Tinklai	Rezerviniai pajėgumai	Sprendimai klientams	Kitos veiklos ir eliminavimai	Iš viso koreguota	Koregavimai	Iš viso
<b>2024 m. 12 mėn.</b>								
<b>Pajamos, iš viso</b>	<b>412,9</b>	<b>718,1</b>	<b>149,9</b>	<b>1 215,8</b>	<b>(194,5)</b>	<b>2 302,2</b>	<b>4,8</b>	<b>2 307,0</b>
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	(75,1)	(316,8)	(83,1)	(1 165,2)	195,5	(1 444,7)		(1 444,7)
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	(24,1)	(82,2)	(11,9)	(20,9)	(24,0)	(163,1)		(163,1)
Remontų ir priežiūros sąnaudos	(15,1)	(44,4)	(6,7)	(0,3)	-	(66,5)		(66,5)
Kitos sąnaudos	(36,2)	(54,8)	(6,2)	(22,3)	19,5	(100,0)		(100,0)
<b>EBITDA</b>	<b>262,4</b>	<b>219,9</b>	<b>42,0</b>	<b>7,1</b>	<b>(3,5)</b>	<b>527,9</b>	<b>4,8</b>	<b>532,7</b>
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(42,7)	(111,6)	(11,6)	(3,0)	(9,4)	(178,3)		(178,3)
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai	(2,0)	(3,2)	0,7	-	0,1	(4,4)		(4,4)
<b>EBIT</b>	<b>217,7</b>	<b>105,1</b>	<b>31,1</b>	<b>4,1</b>	<b>(12,8)</b>	<b>345,2</b>	<b>4,8</b>	<b>35,0</b>
Finansinė veikla, grynasis rezultatas						(36,0)	(5,7)	(41,7)
Pelno mokesčio sąnaudos						(31,7)	(0,4)	(32,1)
<b>Grynasis pelnas</b>						<b>277,5</b>	<b>(1,3)</b>	<b>276,2</b>
<b>Investicijos</b>	<b>434,5</b>	<b>337,0</b>	<b>2,6</b>	<b>25,2</b>	<b>12,7</b>	<b>812,0</b>	<b>-</b>	<b>812,0</b>
<b>2023 m. 12 mėn.</b>								
<b>Pajamos, iš viso</b>	<b>342,1</b>	<b>479,8</b>	<b>128,3</b>	<b>1 736,9</b>	<b>(160,7)</b>	<b>2 526,4</b>	<b>22,7</b>	<b>2 549,1</b>
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	(68,9)	(135,5)	(57,8)	(1 658,7)	163,2	(1 757,7)	-	(1 757,7)
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	(18,2)	(71,9)	(9,6)	(16,7)	(20,3)	(136,7)	-	(136,7)
Remontų ir priežiūros sąnaudos	(8,7)	(46,2)	(6,0)	-	(0,2)	(61,1)	-	(61,1)
Kitos sąnaudos	(23,7)	(46,2)	(5,0)	(31,1)	19,8	(86,2)	-	(86,2)
<b>EBITDA</b>	<b>222,6</b>	<b>180,0</b>	<b>49,9</b>	<b>30,4</b>	<b>1,8</b>	<b>484,7</b>	<b>22,7</b>	<b>507,4</b>
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(29,1)	(101,2)	(11,1)	(3,1)	(8,6)	(153,1)	-	(153,1)
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai	(0,1)	(1,7)	0,3	-	(0,6)	(2,1)	-	(2,1)
<b>EBIT</b>	<b>193,4</b>	<b>77,1</b>	<b>39,1</b>	<b>27,3</b>	<b>(7,4)</b>	<b>329,5</b>	<b>22,7</b>	<b>352,2</b>
Finansinė veikla, grynasis rezultatas	-	-	-	-	-	(15,1)	16,8	1,7
Pelno mokesčio sąnaudos	-	-	-	-	-	(27,8)	(5,9)	(33,7)
<b>Grynasis pelnas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>286,6</b>	<b>33,6</b>	<b>320,2</b>
<b>Investicijos</b>	<b>542,7</b>	<b>346,8</b>	<b>4,9</b>	<b>25,0</b>	<b>17,7</b>	<b>937,1</b>	<b>-</b>	<b>937,1</b>

Informacija apie verslo segmentus (prilyginami veiklos segmentams pagal 8-ąjį TFAS) atskleidžiama vadovaujantis tuo pačiu metodu, kuris naudojamas teikiant informaciją ūkio subjekto pagrindiniams sprendimus priimančiam asmeniui. Pagrindinis sprendimus priimančias asmuo, kuris yra atsakingas už išteklių paskirstymą ir verslo segmentų veiklos rezultatų įvertinimą, yra valdyba.

Grupė yra suskirstyta į keturis verslo segmentus pagal pagrindines jų vykdomas veiklas. Daugiau informacijos apie segmentus pateikiame 2023 m. integruoto metinio pranešimo skyriuose „2.1 Verslo modelis“ ir „3.5 Rezultatai pagal verslo segmentus“. Grupės įmonių paskirstymą pagal segmentus pateikiame mūsų [interneto svetainėje](#).

Pagrindinis sprendimus priimančias asmuo stebi rezultatus remdamasis finansinėmis ataskaitomis, kurios yra parengtos naudojant tuos pačius apskaitos principus kaip ir sudaromos finansinės ataskaitos. Pagrindinis alternatyvus veiklos rodiklis yra Koreguotas EBITDA. Vadovybė taip pat analizuoja kiekvieno verslo segmento investicijas. Visi rodikliai skaičiuojami remiantis finansinėse ataskaitose pateiktais duomenimis, o pasirinktus straipsnius, kurių neapibrėžia TFAS, koreguoja vadovybė. Grupės vadovybė pagrindinius veiklos rodiklius skaičiuoja pagal alternatyvių veiklos rodiklių aprašymą, kuris pateiktas 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuose „7.3 Alternatyvūs veiklos rodikliai“.

## 5.1 EBITDA

Vadovybės koregavimai apima:

- laikinuosius reguliacinius skirtumus (jei tokių yra);
- turto rotavimo rezultatą (jei toks yra);
- reikšmingą vienkartinį turtą ar nuostolius (jei tokių yra).

Vadovybės manymu, Koreguoto EBITDA rodiklis tiksliau atspindi veiklos rezultatus ir leidžia geriau palyginti rezultatus tarp laikotarpių, kadangi parodo, kiek Grupė realiai uždirbo ataskaitiniu laikotarpiu.

Vadovybės koregavimai naudojami skaičiuojant Koreguotą EBITDA ir Koreguotą EBIT:

	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	Δ	Δ, %
EBITDA AVR	532,7	507,4	25,3	5,0%
<i>Koregavimai</i>				
<b>Laikinieji reguliaciniai skirtumai<sup>1</sup></b>	<b>5,0</b>	<b>(22,7)</b>	<b>27,7</b>	<b>n/a</b>
Tinklai	17,3	(112,2)	129,5	n/a
Sprendimai klientams	(11,2)	90,2	(101,4)	n/a
Rezerviniai pajėgumai	(0,2)	(0,2)	-	0,0%
Žalieji pajėgumai	(0,9)	0,5)	(0,4)	(80,0%)
<b>Reikšmingas vienkartinis pelnas ar nuostolis</b>	<b>(9,8)</b>	<b>-</b>	<b>(9,8)</b>	<b>n/a</b>
Žalieji pajėgumai	(9,8)	-	(9,8)	n/a
<b>Iš viso EBITDA korekcijų</b>	<b>(4,8)</b>	<b>(22,7)</b>	<b>17,9</b>	<b>78,9%</b>
<b>Koreguotas EBITDA</b>	<b>527,9</b>	<b>484,7</b>	<b>43,2</b>	<b>8,9%</b>
	<b>22,9%</b>	<b>19,2%</b>	<b>3,7%</b>	<b>n/a</b>

<sup>1</sup> Laikinieji reguliaciniai skirtumai. Eliminuojamas skirtumas tarp faktinio ataskaitinio laikotarpio pelno bei reguliuotojo (VERT) leidžiamo uždirbti pelno.

## 5.2 Veiklos pelnas (EBIT)

Veiklos pelno (EBIT) koregavimai:

	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	Δ	Δ, %
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	350,0	352,2	(2,2)	(0,6%)
<i>Koregavimai</i>				
Iš viso EBITDA korekcijų	(4,8)	(22,7)	17,9	78,9%
<b>Iš viso EBIT korekcijų</b>	<b>(4,8)</b>	<b>(22,7)</b>	<b>17,9</b>	<b>78,9%</b>
<b>Koreguotas EBIT AVR</b>	<b>345,2</b>	<b>329,5</b>	<b>15,7</b>	<b>4,8%</b>

## 5.3 Grynas pelnas

Grynojo pelno koregavimai:

	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	Δ	Δ, %
Grynas pelnas	276,4	320,2	(44,0)	(13,7%)
<i>Koregavimai</i>				
Iš viso EBITDA korekcijų	(4,8)	(22,7)	17,9	78,9%
Vienkartiniai finansinės veiklos koregavimai (2)	5,7	(16,8)	22,5	n/a
Korekcijų įtaka pelno mokesčiui (3)	0,4	5,9	(5,5)	(93,2%)
<b>Iš viso grynojo pelno korekcijų</b>	<b>1,3</b>	<b>(33,6)</b>	<b>34,9</b>	<b>n/a</b>
<b>Koreguotas grynas pelnas AVR</b>	<b>277,5</b>	<b>286,6</b>	<b>(9,1)</b>	<b>(3,2%)</b>

(2) Finansinės veiklos koregavimas dėl vienkartinų pozicijų.

Į vienkartinę 2023 m. 12 mėn. finansinės veiklos korekcijas įtrauktas investicinių fondų tikrosios vertės padidėjimo (16,8 mln. Eur) eliminavimas.

(3) Pelno mokesčio koregavimų įtaka.

Visiems aukščiau išvardytiems grynojo pelno koregavimams taikomas papildomas 15 proc. (įstatymo nustatytas pelno mokesčio tarifas Lietuvoje) pelno mokesčio patikslinimas.

## 6 Pajamos

### 6.1 Pajamos pagal rūšį

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Elektros energijos pardavimo pajamos	574,7	682,2
Elektros energijos perdavimo ir skirstymo pajamos	571,8	452,8
Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos	410,1	310,1
Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos	81,5	63,3
Visuomeninio elektros energijos tiekimo pajamos	43,9	48,4
Kitos su elektros energija susijusios pajamos	10,8	9,0
<b>Su elektros energija susijusios pajamos</b>	<b>1 692,8</b>	<b>1 565,8</b>
Dujų pardavimo pajamos	398,3	807,0
Dujų skirstymo pajamos	69,2	73,1
SGDT saugumo dedamosios pajamos	31,8	11,2
Kitos su dujomis susijusios pajamos	1,5	1,6
<b>Su dujomis susijusios pajamos</b>	<b>500,8</b>	<b>892,9</b>
Šilumos energijos pardavimo pajamos	55,4	39,8
Naujų vartotojų prijungimo ir galios didinimo mokesčių pajamos	46,6	43,9
<b>Kitos pajamos</b>	<b>102,2</b>	<b>83,7</b>
<b>Pajamų pagal sutartis su klientais, iš viso</b>	<b>2 295,6</b>	<b>2 542,4</b>
Kitos	11,4	6,7
<b>Kitų pajamų, iš viso</b>	<b>11,4</b>	<b>6,7</b>
<b>Pajamų, iš viso</b>	<b>2 307,0</b>	<b>2 549,1</b>

### 6.2 Pajamos pagal geografinius segmentus

Per 2024 m. 12 mėn. Grupė uždirbo 82,7 proc. (per 2023 m. 12 mėn. – 82,0 proc.) visų pajamų Lietuvoje. Grupės pajamos iš užsienio šalių sumažėjo iki 17,3 proc., daugiausiai dėl parduoto mažesnio elektros ir gamtinių dujų kiekio ir mažesnių rinkos kainų, daugiausiai Suomijoje ir Latvijoje.

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Lietuva	1 909,0	2 090,4
Lenkija	167,5	133,6
Suomija	99,7	167,7
Latvija	85,5	117,3
Estija	11,5	19,0
Kitos šalys	33,8	21,1
<b>Iš viso</b>	<b>2 307,0</b>	<b>2 549,1</b>

## 7 Sąnaudos

### 7.1 Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai	945,8	840,8
Gamtinių dujų ir susijusių paslaugų pirkimai	451,3	886,1
Kiti pirkimai	47,6	30,8
<b>Iš viso</b>	<b>1 444,7</b>	<b>1 757,7</b>

2024 m. 12 mėn. Grupės elektros, gamtinių dujų ir kiti pirkimai buvo 17,8 proc. mažesni nei 2023 m. 12 mėn. Sumažėjimą lėmė mažesni gamtinių ir susijusių paslaugų pirkimai, daugiausiai dėl mažesnių kainų rinkoje ir sumažėjusio vartojimo. Elektros pirkimų ir susijusių paslaugų sąnaudos padidėjo 12,5 proc. Padidėjimą daugiausiai lėmė didesnės elektros perdavimo sąnaudos.

### 7.2 Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Pastovus darbo užmokestis ir atlyginimai	159,5	132,9
Kintantis darbo užmokestis ir atlyginimai	28,6	23,6
Kitos darbo užmokesčio ir atlyginimų sąnaudos	5,5	5,0
Priskirtinos išlaidos ilgalaikiam materialiajam ir nematerialiajam turtui	(30,5)	(24,8)
<b>Iš viso</b>	<b>163,1</b>	<b>136,7</b>

2024 m. 12 mėn. darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos buvo 19,3 proc. didesnės nei 2023 m. 12 mėn. Augimas daugiausiai susijęs su Grupės vidutinio atlyginimo ir darbuotojų skaičiaus augimu.

### 7.3 Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Elektros tinklas	40,1	42,1
Elektros ir šilumos gamybos įrenginiai	20,6	14,6
Dujų tinklas	4,2	4,0
Kita	1,6	0,4
<b>Iš viso</b>	<b>66,5</b>	<b>61,1</b>



## 7.4 Kitos sąnaudos

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Turto valdymas ir administravimas	19,4	15,8
Telekomunikacijų ir IT paslaugos	14,4	12,8
Mokesčiai (kiti negu pelno mokestis)	11,8	9,2
Klientų aptarnavimas	10,1	11,6
Žmonės ir kultūra	7,4	5,2
Finansai ir apskaita	7,0	5,0
Komunikacija	4,2	3,2
Legal	3,9	2,7
Neveiksmingas apsidraudimo priemonių rezultatas	-	8,1
Kita	21,8	12,6
<b>Iš viso</b>	<b>100,0</b>	<b>86,2</b>

## 8 Finansinė veikla

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Palūkanų pajamos, pripažintos taikant efektyviają palūkanų normą	14,0	17,6
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN (12.1 pastaba)	-	16,7
Kitos finansinės veiklos pajamos	9,2	7,4
<b>Finansinių pajamų, iš viso</b>	<b>23,2</b>	<b>41,7</b>
Palūkanų sąnaudos	44,9	33,4
Nuomos įsipareigojimų palūkanų ir diskonto sąnaudos	1,7	1,2
Kitos finansinės veiklos sąnaudos	18,3	5,4
<b>Finansinių sąnaudų, iš viso</b>	<b>64,9</b>	<b>40,0</b>
<b>Finansinės veiklos grynas rezultatas</b>	<b>(41,7)</b>	<b>1,7</b>

## 9 Pelno mokesčiai

### 9.1 Sumos, pripažintos pelne (nuostoliuose)

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	33,9	32,4
Atidėtojo mokesčio sąnaudos (pajamos)	(9,2)	1,3
<b>Iš viso</b>	<b>25,9</b>	<b>33,7</b>

### 9.2 Efektyvus pelno mokesčio tarifo sutikrinimas

Pelno mokestis, apskaičiuotas Grupės pelnui prieš apmokestinimą, skiriasi nuo teorinės sumos, kuri susidarytų taikant Grupei taikytiną pelno mokesčio tarifą:

mln. Eur	2024 m.	2024 m.	2023 m.	2023 m.
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą		308,3		353,9
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos) taikant 15 proc. tarifą	15,00 %	46,2	15,00 %	53,1
Pajamų mokesčio išlaidos, susijusios su visuotiniu minimaliu papildomu mokesčiu	0,39 %	1,2	-	-
Mokesčių tarifų užsienio jurisdikcijose įtaka	0,45 %	1,4	0,03 %	0,1
Neapmokestinamos pajamos ir apmokestinamojo pelno nemažinančios sąnaudos	0,48 %	1,5	1,32 %	4,7
Investicinio projekto lengvata	(4,77 %)	(14,7)	(5,15 %)	(18,3)
Praėjusių metų koregavimai	0,13 %	0,4	(1,42 %)	(5,0)
Pelno mokesčio tarifo pokytis	(0,96 %)	(3,0)	-	-
Kita	(0,30 %)	(0,9)	(0,25 %)	(0,9)
<b>Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)</b>	<b>10,42 %</b>	<b>32,1</b>	<b>9,54 %</b>	<b>33,7</b>

Standartinis Lietuvos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas buvo 15 proc. (nuo 2025 metų – 16 proc.), Lenkijos – 19 proc., Suomijos – 20 proc. Latvijos ir Estijos įmonės moka standartinį 20 proc. (nuo 2025 metų Estijoje pajamų mokesčio tarifas bus padidinta iki 22 proc.) pelno mokestį nuo paskirstomojo pelno. Į investicinio projekto lengvatą įtrauktos 2024 m. investicinių projektų lengvata ir lengvata iš ankstesnių laikotarpių, nuo kurios nebuvo pripažintas atidėtojo mokesčio turtas.

### 9.3 Visuotinis minimalus mokestis

2021 m. gruodį Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija (EBPO) pristatė Antrojo ramsčio modelio taisykles, kuriomis siekiama reformuoti tarptautinį įmonių apmokestinimą. Pagrindinis šių taisyklių tikslas yra užtikrinti, kad didelės tarptautinės įmonių grupės, kurių pasaulinės pajamos viršija 750 mln. Eur, būtų apmokestinamos ne mažesniu kaip 15 proc. efektyviu pelno mokesčio tarifu. Šios taisyklės turi būti įtrauktos į nacionalinius įstatymus tų šalių, kurios nusprendžia jas priimti.

Grupės efektyvus pelno mokesčio tarifas Lietuvoje yra mažesnis nei minimalus 15 proc, tarifas dėl naudojimosi investicinio projekto lengvata. Kitose šalyse, kuriose grupė vykdo veiklą, būtent Latvijoje, Estijoje, Lenkijoje ir Suomijoje, Grupės efektyvus pelno mokesčio tarifas yra didesnis nei 15 proc. arba veiklos rezultatas yra nuostolis.

Visose jurisdikcijose, kuriose Grupė vykdo veiklą, tik Suomija 2023 m. gruodžio 31 d. priėmė naują įstatymą, įgyvendinantį visuotinį minimalų mokestį, kuris įsigaliojo 2024 m. sausio 1 d. Kadangi visuotinio minimalaus mokesčio nuostatos Lenkijoje bus visiškai įtrauktos į nacionalinę teisę ir įsigalios 2025 m. sausio 1 d., o šiuo metu nėra jokių planų įgyvendinti pasaulinį minimalų mokestį Lietuvoje, Latvijoje ar Estijoje, Grupė privalės mokėti papildinio mokestį Suomijoje už 2024 m. Už 2025 m. Grupė privalės mokėti papildinio mokestį tiek Lenkijoje, tiek Suomijoje.

Už 2024 m. Grupė apskaičiavo papildinio mokestį, kuris siekia 1,2 mln. Eur. Bendra jurisdikcijos pelno suma Lietuvai buvo apskaičiuota atsižvelgiant į privalomus išskaičiavimus ir pasirenkamus įtraukimus. Remiantis jurisdikcijos grynųjų pelnu, efektyvus pelno mokesčio tarifas buvo apskaičiuotas įtraukiant apskaitomąjį pelno mokestį ir vertinant atidėtus pelno mokesčius, susijusius su mokesčių lengvatomis. Papildinio mokesčio tarifas buvo nustatytas atimant jurisdikcijos efektyvųjį mokesčio tarifą iš minimalaus 15 proc. efektyvus pelno mokesčio tarifo. Papildinio mokesčio tarifas buvo taikomas perviršiniam pelnui, kuris buvo apskaičiuotas atimant jurisdikcijos grynąjį pelną (t. y. atlyginimų išlaidas ir vidutinę turto, įrangos ir įrengimų balansinę vertę) iš bendro jurisdikcijos pelno. Skaičiuojant atidėtąjį pelno mokestį, visuotinis minimalus mokestis nebuvo vertinamas.

## 10 Kitos bendrosios pajamos

mln. Eur	Perkaino jimo rezervas	Apsidrau- dimo priemonių rezervas	Kiti rezervai	Nepaskir- stytais pelnas	Iš viso
<b>Straipsniai, kurie ateityje nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius)</b>					
Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų perkainojimas	4,5	-	-	-	<b>4,5</b>
Aktuarinių prielaidų pasikeitimas	-	-	-	1,4	<b>1,4</b>
Mokesčiai	(0,7)	-	-	(0,1)	<b>(0,8)</b>
<b>Straipsniai, kurie ateityje gali būti perklasifikuojami į pelną</b>					
Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis	-	(159,9)	-	-	<b>(159,9)</b>
Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)	-	40,5	-	-	<b>(40,5)</b>
Užsienyje veikiantys ūkio subjektai - užsienio valiutų keitimo skirtumai	-	-	25,4	-	<b>25,4</b>
Mokesčiai	-	17,1	(0,7)	-	<b>16,4</b>
<b>2023 m. gruodžio 31 d., iš viso</b>	<b>3,8</b>	<b>(102,3)</b>	<b>24,7</b>	<b>1,3</b>	<b>(72,5)</b>
<b>Straipsniai, kurie ateityje nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius)</b>					
Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų perkainojimas	0,6	-	-	-	<b>0,6</b>
Aktuarinių prielaidų pasikeitimas	-	-	-	(0,1)	<b>(0,1)</b>
Mokesčiai	(0,8)	-	-	-	<b>(0,8)</b>
<b>Straipsniai, kurie ateityje gali būti perklasifikuojami į pelną</b>					
Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis	-	(3,9)	-	-	<b>(3,9)</b>
Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)	-	2,1	-	-	<b>(2,1)</b>
Užsienyje veikiantys ūkio subjektai – užsienio valiutų keitimo skirtumai	-	-	5,6	-	<b>5,6</b>
Mokesčiai	-	0,2	(0,2)	-	<b>-</b>
<b>2024 m. gruodžio 31 d., iš viso</b>	<b>0,2</b>	<b>(1,6)</b>	<b>5,4</b>	<b>0,1</b>	<b>3,5</b>

Bendra 2024 m. kitose bendrosiose pajamose pripažinta mokesčių suma -0,8 mln. Eur, šią sumą sudaro 1,3 mln. Eur pelno mokesčio pajamų ir -2,1 mln. Eur atidėtojo mokesčio sąnaudų (9,9 pastaba) (bendra mokesčių suma pripažinta 2023 m. -15,6 mln. Eur, šią sumą sudaro -4,5 mln. Eur pelno mokesčio pajamų ir 11,1 mln. Eur atidėtojo mokesčio pajamų).

## 11 Investicijos

2024 m. 12 mėn. Investicijos siekė 812,0 mln. Eur ir buvo 125,1, mln. Eur (13,3 proc.) mažesnės nei 2023 m. 12 mėn. Sumažėjimą didžiaja dalimi lėmė Žaliųjų pajėgumų segmentas.

Investicijas daugiausiai sudaro ilgalaikio materialiojo turto (828,9 mln. Eur) ir nematerialiojo turto (20,2 mln. Eur) įsigijimai. Detalesnė informacija apie Investicijas pateikiama 2024 m. 12 mėn. tarpinio pranešimo skyriuje „3.1 12 mėn. rezultatai“.

### 11.1 Svarbus apskaitinis vertinimas: prestižo vertės sumažėjimo patikrinimas

Grupė atliko prestižo, pripažinto įsigijus dukterines įmones, vertės sumažėjimo testą ir nustatė, kad 2024 m. gruodžio 31 d. prestižo vertės sumažėjimo nereikia pripažinti išskyrus prestižo nustatyto 2024 m. įsigytų dukterinių įmonių Sunrise 1 sp. z o.o., Sunrise 2 sp. z o.o. ir Sunrise 4 sp. z o.o. verslo jungimo metu (pastaba 30.3.1).

Vertės sumažėjimo testas buvo atliktas naudojant diskontuotų pinigų srautų metodą kiekvienam pinigų generuojančiam vienetui (PGV), kuris vertės sumažėjimo testo tikslais yra traktuojamas kaip kiekvienas atskiras įsigytas Žaliųjų Pajėgumų projektas, taikant šias pagrindines prielaidas:

1. Pinigų srautai planuoti laikotarpiui nuo 2025 iki 2046–2060 m., atsižvelgiant į tipinį 30 metų veiklos laikotarpį.
2. Pinigų srautų prognozėje taip pat buvo įtrauktos numatomos kapitalo išlaidų sumos, reikalingos plėtojamiems ar statomiems projektams užbaigti laikotarpiu nuo 2025 iki 2027–2030 m., remiantis faktiškai pasirašytais sutartimis, taip pat atsižvelgiant į infliacijos ir mokymosi kreivės pokyčius, pateiktus patikimų rinkos prognozuotojų.
3. Gamybos kiekis kiekvienais metais pastovus, remiantis trečiosios šalies parengta vėjo parko studija arba faktiniais gamybos kiekiais (priklausomai nuo vėjo ir saulės parko).
4. Elektros energijos kaina nustatoma pagal sutartą tarifą, jei projektas laimimas valstybės aukcionuose ir konkursuose arba elektros energijos vartojimas užtikrinamas pagal EEPS (elektros energijos pirkimo–pardavimo sutartis) ar panašias priemones. Kitu atveju, taikoma trečiosios šalies elektros energijos kainų prognozė.
5. Diskontuotų pinigų srautų skaičiavimui buvo naudota 5,79–7,39 proc. diskonto norma po mokesčių (vidutinė svertinė kapitalo kaina atskaičius mokesčius) (6,91–8,79 proc. iki mokesčių).

Prestižo, kito nematerialaus turto, licencijų ir teisių gaminti elektros energija, ilgalaikio materialaus turto ir naudojimo teise valdomo turto priskirto PGV likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 906,0 mln. Eur.

Grupė atliko prestižo vertės sumažėjimo vertinimo jautrumo analizę dėl nepastebimų įvesties svyravimų remdamasi tokiais scenarijais:

- (1) vidutinės efektyvios elektros kainos 2025–2060 m. įvertinus gamybos profilio įtaką (realiomis kainomis) kitimo jautrumas, taip pat (2) diskonto norma (WACC). Dėl šių prielaidų pasikeitimo galimas verslo vertės sumažėjimo pasikeitimas (mln. Eur) pateikiamas toliau esančioje lentelėje:

## UAB "Eurakras"

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		5.73%	5.76%	5.79%	5.81%	5.84%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	54,25	(10,0)%	(2,2)	(3,8)	(5,4)	(6,8)	(8,2)
	57,26	(5,0)%	0,8	(1,0)	(2,7)	(4,3)	(5,7)
	60,27	0,0%	3,7	1,8	-	(1,7)	(3,3)
	63,29	5,0%	6,7	4,6	2,7	0,9	(0,8)
	66,30	10,0%	9,6	7,4	5,4	3,5	1,7

<sup>1</sup> Vidutinė efektyvi elektros kaina įvertinus gamybos profilio įtaką

Pomerania Wind Farm Sp. z o. o.

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		6,39%	6,89%	7,39%	7,89%	8,39%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	62,61	(10,0)%	11,2	1,6	(7,4)	(15,7)	(23,4)
	66,09	(5,0)%	15,7	5,6	(3,7)	(12,3)	(20,4)
	69,56	0,0%	20,2	9,7	-	(9,0)	(17,3)
	73,04	5,0%	24,7	13,8	3,7	(5,6)	(14,3)
	76,52	10,0%	29,2	17,8	7,4	(2,3)	(11,2)

## UAB "VVP "Investment"

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		4,79%	5,29%	5,79%	6,29%	6,79%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	54,25	(10,0)%	5,1	(4,3)	(12,8)	(20,7)	(27,9)
	57,26	(5,0)%	12,4	2,6	(6,4)	(14,7)	(22,3)
	60,27	0,0%	19,8	9,5	-	(8,7)	(16,7)
	63,29	5,0%	27,2	16,3	6,4	(2,7)	(11,1)
	66,30	10,0%	34,6	23,2	12,8	3,3	(5,5)

## UAB "Plungės vėjo energija"

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		5,94%	6,44%	6,94%	7,44%	7,94%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	54,25	(10,0)%	1,1	(17,4)	(33,5)	(47,5)	(59,7)
	57,26	(5,0)%	20,9	0,8	(16,7)	(32,1)	(45,5)
	60,27	0,0%	40,8	19,0	-	(16,7)	(31,3)
	63,29	5,0%	60,6	37,3	16,7	(1,3)	(17,1)
	66,30	10,0%	80,5	55,5	33,5	14,1	(2,9)

## SP Venta SIA

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		5,36%	5,86%	6,36%	6,86%	7,36%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	48,96	(10,0)%	9,7	(20,0)	(46,8)	(70,9)	(92,7)
	51,68	(5,0)%	36,7	5,1	(23,4)	(49,1)	(72,3)
	54,40	0,0%	63,7	30,2	-	(27,2)	(51,8)
	57,12	5,0%	90,7	55,3	23,4	(5,4)	(31,4)
	59,84	10,0%	117,7	80,4	46,8	16,4	(11,0)

## BRVE SIA

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		5,91%	6,41%	6,91%	7,41%	7,91%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	51,95	(10,0)%	0,2	(6,6)	(12,8)	(18,4)	(23,4)
	54,84	(5,0)%	7,5	0,2	(6,4)	(12,4)	(17,8)
	57,73	0,0%	14,8	7,0	-	(6,4)	(12,1)
	60,61	5,0%	22,0	13,8	6,4	(0,4)	(6,5)
	63,50	10,0%	29,3	20,6	12,8	5,7	(0,8)

## CVE SIA

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		5,91%	6,41%	6,91%	7,41%	7,91%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	51,95	(10,0)%	1,7	(12,3)	(25,0)	(36,4)	(46,8)
	54,84	(5,0)%	15,9	1,0	(12,5)	(24,7)	(35,8)
	57,73	0,0%	30,2	14,3	-	(13,0)	(24,7)
	60,61	5,0%	44,5	27,7	12,5	(1,2)	(13,7)
	63,50	10,0%	58,7	41,0	25,0	10,5	(2,6)

## UAB "Vėjas LT"

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		5,36%	5,86%	6,36%	6,86%	7,36%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	54,25	(10,0)%	10,4	(3,5)	(16,3)	(28,0)	(38,8)
	57,26	(5,0)%	19,9	5,2	(8,2)	(20,4)	(31,7)
	60,27	0,0%	29,3	14,0	-	(12,8)	(24,6)
	63,29	5,0%	38,8	22,8	8,2	(5,2)	(17,5)
	66,30	10,0%	48,2	31,6	16,3	2,4	(10,4)

UAB "WINDLIT"

		Vidutinė diskonto norma (po mokesčių)					
		5,36%	5,86%	6,36%	6,86%	7,36%	
		Δ	(1,0)%	(0,5)%	(0,0)%	0,5%	1,0%
Vidutinė efektyvi elektros kaina 2025-2060 (realiomis kainomis), EUR/MWh	54,25	(10,0)%	21,9	(3,3)	(26,3)	(47,3)	(66,7)
	57,26	(5,0)%	37,4	11,0	(13,1)	(35,2)	(55,4)
	60,27	0,0%	52,8	25,2	-	(23,1)	(44,2)
	63,29	5,0%	68,3	39,5	13,1	(10,9)	(33,0)
	66,30	10,0%	83,8	53,7	26,3	1,2	(21,8)

## 12 Kitas finansinis turtas

mln. Eur	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>Kitas ilgalaikis finansinis turtas</b>		
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	30,1	32,0
Nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP	5,1	5,0
<b>Likutinė vertė</b>	<b>35,2</b>	<b>37,0</b>
<b>Kitas trumpalaikis finansinis turtas</b>		
Trumpalaikiai indėliai	-	110,4
<b>Likutinė vertė</b>	<b>-</b>	<b>110,4</b>

### 12.1 Investicinių fondų tikrosios vertės pokytis

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
<b>Likutinė vertė sausio 1 d.</b>	<b>32,0</b>	<b>20,6</b>
Papildomos investicijos	3,8	10,3
Investicijų grąža	-	(15,6)
Tikrosios vertės pokytis	(5,7)	16,7
<b>Likutinė vertė gruodžio 31 d.</b>	<b>30,1</b>	<b>32,0</b>

### 12.2 Svarbūs apskaitiniai vertinimai: Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN

Grupė yra investavusi į investicinius fondus. Fondai yra valdomi nepriklausomų subjektų (valdytojų), kurie yra atsakingi už investavimo sprendimus. Atitinkamai, Grupės vadovybės nuomone, Grupė neturi galios kontroliuoti fondų veiklos ir neturi jų kontrolės.

2024 m. gruodžio 31 d. investicijų į „Smart Energy Fund“ likutinė vertė buvo 18,6 mln. Eur (2023 m. gruodžio 31 d. – 22,4 mln. Eur), investicijų į „World Fund“ likutinė vertė – 11,5 mln. Eur (2023 m. gruodžio 31 d. – 9,6 mln. Eur).

Fondų tikroji vertė buvo nustatyta atsižvelgiant į investicijų pardavimus, naujausius investavimo etapus arba kitus naujausius įvykius ir duomenis (21 pastaba).

Tikroji fondų vertė priskiriama 3-iajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

## 13 Prekybos gautinos sumos

mln. Eur	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>Gautinos sumos pagal sutartis su klientais</b>		
Gautinos sumos už elektros energiją	204,6	168,1
Gautinos sumos už dujas	76,8	91,3
Kitos prekybos gautinos sumos	23,8	18,5
<b>Iš viso</b>	<b>305,2</b>	<b>277,9</b>
Atimti: atidėjimys nuostoliams	(11,2)	(12,0)
<b>Likutinė vertė</b>	<b>294,0</b>	<b>265,9</b>

2024 m. gruodžio 31 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupė nebuvo įkeitusi reikalavimo teisės į prekybos gautinas sumas.

Gautinoms sumoms palūkanos neskaičiuojamos, įprastas atsiskaitymo terminas yra 15–30 dienų. Prekybos gautinos sumos, kurių atsiskaitymo terminas yra ilgesnis nei 30 dienų, sudaro nereikšmingą visų prekybos gautinų sumų dalį. Grupė nesuteikia ilgesnio nei 1 metai atsiskaitymo termino. Grupė nenustatė jokio reikšmingo finansavimo komponento. Atsiskaitymo sąlygos ir terminai tarp susijusių šalių yra nurodyti 20-oje pastaboje.

## 14 Nuosavas kapitalas

### 14.1 Įstatinis kapitalas

Grupės įstatinio kapitalo struktūra ir akcininkai:

Grupės akcininkai	2024 m. gruodžio 31 d.		2023 m. gruodžio 31 d.	
	Įstatinis kapitalas, mln. Eur	%	Įstatinis kapitalas, mln. Eur	%
Lietuvos Respublika, atstovaujama LR finansų ministerijos	1 212,1	74,99	1 212,1	74,99
Kiti akcininkai	404,3	25,01	404,3	25,01
<b>Iš viso</b>	<b>1 616,4</b>		<b>1 616,4</b>	

2024 m. gruodžio 31 d. Grupės akcinis kapitalas sudarė 1 616,4 mln. Eur (2023 m. gruodžio 31 d. – 1 616,4 mln. Eur) ir buvo padalytas į 72 388 960 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 22,33 Eur (2023 m. gruodžio 31 d. – 72 388 960 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 22,33 Eur).

### 14.2 Rezervo savoms akcijoms įsigyti panaikinimas

2024 m. kovo 27 d. vykusiame eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo nuspręsta panaikinti rezervą savų paprastųjų vardinių akcijų įsigijimui ir iš „Savų akcijų rezervo“ į „Nepaskirstytąjį pelną“ perkelti 37,7 mln. Eur.

### 14.3 Dividendai

12 mėn. laikotarpiu patrunuojančiosios bendrovės paskelbti dividendai:

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
AB „Ignitis grupė“	94,5	91,7

48,0 mln. Eur dividendų už 2024 m. pirmąjį pusmetį buvo patvirtinti neeilinio visuotinio akcininkų susirinkime, vykusiame 2024 m. rugsėjo 11 d., ir 46,5 mln. Eur dividendų už 2023 m. antrąjį pusmetį buvo patvirtinti eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime, vykusiame 2024 m. kovo 27 d. 46,5 mln. Eur dividendų už 2023 m. pirmąjį pusmetį buvo patvirtinti neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime, vykusiame 2023 m. rugsėjo 21 d., ir 45,2 mln. Eur dividendų už 2022 m. antrąjį pusmetį buvo patvirtinti eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime, vykusiame 2023 m. kovo 30 d.

### 14.4 Dividendai nekontroliuojančiai daliai

Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimui pripažinti Grupė naudoja numatomo įsigijimo metodą. Kadangi, pripažinus finansinį įsipareigojimą, nekontroliuojančių akcininkų dalių pripažinimas nutraukiamas pagal numatomo įsigijimo metodą, susijusios dalys tiek Finansinės padėties ataskaitoje, tiek Pelno (nuostolių) ataskaitoje yra pateikiamos kaip jau valdomos patrunuojančiosios bendrovės nuosavo kapitalo savininkų, nors jos vis dar yra nekontroliuojančios dalys.

Dėl aukščiausiai minimos priežasties, Grupės įmonės UAB Kauno kogeneracinė jėgainė paskelbti 11,8 mln. Eur dividendai nekontroliuojančiam akcininkui per 2024 m. 9 mėn. (2023 m. 9 mėn. – 14,2 mln. Eur) buvo pateikti kaip nekontroliuojančiai daliai išmokėti dividendai.

### 14.5 Pelnas, tenkantis vienai akcijai

Grupės pelną, tenkantį vienai akcijai, ir sumažintą pelną, tenkantį vienai akcijai, sudaro:

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
<b>Grynasis pelnas</b>	<b>276,2</b>	<b>320,2</b>
Priskiriama:		
AB „Ignitis grupė“ akcininkams	276,2	320,2
Nekontroliuojančiai daliai	-	-
Akcijų nominaliąja verte skaičiaus svertinis vidurkis	72 388 960	72 388 960
AB „Ignitis grupė“ akcininkams priskirtinas pagrindinis ir sumažintas pelnas (nuostoliai), tenkantis vienai akcijai (Eur)	3,82	4,42

Pagrindinis ir sumažintas pelnas, tenkantis vienai akcijai, buvo apskaičiuoti pagal vidutinį svertinį paprastųjų akcijų skaičių, kuris 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 72 388 960 vnt. (2023 m. gruodžio 31 d. – 72 388 960 vnt.).

## 15 Finansavimas

### 15.1 Paskolos, obligacijos ir nuomos įsipareigojimai

mln. Eur	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Išleistos obligacijos	893,5	891,8
Gautos paskolos iš bankų	682,8	629,4
Banko sąskaitos perviršis, kredito linijos	135,3	-
Nuomos įsipareigojimai	68,1	42,3
<b>Ilgalaikė dalis, iš viso</b>	<b>1 779,7</b>	<b>1 563,5</b>
Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis	51,9	42,7
Išleistų obligacijų einamųjų metų dalis	9,2	9,2
Banko sąskaitos perviršis, kredito linijos	-	12,6
Nuomos įsipareigojimai	6,0	5,2
<b>Trumpalaikė dalis, iš viso</b>	<b>67,1</b>	<b>69,7</b>
<b>Iš viso</b>	<b>1 846,8</b>	<b>1 633,2</b>

Paskolų, obligacijų ir nuomos įsipareigojimų grąžinimo terminai:

mln. Eur	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Iki 1 metų	67,1	69,7
Nuo 1 iki 2 metų	270,1	120,1
Nuo 2 iki 5 metų	772,9	747,3
Po 5 metų	736,7	696,1
<b>Iš viso</b>	<b>1 846,8</b>	<b>1 633,2</b>

Grupės paskolos ir nuomos įsipareigojimai denominuoti eurais ir Lenkijos zlotais, obligacijos – eurais.

### 15.2 Grynoji skola

Grynoji skola yra ne TFAS likvidumo rodiklis, kuris naudojamas skolos ir labai likvidaus Grupės valdomo turto santykiui nustatyti. Vadovybė seka Grynosios skolos rodiklį rizikos valdymo tikslais. Tik skolos finansinėms įstaigoms, išleistos obligacijos ir susijusios mokėtinos palūkanos bei nuomos įsipareigojimai yra įtraukti į Grynosios skolos skaičiavimą. Vadovybė Grynosios skolos rodiklį šių finansinių ataskaitų parengimo tikslais apibrėžia taip, kaip pateikta toliau.

Grynosios skolos likučiai:

mln. Eur	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	(234,5)	(205,3)
Trumpalaikiai indėliai	-	(110,4)
Ilgalaikė dalis	1 779,7	1 563,5
Trumpalaikė dalis	67,1	69,7
<b>Grynoji skola</b>	<b>1 612,3</b>	<b>1 317,5</b>

## 15.2.1 Likvidumo rezervas

Grupė likvidumo riziką valdo sudarydama kredito linijos, sąskaitos perviršio sutartis su bankais. 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė buvo sudariusi šešias kredito linijos sutartis su šešiais atskirais bankais, kurių bendra limito vertė siekė 570,2 mln. Eur. Panaudota šių sutarčių suma siekė 135,5 mln. Eur (2023 m. gruodžio 31 d – 87,4 mln. Eur). Kredito linijos sutartys yra pagal pareikalavimą, t.y. bankas turi suteikti finansavimą pateikus prašymą.

mln. Eur	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Kredito linijų sutartys	270,0	270,1
Banko sąskaitos perviršio sutartys	164,7	287,5
<b>Nepanaudoti likučiai, iš viso</b>	<b>434,7</b>	<b>557,6</b>
Pinigai bankų sąskaitose	212,1	204,8
Nedisponuojamos lėšos	22,4	0,5
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai, iš viso</b>	<b>234,5</b>	<b>205,3</b>
Terminuoti indėliai	-	110,4
<b>Terminuoti indėliai, iš viso</b>	<b>-</b>	<b>110,4</b>
<b>Likvidumo rezervas, iš viso</b>	<b>669,2</b>	<b>873,3</b>

## 15.2.2 Grupės Grynosios skolos likučių ir finansinės veiklos pinigų srautų suderinimas

mln. Eur	Paskolos ir obligacijos		Nuomos įsipareigojimai		Turtas		Iš viso
	Ilgalai kės	Trumpai aikės	Ilgalai kiai	Trumpai laikiai	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	Trumpai laikiai indėliai	
<b>Grynoji skola 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>1 521,2</b>	<b>64,5</b>	<b>42,3</b>	<b>5,2</b>	<b>(205,3)</b>	<b>(110,4)</b>	<b>1 317,5</b>
<b>Piniginiai pokyčiai</b>							
Pinigų ir pinigų ekvivalentų (padidėjimas)	-	-	-	-	79,8	-	<b>79,8</b>
Gautos paskolos	102,9	8,0	-	-	-	-	<b>110,9</b>
Susigrąžintos paskolos	-	(48,6)	-	-	-	-	<b>(48,6)</b>
Nuomos mokėjimai	-	-	-	(7,4)	-	-	<b>(7,4)</b>
Sumokėtos palūkanos	-	(45,1)	-	(1,2)	-	-	<b>(46,3)</b>
Sąskaitos perviršio grynas pokytis	135,3	(12,5)	-	-	-	-	<b>122,8</b>
Gautos palūkanos	-	-	-	-	-	3,1	<b>3,1</b>
Perklasifikavimai tarp grupių	-	-	-	-	(109,0)	109,0	-
<b>Nepiniginiai pokyčiai</b>							
Sudarytos nuomos sutartys	-	-	29,4	2,1	-	-	<b>31,5</b>
Gautinų palūkanų sukaupimas	-	-	-	-	-	(1,7)	<b>(1,7)</b>
Mokėtinų palūkanų sukaupimas	1,5	45,8	-	2,1	-	-	<b>49,4</b>
Nuomos įsipareigojimų pakartotinis vertinimas	-	-	0,8	0,1	-	-	<b>0,9</b>
Perklasifikavimai tarp straipsnių	(48,8)	48,8	(5,2)	5,2	-	-	-
Prisiimti įsipareigojimai verslo jungimo metu	-	-	1,3	-	-	-	<b>1,3</b>
Kiti nepiniginiai pokyčiai	(1,9)	-	(0,2)	-	-	-	<b>(2,1)</b>
Valiutos kurso pokytis	1,4	0,2	(0,3)	(0,1)	-	-	<b>1,2</b>
<b>Grynoji skola 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>1 711,6</b>	<b>61,1</b>	<b>68,1</b>	<b>6,0</b>	<b>(234,5)</b>	<b>-</b>	<b>1 612,3</b>

## 16 Atidėjiniai

Grupės atidėjinių judėjimas:

mln. Eur	Apyvartinių taršos leidimų atidėjinys	Atidėjiniai išmokoms darbuotojams	Atidėjiniai servitutamams	Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir sisteminės paslaugos reguliaciniai skirtumai	Visuomeninio elektros energijos tiekimo veiklos reguliaciniai skirtumai	Kiti atidėjiniai	Iš viso
<b>Likutis 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>8,8</b>	<b>6,0</b>	<b>5,5</b>	<b>46,3</b>	<b>13,1</b>	<b>8,6</b>	<b>88,3</b>
Nauji atidėjiniai, kurie anksčiau nebuvo apskaičiuoti	-	-	-	-	-	0,2	<b>0,2</b>
Padidėjimas (sumažėjimas) per laikotarpį	18,8	1,3	-	42,4	(11,0)	4,0	<b>55,5</b>
Panaudota per laikotarpį	(9,3)	(0,4)	-	(1,2)	-	(6,5)	<b>(17,4)</b>
Prielaidų pasikeitimo rezultatas	-	0,1	(4,7)	-	(1,4)	0,7	<b>(5,3)</b>
Diskontavimo įtaka	-	-	-	2,1	-	0,2	<b>2,3</b>
Perklasifikavimas iš kitų grupių	-	-	-	-	-	5,2	<b>5,2</b>
Valiutos kurso įtaka	-	-	-	-	-	0,2	<b>0,2</b>
<b>Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>18,3</b>	<b>7,0</b>	<b>0,8</b>	<b>89,6</b>	<b>0,7</b>	<b>12,6</b>	<b>129,0</b>
Ilgalaikiai	-	5,6	0,6	86,5	-	7,8	<b>100,5</b>
Trumpalaikiai	18,3	1,4	0,2	3,1	0,7	4,8	<b>28,5</b>

Viso atidėjinių pokytis per 2024 m. – 40,7 mln. Eur. Pokytis pripažintas Pelno (nuostolių) ataskaitoje – 43,4 mln. Eur, kapitalizuota į nuomos teise valdomą turtą – 0,9 mln. Eur, pripažinta Bendrųjų pajamų ataskaitoje – 0,1 mln. Eur, pripažinta nematerialiajame turte – 5,1 mln. Eur ir pripažinta materialiajame turte 1,4 mln. Eur (viso atidėjinių pokytis per 2023 m. – 32,7 mln. Eur. Pokytis pripažintas Pelno (nuostolių) ataskaitoje – 36,0 mln. Eur, kapitalizuota į nuomos teise valdomą turtą – 1,5 mln. Eur, pripažinta Bendrųjų pajamų ataskaitoje – -1,5 mln. Eur ir pripažinta nematerialiajame turte – -3,3 mln. Eur).

## 16.1 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

## 16.1.1 Atidėjiniai servitutamams

2017 m. lapkričio 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos elektros energetikos įstatymo pakeitimai, pagal kuriuos numatyta kompensuoti servitutus, nustatomus operatoriui nepriklausančios žemės sklypuose įrengiant elektros tinklus. Pagal šį įstatymą numatyta, kad statant perdavimo, skirstymo tinklus ar montuojant kitą elektros įrangą, nuostoliams atlyginti bus mokama vienkartinė kompensacija už naudojimąsi įstatymu nustatytais servitutamais (kurie įsigaliojo iki 2004 m. liepos 10 d.). Kompensacijos už servitutus mokėjimo metodika įsigaliojo nuo 2018 m. liepos 31 d. Remiantis šia metodika 2018 m. buvo įvertinta ir apskaityta bendra išmokų už servitutus suma. Atliekant šį vertinimą, buvo padaryta reikšminga prielaida dėl žemės savininkų, kurie kreipis kompensacijos, skaičiaus, nes įstatyme numatyta, kad kompensacijos turi būti išmokamos tiems savininkams, kurie kreipiasi dėl jos.



Grupė peržiūrėjo kitas prielaidas, taikytas atidėjinių apskaičiavimui, ypač dėl tikėtino pareiškėjų skaičiaus, laikotarpio, per kurį turi būti išmokėtos kompensacijos, ir diskonto normos:

- 2023 metais tikėtinas pareiškėjų skaičius buvo įvertintas remiantis faktine keturių metų istorine informacija. Bendra kompensacijos suma buvo apskaičiuota naudojant procentą klientų, kurie tikėtina nesikreips dėl kompensacijos. 81,86 proc. buvo naudojama 2023 m. gruodžio 31 d., remiantis vadovybės įvertinimu ir faktiniu klientų, kurie kreipėsi dėl kompensacijos 2018–2019 ir 2022–2023 m., skaičiumi, kai vidutinė metinė norma buvo apie 1,42 proc. (istoriniai 2021 ir 2020 metų duomenys neįtraukti į metodikos skaičiavimus dėl aukščiau aprašyto metodinio pertrūkio, kuris iškreiptų bendrą vidurkį);
- 2024 metais tikėtinas pareiškėjų skaičius buvo įvertintas remiantis faktine 2022–2023 metų informacija, su vidutine metine norma, siekiančia tik apie 0,24 proc. Apskaičiavimuose buvo naudojamas procentas klientų, kurie tikėtina nesikreips dėl kompensacijos, ir jis sudarė apie 91,41 proc. 2024 m. gruodžio 31 d.

Įvertinusi pasikeitusias aplinkybes, Grupė nusprendė pakoreguoti atidėjinį sumažindama jo sumą nuo 5,5 mln. Eur iki 0,8 mln. Eur. Nematerialiojo turto daliai šis atidėjinys sumažintas nuo 5,5 iki 0,6 mln. Eur (11.4 pastaba).

### 16.1.2 Kompensacijų už specialiąsias žemės naudojimo sąlygas (apsaugos zonas) atidėjinys

Be pirmiau minėtų dalykų, Aplinkos ministerija parengė kompensacijos dėl specialiųjų žemės naudojimo sąlygų taikymo Lietuvos Respublikos specialiųjų žemės naudojimo sąlygų įstatyme nurodytose teritorijose, nustatytose tenkinant viešąjį interesą, apskaičiavimo ir išmokėjimo metodiką, kuris įsigaliojo 2020 m. balandžio 8 d. 2020 m. birželio 18 d. buvo gautas Lietuvos Respublikos energetikos ministerijos raštas, kuriame paaiškinta, kad Metodikos nuostatos taikomos tiek esamam, tiek naujai pastatytam tinklui. Remiantis Metodikos nuostatomis, kompensacija už apsaugos zonas būtų mokama įregistruotoms apsaugos zonoms, t. y. pagal supaprastintą procedūrą tai įvyktų po 2023 m., o kompensacijos dydis yra nustatomas atsižvelgus į pagrindinę sklypo paskirtį, apribojimų apimtį tam tikrus nuostolius, kuriuos patyrė sklypo savininkai kurie pagrįsti patvirtinančiais dokumentais.

Atsižvelgdama į šiuos metodinius reikalavimus ir turimus duomenis, Grupė negali patikimai įvertinti būsimų kompensacijų už įregistruotas specialiąsias žemės naudojimo sąlygas (saugomas teritorijas), todėl pagal 37-ąją TAS šis įsipareigojimas neatitinka pripažinimo sąlygų ir atitinkamai nėra pripažįstamas finansinėse ataskaitose. Be to, vadovybė, neturėdama visos reikalingos informacijos, negali pateikti galimo nenumatyto įvykio kiekybinio įvertinimo.

## 17 Išvestinės finansinės priemonės

Grupės išvestinės finansinės priemonės, susijusias su elektros ir dujų prekėmis, sudaro:

- *sutartys, sudarytos tiesiogiai su kitomis šalimis įsigyjant tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių (angl. Over-the-Counter, OTC);*
- *sutartys, sudarytos per „Nasdaq Commodities“ rinką;*
- *kitos sutartys.*

„Nasdaq“ sutarčių tikroji vertė sudengiama kasdien. Atitinkamai Finansinės padėties ataskaitoje finansinis turtas ar įsipareigojimai nėra pripažįstami. Tokių sandorių pelnas ar nuostoliai pripažįstami taip pat, kaip visos kitos išvestinės finansinės priemonės.

### 17.1 Išvestinės finansinės priemonės finansinės padėties ataskaitoje

mln. Eur	2024 m.	2023 m.
	gruodžio 31 d.	gruodžio 31 d.
Kitas ilgalaikis turtas	2,3	2,6
Kitas trumpalaikis turtas	2,9	8,9
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	-	(8,1)
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	(8,4)	(9,2)
<b>Likutinė vertė</b>	<b>(3,2)</b>	<b>(5,8)</b>

Išvestinių finansinių priemonių pokyčiai:

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
<b>Likutinė vertė sausio 1 d.</b>	<b>(5,8)</b>	<b>39,5</b>
Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pokytis „Finansinėse pajamose“	0,7	0,1
Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pokytis „Finansinėse sąnaudose“	(0,2)	(0,8)
Neveiksmingų OTC tikrosios vertės pokytis „Kitose bendrosiose pajamose“	0,9	(6,1)
<b>Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) iš OTC ir kitų neveiksmingų finansinių priemonių</b>	<b>1,4</b>	<b>(6,8)</b>
<b>Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) iš neveiksmingų „Nasdaq“ priemonių „Kitose bendrosiose pajamose“</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(17,9)</b>
<b>Nerealizuotas pelnas (nuostoliai), iš viso</b>	<b>1,1</b>	<b>(24,7)</b>
Veiksmingų OTC tikrosios vertės pokytis	1,2	(38,6)
Veiksmingų „Nasdaq“ tikrosios vertės pokytis	(2,9)	(80,7)
<b>Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) „Kitose bendrosiose pajamose“</b>	<b>(1,7)</b>	<b>(119,3)</b>
<b>„Nasdaq“ tikrosios vertės pokytis padengtas pinigais</b>	<b>3,2</b>	<b>98,7</b>
<b>Likutinė vertė gruodžio 31 d.</b>	<b>(3,2)</b>	<b>(5,8)</b>

### 17.2 Išvestinės finansinės priemonės Pelno (nuostolių) ataskaitoje

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Pripažintas pelnas (nuostoliai) iš OTC ir „Nasdaq“	2,7	15,9
Nerealizuotas pelnas (nuostoliai)	1,1	(24,7)
<b>Pelno (nuostolių) ataskaitoje – neveiksmingas apsidraudimo priemonių rezultatas, iš viso</b>	<b>3,8</b>	<b>(8,8)</b>
Veiksmingos apsidraudimo priemonės perklasifikuotos iš kitų bendrųjų pajamų į Pelno (nuostolių) ataskaitą	(2,1)	(40,5)
<b>Pelno (nuostolių) ataskaitoje – veiksmingos apsidraudimo priemonių rezultatas, iš viso</b>	<b>(2,1)</b>	<b>(40,5)</b>
<b>Pripažinta Pelno (nuostolių) ataskaitoje, iš viso</b>	<b>1,7</b>	<b>(45,3)</b>



## 18 Grupės struktūra

### 18.1 Grupės įmonių sąrašas

Grupės įmonių veiklos apžvalga pateikta 2023 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4.8 Grupės įmonių rezultatai“ ir mūsų [interneto svetainėje](#).

### 18.2 Pokyčiai struktūroje

#### 18.2.1 Akcijų įsigijimas verslo jungimo metu

2024 m. laikotarpiu Grupė įsigijo šias dukterines įmones, kurios vysto atsinaujinančios energetikos išteklių projektus:

- 2024 m. spalio 1 d. Grupė įsigijo 100 proc. Sunrise 1 sp. z o.o. akcijų, 100 proc. Sunrise 2 sp. z o.o. akcijų ir 100 proc. Sunrise 4 sp. z o.o. akcijų.
- 2024 m. gruodžio 20 d. Grupė įsigijo 50 proc. TÖRVA 1 ENERGIAPARK OÜ akcijų, 50 proc. PÄRNU 1 ENERGIAPARK OÜ akcijų ir 50 proc. KADRINA 1 ENERGIAPARK OÜ akcijų..

#### 18.2.2 Naujų dukterinių įmonių įsteigimas

2024 m. sausio mėn. AB „Ignitis gamyba“ įsteigė naują dukterinę įmonę UAB „Ignitis gamyba projektai“.

2024 m. balandžio mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsteigė naujas dukterines įmones: UAB „Ignitis renewables projektai 9“ ir UAB „Ignitis renewables projektai 10“.

2024 m. gegužės mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsteigė naują dukterinę įmonę UAB „Ignitis renewables projektai 11“.

2024 m. liepos mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsteigė dvi naujas dukterines įmones: UAB „Ignitis renewables Estonia OÜ“ ir UAB „Ignitis renewables DevCo1 OÜ“.

### 18.3 Verslo jungimai

Verslo jungimui apskaityti Grupė taikė įsigijimo apskaitos metodą pagal 3-iojo TFAS nuostatas. Remiantis minėtu metodu įsigijimo savikaina nustatoma kaip nurodyto turto, patirtų įsipareigojimų ir nuosavybės priemonių, išleistų mainais už įsigijamo verslo kontrolę, tikrųjų verčių suma apskaitimo dieną.

Verslo jungimų metu Grupė atliko įvertinimą ir nustatė, kad skirtumas tarp verslo įsigijimo savikainos ir įsigyto grynojo turto tikrosios vertės yra prestižas.

#### 18.3.1 Dukterinių įmonių įsigijimas 2024 m.

2024 m. naujų įsigytų dukterinių įmonių verslo jungimo metu nustatytos įsigyto turto ir prisiimtų įsipareigojimų tikrosios vertės:

mln. Eur	Pastaba	Sunrise 1 sp. z o.o.	Sunrise 2 sp. z o.o.	Sunrise 4 sp. z o.o.
<b>Įsigytas turtas</b>				
Ilgalaikis materialusis turtas				15,3
Naudojimo teise valdomas turtas				1,3
Kitos gautinos sumos				2,7
<b>Prisiimti įsipareigojimai</b>				
Nuomos įsipareigojimai	15.2.2		(1,3)	
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai			(3,7)	
<b>Iš viso įsigyto identifikuojamo grynojo turto</b>				
<b>14,3</b>				
Sumokėtas atlygis				
(16,0)				
Neapibrėžtasis atlygis				
(0,3)				
<b>Visas perleistas atlygis:</b>				
<b>(16,3)</b>				
Prestižas atsiradęs dėl dukterinių įmonių įsigijimo				
2,0				
<b>Dukterinių įmonių įsigijimo grynieji pinigų srautai</b>				
Pinigai, sumokėti akcijų pardavėjui (ataskaitiniame laikotarpyje)				
(0,7)				
Įgyti pinigai ir pinigų ekvivalentai				
-				
<b>Grynieji pinigų srautai</b>				
<b>(0,7)</b>				

#### Sunrise 1 sp. z o.o., Sunrise 2 sp. z o.o. ir Sunrise 4 sp. z o.o. įsigijimas

2024 m. spalio 1 d. Grupė įsigijo 100 proc. įmonių Sunrise 1 sp. z o.o., Sunrise 2 sp. z o.o. ir Sunrise 4 sp. z o.o. akcijų iš juridinio asmens. 2024 m. gruodžio 31 d. akcijų nuosavybės teisės priklausė Grupėi. Visas perleistas atlygis sudarė 16,3 mln. Eur, iš kurių 16,0 mln. Eur buvo sumokėta banko pavedimu, 0,3 mln. Eur buvo identifikuoti kaip neapibrėžtasis atlygis, susijęs su konkrečiais pardavėjo įsipareigojimais, nustatytais akcijų pirkimo–pardavimo sutartyje. 2024 m. gruodžio 31 d. neapibrėžtasis atlygis nebuvo sumokėtas ir bus sumokėtas tik tuo atveju, jei bus įvykdyti konkretūs pardavėjo įsipareigojimai. Grupės vadovybė įvertino, kad rezultatų intervalas (nediskontuotas) yra 100 proc. viso 2024 m. gruodžio 31 d. apskaityto neapibrėžtojo atlygio.

Įsigijamo ūkio subjekto pajamos ir pelnas (nuostoliai) nuo įsigijimo datos nėra reikšmingi ataskaitiniu laikotarpiu.

Jeigu Sunrise 1 sp. z o.o., Sunrise 2 sp. z o.o. ir Sunrise 4 sp. z o.o. įsigijimas būtų įvykęs 2024 m. sausio 1 d., vadovybės vertinimu, Grupės visos pajamos ir grynas pelnas už ataskaitinį laikotarpį nebūtų reikšmingai pasikeitę. Nustatydamas šias sumas vadovybė darė prielaidą, kad tikrosios vertės koregavimai, atsiradę įsigijimo dieną, būtų buvę tokie patys, jei įsigijimas būtų įvykęs 2024 m. sausio 1 d. Grupė nepatyrė reikšmingų su įsigijimu susijusių išlaidų.

2024 m. gruodžio 31 d. neapibrėžtasis atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą sudaro 0,3 mln. Eur ir Finansinės padėties ataskaitoje yra pateiktas kaip Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai.

**TŪRVA 1 ENERGIAPARK OŪ, PĀRNU 1 ENERGIAPARK OŪ ir KADRINA 1 ENERGIAPARK OŪ įsigijimas**

2024 m. gruodžio 20 d. Grupė įsigijo 50 proc. įmonių TŪRVA 1 ENERGIAPARK OŪ, PĀRNU 1 ENERGIAPARK OŪ ir KADRINA 1 ENERGIAPARK OŪ akcijų iš juridinio asmens. 2024 m. gruodžio 31 d. 50 proc. akcijų nuosavybės teisės priklausė Grupei. Kadangi, remiantis akcininkų sutartimi, Grupė turi galimybę bet kada įsigyti (pasirinkimo pirkti sandoris) visas likusias akcijas (50 proc.), Grupės vadovybė nustatė, kad Grupė kontroliuoja TŪRVA 1 ENERGIAPARK OŪ, PĀRNU 1 ENERGIAPARK OŪ ir KADRINA 1 ENERGIAPARK OŪ. Visos trys įmonės įregistruotos 2024 m. lapkričio 27 d. Visas perleistas atlygis sudarė 0,2 mln. Eur, kurie sumokėti banko pavedimu. Neapibrėžtasis atlygis nebuvo identifiкуotas. Įsigyto turto ir prisiimtų įsipareigojimų tikrosios vertės nėra reikšmingos, todėl atskleidimas nėra pateikiamas.

**18.3.2 Neapibrėžtasis atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą**

Neapibrėžtasis atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą Finansinės padėties ataskaitoje pateikiamas taip:

mln. Eur	2024 m. gruodžio 31 d.		2023 m. gruodžio 31 d.	
	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai
Neapibrėžtasis atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą	4,7	33,4	38,5	27,5

**19 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai****19.1 Teisminiai ginčai**

Svarbiausi 2024 m. rugsėjo 30 d. teisminiai ginčai:

Teisminis ginčas	Ar yra reikšmingų pokyčių nuo 2023 m. gruodžio 31 d.?	Ar Grupė yra proceso dalyvė?	Ar atidėjiny pripažintas Finansinės padėties ataskaitoje?
Ginčas dėl paskirtojo tiekėjo schemos ir SGD kainos dedamosios	Ne	Ne	Ne
Europos Komisijos tyrimas dėl valstybės pagalbos pagal strateginio rezervo priemonę	Ne	Ne	Ne
Ginčas su UAB Kauno termofikacijos elektrinė	Taip	Taip	Ne

**Ginčas su UAB Kauno termofikacijos elektrinė**

2024 m. birželio 13 d. Vilniaus miesto apylinkės teismas atmetė UAB Kauno termofikacijos elektrinė ieškinį.

2024 m. liepos 15 d. UAB Kauno termofikacijos elektrinė pateikė 2 apeliacinius skundus: (1) Dėl Vilniaus miesto apylinkės teismo 2024 m. birželio 25 d. papildomo sprendimo, kuriuo Energetikos ministerijai priteisiamos jų byloje (advokato teisei pagalbai apmokėti) patirtos bylinėjimosi išlaidos; (2) Dėl Vilniaus miesto apylinkės teismo 2024 m. birželio 13d. sprendimo, kuriuo UAB Kauno termofikacijos elektrinė ieškiny atsakovui UAB „Ignitis“ atmetas.

Informacija apie įvykius po atskaitinio laikotarpio pateikta 22 pastaboje.

**20 Sandoriai su susijusiomis šalimis**

Susijusios šalys	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos	Pardavimai	Pirkimai
	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. 12 mėn.	2024 m. 12 mėn.
LITGRID AB	31,3	29,9	163,9	262,8
AB „Amber Grid“	7,9	4,3	37,3	32,5
BALTPPOOL UAB	0,4	-	20,8	0,1
UAB GET Baltic	13,1	0,7	24,8	68,9
Kitos susijusios šalys	1,7	5,2	19,0	31,3
<b>Iš viso</b>	<b>54,4</b>	<b>40,1</b>	<b>265,8</b>	<b>395,6</b>

Susijusios šalys	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos	Pardavimai	Pirkimai
	2023 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2023 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
LITGRID AB	15,4	15,2	143,1	125,2
AB „Amber Grid“	6,0	3,4	20,6	24,4
BALTPPOOL UAB	0,1	1,7	72,9	1,0
UAB GET Baltic	4,2	0,2	116,7	104,1
Kitos susijusios šalys	10,3	3,9	18,5	23,9
<b>Iš viso</b>	<b>36,0</b>	<b>24,4</b>	<b>371,8</b>	<b>278,6</b>

**20.1 Išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims**

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Atlyginimai ir kitos trumpalaikės išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims	1,7	1,3
Iš jų:		
Trumpalaikės išmokos – atlyginimai ir kitos išmokos	1,5	1,1
Ilgalaikės išmokos	0,2	0,2
Pagrindinių vadovujančių asmenų skaičius	12	12

2024 m. 12 mėn. ir 2023 m. 12 mėn. laikotarpiais valdybos (įskaitant vadovą) ir stebėtojų tarybos nariai buvo priskiriami pagrindiniams vadovaujantiems asmenims. Daugiau informacijos apie pagrindinius vadovujančius asmenis pateikiame 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“.

## 21 Finansinių priemonių tikrosios vertės

### 21.1 Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama

Grupės suteiktų paskolų tikroji vertė buvo skaičiuojama diskontuojant būsimuosius pinigų srautus pagal rinkoje stebimą palūkanų normą, taikomą panašaus laikotarpio obligacijoms. 2024 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,55 proc. vidutinę svertinę diskonto normą (2023 m. gruodžio 31 d. – 3,95 proc.). Su suteiktomis paskolomis susijusių finansinių priemonių tikrosios vertės nustatymas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Grupės išleistų obligacijų tikroji vertė buvo apskaičiuota diskontuojant būsimuosius pinigų srautus, susijusius su kupono mokėjimais, remiantis rinkoje stebima palūkanų norma ir įprastais su išleistomis obligacijomis susijusiais būsimaisiais mokėjimais. 2024 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,55 proc. vidutinę svertinę diskonto normą (2023 m. gruodžio 31 d. – 3,95 proc.). Kiekvienai obligacijų emisijai diskonto norma buvo nustatyta kaip tam tikrų išleistų obligacijų pajamingumas. Išleistų obligacijų tikrosios vertės nustatymas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Grupės gautų paskolų tikroji vertė buvo apskaičiuota diskontuojant pinigų srautus, naudojant rinkos palūkanų normą, taikomą panašaus laikotarpio obligacijoms. 2024 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,55 proc. vidutinę svertinę diskonto normą (2023 m. gruodžio 31 d. – 3,95 proc.). Gautų paskolų tikrosios vertės nustatymas yra priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

### 21.2 Finansinių priemonių tikrosios vertės hierarchijos lygiai

Toliau lentelėje parodytas Grupės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas 2024 m. rugsėjo 30 d. pagal hierarchijos lygius:

mln. Eur	Pasta- ba	Likutinė vertė	1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	Iš viso
			Aktyviose rinkose kotiruojama kainos	Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai	Neskel- biami rodikliai	
<b>Finansinės priemonės vertinamos TVPN arba TVKBP</b>						
<b>Turtas</b>						
Išvestinės finansinės priemonės	17	5,2	-	5,2	-	5,2
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	12	30,1	-	-	30,1	30,1
Nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP	12	5,0	-	-	5,0	5,0
<b>Įsipareigojimai</b>						
Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimas		38,0	-	-	38,0	38,0
Išvestinės finansinės priemonės	17	8,4	-	8,4	-	8,4
Neapibrėžtasis atlygis dėl dukterinių įmonių įsigijimo		38,1	-	-	38,1	38,1
<b>Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama</b>						
<b>Turtas</b>						
Suteiktos paskolos		64,8	-	-	64,6	64,6
<b>Įsipareigojimai</b>						
Išleistos obligacijos	15.1	902,6	-	859,6	-	859,6
Gautos paskolos	15.1	870,1	-	837,2	-	837,2

Toliau lentelėje parodytas Grupės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas 2023 m. gruodžio 31 d. pagal hierarchijos lygius:

mln. Eur	Pasta- ba	Likutinė vertė	1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	Iš viso
			Aktyviose rinkose kotiruojama kainos	Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai	Neskel- biami rodikliai	
<b>Finansinės priemonės vertinamos TVPN arba TVKBP</b>						
<b>Turtas</b>						
Išvestinės finansinės priemonės	17	11,5	-	11,5	-	11,5
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	12	32,0	-	-	32,0	32,0
Nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP	12	5,0	-	-	5,0	5,0
<b>Įsipareigojimai</b>						
Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimas		38,0	-	-	38,0	38,0
Išvestinės finansinės priemonės	17	17,3	-	17,3	-	17,3
Neapibrėžtasis atlygis dėl dukterinių įmonių įsigijimo		66,0	-	-	66,0	66,0
<b>Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama</b>						
<b>Turtas</b>						
Suteiktos paskolos		55,9	-	60,3	-	60,3
<b>Įsipareigojimai</b>						
Išleistos obligacijos	15.1	900,9	-	831,8	-	831,8
Gautos paskolos	15.1	684,7	-	640,3	-	640,3

## 22 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

### 22.1 Ginčas su UAB Kauno termofikacijos elektrinė

2025 m. sausio 14 d. Lietuvos apeliacinis teismas išnaginėjo apeliacinį skundą (žr. 31.1.3 pastabą dėl platesnės informacijos) ir 2025 m. vasario 13 d. priėmė sprendimą grąžinti bylą pirmosios instancijos teismui nagrinėti iš naujo.

Kitu reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.



# Patronuojančiosios bendrovės finansinės ataskaitos

7.1 Tarpinė sutrumpinta pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita	180
7.2 Tarpinė sutrumpinta finansinės padėties ataskaita	181
7.3 Tarpinė sutrumpinta nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita	182
7.4 Tarpinė sutrumpinta pinigų srautų ataskaita	183
7.5 Aiškinamasis raštas	184

## 7.1 Tarpinė sutrumpinta pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	2024 m. IV ketv.	2023 m. IV ketv.
Pajamos pagal sutartis su klientais	5	3,7	3,2	1,1	0,9
Dividendų pajamos		210,3	222,4	-	-
<b>Pajamos, iš viso</b>		<b>214,0</b>	<b>225,6</b>	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos		(5,3)	(4,1)	(1,5)	(1,3)
Nusidėvėjimas ir amortizacija		(2,6)	(2,2)	(0,6)	(0,6)
Kitos sąnaudos		(12,6)	(6,4)	(6,7)	(1,7)
<b>Sąnaudos, iš viso</b>		<b>(20,5)</b>	<b>(12,7)</b>	<b>(8,8)</b>	<b>(3,6)</b>
Veiklos pelnas		193,5	212,9	(7,7)	(2,7)
Finansinės pajamos	7	74,9	82,5	20,2	14,5
Finansinės sąnaudos	7	(43,6)	(29,5)	(16,1)	(9,1)
<b>Finansinės veiklos grynasis rezultatas</b>		<b>31,3</b>	<b>53,0</b>	<b>4,1</b>	<b>5,4</b>
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>		<b>224,8</b>	<b>265,9</b>	<b>(3,6)</b>	<b>2,7</b>
Pelno mokesčio/(sąnaudos) pajamos		(1,5)	(6,0)	(1,7)	(0,5)
<b>Grynasis pelnas už laikotarpį</b>		<b>223,3</b>	<b>259,9</b>	<b>(5,3)</b>	<b>2,2</b>
<b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>		<b>223,3</b>	<b>259,9</b>	<b>(5,3)</b>	<b>2,2</b>



## 7.2 Tarpinė sutrumpinta finansinės padėties ataskaita

2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>Turtas</b>			
Nematerialusis turtas		1,6	1,7
Ilgalaikis materialusis turtas		-	0,1
Naudojimo teise valdomas turtas		16,9	16,9
Investicinis turtas		0,1	0,1
Investicijos į dukterines įmones	8	1 407,4	1 388,2
Ilgalaikės gautinos sumos		1 880,3	1 558,8
Kitas finansinis turtas		30,1	32,0
Atidėtojo mokesčio turtas		0,9	-
<b>Ilgalaikis turtas</b>		<b>3 337,3</b>	<b>2 997,8</b>
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos		0,3	0,3
Prekybos gautinos sumos	5	0,7	0,3
Kitas finansinis turtas		-	110,4
Kitas trumpalaikis turtas		3,5	3,5
Kitos gautinos sumos		386,1	329,6
P pinigai ir pinigų ekvivalentai		1,2	3,2
<b>Trumpalaikis turtas</b>		<b>391,8</b>	<b>447,3</b>
<b>Turtas, iš viso</b>		<b>3 729,1</b>	<b>3 445,1</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai</b>			
Įstatinis kapitalas		1 616,4	1 616,4
Rezervai		117,8	142,4
Nepaskirstytasis pelnas		495,6	342,2
<b>Nuosavas kapitalas</b>		<b>2 229,8</b>	<b>2 101,0</b>
Ilgalaikės paskolos ir obligacijos		1 283,3	1 156,1
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai		14,8	15,1
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai		-	3,2
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>		<b>1 299,3</b>	<b>1 174,4</b>
Paskolos		184,7	156,4
Nuomos įsipareigojimai		2,6	2,1
Prekybos mokėtinos sumos		2,1	0,8
Mokėtinas pelno mokesčiai		0,8	3,3
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai		9,8	7,1
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>		<b>200,0</b>	<b>169,7</b>
<b>Įsipareigojimai, iš viso</b>		<b>1 499,3</b>	<b>1 344,1</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso</b>		<b>3 729,1</b>	<b>3 445,1</b>

## 7.3 Tarpinė sutrumpinta nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Rezervas savoms akcijoms	Nepaskirstytasis pelnas	Iš viso
<b>Likutis 2023 m. sausio 1 d.</b>		<b>1 616,4</b>	<b>99,6</b>	<b>37,7</b>	<b>179,1</b>	<b>1 932,8</b>
Grynasis pelnas už laikotarpį		-	-	-	259,9	259,9
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį		-	-	-	-	-
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>259,1</b>	<b>259,9</b>
Pervedimas į rezervą savoms akcijoms įsigyti		-	5,1	-	(5,1)	-
Dividendai	6	-	-	-	(91,7)	(91,7)
<b>Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.</b>		<b>1 616,4</b>	<b>104,7</b>	<b>37,7</b>	<b>342,2</b>	<b>2 101,0</b>
<b>Likutis 2024 m. sausio 1 d.</b>		<b>1 616,4</b>	<b>104,7</b>	<b>37,7</b>	<b>342,2</b>	<b>2 101,0</b>
Grynasis pelnas už laikotarpį		-	-	-	223,3	223,3
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį		-	-	-	-	-
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>223,3</b>	<b>223,3</b>
Pervedimas į privalomąjį rezervą		-	13,1	-	(13,1)	-
Pervedimas į rezervą savoms akcijoms		-	-	(37,7)	37,7	-
Dividendai	6	-	-	-	(94,5)	(94,5)
<b>Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.</b>		<b>1 616,4</b>	<b>117,8</b>	<b>-</b>	<b>495,6</b>	<b>2 229,8</b>



## 7.4 Tarpinė sutrumpinta pinigų srautų ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Grynasis pelnas už laikotarpį		223,3	259,9
<b>Koregavimai:</b>			
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		2,6	2,2
Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas	7	5,7	(16,7)
Pelno mokesčio sąnaudos/(pajamos)		1,5	6,0
Palūkanų pajamos	7	(74,9)	(65,7)
Palūkanų sąnaudos	7	34,4	28,6
Dividendų pajamos		(210,3)	(222,4)
Kitos finansinės veiklos sąnaudos/(pajamos)		3,5	0,9
Kitos investicinės veiklos sąnaudos/(pajamos)		-	(0,1)
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>			
Prekybos, kitų gautinų sumų ir finansinio turto (padidėjimas)/sumažėjimas		10,3	0,9
Atsargų, išankstinių apmokėjimų ir ateinančių laikotarpių sąnaudų, ir kito trumpalaikio bei kito ilgalaikio turto padidėjimas/(sumažėjimas)		-	0,1
Prekybos mokėtinų sumų ir kitų trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas/(sumažėjimas)		(3,2)	2,2
(Sumokėtas)/atgautas pelno mokestis		(6,5)	(2,2)
<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(13,6)</b>	<b>(6,3)</b>
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas		-	(0,1)
Išplaukos iš ilgalaikio nematerialiojo turto perleidimo		-	0,2
Suteiktos paskolos		(441,2)	(519,5)
Susigrąžintos paskolos		251,5	540,2
Investicijos į dukterines įmones	8	(19,2)	(230,9)
Gautos palūkanos		60,7	62,3
Gauti dividendai		210,3	222,4
Kapitalo susigrąžinimas iš dukterinių įmonių		-	97,9
Indėlių sumažėjimas/(padidėjimas)		109,0	(109,0)
(Investicijos į)/grąža iš investicinių fondų		(3,8)	5,3
<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>167,3</b>	<b>68,8</b>
Gautos paskolos		-	270,7
Sugrąžintos paskolos		(146,3)	(244,8)
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis		122,8	12,5
Nuomos mokėjimai		(2,4)	(1,9)
Sumokėtos palūkanos		(32,8)	(26,1)
Išmokėti dividendai	6	(94,5)	(91,7)
Kiti finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimai/(sumažėjimas)		(2,5)	(2,8)
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(155,7)</b>	<b>(84,1)</b>
<b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)</b>		<b>(2,0)</b>	<b>(21,6)</b>
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>		<b>3,2</b>	<b>24,8</b>
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>		<b>1,2</b>	<b>3,2</b>

## 7.5 Aiškinamasis raštas

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d.

### 1 Bendroji informacija

AB „Ignitis grupė“ (toliau – patrunuojančioji bendrovė) yra Lietuvos Respublikoje įregistruota akcinė bendrovė. Patrunuojančiosios bendrovės buveinės adresas – Laisvės pr. 10, LT-04215, Vilnius, Lietuva. 2008 m. rugpjūčio 28 d. patrunuojančioji bendrovė buvo įregistruota Juridinių asmenų registre, kurio tvarkytojas yra VĮ Registrų centras. Patrunuojančiosios bendrovės kodas 301844044. Patrunuojančioji bendrovė įsteigta neribotam laikui.

AB „Ignitis grupė“ yra patrunuojančioji bendrovė, atsakinga už tiesiogiai kontroliuojamų įmonių (8 pastaba) ir per dukterines įmones netiesiogiai kontroliuojamų įmonių grupės valdymą ir koordinavimą. Toliau patrunuojančioji bendrovė ir jos tiesiogiai bei netiesiogiai kontroliuojamos įmonės kartu vadinamos „Grupė“. Pagrindinė Grupės veikla – Lietuvos elektros energijos skirstymo tinklo valdymas (Tinklai) ir Žaliųjų pajėgumų segmento Portfelio valdymas bei plėtra (Žalieji pajėgumai). Grupė taip pat valdo strategiškai svarbius rezervinius pajėgumus (Rezerviniai pajėgumai) ir teikia paslaugas klientams (Sprendimai klientams), įskaitant elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimą, saulės energijos, el. mobilumo technologijas, energetinio efektyvumo didinimo paslaugas ir inovatyvius energetikos sprendimus privatiems ir verslo klientams.

Patrunuojančioji bendrovė analizuoja Grupės veiklą, reprezentuoja Grupę, įgyvendina akcininko teises ir pareigas, nustato veiklos gaires ir taisykles bei koordinuoja veiklą finansų, teisės, strategijos ir plėtros, žmogiškųjų išteklių, rizikos valdymo, audito, technologijų, komunikacijos ir kitose srityse.

Patrunuojančioji bendrovė siekia užtikrinti efektyvią Grupės veiklą, Nacionalinėje energetikos strategijoje ir kituose teisės aktuose numatytą ir su Grupės veikla susijusių tikslų įgyvendinimą bei socialiai atsakingą ilgalaikę vertės didinimą.

Šios tarpinės sutrumpintos atskiros finansinės ataskaitos yra patrunuojančiosios bendrovės. Grupė taip pat rengia tarpines sutrumpintas konsoliduotas finansines ataskaitas pagal 34-ąjį tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“.

## 2 Rengimo pagrindas

### 2.1 Apskaitos pagrindas

Šios tarpinės sutrumpintos finansinės ataskaitos parengtos už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d. (toliau – tarpinė finansinė ataskaita), pagal 34-ąjį TAS.

Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama sudarant metines finansines ataskaitas, todėl jos turi būti skaitomos kartu su patrunuojančiosios bendrovės metinėmis finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31 d., kurios buvo parengtos vadovaujantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (toliau – TFAS), patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui Europos Sąjungoje.

Tarpinės finansinės ataskaitos yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinant istorinę įsigijimo savikainą (toliau – įsigijimo savikaina), išskyrus tam tikras finansines priemones, vertinamas tikrąja verte.

### 2.2 Funkcinė ir pateikimo valiuta

Šios tarpinės finansinės ataskaitos pateikiamos eurais ir visos vertės yra suapvalintos iki artimiausio milijono skaičiaus (mln. Eur), išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip. Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose pateikiama palyginamoji praėjusio atskaitinio laikotarpio informacija.

## 3 Reikšmingi apskaitos politikos pakeitimai

Apskaitos politika, taikoma rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, atitinka apskaitos principus, kurių buvo laikomasi rengiant patrunuojančiosios bendrovės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31 d., išskyrus naujus standartus, kurie įsigaliojo nuo 2024 m. sausio 1 d. Buvo taikytos kelios pataisos, kurios įsigaliojo nuo 2024 m. sausio 1 d., tačiau jos neturėjo reikšmingo poveikio patrunuojančiosios bendrovės finansinėms ataskaitoms. Patrunuojančioji bendrovė netaikė naujų standartų, pataisų ar aiškinimų, kurie yra leidžiami taikyti anksčiau, tačiau dar nėra įsigalioję.

## 4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas

Rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, buvo taikomi tokie patys reikšmingi vadovybės vertinimai ir sprendimai dėl apskaitos politikos taikymo bei apskaitiniai vertinimai, kokie buvo taikomi rengiant metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31 d.

Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai	Pastaba	Vertinimas/ sprendimas	Reikšmingi pokyčiai per 2024 m. 12 mėn.
Opciono sutartis dėl UAB Kauno kogeneracinė jėgainė akcijų	-	Vertinimas/sprendimas	Nėra
Investicijų vertės sumažėjimas	8.1	Vertinimas	Nėra
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	-	Vertinimas/sprendimas	Numatomas sumos pasikeitimas
Priskaitytinos skolinimosi palūkanų normos apskaičiavimas	-	Vertinimas	Nėra

## 5 Pajamos pagal sutartis su klientais

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Valdymo mokesčio pajamos	3,7	3,2
<b>Iš viso</b>	<b>3,7</b>	<b>3,2</b>

Patronuojančiosios bendrovės pajamos pagal sutartis su klientais per 2024 m. 12 mėn. ir 2023 m. 12 mėn. laikotarpius daugiausia sudarė konsultavimo ir valdymo paslaugų, suteiktų dukterinėms įmonėms, pajamos. Patronuojančioji bendrovė nepateikia informacijos apie segmentus, nes turi tik vieną segmentą. Visi patronuojančiosios bendrovės veiklos įsipareigojimai įvykdomi per nustatytą laikotarpį.

Patronuojančiosios bendrovės pajamų pagal sutartis su klientais likučiai:

mln. Eur	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Prekybos gautinos sumos	0,7	0,3

## 6 Dividendai

Patronuojančiosios bendrovės paskelbti dividendai:

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
AB „Ignitis grupė“	94,5	91,7

48,0 mln. Eur dividendų už 2024 m. pirmąjį pusmetį buvo patvirtinti neeilinio visuotinio akcininkų susirinkime, vykusiame 2024 m. rugsėjo 11 d., ir 46,5 mln. Eur dividendų už 2023 m. antrąjį pusmetį buvo patvirtinti eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime, vykusiame 2024 m. kovo 27 d. 46,5 mln. Eur dividendų už 2023 m. pirmąjį pusmetį buvo patvirtinti neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime, vykusiame 2023 m. rugsėjo 21 d., ir 45,2 mln. Eur dividendų už 2022 m. antrąjį pusmetį buvo patvirtinti eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime, vykusiame 2023 m. kovo 30 d.

## 7 Finansinė veikla

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
<b>Finansinės pajamos</b>		
Palūkanų pajamos, pripažintos taikant efektyviają palūkanų normą	74,9	65,7
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	-	16,7
Kitos finansinės veiklos pajamos	-	0,1
<b>Finansinės pajamos, iš viso</b>	<b>74,9</b>	<b>82,5</b>
<b>Finansinės sąnaudos</b>		
Palūkanų sąnaudos	34,4	28,6
Nuomos įsipareigojimų palūkanų ir diskontavimo sąnaudos	5,7	-
Kitos finansinės veiklos sąnaudos	3,5	0,9
<b>Finansinės sąnaudos, iš viso</b>	<b>43,6</b>	<b>29,5</b>
<b>Finansinės veiklos grynas rezultatas</b>	<b>31,3</b>	<b>53,0</b>

Patronuojančioji bendrovė uždirba palūkanų pajamas iš ilgalaikių ir trumpalaikių paskolų, kurių didžiausia dalis suteikta Grupės įmonėms.

Patronuojančioji bendrovė patiria palūkanų sąnaudas dėl ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų paskolų bei išplatintų obligacijų.

## 8 Investicijos į dukterines įmones

Toliau pateikiama informacija apie patronuojančiosios bendrovės investicijas į dukterines įmones 2024 m. gruodžio 31 d.:

mln. Eur	Išsigijimo savikaina	Vertės sumažėjimas	Likutinė vertė	Patronuojančiosios bendrovės valdoma nuosavybės dalis, %	Grupės valdoma efektyvi nuosavybės dalis, %
<b>Dukterinės įmonės:</b>					
AB "Energijos skirstymo operatorius"	750,4	-	750,4	100,00	100,00
AB "Ignitis gamyba"	223,3	-	223,3	100,00	100,00
UAB "Ignitis renewables"	223,3	-	223,3	100,00	100,00
UAB "Ignitis"	142,1	-	142,1	100,00	100,00
UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė	52,3	-	52,3	100,00	100,00
UAB Kauno kogeneracinė jėgainė	20,4	-	20,4	51,00	51,00
UAB "Ignitis grupės paslaugų centras"	12,9	-	12,9	100,00	100,00
UAB "Transporto valdymas"	2,4	-	2,4	100,00	100,00
UAB Elektroninių mokėjimų agentūra	1,5	-	1,5	100,00	100,00
UAB "Gamybos optimizavimas"	0,4	-	0,4	100,00	100,00
	<b>1 407,4</b>	<b>-</b>	<b>1 407,4</b>		

2024 m. 12 mėn. laikotarpiu UAB „Ignitis renewables“ įstatinis kapitalas buvo padidintas 18,6 mln. Eur, sumokėjus grynaisiais per 2024 m. 12 mėn. laikotarpį, o UAB „Elektroninių mokėjimų agentūra“ įstatinis kapitalas padidintas 0,6 mln. Eur, visa suma sumokėjus grynaisiais per 2024 m. 12 mėn.

### 8.1 Investicijų vertės sumažėjimas

2024 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė įvertino, ar yra kokių nors požymių, kad investicijų į dukterines įmones vertė gali būti sumažėjusi. Patronuojančioji bendrovė atsižvelgė į informaciją iš išorinių ir vidinių informacijos šaltinių.

Siekiant nustatyti, ar yra vertės sumažėjimo požymių, vertinama, ar egzistuoja bent viena iš toliau išvardytų sąlygų (išskyrus naujai įsteigtas bendroves):

- faktinis Koreguotas EBITDA (angl. *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation*, t. y. pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją) yra mažesnis nei biudžetuotas Koreguotas EBITDA;
- faktinis Koreguotas grynas pelnas yra mažesnis nei išmokėtų dividendų suma;
- investicijų likutinė vertė yra didesnė nei grynojo turto likutinė vertė.

Jeigu, prieš atliekant vertės sumažėjimo testą nustatoma, kad egzistuoja bent viena iš šių išvardytų sąlygų, atliekama papildoma analizė, kad galima būtų nustatyti, ar dabartinės sąlygos rodo vertės sumažėjimo požymių.

Be to, vadovybė įvertino, ar ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo reikšmingų neigiamų technologinės, rinkos, ekonominės ar teisinės aplinkos, kurioje veikia dukterinės įmonės, pokyčių.

Vadovybė nenustatė jokių investicijų vertės sumažėjimo požymių 2024 m. gruodžio 31 d.

## 9 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai

### 9.1 Suteiktos garantijos, susijusios su paskolomis

Patrunuojančiosios bendrovės suteiktas garantijas, susijusias su dukterinių įmonių gautomis paskolomis, sudarė:

Garantijos gavėjas	Maksimali garantijos suma		2024 m. gruodžio 31 d. <sup>1</sup>	2023 m. gruodžio 31 d. <sup>1</sup>
Bankai	-	-	-	288,4
<b>Iš viso</b>	-	-	-	<b>288,4</b>

<sup>1</sup> Suma, kurią patrunuojančioji bendrovė turėtų padengti, jei įmonė negalėtų vykdyti įsipareigojimų.

### 9.2 Kitos išleistos garantijos

Patrunuojančioji bendrovė yra suteikusi šias kitas garantijas:

Garantijos gavėjas	Maksimali garantijos suma		2024 m. gruodžio 31 d. <sup>2</sup>	2023 m. gruodžio 31 d. <sup>2</sup>
Bankai	81,1		81,1	75,2
Kitos įmonės	710,0		31,4	46,7
<b>Iš viso</b>	<b>791,1</b>		<b>112,5</b>	<b>121,9</b>

<sup>2</sup> Suma, kurią patrunuojančioji bendrovė turėtų padengti, jei įmonė negalėtų vykdyti įsipareigojimų.

## 10 Sandoriai su susijusiomis šalimis

Toliau pateikiamas patrunuojančiosios bendrovės sandorių su susijusiomis šalimis likutis per laikotarpį ir laikotarpio pabaigoje:

Susijusios šalys, mln. Eur	Gautinos sumos	Gautinos paskolos	Mokėtinos sumos	Pardavimai	Pirkimai	Finansinės veiklos pajamos / sąnaudos
	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. 12 mėn.	2024 m. 12 mėn.	
Dukterinės įmonės	0,7	2 266,2	2,7	3,7	5,8	72,5
<b>Iš viso</b>	<b>0,7</b>	<b>2 266,2</b>	<b>2,7</b>	<b>3,7</b>	<b>5,8</b>	<b>72,5</b>

Susijusios šalys, mln. Eur	Gautinos sumos	Gautinos paskolos	Mokėtinos sumos	Pardavimai	Pirkimai	Finansinės veiklos pajamos / sąnaudos
	2023 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2023 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.	
Dukterinės įmonės	0,3	1 888,4	0,4	3,4	3,9	0,5
<b>Iš viso</b>	<b>0,3</b>	<b>1 888,4</b>	<b>0,4</b>	<b>3,4</b>	<b>3,9</b>	<b>0,5</b>

Patrunuojančiosios bendrovės dividendų pajamos, gautos iš dukterinių įmonių 2024 m. 12 mėn. laikotarpiu, sudarė 210,3 mln. Eur (2023 m. 12 mėn. – 222,4 mln. Eur) ir Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje yra pateikiamos kaip „Dividendų pajamos“.

### 10.1 Išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims

mln. Eur	2024 m. 12 mėn.	2023 m. 12 mėn.
Atlyginimai ir kitos trumpalaikės išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims	1,7	1,3
Iš jų:		
Trumpalaikės išmokos: atlyginimai ir kitos išmokos	1,5	1,2
Kitos ilgalaikės išmokos	0,2	0,1
Pagrindinių vadovujančių asmenų skaičius	12	12

2024 m. 12 mėn. ir 2023 m. 12 mėn. laikotarpiais valdybos (įskaitant vadovą) ir stebėtojų tarybos buvo priskiriami patrunuojančiosios bendrovės pagrindiniams vadovaujantiems asmenims. Daugiau informacijos apie pagrindinius vadovujančius asmenis rasite 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“.

## 11 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

Kitų reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.

## 8 Atsakingų asmenų patvirtinimas

### 2025 m. vasario 25 d.

Vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 14 straipsnio nuostatomis ir Lietuvos banko informacijos atskleidimo taisyklėmis, mes, AB „Ignitis grupė“ patronuojančiosios bendrovės vadovas Darius Maikštėnas ir AB „Ignitis grupė“ Grupės finansų vadovas Jonas Rimavičius bei UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“ Finansinių ataskaitų ir konsultacijų vadovas Paulius

Žukovskis, veikiantis pagal 2024 m. rugsėjo 30 d. sprendimą Nr. 24\_GSC\_SP\_0051, patvirtiname, kad, mūsų žiniomis, AB „Ignitis grupė“ sutrumpintos konsoliduotos ir sutrumpintos patronuojančiosios bendrovės finansinės ataskaitos, parengtos už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. gruodžio 31 d., pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos

Sąjungoje, atitinka tikrovę ir teisingai parodo AB „Ignitis grupė“ konsoliduotą ir patronuojančiosios bendrovės turtą, įsipareigojimus, finansinę būklę, laikotarpio pelną arba nuostolius ir pinigų srautus, o tarpiniame pranešime yra teisingai nurodyta verslo plėtros ir veiklos apžvalga, AB „Ignitis grupė“ ir jos įmonių grupės būklė kartu su pagrindinių rizikų bei neapibrėžtumų, su kuriais susiduriama, aprašymu.

#### Darius Maikštėnas

Patronuojančiosios bendrovės  
vadovas

#### Jonas Rimavičius

Grupės finansų vadovas

#### Paulius Žukovskis

UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“,  
Finansinių ataskaitų ir konsultacijų vadovas, veikiantis  
pagal 2024 m. rugsėjo 30 d.  
sprendimą Nr. 24\_GSC\_SP\_0051

AB „Ignitis grupė“  
Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva

+370 5 278 2222  
grupe@ignitis.lt

[www.ignitisgrupe.lt/en/](http://www.ignitisgrupe.lt/en/)

Įmonės kodas 301844044  
PVM kodas LT100004278519

**AB „Ignitis grupė“**

Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva  
Įmonės kodas 301844044  
+370 5 278 2222  
grupe@ignitis.lt  
www.ignitisgrupe.lt

**Ryšiai su investuotojais**  
ir@ignitis.lt

**Tvarumas**  
sustainability@ignitis.lt

**Komunikacija**  
media@ignitis.lt

**Skelbimo data**  
2025 m. vasario 26 d.