



2025 m. 12 mėn.  
tarpinis pranešimas

## Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 % **žalią ir saugią energetikos ekosistemą** dabarties ir ateities kartoms

### ŽALIA

Didiname žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumus

### LANKSTI

Kuriame lanksčią sistemą, kuri trumpuoju, vidutinės trukmės ir ilguoju laikotarpiu galėtų užtikrinti veikimą su 100 proc. žaliosios energijos

### INTEGRUOTA

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, kad įgalintume Žaliųjų pajėgumų vystymą

### TVARI

Maksimaliai didiname tvarią vertę

**Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė**



# Turinys

## VADOVYBĖS ATASKAITA

|                                   |           |
|-----------------------------------|-----------|
| <b>1. Apžvalga</b>                | <b>4</b>  |
| 1.1 Vadovo žodis                  | 5         |
| 1.2 Svarbiausi įvykiai            | 9         |
| 1.3 Rezultatų apžvalga            | 14        |
| 1.4 Prognozės                     | 17        |
| 1.5 Tvarumo apžvalga              | 18        |
| 1.6 Informacija investuotojams    | 19        |
| <b>2. Verslo apžvalga</b>         | <b>22</b> |
| 2.1 Verslo modelis                | 23        |
| 2.2 Strategija ir tikslai         | 25        |
| 2.3 Investicijų programa          | 34        |
| 2.4 Verslo aplinka                | 40        |
| <b>3. Rezultatai</b>              | <b>61</b> |
| 3.1 Metiniai rezultatai           | 62        |
| 3.2 Penkerių metų santrauka       | 73        |
| 3.3 Ketvirto ketvirčio rezultatai | 76        |
| 3.4 Ketvirčių suvestinė           | 78        |
| 3.5 Rezultatai pagal segmentus    | 81        |

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| <b>4. Valdysena</b>                     | <b>90</b>  |
| 4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis  | 91         |
| 4.2 Valdysenos modelis                  | 93         |
| 4.3 Visuotinis akcininkų susirinkimas   | 98         |
| 4.4 Stebėtojų taryba                    | 101        |
| 4.5 Komitetai                           | 110        |
| 4.6 Valdyba                             | 122        |
| 4.7 Rizikų valdymas                     | 129        |
| <b>5. Papildoma informacija</b>         | <b>138</b> |
| 5.1 Alternatyvūs veiklos rodikliai      | 139        |
| 5.2 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių | 143        |
| 5.3 Informacija apie Grupės įmones      | 144        |
| 5.4 Kita teisinė informacija            | 148        |
| 5.5 Terminai ir trumpiniai              | 151        |
| 5.6 Teisinė pastaba                     | 153        |

## FINANSINĖS ATASKAITOS

|                                                                             |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>6. Konsoliduotosios finansinės ataskaitos</b>                            | <b>154</b> |
| 6.1 Konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita                              | 155        |
| 6.2 Konsoliduotoji bendrųjų pajamų ataskaita                                | 156        |
| 6.3 Konsoliduotoji finansinės būklės ataskaita                              | 157        |
| 6.4 Konsoliduotoji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita                       | 158        |
| 6.5 Konsoliduotoji pinigų srautų ataskaita                                  | 159        |
| 6.6 Pastabos                                                                | 160        |
| <b>7. Patronuojančiosios bendrovės finansinės ataskaitos</b>                | <b>175</b> |
| 7.1 Tarpinė sutrumpinta pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita | 176        |
| 7.2 Tarpinė sutrumpinta finansinės būklės ataskaita                         | 177        |
| 7.3 Tarpinė sutrumpinta nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita                  | 178        |
| 7.4 Tarpinė sutrumpinta pinigų srautų ataskaita                             | 179        |
| 7.5 Pastabos                                                                | 180        |
| <b>8. Atsakingų asmenų patvirtinimas</b>                                    | <b>183</b> |

# Apžvalga

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 1.1 Vadovo žodis               | 5  |
| 1.2 Svarbiausi įvykiai         | 9  |
| 1.3 Rezultatų apžvalga         | 14 |
| 1.4 Prognozės                  | 17 |
| 1.5 Tvarumo apžvalga           | 18 |
| 1.6 Informacija investuotojams | 19 |

# 1.1 Vadovo žodis

## Apžvalga

### Finansiniai rezultatai

- Koreguotas EBITDA: 546,1 mln. Eur (+3,4 proc., palyginti su 2024 m.).
- Investicijos: 720,3 mln., iš jų 53,1 proc. buvo skirta Tinklų, o 39,7 proc. – Žaliųjų pajėgumų segmentui.
- Dividendai: 1,366 Eur už akciją<sup>1</sup> (+3,0 proc., palyginti su 2024 m.) už 2025 m. (iš viso – 98,9 mln. Eur).
- Kredito reitingas: S&P patvirtino „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva.
- Prognozė: tikimės, kad 2026 m. Koreguotas EBITDA sieks 550–600 mln. Eur, Investicijos – 590–690 mln. Eur.

### Verslo plėtra

**Žalieji pajėgumai:** Veikiančius pajėgumus padidinome iki 2,1 GW (nuo 1,4 GW).

#### Svarbiausi pasiekimai:

- pasiekėme Kelmės VP (313,7 MW) Lietuvoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Silezijos VP II (136,8 MW) Lenkijoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Varmės SP (94 MW) Latvijoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Stelpės SP I (72,5 MW) Latvijoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Stelpės SP II (72,5 MW) Latvijoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Lenkijos saulės elektrinių portfelio (24 MW) Lenkijoje komercinės veiklos pradžią;
- priėmėme Galutinius investicinius sprendimus dėl Kelmės (147,4 MW), Kruonio (99,2 MW) ir Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemų projektų Lietuvoje;
- susitarėme su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo.

<sup>1</sup> 1,366 Eur dividendą už akciją už 2025 m. sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusr., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusr., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

**Tinklai:** 10 metų (2024–2033 m.) investicijų plane numatytos 3,5 mlrd. Eur (+40 proc.) Investicijos; nustatyti 2026 m. RAB – 1,9 mlrd. Eur (+0,1 mlrd. Eur), WACC (svertinis vidurkis) – 5,74 proc. (-0,05 p. p.) ir papildoma tarifo dedamoji – 51,8 mln. Eur (+38,1 proc.); užbaigėme išmaniųjų skaitiklių diegimo programą (įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius – 1,3 mln.).

**Rezerviniai pajėgumai:** laimėjome Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – užtikrinsime prieinamą 381 MW galią 2026 m. I ketv., 484 MW galią 2026 m. IV ketv. ir 148 MW galią 2030 m.

**Sprendimai klientams:** pasirašėme 7 metų trukmės elektros prekybos sutartį su Lietuvos perdavimo sistemos operatoriumi („Litgrid“) dėl iki 160 GWh elektros tiekimo per metus nuo 2026 m. sausio mėn., taikant fiksuotą 74,5 Eur/MWh kainą; pasirašėme iki 3,8 mln. Eur dotacijos sutartį elektromobilių įkrovimo infrastruktūros Baltijos šalyse plėtrai; įrengtos elektromobilių įkrovimo prieigos – 1 799 (+708 nuo 2024 m. gruodžio 31 d.).

#### Tvarumas

- Žaliosios gamybos dalis: 70,2 proc. (-11,3 proc., palyginti su 2024 m.).
- Bendras ŠESD emisijų kiekis: 4,49 mln. t CO<sub>2</sub> ekv. (+10,1 proc., palyginti su 2024 m.).
- Anglies dioksido išmetimo intensyvumas (1 ir 2 apimčių): 248 g CO<sub>2</sub> ekv./kWh (+24,5 proc., palyginti su 2024 m.).
- Mirtinų įvykių neužfiksuota; darbuotojų TRIR – 0,72 (-0,40, palyginti su 2024 m.), o rangovų TRIR – 0,72 (-0,12, palyginti su 2024 m.).
- Bendros darbuotojų patirties indeksas: 65,6 (+0,4, palyginti su 2024 m.).
- 29,4 proc. aukščiausio lygio vadovų pozicijų užėmė moterys (+1,7 proc., palyginti su 2024 m.).



**Darius Maikštėnas**  
„Ignitis grupės“ vadovas ir valdybos pirmininkas

## Rekordinė strateginė pažanga, pažymėta +0,7 GW naujų veikiančių žaliųjų pajėgumų, užbaigta masine išmaniųjų skaitiklių diegimo programa bei viršyta Koreguoto EBITDA prognoze

### Finansiniai rezultatai

Mūsų 2025 m. Koreguotas EBITDA sudarė 546,1 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 18,2 mln. Eur (+3,4 proc.) ir viršijo metinės prognozės viršutinę ribą (510–540 mln. Eur). Augimą daugiausia lėmė geresni mūsų dviejų didžiausių – Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų – segmentų rezultatai.

Prie Koreguoto EBITDA augimo svariai prisidėjo Žaliųjų pajėgumų segmente pasiekta naujų pajėgumų veiklos pradžia ir teikiamos naujos paslaugos.

Tinklų segmento Koreguotas EBITDA išaugo daugiausia dėl didesnės RAB, kurios augimą lėmė tęsiamos Investicijos į skirstymo tinklą, ir reguliuotojo nustatyto didesnio WACC.

Rezervinių pajėgumų segmento rezultatas sumažėjo dėl mažesnio prieinamumo, susijusio su planuotu kapitaliniu KCB remontu, ir dėl realizuotų elektros energijos kainų ir išaugusių gamtinių dujų kainų sumažėjusios bendrosios pelno maržos. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė pagamintas didesnis energijos kiekis ir teikiamos naujos paslaugos.

Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA mažėjo tiek gamtinių dujų, tiek elektros energijos tiekimo veiklose. Mažesni gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatai lėmė mažiau palankios maržos nei 2024 m., o

elektros energijos tiekimo rezultatui poveikį darė gaminantiems vartotojams taikomas „dvipusės apskaitos“ metodas. Neigiamas elektros energijos tiekimo veiklos rezultatus dar labiau sustiprino neigiamas disbalanso sandorių efektas.

2025 m. mūsų Investicijos sudarė 720,3 mln. Eur (-11,3 proc., palyginti su 2024 m.) ir atitiko metinę prognozę (700–800 mln. Eur). Toliau daug investavome į Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentus. 53,1 proc. visų Investicijų nukreipėme į Tinklų segmentą, o 39,7 proc. – į Žaliųjų pajėgumų segmentą, daugiausia – naujus saulės parkų, sausumos vėjo parkų ir Kruonio HAE plėtros projektus. Keletui projektų pasiekus komercinės veiklos pradžią, bendros Investicijos, palyginti su 2024 m., sumažėjo. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė didesnės Investicijos į Tinklų segmentą.

Dėl tęsiamų reikšmingų investicijų į Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentus, mūsų Grynoji skola išaugo ir 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 1 912,0 mln. Eur (+18,6 proc., palyginti su 1 612,3 mln. Eur 2024 m. gruodžio 31 d.). Kartu dėl sumažėjusio FFO, kurį lėmė laikini reguliaciniai skirtumai, tipiški reguliuojamoms veikloms, mūsų FFO / Grynoji skola sumažėjo iki 21,0 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 29,7 proc.). Nepaisant to, 2025 m. rugsėjo mėn. atlikus kasmetinę peržiūrą, „S&P Global Ratings“ paliko galioti „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva.

Galiausiai, svarbiausias po ataskaitinio laikotarpio įvykis – debiutinis turto rotavimo programos, numatytos Grupės strategijoje, sandoris. Susitarėme su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdamas veiklą Baltijos šalyse.

Tai – viena didžiausių tiesioginių užsienio investicijų į Lietuvą per kelerius pastaruosius metus. Šio sandorio metu pritrauktas kapitalas prisidės tęsiant Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų plėtrą, kartu turėdamas teigiamą poveikį Grupės skolos rodikliams. Sandorio įgyvendinimas taip pat užtikrins tinkamą Europos Komisijos sprendimo, susijusio su 138 mln. Eur paramos skyrimu projektui, vykdymą.

Toliau laikomės mūsų Dividendų politikos, todėl už 2025 m. siūlome išmokėti 1,366 Eur dividendą už akciją (+3,0 proc., palyginti su 2024 m.), iš viso – 98,9 mln. Eur. Vertinant metų pabaigos uždarymo kainas, tai atitinka 6,2–



**Tikimės, kad 2026 m. Koreguotas EBITDA sieks 550–600 mln. Eur, Investicijos – 590–690 mln. Eur.**

6,4 proc. dividendinį pajamingumą tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų ir paprastųjų vardinių akcijų turėtojams. 1,366 Eur dividendą už akciją sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusm., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

Tikimės, kad 2026 m. Koreguotas EBITDA sieks 550–600 mln. Eur. Numatome augimą Tinklų ir Sprendimų klientams segmentuose, o Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų rezultatai turėtų išlikti stabilūs palyginti su 2025 m. Tuo tarpu mūsų Investicijos 2026 m. turėtų siekti 590–690 mln. Eur.

### Verslo plėtra

2025 m. padarėme reikšmingą pažangą. Šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl savo Veikiančius pajėgumus padidinome 0,7 GW – nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Vertinant pagal technologiją, įrengėme 450,5 MW sausumos vėjo ir 263,0 MW saulės pajėgumų. Vertinant pagal šalį, 313,7 MW pajėgumų įrengėme Lietuvoje, 239,0 MW – Latvijoje ir 160,8 MW – Lenkijoje. Tarp užbaigtų projektų: Kelmės VP (313,7 MW) – didžiausias vėjo parkas Baltijos šalyse, Silezijos VP II (136,8 MW) – vienas didžiausių sausumos vėjo parkų Lenkijoje, ir didžiausias saulės parkų klasteris Latvijoje, kurį sudaro Varmės SP (94 MW), Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW).

Žvelgiant detaliau į Kelmės VP (313,7 MW) Lietuvoje, vėjo parkas komercinės veiklos pradžią pasiekė birželio mėn. Jį sudaro 44 modernios „Nordex“ N163/6.X elektrinės, kurių kiekvienos įrengtoji galia siekia 7,13 MW, o aukštis – iki

240 metrų. Tai – galingiausios iki šiol Lietuvoje pastatytos vėjo elektrinės. Šis elektrinių modelis buvo parinktas atsižvelgiant į jo didelį gamybos efektyvumą ir tinkamumą vietos sąlygoms. Tikimės, kad vėjo parkas galės elektros energiją aprūpinti 250 tūkst. Lietuvos namų ūkių. Bendros investicijos į 313,7 MW Kelmės vėjo parką sieks apie 550 mln. Eur. 2025 m. IV ketv. šiam projektui užsitikrinome 318 mln. Eur ilgalaikį projekto finansavimą be regreso teisės. Skolintojų sindikatą sudaro tiek investiciniai, tiek komerciniai bankai: Europos investicijų bankas, „Swedbank“, Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas ir Šiaurės investicijų bankas. Tai yra didžiausias mūsų kada nors sudarytas skolos finansavimo sandoris, kuris yra reikšmingas ne tik Grupei, bet ir Lietuvos energetikos sektoriaus ateičiai.

Silezijos VP II (136,8 MW) komercinės veiklos pradžią pasiekė rugpjūčio mėn. Jį sudaro 38 „Nordex“ N117/3600 elektrinės. Vėjo parkas turėtų patenkinti 177 tūkst. namų ūkių elektros energijos poreikį. Investicijos į vėjo parką iš viso turėtų siekti iki 240 mln. Eur.

Be to, didžiausių saulės parkų klasterį Latvijoje sudarantys Varmės SP (94 MW), Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW) komercinės veiklos pradžią pasiekė atitinkamai liepos, rugpjūčio ir rugsėjo mėn. Varmės SP (94 MW) projektas įgyvendinamas vakarinėje Latvijos dalyje, Kuldigos savivaldybėje. Šis saulės parkas yra išsidėstęs 110 hektarų plote bei sudarytas iš 156 tūkst. saulės modulių, kurių pakaks elektros energija aprūpinti daugiau kaip 40 tūkst. namų ūkių. Investicijos į saulės parką siekia 66 mln. Eur. Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW) projektai įgyvendinami pietinėje Latvijos dalyje, Bauskės savivaldybėje. Kiekvienas jų yra išsidėstęs 85 hektarų plote bei sudarytas iš 121 tūkst. saulės modulių. Tikimės,

kad abu saulės parkai galės elektros energiją aprūpinti apie 70 tūkst. namų ūkių. Investicijos į saulės parkus iš viso siekia iki 104 mln. Eur.

Statomų Žaliųjų pajėgumų projektų įgyvendinimas vyksta pagal planą, be reikšmingų pokyčių nuo 2025 m. III ketv.

Žvelgiant į jūrinio vėjo projektų vystymo pažangą, įsigiję 49 proc. akcijų iš „Ocean Winds“, perėmėme visą 700 MW jūrinio vėjo parko projekto „Curonian Nord“ Lietuvoje kontrolę. Šis pokytis tolimesniam „Curonian Nord“ projekto įgyvendinimui įtakos neturės. „Ignitis renewables“ projekto darbus tęsia savarankiškai ir turi visus tam būtinus vadybinius bei finansinius pajėgumus atlikti paruošiamuosius darbus ir būtinąs investicijas, siekiant gauti statybos leidimą 2027 m. Be to, stebėtojų tarybos darbo grupė užbaigė „Curonian Nord“ projekto vystymo vertinimą. Pasiselkti nepriklausomi ekspertai iš „Wood Mackenzie“ patvirtino, kad projektas yra vystomas tinkamai, laikantis geriausios sektoriaus praktikos.

Be to, Valstybės kontrolė, remdamasi Seimo pavedimu, kurį paskatino Energetikos ir darnios plėtros komisija, atliko „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projekto valstybinį auditą ir pateikė tris rekomendacijas. Remdamasi šiomis rekomendacijomis, projektą įgyvendinanti bendrovė „Ignitis renewables“ perduos sukurtą turtą, atliktus darbus ir priimtus įsipareigojimus, susijusius su projektu „Curonian Nord“, savo 100 proc. valdomai dukterinei įmonei „Offshore Wind Farm 1“, patikslins sutartis, sudarytas su jūros dugno tyrimus atliekančiais tiekėjais, atliks projekto vidinių ir išorinių veiksmų analizę ir pateiks jos rezultatus suinteresuotosioms šalims. Visos rekomendacijos jau įgyvendinamos.

Galiausiai, pateikėme pasiūlymą 700 MW jūrinio vėjo parko Lietuvoje konkursui su valstybės parama. Nepaisant to, dėl nepakankamo dalyvių skaičiaus (turėjo dalyvauti mažiausiai du dalyviai), konkursas neįvyko.

Tinklų segmente atnaujinome mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planą ir 2025 m. sausio 23 d. jį suderinome su reguliuotoju (VERT). Plane numatyta 40 proc. didinti Investicijas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur. 2025 m. sėkmingai užbaigėme išmaniųjų skaitiklių diegimo programą. Bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius siekia 1,3 mln.

Be to, reguliuotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2026 m. RAB – 1,9 mlrd. Eur (2025 m. – 1,8 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,74 proc. (2025 m. – 5,79 proc.) ir papildomą tarifo dedamąją – 51,8 mln. Eur (2025 m. – 37,5 mln. Eur).

Rezervinių pajėgumų segmente laimėjome Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – užtikrinsime rinkoje prieinamą 381 MW galią už maždaug 8,2 mln. Eur 2026 m. I ketv. ir 484 MW galią už maždaug 11,5 mln. Eur 2026 m. IV ketv. Po ataskaitinio laikotarpio laimėjome dar vieną Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – 2030 m. užtikrinsime rinkoje prieinamą 148 MW galią už maždaug 14,7 mln. Eur. Gavę Lenkijos energetikos sektoriaus reguliuotojo patvirtinimus, pasirašėme trišales sutartis su Lenkijos perdavimo sistemos operatoriumi „Polskie Sieci Elektroenergetyczne“ (PSE) ir atsiskaitymų tvarkytoja Zarządca Rozliczeń S.A. dėl įsipareigojimų tiekti elektros energiją stresinių įvykių Lenkijos energetikos sistemoje metu.

Sprendimų klientams segmente pasirašėme 7 metų trukmės elektros prekybos sutartį su Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatoriumi „Litgrid“. Remiantis šia sutartimi, nuo 2026 m. sausio mėn. „Litgrid“ kasmet nupirks iki 160 GWh elektros energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių, už fiksuotą 74,5 Eur/MWh kainą. Elektros prekybos sutartis įsigaliojo 2026 m. sausio mėn. Be to, pasirašėme iki 3,8 mln. Eur dotacijos sutartį elektromobilių įkrovimo infrastruktūros Baltijos šalyse plėtrai. Projektas finansuojamas Europos infrastruktūros tinklų priemonės (CEF) lėšomis. Galutinis finansavimo dydis priklausys nuo projekto apimtys ir tinkamumo vertinimo. Galiausiai, sėkmingai tęsėme elektromobilių įkrovimo tinklo plėtrą Baltijos šalyse. Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje iš viso jau esame įrengę 1 799 elektromobilių įkrovimo prieigas (+708 nuo 2024 m. gruodžio 31 d.).

## Tvarumas

2025 m. toliau vykdėme pasižadėjimą kurti atsparią ir atsakingą organizaciją. Laikėmės aukščiausių ASV standartų ir JT Pasaulinio susitarimo principų.

Mūsų Žaliosios gamybos dalis sudarė 70,2 proc. ir, palyginti su 2024 m., sumažėjo 11,3 p. p. dėl atitinkamai išaugusios elektros energijos gamybos Elektrėnų komplekse (Rezerviniai pajėgumai) naudojant gamtines dujas. Išaugusi gamyba susijusi su perdavimo sistemos operatoriui teikiamomis naujomis paslaugomis. Elektrėnų komplekse teikiamos naujos paslaugos prisidėjo prie 54,7 proc. didesnių 1 apimtys emisijų nei 2024 m. Palyginti su 2024 m., 2 apimtys emisijos sumažėjo 4,0 proc., o 3 apimtys – išaugo 5,3 proc. dėl padidėjusio

atliekų, vežamų į sąvartynus, kiekio bei išaugusių gamtinių dujų emisijų, priskiriamų Tinklų segmentui ir jo skirstymo veiklai, dalies. Mūsų bendras išmetamų ŠESD kiekis sudarė 4,54 mln. t CO<sub>2</sub> ekv. (+10,8 proc., palyginti su 2024 m.).

Išaugusi elektros energijos gamyba Elektrėnų komplekse naudojant gamtines dujas lėmė 24,5 proc. didesnę nei 2024 m. anglies dioksido išmetimo intensyvumo rodiklį (1 ir 2 apimtys emisijos).

Mūsų pagrindinis prioritetasis išlieka darbuotojų sauga ir sveikata, todėl tęsiame iniciatyvas, kurių tikslas – darbuotojų ir rangovų ugdymas bei prevencija darbo saugos ir sveikatos klausimais. Mirtinų įvykių neužfiksuota. Tiek darbuotojų, tiek rangovų TRIR siekė 0,72. Abu rodikliai buvo daug geresni nei planuota.

Aukštas darbuotojų pasitenkinimo rodiklis (65,6) rodo mūsų gebėjimą sėkmingai taikyti ir palaikyti holistinį požiūrį į darbuotojų gerovę ir bendrą darbuotojų patirtį.

Dėl mūsų nuolatinių pastangų ir lyderystės įmonių skaidrumo ir klimato kaitos veikloje, buvome įtraukti į „Climate A“ sąrašą ir patekome tarp 4 proc. geriausiai vertinamų įmonių pasaulyje pagal CDP, pasaulinę tvarumo informacijos atskleidimo ne pelno siekiančią organizaciją.

## Valdysenos pokyčiai

Praejusiais metais taip pat įvyko pokyčių Grupės valdysenoje. Atsižvelgiant į Daugumos akcininko lūkesčius, buvo padidintas stebėtojų tarybos narių skaičius (nuo 7 iki 9), siekiant sudaryti stebėtojų tarybos komitetus iš jos narių.

Todėl 2025 m. spalio mėn., artėjant stebėtojų tarybos kadencijos pabaigai, mūsų Visuotinis akcininkų susirinkimas paskyrė naują stebėtojų tarybą, sudarytą iš devynių narių – šešių nepriklausomų ir trijų Daugumos akcininko atstovų – ketverių metų kadencijai. Kalbant apie jos sudėtį, 6 iš 9 narių, įskaitant pirmininką, yra nepriklausomi, o 7 iš 9 buvo perrinkti, taip užtikrinant tęstinumą. Vėliau naujoji stebėtojų taryba išrinko savo pirmininką – Alfonsą Faubelį – ir sudarė komitetus: audito ir rizikos komitetą, skyrimo ir atlygio komitetą bei tvarumo komitetą.

Galima sakyti, po ataskaitinio laikotarpio pabaigos stebėtojų taryba išrinko kandidatus į valdybą, planuojama, kad jie veiklą pradės 2026 m. kovo 26 d. Keturi iš penkių narių yra perrinkti, todėl tikime, kad tai užtikrins Grupės strategijos įgyvendinimo tęstinumą.

## Ateities planai

Stipri strateginė pažanga atspindi mūsų siekį sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms. Toliau didelį dėmesį skirsime energetikos sektoriaus transformacijai, atsparumo užtikrinimui bei ilgalaikės vertės kūrimui mūsų klientams, bendruomenėms ir akcininkams.

## Darius Maikštėnas

Vadovas ir valdybos pirmininkas

## 1.2 Svarbiausi įvykiai

### Sausis

#### Žalieji pajėgumai:

- „Ignitis renewables“ vadovas Thierry Aelens nusprendė nuo 2025 m. kovo 30 d. atsistatydinti iš įmonės vadovo pareigų.

#### Tinklai:

- 2025 m. sausio 23 d. mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planas, kurį reguliuotojui 2024 m. birželio 11 d. pateikėme viešajai konsultacijai bei derinimui, buvo suderintas su reguliuotoju (VERT). Plane esame numatę 40 proc. padidinti investicijas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur.

#### Sprendimai klientams:

- 2025 m. sausio 1 d. baigėsi 10 metų paskirtojo tiekimo laikotarpis, kurio metu Grupės įmonė UAB „Ignitis“ užtikrino SGD krovinių tiekimą į Klaipėdos SGD terminalą. Iš viso per 10 metų laikotarpį buvo pristatyta 40 TWh gamtinių dujų. Pasibaigus šiam įsipareigojimui, Lietuvos SGD rinka perėjo prie visiškai komercinio modelio.
- „Ignitis ON“ sėkmingai pristatė daugiašalę elektromobilių įkrovimo programėlę, kuri leidžia vairuotojams Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje patogiai rasti ir naudotis visomis „Ignitis ON“ įkrovimo stotelėmis vienoje, patogioje mobiliojoje platformoje.

#### Valdymas:

- Ketvirtus metus iš eilės už aukščiausių personalo valdymo standartų taikymą mums suteiktas tarptautinis „Top Employer 2025 Lithuania“ sertifikatas.

### Vasaris

#### Žalieji pajėgumai:

- 2025 m. vasario 5 d. pradėjo veikti bendra Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinka (nuoroda anglų k.).

#### Valdymas:

- „Nasdaq Baltic Awards 2025“ apdovanojimuose buvome pripažinta geriausia ryšių su investuotojais bendrove Lietuvoje ir antra geriausia bendrove Baltijos šalyse.

#### Verslo aplinka:

- 2025 m. vasario 9 d. Baltijos šalių elektros tinklai buvo sėkmingai sinchronizuoti su kontinentinės Europos tinklais. Šis įvykis pažymi BRELL susitarimo pabaigą, galutinį atsijungimą nuo Rusijos ir Baltarusijos tinklų ir sustiprino Baltijos šalių energetinį saugumą ir sistemų patikimumą.

### Kovas

#### Finansai:

- „Erste Group“ inicijavo „Ignitis grupės“ akcijų sekimą.

#### Valdymas:

- Kovo 26 d. vykusiame eiliniame VAS buvo priimtas sprendimas dėl dividendų už 2024 m. II pusm. skyrimo (0,663 Eur dividendas už akciją, iš viso – 48,0 mln. Eur) ir kiti sprendimai.

### Balandis

#### Žalieji pajėgumai:

- Kelmės VP I (114,1 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.

#### Rezerviniai pajėgumai:

- Laimėjome Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – užtikrinsime rinkoje prieinamą 381 MW galią už maždaug 8,2 mln. Eur 2026 m. I ketv. ir 484 MW galią už maždaug 11,5 mln. Eur 2026 m. IV ketv.

#### Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai:

- Reguliuotojas (VERT) priėmė nutarimą, kuriuo įtvirtino naują neplanuoto pelno pasidalinimo mechanizmą. Nutarimas taikomas Kruonio HAE ir Kauno HE teikiamoms naujoms rankinio dažnio atkūrimo rezervu (mFRR), kurio rinka pradėjo veikti šiemet, ir Elektrėnų komplekso teikiamoms izoliuoto sistemos darbo paslaugoms. Naujai įtvirtintas mechanizmas užtikrina, kad neplanuotai Baltijos šalyse uždirbtu pelnu būtų dalinamasi su Lietuvos vartotojais.

#### Verslo aplinka:

- 2025 m. balandžio 9 d. Lietuvos, Latvijos ir Vokietijos elektros perdavimo sistemų operatoriai – „Litgrid“, „Augstsprieguma tīkls“ ir „50Hertz“ – susitarė dėl hibridinės jūrinės elektros jungties projekto koncepcijos. Jungtis turėtų būti įrengta iki 2035–2037 m. ir padėtų užtikrinti energetikos sektoriaus saugumą bei įgalinti atsinaujinančių energijos išteklių plėtrą tiek Baltijos šalyse, tiek Vokietijoje.
- Pasirašėme bendradarbiavimo susitarimą su Lietuvos nacionaliniu plėtros banku (ILTE), siekiant skatinanti inovacijas ir plėsti energetikos projektų finansavimo galimybes. ILTE atsinaujinančių energijos išteklių projektams įvairiuose sektoriuose finansuoti yra numaciusi daugiau nei 900 mln. Eur.

## Gegužė

## Strategija:

- Paskelbėme 2025–2028 m. strateginį planą.

## Žalieji pajėgumai:

- Varmės SP (94 MW) patiekė pirmą elektros energiją į tinklą Latvijoje.

## Finansai:

- Sudarėme 77,5 mln. Eur ilgalaikio projekto finansavimo sutartį be regreso teisės su „Swedbank“. Gautos lėšos bus skirtos Varmės SP, Stelpės SP I ir Stelpės SP II, kurių bendra galia – 239 MW.

## Valdymas:

- 2025 m. balandžio 14 d. gavome Daugumos akcininko raštą kartu su atnaujintu Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašu. Rašte pateikti pasiūlymai padidinti stebėtojų tarybos narių skaičių (nuo 7 iki 9), iš jos narių sudaryti stebėtojų tarybos komitetus, dedamomis pastangomis užtikrinti, kad bent 1/3 stebėtojų tarybos narių tęstų darbą naujai kadencijai išrinktame organe, ir atnaujinti Atlygio politiką. Atsižvelgiant į tai gegužės 7 d. įvykęs visuotinis akcininkų susirinkimas priėmė sprendimus patvirtinti naują įstatų redakciją ir atnaujintą Atlygio politiką.

## Birželis

## Žalieji pajėgumai:

- Kelmės VP II (199,6 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Priėmėme Galutinius investicinius sprendimus dėl Kelmės (147,4 MW), Kruonio (99,2 MW) ir Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemų projektų Lietuvoje.

## Sprendimai klientams:

- Pasirašėme 7 metų trukmės elektros prekybos sutartį su Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorė „Litgrid“. Remiantis šia sutartimi, nuo 2026 m. sausio mėn. „Litgrid“ kasmet nupirks iki 160 GWh elektros energijos, pagamintos naudojant atsinaujinančius energijos išteklius, už fiksuotą 74,5 Eur/MWh kainą.
- „Ignitis ON“ pasirašė iki 3,8 mln. Eur dotacijos sutartį plėtoti elektromobilių įkrovimo infrastruktūrą Baltijos šalyse. Projektas finansuojamas Europos infrastruktūros tinklų priemonės (CEF) lėšomis. Galutinis finansavimo dydis priklausys nuo projekto apimties ir tinkamumo vertinimo.

## Tvarumas:

- Mokslu paremtų tikslų iniciatyva (angl. *Science Based Targets initiative*, toliau – SBTi) patvirtino mūsų trumpalaikius ir ilgalaikius šiltnamio efektą sukeliančių dujų mažinimo tikslus. Mūsų tikslai atitinka SBTi 1,5 °C scenarijų, o mūsų ambicija pasiekti nulinį emisijų balansą iki 2050 m. ar anksčiau – klimato kaitos švelninimo scenarijus.

## Finansai:

- Sudarėme 60 mln. Eur finansavimo sutartį su Europos Rekonstrukcijos ir Plėtros Banku (ERPB) dėl iki 600 greito elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimo visose Baltijos šalyse iki 2027 metų pabaigos.

## Valdymas:

- Esame pirmasis Baltijos šalių emitentas, antrą kartą pripažintas už ryšių su investuotojais valdymo kokybę „IR Impact Awards Europe“ apdovanojimuose.

## Verslo aplinka:

- Reaguodamos į didėjančias geopolitines grėsmes ir energetikos sektoriaus saugos regione užtikrinimo svarbą, Lietuva, Latvija, Estija ir Lenkija pasirašė Memorandumą dėl energetinės infrastruktūros Baltijos jūroje apsaugos ir atsparumo didinimo, ypatingą dėmesį skiriant jūroje esantiems objektams (nuoroda [angly. k.](#)).

## Liepa

## Žalieji pajėgumai:

- Varmės SP (94 MW) Latvijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Frank Oomen paskirtas naujuoju UAB „Ignitis renewables“ vadovu.

## Valdymas:

- Daugumos akcininkas paskelbė šešių nepriklausomų stebėtojų tarybos narių atranką naujai kadencijai, o 2025 m. rugpjūčio 1 d. pranešė, jog taip pat pradėjo trijų valstybės tarnautojų atrankos procedūras.

## Rugpjūtis

## Žalieji pajėgumai:

- Stelpės SP I (72,5 MW) Latvijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Silezijos VP II (136,8 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Kelmės (147,4 MW) ir Kruonio (99,2 MW) elektros energijos kaupiklių sistemų projektams skirta 12,6 mln. Eur valstybės parama.

## Rezerviniai pajėgumai:

- Pradėtas Elektrėnų komplekso 7 bloko kapitalinis remontas, apimantis turbinos ir transformatoriaus išmontavimą ir atnaujinimą. Kapitalinis remontas turėtų būti užbaigtas 2026 m. viduryje.

## Rugsėjis

### Žalieji pajėgumai:

- Stelpės SP II (72,5 MW) Latvijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Lenkijos saulės elektrinių portfelis (24 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Vykdydama įprastas priežiūros funkcijas, stebėtojų taryba taip pat atliko nepriklausomą „Curonian Nord“ projekto vystymo vertinimą. Stebėtojų taryba pasitelkė nepriklausomus ekspertus „Wood Mackenzie“ įvertinti projekto įgyvendinimo grafiką, investicijų prielaidas ir rizikos valdymo praktikas, lyginant jas su pasauliniais ir Europos jūrinio vėjo projektais. Vertinime nurodoma, kad projekto komandos įdiegtas kelių projekto įgyvendinimo grafikų scenarijų vertinimas yra pagrįstas ir atitinka sektoriaus praktiką, kad iki šiol atliktos investicijos yra pagrįstos, o jų lygis yra ne didesnis nei palyginamų projektų, bei kad Grupėje įdiegta stipri, rinkos praktiką atitinkanti rizikos valdymo sistema.

### Finansai:

- „S&P Global Ratings“ mums patvirtino „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva.

### Valdymas:

- 2025 m. rugsėjo 10 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo priimtas sprendimas dėl 2025 m. I pusm. pelno skyrimo (0,683 Eur dividendas už akciją, iš viso – 49,4 mln. Eur) ir kiti sprendimai.

## Spalis

### Žalieji pajėgumai:

- Pateikėme pasiūlymą 700 MW jūrinio vėjo parko Lietuvoje konkursui su valstybės parama. Konkurse turėjo dalyvauti mažiausiai du dalyviai, tačiau buvo pateiktas tik vienas pasiūlymas, todėl konkursas neįvyko.
- Įsigiję 49 proc. akcijų iš „Ocean Winds“, perėmėme visą jūrinio vėjo parko projekto „Curonian Nord“ Lietuvoje kontrolę.

### Tinklai:

- Reguluotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2026 m. RAB – 1,9 mlrd. Eur (+0,1 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,74 proc. (-0,05 p. p.) ir papildomą tarifo dedamąją – 51,8 mln. Eur (+38,1 proc.).

### Finansai:

- Pasirašėme 318 mln. Eur ilgalaikio projekto finansavimo sutartį be regreso teisės su Europos investicijų banku, „Swedbank“, Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku bei Šiaurės investicijų banku, skirtą finansuoti 314 MW Kelmės VP.

### Valdymas:

- 2025 m. spalio 7 d. paminėjome penkerių metų sukaktį nuo mūsų pirminio viešo akcijų siūlymo (IPO).
- Visuotinis akcininkų susirinkimas įšrinko naująją stebėtojų tarybą, kurią sudaro devyni nariai – šeši nepriklausomi nariai ir trys Daugumos akcininko atstovai. Naujosios stebėtojų tarybos nariai: Alfonso Faubel, Aušra Vičkačkienė, Ingrida Muckutė, Lina Liubauskaitė, Lorraine Wrafter, Sian Lloyd Rees, Tim Brooks, Jutta Dissen ir Judith Buss.
- 2025 m. spalio 31 d. naujoji stebėtojų taryba įšrinko savo pirmininką – Alfonso Faubel. Taip pat iš stebėtojų tarybos narių buvo suformuoti šie komitetai: Audito ir rizikos komitetas, Skyrimo ir atlygio komitetas bei Tvarumo komitetas.

### Verslo aplinka:

- 2025 m. spalio 1 d. Europos kitos dienos rinkose sėkmingai pradėta prekiauti elektra 15 minučių intervalais (buvo 60 min.) (nuoroda angly.k.). Šis pokytis yra naudingas elektrinėms su lanksčiosiomis technologijomis ir elektros energijos kaupimo sistemoms.
- Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius „Litgrid“ paskelbė viešąją konsultaciją dėl elektros prekybai su Lenkija naudojamų pajėgumų padidinimo nuo 150 MW iki 350–500 MW, siekdamas paskatinti elektros energijos prekybą tarp valstybių.

## Lapkritis

### Žalieji pajėgumai:

- Valstybės kontrolė, remdamasi Seimo pavedimu, kurį paskatino Energetikos ir darnios plėtros komisija, atliko „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projekto valstybinį auditą ir pateikė tris rekomendacijas. Remdamasi šiomis rekomendacijomis, projektą įgyvendinanti bendrovė „Ignitis renewables“ perduos sukurtą turtą, atliktus darbus ir prisiimtus įsipareigojimus, susijusius su projektu „Curonian Nord“, savo 100 proc. valdomai dukterinei įmonei „Offshore Wind Farm 1“, patikslins sutartis, sudarytas su jūros dugno tyrimus atliekančiais tiekėjais, atliks projekto vidinių ir išorinių veiksmų analizę ir pateiks jos rezultatus suinteresuotosioms šalims. Visos rekomendacijos jau įgyvendinamos.

### Verslo aplinka:

- Perdavimo sistemų operatoriai „Elering“, „Augstsprieguma tīkls“ (AST) ir „Litgrid“ perėjo nuo bandomosios į nuolatinę sinchronizaciją su kontinentinės Europos tinklais ir užbaigė Baltijos šalių sinchronizacijos projektą, pradėtą 2019 m. PSO atitinka visus techninius reikalavimus nuolatiniam sujungimui su Lenkija ir buvo oficialiai integruoti į kontinentinės Europos tinklą. Šis pasiekimas stiprina valstybių energetinį saugumą ir integraciją į ES elektros rinką bei didina tinklo patikimumą. Tai yra ilgamečio infrastruktūros vystymo, glaudaus koordinavimo su ENTSO-E bei ES ir Lenkijos PSO paramos rezultatas. Tai taip svarbus žingsnis siekiant Baltijos šalių energetinės nepriklausomybės ir atsparumo.

## Gruodis



### Žalieji pajėgumai:

- Gruodžio mėn. užfiksuotas Kruonio HAE antrojo agregato transformatoriaus gedimas, dėl kurio elektrinės bendra galia apribota nuo 900 MW iki 675 MW. Šiuo metu atliekama išsami diagnostika, po kurios bus vertinami galimi įrenginio atstatymo scenarijai. Nepaisant incidento, likę trys agregatai veikia pilna apimtimi ir toliau teikia paslaugas. Preliminariu vertinimu, šiuo metu finansinė įtaka Grupės lygiu yra nemateriali, nes įprastomis rinkos sąlygomis visi 4 agregatai vienu metu dirba <1 proc. laiko.

### Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai:

- Atnaujinome elektrinių valdymo centrą Kruonio HAE. Naujasis valdymo centras leidžia Kruonio HAE, Kauno hidroelektrinės ir Elektrėnų komplekso agregatus valdyti centralizuotai automatinio būdu, didina kibernetinį saugumą ir veiklos patikimumą bei Grupės gebėjimą teikti dažnio valdymo ir balansavimo paslaugas.

### Rezerviniai pajėgumai:

- Laimėjome Lenkijos galios mechanizmų ketvirtinį aukcioną – 2030 m. užtikrinsime rinkoje prieinamą 148 MW galią už maždaug 14,7 mln. Eur. Tai trečias kartas istorijoje, kuomet laimime Lenkijos galios mechanizmų aukcioną.
- Vykdėme intensyvią KCB eksploataciją, todėl atlikome planuotą kapitalinį bloko remontą. Kai įrenginys pasiekė 24 tūkst. koreguotų eksploatacijos valandų, komponentai, veikiantys didelės apkrovos sąlygomis, buvo atnaujinti arba pakeisti laikantis gamintojo techninės priežiūros reikalavimų. Kapitalinis remontas užtikrina, kad įrenginys veiks patikimai, bus prieinamas ir pasirengęs palaikyti sistemos lankstumą.

### Tinklai:

- Užbaigėme išmaniųjų skaitiklių diegimo programą (bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius – 1,3 mln.).

### Sprendimai klientams:

- Lietuvos energetikos ministerija viešajai konsultacijai pateikė atnaujintas gaminančių vartotojų modelio taisykles ir reglamentus kurie, pagal pasiūlymo projektą, turėtų įsigalioti 2026 m. kovo 1 d. ir, tikimasi, padės pagerinti nuostolingą gaminančių vartotojų tiekimo veiklą. Vis dėlto, šis terminas gali keistis, nes jo įgyvendinimas priklauso nuo Europos Komisijos valstybės pagalbos patvirtinimo. Grupė pateikė keletą pastabų dėl Ministerijos siūlymų. Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo skyriaus „2.4 Verslo aplinka“ dalyje „Reguliacinė aplinka“.
- 2025 m. gruodžio 3 d. sėkmingai įvykdėme pirmąją virtualiai suskystinto biometano (Bio-SGD) perkrovą Klaipėdos suskystintųjų gamtinių dujų (SGD) terminale. Tai pirmoji tokio tipo sutartis ir operacija, kuomet suskystintas biometanas tiekiamas bendrovės klientams naudojant jūrų transportą.
- Kaune atidarėme greito elektromobilių įkrovimo parką, kuriame vienu metu gali įsikrauti 20 elektromobilių. Įkrovimo parkas turi 14 greito ir itin greito įkrovimo prieigų.

### Tvarumas:

- Buvome įtraukti į CDP „A sąrašą“, t. y. patekome tarp 4 proc. geriausiai vertinamų įmonių pasaulyje.

### Valdymas:

- Atsižvelgdama į besibaigiantį esamos valdybos kadencijos terminą, stebėtojų taryba priėmė sprendimą inicijuoti naujos valdybos viešą atranką.
- 2025 m. Lenkijos verslo apdovanojimuose buvome pripažinti už indėlį į atsinaujinančios energetikos sektoriaus plėtrą, ypač už Silezijos VP II (136,8 MW) paleidimą Opolės vaivadijoje, Lenkijoje. Kartu su prieš metus užbaigtu Silezijos VP II (50,0 MW), šie projektai sudaro vieną didžiausių vėjo parkų klasterių Lenkijoje, kuris svariai prisideda prie augančios žaliųjų pajėgumų svarbos šalies energetikos sektoriuje (nuoroda lenkų k.).

### Finansai:

- Esame įsipareigoję remti bendruomenes, gyvenančias netoli mūsų atsinaujinančios energetikos projektų, todėl 2025 m. teikėme savanorišką finansinę paramą vietinėms iniciatyvoms Lietuvoje, Latvijoje ir Lenkijoje, kurios vertė siekia apie 1 mln. Eur.
- Įgyvendindami švietimo programą #EnergySmartSTART, skirtą remti aukšto lygio inžinerijos specialistų ugdymą ir pritraukti naujų talentų į energetikos sektorių, 2025 m. skyrėme 321 tūkst. Eur stipendijoms Lietuvoje.

### Verslo aplinka:

- Nuo 2026 m. „Litgrid“ ir „Svenska kraftnät“ pradės diegti ilgalaikes rizikos draudimo priemones tarp Lietuvos ir Švedijos SE4 elektros prekybos zonų ir turės skirti bent 10 proc. „NordBalt“ jungties pralaidumo (~70 MW). Tai padidins rinkos likvidumą ir padės suvaldyti su kainų svyravimais susijusias rizikas.
- Po Baltijos šalių tinklų sinchronizacijos su kontinentinės Europos sinchronine zona, „Litgrid“ planuoja iki 2026 m. pabaigos padidinti elektros eksporto per „LitPol Link“ jungtį pralaidumus iki 365 MW (nuo 170 MW), o importo – iki 200 MW (nuo 150 MW). Tai padidins tarp sisteminių elektros prekybos pralaidumus, atsinaujinančių energijos išteklių integraciją ir energetikos sistemų saugumą regione.

## Po ataskaitinio laikotarpio

### Žalieji pajėgumai:

- Įgyvendindama strategijoje numatytą turto rotavimo programą ir tinkamai vykdydama Europos Komisijos sprendimą, susijusį su 138 mln. Eur paramos skyrimu, Grupė susitarė su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sendorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sendorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdamas veiklą Baltijos šalyse.
- Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemos projektui skirta 2,2 mln. Eur valstybės parama.

### Sprendimai klientams:

- Pradėjome elektros tiekimo privatiems klientams veiklą Latvijoje (nuoroda [latvių k.](#))

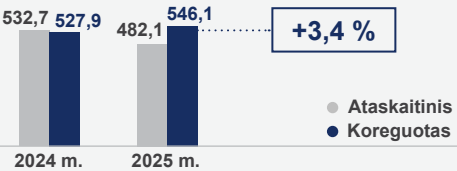
### Valdymas:

- Stebėtojų taryba išrinko kandidatus į patronuojančios bendrovės valdybą.
- Esame pirmieji Lietuvoje, kurių įmonių pirkimų ir tiekimo grandinės valdymą įvertino nepriklausoma šalis ir nustatė, kad jis atitinka ISO 20400 – tvarių pirkimų standartą. Tai parodo mūsų įsipareigojimą atsakingai kurti vertę visoje tiekimo grandinėje.
- Penktus metus iš eilės už aukščiausių personalo valdymo standartų taikymą mums suteiktas tarptautinis „Top Employer 2026 Lithuania“ sertifikatas.

# 1.3 Rezultatų apžvalga

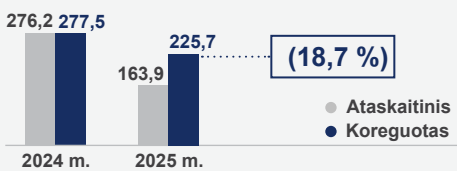
## Finansiniai rezultatai

EBITDA <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



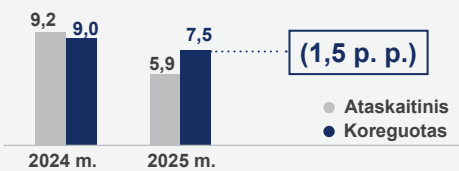
Koreguoto EBITDA augimą lėmė geresni Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentų rezultatai. Juos iš dalies atsvėrė mažesni Sprendimų klientams segmento rezultatai.

Grynasis pelnas  
mln. Eur



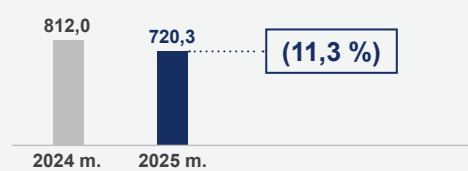
Sumažėjimą daugiausia lėmė mažesni Sprendimų klientams segmento rezultatai, mažesni finansinės veiklos rezultatai ir išaugusios pelno mokesčio sąnaudos. Jie atsvėrė išaugusį Koreguotą EBITDA.

ROCE <sup>AVR</sup>  
%



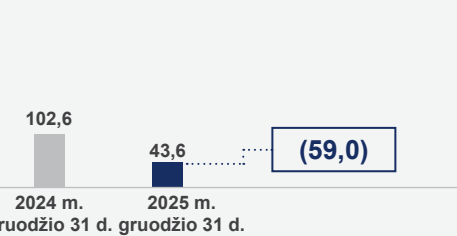
Koreguotas ROCE sumažėjo, daugiausia dėl mažesnio Sprendimų klientams segmento rezultato.

Investicijos <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



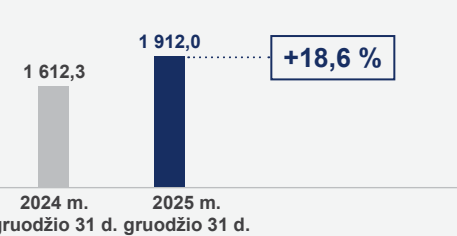
Toliau daug investavome į Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentus. 53,1 proc. visų Investicijų buvo nukreiptos į Tinklų segmentą, o 39,7 proc. – į Žaliųjų pajėgumų segmentą. Tačiau, Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą sumažėjo 148,6 mln. Eur, nes keli projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią. Sumažėjimas atsvėrė 45,5 mln. Eur išaugusias Investicijas į Tinklų segmentą.

Grynasis apyvartinis kapitalas <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



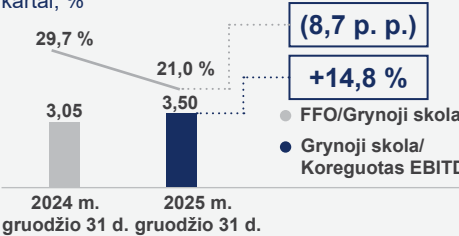
Pagrindiniai veiksniai, lėmę Grynojo apyvartinio kapitalo sumažėjimą, buvo didesnis išankstinis apmokėjimas, gautas iš kliento už gamtinių dujų sutartį (Sprendimų klientams segmente), mažesnės prekybos gautinos sumos (daugiausia Sprendimų klientams segmente) ir išaugę laikini reguliaciniai įsipareigojimai, susiję su teikiamomis naujomis paslaugomis (Žaliųjų pajėgumų segmente – Kruonio HAE; Rezervinių pajėgumų segmente – Elektrėnų kompleksas). Sumažėjimą iš dalies atsvėrė mažesnės prekybos mokėtinos sumos (Sprendimų klientams segmente).

Grynoji skola <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



Grynoji skola išaugo dėl neigiamų FCF ir išmokėtų dividendų. FCF buvo neigiami, nes Investicijos atsvėrė Koreguotą EBITDA.

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA, FFO / Grynoji skola <sup>AVR</sup>  
kartai, %



FFO / Grynosios skolos rodiklis sumažėjo, nes FFO sumažėjo, o Grynoji skola išaugo.

## Rezultatų palyginimas su 2025 m. prognoze

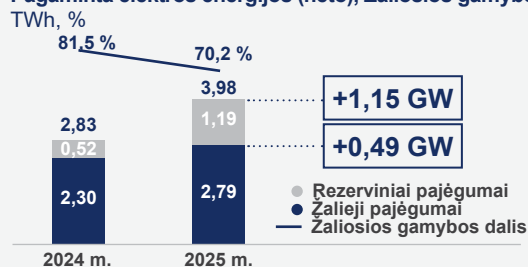
| Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup> , mln. Eur |         |
|---------------------------------------------|---------|
| 2025 m. prognozė (2025-02-26)               | 500–540 |
| 2025 m. prognozė (2025-05-14)               | 500–540 |
| 2025 m. prognozė (2025-08-13)               | 500–540 |
| 2025 m. prognozė (2025-11-12)               | 510–540 |
| 2025 m. rezultatas                          | 546,1   |

| Investicijos <sup>AVR</sup> , mln. Eur |         |
|----------------------------------------|---------|
| 2025 m. prognozė (2025-02-26)          | 700–900 |
| 2025 m. prognozė (2025-05-14)          | 700–900 |
| 2025 m. prognozė (2025-08-13)          | 700–900 |
| 2025 m. prognozė (2025-11-12)          | 700–800 |
| 2025 m. rezultatas                     | 720,3   |

Koreguotas EBITDA siekė 546,1 mln. Eur ir viršijo mūsų visų metų prognozės (510–540 mln. Eur) viršutinį rėžį. Investicijos siekė 720,3 mln. Eur ir pateko į mūsų visų metų prognozės (700–800 mln. Eur) rėžį. Daugiau išsamios informacijos pateikiame skyriuje „3.1 Metiniai rezultatai“.

## Aplinkosauga, socialinė atsakomybė ir valdysena

### Pagaminta elektros energijos (neto), Žaliosios gamybos dalis

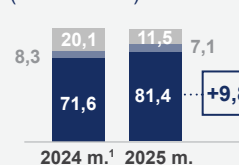


1,15 TWh (40,6 proc.) Pagamintos elektros energijos (neto) augimą lėmė Elektrėnų komplekso (Rezerviniai pajėgumai) gamyba pradėjus teikti naujas paslaugas. Be to, prie augimo prisidėjo naujų pajėgumų, daugiausia – Kelmės VP ir Silezijos VP II (Žalieji pajėgumai), gamyba. Žaliosios gamybos dalis sumažėjo 11,3 p. p. iki 70,2 proc. dėl atitinkamai išaugusios elektros energijos gamybos Elektrėnų komplekse.

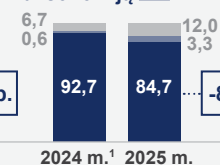
### PVRR pagal ES Taksonomiją

%

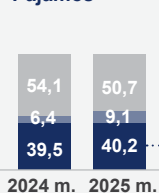
#### Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup> (savanoriškas)



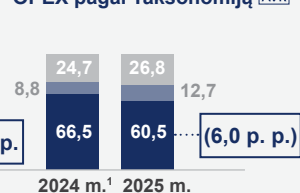
#### CAPEX pagal Taksonomiją <sup>AVR</sup>



#### Pajamos



#### OPEX pagal Taksonomiją <sup>AVR</sup>

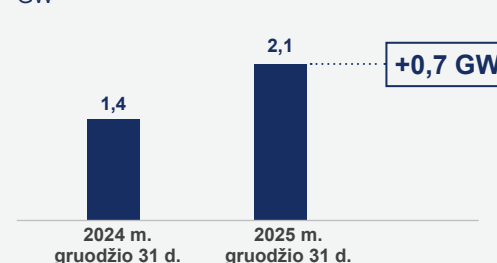


- Kriterijus atitinkanti taksonominė veikla
- Kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla
- Netaksonominė veikla

Palyginti su praeitais metais, 2025 m. išaugo Koreguoto EBITDA (+9,8 p. p.) ir pajamų (+0,7 p. p.) dalys, siejamos su kriterijus atitinkančiomis veiklomis pagal ES Taksonomijos reglamentą, bei sumažėjo CAPEX pagal Taksonomiją (-8,0 p. p.) ir OPEX pagal Taksonomiją (-6,0 p. p.) dalys.

### Veikiantys Žalieji pajėgumai

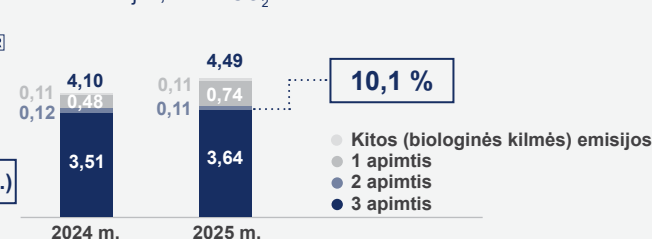
GW



2025 m. šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl Veikiantys Žalieji pajėgumai padidėjo 0,7 GW – nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Tarp užbaigtų projektų: Kelmės VP (313,7 MW) – didžiausias vėjo parkas Baltijos šalyse, Silezijos VP II (136,8 MW) – vienas didžiausių sausumos vėjo parkų Lenkijoje, ir didžiausias saulės parkų klasteris Latvijoje, kurį sudaro Varmės SP (94 MW), Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW).

### Veiksmai dėl klimato kaitos

ŠESD emisijos, mln. t CO<sub>2</sub> ekv.

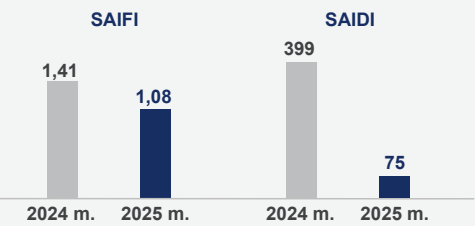


Elektrėnų komplekse teikiamos naujos paslaugos prisidėjo prie 54,7 proc. didesnių 1 apimtys emisijų nei 2024 m. 2 apimtys emisijos buvo 4,0 proc. mažesnės nei 2024 m. dėl sumažėjusių elektros skirstymo tinklo nuostolių bei išaugusios žaliosios energijos dalies elektros sistemoje, kurios augimą lėmė gaminančių vartotojų gamyba. 3 apimtys emisijos buvo 4,4 proc. didesnės nei 2024 m. dėl išaugusių gamtinių dujų emisijų, priskiriamų Tinklų segmentui ir jo skirstymo veiklai, dalies.

<sup>1</sup> Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau raportuoti skaičiai: Koreguotas EBITDA (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 72,0 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 8,0 %), CAPEX pagal Taksonomiją (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 92,0 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 0,7 %), OPEX pagal Taksonomiją (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 66,7 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 8,0 %)). Daugiau informacijos pateikiame „5.2 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 4-oje pastaboje.

Aplinkosauga, socialinė atsakomybė ir valdysena (tęsinys)

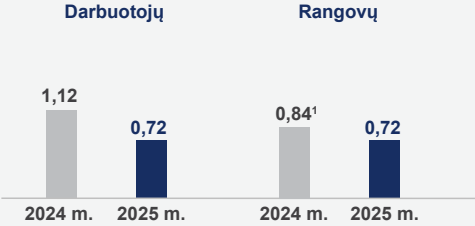
Tinklų kokybė (elektros)  
SAIFI, kartai/SAIDI, min.



Palyginti su 2024 m., elektros skirstymo kokybės rodikliai ženkliai pagerėjo. Tai lėmė pasitelktos įvairios priemonės, įskaitant pavojingų medžių šalinimą, elektros linijų kabeliavimą ir padidintą įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičių, taip pat palankesnės oro sąlygos 2025 m.

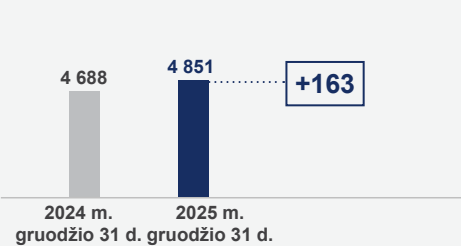
<sup>1</sup> Dalis darbo valandų, dirbtų pagal sutartis, kurių vertė mažesnė nei 0,5 mln. Eur per metus, gali būti neįtrauktos į rangovų TRIR rodiklio skaičiavimą, tačiau visi užfiksuoti nelaimingi atsitikimai yra įtraukti.

Saugumas  
TRIR



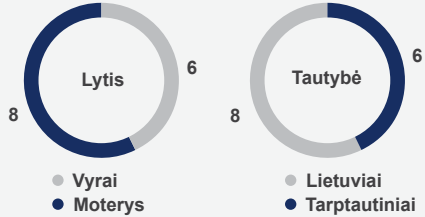
Palyginti su 2024 m., darbuotojų ir rangovų TRIR pagerėjo, nes darbuotojų saugos incidentų skaičius sumažėjo nuo 9 iki 6, o rangovų – nuo 9 iki 7. 2025 m., kaip ir 2024 m., mirtinų įvykių neužfiksuota.

Darbuotojų skaičius  
Faktiškai dirbantys darbuotojai



Grupės darbuotojų skaičius išaugo 163 (3,5 proc.). Darbuotojų augimą lėmė Žaliųjų pajėgumų segmento plėtra.

Stebėtojų tarybos ir valdybos  
Tautybė ir lyčių įvairovė



2025 m. gruodžio 31 d. pagrindinius Grupės valdymo organus atstovavo 57 proc. moterų ir 43 proc. vyrų, iš jų – 42 proc. yra tarptautiniai nariai.

# 1.4 Prognozės

## Koreguoto EBITDA prognozė

Tikimės, kad 2026 m. Koreguotas EBITDA sieks 550–600 mln. Eur. Numatome augimą Tinklų ir Sprendimų klientams segmentuose, o Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų rezultatai turėtų išlikti stabilūs palyginti su 2025 m.

### Žalieji pajėgumai – stabilus rezultatas

Žaliųjų pajėgumų segmento rezultatas turėtų didėti dėl 2025 m. veiklą pradėjusių naujų pajėgumų pilnų metų efekto. Tačiau jį turėtų atsvirti mažesnės realizuotos elektros energijos kainos.

### Tinklai – didesnis rezultatas

Tinklų segmento rezultatas augs dėl didesnio RAB, kuris auga dėl tęsiamų investicijų į elektros skirstymo tinklą.

### Rezerviniai pajėgumai – stabilus rezultatas

Rezervinių pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA turėtų išlikti stabilus.

### Sprendimai klientams – didesnis rezultatas

Sprendimų klientams segmento rezultatas turėtų didėti dėl numatomų mažesnių nuostolių, susijusių su gaminantiems vartotojams taikomo „dvipusės apskaitos“ metodu, atsižvelgiant į pasiūlytus reguliavimo pokyčius.

## Investicijų prognozė

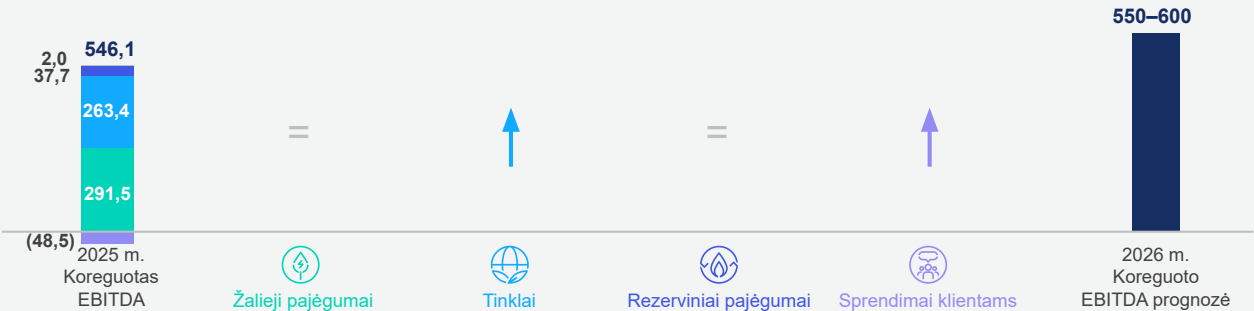
Investicijos 2026 m. turėtų siekti 590–690 mln. Eur., daugiausiai dėl Investicijų į:

- Tinklų segmentą, dėl vykdomos elektros skirstymo tinklo plėtros ir priežiūros;
- Žaliųjų pajėgumų segmentą, kurių didžioji dalis bus skirta EEKS ir Kruonio HAE plėtros projektui.

## Teisinė pastaba

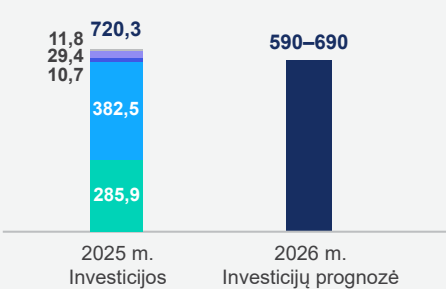
Atsižvelgiant į tai, kad šioje ataskaitoje yra pateikiami pareiškimai dėl ateities, prašome susipažinti su detalesne informacija skyriuje „5.6 Teisinė pastaba“.

2026 m. Koreguoto EBITDA <sup>AVR</sup> prognozė  
mln. Eur<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Grupės Koreguotas EBITDA yra pagrindinis prognozės indikatorius, o verslo segmentų prognozė yra preliminarai gairė prognozei pasiekti. Didesnis / mažesnis / stabilus rezultatas nurodo tikėtiną verslo segmento pokyčio 2026 m. kryptį, palyginti su 2025 m. faktiniais rezultatais.

2026 m. Investicijų <sup>AVR</sup> prognozė  
mln. Eur



# 1.5 Tvarumo apžvalga

Nuo 2024 metų Grupės tvarumo ataskaitoje visapusiškai taikoma ir laikomasi Įmonių tvarumo atskaitomybės direktyvos (CSRD). Grupė laikosi CSRD reikalavimų atskleisti savo tvarumo informaciją, taikydama visapusišką požiūrį, apimančį visus lygmenis ir funkcijas, siekiant integruoti pagrindinius tvarumo principus visoje Grupėje. Daugiau išsamios informacijos apie Grupės tvarumo tikslus, iniciatyvas ir pasiekimus pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „6 Tvarumo ataskaita“. Tvarumo ataskaitai yra suteiktas ribotas užtikrinimas.

## Grupės atskleidimų kelionė

| 2020 m.                                                                                                                                            | 2021 m.                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022 m.                                                                                                                              | 2023 m.                                                                                                                               | 2024 m.                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pirmoji tvarumo ataskaita:</b> Grupė paskelbė pirmąją tvarumo ataskaitą, parengtą pagal GRI, ir paklojo skaidrumo ir tvarumo praktikų pagrindą. | <b>Pirmasis reikšmingumo vertinimas:</b> Grupė atliko pirmąjį reikšmingumo vertinimą, siekdama nustatyti ir suskirstyti pagal prioritetą reikšmingiausius aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos aspektus, kurie daro poveikį mūsų veiklai ir suinteresuotosioms šalims. | <b>Atitiktis ES Taksonomijos reglamentui:</b> Grupė parengė savo tvarumo atskleidimus ir praktikas pagal ES Taksonomijos reglamentą. | Pirmą kartą Grupei suteiktas <b>savanoriškas</b> keleto tvarumo rodiklių, pateiktų tvarumo ataskaitoje, <b>ribotas užtikrinimas</b> . | Pirmą kartą tvarumo ataskaita parengta vadovaujantis ir <b>visiškai atitinka</b> Įmonių tvarumo ataskaitų teikimo direktyvą (CSRD), o KPMG jai suteikė ribotą užtikrinimą. |

## Grupės tvarumo rizikų valdymo įvertinimai

|                                                                 | ISS ESG                                                                                   | MSCI                                                                                             | SUSTAINALYTICS                                                                           | CDP<br>Klimatas                                                                 | ecovadis                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vieta, lyginant su energetikos sektoriaus įmonėmis</b>       | 2 decilis                                                                                 | Tarp 23 % geriausių <sup>1</sup>                                                                 | Tarp 20 % geriausių                                                                      | Tarp 4 % įmonių, kurios pasiekė lyderystės lygį                                 | Tarp 15 % geriausių <sup>5</sup>                                                             |
| <b>✦ ignitis grupė</b>                                          | <b>56,12 B- (Pagrindinis)</b><br><i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. balandį</i> | <b>7,3<sup>2</sup> AA (Lyderis)</b><br><i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2024 m. rugpjūtį</i> | <b>24,2 (Vidutinė rizika)</b><br><i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. gegužę</i> | <b>A (Lyderystė)</b><br><i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. gruodį</i> | <b>77 Sidabrinis (Pažengęs)</b><br><i>Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. lapkritį</i> |
| <b>Energetikos sektoriaus vidurkis</b>                          | Netaikoma                                                                                 | A <sup>1,3</sup>                                                                                 | 32,4 <sup>3</sup>                                                                        | B <sup>4</sup>                                                                  | Netaikoma                                                                                    |
| <b>Reitingo skalė (nuo blogiausio iki geriausio įvertinimo)</b> | D – A+                                                                                    | CCC–AAA                                                                                          | 100–0                                                                                    | D – A                                                                           | 0–100                                                                                        |

<sup>1</sup> MSCI energetikos sektoriaus (angl. utilities) reitingas ir vidurkis pagal į „MSCI ACWI“ reitingą įtrauktas šio sektoriaus įmonės. <sup>2</sup> MSCI įvertinimas pakoreguotas pagal pramonės šaką. <sup>3</sup> Remiantis viešai skelbiamais duomenimis. <sup>4</sup> Energetikos tinklų veiklos grupėje. <sup>5</sup> Elektros, dujų, garo ir oro kondicionavimo tiekimo pramonėje.

# 1.6 Informacija investuotojams

## Apžvalga

2025 m. Grupės paprastųjų vardinių akcijų (PVA) ir tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų (TDP) bendros akcininkų grąžos rodiklis siekė atitinkamai 14,5 proc. ir 19,8 proc. Per tą patį laikotarpį mūsų lyginamojo indekso („Euro Stoxx Utilities“) bendra akcininkų grąža siekė 38,4 proc.

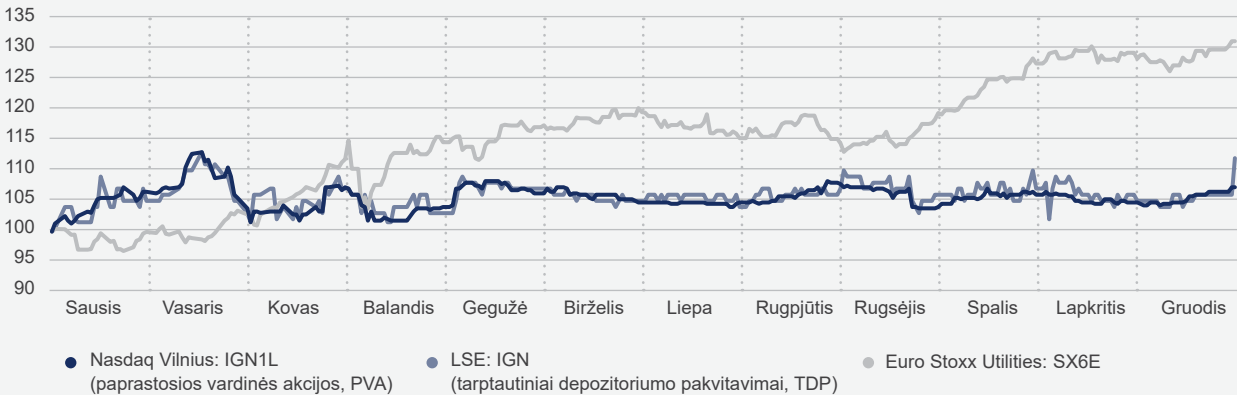
2025 m. bendra Grupės (PVA ir TDP) apyvarta siekė 114,71 mln. Eur (103,27 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 11,44 mln. Eur Londono vertybinių popierių biržoje (LSE) ir buvo didesnė nei 2024 m. (80,31 mln. Eur), tuo tarpu vidutinė dienos apyvarta sudarė 0,46 mln. Eur (0,41 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 0,04 mln. Eur LSE) ir buvo didesnė nei 2024 m. (0,32 mln. Eur).

Grupės rinkos kapitalizacija ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 1,5 mlrd. Eur.

Šiuo metu Grupę seka 5 kapitalo rinkų analitikai. Analitikų rekomendacijas ir tikslines kainas galite rasti mūsų svetainėje.

Grupės vertybiniai popieriai įtraukti į „MSCI Frontier Markets 100 Index“ (nuo 2020 m. lapkričio 30 d.), „Nasdaq OMX Baltic Benchmark“ (nuo 2021 m. sausio 4 d.), „OMX Baltic 10“ (nuo 2021 m. liepos 1 d.) ir „MSCI Baltic States IMI“ (nuo 2023 m. III ketv.) indeksus.

Kainų pokyčiai 2025 m. laikotarpiu, EUR<sup>1</sup>



| Kainos pokytis | Grąža  |
|----------------|--------|
| 31,6 %         | 38,4 % |
| 12,2 %         | 19,8 % |
| 7,4 %          | 14,5 % |

Grąžos akcininkams rodikliai<sup>2</sup>

|                                                                      | 2025 m. | 2024 m. | Δ           | Δ, %     |
|----------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------------|----------|
| Paskelbta dividendų, mln. Eur                                        | 98,9    | 9,0     | 2,9         | 3,0 %    |
| Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS) <a href="#">AVR</a> , EUR     | 2,26    | 3,82    | (1,56)      | (40,8 %) |
| Akcijos kainos ir pelno santykis (P/E) metų gale, kartai             | 9,26    | 5,14    | -           | 80,2 %   |
| Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS) <a href="#">AVR</a> , EUR | 1,37    | 1,33    | 0,04        | 3,0 %    |
| Dividendų išmokėjimo koeficientas <a href="#">AVR</a> , %            | 60,3    | 34,8    | 25,6 p. p.  | -        |
| Dividendinis pajamingumas <sup>3</sup> <a href="#">AVR</a> , %       |         |         |             |          |
| PVA savininkams                                                      | 6,4     | 6,8     | (0,3 p. p.) | -        |
| TDP savininkams                                                      | 6,2     | 7,0     | (0,8 p. p.) | -        |

<sup>1</sup> Indeksas = 100.

<sup>2</sup> Duomenys pateikti pagal paskirstytus ar konkrečiu laikotarpiu planuojamus paskirstyti dividendus. 1,366 Eur dividendą už akciją už 2025 m. sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusr., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusr., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

<sup>3</sup> Dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas dalijant DPS iš atitinkamo laikotarpio PVA arba TDP uždarymo kainos metų pabaigoje: i) PVA savininkų dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas taikant 19,58 Eur ir 21,20 Eur uždarymo kainas metų pabaigoje atitinkamai 2024 m. ir 2025 m.; ii) TDP savininkų dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas taikant 19,00 Eur ir 22,00 Eur uždarymo kainas metų pabaigoje atitinkamai 2024 m. ir 2025 m.

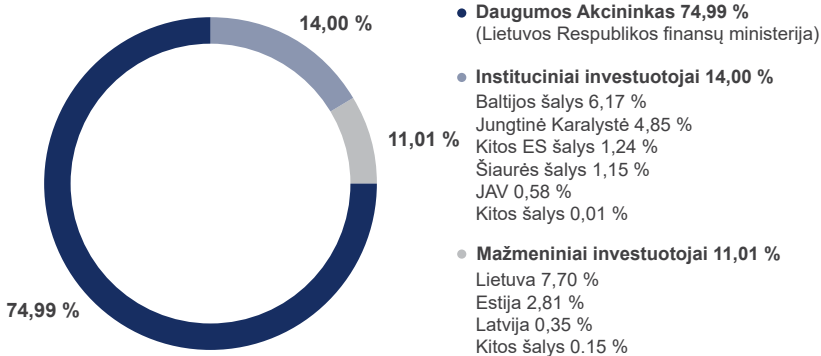
Išstatinis kapitalas

Patronuojančios bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 72 388 960 PVA, registruotas Lietuvoje. Visos akcijos yra tos pačios klasės ir kiekviena akcija suteikia tiek pat balsų ir dividendų – po vieną balsą visuotiniuose akcininkų susirinkimuose ir vienodą kiekį dividendų. Per ataskaitinį laikotarpį patronuojančios bendrovės įstatinis kapitalas nekito. 2025 m. patronuojanti bendrovė neturėjo ir neįsigijo savų, o jos dukterinės įmonės ar jų vardu veikiantys asmenys neturėjo ir neįsigijo jokių patronuojančios bendrovės akcijų.

Akcininkų struktūra

2025 m. pabaigoje Grupė turėjo 28 564 akcininkus. Per paskutiniuosius metus, mūsų investuotojų bazė išaugo 13,73 proc., palyginti su 2024 m. pabaiga (25 116 akcininkai). Palyginti su IPO (2020 m. spalio 7 d., 6 901 akcininkai), akcininkų skaičius išaugo daugiau nei keturis

Akcininkų struktūra (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)



kartus, daugiausia dėl augančio mažmeninių investuotojų skaičiaus.

Lietuvos Respublikai (institucija įgyvendinanti akcininko valią – Lietuvos Respublikos finansų ministerija, Daugumos akcininkas) priklausanti patronuojančios bendrovės akcijų dalis sudaro 74,99 proc., o likusi akcijų dalis priklauso instituciniams (14,00 proc.) ir mažmeniniams (11,01 proc.) (2024 m. pabaigoje: atitinkamai 15,06 proc. ir 9,95 proc.) investuotojams. Kitų daugiau nei 5 proc. patronuojančios bendrovės akcijų turinčių šalių nėra.

Toliau pateikiama patronuojančios bendrovės akcininkų struktūra pagal tipą ir geografiją.

Informacija apie vertybinius popierius 2025 m. laikotarpiu

|                                                                      | Nasdaq Vilnius        | LSE                   | Viso          |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Laikotarpio atidarymo kaina <sup>1</sup> , Eur                       | 19,74                 | 19,60                 | -             |
| Laikotarpio didžiausia kaina <sup>1</sup> (data), Eur                | 22,35 (vasario 17 d.) | 22,20 (vasario 17 d.) | 22,35         |
| Laikotarpio mažiausia kaina <sup>1</sup> (data), Eur                 | 19,74 (sausio 2 d.)   | 19,60 (sausio 2 d.)   | 19,60         |
| Laikotarpio VWAP kaina <sup>2</sup> , Eur                            | 20,84                 | 20,77                 | 20,81         |
| Laikotarpio uždarymo kaina <sup>1</sup> , Eur                        | 21,20                 | 22,00                 | -             |
| Laikotarpio (vidutinė dienos) apyvarta <sup>3</sup> , mln. Eur       | 103,27 (0,41)         | 11,44 (0,04)          | 114,71 (0,46) |
| Rinkos kapitalizacija laikotarpio pabaigoje <sup>1</sup> , mlrd. Eur | -                     | -                     | 1,5           |

<sup>1</sup> Prekybos pabaigos uždarymo kaina.  
<sup>2</sup> VWAP (angl. „volume-weighted average price“) – vidutinė svertinė kaina.  
<sup>3</sup> 2024 m. bendra Grupės (PVA ir TDP) apyvarta siekė 80,31 mln. Eur (60,12 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 20,18 mln. Eur LSE), tuo tarpu vidutinė dienos apyvarta sudarė 0,32 mln. Eur (0,24 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 0,08 mln. Eur LSE).

Vertybinių popierių emisijų rodikliai

|                                            | Nasdaq Vilnius                      | LSE                                                   | Viso                               |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Rūšis                                      | Paprastosios vardinės akcijos (PVA) | Tarptautiniai depozitoriumo pakvitavimai (TDP)        | -                                  |
| ISIN kodas                                 | LT0000115768                        | Reg S:<br>US66981G2075<br>Rule 144A:<br>US66981G10855 | -                                  |
| Simbolis                                   | IGN1L                               | IGN                                                   | -                                  |
| Nominali vertė, Eur                        | -                                   | -                                                     | 22,33 už vieną akciją              |
| Akcijų skaičius (akcijų klasė)             | -                                   | -                                                     | 72 388 960 (vienos klasės akcijos) |
| Įsigytos savo akcijos (%)                  | -                                   | -                                                     | -                                  |
| Laisvojoje apyvartoje esančios akcijos (%) | -                                   | -                                                     | 18 105 203 (25,01 %)               |
| PVA ir TDP dalys                           | 77,37 %                             | 22,63 %                                               | 100 %                              |

Grupės vertybiniai popieriai yra įtraukti į šiuos indeksus

|                                                                 |                                                              |                                                        |                                                |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Lyginamasis indeksas<br>MSCI Frontier Markets 100 Index<br>MSCI | Lyginamasis indeksas<br>MSCI Baltic States IMI index<br>MSCI | Lyginamasis indeksas<br>OMX Baltic Benchmark<br>Nasdaq | Prekybinis indeksas<br>OMX Baltic 10<br>Nasdaq |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|

## Visuotiniai akcininkų susirinkimai

2025 m. įvyko keturi visuotiniai akcininkų susirinkimai, kuriuose buvo priimti sprendimai dėl dividendų paskirstymo, stebėtojų tarybos narių išrinkimo naujai kadencijai, naujos įstatų redakcijos tvirtinimo ir kitų į darbotvarkę įtrauktų klausimų. Kitas eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas vyks 2026 m. kovo 25 d. Daugiau informacijos, įskaitant apie akcininkų teises, pateikiame šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“ ir mūsų [svetainėje](#).

## Dividendai

Nuo Grupės pirminio akcijų viešinimo pelną skirstome pagal patvirtintą [Dividendų politiką](#). Dividendų politika grindžiama pradine fiksuota 85 mln. Eur suma, kurią išmokėjome už 2020 m., ir ne mažesniu nei 3 proc. augimu kiekvienais ateinančiais finansiniais metais.

Toliau laikomės mūsų Dividendų politikos, todėl už 2025 m. siūlome išmokėti 1,366 Eur dividendą už akciją (+3,0 proc., palyginti su 2024 m.), iš viso – 98,9 mln. Eur. Vertinant metų pabaigos uždarymo kainas, tai atitinka 6,2–6,4 proc. dividendinį pajamingumą tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų ir paprastųjų vardinių akcijų turėtojams. 1,366 Eur dividendą už akciją sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusm., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

## Kredito reitingas

Atlikusi kasmetinį vertinimą, 2025 m. rugsėjo 19 d. kredito reitingų agentūra „S&P Global Ratings“ [patvirtino](#) Grupės „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva. Daugiau informacijos apie kredito reitingą, įskaitant kredito reitingo ataskaitas, pateikiame mūsų [svetainėje](#).

## Ryšiai su investuotojais

Komunikuodami su akcininkais siekiame užtikrinti aukščiausius skaidrumo ir atskaitomybės standartus. Su rinkos dalyviais komunikujame reguliariai – per ketvirčių bei ad hoc pristatymus investuotojams, susitikimus, konferencijas ir kitus susirinkimus. Su investuotojais ir kitomis suinteresuotomis šalimis bendraujame laikydamiesi visų atskleidimų reikalavimų, kuriems taikomi apribojimai, susiję su viešai neatskleistos informacijos atskleidimu.

Grupės svetainėje, polapyje [„Investuotojams“](#), pateikiame investuotojams aktualią informaciją, apimančią metinius, tarpinius pranešimus ir pristatymus, investuotojo kalendorių, analitikų rekomendacijas ir kitą informaciją, kuri gali būti aktuali suinteresuotosioms šalims.

Daugiau informacijos apie patronuojančios bendrovės PVA, TDP ir obligacijas pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7.1 Papildoma informacija investuotojams“.

## 2026 m. rezultatų skelbimo kalendorius

|                                |                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2026 m. kovo 25 d.</b>      | Eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas                                                                                                                       |
| <b>2026 m. balandžio 7 d.</b>  | Tikėtina dividendų „ex-diena“ (paprastųjų vardinių akcijų)                                                                                                      |
| <b>2026 m. balandžio 8 d.</b>  | Tikėtina teisių apskaitos diena gauti dividendus (paprastųjų vardinių akcijų)                                                                                   |
| <b>2026 m. gegužės 13 d.</b>   | 2026 m. 3 mėn. tarpinis pranešimas                                                                                                                              |
| <b>2026 m. rugpjūčio 12 d.</b> | 2026 m. 6 mėn. tarpinis pranešimas                                                                                                                              |
| <b>2026 m. rugsėjo 9 d.</b>    | Potencialus neeilinis visuotinis akcininkų susirinkimas (dėl potencialaus dividendų paskirstymo už 2026 m. birželio 30 d. pasibaigusį šešių mėnesių laikotarpį) |
| <b>2026 m. rugsėjo 22 d.</b>   | Tikėtina dividendų „ex-diena“ (paprastųjų vardinių akcijų)                                                                                                      |
| <b>2026 m. rugsėjo 23 d.</b>   | Tikėtina teisių apskaitos diena gauti dividendus (paprastųjų vardinių akcijų)                                                                                   |
| <b>2026 m. lapkričio 11 d.</b> | 2026 m. 9 mėn. tarpinis pranešimas                                                                                                                              |

Rezultatų skelbimo kalendorius pasiekiamas mūsų [svetainėje](#) bei, esant pokyčiams, yra atnaujinamas nedelsiant.

## Aktuali informacija

[Ryšių su investuotojais puslapis](#)  
[Dividendai](#)  
[Visuotiniai akcininkų susirinkimai](#)  
[Obligacijos](#)  
[Kredito reitingai](#)  
[Rezultatų skelbimo kalendorius](#)

# Verslo apžvalga

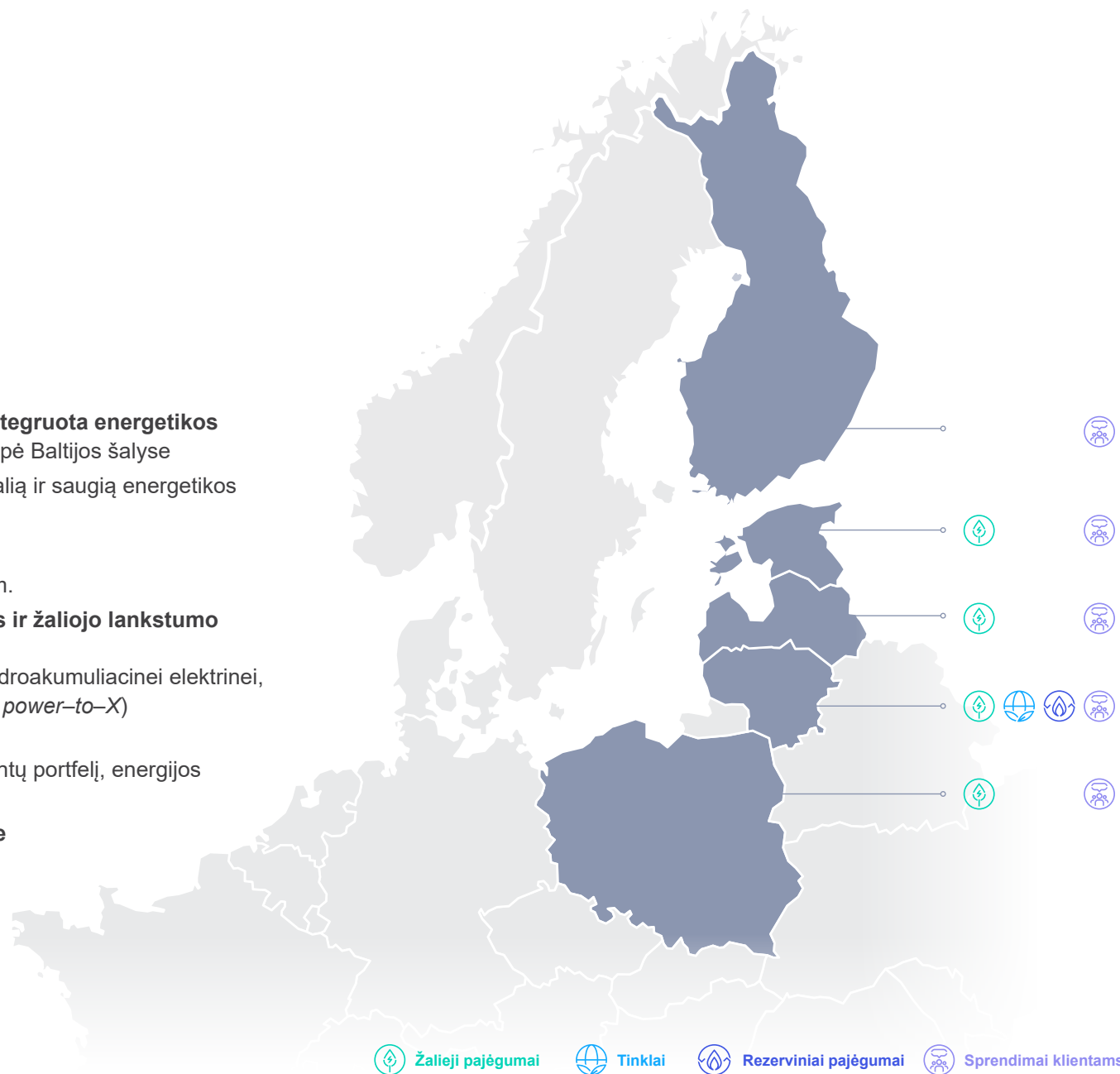
|                           |    |
|---------------------------|----|
| 2.1 Verslo modelis        | 23 |
| 2.2 Strategija ir tikslai | 25 |
| 2.3 Investicijų programa  | 34 |
| 2.4 Verslo aplinka        | 40 |



## 2.1 Verslo modelis

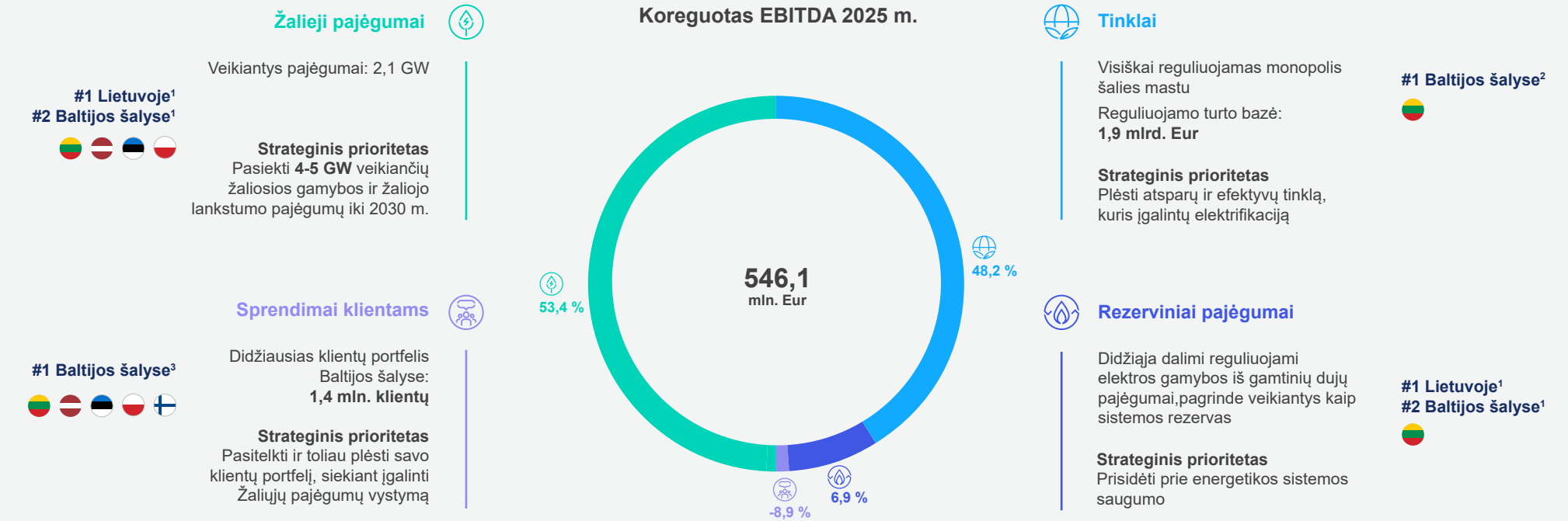
### Ignitis grupė

- **Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė** ir didžiausia energetikos grupė Baltijos šalyse
- **Pagrindinis mūsų siekis** yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms
- **4–5 GW** veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m.
- **Nulinis ŠESD emisijų balansas** iki 2040–2050 m.
- **Didžiausią dėmesį skiriame žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijoms:**  
jūrinio ir sausumos vėjo jėgainėms, baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei, elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. *power-to-X*)
- **Integruotas verslo modelis:**  
pasitelkiame Baltijos šalyse turimą didžiausią klientų portfelį, energijos kaupimo įrenginį ir tinklą
- Veikiame **Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje**



Integruotas verslo modelis

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, siekdami maksimaliai išnaudoti esamą potencialą



<sup>1</sup> Pagal veikiančius pajėgumus.  
<sup>2</sup> Pagal tinklo dydį ir klientų skaičių.  
<sup>3</sup> Pagal klientų skaičių.  
Pastaba: 2025 m. gruodžio 31 d. duomenys, išskyrus Reguliuojamo turto bazę, kuri yra patvirtinta reguliuotojo 2026 m. Kitos veiklos ir eliminavimai sudarė (0,4 proc.) 2025 m. Koreguoto EBITDA.

## 2.2 Strategija ir tikslai

2023 metais atnaujinome strategiją. Esame atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė, todėl „Ignitis grupė“ yra įsipareigojusi prisidėti prie žalesnės ateities kūrimo. Investuojame su tikslu įdiegti 4–5 GW veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m. ir siekiame nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m., tokiu būdu stiprindami savo indėlį į Europos dekarbonizaciją ir prisidėdami prie energetikos saugumo regione.

Mes išnaudojame savo integruoto verslo modelio privalumus, siekdami įgalinti Žaliųjų pajėgumų plėtrą. Plečiame žaliosios gamybos technologijas, didžiausią dėmesį skirdami sausumos ir jūrinio vėjo parkams. Taip pat vystome žaliojo lankstumo technologijas: baterijas, hidroakumuliacinę elektrinę bei elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. power-to-X) – žaliasis vandenilis turi didelį potencialą prisidėti siekiant nulinio emisijų balanso.

Kartu mes diegiame naujoves, augame ir veikiamo siekdami sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

Šis įsipareigojimas kyla iš būtinybės spręsti klimato kaitos iššūkius ir ES veiksmų, susijusių su užsibrėžtais tikslais. Energetikos pokyčių tendencijos rodo poslinkį link atsinaujinančios energijos, o tinklai – vienas iš labai svarbių elementų energetikos pokyčių įgyvendinimui.

**Pagrindinis mūsų  
siekis yra sukurti  
100 proc. žalią ir  
saugią energetikos  
ekosistemą  
dabarties ir ateities  
kartoms**

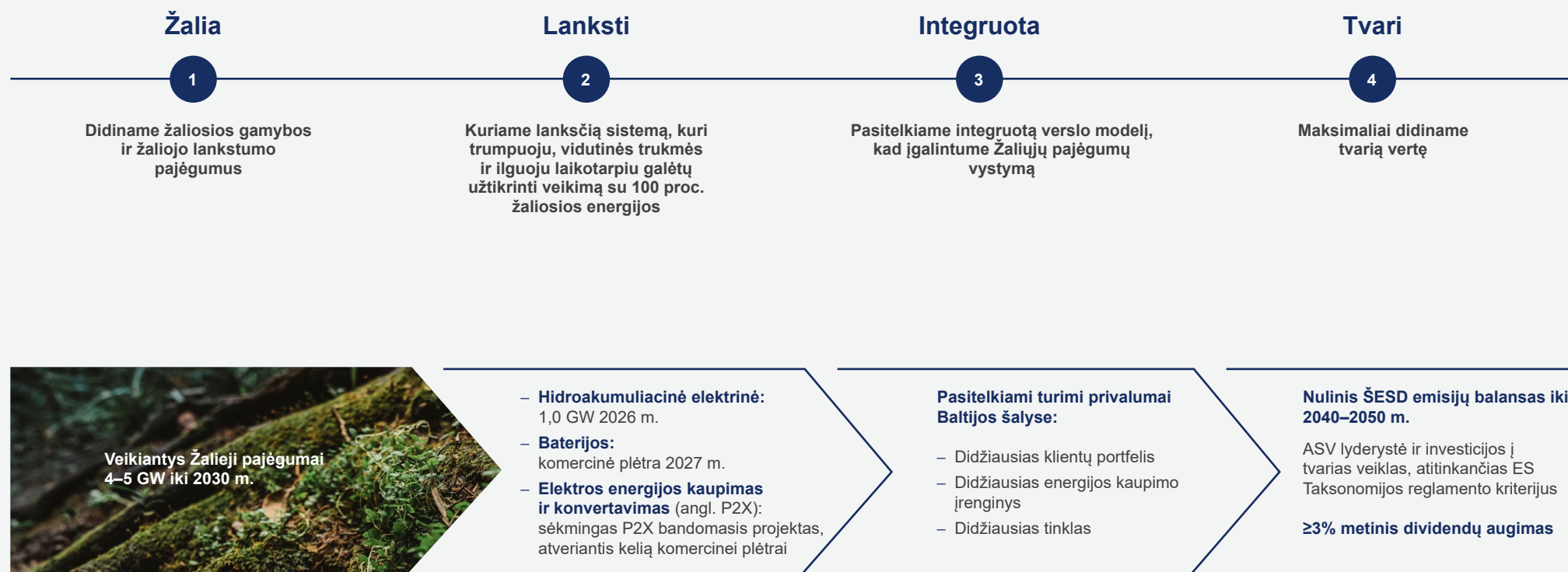
Savo pagrindinį siekį įgyvendiname tapdami perėjimo prie klimato požiūriu neutralios, saugios ir nepriklausomos energetikos ekosistemos regione lyderiais bei prisidėdami prie Europos dekarbonizacijos, sudarydami sąlygas atsinaujinančios energijos srautų judėjimui iš Šiaurės į Vidurio Europą (įskaitant Vokietiją).

Būdami regiono – Lietuvos ir Baltijos šalių – transformacijos priešakyje, siekiame tapti viena iš pirmųjų 100 proc. žaliosios energetikos sistemų Europoje.

Energetikos ekosistema vadiname ekosistemą, jungiančią daugybę tarpusavyje susijusių šalių, dalyvaujančių švarios energijos gamyboje, vartojime, konvertavime ir transportavime (įskaitant pramonės, transporto ir šildymo sektorius).



## Į pagrindinį siekį orientuoti prioritetai



## 2025–2028 m. strategija ir tikslai

Mūsų strateginiai tikslai nustatyti remiantis mūsų prioritetais ir siekiu užtikrinti strategijos įgyvendinimą. Grupė kasmet peržiūri savo strategiją ir atnaujina strateginį planą kitam ketverių metų laikotarpiui. Naujausias Grupės strateginis planas skelbiamas mūsų [svetainėje](#). Be to, daugiau informacijos apie trumpalaikius (metinius) ir ilgalaikius (strateginio 4 metų laikotarpio) skatinimo tikslai, bei jų įgyvendinimo apžvalgą pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“ ir mūsų [svetainėje](#).



### Žalieji pajėgumai

#### Strateginiai prioritetai

Pasiekti 4–5 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliuojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m., didžiausią dėmesį skiriant sausumos ir jūrinio vėjoelektrinėms, baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei ir elektros kaupimui bei konvertavimui (angl. *power-to-x*)

**Pagrindinės rinkos:** Baltijos šalys ir Lenkija. Taip pat ieškome galimybių kitose ES rinkose, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai



### Tinklai

#### Strateginiai prioritetai

1. Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas
2. Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas
3. „Nuo-iki“ klientų patirties vystymas (angl. *End-to-end*)

**Pagrindinė rinka:** Lietuva



### Sprendimai klientams

#### Strateginiai prioritetai

1. Pasitelkti ir toliau plėsti klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą
2. Vystyti lyderiaujančią elektromobilių įkrovimo tinklą Baltijos šalyse
3. Prisidėti prie perėjimo nuo iškastinio kuro

**Namų rinkos:** Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija



### Rezerviniai pajėgumai

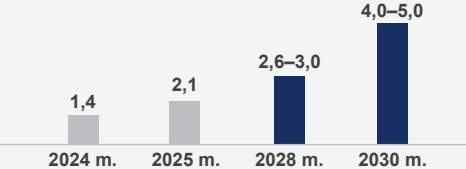
#### Strateginiai prioritetai

Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

**Pagrindinė rinka:** Lietuva

Didiname žaliuosius pajėgumus ir prioritetą teikiame technologijoms, kurios gali užtikrinti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą

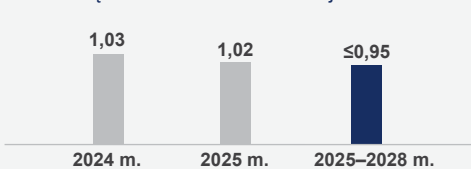
#### Veikiantys pajėgumai GW



Planuojame pasiekti 2,6–3,0 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliuojo lankstumo pajėgumų iki 2028 m. ir 4–5 GW – iki 2030 m.

Vykdoma elektros skirstymo tinklo plėtrą ir palaikymą siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją

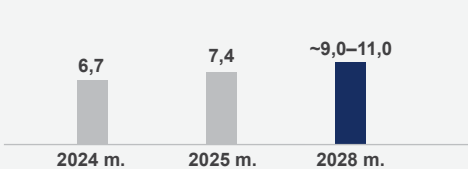
#### Elektros SAIFI<sup>1</sup> Nutūkimų skaičius vienam vartotojui



Investuojame į elektros skirstymo tinklo plėtrą ir palaikymą siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją. Siekiame 2025–2028 m. SAIFI rodiklį sumažinti iki vidutiniškai ≤0,95 nutūkimo vienam vartotojui. Geriname tinklo automatizavimą ir siekiame, kad iki 2028 m. apie 72 proc. vartotojų būtų prijungti prie automatizuoto valdymo linijų.

Pasitelkiame ir toliau plečiame savo klientų portfelį, siekiant įgalinti žaliųjų pajėgumų vystymą

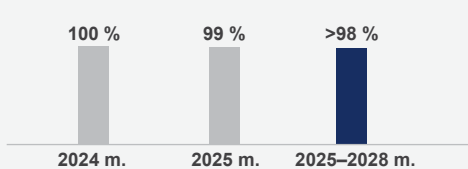
#### Elektros tiekimo klientų portfelis TWh



Išnaudojame ir plečiame savo klientų portfelį bei sudarome vidines elektros prekybos sutartis siekdami įgalinti žaliųjų pajėgumų plėtrą. Siekiame iki 2028 m. padidinti elektros energijos pardavimų kiekį iki ~9,0–11,0 TWh (2024–2028 m. metinio augimo koeficientui (CAGR) siekiant 7,7–13,2 proc.) ir paspartinti perėjimą nuo dujų prie elektros energijos.

Rezervinius pajėgumus panaudojame, siekdami užtikrinti elektros energijos sistemos patikimumą ir saugumą

#### Rezerviniai pajėgumai Prieinamumas<sup>2</sup> %



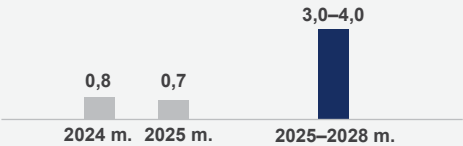
2025–2028 m. siekiame išlaikyti didelį Rezervinių pajėgumų (Elektrėnų komplekso) prieinamumą, t. y. >98 proc., kad užtikrintume energetikos sistemos patikimumą ir saugumą. Prieinamumo paslaugą Elektrėnų komplekse teiks KCB bei 7 ir 8 blokai.

<sup>1</sup> Rodikliai apskaičiuojami vadovaujantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) reguliavimo periodui patvirtinto Elektros energijos skirstymo patikimumo ir paslaugų kokybės rodiklių aprašo nuostatomis (nustatyta remiantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos sausio 26 d. nutarimu Nr. O3E 79). VERT nustato SAIFI rodiklio tikslus atsižvelgdama į tiekimo nutūkimo dažnį ir galiojančią metodiką. Į SAIFI apskaičiavimo metodiką neįtraukiami šie atvejai: (1) nutūkimai dėl gamtos reiškinių prilyginamų stichinei nelaimai, katastrofiškiems meteorologiniams ir hidrologiniams reiškiniams, įskaitant >28 m/s vėjo greitį (tokie nutūkimai eliminuojami visos šalies mastu (ne atskirų regionų); (2) nutūkimas dėl gedimų elektros energijos perdavimo sistemos operatoriaus tinkluose. <sup>2</sup> Vidutinis Elektrėnų komplekso prieinamumas, išskyrus planinį remontą.

Finansiniai tikslai

Investicijos – pagrindė į Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentus

Investicijos <sup>AVR</sup>  
mlrd. Eur



Per 2025–2028 m. laikotarpį planuojame investuoti 3,0–4,0 mlrd. Eur, iš kurių ≥85–90<sup>1</sup> proc. Investicijų atitiks ES Taksonomijos reglamento reikalavimus. Didžioji Investicijų dalis bus nukreipta į Žaliųjų pajėgumų plėtrą (1,7–2,4 mlrd. Eur) ir Tinklų plėtrą ir palaikymą (1,2–1,3 mlrd. Eur).

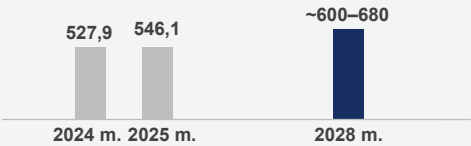
Siektina grąža – pagrindė iš Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų

Siektina grąža

≥ 100 p. p.  
palyginti su WACC,  
komercinėje/nereguliuojamoje veikloje

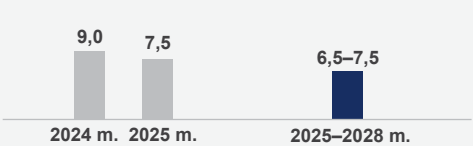
≥ WACC  
reguliuojamoje veikloje

Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>  
mln. Eur



2028 m. Koreguotas EBITDA turėtų siekti 600-680 mln. Eur arba CAGR turėtų išaugti iki 7 proc., palyginti su 2024 m. Prie Koreguoto EBITDA augimo daugiausia prisidėti turėtų Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentai.

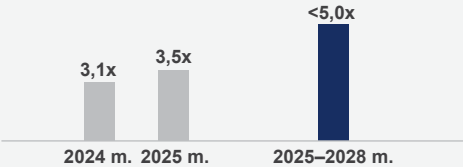
Koreguotas ROCE <sup>AVR</sup>  
%



2025–2028 m. vidutinis Koreguotas ROCE turėtų siekti 6,5–7,5 proc.

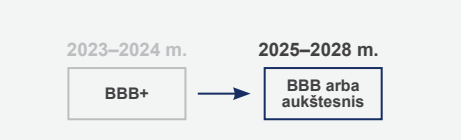
Mūsų įsipareigojimas – solidus investicinis kredito reitingas

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>  
kartai



2025–2028 m. Grynoji skola / Koreguotas EBITDA neturėtų viršyti 5 kartų.

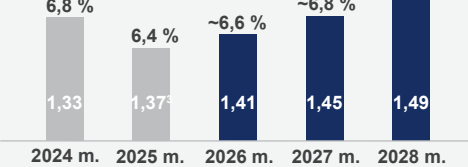
Kredito reitingas  
S&P



2025 m. atlikusi kasmetinį vertinimą, kredito reitingų agentūra „S&P Global Ratings“ paliko galioti Grupės „BBB+“ (stabili perspektyva) kredito reitingą. Esame įsipareigoję išlaikyti solidų investicinį kredito reitingą. Planuojame išlaikyti „BBB“ ir aukštesnį kredito reitingą 2025–2028 m. laikotarpiu.

Augantys dividendai

Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai ir dividendų pajamingumas<sup>2</sup> <sup>AVR</sup>  
Eur/%



Siekiame, kad akcininkams mokami dividendai augtų ne mažiau kaip 3 proc. per metus. 2020 m. nustatytas pradinis dividendų lygis siekė 85 mln. Eur, 2024 m. dividendai siekė 96,0 mln. Eur, o 2025 m. – 98,0 mln. Eur. Numanomas dividendų pajamingumas 2025–2028 m. – 6,6–7,0 proc.

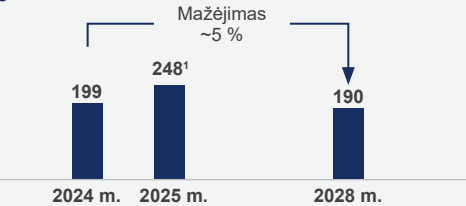
<sup>1</sup> Investicijų, skirtų veiklai pagal ES Taksonomiją palaikyti arba plėsti, dalis. Investicijų ir faktinių Taksonomijos CAPEX pagrindinių veiklos rodiklių apskaičiavimui taikomos skirtingos metodikos. <sup>2</sup> Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai apskaičiuojami remiantis paprastųjų vardinių akcijų (trumpinys: IGN1L) skaičiumi, kuris 2025 m. kovo 31 d. buvo 72 388 960. Planuojamas (metinis) dividendų pajamingumas 2025–2028 metų laikotarpiu apskaičiuotas pagal „Ignitis grupės“ paprastosios vardinės akcijos (trumpinys: IGN1L) uždarymo kainą 21,25 Eur 2025 m. kovo 31 d. <sup>3</sup> 1,366 Eur dividendą už akciją už 2025 m. sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusm., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

ASV prioritetai ir tikslai

APLINKOSAUGA

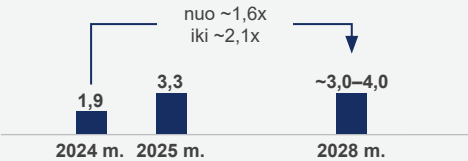
Dekarbonizacijos kryptys, suderintos su mūsų verslo plėtros siekais

Mažiname 1 ir 2 apimtį ŠESD emisijų intensyvumą (pagal rinkos metodą), g CO<sub>2</sub> ekv./kWh



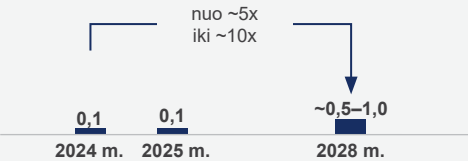
Veikiančių žaliosios gamybos ir žaliąjį lankstumo pajėgumų plėtra ir žaliosios elektros energijos, naudojamos savo veikloje, didinimas<sup>2</sup>.

Didiname žalios elektros energijos tiekimo portfelį, TWh



Suteikiame alternatyvą savo klientams naudoti žaliąją elektrą ir plečiame žaliosios elektros tiekimo portfelį mūsų namų rinkose.

Didiname biometano tiekimo portfelį, TWh



Suteikiame alternatyvas, kad įgalinti greitesnį perėjimą nuo iškastinio kuro vartojimo.

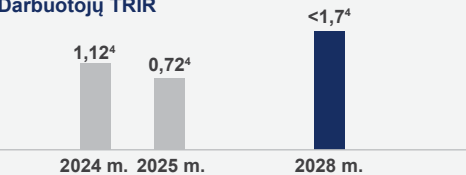
Nulinis emisijų balansas



Siekiame nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m.

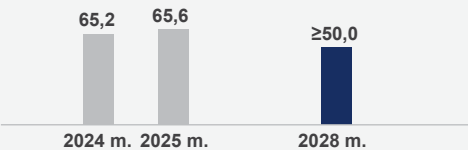
SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

Daugiausia dėmesio skiriame darbo saugai ir siekiame nulinio mirtinų nelaimingų atsitikimų Darbuotojų TRIR



2025–2028 m. siekiame neturėti mirtinų nelaimingų atsitikimų (darbuotojų ir rangovų). Taip pat siekiame, kad 2028 m. darbuotojų TRIR būtų mažesnis nei 1,0, o rangovų – mažesnis nei 1,7.

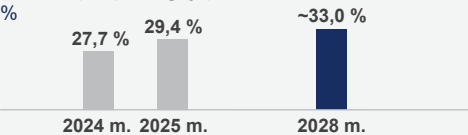
Rūpinamės darbuotojų patirtimi ir gerove Bendros darbuotojų patirties indeksas (eNPS) balai



Siekiame išlaikyti dabartinį (≥50 balų) eNPS lygį 2025–2028 m. laikotarpiu.

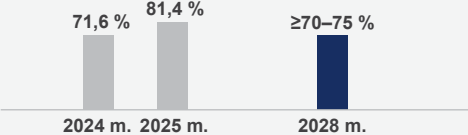
VALDYSENĄ

Siekiame lyčių įvairovės aukščiausio lygio pozicijose Moterų aukščiausio lygio pozicijose (laikotarpio pabaigoje)



Siekiame, kad 2028 m. moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose sudarytų apie 33 proc.

Kuriame tvarią vertę investuodami ir užtikrindami grąžą Tvarių veiklų Koreguoto EBITDA<sup>5</sup> dalis %



Iki 2028 m. planuojame padidinti tvarių veiklų Koreguoto EBITDA dalį iki ≥70–75 proc. (2025–2028 m. laikotarpiu ≥85–90 proc. Investicijų skirdami kriterijus atitinkančioms taksonominėms<sup>6</sup> veikloms. 2024 m. ši dalis sudarė 92,7 proc., 2025 m. – 84,7 proc.).

<sup>1</sup> 2025 m. Elektrėnų komplekso kombinuoto ciklo blokas (Rezerviniai pajėgumai) pagamino reikšmingai daugiau elektros energijos nei 2024 m. dėl teikiamų Lietuvos PSO reikalingų balansavimo paslaugų, susijusių su Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos sinchronine zona. Eliminavus reguliacinių balansavimo paslaugų apimtį, mūsų 1 ir 2 apimtį anglies dioksido išmetimo intensyvumo rodiklis būtų 208 g CO<sub>2</sub> ekv./kWh <sup>2</sup> Kruonio HAE veikla, elektros skirstymo tinklo nuostoliai, biurai, automobilių parko keitimas elektrinėmis ir t. t. <sup>3</sup> Optimizuojame dujų tiekimo portfelį, kuris numatome jį sumažinti iki ~ 8,0-10,0 TWh lygio 2028 m. bei toliau mažinsime, užtikrindami pakankamą tiekimo kiekį Lietuvos energetikos sistemos saugumui užtikrinti, energetikos sektoriaus transformacijos metu. Pagrindinį dėmesį sutelkiame elektros tiekimui. <sup>4</sup> Darbuotojų TRIR. Siekiama, kad 2028 m. rangovų TRIR būtų mažesnis nei 1,7. <sup>5</sup> Tvarių veiklų Koreguotas EBITDA yra bendro Koreguoto EBITDA dalis, siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178. <sup>6</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. „Taxonomy CAPEX KPI“) skaičiavimo metodikos skiriasi.

## Žmonės ir inovacijos

### Žmonių strategija: prisidedame prie „Ignitis grupės“ pagrindinio siekio ir strateginių prioritetų įgyvendinimo

Esame komanda, kurią vienija aiški organizacijos prasmė – kurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

Prisidedame prie „Ignitis grupės“ pagrindinio siekio ir strateginių prioritetų įgyvendinimo per:

- **Talentų pritraukimą ir išlaikymą.** Kuriame naujas darbo vietas, kurios yra būtinos įgyvendinant parėjimą prie švarios energetikos, didiname energetikos sektoriaus patrauklumą, turime „Top employer“ sertifikatą – Grupėje taikome tarptautinius žmogiškųjų išteklių valdymo standartus.
- **Kritiškai svarbių įgūdžių ir kompetencijų ugdymą.** Ugdome šiandienos ir ateities lyderius, atsinaujinančių išteklių kompetencijų centras, vidinės karjeros platforma.
- **Į žmogų orientuotą požiūrį.** Taikome holistinį darbuotojų gerovės modelį, auginame įvairią ir įtraukią organizaciją, aukštas darbuotojų patirties indeksas.

### Diegdami inovacijas strateginėse srityse kuriame vertę ateityje

Vystome inovacijas siekdami prisidėti prie ateities energetikos sektoriaus kūrimo ir atverti naujas galimybes savo klientams.

Kaupiame idėjas ir žinias per atvirų inovacijų modelį **pagrindinėse savo veiklos srityse**:

- AEI;
- Tinklai;
- Dekarbonizacija;
- El. mobilumas;
- Lankstumas;
- Skaitmeninės technologijos ir dirbtinis intelektas.

Kuriame inovatyvius sprendimus bei vystome **naujas strategines verslo sritis**:

- Nauji skaitmeniniai kanalai;
- AEI priežiūros sprendimai;
- AEI veiklos efektyvumo įrankiai;
- Lankstumo įrankiai;
- DSS išmanūs sprendimai;
- Išmanusis elektromobilių krovimas;
- Duomenų panaudojimas ir integracija;
- Tinklų veiklos efektyvumo sprendimai;
- P2X.



2026 m. „Ignitis grupė“ penktus metus iš eilės Lietuvoje įvertinta tarptautiniu „Top Employer“ sertifikatu

¹ Darbuotojų, dirbančių visu etatu, skaičius (FTE).

## Vertybinės nuostatos

### Veikti įsikrauname patys

Ketrios vertybinės nuostatos – paprastos, bet galingos. Suvienyti prasmės. Geriausi ten, kur svarbu. Prisiimame iššūkius. Drąsūs atrasti ir keistis. Drauge jos kuria energiją, kuri yra visko, ką mes darome, varomoji jėga. Energiją, kuri virsta mūsų pasirinkimais. Mūsų veiksmais. Mūsų vienybe.

Ketrios vertybinės nuostatos – viena visiškai įkrauta baterija. Tai leidžia mums užtikrintai judėti į 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą. Tai – „Ignitis grupės“ siekis.

#### Suvienyti prasmės

Turėdami bendrą prasmę, susitelkiame ne tik į asmeninius, bet ir į kolegų, visos organizacijos bei visuomenės tikslus.

#### Prisiimame iššūkius

Ryžtingai ir proaktyviai prisiimame iššūkius, vadovaujamės „galiu padaryti“ požiūriu, siekdami prasmingo rezultato.

#### Drąsūs atrasti ir keistis

Aktyviai mokomės, drąsiai taikome naujas technologijas bei inovacijas ir keičiame veiklos modelius, siekdami augti ir būti konkurencingi.

#### Geriausi ten, kur svarbu

Dėmesį ir pastangas sutelkiame į didžiausios vertės kūrimą klientams ir visuomenei. Užtikriname aukštą kokybę ten, kur kuriame reikšmingą poveikį.

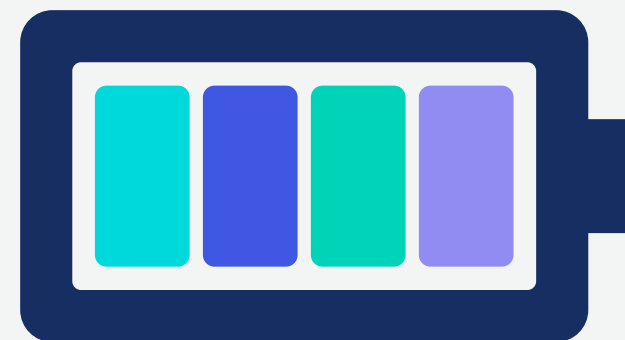
Take **YOUR** part in #EnergySmart!

Suvienyti prasmės

Prisiimame iššūkius

Drąsūs atrasti ir keistis

Geriausi ten, kur svarbu



Veikti  
įsikrauname  
patys

## Strategiją įgalinančios veiklos

Siekdami prisitaikyti prie sparčios energetikos sektoriaus transformacijos, didelį dėmesį skiriame inovacijoms ir skaitmenizacijai. Toliau aprašome Grupės strategiją įgalinančias veiklas, kurios padės užtikrinti tvarią Grupės plėtrą ir veiklos efektyvumą.

## Inovacijos

### „Ignitis Innovation Hub“ inovacijų centras

2018 m. įsteigėme „Ignitis Innovation Hub“, kuris prisideda prie 100 proc. žalios, saugios ir novatoriškos energetikos ekosistemos kūrimo. Ši strateginė iniciatyva yra pagrindinis mūsų atvirų inovacijų principo variklis, skirtas pritraukti idėjas ir paspartinti naujos kartos energetikos technologijų diegimą.

Inovacijų centro ašis yra „Sandbox“ programa – energetikos infrastruktūros ir duomenimis grįstų sprendimų testavimo platforma. Ši iniciatyva suteikia startuoliams, akademinėms institucijoms ir partnerių įmonėms nemokamą prieigą prie „Ignitis grupės“ infrastruktūros, įskaitant mūsų elektros ir gamtinių dujų skirstymo tinklus bei duomenų rinkinius. Tai leidžia novatoriams išbandyti, patvirtinti ir pademonstruoti savo technologijas, prototipus ir verslo modelius realioje aplinkoje.

Mes aktyviai siekiame užmegzti ir palaikyti išorines strategines partnerystes su valstybės institucijomis, pirmaujančiais universitetais, tokiais kaip Vilniaus universitetas, ir kitomis įmonėmis, kad galėtume kartu kurti naujus produktus ir paslaugas. „Ignitis Innovation Hub“ suburia

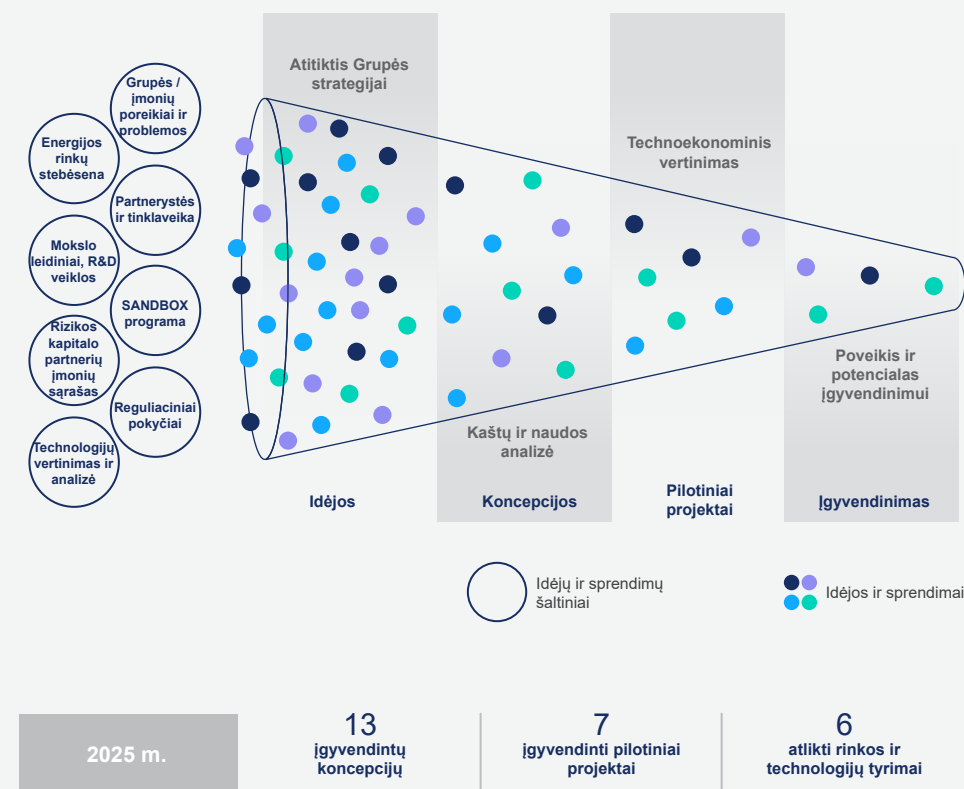
išskirtinius energetikos inovacijų, inžinerijos, elektros energijos kaupiklių sistemų (EEKS) ir energijos kaupimo ir konvertavimo technologijų (P2X) ekspertus, taip pat rinkos tyrimų ir duomenų rinkimo ir apdorojimo specialistus. Kompetencijų įvairovė mums leidžia glaudžiai bendradarbiauti, pagreitinoti svarbių sprendimų testavimą ir kūrimą bei prisidėti prie „Ignitis grupės“ strateginių tikslų įgyvendinimo.

2025 m. inovacijų centras įgyvendino 13 koncepcijų, 7 pilotinių projektų ir atliko 6 strateginius rinkos ir technologijų tyrimus. Toliau pateikiame svarbiausius įgyvendintus projektus:

- sėkmingai įsivertinome ir užaugino stiprias kompetencijas EEKS srityje. Atlikome keletą tyrimų Lietuvos ir Lenkijos lankstumo ir pagalbinų paslaugų rinkose, taip pat įgijome rinkos žinių, EEKS inžinerijos ir virtualių elektrinių kompetencijų srityse;
- ištyrėme ir išbandėme keletą fizinei infrastruktūrai skirtų saugumo, stebėjimo ir tikrinimo sprendimų, siekiant suprasti, kaip padidinti žaliųjų pajėgumų veiklos ir priežiūros efektyvumą bei sumažinti išlaidas. Tyrimai apima akustines jutimo technologijas, skirtas perimetro saugumui užtikrinti ir infrastruktūrai stebėti, autonomines nepilotuojamas oro transporto priemones, skirtas padidinti objektų (pvz., saulės parkų) stebėjimo ir apsaugos efektyvumą ir optimizuoti sąnaudas, pavyzdžiui, autonominių oro transporto priemonių naudojimas vėjo parkų tikrinimui ir efektyvus duomenų apie objektų būklę rinkimas. Tikimės, kad mūsų išbandyti sprendimai bus priimti ir naudojami visoje Grupėje, taip dar labiau pagerinant mūsų žaliųjų pajėgumų saugumą ir duomenų kokybę;
- 2025 m. Grupė baigė vidinių ir išorinių duomenų šaltinių, naudojamų prognozuojant elektros rinką ilguoju laikotarpiu, konsolidaciją į vieną sistemą,

### Atvirų inovacijų principai ir idėjų kūrimo procesas

ignitis | innovation hub



kuri užtikrina nuoseklumą, mažina neapibrėžtumą ir didina strateginių sprendimų veiksmingumą. Tai svarbus žingsnis siekiant tapti organizacija, kuri geriau supranta rinkos dinamiką, atpažįsta atsirandančias galimybes ir palaiko sprendimus, kurie duoda apčiuopiamą naudą. Pagrindines iniciatyvas šioje srityje apima duomenų bazės ilgalaimis energijos rinkos prognozėms kūrimas, nustatytas aiškus duomenų įvesties procesas atnaujinant verslo modelius ir vidines elektros kainų prognozes, PLEXOS modeliavimo galimybių plėtimas ir vienos komandos atsakomybės principo laikymasis dalijantis informacija visoje „Ignitis grupėje“ (įskaitant vidinę informaciją apie būsimus projektus, finansinius rodiklius, rinkos duomenis, istorinius duomenis ir kitą susijusią informaciją).

## Rizikos kapitalo fondai

2017 m. Grupė įkūrė pirmąją Baltijos šalyse į energetiką orientuotą rizikos kapitalo fondą „Smart Energy Fund powered by Ignitis Group“. Fondą valdo viešą atranką laimėjusi įmonė „Contrarian Ventures“. Bendras fondo dydis – 12,5 mln. Eur, o Grupė – vienintelis fondo investuotojas. Fondas užbaigė investavimo etapą, per kurį investavo į 21 įmonę ir iki šiol pasitraukė iš 4 įmonių. Iki šiol fondas sugeneravo 16,2 mln. Eur grąžą. Fondą uždaryti planuojama 2027 m. rugpjūčio mėn., tačiau paliekama galimybė jo veiklą pratęsti iki penkerių metų. 2023 m., po tarptautinio viešojo konkurso, Grupė prisijungė prie Europos rizikos kapitalo fondo „World Fund“. Bendras fondo dydis – 300 mln. Eur, o Grupė į jį įsipareigojusi investuoti apie 25 mln. Eur. Fondas pasiekė investavimo etapą ir jau investavo į 21 įmonę. Fondas jau panaudojo maždaug du trečdalius Grupės įsipareigoto investuoti kapitalo. Grupės įsipareigojimai fondui numatomi iki 2032 m. rugpjūčio mėn.

## 2026 m. tikslai

Pagrindiniai „Ignitis Innovation Hub“ tikslai 2026 m. – toliau ieškoti naujų technologijų, kurias galima būtų panaudoti Grupės veikloje, užtikrinti sėkmingą elektros energijos kaupiklių sistemų (EEKS) plėtrą, įskaitant EEKS sprendimų vertinimą, siekiant optimizuoti jų veiklą ateityje, ir plėsti sektoriaus duomenų rinkimo ir analizės gebėjimus, siekiant geriau prognozuoti ir priimti patikimais duomenimis grįstus sprendimus. Ieškosime dirbtinio intelekto (DI) sprendimų, žaliųjų pajėgumų veiklos ir priežiūros optimizavimo įrankių ir novatoriškų priemonių, skirtų pagerinti Grupės darbuotojų saugą ir sveikatą, atsparumą fizinėms ir kibernetinėms grėsmėms, bei juos vertinsime. „Ignitis Innovation Hub“ taip pat daug dėmesio skirs vidinių ir išorinių suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimui suburdamas Grupės įmonių išteklius ir išorės partnerius (pvz., rizikos kapitalo partnerius).

## Skaitmenizacija

Skaitmenizacijos programa siekiame gerinti darbuotojų skaitmeninę patirtį, didinti jų veiklos efektyvumą ir kurti kuo didesnę pridėtinę vertę organizacijai. Tai darome atsižvelgdami į skirtingų komandų poreikį bei analizuodami Grupės darbuotojų skaitmeninę patirtį. 2025 m. daugiausia dėmesio skyrėme dizaino mąstysenos principų taikymui ir skleidimui Grupėje, DI technologijų testavimui ir taikymui praktikoje, hakatonų organizavimui ir darbuotojų DI įgūdžių stiprinimui.

## 2025 m. veikla

### DI technologijų testavimas ir taikymas praktikoje

2025 m. toliau vystėme, tobulinome ir testavome DI technologijas įvairiose mūsų veiklos srityse. Daugiausia dėmesio skyrėme projektams, susijusiems su klientų aptarnavimo kokybės gerinimu, klientų praradimo mažinimu, žaliųjų pajėgumų gamybos prognozavimu, informacijos pasiekimo tobulinimu ir dokumentų apdorojimo automatizavimu naudojant DI. Sėkmingiausius sprendimus pritaikėme plačiai – įvairiose veiklos srityse. Vienas iš sėkmės pavyzdžių – klientų aptarnavimo elektroniniu paštu ir tiesioginiu pokalbiu analizė bei žinių, įgytų analizuojant klientų aptarnavimą telefonu, pritaikymas. Mūsų pastangų dėka, daugiau nei 75 proc. darbuotojų reguliariai naudoja DI įrankius savo kasdienėje veikloje.

### Hakatonai

Siekdami išspręsti vidinius ir išorinius iššūkius, organizavome vidinį hakatoną, kuriame buvo sprendžiamos penkios skirtingos problemos, susijusios su procesų tobulinimu, DI pasitelkimu darbuotojų atrankose ir naujų klientų pritraukimu. Komandos pasiūlė naują elektromobilių įkrovimo stotelių kainodaros modelį, sukūrė prieigos prie dokumentų ir naudotojų sąsajos prototipus, suprojektavo platformą, skirtą bendradarbiavimui stiprinti, ir sukūrė DI įrankius, padedančius vykdyti darbuotojų atrankas. Per hakatoną buvo sukurti šių sprendimų prototipai ir daugelis komandų toliau juos vysto ir taiko savo veikloje.

### Skaitmeninių įgūdžių stiprinimas

2025 m. tęsėme skaitmeninių įgūdžių tobulinimo mokymus. Pagrindinis mokymų tikslas nepakito – stiprinti Grupės darbuotojų įgūdžius ir išmokyti juos naujų, didinti jų efektyvumą ir užtikrinti, kad darbuotojai turėtų reikiamus skaitmeninius įgūdžius ateityje. Šiais metais daug dėmesio skyrėme saugiam ir efektyviam didžiųjų kalbos modelių naudojimui, pateikiant praktinius naudojimo pavyzdžius, pritaikytus įvairioms veiklos sritims, pvz., kuriant dokumentų paieškos agentus su „Microsoft Copilot“ arba rengiant DI užklausų ruošinius, skirtus automatiniam įvairių elementų vertinimui ir lyginimui su pateikta informacija. Taip pat toliau rengėme tikslines sesijas skirtingoms darbuotojų grupėms, siekdami padidinti bendrą supratimą ir žinias apie DI.

## 2026 m. tikslai

2026 m. toliau daug dėmesio skirsime DI technologijų diegimui Grupėje. Mūsų pagrindinis tikslas – automatizuoti klientų aptarnavimo elementus daugelyje kanalų, atsisakant paprastų DUK ir teikiant individualizuotus, klientui pritaikytus atsakymus. Toliau ieškosime būdų įgalinti DI kurti didžiausią vertę verslui ir plėsimi turimų sprendimų pritaikymą. Taip pat daug dėmesio skirsime skaitmeninių įgūdžių programai, stiprinsime skaitmeninę kultūrą ir skleisime žinias apie DI sprendimus Grupėje. Mūsų tikslas – užtikrinti, kad darbuotojai kasdieniame darbe saugiai ir efektyviai naudotų DI ir taip didintų savo darbo našumą.

## 2.3 Investicijų programa

### Apžvalga

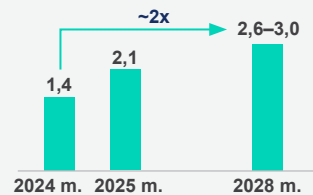
Grupė priima investicinius sprendimus remdamasi ketverių metų investicijų planu. 2025–2028 m. laikotarpiu Grupė planuoja investuoti 3,0–4,0 mlrd. Eur, arba apie 750–1 000 mln. Eur per metus. Didžioji dalis šių Investicijų bus skirta tvariai Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų plėtrai. Apie 59 proc. visų Investicijų bus skirta Žaliųjų pajėgumų segmento plėtrai, o apie 36 proc. Investicijų – Tinklų segmentui, jo plėtrai ir priežiūrai.

Siekiant sėkmingai įgyvendinti investicijų planus bei pasiekti užsibrėžtus finansinius tikslus, įskaitant įsipareigojimą kasmet didinti dividendus, nustatėme ir taikome atsakingą investicijų politiką. Informaciją apie investicijas į Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentus publikuojame savo tarpiniuose ir metiniuose pranešimuose. Informaciją apie mūsų investavimo strategiją ir įgyvendinamus investicinius projektus pateikiame žemiau. Daugiau informacijos apie investicijų programą pateikiame mūsų svetainės polapyje „Strategija“.

#### Investicijos 2025–2028 m. laikotarpiu



#### Veikiantys Žalieji pajėgumai, GW

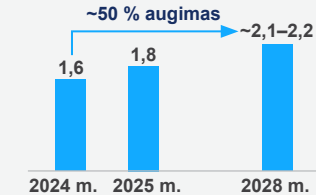


**Tvarios Investicijos pagal ES Taksonomiją**  
84,7 % (2025 m.)



**≥85–90 % planuojama 2025–2028 m.**

#### Reguliuojamo turto bazė, mlrd. Eur



<sup>1</sup> Apima investicijas į Rezervinių pajėgumų segmentą, Sprendimų klientams segmentą, IT ir kitas investicijas.

## Žalieji pajėgumai

### Investavimo politika

Grupė laikosi griežtų investavimo principų, kuriuose numatytos Žaliųjų pajėgumų plėtros projektams taikomos siektinos grąžos normos užtikrina pridėtinės vertės kūrimą. Mūsų investavimo politikoje numatyta ne mažesnė nei 100 p. p., palyginti su WACC, siektina grąža priklausomai nuo kiekvieno projekto rizikos profilio.

Pagal Grupės turto rotavimo programą, sieksime parduoti iki 49 proc. įgyvendintų Žaliųjų pajėgumų projektų dalį, kad sukurtume pridėtinę vertę ir uždirbtume papildomą grąžą, kuri galėtų būti panaudota plėtrai ateityje.



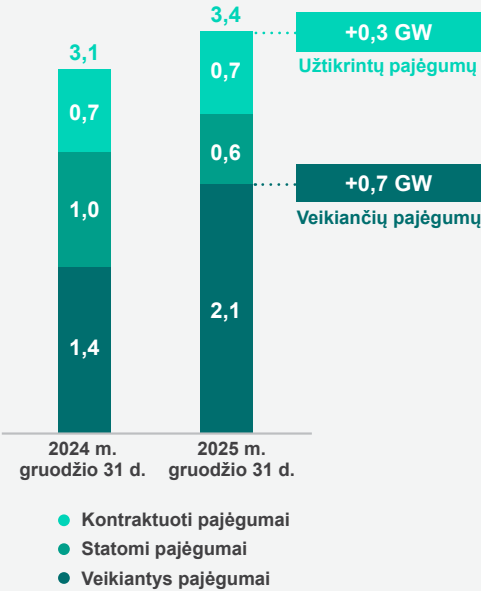
Portfelio vystymo apžvalga

2025 m. šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl savo Veikiančius pajėgumus padidinome 0,7 GW – nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Vertinant pagal technologiją, įrengėme 450,5 MW sausumos vėjo ir 263,0 MW saulės pajėgumų. Vertinant pagal šalį, 313,7 MW pajėgumų įrengėme Lietuvoje, 239,0 MW – Latvijoje ir 160,8 MW – Lenkijoje. Tarp užbaigtų projektų: Kelmės VP (313,7 MW) – didžiausias vėjo parkas Baltijos šalyse, Silezijos VP II (136,8 MW) – vienas didžiausių sausumos vėjo parkų Lenkijoje, ir didžiausias saulės parkų klasteris Latvijoje, kurį sudaro Varmės SP (94 MW), Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW).

Be to, Užtikrintus pajėgumus padidinome 0,3 GW – nuo 3,1 GW iki 3,4 GW. Tai lėmė priimti Galutiniai investiciniai sprendimai dėl Kelmės (147,4 MW), Kruonio (99,2 MW) ir Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemų projektų Lietuvoje.

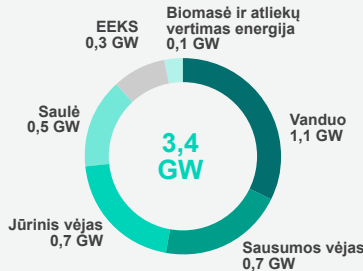
Statomų Žaliųjų pajėgumų projektų įgyvendinimas vyksta pagal planą, be reikšmingų pokyčių nuo 2025 m. III ketv.

Užtikrintų pajėgumų portfelis GW

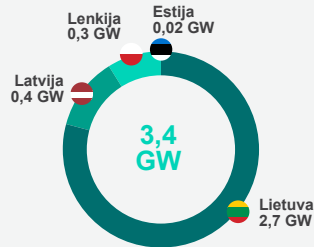


Užtikrintų pajėgumų portfelio pasiskirstymas

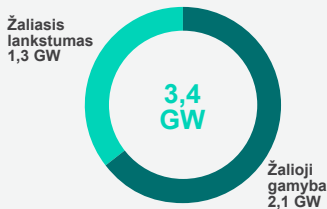
Pagal technologiją



Pagal geografiją



Pagal tipą



Statomų projektų statusas<sup>1</sup>

| Projekto pavadinimas                                                                                                                     | Tumės SP                   | Kruonio HAE plėtros projektas | Kelmės EEKS               | Kruonio EEKS              | Mažeikių EEKS             | IŠ VISO                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Šalis                                                                                                                                    | Latvija                    | Lietuva                       | Lietuva                   | Lietuva                   | Lietuva                   |                             |
| Technologija                                                                                                                             | Saulė                      | Vanduo                        | EEKS                      | EEKS                      | EEKS                      |                             |
| Galia                                                                                                                                    | 173,6 MW                   | 110 MW                        | 147,4 MW / 294,8 MWh      | 99,2 MW / 198,5 MWh       | 45,1 MW / 90,3 MWh        | 0,6 GW                      |
| Elektrinių / modulių / kito tipo įrenginių gamintojas                                                                                    | 173,6 MW Trina Solar       | 1 x 110 MW Voith Hydro        | 147,4 MW Rolls-Royce      | 99,2 MW Rolls-Royce       | 45,1 MW Rolls-Royce       |                             |
| Investicijų, iš viso                                                                                                                     | ~106 mln. Eur <sup>3</sup> | ~150 mln. Eur <sup>3</sup>    | ~62 mln. Eur <sup>3</sup> | ~47 mln. Eur <sup>3</sup> | ~20 mln. Eur <sup>3</sup> | ~0,4 mlrd. Eur <sup>4</sup> |
| Investicijos, atliktos 2025 m.                                                                                                           | ~79 mln. Eur               | ~89 mln. Eur                  | ~10 mln. Eur              | ~6 mln. Eur               | ~3 mln. Eur               | ~0,2 mlrd. Eur <sup>4</sup> |
| Užtikrintų pajamų dalis <sup>2</sup>                                                                                                     | 51 %                       | n/a                           | n/a                       | n/a                       | n/a                       |                             |
| Užtikrintų pajamų tipas                                                                                                                  | PPA                        | –                             | –                         | –                         | –                         |                             |
| Nuosavybė                                                                                                                                | 100 %                      | 100 %                         | 100 %                     | 100 %                     | 100 %                     |                             |
| Partneris                                                                                                                                | n/a                        | n/a                           | n/a                       | n/a                       | n/a                       |                             |
| Pažanga                                                                                                                                  |                            |                               |                           |                           |                           |                             |
| Priimtas Galutinis investicinis sprendimas                                                                                               | +                          | +                             | +                         | +                         | +                         |                             |
| Pastatytos vėjo elektrinės (vnt.) / įrengti saulės moduliai su inverteriais (MW) / įrengtos kitokio tipo elektrinės ir įrenginiai (vnt.) | 81 / 174                   | 0 / 1                         | –                         | –                         | –                         |                             |
| Pirmoji elektros / šilumos energija patiekta į tinklą                                                                                    | –                          | –                             | –                         | –                         | –                         |                             |
| Tikėtina komercinės veiklos pradžia                                                                                                      | 2026 m.                    | 2026 m.                       | 2027 m.                   | 2027 m.                   | 2027 m.                   |                             |
| Statusas                                                                                                                                 | Vyksta pagal planą         | Vyksta pagal planą            | Vyksta pagal planą        | Vyksta pagal planą        | Vyksta pagal planą        |                             |

<sup>1</sup> „Moray West“ jūrinio vėjo parkas (882 MW), kurio 5 proc. mažumos akcijų dalis priklauso Grupėi bei kurio duomenys nekonsoliduojami ir neatsispindi Grupės Žaliųjų pajėgumų informacijoje, nuo 2025 m. balandžio mėn. veikia visu pajėgumu ir generuoja pajamas. Dėl šios priežasties projektas nėra įtraukiamas į aukščiau esančią lentelę.

<sup>2</sup> Užtikrintų pajamų laikotarpiai, profiliai ir sandorio šalys (vidinės arba išorinės) gali skirtis priklausomai nuo projekto.

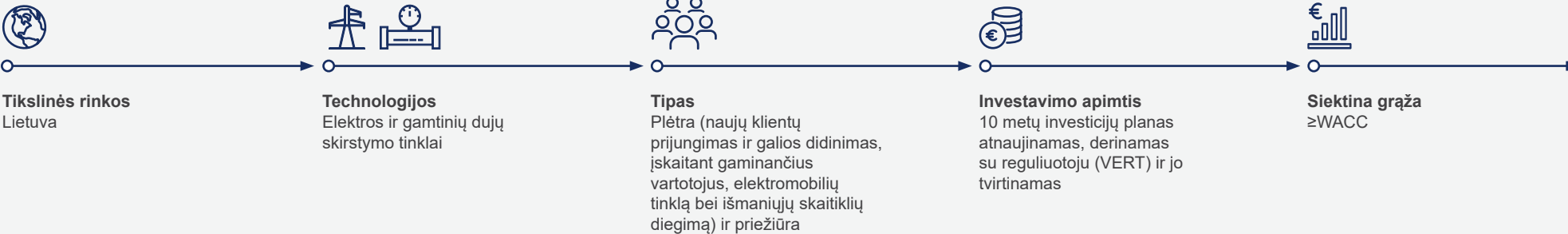
<sup>3</sup> Įskaitant projekto įsigijimo kainą ir statybų sąnaudas.

<sup>4</sup> Neįtraukiant projektų, kurių investicijos yra neskelbiamos.

## Tinklai

### Investavimo politika

Investicijos į mūsų, kaip Lietuvos skirstomųjų tinklų operatoriaus, dirbančio pilnai reguliuojamoje verslo aplinkoje, Tinklų segmentą yra aiškiai apibrėžtos reguliacinės aplinkos, koordinuojamos ir tvirtinamos reguliavimo institucijos (Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos, VERT).



Vykdomų ir planuojamų investicijų apžvalga

2025 m. sėkmingai tęsėme tinklo priežiūros ir plėtros darbus, įskaitant išmaniųjų skaitiklių diegimą. Išmaniųjų skaitiklių diegimas privatiems ir verslo klientams, suvartojantiems daugiau kaip 1 000 kWh elektros energijos per metus, prasidėjo 2022 m. liepos mėn. Pirmasis jo etapas buvo užbaigtas 2025 m. gruodžio 31 d. Per 2025 m. įdiegėme apie 270 tūkst. išmaniųjų skaitiklių – iš viso 1,3 mln. Tai reiškia, kad pasiekėme išsikeltą tikslą iki 2026 m. įdiegti daugiau nei 1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių anksčiau nei planavome. Jau daugiau nei 68 proc. Lietuvos elektros vartotojų naudojami išmaniųjų skaitiklių suteikiamomis naudomis. Išmaniųjų skaitiklių diegimo programą sėkmingai tęsiame toliau. 2026 m. pradėsime antrąjį etapą, kuris apima likusius Lietuvos elektros vartotojus. Siekiame, kad iki 2033 m. pabaigos 99 proc. visų elektros skaitiklių šalyje būtų išmanūs..

Toliau apžvelkime mūsų investicijų programą. 2025 m. sausio 23 d. mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planas, kurį reguliuotojui 2024 m. birželio 11 d. pateikėme viešajai konsultacijai bei derinimui, buvo suderintas su reguliuotoju. Plane esame numatę 40 proc. padidinti Investicijas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur. Planuojamos Investicijos ir toliau bus kreipiamos į dvi pagrindines programas – tinklo patikimumo ir efektyvumo didinimą (apie 38 proc. planuojamų Investicijų) bei elektros skirstymo tinklo plėtrą ir rinkos įgalinimą (apie 57 proc.). Gamtinių dujų skirstymo tinklo priežiūrai bus skirta apie 5 proc. visų planuojamų Investicijų.

Pagrindinių investicinių projektų statusas

| Projekto pavadinimas                                            |  Elektros skirstymo tinklo plėtra                                                                                                                                                                                      |  Elektros skirstymo tinklo priežiūra ir kt.                                                  |  Gamtinių dujų tinklas                                                                                                                                                                                              | IŠ VISO            |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Šalis                                                           | Lietuva                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Lietuva                                                                                                                                                                         | Lietuva                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |
| Investicijos 2024–2033 m. (ESO 10 metų investicijų planas)      | ~2,0 mlrd. Eur                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ~1,3 mlrd. Eur                                                                                                                                                                  | ~0,2 mlrd. Eur                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ~3,5 mlrd. Eur     |
| Investicijos 2025–2028 m. (Grupės strateginis planas)           | ~55 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ~41 %                                                                                                                                                                           | ~4 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ~1,2–1,3 mlrd. Eur |
| Investicijos dengiamos klientų ir dotacijomis (3 metų vidurkis) | ~31 %<br>(dengiamos klientų)                                                                                                                                                                                                                                                                              | ~6 %<br>(dengiamos ES lėšomis, priklausomai nuo projekto)                                                                                                                       | ~15 %<br>(dengiamos klientų)                                                                                                                                                                                                                                                                           | ~20 %              |
| Nuosavybė                                                       | 100 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100 %                                                                                                                                                                           | 100 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100 %              |
| Požangai                                                        | 2025 m. prijungti 53 527 (IV ketv. – 10 162) nauji elektros energijos vartotojai (+33,3 proc., palyginti su 2024 m.) ir galia padidinta 22 659 (IV ketv. – 4 707) vartotojams (+21,9 proc., palyginti su 2024 m.). Dėl to elektros skirstymo tinklas išsiplėtė apie 1 651 km (2025 m. IV ketv. – 387 km). | 2025 m. rekonstruota apie 686 km (2025 m. IV ketv. – 237 km) elektros linijų (-13,2 proc., palyginti su 2024 m.). Apie 86 proc. rekonstruotų linijų buvo pakeistos požeminėmis. | 2025 m. buvo prijungta 1 691 (IV ketv. – 404) naujų gamtinių dujų vartotojų (-17,0 proc., palyginti su 2024 m.). Dėl to gamtinių dujų tinklas išsiplėtė apie 24,7 km (2025 m. IV ketv. – 8,5 km). Rekonstruota apie 3,9 km (2025 m. IV ketv. – 0,4 km) dujotiekių (-25,0 proc., palyginti su 2024 m.). |                    |
| Statusas                                                        | Vyksta pagal planą                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Vyksta pagal planą                                                                                                                                                              | Vyksta pagal planą                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |

## 2.4 Verslo aplinka

Grupės veiklos rezultatus toliau veikia makroekonominiai veiksniai ir rinkų tendencijos, ypač rinkose, kuriose veikiame. Atidžiai stebime ekonominius rodiklius ir pokyčius rinkose tam, kad galėtume įvertinti verslo aplinką, galimybes bei iššūkius. Siekiant pateikti išsamią savo veiklos apžvalgą, dalinamės informacija apie aktualius reguliacinius pokyčius, kuri padės geriau suprasti rinkų, kuriose veikiame, niuansus.

### Makroekonominė aplinka

#### BVP

2025 m. euro zonos ir Europos Sąjungos (ES) BVP toliau rodė atsigavimo ženklus ir, palyginti su 2024 m., išaugo atitinkamai 1,3 proc. ir 1,4 proc. Palyginti su 2024 m., euro zona išlaikė tokį patį augimą, o ES augimas šiek tiek sulėtėjo. Prognozuojama, kad BVP augimas euro zonoje sulėtės iki 1,2 proc. 2026 m., o 2027 m. – vėl paspartės iki 1,4 proc. Tuo tarpu BVP augimas ES 2026 m. turėtų išlikti stabilus ir siekti 1,4 proc., o 2027 m. – kilti iki 1,5 proc. Iš visų šalių, kuriose vykdomė veiklą, Lietuvoje užfiksuotas didžiausias BVP augimas – 2,5 proc., palyginti su 2024 m. Nors rodiklis nesiekia praeitais metais užfiksuoto 3,0 proc. augimo, užtikrintai prognozuojamas stabilus 3,0 proc. augimas 2026 m. ir nedidelis augimo sulėtėjimas 2027 m. iki 2,2 proc. Estija skelbė kuklesnį – 1,0 proc. – augimą, kuris nesiekia euro zonos ir ES vidurkių, o Suomijos BVP, palyginti su praeitais metais,

nepakito. Abiejų šalių rezultatai buvo ženkliai prastesni nei regiono vidurkis. Remiantis „Eurostat“ rudens prognoze, šalyse, kuriose vykdomė veiklą, išskyrus Suomiją, BVP augimas 2026 ir 2027 m. turėtų viršyti ES ir euro zonos vidurkius.

#### Infliacija

2025 m. gruodžio mėn. metinės infliacijos augimas euro zonoje sulėtėjo. Infliacija siekė 1,9 proc. ir buvo mažesnė nei 2,4 proc. infliacija, fiksuota 2024 m. Panašiai infliacijos augimas lėtėjo ir ES. Infliacija čia 2025 m. siekė 2,3 proc. ir buvo mažesnė nei 2,7 proc., fiksuota 2024 m. Tuo tarpu visose šalyse, kuriose vykdomė veiklą, išskyrus Suomiją, infliacijos lygis buvo didesnis nei euro zonos ir ES vidurkiai. Didžiausia infliacija užfiksuota Estijoje (4,0 proc.), po jos – Latvijoje, Lietuvoje ir Lenkijoje. Suomija buvo vienintelė šalis, kurios infliacijos lygis (1,7 proc.) nesiekė euro zonos ir ES vidurkių. Žvelgiant į ateitį, didžiausi suderinti VKI 2026 m. prognozuojami Lietuvoje, Estijoje ir Lenkijoje. 2027 m. didžiausią infliacijos lygį turėtų fiksuoti Lietuva ir Lenkija, o kitose šalyse, kuriose vykdomė veiklą, infliacija turėtų išlikti arti ar žemiau ES ir euro zonos vidurkių.

#### BVP pokytis, %

|                                                                                               | 2025 m. vs. 2024 m. | 2026 m. (progn.) | 2027 m. (progn.) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|
|  Lietuva   | +2,5                | +3,0             | +2,2             |
|  Latvija   | - <sup>1</sup>      | +1,7             | +1,9             |
|  Estija    | +1,0                | +2,1             | +2,0             |
|  Suomija   | +0,0                | +0,9             | +1,2             |
|  Lenkija   | - <sup>1</sup>      | +3,5             | +2,8             |
|  Euro zona | +1,3                | +1,2             | +1,4             |
|  EU        | +1,4                | +1,4             | +1,5             |

Šaltinis: „Eurostat“.  
<sup>1</sup> Duomenys dar nėra pavišinti.

#### Infliacijos lygis pagal suderintą VKI, %

|                                                                                                 | 2025 m. | 2026 m. (progn.) | 2027 m. (progn.) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|------------------|
|  Lietuva   | +3,2    | +2,8             | +2,7             |
|  Latvija   | +3,4    | +2,2             | +2,4             |
|  Estija    | +4,0    | +2,8             | +2,2             |
|  Suomija   | +1,7    | +1,6             | +2,0             |
|  Lenkija   | +2,5    | +2,9             | +3,7             |
|  Euro zona | +1,9    | +1,9             | +2,0             |
|  EU        | +2,3    | +2,1             | +2,2             |

Šaltinis: „Eurostat“.

Rinkų apžvalga

- 2025 m. „Nord pool“ didmeninės elektros rinkos kainos Lietuvoje, Latvijoje ir Lenkijoje išaugo, o Estijoje ir Suomijoje – sumažėjo. Pagrindinis kainų augimo minėtose šalyse veiksnys vis dar yra išaugusi elektros gamyba naudojant iškastinį kurą. Kainos labiausiai mažėjo Suomijoje, nes po techninės priežiūros darbų veiklą atnaujino trečiasis Olkiluoto atominės elektrinės reaktorius. Tai padidino elektros tiekimo apimtis ir spustelėjo kainas žemyn. Didesnes elektros kainas Lenkijoje lėmė 4,5 TWh išaugusi gamyba naudojant dujas, palyginti su 2024 m., kuri palaipsniui stumia gamybą naudojant akmens anglį iš pagrindinių energijos gamintojų sąrašo ir tuo pat metu didina kainas. Tuo tarpu elektros kainų mažėjimą Estijoje daugiausia lėmė išaugusi gamyba naudojant atsinaujinančius energijos išteklius ir 2025 m. II ketv. atnaujinta „EstLink“ veikla, leidusi dažniau sieti kainas su Suomijos rinka.
- Elektros energijos gamyba išaugo Lietuvoje ir Suomijoje. Lietuva fiksavo didžiausią elektros energijos gamybos augimą visame regione. Palyginti su 2024 m., gamyba padidėjo 14,5 proc., daugiausia dėl naujiems pajėgumams pradėjus veiklą ir palankių oro sąlygų išaugusios gamybos naudojant atsinaujinančius energijos išteklius bei išaugusio papildomų paslaugų užsakymų termofikacinėms elektrinėms kiekiu. Tuo tarpu Estijoje gamyba sumažėjo – vietinė elektros gamyba smuko 2,8 proc., daugiausia dėl 16,0 proc. sumažėjusios gamybos naudojant skalūnus. Latvijoje vietinė elektros gamyba taip pat sumažėjo – 1,8 proc. Tai lėmė prastesnės hidrologinės sąlygos ir sumažėjusi upių tėkmė. 2025 m. elektros energijos paklausa išaugo Latvijoje ir Suomijoje, o sumažėjo – Lietuvoje, Estijoje ir Lenkijoje.
- Nuo metų pradžios buvo fiksuojama gamtinių dujų kainos mažėjimo tendencija Nyderlandų TTF, tačiau buvo epizodų, kuomet kaina svyravo. I ketv. kaina svyravo dėl oro sąlygų, II ketv. – dėl nepastovumo globalioje rinkoje, tuo tarpu III ketv. kaina buvo gana stabili, o IV ketv. rinka įsitvirtino patogioje situacijoje. Nors vartojimas regione per ataskaitinį laikotarpį toliau mažėjo, gamtinių dujų kainos Baltijos šalyse išliko aukštesniame lygyje nei praeitais metais. Tai iš dalies susiję su šalių pastangomis užpildyti savo atsargas prieš žiemą ir išlaikyti SGD tiekimą į žemyną. Šią žiemą SGD atliks svarbų vaidmenį užtikrinant tiekimo saugumą. Skirtingai nei kitose šalyse, Lenkijoje gamtinių dujų vartojimas didėjo, daugiausia dėl augančios dujomis varomų elektrinių svarbos besikeičiančiame šalies energetikos sektoriuje.

Elektra ⚡

Vartojimas, TWh

|                                                                                             | 2025 m. | 2024 m. | Δ, %    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
|  Lietuva | 11,7    | 12,1    | (3,3 %) |
|  Latvija | 7,2     | 7,0     | 2,8 %   |
|  Estija  | 7,9     | 8,0     | (0,2 %) |
|  Suomija | 84,6    | 81,7    | 3,5 %   |
|  Lenkija | 158,2   | 163,6   | (3,3 %) |
| Viso                                                                                        | 269,6   | 272,4   | (1,0 %) |

Gamyba, TWh

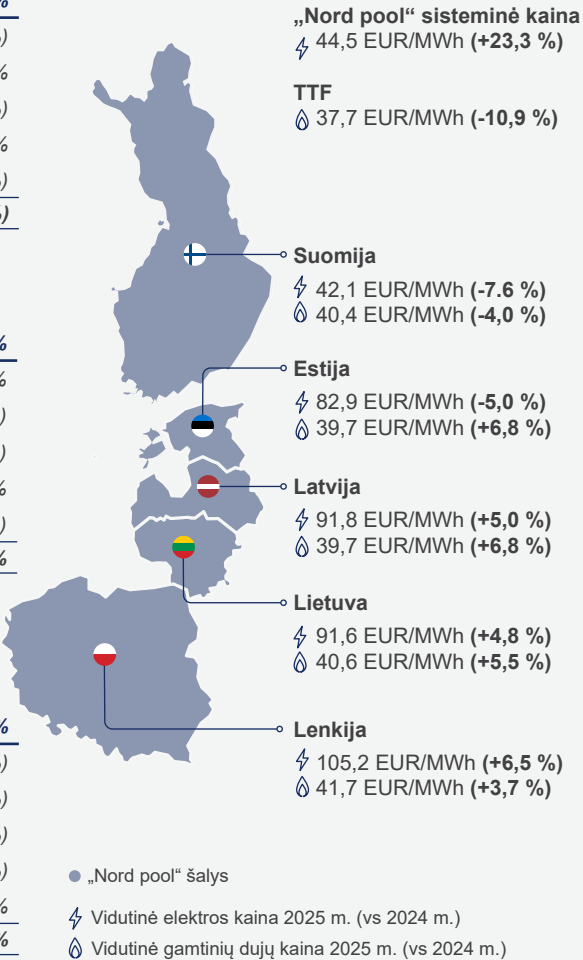
|                                                                                              | 2025 m. | 2024 m. | Δ, %    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
|  Lietuva  | 9,6     | 8,4     | 14,5 %  |
|  Latvija  | 5,8     | 5,9     | (1,8 %) |
|  Estija   | 4,8     | 4,9     | (2,8 %) |
|  Suomija  | 79,4    | 77,6    | 2,2 %   |
|  Lenkija | 152,9   | 154,1   | (0,8 %) |
| Viso                                                                                         | 252,6   | 250,9   | 0,6 %   |

Gamtinės dujos ⚡

Vartojimas, TWh

|                                                                                               | 2025 m. | 2024 m. | Δ, %     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|
|  Lietuva | 15,9    | 17,1    | (7,1 %)  |
|  Latvija | 8,7     | 8,8     | (1,1 %)  |
|  Estija  | 3,3     | 3,7     | (10,7 %) |
|  Suomija | 12,0    | 14,0    | (14,1 %) |
|  Lenkija | 210,7   | 197,5   | 6,7 %    |
| Viso                                                                                          | 250,6   | 241,1   | 3,9 %    |

Elektros ir gamtinių dujų kainos šalyse, kuriose Grupė veikia

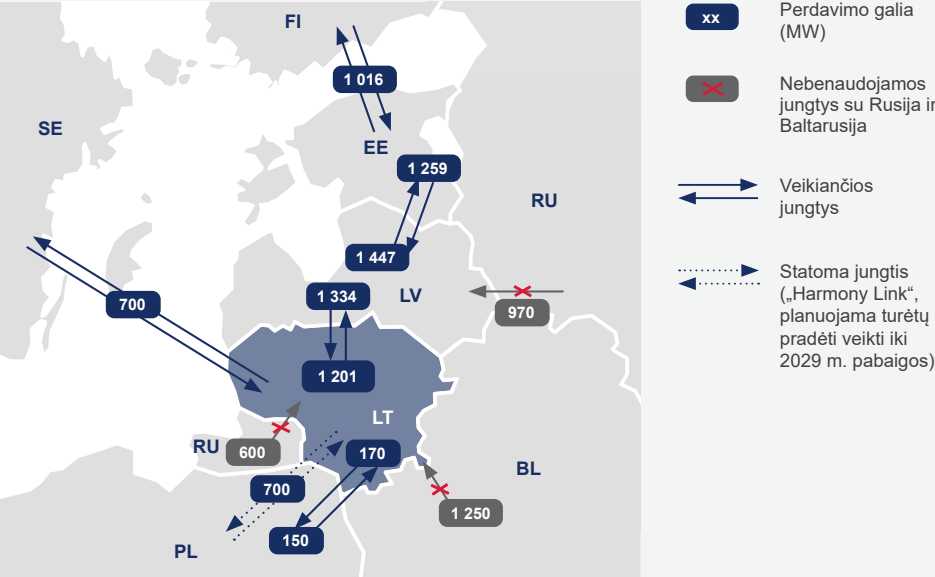


Energetikos infrastruktūra

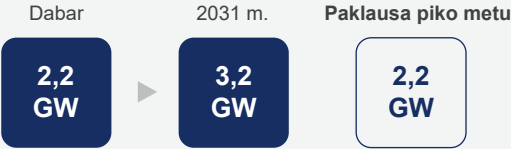
2025 m. Baltijos šalys įgyvendino istorinį projektą – sėkmingai sinchronizavo savo elektros tinklus su kontinentinės Europos tinklais. 2025 m. vasario 9 d., po daugiau nei dešimtmetį trukusių parengiamųjų darbų, Estija, Latvija ir Lietuva atsijungė nuo Rusijos kontroliuojamos elektros energijos sistemos ir pradėjo veikti sinchronizuotai su kontinentinės Europos elektros energijos sistema. Sinchronizacija pavyko be elektros tiekimo sutrikimų. Vystydamos sinchronizacijos projektą, „Litgrid“ (Lietuvos perdavimo sistemos operatorius) užbaigė keletą svarbių infrastruktūros projektų: įrengė naujus sinchroninius kondensatorius, nutiesė aukštos įtampos perdavimo linijas, atliko pastočių rekonstrukcijas ir įdiegė tinklo dažnio stabilumo vertinimo sistemas. Tai reikšmingai sustiprino Lietuvos ir regiono elektros tinklų atsparumą. Po bandomosios sinchronizacijos, 2025 m. lapkričio mėn., kontinentinės Europos PSO patvirtino, kad Baltijos šalių PSO – AST, „Elering“ ir „Litgrid“ – atitinka visus techninius reikalavimus ir jie tapo visateisiais ENTSO-E kontinentinės Europos regioninės grupės nariais, užtikrinančiais nuolatinį ir stabilų sujungimą su Europos elektros energijos sistema per Lenkiją.

Be to, vystydamos Šiaurės ir Baltijos šalių vandenilio koridorių, Baltijos regionas pozicionuoja save kaip svarbų žaidėją Europos energetikos sektoriaus transformacijoje. 2025 m. liepos mėn. Suomijos, Estijos, Latvijos, Lietuvos, Lenkijos ir Vokietijos gamtinių dujų perdavimo sistemų operatoriai ir infrastruktūros įmonės, kartu su Europos klimato, infrastruktūros ir aplinkos vykdomoji agentūra (CINEA), pasirašė sutartį dėl 6,8 mln. Eur ES finansavimo šio projekto galimybių studijai. Koridoriaus projekto metu bus vystoma didelio masto vandenilio infrastruktūra Baltijos jūros regione, kuri padės spręsti technines, ekonomines, reguliavimo ir aplinkosaugos problemas. Tarpvaldstybinis bendradarbiavimas sustiprins regiono konkurencingumą vandenilio sektoriuje ir įgalins švaraus vandenilio integraciją į ateities Europos energetikos sistemą.

Elektros energijos jungtys<sup>1</sup>



Lietuvos elektros perdavimo pajėgumai

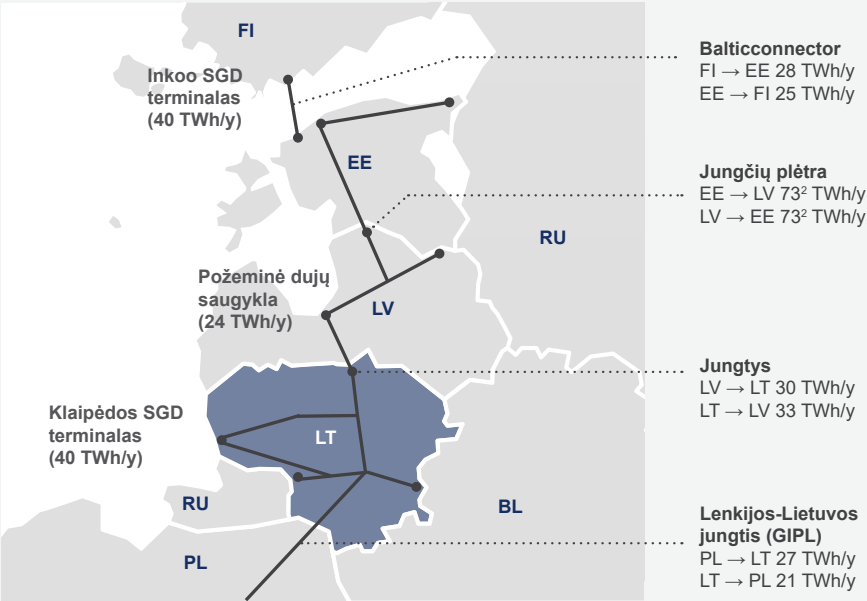


<sup>1</sup> Šaltinis: Nord Pool, IEA.

Elektros rinkos integracija ir infrastruktūros plėtra taip pat pasistūmėjo į priekį. Baltijos šalių PSO įgyvendinus susitarimą dėl kelių paskirtųjų elektros rinkos operatorių sistemos (angl. *multi-NEMO*), EPEX SPOT sėkmingai pradėjo veiklą Baltijos šalių elektros energijos dienos eigos rinkoje. Ši sistema leidžia vienu metu veikti kelioms paskirtiesiems elektros rinkos operatoriams ir atitinkamai didina konkurenciją, gerina paslaugų kokybę bei teikia didesnį pasirinkimą rinkos dalyviams. EPEX SPOT tapo antra aktyvia elektros birža Baltijos šalių dienos eigos segmente po „Nord Pool“. Šiuo metu veikiantys pajėgumų paskirstymo ir perkrovų valdymo rinkų susiejimo principai nepakito. 2026 m. „multi-NEMO“ modelis turėtų būti pritaikytas ir kitos dienos ir dienos eigos rinkos segmentuose.

Galiausiai, Lietuva planuoja didinti elektros perdavimo jungties su Lenkija galią. „Litgrid“ rinkos dalyviams pristatė koncepciją, kurioje išdėstytos priemonės, padėsiančios padidinti jungties tarp valstybių galią. Tai paskatins elektros prekybą ir sukurs palankesnes sąlygas atsinaujinančių energijos išteklių plėtrai Lietuvoje ir visame Baltijos regione.

Gamtinių dujų infrastruktūra<sup>1</sup>



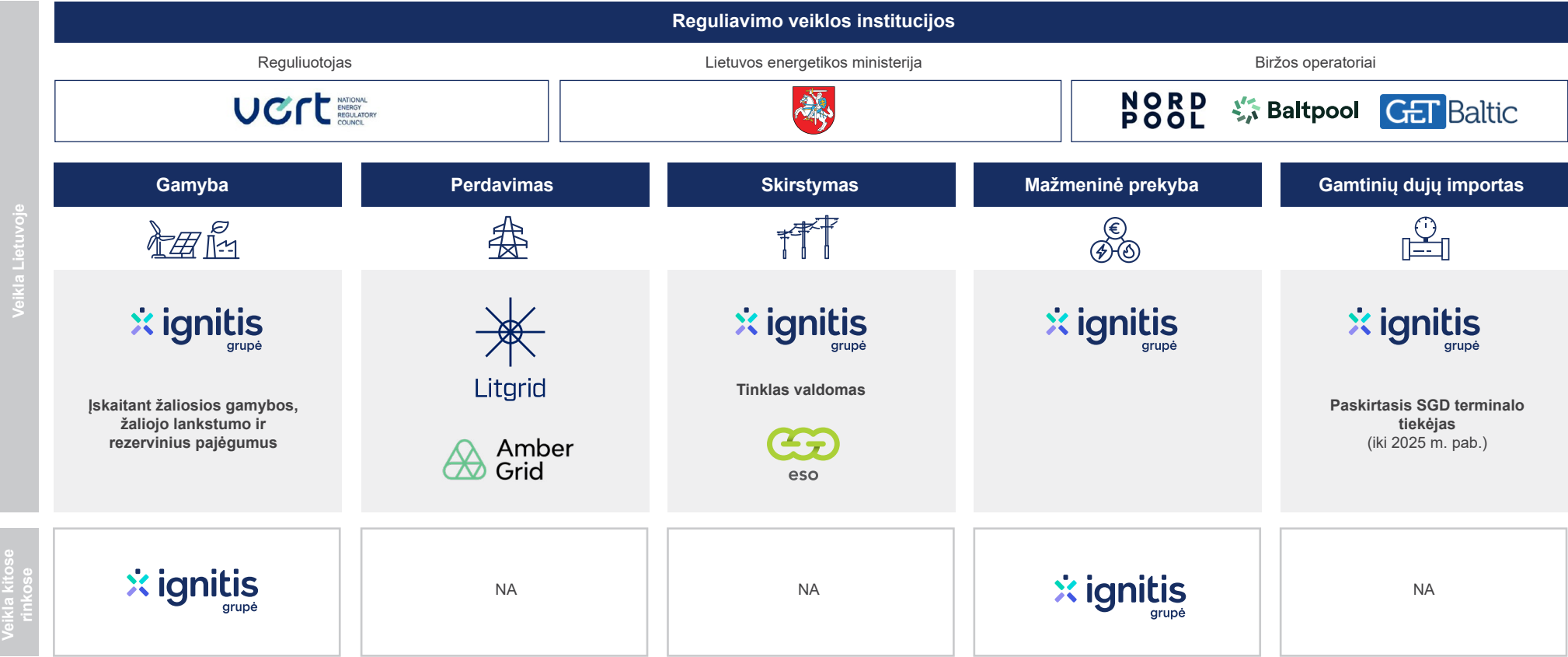
|                                                                                               | Gamtinių dujų paklausa 2025 m.<br>TWh/y | Gamtinių dujų paklausa 2024 m.<br>TWh/y | Dujų vartojimo pokytis<br>2025 m. vs 2024 m., % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|
|  Lenkija | 210,7                                   | 197,5                                   | 6,7 %                                           |
|  Lietuva | 15,9                                    | 17,1                                    | (7,1 %)                                         |
|  Suomija | 12,0                                    | 14,0                                    | (14,1 %)                                        |
|  Latvija | 8,7                                     | 8,8                                     | (1,1 %)                                         |
|  Estija  | 3,3                                     | 3,7                                     | (10,7 %)                                        |
| <b>Viso</b>                                                                                   | <b>250,6</b>                            | <b>241,1</b>                            | <b>3,9 %</b>                                    |

<sup>1</sup> Šaltiniai: AB Amber Grid, AS Conexus Baltic Grid, Elering AS, ENTSO-G ir Gaz-System SA.  
<sup>2</sup> Šaltinis: remiantis Grupės turimais duomenimis.

Grupės vaidmuo Lietuvos energetikos sektoriuje

Kadangi Grupė veikia Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje, jos vaidmuo skiriasi priklausomai nuo šalies. Lietuvos energetikos vertės grandinėje Grupė atlieka itin svarbų vaidmenį dalyvaudama visose su energetika susijusiose veiklose, išskyrus perdavimo paslaugas. Palyginimui, kitose šalyse mes arba turime ir valdome žaliuosius pajėgumus, arba valdome mažmeninės prekybos verslą, arba ir viena, ir kita. Daugiau informacijos pateikiame toliau paveikslėlyje.

Grupės indėlis energetinės vertės grandinėje



Reguliacinė aplinka

ES mastu

| Pavadinimas                                                                       | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ES konkurencingumo kelrodis                                                       | 2025 m. sausio mėn. Europos Komisija pristatė konkurencingumo kelrodį – naujas veiksmų gaires, kuriomis siekiama atkurti Europos dinamiškumą ir paskatinti ekonomikos augimą, panaikinti inovacijų atotrūkį, suderinti dekarbonizaciją su konkurencingumu ir didinti saugumą bei ekonominį atsparumą. Šia iniciatyva siekiama sukurti bendrą sistemą ir strateginę viziją, padėsiančią užtikrinti, kad ES politika būtų suderinta siekiant konkurencingumo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |
| Švarios pramonės kursas: pažanga įgyvendinant įperkamos energijos veiksmų planą   | 2025 m. vasario 26 d. Europos Komisija paskelbė du reikšmingus komunikatus: „Švarios pramonės kursą“ ir „Įperkamos energijos veiksmų planą“. Šios kartu įgyvendinamos iniciatyvos suderina klimato politiką su konkurencingumo strategijomis, taip paspartindamos dekarbonizaciją ir mažindamos energijos sąnaudas visoje ES. Abu komunikatai buvo pateikti Europos Parlamentui ir Tarybai peržiūrėti ir apsvastyti.<br><br>Švarios pramonės kursas grindžiamas 2019 m. Europos žaliuoju kursu, kuriuo spartinamas perėjimas prie tvarios ekonomikos, kartu stiprinant pramonės pajėgumus ir konkurencingumą. Jame nustatyta sistema, kaip iki 2040 m. 90 proc. sumažinti emisijų kiekį, kartu užtikrinant, kad įmonės galėtų naudotis įperkama, tvaria energija ir svarbiausiosiomis žaliavomis.<br><br>Įperkamos energijos veiksmų plane neatidėliotinos priemonės, kuriomis siekiama sumažinti namų ūkių ir įmonių sąskaitas už energiją, derinamos su ilgalaikėmis struktūrinėmis reformomis, kuriomis siekiama didinti ES energetikos sistemos atsparumą. Kad būtų pasiektas didžiausias poveikis, jame išsamiai aptartos visi trys energijos kainodaros sudedamosios dalys – tiekimo sąnaudos, tinklo mokesčiai ir mokesčiai ir (arba) rinkliavos. |             | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.                                 |
| Paskelbtas Europos plieno ir metalų veiksmų planas                                | 2025 m. kovo 19 d. Europos Komisija pristatė Europos plieno ir metalų veiksmų planą, kuriuo siekiama didinti Europos plieno ir metalų pramonės konkurencingumą ir tvarumą. Šie sektoriai yra labai svarbūs ES ekonomikai, nes tiekia būtiniausias medžiagas įvairioms, pvz., automobilių, švarių technologijų ir gynybos, pramonės šakoms. Į veiksmų planą įtrauktos pagrindinės priemonės: užtikrinti saugų energijos tiekimą už prieinamą kainą, užkirsti kelią anglies dioksido nutekėjimui, didinti ir saugoti Europos pramonės pajėgumus ir t. t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.                                 |
| ES veiksmai siekiant įgyvendinti Alternatyviųjų degalų infrastruktūros reglamentą | 2025 m. balandžio mėn. Europos Komisija priėmė tris naujus deleguotuosius aktus ir vieną įgyvendinimo aktą, kuriais siekiama užtikrinti Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) 2023/1804 vykdymą. Šis teisinis reguliavimas yra susijęs su alternatyviųjų degalų infrastruktūros plėtra ir juo panaikinama Direktyva 2014/94/ES. Jame konkrečiai aptarta elektromobilių įkrovimo infrastruktūra ir atitinkamos nuostatos dėl įkrovimo prieigų operatorių. Įgyvendinimo reglamente (ES) 2025/655 nustatyti duomenų formato ir prieinamumo standartai, o Deleguotajame reglamente (ES) 2025/645 nustatyta universali automatinio keitimosi duomenimis sąsaja. Deleguotajame reglamente (ES) 2025/671 išplėsti duomenų tipai, siekiant užtikrinti išsamią informaciją apie įkrovimo ir degalų pildymo vietas, taip atsižvelgiant į technologinę pažangą. Be to, Deleguotajame reglamente (ES) 2025/656 atnaujintos techninės specifikacijos, siekiant užtikrinti sklandžią integraciją ir prieinamumą, įskaitant belaidį įkrovimą ir transporto priemonių ryšį su tinklu.                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                               | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |

| Pavadinimas                                                                      | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| „REPowerEU“ veiksmų gairės. ES priklausomybės nuo Rusijos energijos panaikinimas | <p>2025 m. gegužės 6 d. Europos Komisija paskelbė „REPowerEU“ veiksmų gaires – strateginį planą iki 2027 m. panaikinti ES priklausomybę nuo Rusijos iškastinio kuro ir laipsniškai atsisakyti Rusijos branduolinės energijos, kartu užtikrinant energetinį saugumą ir tiekimo stabilumą.</p> <p>2025 m. birželio 17 d. Komisija įvedė laipsnišką Rusijos gamtinių dujų ir SGD draudimą: trumpalaikės SGD sutartys turi būti nutrauktos 2026 m. balandžio 25 d. ir trumpalaikės gamtinių dujų sutartys – 2026 m. birželio 17 d. Visos ilgalaikės SGD sutartys turi būti nutrauktos iki 2027 m. sausio 1 d., o ilgalaikės gamtinių dujų sutartys – iki 2027 m. rugsėjo 30 d. (tam tikrais išimtiniais atvejais, kuriuos patvirtina Komisija, iki 2027 m. lapkričio 1 d.). Šios priemonės buvo priimtos 2026 m. sausio 26 d. ir jomis siekiama nukreipti pajėgumus alternatyviems tiekėjams bei didinti ES energijos rinkos atsparumą.</p> <p>Pažymėtina, kad Lietuva jau nuo 2022 m. nutraukė Rusijos energijos importą, taip pabrėždama savo įsipareigojimą sumažinti finansinius srautus, skiriamus Rusijos kariniams veiksams.</p> |                                                                                        | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.                                 |
| Europos klimato teisės akto pakeitimas ir ATLPS 2 taikymo atidėjimas             | <p>2025 m. lapkričio 5 d. Taryba pasiekė susitarimą dėl Europos klimato teisės akto dalinio pakeitimo. Ji pritarė Komisijos pasiūlymui iki 2040 m. grynąjį CO2 emisijų kiekį privalomai sumažinti 90 proc., palyginti su 1990 m. lygiu. Be to, Taryba nusprendė vieniems metams atidėti pastatams ir kelių transportui skirtos ES apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemos (ATLPS 2) įgyvendinimą, perkelti jos taikymo pradžios datą iš 2027 m. į 2028 m.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.                                 |
| Europos tinklų dokumentų rinkinys                                                | <p>2025 m. gruodžio 10 d. Europos Komisija paskelbė Europos tinklų dokumentų rinkinį, skirtą struktūrinėms ES energetikos infrastruktūros planavimo ir įgyvendinimo problemoms spręsti. Šia iniciatyva siekiama sukurti tikrą energetikos sąjungą, skatinančią energetinę nepriklausomybę, didinančią konkurencingumą, remiančią dekarbonizaciją ir didinančią ES energetinį saugumą.</p> <p>Dokumentų rinkiniu siekiama modernizuoti ir išplėsti tinklo infrastruktūrą, sudarant palankesnes sąlygas sparčiam elektrifikavimui ir supaprastinant leidimų išdavimo procesus. Jame pirmiausia siekiama maksimaliai išnaudoti esamą infrastruktūrą, o tik vėliau investuoti į naujus pajėgumus. Pasiūlymais siekiama užtikrinti sąžiningą tarpvalstybinių projektų išlaidų pasidalijimą.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                           | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |

Baltijos šalyse

| Pavadinimas                                                     | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                     | Poveikis Grupei                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ES Komisija skyrė paramą Šiaurės Baltijos vandenilio koridoriui | <p>2025 m. sausio mėn. Europos Komisija paskelbė apie bendrojo finansavimo, skiriamo pagal Europos infrastruktūros tinklų priemonę (EITP), suteikimą transeuropinių energetikos tinklų (TEN-E) sistemos tarpvalstybiams energetikos infrastruktūros projektams. Šiaurės Baltijos vandenilio koridorius gavo 6,8 mln. Eur dotaciją galimybių studijos etapui. Galimybių studijoje bus įvertinti techniniai, ekonominiai, reguliavimo ir aplinkosaugos aspektai, susiję su didelio masto vandenilio vamzdinių tinklo tiesimu Baltijos jūros regione. Šiuos tyrimus numatoma užbaigti iki 2026 m. pabaigos arba 2027 m. pradžios.</p> <p>Šis sprendimas gerokai padidina galimybę sukurti vandenilio infrastruktūrą, kuri sujungtų Suomiją, Estiją, Latviją, Lietuvą, Lenkiją ir Vokietiją, taip suformuodama gyvybiškai svarbų Europos žaliosios energetikos ateities pagrindą.</p> |   | Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką. |



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

| Pavadinimas                                                                                             | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Poveikis Grupei                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ES tinklo plėtos planui pateiktas jūrinis projektas „Baltic Hub“ ir regioninės integracijos iniciatyvos | <p>2025 m. gegužės mėn. Lietuvos, Latvijos ir Šiaurės Rytų Vokietijos elektros energijos perdavimo sistemų operatoriai („Litgrid“, „Augstsprieguma tīkls“ ir „50Hertz“) pateikė bendrą paraišką dėl hibridinės jūrinės elektros energijos jungties „Baltic Hub“ projekto įtraukimo į Europos elektros energijos perdavimo sistemos operatorių tinklo 2026 m. dešimties metų tinklo plėtos planą (TYNDP). Šiuo projektu numatoma sukurti 2 GW hibridinę jūrinę elektros energijos jungtį tarp Baltijos šalių ir Vokietijos, kurios ilgis – apie 600 km. Jungtis būtų nutiesta Lietuvos ir Latvijos pasienyje, o jos užbaigimas numatomas 2035–2037 m. „Baltic Hub“ integruos iki 2 GW Lietuvos ir Latvijos jūrinio vėjo energijos pajėgumų, padidins sausumos ir jūrinio vėjo atsinaujinančios energijos gamybos apimtis ir palengvins prekybą elektros energija tarp Baltijos šalių ir Vokietijos, taip sustiprindamas tiekimo patikimumą visame regione.</p> <p>EE-LV-DE jungties projektui jau suteiktas TYNDP statusas, o jo įgyvendinimas artėja prie „bendrų interesų projekto“ (BIP) statuso. Trys dalyvaujantys PSO paskelbė bendrą viešųjų pirkimų konkursą dėl išsamaus tyrimo, kuriuo siekiama nustatyti tinkamiausią finansinę, nuosavybės, reguliavimo ir valdymo sistemą projektui įgyvendinti.</p> <p>Be „Baltic Hub“, „Litgrid“ pateikė dar du tarptautinius projektus. Pirmasis – bendradarbiavimas su Lenkija, Latvija ir Estija siekiant užtikrinti sklandų „Harmony Link“ įgyvendinimą ir ypatingos svarbos infrastruktūros objektų apsaugą. Antruoju projektu siekiama išplėsti elektros energijos perdavimo su Latvija pajėgumus, kad būtų remiama rinkos integracija, nes Lietuvos atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumai sparčiai auga. Kiti projektai taip pat yra susiję su Latvija ir Estija ir jų projektais, kuriais siekiama padidinti šių dviejų šalių jungčių pajėgumus.</p> <p>Visi projektai padėtų integruoti regioninę elektros energijos rinką, padidinti sistemos patikimumą ir pasiekti nacionalinius ir Europos tvarumo tikslus.</p> |             | Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką. |
| Patvirtinta „Harmony Link“ koncepcija                                                                   | <p>2025 m. gegužės 28 d. Lietuvos energetikos ministerija patvirtino „Harmony Link“ koncepciją, kurioje apibrėžta sausumos elektros jungties su Lenkija trasa. Ši jungtis padidins tinklo patikimumą ir palengvins komercinę prekybą elektros energija su Vakarų Europa.</p> <p>Lietuvos PSO „Litgrid“ tęsia teritorijų planavimo procesą. Tikimasi, kad Lietuvos Respublikos Vyriausybė galutinį infrastruktūros plėtos planą patvirtins 2026 m., statybos darbus numatoma pradėti 2027 m., o infrastruktūrą eksploatuoti – nuo 2030 m.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką. |
| Tinklo atsparumo didinimas pasitelkiant atnaujintus Lietuvos sinchronizavimo nutarimus                  | <p>2025 m. rugsėjo 9 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė priėmė du teisės aktus. Pirmuoju aktu iš dalies keičiamas 2019 m. rugsėjo 4 d. nutarimas Nr. 918 dėl elektros energetikos sistemos sinchronizacijos projekto įgyvendinimo ir elektros energetikos sistemos saugumo ir patikimumo stiprinimo veiksmų ir priemonių plano patvirtinimo. Antruoju aktu iš dalies keičiamas 2019 m. rugpjūčio 7 d. nutarimas Nr. 821, kuriuo patvirtintas su sinchronizacijos projektu susijusių elektros energijos projektų sąrašas. Šiais pakeitimais siekiama sustiprinti nacionalinį saugumą, daugiausia dėmesio skiriant nuo IPS/UPS sistemos atjungtų tarp sisteminių elektros linijų, įskaitant jungtis su Kaliningradu, demontavimui ir infrastruktūros objektų, įrengtų ar rekonstruotų vykdančių sinchronizacijos projektą, atsparumo didinimui.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     | Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką. |
| Kitos dienos ir dienos eigos rinkose nustatyti 15 minučių prekybos intervalai                           | <p>2025 m. spalio 1 d. Europos elektros birža „Nord Pool“ užbaigė perėjimą prie 15 minučių rinkos laiko vieneto (angl. Market Time Unit, MTU). Dėl to Europos elektros energijos rinkos, įskaitant Baltijos šalis, perėjo nuo 60 minučių prie 15 minučių prekybos intervalų tiek kitos dienos, tiek dienos eigos rinkose. Šis pokytis atitinka Elektros energijos reglamentą (ES) 2019/943, kuris numato elektros energijos rinkos laiko vienetų suderinimą visoje Europoje. Nuo 2025 m. rugsėjo 30 d. perdavimo sistemų operatoriai ir paskirtieji elektros energijos rinkos operatoriai kitos dienos rinkoje pradėjo prekiauti 15 minučių rinkos laiko vienetu produktais. Pirmoji tiekimo diena, kuriai buvo taikomi 15 minučių intervalai buvo 2025 m. spalio 1 d. 15 minučių rinkos laiko vieneto įvedimas pagerina rinkos tikslumą, užtikrina geresnę atsinaujinančių energijos šaltinių integraciją ir suteikia papildomų galimybių lanksčioms generavimo priemonėms bei energijos kaupimo sprendimams, tokiems kaip baterijos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.                                                       |



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

Lietuva

| Pavadinimas                                                                                 | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams | Poveikis Grupei                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nauji prieinamumo reikalavimai viešai prieinamoms įkrovimo prieigoms                        | 2025 m. kovo 13 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ir aplinkos ministrai patvirtino viešai prieinamų įkrovimo prieigų pritaikymo naudoti visoms visuomenės grupėms ir asmenims reikalavimų aprašą. Dokumente apibrėžiamas vienodas viešai prieinamos įkrovimo infrastruktūros minimalių prieinamumo standartų rinkinys, kuriuo siekiama sudaryti palankesnes sąlygas visoms naudotojų grupėms, įskaitant neįgaliuosius ar funkcinių apribojimų turinčius naudotojus, plačiau ir patogiau ja naudotis. Ši iniciatyva skatina elektromobilių naudojimą ir prisideda prie nacionalinių elektromobilumo tikslų įgyvendinimo. Lietuvoje įkrovimo prieigų operatoriai turi laikytis šių standartų planuodami, statydami ar modernizuodami naujas viešai prieinamas įkrovimo prieigas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio. |
| Peržiūrėtos priegios prie elektros energijos tinklo procedūros                              | Per 2025 m. Pasinaudojimo elektros skirstomaisiais tinklais ir Pasinaudojimo elektros perdavimo tinklais tvarkos aprašai buvo keletą kartų peržiūrėti.<br>Šiais pakeitimais, vadovaujantis 2024 m. lapkričio 12 d. priimtu Elektros energetikos įstatymo pakeitimu, buvo nustatyti išsamūs informacijos valdymo ir gamybos valdymo sistemų saugumo reikalavimai, taikomi energijos kaupimo įrenginiuose ir elektrinėse, kurių įrengtoji galia viršija 100 kW. Šia priemone siekiama užkirsti kelią Nacionalinio saugumo strategijoje nurodytų valstybių, t. y. Kinijos Liaudies Respublikos, Rusijos Federacijos ir Baltarusijos Respublikos, subjektų prieigai prie šių sistemų. Operatoriai privalo patikrinti, ar laikomasi šių saugumo reikalavimų. Be to, šiais pakeitimais patobulintas ketinimų protokolų sudarymo procesas.<br>Pagrindiniuose Pasinaudojimo elektros skirstomaisiais tinklais tvarkos aprašo atnaujinimuose numatytos aiškesnės nuostatos dėl kintančios leistinos generuoti ir leistinos naudoti galios, suteikiančios galimybę prijungti energijos kaupimo įrenginius nedidinant transformatorių pastočių pajėgumų, kai tinklų naudotojai reguliuoja savo gamybą ar vartojimą pagal pastotės apkrovą. Be to, atnaujinimai detalizuoja prijungimo sąlygų keitimo ar išdavimo atvejus, leistinos generuoti galios ribojimų nustatymą ir sudaro sąlygas gauti prieigą elektrinėms ir energijos kaupimo įrenginiams, kurių leistina generuoti galia neviršija 10 kW. Be to, jei bauda už leistinos generuoti galios viršijimą sudaro mažiau nei 2 eurus, ji nėra netaikomos, ir, siekiant išvengti finansinių nuostolių ir tinklo perkrovų, peržiūrėta galios rezervavimo sistema. |                                         | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio. |
| Tvenkinių ir užtventkų ežerų naudojimo ir priežiūros tvarkos pakeitimai                     | 2025 m. balandžio 16 d. Lietuvos Respublikos aplinkos ministras priėmė įsakymą dėl Tvenkinių ir patvenktų ežerų naudojimo ir priežiūros tvarkos pakeitimo.<br>Pakeitimai leidžia didesnius vandens lygio svyravimus tvenkiniuose ar patvenktuose ežeruose, kurių plotas viršija 5 000 hektarų, ir greta esančiose elektrinėse, kurių galia viršija 10 MW. Šie pakeitimai taikomi tiek įprastomis sąlygomis, tiek neršto ir migracijos laikotarpiais, kai būtina subalansuoti elektros energijos sistemą ir užtikrinti jos stabilumą. Šie pakeitimai padeda lengviau panaudoti Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės įrenginių potencialą elektros energijos sistemai subalansuoti. Šis teisės aktas laikinai galios iki 2026 m. gruodžio 31 d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio. |
| Lietuva plečia visuomeninį elektros energijos tiekimą mažiems ir pažeidžiamiems namų ūkiams | 2025 m. balandžio 17 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Elektros energetikos įstatymo pakeitimus. Pakeitimais siekiama įgyvendinti 19-osios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos tikslą – užtikrinti visuomeninio elektros energijos tiekimą prieinamumą mažiems ir pažeidžiamiems namų ūkiams.<br>Pagal naujus pakeitimus iki 2030 m. smulkiesiems buitiniams elektros energijos vartotojams, per metus suvartojantiems mažiau nei 1 000 kWh, taip pat pažeidžiamiems vartotojams, pvz., gaunantiems piniginę socialinę paramą, asmenims su negalia ir socialinės paramos gavėjams, bus užtikrintas visuomeninis elektros energijos tiekimas. Šiuo pakeitimu terminas pratęsiamas nuo pirminio 2025 m. termino, sudarant galimybę apie 800 000 vartotojų ir toliau naudotis visuomeniniu elektros energijos tiekimu be prievolės pasirinkti nepriklausomą elektros energijos tiekėją.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                         | Paskelbimo dieną numatomas neigiamas, tačiau nereikšmingas finansinis poveikis.                       |



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

| Pavadinimas                                                                                                                        | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                 | Poveikis Grupei                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elektros energijos kainos, rezervinės galios ir izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo kainų nustatymo metodikos pakeitimas | <p>2025 m. balandžio 30 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT) iš dalies pakeitė elektros energijos kainos, rezervinės galios ir izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo kainų nustatymo metodiką. Ja nustatytas naujas papildomo pelno, gauto teikiant tam tikras reguliuojamas paslaugas, paskirstymo mechanizmas. Pagal peržiūrėtą metodiką atskiros izoliuoto darbo paslaugos sąnaudos įtraukiamos į perdavimo sistemos operatoriaus (PSO) papildomų paslaugų tarifą.</p> <p>Pakeitimai įvedami po Baltijos balansavimo pajėgumų rinkos veiklos pradžios 2025 m. vasario 5 d., siekiant užtikrinti balansavimo paslaugų pajamų neutralumą, apsaugoti vartotojų interesus pereinamuoju Baltijos šalių balansavimo paslaugų rinkos formavimosi laikotarpiu ir, pagal iš anksto nustatytas sąlygas, leisti laikinai koreguoti Lietuvos balansavimo pajėgumų (mFRR ir izoliuoto sistemos darbo) paslaugų tiekėjo pelną.</p> <p>Pakeitimai taikomi šių kategorijų paslaugoms:</p> <p>(i) rankinio dažnio atkūrimo rezervo (mFRR) paslaugai, kuri buvo įdiegta sinchronizavus Baltijos elektros energijos sistemą ir kurią teikia „Ignitis gamybos“ (Rezerviniai pajėgumai) Kruonio HAE ir Kauno HE;</p> <p>(ii) izoliuoto sistemos darbo paslaugoms, kurias šiuo metu teikia Elektrėnų kompleksas (Rezerviniai pajėgumai).</p> <p>VERT mFRR paslaugoms nustatė pelno pasidalijimo mechanizmą, pagal kurį 70 proc. skirtumo tarp ribinės aukciono kainos (angl. <i>pay-as-clear</i>) (mokamos kaip galutinė kaina) ir „Ignitis gamybos“ aukcionui siūlytos kainos (angl. <i>pay-as-bid</i>) (mokamos kaip siūloma kaina) grąžinama vartotojams, o bendrovė pasilieka 30 proc. Taip užtikrinama, kad „Ignitis gamyba“ gautų savo pasiūlytą kainą, o bet koks susidaręs perviršis pirmiausia būtų paskirstomas vartotojams. Šis mechanizmas buvo taikomas nuo 2025 m. pradžios iki 2025 m. gruodžio 31 d.</p> <p>Be to, metodikoje numatyta koreguoti pajamas, leidžiamas už izoliuoto sistemos darbo paslaugą, atsižvelgiant į teigiamus finansinius rezultatus ir EBITDA, gautą teikiant mFRR paslaugas ankstesniu arba planuojamu laikotarpiu. Šis koregavimo mechanizmas taip pat buvo taikomas iki 2025 m. pabaigos.</p> <p>Kalbant apie izoliuoto sistemos darbo paslaugą, peržiūrėta sistema pakeitė ankstesnę metodiką, pagal kurią paslaugų teikėjas gaudavo 100 proc. teigiamo finansinio rezultato. Pagal naująsias taisykles paslaugų teikėjai išlaikys 50 proc. teigiamo finansinio rezultato ir taip pat gaus 50 proc. reguliuojamos kapitalo kainos (WACC), nustatytos VERT. Ši metodika taikoma nuo 2025 m. pradžios iki vėliausiai 2026 m. gruodžio 31 d., tačiau VERT gali pratęsti jos taikymą.</p> <p>Apskritai, patvirtintas mechanizmas užtikrina, kad bet koks papildomas teigiamas finansinis rezultatas, gautas teikiant mFRR ir izoliuoto sistemos darbo paslaugas, tam tikra apimtimi būtų perskirstomas Lietuvos elektros energijos vartotojams. Tai prisideda prie reguliuojamų elektros energijos tarifų mažinimo, kartu išlaikant paskatas elektros energetikos sistemos patikimumui ir lankstumui užtikrinti.</p> |   | 2025 m. pripažintas reikšmingas finansinis poveikis Grupei, nes „Ignitis gamyba“ turės pasidalinti neplanuotu pelnu, uždirbtu per ataskaitinį laikotarpį – 99,2 mln. Eur. |
| Jūrinio vėjo parkų Lietuvoje vystymo reguliavimas                                                                                  | <p>2025 m. gegužės 15 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo pakeitimą. Šiuo pakeitimu buvo siekiama peržiūrėti konkurso naudoti jūrinę teritoriją sąlygas, kad jūrinis vėjo parkas maksimaliai padidintų naudą vartotojams, nedarytų neigiamo poveikio sausumos vėjo parkams ir išliktų patrauklus potencialiems investuotojams. Padaryti šie pagrindiniai pakeitimai:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– paraiškų registracijos laikotarpis buvo sutrumpintas nuo 120 iki 90 dienų;</li><li>– kad konkursas įvyktų, turi būti užsiregistravę ir jame dalyvauti ne mažiau kaip du konkurso dalyviai;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                    | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.                                     |



| Pavadinimas                                              | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                             | Poveikis Grupei                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>– infliacijos rodiklis indeksavimui buvo apribotas iki 2 proc., o sandorio dėl kainų skirtumo kainos indeksavimo laikotarpis sutrumpintas nuo 23 metų iki elektros energijos gamybos leidimo gavimo dienos, bet ne ilgiau kaip 8 metai nuo konkurso laimėtojo patvirtinimo dienos;</li> <li>– nustatyta pareiga veiklai, vykdomai pagal leidimą plėtrai ir eksploatacijai, naudoti Lietuvos Respublikos uostus, jeigu tai yra ekonomiškai pagrįsta ir uosto valdytojas gali suteikti reikalingą infrastruktūrą ir paslaugas;</li> <li>– nustatyta pareiga per 4 metus nuo leidimo plėtrai ir eksploatacijai gavimo dienos su PSO pasirašyti atsinaujinančius energijos išteklius naudojančių elektrinių prijungimo prie elektros tinklų paslaugos sutartį.</li> </ul> <p>Pakeitimai įsigaliojo 2025 m. birželio 1 d., o 2025 m. birželio 9 d. Vyriausybė atnaujino konkursą. Anksčiau nustatytas sandorio kainos intervalas nuo 75,45 Eur/MWh iki 125,74 Eur/MWh išliko toks pat ir atnaujintame konkurse.</p> <p>2025 m. rugsėjo 5 d. Vyriausybės nutarimu paraiškų ir konkurso dokumentų pateikimo terminas buvo pratęstas nuo 2025 m. rugsėjo 8 d. iki 2025 m. spalio 7 d., tačiau konkursas neįvyko dėl riboto dalyvių skaičiaus (reikalaujama, kad dalyvautų bent du dalyviai).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                              |
| <b>RED III direktyvos perkėlimas į nacionalinę teisę</b> | <p>2025 m. birželio 25 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė išsamų Elektros energetikos įstatymo, Energetikos įstatymo, Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo, Planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo įstatymo ir Alternatyviųjų degalų įstatymo pakeitimų paketą. Šiais pakeitimais į nacionalinę teisę perkeliama Direktyva (ES) 2023/2413 (RED III), kuria sustiprinamas Lietuvos įsipareigojimas įgyvendinti Europos žaliąjį kursą ir spartinamas perėjimas prie ekonomikos, naudojančios mažai anglies dioksido išskiriančias technologijas.</p> <p>Pakeitimais siekiama pašalinti kliūtis atsinaujinančių energijos išteklių plėtrai, padidinti tinklo lankstumą ir užtikrinti, kad būtų laikomasi plataus užmojo ES atsinaujinančios energetikos ir dekarbonizacijos tikslų. Pakeitimais stiprinamas nacionalinis energetinis saugumas įvairinant tiekimą ir mažinant priklausomybę nuo iškastinio kuro, o nacionalinė politika derinama su ilgalaikiais tvarumo ir konkurencingumo tikslais. Pagrindinės priemonės, be kita ko, yra šios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>atsinaujinantys energijos ištekliai.</b> Atsinaujinančių energijos išteklių projektai, pvz., saulės, vėjo ir energijos kaupimo įrenginiai, pripažįstami viršesniu viešuoju interesu. Nauji paspartintos plėtros zonų nustatymo, supaprastinto leidimų išdavimo ir atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimo energijai gaminti galimybių žemėlapio mechanizmai reikšmingai sutrumpins projektų įgyvendinimo terminus ir sustiprins investuotojų pasitikėjimą;</li> <li>– <b>elektros energija.</b> Siekiant sumažinti administracinę naštą, supaprastintos prijungimo prie tinklo procedūros, nustatyti lankstesni techninės atitikties reikalavimai ir pakoreguotas prievolių įvykdymo užtikrinimo reglamentavimas;</li> <li>– <b>alternatyvieji degalai.</b> Sugriežtinti atsinaujinančių degalų tiekimo įsipareigojimai, įvesti RED III daugikliai, o apskaitos taisyklės išplėstos, įtraukiant elektromobiliams naudojamą elektros energiją. Skaidrumas didinamas teikiant privalomas ataskaitas ES duomenų bazėms ir mažmeninės prekybos degalinėse atskleidžiant informaciją apie biodegalų kilmę;</li> <li>– <b>energija.</b> Sutrumpinti modernizavimo projektų leidimų išdavimo terminai, išplėsti sertifikavimo reikalavimai ir, atsižvelgiant į dinamiškesnę rinkos aplinką, panaikintos pasenusios nuostatos dėl nacionalinės svarbos projektų;</li> <li>– <b>poveikio aplinkai vertinimas.</b> Naujos ribos ir išimtys užtikrina aplinkosaugos priemonių pusiausvyrą ir spartesnę atsinaujinančių energijos išteklių plėtrą, ypač vėjo ir perdavimo infrastruktūros srityse, kartu išlaikant kultūros paveldo apsaugą.</li> </ul> |  | <p>Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.</p> |

| Pavadinimas                                             | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Poveikis Grupei                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mokesčių reformos                                       | <p>2025 m. birželio mėn. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė mokesčių įstatymų pakeitimus, kurie įsigaliojo 2026 m. sausio 1 d. Toliau aprašomi pagrindiniai su mokesčiais susiję klausimai, kurie gali būti aktualūs Grupės bendrovėms.</p> <p><b>1. Gyventojų pajamų mokesčio pakeitimai.</b> Mokesčio tarifai, taikomi visoms metinėms pajamoms (įskaitant pajamas iš individualios veiklos, darbo santykių, nuomos ir turto pardavimo):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– 20 proc., kai metinės pajamos neviršija 36 metinių vidutinių darbo užmokesčių (MVDU) (2026 m. – 82 962 Eur);</li><li>– 25 proc., kai metinės pajamos yra 36–60 MVDU (2026 m. – 82 962–138 270 Eur);</li><li>– 32 proc., kai metinės pajamos viršija 60 MVDU (2026 m. – nuo 138 270 Eur);</li></ul> <p><b>Galimas siūlomų pakeitimų poveikis:</b> tai turės įtakos asmenims, kurių vidutinės pajamos viršija apie 6,9 tūkst. Eur per mėnesį.</p> <p><b>2. Pelno mokesčio pakeitimai.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– standartinis tarifas bus padidintas nuo 16 iki 17 proc., o sumažintas tarifas – nuo 6 iki 7 proc.;</li><li>– įvestas momentinis nusidėvėjimas, kuris suteiks galimybę iš pajamų atimti visas ilgalaikio turto įsigijimo išlaidas tuo mokestiniu laikotarpiu, kai turtas pradedamas naudoti. Nusidėvėjimas nebus skaičiuojamas pelno mokesčio tikslais;</li><li>– mokesčių nuostolių suma, perkelta iš vienos Grupės bendrovės kitai, negali viršyti 70 proc. nuostolius padengiančios bendrovės pelno;</li><li>– įmonės galės atskaityti iki 2 500 Eur per metus stipendijoms, mokamoms gamtos mokslus, technologijas, inžineriją ar matematiką studijuojantiems studentams.</li></ul> <p><b>Galimas siūlomų pakeitimų poveikis:</b> pokyčiai priklausys nuo bendrovių rezultatų (pelno (nuostolių), taikomų investicinių projektų paskatų apimties ir perkeliamų Grupės bendrovių mokestinių nuostolių masto.</p> <p><b>3. Nekilnojamojo turto mokesčio pakeitimai.</b> Nuo 2026 m. įmonėms bus taikomas papildomas 0,2 proc. mokesčio tarifas nuo nekilnojamojo turto apmokestinamosios vertės. Apleistam ar neprižiūrimam nekilnojamajam turtui bus taikomas 1–5 proc. mokesčio tarifas. Nekilnojamojo turto vertinimas bus atliekamas ne rečiau kaip kas 3 metus (anksčiau – kas 5 metus).</p> <p><b>4. Akcizų pakeitimai.</b> Nuo 2026 m. panaikintos gamtinėms dujoms taikomos akcizų lengvatos, t. y. akcizų lengvata nebebus taikoma:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– namų ūkių vartotojams (2026 m. – 0,5 Eur/MWh);</li><li>– paramos gavėjo statusą turintiems asmenims (2026 m. – 0,5 Eur/MWh);</li><li>– akcizų tarifai verslo tikslais naudojamoms gamtinėms dujoms padidėjo nuo 0,54 Eur/MWh iki 1 Eur/MWh, o ne verslo tikslais naudojamoms gamtinėms dujoms – nuo 1,08 Eur/MWh iki 1,5 Eur/MWh.</li></ul> |             | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės, kad tai neturės reikšmingo poveikio.                                           |
| Energijos rinkos modelio perkėlimas į nacionalinę teisę | <p>2025 m. lapkričio 13 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Elektros energetikos įstatymo ir Energetikos įstatymo pakeitimus, kuriais į nacionalinę teisę perkeliama Europos Parlamento ir Tarybos direktyva (ES) 2024/1711, kuria iš dalies keičiamos direktyvos (ES) 2018/2001 ir (ES) 2019/944, ir Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2024/1747, kuriuo dėl Europos Sąjungos elektros energijos rinkos modelio tobulinimo iš dalies keičiami reglamentai (ES) 2019/942 ir (ES) 2019/943.</p> <p>Nepriklausomas elektros energijos tiekimas buvo papildomai apibrėžtas įvedus fiksuotų kainų sutarčių sąvoką. Tiek privatiems, tiek verslo klientams paslaugas teikiantys nepriklausomi tiekėjai, turintys daugiau kaip 200 000 vartotojų, privalo pasiūlyti galimybę sudaryti 12 mėn. fiksuotas kainas sutartis.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką. |



| Pavadinimas                                                                     | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                             | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 | <p>Pakeitimais numatoma didinti elektros energetikos sistemos lankstumą, įvedant naujus mechanizmus, pvz., lankstumo paslaugas ir pikinės paklausos mažinimą. Paklausos telkimo veikla dabar reglamentuojama, be to, sukurta nacionalinių lankstumo reikalavimų vertinimo sistema. Supaprastinta energijos kaupimo plėtra: leidimų reikalavimai netaikomi įrenginiams, kurių galia neviršija 100 kW ir kuriais elektros energija netiekama į tinklą.</p> <p>Pagal naują lanksčiojo prijungimo prie tinklo modelį tinklo naudotojai, sutikę su laikiniais galios apribojimais, laukiant elektros tinklų plėtros įgyvendinimo, gali būti prijungiami prie tinklo anksčiau. Pagerintos sąlygos aktyviesiems vartotojams ir energetikos bendrijoms, todėl energiją galima gaminti atokiose vietovėse ir su viena vartojimo vieta sujungti kelis įrenginius.</p> <p>Galiausiai, teisės aktų pakeitimais gerokai sustiprinta vartotojų apsauga energetikos sektoriuje. Pažeidžiami vartotojai turi teisę prašyti skolos mokėjimo grafiko pakeitimo iki dvylikos mėnesių laikotarpiai, o ginčų sprendimo metu elektros energijos tiekimo nutraukimas yra ribojamas.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                       |
| <b>Energijos vartojimo efektyvumo direktyvos perkėlimas į nacionalinę teisę</b> | <p>2025 m. birželio 5 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Energijos vartojimo efektyvumo įstatymo ir kitų susijusių įstatymų pakeitimus, kuriais įgyvendinama Direktyva (ES) 2023/1791. Šioje 2023 m. rugsėjo 13 d. Europos Parlamento ir Tarybos paskelbtoje direktyvoje daugiausia dėmesio skiriama energijos vartojimo efektyvumui ir iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) 2023/955.</p> <p>Direktyva sustiprinamas ES energijos vartojimo efektyvumo tikslas ir įgyvendinamas principas „svarbiausia – energijos vartojimo efektyvumas“, kuris yra ES energetikos politikos kertinis akmuo.</p> <p>Pagrindiniai pakeitimai:</p> <p><b>Energijos suvartojimo ir taupymo tikslai:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Lietuvos metinis pirminės energijos suvartojimas 2030 m. neturėtų viršyti 63,3 TWh, t. y. sumažintas palyginti su ankstesniu 63,5 TWh tikslu;</li><li>– metinis galutinis energijos suvartojimas neturėtų viršyti 51,0 TWh (sumažintas nuo anksčiau galiojusio - 52,6 TWh);</li><li>– iki 2030 m. bendras galutinis energijos sutaupymas turi siekti ne mažiau kaip 39,3 TWh, palyginti su šiuo metu nustatytu 27,2 TWh tikslu.</li></ul> <p><b>Energijos vartojimo efektyvumo principų išplėtimas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– energijos vartojimo efektyvumo didinimo prioritetą dabar taikomas ne energetikos sektoriams;</li><li>– priimant sprendimus dėl investicijų, kurių vertė viršija 100 mln. Eur atskiriems projektams arba 175 mln. Eur transporto infrastruktūros projektams, viešieji subjektai ir ūkio subjektai privalo atlikti sąnaudų ir naudos analizę ir sprendimų priėmimo etape pateikti alternatyvas.</li></ul> <p><b>Energijos vartojimo audito ir valdymo reikalavimai:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– įmonės, kurių vidutinis metinis energijos suvartojimas yra 2,8–23,6 GWh, per vienus kalendorinius metus turi pateikti Lietuvos energetikos agentūrai (LEA) energijos vartojimo audito ataskaitą;</li><li>– įmonės, kurių vidutinis metinis galutinės energijos suvartojimas per pastaruosius trejus metus viršijo 23,6 GWh, per dvejus kalendorinius metus nuo vertinimo laikotarpio pabaigos privalo įdiegti energijos valdymo sistemą.</li></ul> |  | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |

| Pavadinimas                                                                                                                        | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pakeitimai, sudarantys sąlygas biometano (Bio-SGD) paslaugų teikimui Klaipėdos SGD terminale</b>                                | <p>2025 m. liepos 8 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT) priėmė naujas Klaipėdos suskystintų gamtinių dujų (SGD) terminalo naudojimo taisykles. Pakeitimai visų pirma susiję su naujos biometano skystinimo paslaugos integravimu, jose pateikiamos apibrėžtys, paslaugų teikimo tvarka, paraiškų pateikimo terminai, mokėjimo sąlygos ir kreditingumo reikalavimai.</p> <p>Pagrindiniai taisyklių pakeitimai apima naują biometano skystinimo paslaugą. Nustatytos naujos paraiškų formos ir matavimo procedūros, o kainodaros struktūra papildyta biometano skystinimui taikomais mokesčiais. Siekiant sudaryti sąlygas suskystintų biometano dujų (Bio-SGD) paslaugų teikimui, pakoreguoti eksploataciniai ir sutartiniai reikalavimai. Šiais pakeitimais sukurama reguliavimo sistema, kuria remiama tvaraus suskystinto biometano (Bio-SGD) paslaugų plėtra SGD terminale ir sudaromos sąlygos geriau integruoti atsinaujinančius energijos išteklius.</p>                                                                                                                                                                                                                                 |                                         | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |
| <b>Elektros gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių įmoka</b>                                                                | <p>2025 m. lapkričio 20 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Lietuvos Respublikos atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo pakeitimus. Pagrindiniai pakeitimai:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– elektros energijos gamintojas, gavęs leidimą gaminti elektros energiją iki 2023 m. liepos 1 d., po 10 metų nuo leidimo gaminti elektros energiją išdavimo dienos turės pradėti mokėti elektros gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių įmoką;</li><li>– įmokos bus mokamos namų ūkiams, kuriuose asmuo ar asmenys gyvena 1,5 km spinduliu nuo elektrinės;</li><li>– įmoką elektros energijos gamintojai mokės už technologinių bandymų metu pagamintą elektros energiją;</li><li>– nustatytas kontrolės mechanizmas savivaldybėms, kurios gaus jūrinėje teritorijoje veikiančio elektros energijos gamintojo įmoką;</li><li>– nustatyta mažiausia įmokos suma, kai elektros energijos gamintojas nemoka įmokos (kai apskaičiuota suma neviršija 100 Eur kiekvienai elektrinei atskirai);</li><li>– jei įmokų sumos, vertinant kiekvieną elektrinę atskirai, neviršija 1 000 Eur, visa surinkta suma bus Vyriausybės nustatyta tvarka ir sąlygomis paskirstyta bendruomenėms.</li></ul> |                                         | Paskelbimo dieną tikimės neigiamo, bet nedidelio poveikio Grupės lygiu.                                                               |
| <b>Planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo įstatymo pakeitimai, kuriais siekiama padidinti proceso veiksmingumą</b> | <p>2025 m. lapkričio 27 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo įstatymo pakeitimus. Šiais pakeitimais siekiama supaprastinti poveikio aplinkai vertinimo procesą, sutrumpinant jo trukmę dviem mėnesiais ir sumažinant administracinę ir reguliavimo našą subjektams.</p> <p>Pakeitimai numato, kad Aplinkos apsaugos agentūra vertins pateiktus dokumentus lygiagrečiai su kitomis atitinkamomis institucijomis, pvz., Kultūros paveldo departamentu, Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentu, Nacionaliniu visuomenės sveikatos centru ir savivaldybėmis. Šiuo metu Aplinkos apsaugos agentūra dokumentus vertina tik gavusi kitų institucijų išvadas. Be to, šiais pakeitimais nustatomos griežtesnės taisyklės, pagal kurias institucijos privalo teikti pastabas tik savo kompetencijos ribose, o į pastabas, pateiktas ne pagal kompetenciją, nebus atsižvelgiama.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.                                 |

| Pavadinimas                                                            | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams | Poveikis Grupei                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Labiau subalansuoti gaminančių vartotojų teisinio reguliavimo pokyčiai | <p>2025 m. rugsėjo 23 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministerija paskelbė viešąsias konsultacijas dėl siūlomų Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo ir Elektros energetikos įstatymo pakeitimų. Šiais pakeitimais siekiama tobulinti gaminančių vartotojų teisinį reguliavimą ir stiprinti atsinaujinančių energijos išteklių integravimą į elektros energetikos sistemą. Svarbi pakeitimų esmė – dvigubos apskaitos (ang. net metering) taikymas gaminantiems vartotojams priskiriamas viešuosius interesus atitinkančioms paslaugoms (VIAP).</p> <p>Pagal siūlomą schemą kompensavimo sistemą sudarytų dvi dalys: i) gaminantys vartotojai, mokantys iki 0,01 Eur už kWh, ir ii) kiti elektros energijos vartotojai, mokantys įnašus, grindžiamus visos sistemos nauda, kurią sukuria gaminantys vartotojai ir kurią apskaičiuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT). Kainas nustatytų VERT, remdamasi audituotomis tiekėjų ataskaitomis ir atliktu gaminančių vartotojų sukuriama finansinio poveikio didmeninei elektros rinkos kainai vertinimu. Tinklo operatoriai rinktų lėšas, pervestų jas į „Baltpool“ ir vėliau paskirstytų tiekėjams pagal patikrintas sąnaudas, kad padengtų finansinį disbalansą, susidariusį dėl gaminančių vartotojų veiklos.</p> <p>Be to, pakeitimais siūloma pakeisti elektros energijos kaupimo laikotarpio trukmę, nustatant kainą, kurią tiekėjai kompensuotų gaminantiems vartotojams už jų nepanaudotą elektros energiją kaupimo laikotarpio pabaigoje.</p> <p>2025 m. gruodžio 3 d. šiems teisės aktų pakeitimams pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Pakeitimai šiuo metu svarstomi Seime.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, nes teisės aktų pakeitimai vis dar svarstomi, tačiau bendras poveikis yra teigiamas. |
| Naujos Lietuvos Vyriausybės formavimas ir nauja programa               | <p>Atsistatydinus Devynioliktajai Vyriausybei, darbą pradėjusi Dvidešimtoji Lietuvos Respublikos Vyriausybė aiškiai įsipareigojo išlaikyti strateginę šalies energetikos kryptį ir paspartinti energetikos sektoriaus transformaciją. 2025 m. rugsėjo 25 d. Lietuvos Respublikos Seimas pritarė naujosios Vyriausybės programai.</p> <p>Programoje daugiausia dėmesio skiriama atsinaujinančių energijos išteklių, pvz., saulės, vėjo, vandens ir biokuro, pajėgumų plėtrai, kartu mažinant iškastinio kuro naudojimą iki tinklo stabilumui būtino minimumo. Iki 2028 m. Lietuva siekia iš atsinaujinančių energijos išteklių pagaminti daugiau elektros energijos, nei jos suvartojama per metus, ir užtikrinti, kad transformacijos metu būtų išsaugoti vertingiausi šalies kraštovaizdžiai ir biologinė įvairovė. Svarbi programos dalis – energijos kaupimo pajėgumų plėtra, įskaitant pažangias baterijų technologijas ir energijos kaupimo pajėgumų didinimą Kruonio hidroakumuliacinėje elektrinėje. Prioritetas teikiamas jūrinio ir sausumos vėjo energijos projektams, tačiau su sąlyga, kad jūrinio vėjo energijos plėtra nesukels reikšmingo elektros energijos kainų padidėjimo vartotojams ir pramonei. Be to, programoje skatinama naudoti perteklinę atsinaujinančią energiją žaliojo vandenilio gamybai, siekiant patenkinti chemijos pramonės ir sintetinių degalų gamybos poreikius.</p> <p>Decentralizuota energijos gamyba yra aktyviai skatinama, sudarant galimybes namų ūkiams, mažosioms ir vidutinėms įmonėms bei atsinaujinančios energijos bendrijoms aktyviai dalyvauti energetikos sektoriaus transformacijoje. Programoje ypatingas dėmesys skiriamas elektromobilių įkrovimo infrastruktūros plėtrai, įskaitant viešąsias įkrovimo stoteles ir įkrovimo infrastruktūrą prie daugiabučių namų, siekiant sudaryti sąlygas augančiam elektromobilių skaičiui. Be to, Vyriausybė įsipareigoja remti investicijas į perdavimo ir skirstymo tinklų modernizavimą bei plėtrą, kad būtų užtikrintas didesnis patikimumas ir galimybė integruoti augančius atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumus.</p> |                                         | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.             |

| Pavadinimas                                                                              | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vyriausybės sprendimas sumažinti elektros energijos kainas pažeidžiamiesiems vartotojams | <p>2025 m. lapkričio 12 d. Vyriausybė nusprendė sumažinti elektros energijos kainas pažeidžiamiesiems visuomeninio elektros energijos tiekimo vartotojams. Šiam tikslui pasiekti bus naudojamos perteklinės pajamos, surinktos iš elektros energijos gamintojų per energetikos krizę, kai kainos buvo itin aukštos. Šios pajamos buvo gautos iš gamintojų, kurių pardavimo kainos viršijo 180 Eur/MWh (arba 18 euro centų už kWh), ir jas pagal Vyriausybės patvirtintą tvarką administruoja „Baltpool“. Elektros energijos kaina 2026 m. pažeidžiamiesiems vartotojams sumažinta 4 euro centų už kWh.</p> <p>Galutinę elektros energijos kainą nustato Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT). 2026 m. elektros energijos kainoms pažeidžiamiesiems vartotojams mažinti skiriama apie 2,6 mln. Eur, o visa maždaug 10 mln. Eur suma turi būti panaudota 2027–2029 m. pagal kasmetinius Vyriausybės nutarimus.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         | Paskelbimo dieną tikimės neigiamo, bet nedidelio poveikio Grupės lygiu.                                                               |
| Lietuvoje rengiami teisės aktų projektai, kuriais siekiama plėsti vandenilio rinką       | <p>2025 m. gruodžio 9 d. Energetikos ministerija paskelbė viešąsias konsultacijas dėl Vandenilio įstatymo projekto, kurios vyko iki 2026 m. sausio 19 d. Lietuva iki 2026 m. rugpjūčio 5 d. turi į nacionalinę teisę perkelti 2024 m. birželio 13 d. Europos Parlamento ir Tarybos Direktyvą (ES) 2024/1788. Šia direktyva nustatomos bendros atsinaujinančių dujų, gamtinių dujų ir vandenilio vidaus rinkų taisyklės.</p> <p>Siekdama įgyvendinti šią direktyvą, ministerija parengė Vandenilio įstatymo projektą, kuriuo, remiantis jau galiojančiais gamtinių dujų ir elektros energijos sektorių teisiniais principais, siekiama reglamentuoti įvairius vandenilio sektoriaus aspektus. Teisės aktu siekiama sukurti konkurencingą, ekonomiškai perspektyvią ir patikimą vandenilio rinką Lietuvoje, nustatant vandenilio gamybos, perdavimo, paskirstymo, saugojimo ir tiekimo reikalavimus. Jame taip pat aptariamas susijusios infrastruktūros kūrimas, eksploatavimas ir prijungimas bei su vandeniliu susijusios veiklos licencijavimas.</p> <p>Be to, įstatymu siekiama sudaryti sąlygas laiku plėtoti Šiaurės ir Baltijos vandenilio koridorių – bendrą vandenilio perdavimo infrastruktūros projektą, kuriame dalyvauja Lietuva ir penkios šalys partnerės: Suomija, Estija, Latvija, Lenkija ir Vokietija. Tikimasi, kad ši iniciatyva paskatins investicijas į didelio pajėgumo elektrolizės įrenginius, skirtus žaliojo vandenilio gamybai ir eksportui, ir taip prisidės prie elektros energijos paklausos augimo, atsinaujinančių energijos išteklių plėtos ir darbo vietų kūrimo. Šios pastangos atitinka ES žaliojo kurso, dekarbonizacijos ir energetinio saugumo tikslus.</p> |                                         | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |

Latvija

| Pavadinimas                                                                                                        | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                 | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elektros energijos rinkos įstatymo pakeitimai                                                                      | <p>2025 m. kovo 19 d. ir balandžio 10 d. Latvijos Respublikos parlamentas priėmė reikšmingus Elektros energijos rinkos įstatymo pakeitimus, kuriais siekiama didinti efektyvumą ir skatinti inovacijas.</p> <p>Įgyvendinant RED III direktyvą, nustatyta nauja lankstaus prisijungimo paslauga, suteikianti galimybę prie vienos jungties prijungti kelis gamintojus. Ši paslauga padeda integruoti įvairias technologijas ir optimizuoti tinklo pajėgumus, tačiau ji gali būti ribojama iki 876 valandų per metus. Pakeitimais įvesta mišri licencija ir taip supaprastinamas administracinis procesas, susijęs su gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių ir kaupimo technologijų kūrimu, į vieną dokumentą įtraukiant gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių ir kaupimo technologijas. Iki 2025 m. pabaigos nustatytas lengvatinis laikotarpis mišriems projektams, kuriais siekiama įtraukti antrą technologiją, pvz., vėjo energiją, jei bus sėkmingai atliktas aplinkosauginis vertinimas.</p> <p>Nustatytos išsamios sąlygos, kuriomis galima gauti arba išlaikyti PSO paslaugų jungtį prie perdavimo sistemos. Įdiegus naujas technologijas, stabili jungtis taps lanksčia. Išsamus teisinis reguliavimas taip pat apima galimybę prie esamų elektros energijos kaupiklių sistemų (angl. <i>battery energy storage systems</i>, EEKS) prijungti papildomus energijos kaupimo ar elektros energijos gamybos technologinius sprendimus.</p> |                                                                                      | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |
| Nacionalinio saugumo įstatymo pakeitimai, kuriais siekiama supaprastinti ypatingos svarbos infrastruktūros valdymą | <p>2025 m. birželio 27 d. Latvijos Respublikos parlamentas iš dalies pakeitė Nacionalinio saugumo įstatymą, siekdamas supaprastinti ypatingos svarbos infrastruktūros, įskaitant atsinaujinančios energetikos pajėgumus, pvz., saulės ir vėjo technologijas, valdymą ir suderinti Latvijos teisės aktus su ES direktyvomis (Direktyva 2022/2557/EB ir 2008/114/EB).</p> <p>Dabar energijos gamybos ir perdavimo įrenginiai, įskaitant vėjo ir saulės energijos įrenginius, pagal nacionaliniuose ir ES teisės aktuose nustatytus kriterijus gali būti priskiriami ypatingos svarbos infrastruktūrai arba ypatingos europinės svarbos infrastruktūrai. Asmenims, susijusiems su režimais, kurie kenkia demokratiniam valdymui, pvz., Rusijos ir Baltarusijos piliečiams, draudžiama turėti akcijų, vykdyti kontrolę ar eiti vadovaujančias pareigas subjektuose, priskirtuose ypatingos svarbos infrastruktūros objektams. Be to, jiems draudžiama teikti paslaugas, kuriomis suteikiama prieiga prie neskelbtinos informacijos ar svarbių technologijų.</p> <p>Reikalaujama, kad ypatingos svarbos infrastruktūros operatoriai įgyvendintų tęstinumo planus, atsparumo priemones ir reguliariai atliktų rizikos vertinimą, privalomai praneštų apie incidentus ir taikytų sankcijas už jų nesilaikymą. Ministrų kabinetas įgaliotas nustatyti išsamias saugumo priemones ir procedūras, kuriomis užtikrinama atitiktis Europos standartams.</p>                |   | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.                                 |
| Sprendimas, kuriuo siekiama padidinti žemės prieinamumą Latvijoje vėjo parkų plėtrai                               | <p>2025 m. liepos 22 d. Latvijos ministrų kabinetas patvirtino galutinį radarų poveikio mažinimo žemėlapij ir pozicijas, todėl anksčiau ribotos teritorijos tapo prieinamos vėjo technologijoms, kartu apribodamas kai kurias teritorijas prie šalies sienų. Apskritai šiuo sprendimu atveriami daugiau teritorijų vėjo energijos projektams ir sudaromos palankesnės plėtros galimybės. Be to, Ministrų kabinetas skyrė lėšų šioms iniciatyvoms įgyvendinti reikalingoms technologijoms įsigyti. Šie veiksmai buvo apibrėžti Ministrų kabineto sprendime „Dėl sprendimo sudaryti platesnes galimybes naudotis Latvijos sausumos teritorija vėjo parkų plėtrai“.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |

| Pavadinimas                                                                             | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                 | Poveikis Grupei                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Latvijos energetikos strategija iki 2050 m.                                             | <p>2025 m. birželio 3 d. Ministrų kabinetas pristatė Latvijos energetikos strategiją iki 2050 m. – dinamišką planą, skirtą šalies energetikos konkurencingumui didinti neaiškos ateities sąlygomis. Dokumentas bus reguliariai atnaujinamas ir papildomas naudojant stebėsenos mechanizmą. Strategijoje daugiausia dėmesio skiriama bendram tikslui – didinti Latvijos konkurencingumą energetikos srityje.</p> <p>Strategijoje nustatyti trys pagrindiniai tikslai:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. regioninė lyderystė energijos kainodaros srityje. Latvija siekia tapti regiono lydere, siūlančia konkurencingas energijos kainas;</li><li>2. didelis energetinis savarankiškumas. Dėmesys sutelkiamas į reikšmingą vietinės energijos gamybos apimčių didinimą, mažinant priklausomybę nuo importo;</li><li>3. energijos infrastruktūros efektyvumas. Latvija planuoja optimizuoti savo energetikos infrastruktūrą, užtikrindama jos tvarumą ir efektyvumą.</li></ol> <p>Šiems tikslams įgyvendinti nustatyti konkretūs uždaviniai, įskaitant elektros energijos kainų sumažinimą maždaug trečdaliu, vietinės energijos gamybos padidinimą nuo 6,6 TWh iki 25 TWh iki 2050 m. ir stabilios vartojimo ir gamybos pusiausvyros užtikrinimą, kad būtų patenkinta būsima paklausa, kuri, kaip tikimasi, padidės nuo 7,7 TWh 2024 m. iki 19 TWh 2050 m. Prognozuojama, kad 2050 m. jūrinio vėjo parkai pagamins 1 TWh, saulės parkai – 2 TWh, o sausumos vėjo parkai – 4,5 TWh elektros energijos.</p> <p>Planu siekiama glaudžiau integruoti šilumos, transporto (įskaitant geležinkelius) ir energetikos sektorius. Tai apima likutinės šilumos panaudojimą, laipsnišką šilumos sektoriaus elektrifikavimą ir centralizuoto šilumos tiekimo sistemų panaudojimą efektyviam energijos kaupimui.</p> |   | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes taip siekiama sumažinti priklausomybę nuo importo, padidinti Latvijos energetinį saugumą ir sektoriaus stabilumą. |
| Latvijos Transporto energetikos įstatymas skatinantis naudoti alternatyviuosius degalus | <p>2025 m. lapkričio 27 d. Latvijos Respublikos Parlamentas priėmė Transporto energetikos įstatymą, kuriuo siekiama skatinti alternatyvių degalų infrastruktūros plėtrą ir skaidrumą transporto energetikos sektoriuje. Iki 2030 m. naujose ir atnaujintose viešose degalinėse turi būti įrengta bent viena įkrovimo vieta arba alternatyvaus kuro degalinė, jei tai techniškai įmanoma. Šalia transeuropinio transporto tinklo kelių esančiose stotelėse turi būti bent viena didelės galios įkrovimo prieiga. Viešai prieinamų įkrovimo prieigų operatoriai privalo vartotojams skaitmeninėse platformose teikti informaciją apie jų vietą, prieinamumą realiuoju laiku ir įkrovimo duomenis. Tiekėjai privalo iki 2026 m. kovo 31 d. pateikti Centrinei statistikos tarnybai ataskaitas apie elektros energijos naudojimą įkrovimo prieigose ir nurodyti prijungimo tipus bei duomenis apie atsinaujinančios energijos išteklių naudojimą.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.                                 |

Estija

| Pavadinimas                                                   | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                     | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elektros energijos rinkos įstatymo pakeitimai                 | <p>2025 m. gegužės 7 d. buvo priimti Elektros energijos rinkos įstatymo pakeitimai, kuriais siekiama racionalizuoti procesus ir sumažinti elektros energijos gamintojų riziką.</p> <p>Tiesioginėmis linijomis parduodamai elektros energijai paramos priemonės nebus taikomos. Pagal Klimato ministerijos pateiktą ES teisės išaiškinimą, už elektros energijos rinkos ribų, pavyzdžiui, „NordPool“, parduodama elektros energija negali būti subsidijuojama.</p> <p>Jei gamybos pradžia vėluos, gamintojai vis tiek gaus paramą, tačiau paramos laikotarpis sutrumpės tiek, kiek truks vėlavimas. Šia priemone siekiama sumažinti riziką, susijusią su ilgomis leidimų išdavimo procedūromis, ir ji bus taikoma atgaline data ankstesniems aukcionams. Aukciono garantijų teikėjams bus nustatyti specialūs kredito reitingo reikalavimai, ir garantija nebus gražinama, jei vystytojas atšauks savo pasiūlymą pasibaigus pasiūlymų pateikimo terminui.</p> <p>Gamybos pradžios apibrėžtis buvo iš dalies pakeista. Dabar laikoma, kad gamyba pradedama, kai vystytojas pateikia paraišką ir sutartį dėl prijungimo prie tinklo, o ne atlikus tinklo ir atitikties bandymus. Šis pakeitimas daro didelę įtaką vystytojo įsipareigojimų įvykdymo terminams.</p> <p>Savivaldybių paskirtųjų teritorijų planų rengimo procesas bus supaprastintas, panaikinant reikalavimą gauti išankstinį pritarimą, todėl planus bus galima tvirtinti tiesiogiai.</p> |                                                                                          | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |
| Įgyvendinami sausumos vėjo sandorių dėl kainų skirtumo planai | <p>2025 m. liepos 18 d. įsigaliojo Elektros energijos įstatymo pakeitimai, susiję su sausumos vėjo elektrinėms taikomomis sandorių dėl kainų skirtumo (angl. <i>contracts for difference</i>, CfD) priemonėmis.</p> <p>Estijos vyriausybė laikosi kompleksiško požiūrio į būsimą sausumos CfD aukcioną, siekdama jį suderinti su jūrinio vėjo energetikai ir energijos kaupimui skirtais paramos mechanizmais. Vyriausybė, atsižvelgdama į rinkos pokyčius Estijoje ir regione, aktyviai tobulina CfD mechanizmo ypatumus, ir 2026 m. tikisi paskelbti atitinkamus sprendimus. Ši strateginė iniciatyva padės gerokai paspartinti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą Estijoje.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                          | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau bendras poveikis yra teigiamas.                                   |
| Naujas balansavimo pajėgumų mokestis                          | <p>2025 m. spalio 31 d. Konkurencijos tarnyba patvirtino balansavimo pajėgumų sąnaudų paskirstymo metodiką. Nuo 2026 m. sausio mėn., vadovaujantis dažnio rezervų kainodaros metodika, 50 proc. sąnaudų bus priskiriama gamybai, ir 50 proc. – vartojimui. 2026 m. fiksuotas tarifas bus 3,73 Eur/MWh ir vartojimui, ir gamybai.</p> <p>Šio mokesčio paskirtis – užtikrinti greitojo reagavimo balansavimo rezervų (dar vadinamų dažnio rezervais), kurie kiekvieną sekundę palaiko elektros energetikos sistemos balansą, veikimą. Staiga pasikeitus gamybai arba įvykus nenumatytiems gedimams, šie rezervai įsijungia, kad elektros tiekimas nenutrūktų ir būtų subalansuotas vartojimas ir gamyba.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   | Paskelbimo dieną numatomas neigiamas, tačiau nereikšmingas finansinis poveikis.                                                       |



| Pavadinimas                                                    | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                                                                                                                 | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naujosios Estijos Vyriausybės suformavimas ir naujoji programa | <p>Suformavus naują Estijos Vyriausybę, 2025 m. kovo 24 d. patvirtintame koaliciniame susitarime nustatyta aiški strateginė kryptis – stiprinti šalies energetinį saugumą, spartinti atsinaujinančių energijos išteklių plėtrą ir užtikrinti atsakingą gamtos išteklių naudojimą. Prioritetu išlieka patikimos vietinės elektros energijos gamybos užtikrinimas, o esamos skalūnų elektrinės turi veikti tol, kol rinkoje atsiras nauji kontroliuojami pajėgumai ir sistema taps pakankamai lanksti. Vyriausybė ketina skelbti didelį sausumos atsinaujinančios energijos išteklių aukcioną, kuriame bus parduodama iki 2 TWh elektros energijos, taip pat siūlo skirti papildomos valstybinės žemės vėjo energijos projektams. Jūrinio vėjo parkų plėtra bus remiama naujomis finansinėmis priemonėmis. Be to, programoje pabrėžiama energijos kaupimo ir paklausos valdymo svarba. Biodujų gamyba bus plėtojama iki maksimalaus potencialo, o tam padės nauja biometano įleidimo į tinklus schema. Elektros energijos sistemos atsparumas ir jungtys taip pat yra pagrindiniai programos elementai. Vyriausybė nuspręs dėl naujojo „EstLink 3“ ir ketvirtosios Estijos–Latvijos jungties įgyvendinimo grafiko ir koridoriaus maršrutų bei bendradarbiaus su kaimyninėmis šalimis, siekdama sustiprinti ypatingos svarbos Baltijos jūros regiono energetikos infrastruktūros apsaugą.</p> <p>Lygiagrečiai Estija rengiasi galimam branduolinės energetikos įvedimui. Vyriausybė inicijuos nacionalinio teritorijų plano rengimą galimos branduolinės elektrinės vietai nustatyti, parengs ir priims Branduolinės energetikos ir saugos įstatymą.</p> <p>Galiausiai, koalicija dar kartą patvirtina savo įsipareigojimą išsaugoti biologinę įvairovę, todėl trisdešimt procentų Estijos sausumos ir jūrų teritorijų bus saugomos, o septyniasdešimt procentų miško žemės ir toliau bus priskirta ūkiniams miškams.</p> |   | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |
| Atsinaujinančių energijos išteklių plėtros spartinimas         | <p>2025 m. liepos 18 d. Klimato ministerija priėmė pagrindinius Planavimo įstatymo ir kitų susijusių teisės aktų pakeitimus. Šiais pakeitimais racionalizuojamas projektų planavimas ir vykdymas, skatinamas veiksmingesnis projektų vystymas ir spartinamas atsinaujinančių energijos išteklių augimas.</p> <p>Naujoji teisinė sistema mažina biurokratinės kliūtis ir reguliavimo riziką, padeda greičiau įgyvendinti atsinaujinančios energetikos iniciatyvas ir prisideda prie energetikos sektoriaus dekarbonizacijos. Planavimo procesas buvo supaprastintas, todėl projektai gali būti įgyvendinami remiantis pradiniu vietos pasirinkimu, o detalusis projektavimas atidedamas vėlesniems etapams. Buvo supaprastinta sausumos ir jūrinio vėjo parkų statyba, sumažinta planavimo rizika ir reguliavimo kliūtys investuotojams. Gamintojai privalo anksčiau pateikti techninius duomenis ir nustatyti pagrindinius parametrus išankstinės atrankos etape.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                      | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |

Lenkija

| Pavadinimas                                                                                      | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams                                             | Poveikis Grupei                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Energijos rinkos modelio perkėlimas į nacionalinę teisę                                          | <p>2025 m. kovo 24 d. Aplinkos ministerija pateikė Energetikos įstatymo pakeitimo projektą.</p> <p>Siūlomu teisės aktu siekiama į nacionalinę teisę perkelti, <i>inter alia</i>, Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą (ES) 2024/1711, kuria dėl Europos Sąjungos elektros energijos rinkos modelio tobulinimo iš dalies keičiamos direktyvos (ES) 2018/2001 ir (ES) 2019/944.</p> <p>Siūlomais pakeitimais energijos tiekėjai įpareigojami:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– siūlyti fiksuotos kainos ir fiksuotos trukmės energijos pardavimo sutartis, kurių minimali trukmė – vieni metai, kai energija tiekama daugiau kaip 200 000 vartotojų;</li><li>– suteikti klientams aiškią ir glaustą informaciją apie sąnaudas, naudą ir riziką, susijusią su tam tikros rūšies energijos pardavimo sutartimi;</li><li>– kas trejus metus įgyvendinti ir atnaujinti apsidraudimo strategijas, kuriomis kuo labiau sumažinama nuostolių dėl pokyčių didmeninėje rinkoje rizika.</li></ul> <p>Pakeitimo projektas pateiktas svarstyti Parlamentui ir tikimasi bus priimtas 2026 m. I ketv.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau reikšmingo finansinio poveikio nenumatoma.                        |
| Jūrinio vėjo parkų elektros energijos gamybos skatinimo įstatymas ir kai kurie kiti teisės aktai | <p>2025 m. spalio 9 d. parlamentas iš dalies pakeitė Jūrinio vėjo parkų elektros energijos gamybos skatinimo įstatymą, siekdamas paspartinti jūros energetikos projektų plėtrą ir skatinti atsinaujinančių energijos išteklių sektorių, taip prisidedant prie anglies dioksido emisijų mažinimo tikslų ir tarptautinių įsipareigojimų įgyvendinimo. Įstatymu patobulinama jūrinio vėjo parkų aukcionų paramos sistema, nustatant sąlyginę išankstinę atranką (taikomą, jei vyksta administracinės aplinkosaugos procedūros) bei galimybę pateikti du aukciono pasiūlymus dėl vienos jūrinės teritorijos, su sąlyga, kad abu vėjo parkai turi atskirą elektros energijos perdavimo infrastruktūrą. Pakeitimai sumažina formalumus, kurių privalo laikytis dalyviai, ir patikslina atsiskaitymo aukcione procedūras.</p> <p>Įstatymas stiprina investicijų stabilumą, nes koreguojamas paramos indeksavimas ir neigiamo likučio valdymo taisyklės persikirstant jūrinių vėjo parkų energiją. Be to, naujasis reglamentavimas supaprastina administracines procedūras, įskaitant procedūras, susijusias su nedideliais planuojamų elektrinių pamatų vietos koregavimais (bus nustatyta 50 metrų paklaida), kelių vėjo parkų bendru elektros infrastruktūros naudojimu (kiekvienam tokią bendrą infrastruktūrą naudojančiam vėjo parkui bus privaloma atskira apskaitos sistema), taip pat patikslinamos investicijų plėtros skirstymo į etapus taisyklės.</p> <p>Tolesniame reglamentavime nustatytas atsinaujinančios energetikos potencialas ir pagal RED III direktyvą paskiriamos atsinaujinančių energijos išteklių plėtros spartinimo zonos, taip pat supaprastinta leidimų naujiems projektams išdavimo tvarka. Be to, įstatymas išplečia energetikos kooperatyvų veiklą į miesto savivaldybes ir pagerina sąlygas gaminantiems vartotojams nuomininkams – padidinta atsinaujinančių energijos išteklių instaliuota galia ir išplėstos jų įrengimo vietų galimybės, įskaitant garažų stogus ir automobilių stovėjimo aikštelių stogines.</p> |  | Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją. |

# Rezultatai

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| 3.1 Metiniai rezultatai               | 62 |
| 3.2 Penkerių metų suvestinė           | 73 |
| 3.3 IV ketv. rezultatai               | 76 |
| 3.4 Ketvirčių suvestinė               | 78 |
| 3.5 Rezultatai pagal verslo segmentus | 81 |



# 3.1 Metiniai rezultatai

## 2025 m. prognozės apžvalga

### Koreguotas EBITDA

2025 m. 9 mėn. tarpiniame pranešime pateiktoje prognozėje tikėjomės, kad mūsų 2025 m. Koreguotas EBITDA sieks 510–540 mln. Eur. Koreguotas EBITDA pasiekė 546,1 mln. Eur ir 1,1 proc. viršijo mūsų prognozės, komunikOTOS rinkai, viršutinį rėžį (4,0 proc. viršijo prognozės vidurkį). Prognozę viršijome, nes Sprendimų klientams ir Žaliųjų pajėgumų segmentų rezultatai 2025 m. IV ketv. buvo geresni nei tikėtasi. Be to, rezultatai atitiko visų, išskyrus Rezervinių pajėgumų, verslo segmentų pokyčio prognozes, skelbtas anksčiau.

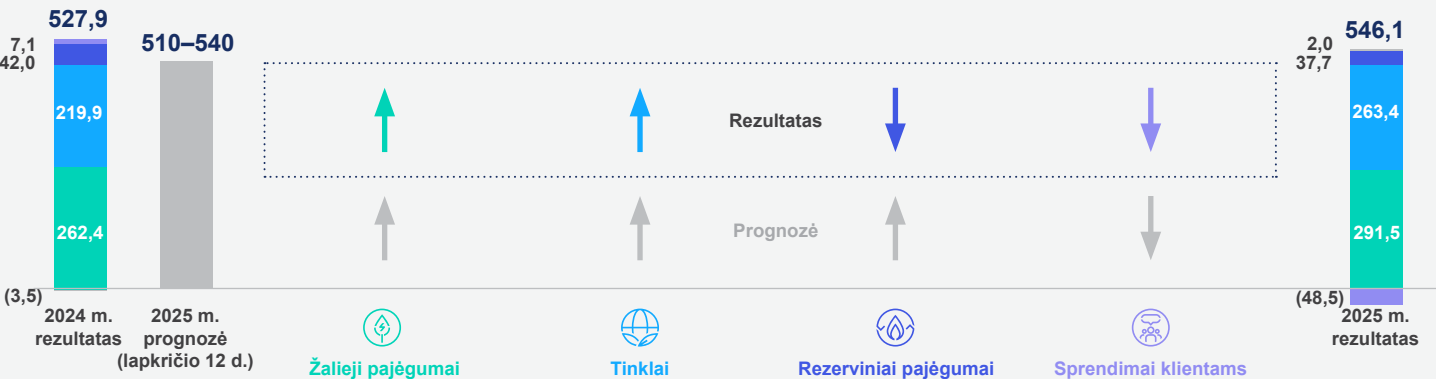
### Investicijos

2025 m. 9 mėn. tarpiniame pranešime pateiktoje prognozėje tikėjomės, kad 2025 m. Investicijos sieks 700–800 mln. Eur. Investicijos pasiekė 720,3 mln. Eur ir pateko į prognozės rėžius. Kaip ir planuota, didžioji dalis Investicijų buvo nukreiptos į mūsų du didžiausius – Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų – verslo segmentus.

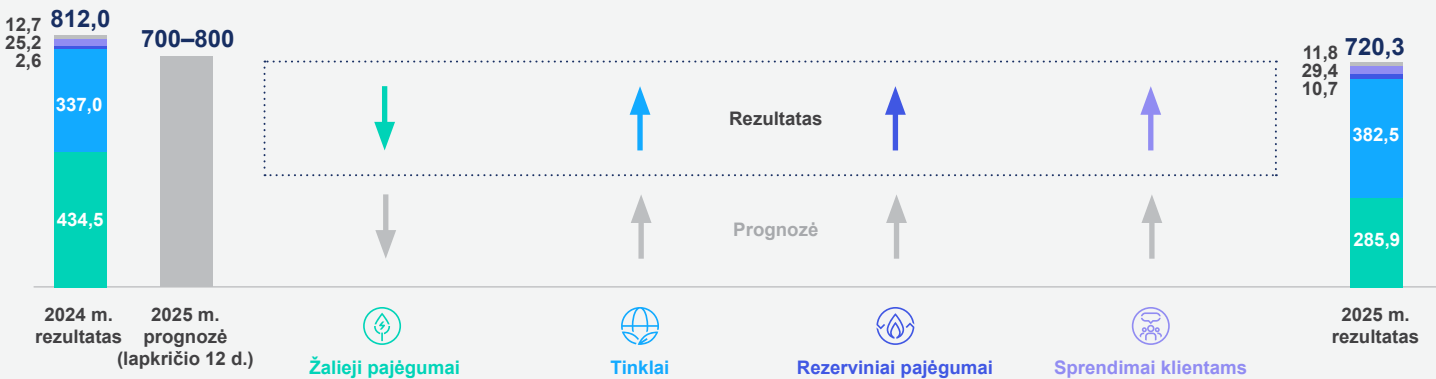
### Prognozės raida, mln. Eur

| Skelbimo data           | Koreguotas EBITDA | Investicijos |
|-------------------------|-------------------|--------------|
| 2025 m. vasario 26 d.   | 500–540           | 700–900      |
| 2025 m. lapkričio 12 d. | 510–540           | 700–800      |
| 2025 m. rezultatas      | 546,1             | 720,3        |

### Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>, mln. Eur



### Investicijos <sup>AVR</sup>, mln. Eur



Pajamos

2025 m. bendrosios pajamos buvo 190,7 mln. Eur didesnės nei 2024 m. Pagrindiniai veiksniai, lėmę pajamų pokyčius:

- Žaliųjų pajėgumų segmento pajamos buvo 24,7 proc. (104,8 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. dėl naujų pajėgumų veiklos pradžios ir teikiamų naujų paslaugų;
- Rezervinių pajėgumų segmento pajamos buvo 51,5 proc. (77,3 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. dėl didesnio pagamintos energijos kiekio (+121,4 proc., 2025 m. – 1,2 TWh versus 2024 m. – 0,5 TWh) ir teikiamų naujų paslaugų;
- palyginti su 2024 m., reikšmingų Tinklų ir Sprendimų klientams segmentų pajamų pokyčių nebuvo.

Prie „Kitos veiklos ir eliminavimai“ pateikta neigiama suma daugiausia susijusi su sandorių tarp Grupės įmonių eliminavimu.

Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 6-oje pastaboje „Pajamos“.

Konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita, mln. Eur

|                                                                                                          | 2025 m.        | 2024 m.        | Δ             | Δ, %            | 2025 m.        | 2024 m.        | Δ              | Δ, %            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                                                                                          | Koreguoti      |                |               |                 | Ataskaitiniai  |                |                |                 |
| <b>Pajamos, iš viso</b>                                                                                  | <b>2 561,7</b> | <b>2 302,2</b> | <b>259,5</b>  | <b>11,3 %</b>   | <b>2 497,7</b> | <b>2 307,0</b> | <b>190,7</b>   | <b>8,3 %</b>    |
| Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai                                                        | (1 625,1)      | (1 444,7)      | (180,4)       | 12,5 %          | (1 625,1)      | (1 444,7)      | (180,4)        | 12,5 %          |
| OPEX <a href="#">AVR</a>                                                                                 | (390,5)        | (329,6)        | (60,9)        | 18,5 %          | (390,5)        | (329,6)        | (60,9)         | 18,5 %          |
| Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos                                                                  | (189,1)        | (163,1)        | (26,0)        | 15,9 %          | (189,1)        | (163,1)        | (26,0)         | 15,9 %          |
| Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos                                                                 | (77,5)         | (66,5)         | (11,0)        | 16,5 %          | (77,5)         | (66,5)         | (11,0)         | 16,5 %          |
| Kitos OPEX sąnaudos                                                                                      | (123,9)        | (100,0)        | (23,9)        | 23,9 %          | (123,9)        | (100,0)        | (23,9)         | 23,9 %          |
| <b>EBITDA <a href="#">AVR</a></b>                                                                        | <b>546,1</b>   | <b>527,9</b>   | <b>18,2</b>   | <b>3,4 %</b>    | <b>482,1</b>   | <b>532,7</b>   | <b>(50,6)</b>  | <b>(9,5 %)</b>  |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija                                                                            | (219,8)        | (178,3)        | (41,5)        | 23,3 %          | (219,8)        | (178,3)        | (41,5)         | 23,3 %          |
| Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai | (10,9)         | (4,4)          | (6,5)         | 147,7 %         | (10,9)         | (4,4)          | (6,5)          | 147,7 %         |
| <b>Veiklos pelnas (EBIT) <a href="#">AVR</a></b>                                                         | <b>315,4</b>   | <b>345,2</b>   | <b>(29,8)</b> | <b>(8,6 %)</b>  | <b>251,4</b>   | <b>350,0</b>   | <b>(98,6)</b>  | <b>(28,2 %)</b> |
| Finansinės veiklos grynasis rezultatas                                                                   | (53,0)         | (36,0)         | (17,0)        | 47,2 %          | (61,3)         | (41,7)         | (19,6)         | 47,0 %          |
| Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos                                                                        | (36,7)         | (31,7)         | (5,0)         | 15,8 %          | (26,2)         | (32,1)         | 5,9            | (18,4 %)        |
| <b>Grynasis pelnas</b>                                                                                   | <b>225,7</b>   | <b>277,5</b>   | <b>(51,8)</b> | <b>(18,7 %)</b> | <b>163,9</b>   | <b>276,2</b>   | <b>(112,3)</b> | <b>(40,6 %)</b> |
| Pelnas, tenkantis vienai akcijai <a href="#">AVR</a> , Eur                                               | n/a            | n/a            | n/a           | n/a             | 2,26           | 3,82           | (1,56)         | (40,8 %)        |
| Dividendas, tenkantis vienai akcijai <a href="#">AVR</a> , Eur                                           | n/a            | n/a            | n/a           | n/a             | 1,37           | 1,33           | 0,04           | 3,0 %           |

Pajamos, mln. Eur

|                               | 2025 m.        | 2024 m.        | Δ            | Δ, %         |
|-------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| Sprendimai klientams          | 1 213,0        | 1 227,0        | (14,0)       | (1,1 %)      |
| Tinklai                       | 707,4          | 700,8          | 6,6          | 0,9 %        |
| Žalieji pajėgumai             | 528,5          | 423,7          | 104,8        | 24,7 %       |
| Rezerviniai pajėgumai         | 227,4          | 150,1          | 77,3         | 51,5 %       |
| Kitos veiklos ir eliminavimai | (178,6)        | (194,6)        | 16,0         | 8,2 %        |
| <b>Pajamos, iš viso</b>       | <b>2 497,7</b> | <b>2 307,0</b> | <b>190,7</b> | <b>8,3 %</b> |

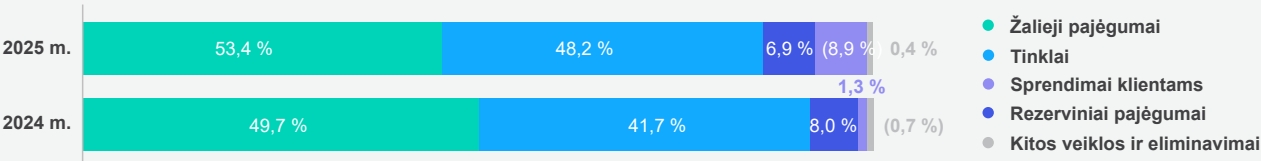
EBITDA

- 2025 m. Koreguotas EBITDA sudarė 546,1 mln. Eur ir buvo 18,2 mln. Eur (3,4 proc.) didesnis nei 2024 m.:
- Žaliųjų pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 11,1 proc. (29,1 mln. Eur) didesnis nei 2024 m. dėl naujų pajėgumų veiklos pradžios ir teikiamų naujų paslaugų. Augimą iš dalies atsvėrė didesnės veiklos sąnaudos;
  - Tinklų segmento Koreguotas EBITDA buvo 43,5 mln. Eur didesnis nei 2024 m., daugiausia dėl išaugusios RAB efekto (+32,5 mln. Eur) ir didesnio WACC efekto (+11,3 mln. Eur);
  - Rezervinių pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 10,2 proc. (4,3 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m. Sumažėjimą lėmė mažesnis pajėgumų prieinamumas dėl planuoto kapitalinio KCB remonto bei realizuota mažesnė bendrojo pelno marža dėl mažesnių realizuotų elektros energijos kainų ir išaugusių gamtinių dujų kainų. Realizuotos bendrojo pelno maržos sumažėjimą iš dalies atsvėrė didesnis pagamintas energijos kiekis ir teikiamos naujos paslaugos;
  - Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA buvo 55,6 mln. Eur mažesnis nei 2024 m. Sumažėjimas užfiksuotas tiek gamtinių dujų, tiek elektros energijos veiklose. Gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatai sumažėjo daugiausia dėl palankesnių maržų, užsitikrintų 2024 m. Mažesnis elektros tiekimo rezultatas daugiausia susijęs su didesniu nuostolių efektu, susidariusiu dėl gaminantiems vartotojams taikomo „dvipusės apskaitos“ metodo. Bendras 2025 m. nuostolis, susijęs su gaminančiais vartotojais, siekė -28,5 mln. Eur (2024 m. – -15,2 mln. Eur). Neigiamus elektros energijos tiekimo veiklos rezultatus dar labiau sustiprino neigiamas disbalanso sandorių efektas.

Koreguotas EBITDA pagal segmentus, mln. Eur

|                                      | 2025 m. | 2024 m. | Δ      | Δ, %     |
|--------------------------------------|---------|---------|--------|----------|
| Žalieji pajėgumai                    | 291,5   | 262,4   | 29,1   | 11,1 %   |
| Tinklai                              | 263,4   | 219,9   | 43,5   | 19,8 %   |
| Rezerviniai pajėgumai                | 37,7    | 42,0    | (4,3)  | (10,2 %) |
| Sprendimai klientams                 | (48,5)  | 7,1     | (55,6) | n/a      |
| Kitos veiklos ir eliminavimai        | 2,0     | (3,5)   | 5,5    | n/a      |
| Koreguotas EBITDA <small>AVR</small> | 546,1   | 527,9   | 18,2   | 3,4 %    |

Koreguotas EBITDA pagal segmentus, mln. Eur



EBIT

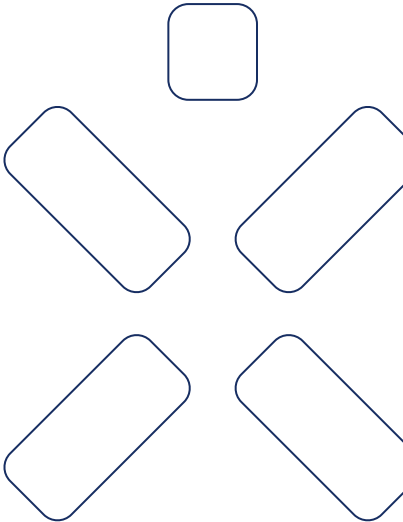
2025 m. Koreguotas EBIT sudarė 315,4 mln. Eur ir buvo 29,8 mln. Eur (8,6 proc.) mažesnis nei 2024 m. Pagrindinė sumažėjimo priežastis – mažesnis Sprendimų klientams rezultatas, kurio sumažėjimą lėmė gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatas, daugiausia susijęs su palankesnėmis maržomis, užsitikintomis 2024 m., ir iš dalies atsvėrė geresni Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentų EBIT rezultatai, kuriuos daugiausia lėmė Koreguoto EBITDA augimas.

Grynasis pelnas

2025 m. Koreguotas grynasis pelnas sudarė 225,7 mln. Eur ir buvo 51,8 mln. Eur (18,7 proc.) mažesnis nei 2024 m. (277,5 mln. Eur). Sumažėjimas daugiausia susijęs su mažesniu Koreguotu EBIT (-29,8 mln. Eur), išaugusiomis pelno mokesčio sąnaudomis (-5,0 mln. Eur) ir mažesniu finansinės veiklos rezultatu (-17,0 mln. Eur). Daugiau informacijos pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 9-toje pastaboje „Pelno mokesčiai“ ir 8-toje pastaboje „Finansinė veikla“.

Koreguotas EBIT pagal segmentus, mln. Eur

|                                           | 2025 m.      | 2024 m.      | Δ             | Δ, %           |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| Žalieji pajėgumai                         | 222,1        | 217,7        | 4,4           | 2,0 %          |
| Tinklai                                   | 129,9        | 105,1        | 24,8          | 23,6 %         |
| Rezerviniai pajėgumai                     | 26,4         | 31,1         | (4,7)         | (15,1 %)       |
| Sprendimai klientams                      | (54,7)       | 4,1          | (58,8)        | n/a            |
| Kitos veiklos ir eliminavimai             | (8,3)        | (12,8)       | 4,5           | 35,2 %         |
| <b>Koreguotas EBIT</b> <small>AVR</small> | <b>315,4</b> | <b>345,2</b> | <b>(29,8)</b> | <b>(8,6 %)</b> |



Investicijos

2025 m. Investicijos sudarė 720,3 mln. Eur ir buvo 91,7 mln. Eur (11,3 proc.) mažesnės nei 2024 m. Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą sumažėjo 148,6 mln. Eur, nes keli projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią. Šis sumažėjimas atsivėrė 45,5 mln. Eur išaugusias Investicijas į Tinklų segmentą. 77,1 proc. (555,5 mln. Eur) visų Investicijų buvo atliktos Lietuvoje.

39,7 proc. visų Investicijų buvo nukreipta į Žaliųjų pajėgumų segmentą. Palyginti su 2024 m., Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą sumažėjo 34,2 proc. (148,6 mln. Eur). Tokį rezultatą daugiausia lėmė 2025 m. užbaigta Kelmės VP, Stelpės SP I ir II bei Varmės SP statyba ir jų eksploatacijos pradžia, taip pat 2024 m. pasiekta Vilniaus KJ biokuro bloko komercinės veiklos pradžia. Sumažėjimą iš dalies atsivėrė tęsiamos Investicijos į elektros energijos kaupiklių sistemas, Tumės SP ir Kruonio HAE plėtros projektą.

Investicijos į Tinklų segmentą 2025 m. siekė 382,5 mln. Eur ir buvo 13,5 proc. (45,5 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. Prie augimo daugiausia

prisidėjo didesnės Investicijos į elektros skirstymo tinklo plėtrą (+42,6 mln. Eur, arba +21,8 proc.), daugiausia dėl išaugusio naujų vartotojų prijungimų ir galios didinimų skaičiaus bei didesnių nutolusiose vietovėse gyvenančių naujų vartotojų prijungimo kaštų. Kitų Investicijų augimas susijęs su transporto priemonių parko elektrifikacija (+18,5 mln. Eur). Investicijos į elektros skirstymo tinklo priežiūrą sumažėjo -14,2 mln. Eur.

Investicijos į Sprendimų klientams segmentą 2025 m. siekė 29,4 mln. Eur ir buvo 16,7 proc. (4,2 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. Prie augimo daugiausia prisidėjo Investicijos į IT – santykių su klientais valdymo (angl. *customer relationship management*, CRM) ir sąskaitų išrašymo – sistemas. Iš viso, daugiau nei 70 proc. Investicijų buvo susijusios su viešojo elektromobilių įkrovimo tinklo plėtra.

2025 m. dotacijos ir Investicijos, dengiamos klientų, siekė 79,7 mln. Eur ir sudarė 11,1 proc. visų Investicijų.

Investicijos pagal segmentus, mln. Eur

|                                                                                                            | 2025 m.      | 2024 m.      | Δ             | Δ, %            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|
| Žalieji pajėgumai                                                                                          | 285,9        | 434,5        | (148,6)       | (34,2 %)        |
| Saulės elektrinės                                                                                          | 122,7        | 112,4        | 10,3          | 9,2 %           |
| Sausumos vėjo elektrinės                                                                                   | 57,7         | 263,8        | (206,1)       | (78,1 %)        |
| Hidroelektrinės                                                                                            | 51,2         | 25,4         | 25,8          | 101,6 %         |
| Jūrinio vėjo elektrinės                                                                                    | 31,7         | 20,9         | 10,8          | 51,7 %          |
| Elektros energijos kaupiklių sistemos                                                                      | 19,0         | 0,3          | 18,7          | n/a             |
| Biokuro / atliekų jėgainės                                                                                 | 3,4          | 10,7         | (7,3)         | (68,2 %)        |
| Kita                                                                                                       | 0,2          | 1,3          | (1,1)         | (84,6 %)        |
| Tinklai                                                                                                    | 382,5        | 337,0        | 45,5          | 13,5 %          |
| Viso Investicijų į elektros energijos skirstymo tinklą:                                                    | 336,3        | 310,2        | 26,1          | 8,4 %           |
| Elektros energijos skirstymo tinklo plėtra (be išmaniųjų skaitiklių)                                       | 238,2        | 195,6        | 42,6          | 21,8 %          |
| Elektros energijos skirstymo tinklo priežiūra                                                              | 75,4         | 89,6         | (14,2)        | (15,8 %)        |
| Elektros energijos skirstymo tinklo plėtra (išmanieji skaitikliai)                                         | 22,7         | 25,0         | (2,3)         | (9,2 %)         |
| Viso Investicijų į dujų tinklą:                                                                            | 13,0         | 13,6         | (0,6)         | (4,4 %)         |
| Gamtinių dujų skirstymo tinklo priežiūra                                                                   | 7,4          | 7,3          | 0,1           | 1,4 %           |
| Gamtinių dujų skirstymo tinklo plėtra                                                                      | 5,6          | 6,3          | (0,7)         | (11,1 %)        |
| Kita                                                                                                       | 33,2         | 13,2         | 20,0          | 151,5 %         |
| Sprendimai klientams                                                                                       | 29,4         | 25,2         | 4,2           | 16,7 %          |
| Elektromobilių įkrovimo tinklas                                                                            | 21,5         | 21,2         | 0,3           | 1,4 %           |
| Kita                                                                                                       | 7,9          | 4,0          | 3,9           | 97,5 %          |
| Rezerviniai pajėgumai                                                                                      | 10,7         | 2,6          | 8,1           | 311,5 %         |
| Kitos veiklos ir eliminavimai                                                                              | 11,8         | 12,7         | (0,9)         | (7,1 %)         |
| <b>Investicijos <small>[AVR]</small></b>                                                                   | <b>720,3</b> | <b>812,0</b> | <b>(91,7)</b> | <b>(11,3 %)</b> |
| Viso dotacijų ir Investicijų, dengiamų iš investicijų naudą gaunančių klientų:                             | (79,7)       | (76,5)       | (3,2)         | 4,2 %           |
| Dotacijos                                                                                                  | (2,6)        | (4,3)        | 1,7           | (39,5 %)        |
| Investicijos, dengiamos klientų <sup>1</sup>                                                               | (77,1)       | (72,2)       | (4,9)         | 6,8 %           |
| <b>Investicijos (išskyrus dotacijas ir Investicijas, dengiamas iš investicijų naudą gaunančių klientų)</b> | <b>640,6</b> | <b>735,5</b> | <b>(94,9)</b> | <b>(12,9 %)</b> |

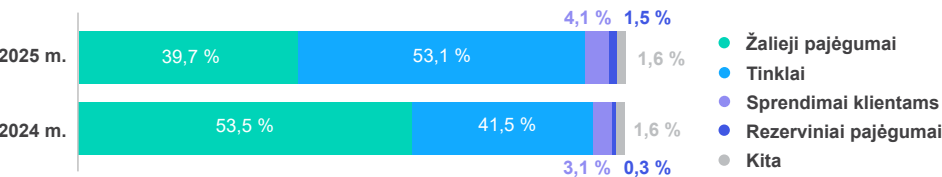
Investicijos pagal šalis, mln. Eur

|                          | 2025 m.      | 2024 m.      | 2025 m., %     | 2024 m., %     |
|--------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Lietuva                  | 555,5        | 656,5        | 77,1 %         | 80,8 %         |
| Kitos šalys <sup>2</sup> | 164,8        | 155,5        | 22,9 %         | 19,2 %         |
| <b>Viso Investicijų</b>  | <b>720,3</b> | <b>812,0</b> | <b>100,0 %</b> | <b>100,0 %</b> |

<sup>1</sup> „Investicijos, dengiamos klientų“ apima naujų klientų prijungimo ir galios didinimo darbus bei infrastruktūros įrangos perkėlimą.

<sup>2</sup> „Kitos šalys“ daugiausia apima Investicijas į Latviją, Lenkiją ir Estiją.

Investicijų pasiskirstymas, %



Panaudotas kapitalas

Panaudotas kapitalas

2025 m. gruodžio 31 d. Panaudotas kapitalas siekė 4 406,7 mln. Eur ir buvo 357,6 mln. Eur didesnis nei 2024 m. gruodžio 31 d., daugiausia dėl atliktų Investicijų.

Nuosavas kapitalas

2025 m. gruodžio 31 d. Nuosavas kapitalas, palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d., padidėjo 57,9 mln. Eur (2,4 proc.), daugiausia dėl grynojo pelno, uždirbto 2025 m. (+163,9 mln. Eur). Padidėjimą iš dalies atsvėrė išmokėti dividendai (-97,4 mln. Eur). Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 22-oje pastaboje „Nuosavas kapitalas“.

Grynasis apyvartinis kapitalas

2025 m. gruodžio 31 d. Grynasis apyvartinis kapitalas siekė 43,6 mln. Eur ir sumažėjo 59,0 mln. Eur palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d. Pagrindiniai veiksniai, lėmę Grynojo apyvartinio kapitalo sumažėjimą, buvo didesnis išankstinis apmokėjimas, gautas iš kliento už gamtinių dujų sutartį (Sprendimų klientams segmente), mažesnės prekybos gautinos sumos (daugiausia Sprendimų klientams segmente) ir išaugę laikini reguliaciniai įsipareigojimai, susiję su teikiamomis naujomis paslaugomis (Žaliųjų pajėgumų segmente – Kruonio HAE; Rezervinių pajėgumų segmente – Elektrėnų kompleksas). Sumažėjimą iš dalies atsvėrė mažesnės prekybos mokėtinos sumos (Sprendimų klientams segmente). Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 26-oje pastaboje „Atidėjiniai“.

Panaudotas kapitalas, mln. Eur

|                                                 | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ            | Δ, %         |
|-------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
| Ilgalaikis turtas                               | 5 280,4                   | 4 752,0                   | 528,4        | 11,1 %       |
| Grynasis apyvartinis kapitalas <span>AVR</span> | 43,6                      | 102,6                     | (59,0)       | (57,5 %)     |
| Kitas turtas                                    | 72,6                      | 72,4                      | 0,2          | 0,3 %        |
| Dotacijos ir subsidijos                         | (272,5)                   | (287,5)                   | 15,0         | (5,2 %)      |
| Ateinančių laikotarpių pajamos                  | (342,4)                   | (289,9)                   | (52,5)       | 18,1 %       |
| Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai              | (90,3)                    | (84,7)                    | (5,6)        | 6,6 %        |
| Ilgalaikiai atidėjiniai                         | (160,3)                   | (100,5)                   | (59,8)       | 59,5 %       |
| Kitas turtas ir įsipareigojimai                 | (124,4)                   | (115,3)                   | (9,1)        | 7,9 %        |
| <b>Panaudotas kapitalas <span>AVR</span></b>    | <b>4 406,7</b>            | <b>4 049,1</b>            | <b>357,6</b> | <b>8,8 %</b> |
| Nuosavas kapitalas                              | 2 494,7                   | 2 436,8                   | 57,9         | 2,4 %        |
| Grynoji skola <span>AVR</span>                  | 1 912,0                   | 1 612,3                   | 299,7        | 18,6 %       |
| <i>Koreguotas ROCE <span>AVR</span></i>         | 7,5 %                     | 9,0 %                     | (1,5 p. p.)  | n/a          |

Finansavimas

Grynoji skola

2025 m. gruodžio 31 d. Grynoji skola siekė 1 912,0 mln. Eur ir nuo 2024 m. gruodžio 31 d. padidėjo 18,6 proc. (299,7 mln. Eur), daugiausia dėl neigiamų FCF (-192,0 mln. Eur) ir išmokėtų dividendų. FFO / Gryniosios skolos rodiklis sumažėjo 8,7 p. p. Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 24-oje pastaboje „Finansavimas“.

Palūkanų norma

2025 m. gruodžio 31 d. finansinių skolų suma – 1 289,4 mln. Eur – buvo su fiksuota palūkanų norma (58,4 proc. visų finansinių skolų). Efektyvi palūkanų norma siekė 2,51 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 2,63 proc.).

Valiutų kursas

2025 m. gruodžio 31 d. 95,9 proc. finansinių skolų buvo eurai, o 4,1 proc. – Lenkijos zlotais.

Finansinių skolų terminai

Vidutinis finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminas 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 4,8 metai (2024 m. gruodžio 31 d. – 4,5 metai).

Grynoji skola, mln. Eur

|                                                         | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2024 m. gruodžio 31 d. | Δ            | Δ, %          |
|---------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------|---------------|
| Finansinės skolos <sup>AVR</sup>                        | 2 208,3                | 1 846,8                | 361,5        | 19,6 %        |
| Pinigai ir jų ekvivalentai                              | (296,3)                | (234,5)                | (61,8)       | 26,4 %        |
| <b>Grynoji skola <sup>AVR</sup></b>                     | <b>1 912,0</b>         | <b>1 612,3</b>         | <b>299,7</b> | <b>18,6 %</b> |
| <i>Grynoji skola / Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup></i> | 3,50                   | 3,05                   | 0,45         | 14,8 %        |
| <i>Grynoji skola / EBITDA <sup>AVR</sup></i>            | 3,97                   | 3,03                   | 0,94         | 31,0 %        |
| <i>FFO / Grynoji skola <sup>AVR</sup></i>               | 21,0 %                 | 29,7 %                 | (8,7 p. p.)  | n/a           |

Skolų apžvalga, mln. Eur

|                                                                               | Likutinė<br>suma 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | Likutinė<br>suma 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ            | Efektyvi palūkanų<br>norma (%) 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | Efektyvi palūkanų<br>norma (%) 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ                  | Vidutinis<br>grąžinimo<br>terminas<br>(metais) | Fiksuota<br>palūkanų<br>norma | Dalis<br>euro<br>valiuta |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Obligacijos (įskaitant<br>palūkanas)                                          | 904,3                                      | 902,7                                      | 1,6          | 1,96 %                                                   | 1,96 %                                                   | -                  | 2,8                                            | 100,0 %                       | 100,0 %                  |
| Ilgalaikės paskolos,<br>įskaitant ilgalaikių<br>paskolų einamųjų<br>metų dalį | 778,4                                      | 659,7                                      | 118,7        | 2,93 %                                                   | 3,10 %                                                   | (0,2 p. p.)        | 8,5                                            | 49,5 %                        | 91,0 %                   |
| Banko sąskaitų<br>perviršis, kredito linijos ir<br>trumpalaikės paskolos      | 417,9                                      | 210,3                                      | 207,6        | 2,89 %                                                   | 3,98 %                                                   | (1,1 p. p.)        | 1,7                                            | 0,0 %                         | 100,0 %                  |
| Nuomos įsipareigojimai                                                        | 107,6                                      | 74,1                                       | 33,5         | -                                                        | -                                                        | -                  | 5,9                                            | 0,0 %                         | 82,0 %                   |
| <b>Finansinės skolos <sup>AVR</sup></b>                                       | <b>2 208,3</b>                             | <b>1 846,8</b>                             | <b>361,5</b> | <b>2,51 %</b>                                            | <b>2,63 %</b>                                            | <b>(0,1 p. p.)</b> | <b>4,8</b>                                     | <b>58,4 %</b>                 | <b>95,9 %</b>            |

Obligacijų emisijos

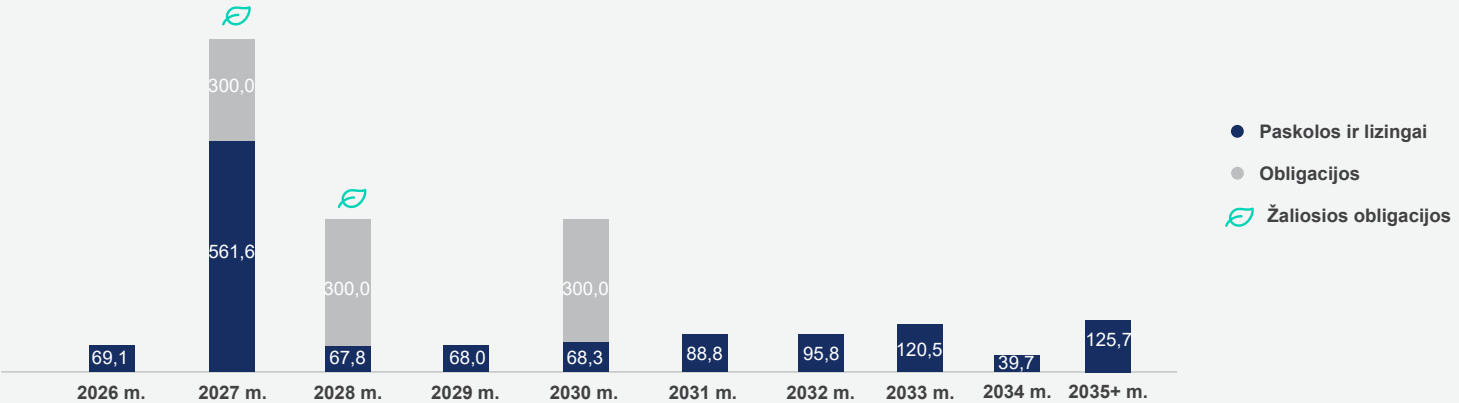
Grupė yra išplatinusi tris obligacijų emisijas, kurių bendra nominali vertė siekia 900,0 mln. Eur. Dvi iš jų – žaliosios obligacijos (600,0 mln. Eur). Obligacijos, kurių galiojimo terminas yra 2027 m. (300,0 mln. Eur), 2028 m. (300,0 mln. Eur) ir 2030 m. (300,0 mln. Eur) sudaro didžiausią Grupės finansinių įsipareigojimų dalį.

Ataskaitinio laikotarpio metu nebuvo esminių pokyčių, susijusių su obligacijomis. Susijusią informaciją, įskaitant obligacijų savininkų struktūrą išleidimo metu, pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7.1 Papildoma informacija investuotojams“.

Obligacijų emisijos

|                    | 2017 m. emisija      | 2018 m. emisija      | 2020 m. emisija       |
|--------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| ISIN kodas         | XS1646530565         | XS1853999313         | XS2177349912          |
| Valiuta            | Eur                  | Eur                  | Eur                   |
| Nominalus kiekis   | 300 000 000          | 300 000 000          | 300 000 000           |
| Palūkanos          | 2,000                | 1,875                | 2,000                 |
| Grąžinimo terminas | 2027 m. liepos 17 d. | 2028 m. liepos 10 d. | 2030 m. gegužės 21 d. |
| Kredito reitingas  | BBB+                 | BBB+                 | BBB+                  |

Grupės finansinių skolų grąžinimo grafikas <sup>1,2</sup>, mln. Eur



<sup>1</sup> Nominali išleistų obligacijų vertė siekia 900 mln. Eur. 2025 m. gruodžio 31 d. obligacijos sudarė 895,2 mln. Eur Konsoliduotojoje finansinės padėties ataskaitoje, kadangi likusi nominalios vertės kapitalo dalis bus kapitalizuota iki grąžinimo termino pagal TFAS.

<sup>2</sup> Sąskaitų perviršiai vertinami kaip trumpalaikiai įsipareigojimai, išskyrus atvejus, kuomet buvo sudaryta papildoma sutartis. Dėl šios priežasties, sąskaitų perviršiai, kurių grąžinimo terminas – 2027 m., vertinami kaip trumpalaikiai įsipareigojimai, nors grafike nurodyta, kad jie bus grąžinti 2027 m.

Pinigų srautai

CFO

2025 m. grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai (CFO) siekė 615,1 mln. Eur. CFO buvo 46,1 mln. Eur mažesni nei 2024 m., daugiausia dėl sumažėjusio EBITDA (-50,6 mln. Eur) ir sumokėto didesnio pelno mokesčio (+21,7 mln. Eur), kuriuos atsvėrė išaugę atidėjiniai (+30,4 mln. Eur).

CFI

2025 m. grynieji investicinės veiklos pinigų srautai (CFI) sudarė -710,8 mln. Eur. Palyginti su 2024 m., CFI rodiklis buvo labiau neigiamas (-56,5 mln. Eur), daugiausia dėl per 2024 m. atsiimtų indėlių (+109,0 mln. Eur), kuriuos iš dalies atsvėrė mažesnės pinigų išmokos įsigyjant ilgalaikį materialųjį ir nematerialųjį turtą (+58,8 mln. Eur).

CFF

2025 m. grynieji finansinės veiklos pinigų srautai (CFF) siekė 157,5 mln. Eur. CFF buvo 135,2 mln. Eur didesni nei 2024 m., daugiausia dėl išaugusių gautų paskolų (+134,8 mln. Eur).

Daugiau išsamios informacijos pateikiame skyriuje „6.5 Pinigų srautų ataskaita“.

FFO

2025 m. FFO rodiklis siekė 400,9 mln. Eur ir buvo 16,2 proc. (77,7 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m., daugiausia dėl mažesnio EBITDA (-50,6 mln. Eur) ir sumokėto didesnio pelno mokesčio (+21,7 mln. Eur).

FCF

2025 m. FCF siekė -192,0 mln. Eur ir buvo labiau teigiami (+1,9 mln. Eur) nei 2024 m. Pagrindinės neigiamų FCF priežastys buvo sumažėję FFO (-77,7 mln. Eur) ir Grynojo apyvartinio kapitalo pasikeitimai (-13,6 mln. Eur), kuriuos iš dalies atsvėrė sumažėjusios Investicijos (-91,7 mln. Eur).

Pinigų srautai, mln. Eur

|                                                    | 2025 m. | 2024 m. | Δ      | Δ, %    |
|----------------------------------------------------|---------|---------|--------|---------|
| Pinigų ir jų ekvivalentų likutis laikotarpio prad. | 234,5   | 205,3   | 29,2   | 14,2 %  |
| CFO                                                | 615,1   | 661,2   | (46,1) | (7,0 %) |
| CFI                                                | (710,8) | (654,3) | (56,5) | (8,6 %) |
| CFF                                                | 157,5   | 22,3    | 135,2  | 606,3 % |
| Pinigų ir jų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas) | 61,8    | 29,2    | 32,6   | 111,6 % |
| Pinigų ir jų ekvivalentų likutis laikotarpio pab.  | 296,3   | 234,5   | 61,8   | 26,4 %  |

FFO ir FCF, mln. Eur

|                                                                                     | 2025 m. | 2024 m. | Δ      | Δ, %     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|----------|
| EBITDA <a href="#">AVR</a>                                                          | 482,1   | 532,7   | (50,6) | (9,5 %)  |
| Sumokėtos palūkanos                                                                 | (51,7)  | (46,3)  | (5,4)  | 11,7 %   |
| Sumokėtas pelno mokestis                                                            | (29,5)  | (7,8)   | (21,7) | 278,2 %  |
| FFO <a href="#">AVR</a>                                                             | 400,9   | 478,6   | (77,7) | (16,2 %) |
| Gautos palūkanos                                                                    | 4,8     | 6,2     | (1,4)  | (22,6 %) |
| Investicijos                                                                        | (720,3) | (812,0) | 91,7   | (11,3 %) |
| Gautos dotacijos                                                                    | 2,6     | 4,3     | (1,7)  | (39,5 %) |
| Naujų klientų prijungimų ir galios didinimų piniginis poveikis                      | 56,9    | 53,6    | 3,3    | 6,2 %    |
| Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo <sup>1</sup> | 4,1     | 2,8     | 1,3    | 46,4 %   |
| Grynojo apyvartinio kapitalo pasikeitimai                                           | 59,0    | 72,6    | (13,6) | (18,7 %) |
| FCF <a href="#">AVR</a>                                                             | (192,0) | (193,9) | 1,9    | 1,0 %    |

<sup>1</sup> Į pinigų įplaukas, nurodytas eilutėje „Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo“, neįtrauktas pelnas (nuostoliai), kuris jau įtrauktas į FFO.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

2025 m. šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl Veikiantys Žalieji pajėgumai padidėjo 0,7 GW – nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Daugiau informacijos pateikiame skyriuje „2.3 Investicijų programa“.

2025 m. Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis siekė 3,98 TWh ir buvo 1,15 TWh (40,6 proc.) didesnis nei 2024 m. Pagamintos elektros energijos (neto) augimą lėmė išaugusi energijos gamyba Elektrėnų komplekse (Rezerviniai pajėgumai) teikiant naujas paslaugas. Be to, prie augimo prisidėjo naujų pajėgumų, daugiausia – Kelmės VP ir Silezijos VP II (Žalieji pajėgumai), gamyba.

Elektros energijos pardavimai buvo 0,79 TWh (11,4 proc.) didesni nei 2024 m. Augimas užfiksuotas tarp verslo klientų, daugiausia Lenkijoje.

Palyginti su 2024 m., paskirstytos elektros energijos kiekis išaugo 0,27 TWh (2,7 proc.) ir siekė 10,34 TWh. Augimui įtakos turėjo išaugęs verslo ir privačių klientų vartojimas.

Elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIFI, parodantis neplanuotų nutūkimų dažnį, tenkantį vienam vartotojui, siekė 1,08 karto ir, palyginti su praeitais metais (2024 m. – 1,41 karto), pagerėjo. Elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIDI, parodantis vidutinę neplanuotų elektros energijos pėsuntimo nutraukimų trukmę, pagerėjo

ir siekė 75 min. (2024 m. – 399 min.). Palyginti su 2024 m., elektros skirstymo kokybės rodikliai pagerėjo. Tai lėmė pasitelktos įvairios priemonės, įskaitant pavojingų medžių šalinimą, elektros linijų kabeliavimą ir padidintą įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičių, taip pat palankesnės oro sąlygos 2025 m.

2025 m. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 1,87 TWh ir buvo 0,21 TWh (12,4 proc.) didesnis nei 2024 m. dėl išaugusios Vilniaus KJ biokuro bloko gamybos.

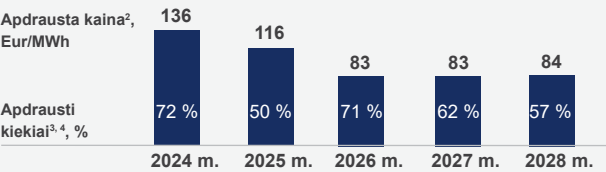
Gamtinių dujų pardavimai sumažėjo 0,47 TWh (5,4 proc.) dėl mažesnių pardavimų didmeninėje rinkoje 2025 m.

Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis šiek tiek padidėjo – siekė 6,92 TWh ir buvo 0,01 TWh (0,2 proc.) didesnis nei 2024 m.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

|                                              |        | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ        | Δ, %        |
|----------------------------------------------|--------|---------------------------|---------------------------|----------|-------------|
| <b>Veikiantys pajėgumai</b>                  |        |                           |                           |          |             |
| <b>Elektros energija</b>                     |        |                           |                           |          |             |
| Žalieji pajėgumai                            | GW     | 2,13                      | 1,42                      | 0,71     | 50,2 %      |
| Sausumos vėjo elektrinės                     | GW     | 0,73                      | 0,28                      | 0,45     | 159,1 %     |
| Hidroelektrinės                              | GW     | 1,00                      | 1,00                      | -        | -%          |
| Hidroakumuliacinės elektrinės                | GW     | 0,90                      | 0,90                      | -        | -%          |
| Tekančio vandens hidroelektrinės             | GW     | 0,10                      | 0,10                      | -        | -%          |
| Saulės elektrinės                            | GW     | 0,29                      | 0,02                      | 0,26     | n/a         |
| Atliekų jėgainės                             | GW     | 0,04                      | 0,04                      | -        | -%          |
| Biokuro jėgainės                             | GW     | 0,07                      | 0,07                      | -        | -%          |
| Rezerviniai pajėgumai                        | GW     | 1,06                      | 1,06                      | -        | -%          |
| Gamtinių dujų jėgainės                       | GW     | 1,06                      | 1,06                      | -        | -%          |
| <b>Šiluma</b>                                |        | <b>0,35</b>               | <b>0,35</b>               | <b>-</b> | <b>-%</b>   |
| Žalieji pajėgumai                            | GW     | 0,35                      | 0,35                      | -        | -%          |
| Atliekų jėgainės                             | GW     | 0,14                      | 0,14                      | -        | -%          |
| Biokuro jėgainės                             | GW     | 0,21                      | 0,21                      | -        | -%          |
|                                              |        | <b>2025 m.</b>            | <b>2024 m.</b>            | <b>Δ</b> | <b>Δ, %</b> |
| <b>Elektros energija</b>                     |        |                           |                           |          |             |
| Pagaminta elektros energijos (neto)          | TWh    | 3,98                      | 2,83                      | 1,15     | 40,6 %      |
| Pagaminta žalosios elektros energijos (neto) | TWh    | 2,79                      | 2,30                      | 0,49     | 21,2 %      |
| Žalosios gamybos dalis                       | %      | 70,2 %                    | 81,5 % (11,3 p. p.)       |          | n/a         |
| Elektros energijos pardavimai                | TWh    | 7,73                      | 6,94                      | 0,79     | 11,4 %      |
| Paskirstyta elektros energijos               | TWh    | 10,34                     | 10,07                     | 0,27     | 2,7 %       |
| SAIFI                                        | kartai | 1,08                      | 1,41                      | (0,33)   | (23,8 %)    |
| SAIDI                                        | min.   | 75                        | 399                       | (325)    | (81,3 %)    |
| <b>Šiluma</b>                                |        |                           |                           |          |             |
| Pagaminta šiluminės energijos (neto)         | TWh    | 1,87                      | 1,66                      | 0,21     | 12,4 %      |
| <b>Gamtinės dujos</b>                        |        |                           |                           |          |             |
| Gamtinių dujų pardavimai                     | TWh    | 8,23                      | 8,71                      | (0,47)   | (5,4 %)     |
| Paskirstyta gamtinių dujų                    | TWh    | 6,92                      | 6,91                      | 0,01     | 0,2 %       |

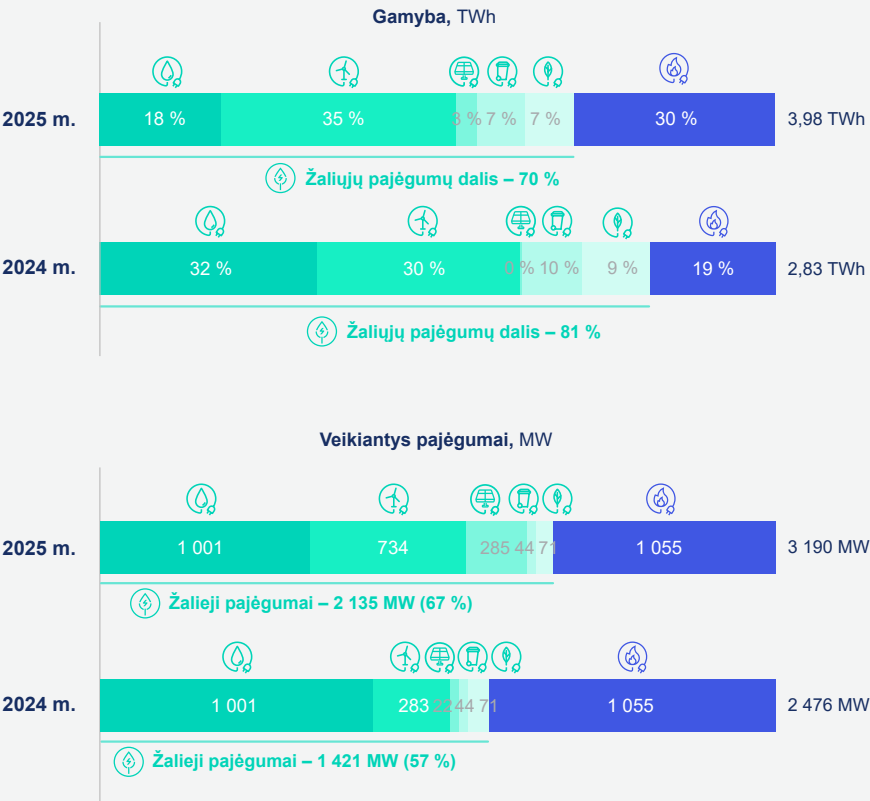
Gamybos portfelio apsidraudimo lygis<sup>1</sup>



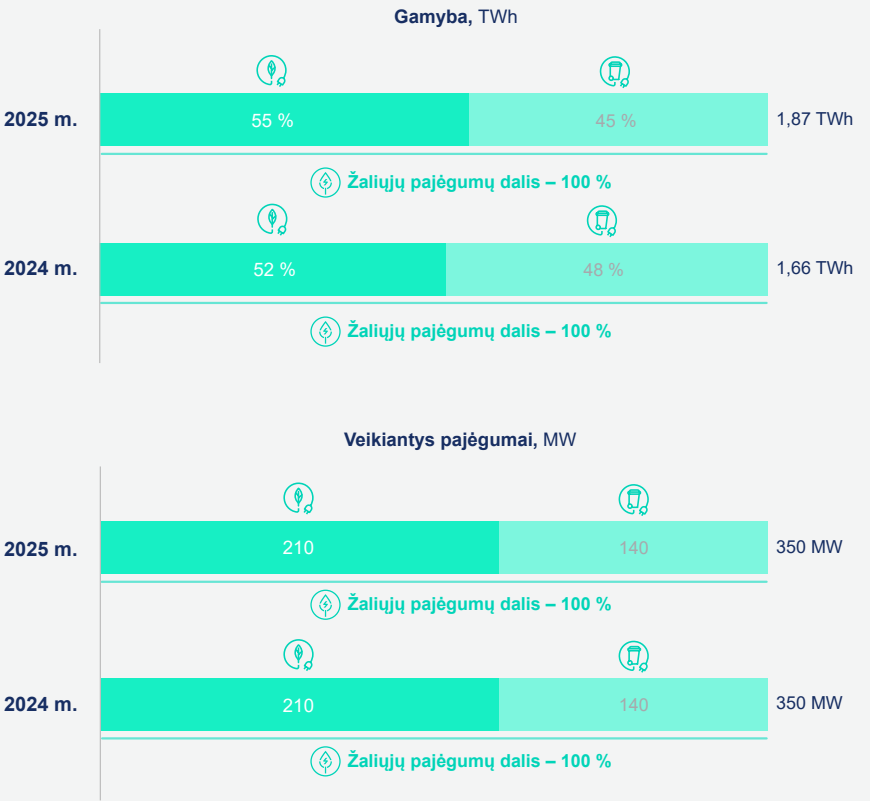
<sup>1</sup> Apsidraudimo lygiai pateikti visam strateginiam laikotarpiui. <sup>2</sup> Dauguma ilgalaikių elektros prekybos sutarčių sudaromos dėl bazinio gamybos kiekio, todėl, dėl profilio efekto, faktinės efektyvių apsidraudimo sandorių kainos gali skirtis nuo kainų, numatytų sutartyse. <sup>3</sup> Gamybos portfelis apima visų Užtikrintų pajėgumų elektros energijos gamybą, išskyrus Kruonio HAE bei Elektrėnų komplekso KCB, 7 ir 8 blokų gamybą. <sup>4</sup> Dalis elektros prekybos sutarčių yra vidinės. Aukščiau pateiktas grafikas iliustruoja Žaliųjų pajėgumų segmento perspektyvą (numatomą pagaminti kiekį).

Veikiančių pajėgumų ir gamybos rezultatų apžvalga

⚡ Elektra



🔥 Šiluma



🌿 Žalieji pajėgumai    🌊 Hidroelektrinės    🌬️ Sausumos vėjo elektrinės    ☀️ Saulės elektrinės    🌱 Biokuro jėgainės    ♻️ Atliekų jėgainės    |    🏠 Rezerviniai pajėgumai    🔥 Gamtinių dujų jėgainės

## 3.2 Penkerių metų suvestinė

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai

|                                                          |          | 2025 m. | 2024 m. | 2023 m. | 2022 m. | 2021 m. | 2025 m. Δ 2024 m. | Δ, %     |
|----------------------------------------------------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------|----------|
| Pajamos, iš viso                                         | mln. Eur | 2 497,7 | 2 307,0 | 2 549,1 | 4 386,9 | 1 898,7 | 190,7             | 8,3 %    |
| Koreguotas EBITDA <a href="#">AVR</a>                    | mln. Eur | 546,1   | 527,9   | 484,7   | 469,3   | 332,7   | 18,2              | 3,4 %    |
| Žalieji pajėgumai                                        | mln. Eur | 291,5   | 262,4   | 222,6   | 252,4   | 107,5   | 29,1              | 11,1 %   |
| Tinklai                                                  | mln. Eur | 263,4   | 219,9   | 180,0   | 164,5   | 145,4   | 43,5              | 19,8 %   |
| Rezerviniai pajėgumai                                    | mln. Eur | 37,7    | 42,0    | 49,9    | 34,6    | 37,2    | (4,3)             | (10,2 %) |
| Sprendimai klientams                                     | mln. Eur | (48,5)  | 7,1     | 30,4    | 15,6    | 40,6    | (55,6)            | n/a      |
| Kitos veiklos ir eliminavimai                            | mln. Eur | 2,0     | (3,5)   | 1,8     | 2,2     | 2,0     | 5,5               | n/a      |
| Koreguoto EBITDA marža <a href="#">AVR</a>               | %        | 21,3 %  | 22,9 %  | 19,2 %  | 10,9 %  | 17,6 %  | (1,6 p. p.)       | n/a      |
| EBITDA <a href="#">AVR</a>                               | mln. Eur | 482,1   | 532,7   | 507,4   | 539,7   | 343,2   | (50,6)            | (9,5 %)  |
| Koreguotas EBIT <a href="#">AVR</a>                      | mln. Eur | 315,4   | 345,2   | 329,5   | 317,4   | 206,4   | (29,8)            | (8,6 %)  |
| Veiklos pelnas (EBIT) <a href="#">AVR</a>                | mln. Eur | 251,4   | 350,0   | 352,2   | 387,8   | 192,1   | (98,6)            | (28,2 %) |
| Koreguotas grynasis pelnas <a href="#">AVR</a>           | mln. Eur | 225,7   | 277,5   | 286,6   | 256,0   | 162,8   | (51,8)            | (18,7 %) |
| Grynasis pelnas                                          | mln. Eur | 163,9   | 276,2   | 320,2   | 293,4   | 160,2   | (112,3)           | (40,7 %) |
| Investicijos <a href="#">AVR</a>                         | mln. Eur | 720,3   | 812,0   | 937,1   | 521,8   | 234,9   | (91,7)            | (11,3 %) |
| Tinklai                                                  | mln. Eur | 382,5   | 337,0   | 346,8   | 268,1   | 191,2   | 45,5              | 13,5 %   |
| Žalieji pajėgumai                                        | mln. Eur | 285,9   | 434,5   | 542,7   | 226,2   | 32,3    | (148,6)           | (34,2 %) |
| Sprendimai klientams                                     | mln. Eur | 29,4    | 25,2    | 4,9     | 6,8     | 2,9     | 4,2               | 16,7 %   |
| Rezerviniai pajėgumai                                    | mln. Eur | 10,7    | 2,6     | 25,0    | 15,0    | 0,2     | 8,1               | 311,5 %  |
| Kitos veiklos ir eliminavimai                            | mln. Eur | 11,8    | 12,7    | 17,7    | 5,7     | 8,3     | (0,9)             | (7,1 %)  |
| FFO <a href="#">AVR</a>                                  | mln. Eur | 400,9   | 478,6   | 387,4   | 484,1   | 299,4   | (77,7)            | (16,2 %) |
| FCF <a href="#">AVR</a>                                  | mln. Eur | (192,0) | (193,9) | (212,4) | 17,3    | (240,6) | 1,9               | 1,0 %    |
| Koreguotas ROE <a href="#">AVR</a>                       | %        | 9,2 %   | 11,8 %  | 13,1 %  | 12,9 %  | 8,9 %   | (2,6 p. p.)       | n/a      |
| ROE <a href="#">AVR</a>                                  | %        | 6,6 %   | 11,8 %  | 14,6 %  | 14,7 %  | 8,7 %   | (5,2 p. p.)       | n/a      |
| Koreguotas ROCE <a href="#">AVR</a>                      | %        | 7,5 %   | 9,0 %   | 9,8 %   | 10,7 %  | 7,9 %   | (1,5 p. p.)       | n/a      |
| ROCE <a href="#">AVR</a>                                 | %        | 5,9 %   | 9,2 %   | 10,5 %  | 13,1 %  | 7,3 %   | (3,3 p. p.)       | n/a      |
| ROA <a href="#">AVR</a>                                  | %        | 2,7 %   | 5,0 %   | 6,1 %   | 6,2 %   | 3,9 %   | (2,3 p. p.)       | n/a      |
| Pelnas, tenkantis vienai akcijai <a href="#">AVR</a>     | Eur      | 2,26    | 3,82    | 4,42    | 4,04    | 2,16    | (1,56)            | (40,8 %) |
| Dividendas, tenkantis vienai akcijai <a href="#">AVR</a> | Eur      | 1,37    | 1,33    | 1,29    | 1,24    | 1,19    | 0,04              | 3,0 %    |

## Pagrindiniai finansiniai rodikliai (tęsinys)

|                                                         |          | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | 2023 m.<br>gruodžio 31 d. | 2021 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m. Δ 2024 m. | Δ, %     |
|---------------------------------------------------------|----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|----------|
| Turtas, iš viso                                         | mln. Eur | 6 278,9                   | 5 706,0                   | 5 244,4                   | 5 271,6                   | 572,9             | 10,0 %   |
| Nuosavas kapitalas                                      | mln. Eur | 2 494,7                   | 2 436,8                   | 2 263,4                   | 2 125,6                   | 57,9              | 2,4 %    |
| Grynoji skola <sup>AVR</sup>                            | mln. Eur | 1 912,0                   | 1 612,3                   | 1 317,5                   | 986,9                     | 299,7             | 18,6 %   |
| Grynasis apyvartinis kapitalas <sup>AVR</sup>           | mln. Eur | 43,6                      | 102,6                     | 175,2                     | 443,3                     | (59,0)            | (57,5 %) |
| Grynasis apyvartinis kapitalas / Pajamos <sup>AVR</sup> | %        | 1,7 %                     | 4,4 %                     | 6,9 %                     | 10,1 %                    | (2,7 p. p.)       | n/a      |
| Panaudotas kapitalas                                    | mln. Eur | 4 406,7                   | 4 049,1                   | 3 580,9                   | 3 122,5                   | 357,6             | 8,8 %    |
| Nuosavo kapitalo lygis <sup>AVR</sup>                   | kartai   | 0,40                      | 0,43                      | 0,43                      | 0,40                      | (0,03)            | (7,0 %)  |
| Grynoji skola / Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>        | kartai   | 3,50                      | 3,05                      | 2,72                      | 2,10                      | 0,45              | 14,8 %   |
| Grynoji skola / EBITDA <sup>AVR</sup>                   | kartai   | 3,97                      | 3,03                      | 2,60                      | 1,83                      | 0,94              | 31,0 %   |
| Finansinės skolos / Nuosavas kapitalas <sup>AVR</sup>   | kartai   | 0,89                      | 0,76                      | 0,72                      | 0,79                      | 0,13              | 17,1 %   |
| FFO / Grynoji skola <sup>AVR</sup>                      | %        | 21,0 %                    | 29,7 %                    | 29,4 %                    | 49,1 %                    | (8,7 p. p.)       | n/a      |
| Bendrojo likvidumo koef. <sup>AVR</sup>                 | kartai   | 1,09                      | 1,35                      | 1,55                      | 1,87                      | (0,26)            | (19,3 %) |
| Turto apyvartumas <sup>AVR</sup>                        | kartai   | 0,42                      | 0,42                      | 0,48                      | 0,92                      | -                 | -%       |

## Pagrindiniai veiklos rodikliai

|                                               |        | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | 2023 m.<br>gruodžio 31 d. | 2022 m.<br>gruodžio 31 d. | 2021 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m. versus 2024 m., Δ | Δ %      |
|-----------------------------------------------|--------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------|
| <b>Veikiantys pajėgumai</b>                   |        |                           |                           |                           |                           |                           |                           |          |
| <b>Elektros energija</b>                      | GW     | 3,19                      | 2,48                      | 2,38                      | 2,27                      | 2,27                      | 0,71                      | 28,8 %   |
| Žalieji pajėgumai                             | GW     | 2,13                      | 1,42                      | 1,33                      | 1,22                      | 1,21                      | 0,71                      | 50,2 %   |
| Sausumos vėjo elektrinės                      | GW     | 0,73                      | 0,28                      | 0,23                      | 0,17                      | 0,17                      | 0,45                      | 159,1 %  |
| Hidroelektrinės                               | GW     | 1,00                      | 1,00                      | 1,00                      | 1,00                      | 1,00                      | -                         | -%       |
| Hidroakumuliacinės elektrinės                 | GW     | 0,90                      | 0,90                      | 0,90                      | 0,90                      | 0,90                      | -                         | -%       |
| Tekančio vandens hidroelektrinės              | GW     | 0,10                      | 0,10                      | 0,10                      | 0,10                      | 0,10                      | -                         | -%       |
| Saulės elektrinės                             | GW     | 0,29                      | 0,02                      | -                         | -                         | -                         | 0,26                      | n/a      |
| Atliekų jėgainės                              | GW     | 0,04                      | 0,04                      | 0,04                      | 0,04                      | 0,04                      | -                         | -%       |
| Biokuro jėgainės                              | GW     | 0,07                      | 0,07                      | 0,05                      | -                         | -                         | -                         | -%       |
| Rezerviniai pajėgumai                         | GW     | 1,06                      | 1,06                      | 1,06                      | 1,06                      | 1,06                      | -                         | -%       |
| Gamtinių dujų jėgainės                        | GW     | 1,06                      | 1,06                      | 1,06                      | 1,06                      | 1,06                      | -                         | -%       |
| <b>Šiluma</b>                                 | GW     | 0,35                      | 0,35                      | 0,33                      | 0,18                      | 0,17                      | -                         | -%       |
| Žalieji pajėgumai                             | GW     | 0,35                      | 0,35                      | 0,33                      | 0,18                      | 0,17                      | -                         | -%       |
| Atliekų jėgainės                              | GW     | 0,14                      | 0,14                      | 0,14                      | 0,14                      | 0,13                      | -                         | -%       |
| Biokuro jėgainės                              | GW     | 0,21                      | 0,21                      | 0,19                      | 0,04                      | 0,04                      | -                         | -%       |
|                                               |        | 2025 m.                   | 2024 m.                   | 2023 m.                   | 2022 m.                   | 2021 m.                   | 2025 m. versus 2024 m., Δ | Δ %      |
| <b>Elektros energija</b>                      |        |                           |                           |                           |                           |                           |                           |          |
| Pagaminta elektros energijos (neto)           | TWh    | 3,98                      | 2,83                      | 2,07                      | 1,92                      | 2,36                      | 1,15                      | 40,6 %   |
| Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto) | TWh    | 2,79                      | 2,30                      | 1,76                      | 1,65                      | 1,55                      | 0,49                      | 21,2 %   |
| Žaliosios gamybos dalis                       | %      | 70,2 %                    | 81,5 %                    | 85,0 %                    | 85,9 %                    | 65,4 %                    | (11,3 p. p.)              | n/a      |
| Elektros energijos pardavimai                 | TWh    | 7,73                      | 6,94                      | 6,88                      | 7,98                      | 7,11                      | 0,79                      | 11,4 %   |
| Paskirstyta elektros energijos                | TWh    | 10,34                     | 10,07                     | 9,73                      | 10,01                     | 10,37                     | 0,27                      | 2,7 %    |
| SAIFI                                         | kartai | 1,08                      | 1,41                      | 1,35                      | 1,52                      | 1,45                      | (0,33)                    | (23,8 %) |
| SAIDI                                         | min.   | 75                        | 399                       | 121                       | 179                       | 202                       | (325)                     | (81,3 %) |
| <b>Šiluma</b>                                 |        |                           |                           |                           |                           |                           |                           |          |
| Pagaminta šiluminės energijos (neto)          | TWh    | 1,87                      | 1,66                      | 1,07                      | 0,89                      | 0,85                      | 0,21                      | 12,4 %   |
| <b>Gamtinės dujos</b>                         |        |                           |                           |                           |                           |                           |                           |          |
| Gamtinių dujų pardavimai                      | TWh    | 8,23                      | 8,71                      | 9,29                      | 12,80                     | 11,55                     | (0,47)                    | (5,4 %)  |
| Paskirstyta gamtinių dujų                     | TWh    | 6,92                      | 6,91                      | 6,32                      | 6,68                      | 8,49                      | 0,01                      | 0,2 %    |

# 3.3 IV ketv. rezultatai

## Finansiniai rezultatai

### Pajamos

2025 m. IV ketv. pajamos, iš viso išliko tokiaame pačiame lygyje, kaip ir 2024 m. IV ketv.

### Koreguotas EBITDA

2025 m. IV ketv. Koreguotas EBITDA siekė 141,0 mln. Eur ir buvo 10,1 mln. Eur (7,7 proc.) didesnis nei 2024 m. IV ketv. Pagrindinė augimo priežastis buvo geresni Tinklų segmento rezultatai, kuriuos iš dalies atsvėrė mažesnis visų kitų segmentų Koreguotas EBITDA.

### Koreguotas grynasis pelnas

2025 m. IV ketv. Koreguotas grynasis pelnas buvo 15,9 mln. Eur (24,8 proc.) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą daugiausia lėmė išaugusios nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos (-16,5 mln. Eur).

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

|                                             |          | 2025 m. IV ketv. | 2024 m. IV ketv. | Δ         | Δ, %     |
|---------------------------------------------|----------|------------------|------------------|-----------|----------|
| Pajamos, iš viso                            | mln. Eur | 699,0            | 685,9            | 13,1      | 1,9 %    |
| Koreguotas EBITDA <span>AVR</span>          | mln. Eur | 141,0            | 130,9            | 10,1      | 7,7 %    |
| Koreguoto EBITDA marža <span>AVR</span>     | %        | 19,8 %           | 19,2 %           | 0,6 p. p. | n/a      |
| EBITDA <span>AVR</span>                     | mln. Eur | 127,6            | 134,9            | (7,3)     | (5,4 %)  |
| Koreguotas EBIT <span>AVR</span>            | mln. Eur | 70,3             | 81,2             | (10,9)    | (13,4 %) |
| Veiklos pelnas (EBIT) <span>AVR</span>      | mln. Eur | 56,9             | 85,2             | (28,3)    | (33,2 %) |
| Koreguotas grynasis pelnas <span>AVR</span> | mln. Eur | 48,1             | 64,1             | (16,0)    | (25,0 %) |
| Grynasis pelnas                             | mln. Eur | 31,5             | 62,2             | (30,7)    | (49,4 %) |
| Investicijos <span>AVR</span>               | mln. Eur | 190,4            | 228,3            | (37,9)    | (16,6 %) |
| FFO <span>AVR</span>                        | mln. Eur | 110,1            | 125,7            | (15,6)    | (12,4 %) |
| FCF <span>AVR</span>                        | mln. Eur | (69,4)           | (69,4)           | -         | - %      |

### Investicijos

2025 m. IV ketv. atliktos Investicijos buvo mažesnės nei 2024 m. IV ketv., nes keletas Žaliųjų pajėgumų projektų buvo sėkmingai užbaigti. Per paskutinius 12 mėnesių Kelmės VP, Silezijos VP II, Stelpės SP I ir II bei Varmės SP pasiekė komercinės veiklos pradžią. Investicijos į Tinklų segmentą sumažėjo, daugiausia dėl mažesnių naujų klientų prijungimo ir galios didinimo kaštų.

Veiklos rezultatai

2025 m. gruodžio 31 d. Veikiantys Žalieji pajėgumai išliko tokia pačia lygyje, kaip ir 2025 m. rugsėjo 30 d., ir siekė 2,1 GW.

2025 m. IV ketv. Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis išliko stabilus, kaip ir 2025 m. IV ketv., ir siekė 0,93 TWh.

2025 m. IV ketv. paskirstytos elektros energijos kiekis siekė 2,88 TWh ir buvo 0,16 TWh (5,7 proc.) didesnis nei 2024 m. IV ketv. Augimui įtakos turėjo išaugęs verslo ir privačių klientų vartojimas. Elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIFI pagerėjo ir siekė 0,26 karto (2024 m. IV ketv. – 0,28 karto), o elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIDI sumažėjo iki 17 min. (2024 m. IV ketv. – 43 min.). Palyginti su 2024 m. IV ketv., elektros skirstymo kokybės rodikliai pagerėjo. Tai lėmė pasitelktos įvairios priemonės, įskaitant pavojingų medžių šalinimą, elektros linijų kabeliavimą ir padidintą įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičių, taip pat palankesnės oro sąlygos 2025 m. IV ketv.

2025 m. IV ketv. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 0,56 TWh ir sumažėjo 0,03 TWh (5,8 proc.). Parduotas gamtinių dujų kiekis sumažėjo 0,18 TWh (6,5 proc.) dėl 2025 IV ketv. sumažėjusių pardavimų didmeninėje rinkoje.

Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis padidėjo 0,11 TWh (5,0 proc.) ir siekė 2,33 TWh. Augimui įtakos turėjo išaugęs vartojimas dėl šaltesnių orų 2025 m. IV ketv., palyginti su 2024 m. IV ketv.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

|                                               |        | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2025 m. rugsėjo 30 d. | Δ         | Δ, %     |
|-----------------------------------------------|--------|------------------------|-----------------------|-----------|----------|
| Veikiantys pajėgumai                          |        |                        |                       |           |          |
| Elektros energija                             | GW     | 3,19                   | 3,19                  | -         | -%       |
| Žalieji pajėgumai                             | GW     | 2,13                   | 2,13                  | -         | -%       |
| Sausumos vėjo elektrinės                      | GW     | 0,73                   | 0,73                  | -         | -%       |
| Hidroelektinės                                | GW     | 1,00                   | 1,00                  | -         | -%       |
| Hidroakumuliacinės elektrinės                 | GW     | 0,90                   | 0,90                  | -         | -%       |
| Tekančio vandens hidroelektinės               | GW     | 0,10                   | 0,10                  | -         | -%       |
| Saulės elektrinės                             | GW     | 0,29                   | 0,29                  | -         | -%       |
| Atliekų jėgainės                              | GW     | 0,04                   | 0,04                  | -         | -%       |
| Biokuro jėgainės                              | GW     | 0,07                   | 0,07                  | -         | -%       |
| Rezerviniai pajėgumai                         | GW     | 1,06                   | 1,06                  | -         | -%       |
| Gamtinių dujų jėgainės                        | GW     | 1,06                   | 1,06                  | -         | -%       |
| Šiluma                                        | GW     | 0,35                   | 0,35                  | -         | -%       |
| Žalieji pajėgumai                             | GW     | 0,35                   | 0,35                  | -         | -%       |
| Atliekų jėgainės                              | GW     | 0,14                   | 0,14                  | -         | -%       |
| Biokuro jėgainės                              | GW     | 0,21                   | 0,21                  | -         | -%       |
|                                               |        | 2025 m. IV ketv.       | 2024 m. IV ketv.      | Δ         | Δ, %     |
| Elektros energija                             |        |                        |                       |           |          |
| Pagaminta elektros energijos (neto)           | TWh    | 0,93                   | 0,93                  | (0,00)    | (0,4 %)  |
| Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto) | TWh    | 0,78                   | 0,72                  | 0,06      | 8,2 %    |
| Žaliosios gamybos dalis                       | %      | 83,8 %                 | 77,1 %                | 6,7 p. p. | n/a      |
| Elektros energijos pardavimai                 | TWh    | 2,19                   | 1,93                  | 0,26      | 13,5 %   |
| Paskirstyta elektros energijos                | TWh    | 2,88                   | 2,73                  | 0,16      | 5,7 %    |
| SAIFI                                         | kartai | 0,26                   | 0,28                  | (0,02)    | (7,6 %)  |
| SAIDI                                         | min.   | 17                     | 43                    | (25)      | (59,2 %) |
| Šiluma                                        |        |                        |                       |           |          |
| Pagaminta šiluminės energijos (neto)          | TWh    | 0,56                   | 0,60                  | (0,03)    | (5,8 %)  |
| Gamtinės dujos                                |        |                        |                       |           |          |
| Gamtinių dujų pardavimai                      | TWh    | 2,59                   | 2,77                  | (0,18)    | (6,5 %)  |
| Paskirstyta gamtinių dujų                     | TWh    | 2,33                   | 2,22                  | 0,11      | 5,0 %    |

## 3.4 Ketvirčių suvestinė

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai

|                                                |          | 2025 m.<br>IV ketv. | 2025 m.<br>III ketv. | 2025 m.<br>II ketv. | 2025 m.<br>I ketv. | 2024 m.<br>IV ketv. | 2024 m.<br>III ketv. | 2024 m.<br>II ketv. | 2024 m.<br>I ketv. | 2023 m.<br>IV ketv. | 2023 m.<br>III ketv. | 2023 m.<br>II ketv. | 2023 m.<br>I ketv. |
|------------------------------------------------|----------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Pajamos, iš viso                               | mln. Eur | 699,0               | 500,7                | 525,2               | 772,8              | 685,9               | 528,8                | 438,8               | 653,5              | 707,5               | 471,2                | 442,1               | 928,3              |
| Koreguotas EBITDA <a href="#">AVR</a>          | mln. Eur | 141,0               | 104,3                | 112,3               | 188,5              | 130,9               | 107,2                | 108,0               | 181,7              | 139,4               | 91,8                 | 103,6               | 149,9              |
| Žalieji pajėgumai                              | mln. Eur | 76,1                | 48,8                 | 57,3                | 109,3              | 81,5                | 46,4                 | 57,4                | 77,1               | 68,2                | 45,3                 | 39,1                | 70,0               |
| Tinklai                                        | mln. Eur | 70,6                | 60,2                 | 58,5                | 74,1               | 54,3                | 49,9                 | 50,2                | 65,5               | 51,3                | 40,0                 | 40,0                | 48,7               |
| Rezerviniai pajėgumai                          | mln. Eur | 3,0                 | 5,6                  | 11,7                | 17,4               | 5,3                 | 11,5                 | 5,2                 | 20,0               | 11,6                | 6,1                  | 3,6                 | 28,6               |
| Sprendimai klientams                           | mln. Eur | (5,5)               | (15,3)               | (13,5)              | (14,2)             | (4,0)               | (0,7)                | (5,6)               | 17,4               | 9,5                 | (0,8)                | 20,8                | 0,9                |
| Kitos veiklos ir eliminavimai                  | mln. Eur | (3,2)               | 5,0                  | (1,7)               | 1,9                | (6,2)               | 0,1                  | 0,8                 | 1,7                | (1,2)               | 1,2                  | 0,1                 | 1,7                |
| Koreguoto EBITDA marža <a href="#">AVR</a>     | %        | 19,8 %              | 20,3 %               | 21,0 %              | 23,5 %             | 19,2 %              | 20,1 %               | 24,5 %              | 28,0 %             | 20,3 %              | 20,2 %               | 20,7 %              | 17,0 %             |
| EBITDA <a href="#">AVR</a>                     | mln. Eur | 127,6               | 92,0                 | 102,4               | 160,1              | 134,9               | 103,6                | 105,3               | 188,9              | 159,2               | 108,3                | 44,6                | 195,3              |
| Koreguotas EBIT <a href="#">AVR</a>            | mln. Eur | 70,3                | 46,5                 | 60,2                | 138,4              | 81,2                | 60,6                 | 63,2                | 140,3              | 98,5                | 52,7                 | 67,1                | 111,3              |
| Veiklos pelnas (EBIT) <a href="#">AVR</a>      | mln. Eur | 56,9                | 34,2                 | 50,3                | 110,0              | 85,2                | 56,9                 | 60,4                | 147,5              | 118,3               | 69,1                 | 8,2                 | 156,6              |
| Koreguotas grynasis pelnas <a href="#">AVR</a> | mln. Eur | 48,1                | 31,4                 | 38,4                | 107,8              | 64,1                | 48,7                 | 52,0                | 112,6              | 93,5                | 42,9                 | 61,4                | 88,7               |
| Grynasis pelnas                                | mln. Eur | 31,5                | 21,0                 | 27,5                | 83,9               | 62,2                | 45,6                 | 49,7                | 118,7              | 107,6               | 56,8                 | 28,6                | 127,2              |
| Investicijos <a href="#">AVR</a>               | mln. Eur | 190,4               | 186,7                | 196,7               | 146,5              | 228,3               | 161,4                | 212,8               | 209,5              | 303,4               | 231,1                | 281,8               | 120,8              |
| Tinklai                                        | mln. Eur | 110,9               | 106,4                | 99,7                | 65,5               | 119,9               | 81,3                 | 72,1                | 63,7               | 100,2               | 84,7                 | 90,3                | 71,6               |
| Žalieji pajėgumai                              | mln. Eur | 66,7                | 62,8                 | 85,0                | 71,4               | 99,3                | 65,6                 | 130,7               | 138,9              | 180,8               | 127,9                | 187,8               | 46,2               |
| Sprendimai klientams                           | mln. Eur | 10,6                | 8,7                  | 4,9                 | 5,2                | 8,1                 | 9,3                  | 5,2                 | 2,6                | 19,6                | 3,3                  | 1,5                 | 0,6                |
| Rezerviniai pajėgumai                          | mln. Eur | 3,2                 | 6,5                  | 0,5                 | 0,5                | 0,3                 | 1,8                  | 0,3                 | 0,2                | 2,6                 | 1,0                  | 1,0                 | 0,3                |
| Kitos veiklos ir eliminavimai                  | mln. Eur | (1,0)               | 2,3                  | 6,6                 | 3,9                | 0,7                 | 3,4                  | 4,5                 | 4,1                | 0,2                 | 14,2                 | 1,2                 | 2,1                |
| FFO <a href="#">AVR</a>                        | mln. Eur | 110,1               | 64,8                 | 76,7                | 149,2              | 125,7               | 127,6                | 55,9                | 169,5              | 142,9               | 82,8                 | (23,7)              | 185,3              |
| FCF <a href="#">AVR</a>                        | mln. Eur | (69,4)              | (186,6)              | 47,3                | 16,7               | (69,4)              | (19,5)               | (110,0)             | 5,0                | (97,1)              | (165,5)              | (157,8)             | 208,0              |
| Koreguotas ROE (12 mėn.) <a href="#">AVR</a>   | %        | 9,2 %               | 10,0 %               | 10,7 %              | 11,3 %             | 11,8 %              | 13,7 %               | 13,5 %              | 14,2 %             | 13,1 %              | 11,4 %               | 14,2 %              | 13,9 %             |
| ROE (12 mėn.) <a href="#">AVR</a>              | %        | 6,6 %               | 8,1 %                | 9,0 %               | 10,0 %             | 11,8 %              | 14,4 %               | 15,0 %              | 14,2 %             | 14,6 %              | 14,8 %               | 15,9 %              | 18,4 %             |
| Koreguotas ROCE (12 mėn.) <a href="#">AVR</a>  | %        | 7,5 %               | 8,1 %                | 8,6 %               | 8,9 %              | 9,0 %               | 10,3 %               | 10,4 %              | 11,1 %             | 9,8 %               | 8,6 %                | 11,3 %              | 12,1 %             |
| ROCE (12 mėn.) <a href="#">AVR</a>             | %        | 5,9 %               | 6,9 %                | 7,7 %               | 8,1 %              | 9,2 %               | 10,9 %               | 11,6 %              | 10,7 %             | 10,5 %              | 11,4 %               | 13,0 %              | 16,7 %             |

Pagrindiniai finansiniai rodikliai (tęsinys)

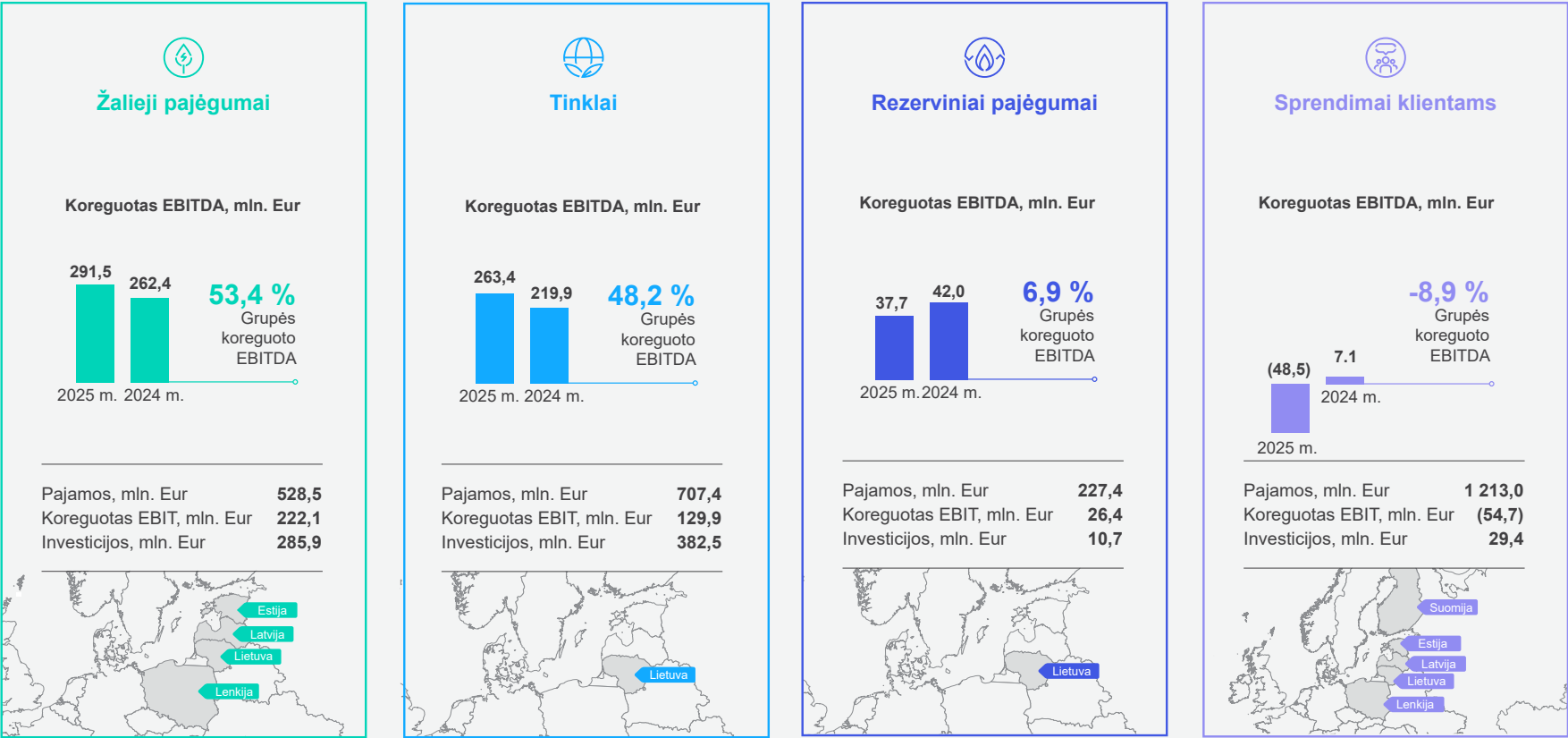
|                                                 |          | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugsėjo 30 d. | 2025 m.<br>birželio 30 d. | 2025 m.<br>kovo 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>rugsėjo 30 d. | 2024 m.<br>birželio 30 d. | 2024 m.<br>kovo 31 d. | 2023 m.<br>gruodžio 31 d. | 2023 m.<br>rugsėjo 30 d. | 2023 m.<br>birželio 30 d. | 2023 m.<br>kovo 31 d. |
|-------------------------------------------------|----------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Turtas, iš viso                                 | mln. Eur | 6 278,9                   | 6 074,7                  | 5 897,3                   | 5 910,5               | 5 706,0                   | 5 459,1                  | 5 366,0                   | 5 327,5               | 5 244,4                   | 5 067,9                  | 5 049,7                   | 4 928,2               |
| Nuosavas kapitalas                              | mln. Eur | 2 494,7                   | 2 461,4                  | 2 492,0                   | 2 484,5               | 2 436,8                   | 2 372,1                  | 2 369,5                   | 2 321,4               | 2 263,4                   | 2 100,9                  | 2 083,6                   | 2 060,3               |
| Grynoji skola AVR                               | mln. Eur | 1 912,0                   | 1 782,7                  | 1 609,9                   | 1 593,3               | 1 612,3                   | 1 448,8                  | 1 411,0                   | 1 287,8               | 1 317,5                   | 1 114,1                  | 966,7                     | 762,9                 |
| Grynasis apyvartinis kapitalas AVR              | mln. Eur | 43,6                      | 31,8                     | (53,7)                    | 97,5                  | 102,6                     | 116,2                    | 113,7                     | 144,4                 | 175,2                     | 216,8                    | 191,0                     | 314,8                 |
| Panaudotas kapitalas AVR                        | mln. Eur | 4 406,7                   | 4 244,1                  | 4 101,9                   | 4 077,8               | 4 049,1                   | 3 820,9                  | 3 780,5                   | 3 609,2               | 3 580,9                   | 3 214,8                  | 3 050,1                   | 2 823,3               |
| Grynoji skola / Koreguotas EBITDA (12 mėn.) AVR | kartai   | 3,50                      | 3,33                     | 2,99                      | 2,98                  | 3,05                      | 2,70                     | 2,71                      | 2,49                  | 2,72                      | 2,44                     | 1,87                      | 1,50                  |
| Grynoji skola / EBITDA (12 mėn.) AVR            | kartai   | 3,97                      | 3,64                     | 3,21                      | 3,16                  | 3,03                      | 2,60                     | 2,51                      | 2,57                  | 2,60                      | 2,01                     | 1,70                      | 1,19                  |
| FFO (12 mėn.) / Grynoji skola AVR               | %        | 21,0 %                    | 23,4 %                   | 29,8 %                    | 28,8 %                | 29,7 %                    | 34,2 %                   | 32,0 %                    | 28,9 %                | 29,4 %                    | 39,6 %                   | 47,6 %                    | 76,0 %                |

Pagrindiniai veiklos rodikliai

|                                               |        | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugsėjo 30 d. | 2025 m.<br>birželio 30 d. | 2025 m.<br>kovo 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>rugsėjo 30 d. | 2024 m.<br>birželio 30 d. | 2024 m.<br>kovo 31 d. | 2023 m.<br>gruodžio 31 d. | 2023 m.<br>rugsėjo 30 d. | 2023 m.<br>birželio 30 d. | 2023 m.<br>kovo 31 d. |
|-----------------------------------------------|--------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|
| <b>Veikiantys pajėgumai</b>                   |        |                           |                          |                           |                       |                           |                          |                           |                       |                           |                          |                           |                       |
| <b>Elektros energija</b>                      | GW     | 3,19                      | 3,19                     | 2,81                      | 2,48                  | 2,48                      | 2,48                     | 2,45                      | 2,43                  | 2,38                      | 2,33                     | 2,27                      | 2,27                  |
| Žalieji pajėgumai                             | GW     | 2,13                      | 2,13                     | 1,75                      | 1,42                  | 1,42                      | 1,42                     | 1,40                      | 1,38                  | 1,33                      | 1,28                     | 1,22                      | 1,22                  |
| Sausumos vėjo elektrinės                      | GW     | 0,73                      | 0,73                     | 0,60                      | 0,28                  | 0,28                      | 0,28                     | 0,28                      | 0,28                  | 0,23                      | 0,23                     | 0,17                      | 0,17                  |
| Hidroelektrinės                               | GW     | 1,00                      | 1,00                     | 1,00                      | 1,00                  | 1,00                      | 1,00                     | 1,00                      | 1,00                  | 1,00                      | 1,00                     | 1,00                      | 1,00                  |
| Hidroakumuliacinės elektrinės                 | GW     | 0,90                      | 0,90                     | 0,90                      | 0,90                  | 0,90                      | 0,90                     | 0,90                      | 0,90                  | 0,90                      | 0,90                     | 0,90                      | 0,90                  |
| Tekančio vandens hidroelektrinės              | GW     | 0,10                      | 0,10                     | 0,10                      | 0,10                  | 0,10                      | 0,10                     | 0,10                      | 0,10                  | 0,10                      | 0,10                     | 0,10                      | 0,10                  |
| Saulės elektrinės                             | GW     | 0,29                      | 0,29                     | 0,04                      | 0,02                  | 0,02                      | 0,02                     | -                         | -                     | -                         | -                        | -                         | -                     |
| Atliekų jėgainės                              | GW     | 0,04                      | 0,04                     | 0,04                      | 0,04                  | 0,04                      | 0,04                     | 0,04                      | 0,04                  | 0,04                      | 0,04                     | 0,04                      | 0,44                  |
| Biokuro jėgainės                              | GW     | 0,07                      | 0,07                     | 0,07                      | 0,07                  | 0,07                      | 0,07                     | 0,07                      | 0,05                  | 0,05                      | -                        | -                         | -                     |
| Rezerviniai pajėgumai                         | GW     | 1,06                      | 1,06                     | 1,06                      | 1,06                  | 1,06                      | 1,06                     | 1,06                      | 1,06                  | 1,06                      | 1,06                     | 1,06                      | 1,06                  |
| Gamtinių dujų jėgainės                        | GW     | 1,06                      | 1,06                     | 1,06                      | 1,06                  | 1,06                      | 1,06                     | 1,06                      | 1,06                  | 1,06                      | 1,06                     | 1,06                      | 1,06                  |
| <b>Šiluma</b>                                 | GW     | 0,35                      | 0,35                     | 0,35                      | 0,35                  | 0,35                      | 0,35                     | 0,35                      | 0,33                  | 0,33                      | 0,18                     | 0,18                      | 0,18                  |
| Žalieji pajėgumai                             | GW     | 0,35                      | 0,35                     | 0,35                      | 0,35                  | 0,35                      | 0,35                     | 0,35                      | 0,33                  | 0,33                      | 0,18                     | 0,18                      | 0,18                  |
| Atliekų jėgainės                              | GW     | 0,14                      | 0,14                     | 0,14                      | 0,14                  | 0,14                      | 0,14                     | 0,14                      | 0,14                  | 0,14                      | 0,14                     | 0,14                      | 0,14                  |
| Biokuro jėgainės                              | GW     | 0,21                      | 0,21                     | 0,21                      | 0,21                  | 0,21                      | 0,21                     | 0,21                      | 0,19                  | 0,19                      | 0,04                     | 0,04                      | 0,04                  |
|                                               |        | 2025 m.<br>IV ketv.       | 2025 m.<br>III ketv.     | 2025 m.<br>II ketv.       | 2025 m.<br>I ketv.    | 2024 m.<br>IV ketv.       | 2024 m.<br>III ketv.     | 2024 m.<br>II ketv.       | 2024 m.<br>I ketv.    | 2023 m.<br>IV ketv.       | 2023 m.<br>III ketv.     | 2023 m.<br>II ketv.       | 2023 m.<br>I ketv.    |
| <b>Elektros energija</b>                      |        |                           |                          |                           |                       |                           |                          |                           |                       |                           |                          |                           |                       |
| Pagaminta elektros energijos (neto)           | TWh    | 0,93                      | 0,79                     | 1,05                      | 1,21                  | 0,93                      | 0,58                     | 0,55                      | 0,77                  | 0,67                      | 0,44                     | 0,41                      | 0,55                  |
| Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto) | TWh    | 0,78                      | 0,57                     | 0,71                      | 0,73                  | 0,72                      | 0,47                     | 0,50                      | 0,61                  | 0,51                      | 0,36                     | 0,36                      | 0,53                  |
| Žaliosios gamybos dalis                       | %      | 83,8 %                    | 72,4 %                   | 67,4 %                    | 60,7 %                | 77,1 %                    | 80,8 %                   | 91,7 %                    | 79,9 %                | 76,6 %                    | 81,1 %                   | 88,4 %                    | 95,6 %                |
| Elektros energijos pardavimai                 | TWh    | 2,19                      | 1,85                     | 1,70                      | 2,00                  | 1,93                      | 1,63                     | 1,54                      | 1,84                  | 1,88                      | 1,56                     | 1,56                      | 1,89                  |
| Paskirstyta elektros energijos                | TWh    | 2,88                      | 2,34                     | 2,31                      | 2,81                  | 2,73                      | 2,30                     | 2,27                      | 2,78                  | 2,70                      | 2,22                     | 2,22                      | 2,60                  |
| SAIFI                                         | kartai | 0,26                      | 0,31                     | 0,31                      | 0,19                  | 0,28                      | 0,56                     | 0,36                      | 0,21                  | 0,40                      | 0,37                     | 0,32                      | 0,27                  |
| SAIDI                                         | min.   | 17                        | 20                       | 22                        | 15                    | 43                        | 307                      | 36                        | 14                    | 46                        | 42                       | 14                        | 19                    |
| <b>Šiluma</b>                                 |        |                           |                          |                           |                       |                           |                          |                           |                       |                           |                          |                           |                       |
| Pagaminta šiluminės energijos (neto)          | TWh    | 0,56                      | 0,29                     | 0,40                      | 0,62                  | 0,60                      | 0,24                     | 0,37                      | 0,46                  | 0,40                      | 0,20                     | 0,20                      | 0,28                  |
| <b>Gamtinės dujos</b>                         |        |                           |                          |                           |                       |                           |                          |                           |                       |                           |                          |                           |                       |
| Gamtinių dujų pardavimai                      | TWh    | 2,59                      | 1,23                     | 1,48                      | 2,94                  | 2,77                      | 1,83                     | 1,27                      | 2,84                  | 2,65                      | 1,34                     | 1,45                      | 3,85                  |
| Paskirstyta gamtinių dujų                     | TWh    | 2,33                      | 0,94                     | 1,17                      | 2,48                  | 2,22                      | 0,89                     | 1,11                      | 2,68                  | 2,26                      | 0,78                     | 0,97                      | 2,31                  |

### 3.5 Rezultatai pagal verslo segmentus

#### Apžvalga



Rodikliai pateikti šiame puslapyje (išskyrus pajamas) yra laikomi Alternatyviais veiklos rodikliais [AVR](#).

Žalieji pajėgumai

2025 m. IV ketv. apžvalga

- Pasirašėme 318 mln. Eur ilgalaikio projekto finansavimo sutartį be regreso teisės su Europos investicijų banku, „Swedbank“, Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku bei Šiaurės investicijų banku, skirtą finansuoti 314 MW Kelmės VP.
- Įsigiję 49 proc. akcijų iš „Ocean Winds“, perėmėme visą jūrinio vėjo parko projekto „Curonian Nord“ Lietuvoje kontrolę.
- Atnaujinome elektrinių valdymo centrą Kruonio HAE. Naujasis valdymo centras leidžia Kruonio HAE, Kauno hidroelektrinės ir Elektrėnų komplekso agregatus valdyti centralizuotai automatinio būdu, didina kibernetinį saugumą ir veiklos patikimumą bei Grupės gebėjimą teikti dažnio valdymo ir balansavimo paslaugas.
- Valstybės kontrolė, remdamasi Seimo pavedimu, kurį paskatino Energetikos ir darnios plėtros komisija, atliko „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projekto valstybinį auditą ir pateikė tris rekomendacijas. Remdamasi šiomis rekomendacijomis, projektą įgyvendinanti bendrovė „Ignitis renewables“ perduos sukurtą turtą, atliktus darbus ir prisiimtus įsipareigojimus, susijusius su projektu „Curonian Nord“, savo 100 proc. valdomai dukterinei įmonei „Offshore Wind Farm 1“, patikslins sutartis, sudarytas su jūros dugno tyrimus atliekančiais tiekėjais, atliks projekto vidinių ir išorinių veiksnių analizę ir pateiks jos rezultatus suinteresuotosioms šalims. Visos rekomendacijos jau įgyvendinamos.
- Pateikėme pasiūlymą 700 MW jūrinio vėjo parko Lietuvoje konkursui su valstybės parama. Konkurse turėjo dalyvauti mažiausiai

Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

|                                       | 2025 m. | 2024 m. | Δ           | Δ, %     | 2025 m. IV ketv. | 2024 m. IV ketv. | Δ           | Δ, %     |
|---------------------------------------|---------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|-------------|----------|
| Pajamos, iš viso                      | 528,5   | 423,7   | 104,8       | 24,7 %   | 150,5            | 138,8            | 11,7        | 8,4 %    |
| Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>      | 291,5   | 262,4   | 29,1        | 11,1 %   | 76,1             | 81,5             | (5,4)       | (6,6 %)  |
| EBITDA <sup>AVR</sup>                 | 306,0   | 273,1   | 32,9        | 12,0 %   | 90,6             | 92,2             | (1,6)       | (1,7 %)  |
| Koreguotas EBIT <sup>AVR</sup>        | 222,1   | 217,7   | 4,4         | 2,0 %    | 48,0             | 69,5             | (21,5)      | (30,9 %) |
| Veiklos pelnas (EBIT) <sup>AVR</sup>  | 236,6   | 228,3   | 8,3         | 3,6 %    | 62,5             | 80,1             | (17,6)      | (22,0 %) |
| Investicijos <sup>AVR</sup>           | 285,9   | 434,5   | (148,6)     | (34,2 %) | 66,7             | 99,3             | (32,6)      | (32,8 %) |
| Koreguoto EBITDA marža <sup>AVR</sup> | 56,7 %  | 63,5 %  | (6,8 p. p.) | n/a      | 56,0 %           | 63,7 %           | (7,7 p. p.) | n/a      |

|                                                      | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ     | Δ, %   | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugsėjo 30 d. | Δ    | Δ, %  |
|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------|--------|---------------------------|--------------------------|------|-------|
| IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas | 2 247,7                   | 1 829,0                   | 418,7 | 22,9 % | 2 247,7                   | 2 189,9                  | 57,8 | 2,6 % |

du dalyviai, tačiau buvo pateiktas tik vienas pasiūlymas, todėl konkursas neįvyko.

– Gruodžio mėn. užfiksuotas Kruonio HAE antrojo agregato transformatoriaus gedimas, dėl kurio elektrinės bendra galia apribota nuo 900 MW iki 675 MW. Šiuo metu atliekama išsami diagnostika, po kurios bus vertinami galimi įrenginio atstatymo scenarijai. Nepaisant incidento, likę trys agregatai veikia pilna apimtimi ir toliau teikia paslaugas. Preliminariu vertinimu, šiuo metu finansinė įtaka Grupės lygiu yra nemateriali, nes įprastomis rinkos sąlygomis visi 4 agregatai vienu metu dirba <1 % laiko.

Po ataskaitinio laikotarpio

– Įgyvendindama strategijoje numatytą turto rotavimo programą ir tinkamai vykdydama Europos Komisijos sprendimą, susijusį su 138 mln. Eur paramos skyrimu, Grupė susitarė su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244

mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdomas veiklą Baltijos šalyse.

– Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemos projektui skirta 2,2 mln. Eur valstybės parama.

Finansiniai rezultatai

IV ketv. rezultatai

Žaliųjų pajėgumų segmento pajamos buvo 8,4 proc. (11,7 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. IV ketv. Pajamos augo daugiausia dėl naujų pajėgumų (Kelmės VP, Silezijos VP II, Varmės SP bei

Stelpės SP I ir II) veiklos pradžios ir teikiamų naujų paslaugų, tačiau jų augimą atsvėrė realizuotos mažesnės kainos.

Žaliųjų pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 6,6 proc. (5,4 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimas daugiausia susijęs su mažesnėmis realizuotomis kainomis ir išaugusiomis veiklos sąnaudomis. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė naujų pajėgumų (Silezijos VP II, Kelmės VP, Varmės SP bei Stelpės SP I ir II) veiklos pradžia ir teikiamos naujos paslaugos.

2025 m. IV ketv. atliktos Investicijos buvo mažesnės nei 2024 m. IV ketv., nes keletas Žaliųjų pajėgumų projektų buvo sėkmingai užbaigti. Per paskutinius 12 mėnesių Kelmės VP, Silezijos VP II, Stelpės SP I ir II bei Varmės SP pasiekė komercinės veiklos pradžią. Didžiąją dalį Investicijų, atliktų IV ketv., sudarė Investicijos į elektros energijos kaupiklių sistemas, Tumės SP ir Kruonio HAE plėtros projektą.

Veiklos rezultatai

IV ketv. rezultatai

2025 m. gruodžio 31 d. Veikiantys Žalieji pajėgumai išliko tokiame pačiame lygyje, kaip ir 2025 m. rugsėjo 30 d., ir siekė 2,1 GW.

Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis išaugo 0,06 TWh (8,2 proc). Prie augimo prisidėjo sausumos vėjo parkai, daugiausia – Kelmės VP ir Silezijos VP II.

2025 m. IV ketv. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 0,56 TWh ir sumažėjo 0,06 TWh (5,8 proc.) dėl mažesnės gamybos iš biokuro.

| Pagrindiniai veiklos rodikliai               |     | 2025 m.        |               | 2024 m.     |          | 2025 m.        |               | 2025 m.      |          |
|----------------------------------------------|-----|----------------|---------------|-------------|----------|----------------|---------------|--------------|----------|
|                                              |     | gruodžio 31 d. | gruodžio 31 d | Δ           | Δ, %     | gruodžio 31 d. | rugsėjo 30 d. | Δ            | Δ, %     |
| Veikiantys pajėgumai                         |     |                |               |             |          |                |               |              |          |
| Elektros energija                            | GW  | 2,13           | 1,42          | 0,71        | 50,2 %   | 2,13           | 2,13          | -            | -%       |
| Sausumos vėjo elektrinės                     | GW  | 0,73           | 0,28          | 0,45        | 159,1 %  | 0,73           | 0,73          | -            | -%       |
| Hidroelektrinės                              | GW  | 1,00           | 1,00          | -           | -%       | 1,00           | 1,00          | -            | -%       |
| Hidroakumuliacinės elektrinės                | GW  | 0,90           | 0,90          | -           | -%       | 0,90           | 0,90          | -            | -%       |
| Tekančio vandens hidroelektrinės             | GW  | 0,10           | 0,10          | -           | -%       | 0,10           | 0,10          | -            | -%       |
| Saulės elektrinės                            | GW  | 0,29           | 0,02          | 0,26        | n/a      | 0,29           | 0,29          | -            | -%       |
| Atliekų jėgainės                             | GW  | 0,04           | 0,04          | -           | -%       | 0,04           | 0,04          | -            | -%       |
| Biokuro jėgainės                             | GW  | 0,07           | 0,07          | -           | -%       | 0,07           | 0,07          | -            | -%       |
| Šiluma                                       | GW  | 0,35           | 0,35          | -           | -%       | 0,35           | 0,35          | -            | -%       |
| Atliekų jėgainės                             | GW  | 0,14           | 0,14          | -           | -%       | 0,14           | 0,14          | -            | -%       |
| Biokuro jėgainės                             | GW  | 0,21           | 0,21          | -           | -%       | 0,21           | 0,21          | -            | -%       |
|                                              |     |                |               |             |          | 2025 m. IV     | 2024 m. IV    |              |          |
|                                              |     |                |               |             |          | ketv.          | ketv.         | Δ            | Δ, %     |
| Elektros energija                            |     |                |               |             |          |                |               |              |          |
| Pagaminta elektros energijos (neto)          | TWh | 2,79           | 2,30          | 0,49        | 21,2 %   | 0,78           | 0,72          | 0,06         | 8,2 %    |
| Sausumos vėjo elektrinės                     | TWh | 1,38           | 0,86          | 0,52        | 60,7 %   | 0,42           | 0,34          | 0,08         | 22,4 %   |
| Saulės elektrinės                            | TWh | 0,11           | 0,01          | 0,10        | 693,1 %  | 0,02           | 0,00          | 0,01         | 396,5 %  |
| Hidroelektrinės                              | TWh | 0,72           | 0,90          | (0,18)      | (20,1 %) | 0,18           | 0,20          | (0,02)       | (10,1 %) |
| Hidroakumuliacinės elektrinės                | TWh | 0,46           | 0,54          | (0,08)      | (15,0 %) | 0,10           | 0,13          | (0,04)       | (26,0 %) |
| Tekančio vandens hidroelektrinės             | TWh | 0,26           | 0,36          | (0,10)      | (27,8 %) | 0,08           | 0,06          | 0,02         | 25,4 %   |
| Atliekų jėgainės                             | TWh | 0,29           | 0,29          | (0,00)      | (0,9 %)  | 0,08           | 0,08          | (0,00)       | (2,0 %)  |
| Biokuro jėgainės                             | TWh | 0,30           | 0,24          | 0,06        | 22,8 %   | 0,09           | 0,10          | (0,01)       | (7,8 %)  |
| Sausumos vėjo parkų prieinamumo koeficientas | %   | 93,9 %         | 95,6 %        | (1,6 p. p.) | n/a      | 94,9 %         | 97,8 %        | (2,9 p. p.)  | n/a      |
| Sausumos vėjo parkų apkrovos koeficientas    | %   | 22,7 %         | 31,2 %        | (8,5 p. p.) | n/a      | 20,3 %         | 40,2 %        | (19,9 p. p.) | n/a      |
| Vėjo greitis                                 | m/s | 6,6            | 6,8           | (0,3)       | (4,2 %)  | 6,3            | 7,3           | (0,9)        | (12,9 %) |
| Šiluma                                       |     |                |               |             |          |                |               |              |          |
| Pagaminta šiluminės energijos (neto)         | TWh | 1,87           | 1,66          | 0,21        | 12,4 %   | 0,56           | 0,60          | (0,03)       | (5,8 %)  |
| Atliekų jėgainės <sup>1</sup>                | TWh | 0,83           | 0,80          | 0,04        | 4,8 %    | 0,24           | 0,24          | 0,00         | 0,3 %    |
| Biokuro jėgainės                             | TWh | 1,04           | 0,87          | 0,17        | 19,3 %   | 0,32           | 0,36          | (0,04)       | (10,0 %) |

<sup>1</sup> Vilniaus KJ ir Kauno KJ gali naudoti gamtines dujas jėgainės paleidimui / stabdymui, bandymams ir kt., kurių rezultatų vertės įtrauktos į „Atliekų jėgainės“ eilutę.

Tinklai

2025 m. IV ketv. apžvalga

- Reguluotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2026 m. RAB – 1,9 mlrd. Eur (+0,1 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,74 proc. (-0.05 p. p.) ir papildomą tarifo dedamąją – 51,8 mln. Eur (+38.1 proc.).
- Užbaigėme išmaniųjų skaitiklių diegimo programą (bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius – 1,3 mln.).

Finansiniai rezultatai

IV ketv. rezultatai

Tinklų segmento pajamos buvo 3,5 proc. (6,6 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. IV ketv. Prie augimo daugiausia prisidėjo elektros perdavimo veikla (+6,4 mln. Eur) dėl išaugusio perduotos elektros energijos kiekio ir didesnių reguliuotojo nustatytų elektros perdavimo tarifų.

Tinklų segmento Koreguotas EBITDA buvo 16,3 mln. Eur didesnis nei 2024 m. IV ketv., daugiausia dėl išaugusios RAB efekto (+9,2 mln. Eur), didesnio WACC efekto (+3,1 mln. Eur) ir mažiau neigiamo laikino kiekio efekto (+7,4 mln. Eur).

2025 m. IV ketv. Investicijos sumažėjo 7,5 proc. (9,0 mln. Eur) dėl mažesnių Investicijų į elektros skirstymo tinklo plėtrą (-18,2 mln. Eur), daugiausia dėl sumažėjusių naujų vartotojų prijungimo ir galios didinimo kaštų. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė išaugusios Investicijos į transporto priemones (+7,9 mln. Eur) dėl transporto priemonių parko elektrifikacijos.

| Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur         |                           |                           |           |          |                           |                            |           |          |
|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------|----------|---------------------------|----------------------------|-----------|----------|
|                                                      | 2025 m.                   | 2024 m.                   | Δ         | Δ, %     | 2025 m. IV ketv.          | 2024 m. IV ketv.           | Δ         | Δ, %     |
| Pajamos, iš viso                                     | 707,4                     | 700,8                     | 6,6       | 0,9 %    | 195,7                     | 189,1                      | 6,6       | 3,5 %    |
| Koreguotas EBITDA <span>AVR</span>                   | 263,4                     | 219,9                     | 43,5      | 19,8 %   | 70,6                      | 54,3                       | 16,3      | 30,0 %   |
| EBITDA <span>AVR</span>                              | 188,7                     | 202,7                     | (14,0)    | (6,9 %)  | 42,0                      | 57,2                       | (15,2)    | (26,6 %) |
| Koreguotas EBIT <span>AVR</span>                     | 129,9                     | 105,1                     | 24,8      | 23,6 %   | 35,0                      | 22,8                       | 12,2      | 53,5 %   |
| Veiklos pelnas (EBIT) <span>AVR</span>               | 55,2                      | 87,8                      | (32,6)    | (37,1 %) | 6,5                       | 25,5                       | (19,0)    | (74,5 %) |
| Investicijos <span>AVR</span>                        | 382,5                     | 337,0                     | 45,5      | 13,5 %   | 110,9                     | 119,9                      | (9,0)     | (7,5 %)  |
| Koreguoto EBITDA marža, % <span>AVR</span>           | 33,7 %                    | 30,6 %                    | 3,1 p. p. | n/a      | 31,5 %                    | 29,1 %                     | 2,4 p. p. | n/a      |
| Koreguoto EBITDA reguliuojamos veiklos dalis         | 100,0 %                   | 100,0 %                   | -         | n/a      | 100,0 %                   | 100,0 %                    | -         | n/a      |
|                                                      | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ         | Δ, %     | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugpjūčio 30 d. | Δ         | Δ, %     |
| IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas | 2 522,3                   | 2 259,2                   | 263,1     | 11,6 %   | 2 522,3                   | 2 449,8                    | 72,5      | 3,0 %    |

| Pagrindiniai reguliaciniai rodikliai <sup>1</sup>                                          |  |          |  | 2026 m. | 2025 m. | 2024 m. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|--|---------|---------|---------|
| Iš viso                                                                                    |  |          |  |         |         |         |
| RAB metų pradžioje                                                                         |  | mln. Eur |  | 1 906   | 1 795   | 1 584   |
| WACC (svertinis vidurkis)                                                                  |  | %        |  | 5,74    | 5,79    | 5,08    |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)                                               |  | mln. Eur |  | 109,5   | 99,5    | 79,3    |
| Papildoma tarifo dedamoji                                                                  |  | mln. Eur |  | 51,8    | 37,5    | 40      |
| Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai <sup>2</sup> |  | mln. Eur |  | n/a     | 24,3    | 22,2    |
| Elektros energijos skirstymas                                                              |  |          |  |         |         |         |
| RAB metų pradžioje                                                                         |  | mln. Eur |  | 1 655   | 1 541   | 1 332   |
| WACC                                                                                       |  | %        |  | 5,77    | 5,82    | 5,09    |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)                                               |  | mln. Eur |  | 97,8    | 88,6    | 67,6    |
| Papildoma tarifo dedamoji                                                                  |  | mln. Eur |  | 51,8    | 37,5    | 40,0    |
| Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai <sup>2</sup> |  | mln. Eur |  | n/a     | 22,7    | 20,6    |
| Gamtinių dujų skirstymas                                                                   |  |          |  |         |         |         |
| RAB metų pradžioje                                                                         |  | mln. Eur |  | 251     | 254     | 252     |
| WACC                                                                                       |  | %        |  | 5,56    | 5,64    | 5,03    |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)                                               |  | mln. Eur |  | 11,7    | 11,0    | 11,7    |
| Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai <sup>2</sup> |  | mln. Eur |  | n/a     | 1,6     | 1,6     |

<sup>1</sup> Duomenys patvirtinti ir viešinami reguliuotojo (VERT), nebent nurodyta kitaip.

<sup>2</sup> Faktiniai duomenys, paimti iš Tinklų segmento Pelno (nuostolių) ataskaitos.

Veiklos rezultatai

IV ketv. rezultatai

2025 m. IV ketv. paskirstytos elektros energijos kiekis siekė 2,88 TWh ir buvo 0,16 TWh (5,7 proc.) didesnis nei 2024 m. IV ketv. Augimui įtakos turėjo išaugęs verslo ir privačių klientų vartojimas.

Elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIFI pagerėjo ir siekė 0,26 karto (2024 m. IV ketv. – 0,28 karto), o elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIDI sumažėjo iki 17 min. (2024 m. IV ketv. – 43 min.). Palyginti su 2024 m. IV ketv., elektros skirstymo kokybės rodikliai pagerėjo. Tai lėmė pasiteltos įvairios priemonės, įskaitant pavojingų medžių šalinimą, elektros linijų kabeliavimą ir padidintą įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičių, taip pat palankesnės oro sąlygos 2025 m. IV ketv.

Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis padidėjo 0,11 TWh (5,0 proc.) ir siekė 2,33 TWh. Augimui įtakos turėjo išaugęs vartojimas dėl šaltesnių orų 2025 m. IV ketv., palyginti su 2024 m. IV ketv.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

|                                                            |           | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ    | Δ, %    | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugsėjo 30 d. | Δ    | Δ, %  |
|------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|------|---------|---------------------------|--------------------------|------|-------|
| <b>Elektros energija</b>                                   |           |                           |                           |      |         |                           |                          |      |       |
| Tinklų ilgis                                               | tūkst. km | 133                       | 131                       | 2    | 1,3 %   | 133                       | 132                      | 0    | 0,3 % |
| Klientų skaičius                                           | tūkst.    | 1 894                     | 1 869                     | 25   | 1,3 %   | 1 894                     | 1 880                    | 13   | 0,7 % |
| iš kurių gaminantys vartotojai ir gamintojai               | tūkst.    | 124                       | 90                        | 35   | 38,6 %  | 124                       | 120                      | 4    | 3,7 % |
| gaminančių vartotojų ir gamintojų leistinoji naudoti galia | MW        | 2 113                     | 1 559                     | 554  | 35,5 %  | 2 113                     | 1 971                    | 142  | 7,2 % |
| Įrengtų išmaniųjų skaitiklių skaičius                      | tūkst.    | 1 302                     | 1 032                     | 270  | 26,2 %  | 1 302                     | 1 241                    | 62   | 5,0 % |
| <b>Gamtinės dujos</b>                                      |           |                           |                           |      |         |                           |                          |      |       |
| Tinklų ilgis                                               | tūkst. km | 9,74                      | 9,72                      | 0,02 | 0,3 %   | 9,74                      | 9,74                     | 0,01 | 0,1 % |
| Klientų skaičius                                           | tūkst.    | 626                       | 626                       | (0)  | (0,0 %) | 626                       | 626                      | 0    | 0,0 % |

|                                                                      |        | 2025 m. | 2024 m. | Δ           | Δ, %     | 2025 m<br>IV ketv. | 2024 m<br>IV ketv. | Δ           | Δ, %     |
|----------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|-------------|----------|--------------------|--------------------|-------------|----------|
| <b>Elektros energija</b>                                             |        |         |         |             |          |                    |                    |             |          |
| Paskirstyta elektros energijos                                       | TWh    | 10,34   | 10,07   | 0,27        | 2,7 %    | 2,88               | 2,73               | 0,16        | 5,7 %    |
| iš kurių privatiems klientams                                        | TWh    | 3,40    | 3,26    | 0,14        | 4,3 %    | 1,00               | 0,92               | 0,08        | 8,7 %    |
| iš kurių verslo klientams                                            | TWh    | 6,94    | 6,80    | 0,13        | 1,9 %    | 1,89               | 1,81               | 0,08        | 4,2 %    |
| Technologiniai nuostoliai                                            | %      | 4,8 %   | 5,0 %   | (0,2 p. p.) | n/a      | 4,8 %              | 5,1 %              | (0,3 p. p.) | n/a      |
| Naujų klientų prijungimai                                            | tūkst. | 53,5    | 40,2    | 13,4        | 33,3 %   | 10,2               | 9,4                | 0,7         | 7,9 %    |
| Prijungimų galios didinimai                                          | tūkst. | 22,7    | 18,6    | 4,1         | 21,9 %   | 4,7                | 4,3                | 0,4         | 10,4 %   |
| Naujų klientų prijungimų ir galios didinimų leistinoji naudoti galia | MW     | 526     | 399     | 127         | 31,9 %   | 122                | 98                 | 24          | 24,3 %   |
| Prijungimo trukmė (vidutiniškai)                                     | k. d.  | 56      | 39      | 16          | 41,5 %   | 64                 | 50                 | 14          | 28,0 %   |
| SAIFI                                                                | kartai | 1,08    | 1,41    | (0,33)      | (23,8 %) | 0,26               | 0,28               | (0,02)      | (7,6 %)  |
| SAIDI                                                                | min.   | 75      | 399     | (325)       | (81,3 %) | 17                 | 43                 | (25)        | (59,2 %) |
| Garantinis tiekimas                                                  | TWh    | 0,35    | 0,24    | 0,11        | 46,2 %   | 0,12               | 0,07               | 0,05        | 67,4 %   |
| <b>Gamtinės dujos</b>                                                |        |         |         |             |          |                    |                    |             |          |
| Paskirstyta gamtinių dujų                                            | TWh    | 6,92    | 6,91    | 0,01        | 0,2 %    | 2,33               | 2,22               | 0,11        | 5,0 %    |
| iš kurių privatiems klientams                                        | TWh    | 2,42    | 2,29    | 0,14        | 6,1 %    | 0,88               | 0,85               | 0,03        | 3,7 %    |
| iš kurių verslo klientams                                            | TWh    | 4,50    | 4,62    | (0,13)      | (2,7 %)  | 1,45               | 1,37               | 0,08        | 5,8 %    |
| Nauji prijungimai ir galios didinimai                                | tūkst. | 1,7     | 2,0     | (0,3)       | (17,0 %) | 0,4                | 0,5                | (0,1)       | (25,2 %) |
| Technologiniai nuostoliai                                            | %      | 1,4 %   | 1,5 %   | (0,1 p. p.) | n/a      | 1,7 %              | 0,8 %              | 0,9 p. p.   | n/a      |
| Prijungimo trukmė (vidutiniškai)                                     | k. d.  | 106     | 63      | 42          | 67,2 %   | 109                | 75                 | 34          | 44,8 %   |
| SAIFI                                                                | kartai | 0,005   | 0,005   | 0,000       | 7,9 %    | 0,002              | 0,001              | 0,002       | 295,4 %  |
| SAIDI                                                                | min.   | 0,58    | 0,49    | 0,08        | 16,5 %   | 0,28               | 0,07               | 0,21        | 318,9 %  |
| <b>Klientų patirtis</b>                                              |        |         |         |             |          |                    |                    |             |          |
| NPS (aptarnavimo)                                                    | balai  | 63,9    | 56,2    | 7,7         | 13,7 %   | 69,1               | 53,1               | 16,0        | 30,1 %   |

Rezerviniai pajėgumai

2025 m. IV ketv. apžvalga

- Laimėjome Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – 2030 m. užtikrinsime rinkoje prieinamą 148 MW galią už maždaug 14,7 mln. Eur.
- Vykdėme intensyvią KCB eksploataciją, todėl atlikome kapitalinį bloko remontą. Kai įrenginys pasiekė 24 tūkst. koreguotų eksploatacijos valandų, komponentai, veikiantys didelės apkrovos sąlygomis, buvo atnaujinti arba pakeisti laikantis gamintojo techninės priežiūros reikalavimų. Kapitalinis remontas užtikrina, kad įrenginys veiks patikimai, bus prieinamas ir pasirengęs palaikyti sistemos lankstumą.

Finansiniai rezultatai

IV ketv. rezultatai

Rezervinių pajėgumų segmento pajamos buvo 31,6 proc. (16,9 mln. Eur) mažesnės nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą lėmė mažesnė KCB gamyba dėl 2025 m. IV ketv. atliktų kapitalinio remonto darbų.

Rezervinių pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 43,4 proc. (2,3 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą lėmė 2025 m. IV ketv. atlikti KCB ir 7 bloko kapitaliniai remontai.

| Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur         |                           |                           |              |          |                           |                          |              |          |
|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|----------|---------------------------|--------------------------|--------------|----------|
|                                                      | 2025 m.                   | 2024 m.                   | Δ            | Δ, %     | 2025 m. IV ketv.          | 2024 m. IV ketv.         | Δ            | Δ, %     |
| Pajamos, iš viso                                     | 227,4                     | 150,1                     | 77,3         | 51,5 %   | 36,5                      | 53,4                     | (16,9)       | (31,6 %) |
| Koreguotas EBITDA <span>AVR</span>                   | 37,7                      | 42,0                      | (4,3)        | (10,2 %) | 3,0                       | 5,3                      | (2,3)        | (43,4 %) |
| EBITDA <span>AVR</span>                              | 36,2                      | 42,1                      | (5,9)        | (14,0 %) | 1,5                       | 5,4                      | (3,9)        | (72,2 %) |
| Koreguotas EBIT <span>AVR</span>                     | 26,4                      | 31,1                      | (4,7)        | (15,1 %) | 0,1                       | 2,5                      | (2,4)        | (96,9 %) |
| Veiklos pelnas (EBIT) <span>AVR</span>               | 25,0                      | 31,3                      | (6,3)        | (20,1 %) | (1,3)                     | 2,7                      | (4,0)        | n/a      |
| Investicijos <span>AVR</span>                        | 10,7                      | 2,6                       | 8,1          | 311,5 %  | 3,2                       | 0,3                      | 2,9          | 966,7 %  |
| Koreguoto EBITDA marža, % <span>AVR</span>           | 16,5 %                    | 28,0 %                    | (11,5 p. p.) | n/a      | 7,9 %                     | 10,0 %                   | (2,1 p. p.)  | n/a      |
| Koreguoto EBITDA reguliuojamos veiklos dalis         | 18,2 %                    | 28,6 %                    | (10,4 p. p.) | n/a      | (15,4 %)                  | 54,6 %                   | (70,0 p. p.) | n/a      |
|                                                      | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ            | Δ, %     | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugsėjo 30 d. | Δ            | Δ, %     |
| IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas | 259,1                     | 253,3                     | 5,8          | 2,3 %    | 259,1                     | 246,8                    | 12,3         | 5,0 %    |
| Pagrindiniai reguliaciniai rodikliai <sup>1</sup>    |                           |                           |              |          |                           |                          |              |          |
|                                                      | 2026 m.                   |                           | 2025 m.      |          | 2024 m.                   |                          |              |          |
| Iš viso                                              |                           |                           |              |          |                           |                          |              |          |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)         | mln. Eur                  |                           | 12,4         |          | 11,3                      |                          | 11,2         |          |
| KCB                                                  |                           |                           |              |          |                           |                          |              |          |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)         | mln. Eur                  |                           | 7,8          |          | 7,5                       |                          | 7,2          |          |
| 7 ir 8 blokai                                        |                           |                           |              |          |                           |                          |              |          |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)         | mln. Eur                  |                           | 4,6          |          | 3,8                       |                          | 4,0          |          |

<sup>1</sup> Duomenys patvirtinti ir viešinami reguliuotojo (VERT), nebent nurodyta kitaip.

Veiklos rezultatai

IV ketv. rezultatai

2025 m. IV ketv. Pagamintas elektros energijos (neto) kiekis KCB, 7 ir 8 Elektrėnų komplekso blokuose sudarė 0,15 TWh ir buvo 0,06 TWh (29,5 proc.) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. dėl atlikto KCB kapitalinio remonto. Todėl 2025 m. IV ketv. apkrovos koeficientas siekė 6,5 proc. ir buvo 2,7 p. p. mažesnis nei praėjusiais metais.

Bendra Veikiančių pajėgumų galia Elektrėnų komplekse siekia 1 055 MW. 891 MW iš jų per ataskaitinį laikotarpį buvo naudojami izoliuoto sistemos darbo paslaugoms: 7 blokas teikė šias paslaugas 260 MW apimtimi, 8 blokas – 260 MW, o KCB – 371 MW apimtimi.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

|                                       |     | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ           | Δ, %    | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugsėjo 30 d. | Δ           | Δ, %     |
|---------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|-------------|---------|---------------------------|--------------------------|-------------|----------|
| Veikiantys pajėgumai                  |     |                           |                           |             |         |                           |                          |             |          |
| Elektros energija                     | GW  | 1,06                      | 1,06                      | -           | -%      | 1,06                      | 1,06                     | -           | -%       |
| Gamtinių dujų jėgainės                | GW  | 1,06                      | 1,06                      | -           | -%      | 1,06                      | 1,06                     | -           | -%       |
|                                       |     | 2025 m.                   | 2024 m.                   | Δ           | Δ, %    | 2025 m. IV ketv.          | 2024 m. IV ketv.         | Δ           | Δ, %     |
| Elektros energija                     |     |                           |                           |             |         |                           |                          |             |          |
| Pagaminta elektros energijos (neto)   | TWh | 1,19                      | 0,52                      | 0,66        | 126,1 % | 0,15                      | 0,21                     | (0,06)      | (29,5 %) |
| Prieinamumo koeficientas <sup>1</sup> | %   | 98,9 %                    | 99,5 %                    | (0,6 p. p.) | n/a     | 99,9 %                    | 99,1 %                   | 0,8 p. p.   | n/a      |
| Apkrovos koeficientas                 | %   | 12,8 %                    | 5,7 %                     | 7,2 p. p.   | n/a     | 6,5 %                     | 9,2 %                    | (2,7 p. p.) | n/a      |

<sup>1</sup> Neįtraukiant planuojamų remonto darbų.

Sprendimai klientams

2025 m. IV ketv. apžvalga

- Įrengtų elektromobilių įkrovimo prieigų skaičius pasiekė 1 799 (+241 nuo 2025 m. rugsėjo 30 d.).
- Kaune atidarėme greito elektromobilių įkrovimo parką, kuriame vienu metu gali įsikrauti 20 elektromobilių. Įkrovimo parkas turi 14 greito ir itin greito įkrovimo prieigų.
- Sėkmingai įvykdėme pirmąją virtualiai suskystinto biometano (Bio-SGD) perkrovą Klaipėdos SGD terminale. Tai pirmoji tokio tipo sutartis ir operacija, kuomet suskystintas biometanas tiekiamas bendrovės klientams naudojant jūrų transportą.
- 2025 m. spalio 1 d. Europos kitos dienos rinkose sėkmingai pereita nuo 60 minučių prie 15 minučių prekybos intervalų .
- Lietuvos energetikos ministerija viešajai konsultacijai pateikė, o Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2025 m. gruodžio 3 d. pritarė teisės aktų pakeitimams, kuriais siekiama atnaujinti gaminančių vartotojų modelio teisinį reguliavimą. Pasiūlyti pakeitimai, tikimasi, padės pagerinti nuostolingą gaminančių vartotojų tiekimo veiklą. Tačiau, pakeitimai vis dar svarstomi, todėl galutinė siūlomų pakeitimų apimtis, terminai ir poveikis gali keistis. Papildomos informacijos pateikiame „2.4 Verslo aplinka“ skyriaus dalyje „Reguliacinė aplinka“.

Po ataskaitinio laikotarpio

- Pradėjome elektros tiekimo privatiems klientams veiklą Latvijoje.

| Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur         |                           |                           |             |         |                           |                          |             |          |
|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|---------|---------------------------|--------------------------|-------------|----------|
|                                                      | 2025 m.                   | 2024 m.                   | Δ           | Δ, %    | 2025 m. IV ketv.          | 2024 m. IV ketv.         | Δ           | Δ, %     |
| Pajamos, iš viso                                     | 1 213,0                   | 1 227,0                   | (14,0)      | (1,1 %) | 356,7                     | 366,2                    | (9,5)       | (2,6 %)  |
| Koreguotas EBITDA <span>AVR</span>                   | (48,5)                    | 7,1                       | (55,6)      | n/a     | (5,5)                     | (4,0)                    | (1,5)       | (37,5 %) |
| EBITDA <span>AVR</span>                              | (50,9)                    | 18,3                      | (69,2)      | n/a     | (3,2)                     | (13,5)                   | 10,3        | 76,3 %   |
| Koreguotas EBIT <span>AVR</span>                     | (54,7)                    | 4,1                       | (58,8)      | n/a     | (7,3)                     | (5,0)                    | (2,3)       | (46,0 %) |
| Veiklos pelnas (EBIT) <span>AVR</span>               | (57,1)                    | 15,3                      | (72,4)      | n/a     | (5,0)                     | (14,5)                   | 9,5         | 65,5 %   |
| Investicijos <span>AVR</span>                        | 29,4                      | 25,2                      | 4,2         | 16,7 %  | 10,6                      | 8,1                      | 2,5         | 30,9 %   |
| Koreguoto EBITDA marža, % <span>AVR</span>           | (4,0 %)                   | 0,6 %                     | (4,6 p. p.) | n/a     | (1,6 %)                   | (1,1 %)                  | (0,5 p. p.) | n/a      |
|                                                      | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ           | Δ, %    | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugsėjo 30 d. | Δ           | Δ, %     |
| IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas | 85,7                      | 52,4                      | 33,3        | 63,5 %  | 85,7                      | 71,0                     | 14,7        | 20,7 %   |

Finansiniai rezultatai

IV ketv. rezultatai

Sprendimų klientams segmento pajamos buvo 2,6 proc. (9,5 mln. Eur) mažesnės nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą lėmė mažesnis gamtinių dujų tiekimo veiklos rezultatas, kuris sumažėjo daugiausia dėl mažesnių gamtinių dujų kainų (TTF dujų kainos indekso vidurkis – -21,3 proc.). Sumažėjimą iš dalies atsvėrė geresni elektros tiekimo veiklos rezultatai dėl didesnio patiekto elektros kiekio (+11,5 proc.).

2025 m. IV ketv. Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA buvo 37,5 proc. (1,5 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą lėmė gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatai, kurių sumažėjimas daugiausia susijęs su palankesnėmis maržomis, užsitikrintomis 2024 m.

Veiklos rezultatai

IV ketv. rezultatai

2025 m. IV ketv. elektros energijos pardavimai buvo 0,21 TWh (11,5 proc.) didesni nei 2024 m. IV ketv. Augimas užfiksuotas tarp verslo klientų, daugiausia Lenkijoje.

2025 m. IV ketv. gamtinių dujų pardavimai sumažėjo 0,18 TWh (6,5 proc.). Sumažėjimą lėmė mažesni pardavimai didmeninėje rinkoje 2025 m. IV ketv.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

|                                      |       | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. | Δ      | Δ, %      | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2025 m.<br>rugsėjo 30 d. | Δ      | Δ, %     |
|--------------------------------------|-------|---------------------------|---------------------------|--------|-----------|---------------------------|--------------------------|--------|----------|
| <b>Elektros energija</b>             |       |                           |                           |        |           |                           |                          |        |          |
| Klientų skaičius                     | mln.  | 1,4                       | 1,4                       | 0,0    | 0,2 %     | 1,4                       | 1,4                      | 0,0    | 0,7 %    |
| Elektromobilių įkrovimo prieigos     | vnt.  | 1 799                     | 1 091                     | 708    | 64,9 %    | 1 799                     | 1 558                    | 241    | 15,5 %   |
| <b>Gamtinės dujos</b>                |       |                           |                           |        |           |                           |                          |        |          |
| Klientų skaičius                     | mln.  | 0,6                       | 0,6                       | (0,0)  | (0,1 %)   | 0,6                       | 0,6                      | 0,0    | 0,0 %    |
| Gamtinių dujų atsargos               | TWh   | 0,7                       | 0,9                       | (0,2)  | (21,4 %)  | 0,7                       | 1,5                      | (0,8)  | (51,4 %) |
|                                      |       | 2025 m.                   | 2024 m.                   | Δ      | Δ, %      | 2025 m. IV ketv.          | 2024 m. IV ketv.         | Δ      | Δ, %     |
| <b>Elektros energijos pardavimai</b> |       |                           |                           |        |           |                           |                          |        |          |
| Lietuva                              | TWh   | 5,32                      | 5,12                      | 0,19   | 3,8 %     | 1,49                      | 1,46                     | 0,03   | 2,4 %    |
| Latvija                              | TWh   | 0,84                      | 0,78                      | 0,06   | 7,6 %     | 0,25                      | 0,21                     | 0,04   | 20,3 %   |
| Estija                               | TWh   | 0,02                      | 0,00                      | 0,02   | n/a       | 0,02                      | -                        | 0,02   | -%       |
| Lenkija                              | TWh   | 1,21                      | 0,80                      | 0,41   | 51,6 %    | 0,31                      | 0,19                     | 0,12   | 63,7 %   |
| Iš viso mažmeninės prekybos          | TWh   | 7,38                      | 6,70                      | 0,68   | 10,2 %    | 2,07                      | 1,86                     | 0,21   | 11,5 %   |
| iš kurių privatiems klientams        | TWh   | 2,27                      | 2,21                      | 0,06   | 2,9 %     | 0,65                      | 0,62                     | 0,04   | 6,3 %    |
| iš kurių verslo klientams            | TWh   | 5,11                      | 4,49                      | 0,62   | 13,8 %    | 1,41                      | 1,24                     | 0,17   | 14,0 %   |
| <b>Gamtinių dujų pardavimai</b>      |       |                           |                           |        |           |                           |                          |        |          |
| Pardavimai mažmeninėje rinkoje       | TWh   | 6,97                      | 6,81 <sup>1</sup>         | 0,15   | 2,3 %     | 2,22                      | 2,17 <sup>1</sup>        | 0,05   | 2,3 %    |
| pagal rinką                          |       |                           |                           |        |           |                           |                          |        |          |
| Lietuva                              | TWh   | 4,76                      | 4,92 <sup>1</sup>         | (0,16) | (3,3 %)   | 1,66                      | 1,65 <sup>1</sup>        | 0,01   | 0,6 %    |
| Latvija                              | TWh   | 0,14                      | 0,29                      | (0,15) | (52,2 %)  | 0,05                      | 0,06                     | (0,01) | (20,7 %) |
| Estija                               | TWh   | -                         | 0,00                      | (0,00) | (100,0 %) | -                         | -                        | -      | -%       |
| Lenkija                              | TWh   | 0,29                      | 0,26                      | 0,04   | 15,1 %    | 0,08                      | 0,07                     | 0,01   | 13,8 %   |
| Suomija                              | TWh   | 1,77                      | 1,34                      | 0,43   | 31,9 %    | 0,43                      | 0,38                     | 0,04   | 11,5 %   |
| pagal kliento tipą                   |       |                           |                           |        |           |                           |                          |        |          |
| iš kurių privatiems klientams        | TWh   | 2,48                      | 2,34                      | 0,14   | 6,0 %     | 0,90                      | 0,87                     | 0,03   | 3,9 %    |
| iš kurių verslo klientams            | TWh   | 4,49                      | 4,47 <sup>1</sup>         | 0,01   | 0,3 %     | 1,31                      | 1,30 <sup>1</sup>        | 0,02   | 1,2 %    |
| Pardavimai didmeninėje rinkoje       | TWh   | 1,16                      | 1,84                      | (0,68) | (37,0 %)  | 0,33                      | 0,58                     | (0,25) | (42,7 %) |
| Biometano pardavimai                 | TWh   | 0,11                      | 0,05                      | 0,05   | 100,6 %   | 0,03                      | 0,01                     | 0,02   | 143,7 %  |
| <b>Klientų patirtis</b>              |       |                           |                           |        |           |                           |                          |        |          |
| NPS (privatių klientų aptarnavimo)   | balai | 74,3                      | 68,7                      | 5,6    | 8,1 %     | 76,7                      | 68,7                     | 8,0    | 11,6 %   |
| NPS (verslo klientų aptarnavimo)     | balai | 67,0                      | 64,0                      | 3,0    | 4,7 %     | 69,0                      | 61,0                     | 8,0    | 13,1 %   |

<sup>1</sup> Rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime. Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo skyriaus „5.2 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ 1-oje pastaboje.

# Valdysena

|                                        |     |
|----------------------------------------|-----|
| 4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis | 91  |
| 4.2 Valdysenos modelis                 | 93  |
| 4.3 Visuotinis akcininkų susirinkimas  | 98  |
| 4.4 Stebėtojų taryba                   | 101 |
| 4.5 Komitetai                          | 110 |
| 4.6 Valdyba                            | 122 |
| 4.7 Rizikų valdymas                    | 129 |



## 4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis

### Nuo priežiūros prie poveikio – aktyviai įsitraukusi stebėtojų taryba

Man, kaip stebėtojų tarybos pirmininkui, tenka garbė vadovauti energetikos transformacijai „Ignitis grupėje“. Mūsų darbas neatsiejamas nuo Grupės siekio ir strategijos, į kuriuos stebėtojų taryba visada atsiremia diskutuodama ir priimdama sprendimus. Nuolat vertiname dinamišką aplinkos apsaugos, reguliacinę, politinę ir rinkos aplinką, į kurią visada atsižvelgiame priimdami sprendimus. Mums itin svarbu užtikrinti tvirtą veiklos tęstinumą ir kreipti „Ignitis grupę“ link jos užsibrėžtų tikslų.

„Ignitis grupės“ strategija yra glaudžiai susijusi su nacionaliniais ir regiono tikslais: paspartinti energetikos sektoriaus transformaciją ir pasiekti visišką energetinę nepriklausomybę. Grupė siekia sukurti perteklinės žaliosios energijos ekosistemą regione. Tai leis sukurti globaliai konkurencingų kainų aplinką ir padidinti investicijų regione patrauklumą. Grupės siekis, įtvirtintas jos kultūroje, veiklos metoduose ir vertybinėse nuostatose, įkvepia ir vienija klientus, bendruomenes ir darbuotojus visame regione.

#### Dėmesys rezultatui

2025 m. „Ignitis grupė“ tęsė 2025–2028 m. strateginio plano įgyvendinimą. Šiais metais Grupė toliau daug dėmesio skyrė Žaliųjų pajėgumų

ir Tinklų segmentų vystymui. Grupė padidino veikiančius žaliuosius pajėgumus ir taip dar labiau sustiprino Grupės pajėgumų portfelį. „Ignitis grupė“ taip pat tęsė investicijas į Tinklų verslo segmentą – skirstymo infrastruktūros modernizavimą ir plėtrą.

Per praėjusius metus šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl „Ignitis grupės“ veikiantys žalieji pajėgumai padidėjo nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Tinklų segmente Grupė jau įdiegė virš 1,3 mln. išmaniųjų skaitiklių, t. y. pasiekė 2026 m. tikslą anksčiau laiko ir jį viršijo. Be to, atnaujintame Tinklų segmento 10 metų (2024–2033 m.) investicijų plane numatyta investuoti 3,5 mlrd. Eur., t. y. 40 proc. daugiau nei ankstesniame plane.

Svarbu paminėti, kad jūrinio vėjo rinka susiduria su iššūkiais visame pasaulyje. Todėl, vykdydama įprastas priežiūros funkcijas, stebėtojų taryba taip pat atliko nepriklausomą Lietuvoje vystomo „Curonian Nord“ projekto vertinimą. Darbo grupės pasitelkti nepriklausomi ekspertai „Wood Mackenzie“, veikdami nepriklausomai nuo Grupės vadovybės, vertino projekto įgyvendinimo grafiką, investicijų prielaidas ir rizikos valdymą lygindami su pasaulio ir Europos jūrinio vėjo pramonės atitiktumais. Vertinimo rezultatai patvirtina, kad projekto komandos įdiegtas kelių projekto įgyvendinimo grafikų scenarijų vertinimas yra pagrįstas ir atitinka sektoriaus praktiką, iki šiol atliktos investicijos yra pagrįstos ir jų lygis yra ne didesnis nei palyginamų projektų, o Grupėje įdiegta stipri, rinkos praktiką atitinkanti rizikos



**Alfonso Faubel**  
Stebėtojų tarybos pirmininkas

valdymo sistema. Be to, priėmėme Valstybės kontrolės rekomendacijas dėl projekto vystymo. Vadovaudamiesi šiomis ir „Wood Mackenzie“ pateiktomis rekomendacijomis, tęsime svarbiausių strateginių projektų priežiūrą, užtikrinsime vertės kūrimą ir, prireikus, imsimės veiksmų.

### Išplėsta stebėtojų tarymos apimtis ir valdybos narių atranka

Šiais metais išrinkta nauja „Ignitis grupės“ stebėtojų taryba. Be to, buvo pakeista patariamųjų komitetų struktūra, įskaitant Skyrimo ir atlygio komitetą, suformuotą naują Tvarumo komitetą ir perorganizuotą Audito ir rizikos komitetą.

Visi septyni praeitos stebėtojų tarybos kadencijos nariai buvo išrinkti naujai kadencijai, taip užtikrinant organizacijos veiklos priežiūros tęstinumą. Be to, prie stebėtojų tarybos prisijungė dvi naujos narės: nepriklausoma narė Jutta Disen, turinti patirties energetikos sektoriaus transformacijos ir lankstumo technologijų srityse, ir Vyriausybės kanceliarijos ekspertė Lina Liubauskaitė, turinti patirties reguliavimo srityje. Šis pokytis mums padės dar daugiau dėmesio skirti prioritetams ir suinteresuotųjų šalių valdymo stiprinimui.

Atsižvelgiant į tai, kad dabartinės Grupės valdybos kadencija artėja prie pabaigos, 2025 m. pabaigoje stebėtojų taryba inicijavo viešą naujos valdybos atranką, kurios narius išrinko po atskaitinio laikotarpio. Valdybos nariai užtikrina tinkamą Grupės strategijos ir veiklos įgyvendinimą bei prižiūri penkias pagrindines veiklos sritis Grupės

mastu: strategija ir valdymas; žmonių ir verslo palaikymas; finansai; energijos rinkos ir prekyba; bei reguliuojama veikla ir santykiai su valdžios institucijomis.

### Valdysenos svarba

Stebėtojų taryba yra tvirtai pasiryžusi toliau puoselėti stiprią valdysenos, skaidrumo ir tvarumo kultūrą.

Šiais metais Lietuvos valdymo koordinavimo centro skelbtame gerosios valdysenos indekse Grupė išlaikė lyderės poziciją tarp didelių įmonių ir buvo apdovanota už geriausią strateginį valdymą. „Ignitis grupė“ yra vienintelė įmonė, gavusi šį apdovanojimą septynerius metus iš eilės. Kalbant apie tvarumą, „Ignitis grupė“ pateko į CDP A sąrašą. Tai reiškia, kad Grupė patenka tarp 4 proc. geriausiai vertinamų įmonių pasaulyje pagal CDP (vienintelę nepriklausomą informacijos apie poveikį aplinkai atskleidimo sistemą pasaulyje). Tai aukščiausias įmanomas įvertinimas už skaidrumą klimato kaitos temomis. Be to, „Ignitis grupė“ buvo pripažinta viena geriausių ryšių su investuotojais bendrovių Baltijos šalyse, pabrėžiant mūsų įsipareigojimą užtikrinti skaidrią komunikaciją ir valdysenos meistriškumą.

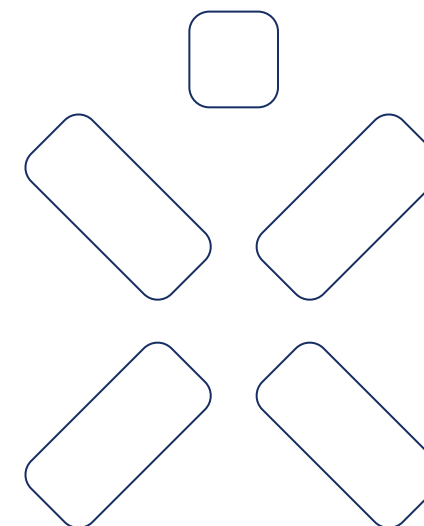
Šie pasiekimai dar labiau sustiprina „Ignitis grupės“, kaip organizacijos, kuri laikosi aukščiausių valdysenos, tvarumo ir skaidrumo standartų, įvaizdį Lietuvoje ir visame Baltijos regione.

### Ateities planai

Kurdama 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą Lietuvoje, Grupė juda teisinga kryptimi, o stebėtojų taryba toliau atsakingai prižiūrės, kad šis ambicingas tikslas būtų pasiektas. Mūsų kelias į sėkmę grindžiamas tvirtu įsipareigojimu užtikrinti veiksmingą valdyseną ir veiklos priežiūrą. Siekiame kurti ilgalaikę vertę ir, priimdami sprendimus, vadovaujamės aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos principais. Kartu siekiame sukurti tvarią ateitį ateities kartoms.

### Alfonso Faubel

Stebėtojų tarybos pirmininkas



## 4.2 Valdysenos modelis

### Grupės valdysenos struktūros apžvalga

Grupės valdysenos modelis grįstas pažangiausia tarptautine ir nacionaline praktika, EBPO skelbiamomis rekomendacijomis, „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodeksu ir Lietuvos Respublikos finansų ministerijos patvirtintomis Korporatyvinio valdymo gairėmis. Grupės valdysenos principų ir modelio paskirtis – įvertinti ir suderinti suinteresuotųjų šalių interesus ir juos paversti pamatuojamais tikslais ir rodikliais.

Patronuojanti bendrovė pažymi gerosios valdysenos svarbą, todėl tinkamai laikosi visų „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso nuostatų. Šio kodekso laikymasis pagrįstas principu „laikykis arba paaiškink“. Pagal Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 12 straipsnio 3 dalį ir „Nasdaq Vilnius“ listingavimo taisyklių 25.4 punktą, patronuojanti bendrovė kasmet atskleidžia, kaip

ji laikosi „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso ir konkrečių jo nuostatų ar rekomendacijų, o jei nesilaiko – nurodo priežastis. Mes laikomės visų valdysenos rekomendacijų. Mūsų atitiktis kiekvienai rekomendacijai atskirai pateikiama skyriuose „7.5 Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui“, „7.6 Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms“ mūsų 2025 m. integruotame metiniame pranešime.

Grupės valdysenos meistriškumas atsispindi įvairiuose Grupei suteikiamuose įvertinimuose ir reitinguose. Esame vieni iš valstybės valdomų įmonių valdysenos lyderių Lietuvoje. Daugiau informacijos pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo „6 Tvarumo ataskaitos“ skyriuje „Kita informacija“.



„Ignitis grupės“ būstinė

Patronuojančios bendrovės valdysenos modelis

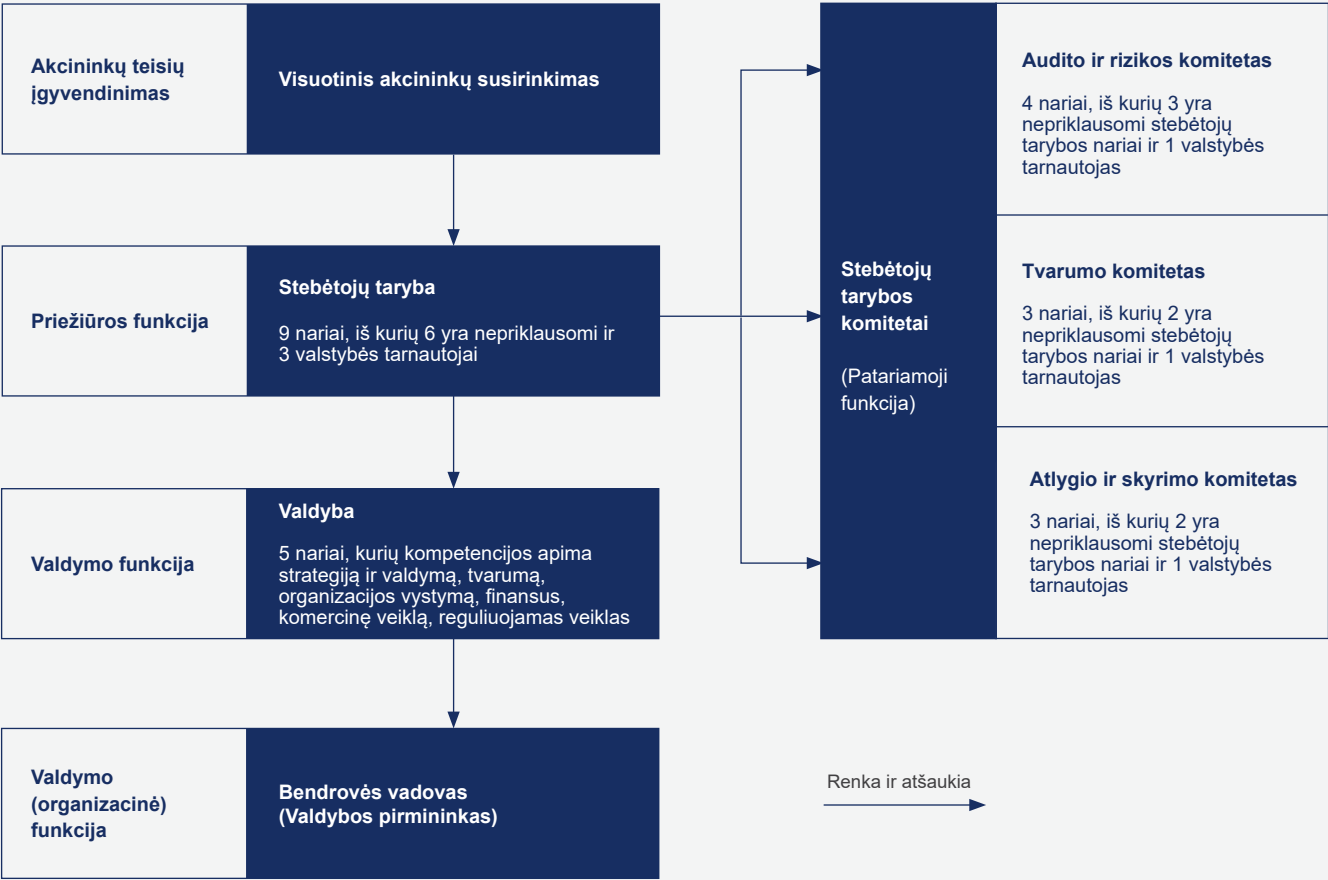
Savo veikloje patronuojanti bendrovė vadovaujasi valdysenos sistema, kurios paskirtis – valdyti ir kontroliuoti visą Grupę siekiant bendrų tikslų. Patronuojanti bendrovė valdo Grupę vykdydama patronuojančios bendrovės funkcijas, t. y. koordinuodama finansų, teisės ir atitikties, rizikos valdymo, saugos ir sveikatos bei kitas sritis Grupės mastu. Grupės įmonių veikla šiose srityse grindžiama tarpusavio susitarimu – bendradarbiavimu orientuojantis į bendro rezultato siekimą, ir koordinuojama politikomis – bendromis nuostatomis ir normomis, kurios taikomos visoms Grupės įmonėms.

Patronuojančios bendrovės valdymo struktūrą sudaro patronuojančios bendrovės vadovas ir dviejų pakopų valdymo sistema, kurioje yra valdyba ir stebėtojų taryba. Patronuojančios bendrovės vadovas atstovauja patronuojančiai bendrovei visais klausimais ir kartu su valdyba yra atsakingas už patronuojančios bendrovės valdymą, o stebėtojų taryba yra organas, kuris prižiūri valdybos ir patronuojančios bendrovės vadovo veiklą. Patronuojančios bendrovės vadovas vadovauja patronuojančios bendrovės kasdinei veiklai ir turi teisę vienašališkai atstovauti patronuojančiai bendrovei.

Patronuojančios bendrovės valdymo ir priežiūros organai yra suformuoti ir veikia taip, kad būtų užtikrinamas tinkamas akcininkų atstovavimas bei valdymo ir priežiūros funkcijų atskyrimas.

Išsamesnį kiekvieno kolegialaus organo ir jo narių aprašymą pateikiame tolesniuose skyriuose.

Patronuojančios bendrovės valdysenos modelis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje

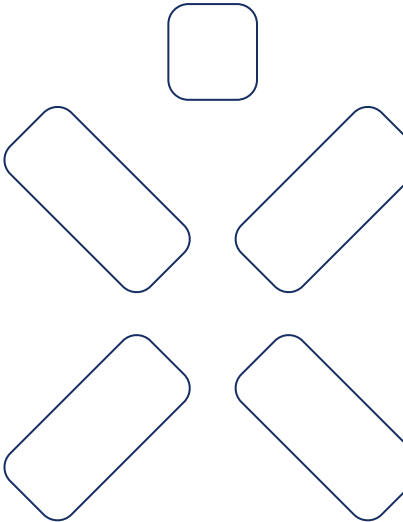


Atnaujintos Korporatyvinio valdymo gairės

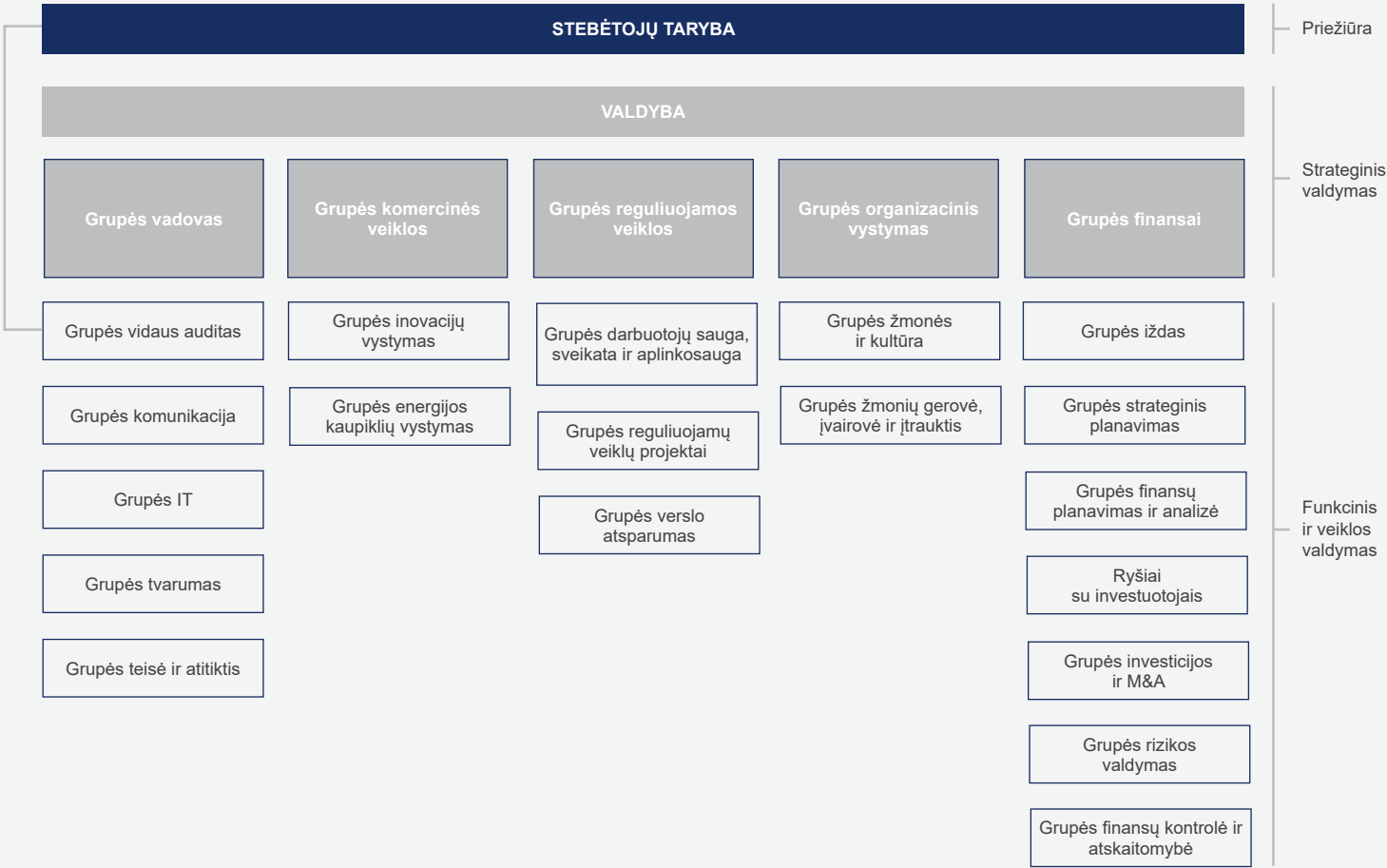
2025 m. balandžio 14 d. patronuojanti bendrovė gavo atnaujintas Valstybės valdomos energetikos įmonių grupės korporatyvinio valdymo gaires, patvirtintas Lietuvos Respublikos finansų ministro, kuris įgyvendina daugumos akcininko teises, įsakymu. Atnaujintos Korporatyvinio valdymo gairės numato naujos stebėtojų tarybos struktūros ir jos narių atrankos pokyčius.

Finansų ministerija, atsižvelgusi į Grupės stebėtojų tarybos, nepriklausomų ekspertų siūlymus bei tęsdama gerųjų valdysenos praktikų taikymą ir siekdama inicijuoti Grupės stebėtojų tarybos naujos kadencijos atranką, pasiūlė toliau nurodytus pakeitimus, kurie buvo įgyvendinti:

| Pokyčio esmė                               | Iki 2025 m. spalio 25 d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Po 2025 m. spalio 27 d.                                                                                                   |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Stebėtojų tarybos komitetų atnaujinimas | <p>Stebėtojų taryba iš savo ir išorės narių buvo sudariusi du komitetus: Skyrimo ir atlygio bei Rizikos valdymo ir tvarumo (kadencijos pabaiga – 2025 m. spalio 25 d.).</p> <p>Visuotinis akcininkų susirinkimas iš Grupės stebėtojų tarybos ir išorės narių formavo Audito komitetą (kadencijos pabaiga – 2025 m. rugsėjo 26 d.).</p> | Stebėtojų taryba iš savo narių formuoja tris patariamuosius komitetus: Audito ir rizikos, Skyrimo ir atlygio bei Tvarumo. |
| 2. Stebėtojų tarybos narių skaičius        | Stebėtojų tarybą sudarė 7 nariai, iš kurių 5 nepriklausomi ir 2 valstybės tarnautojai (kadencijos pabaiga – 2025 m. spalio 25 d.).                                                                                                                                                                                                     | Stebėtojų tarybą sudaro 9 nariai, iš kurių 6 nepriklausomi ir 3 valstybės tarnautojai.                                    |



Patronuojančios bendrovės organizacinė struktūra ataskaitinio laikotarpio pabaigoje



## Lyčių pusiausvyros direktyvos įgyvendinimas

Vadovaujantis Europos Parlamento ir Tarybos direktyva (ES) 2022/2381 2022 m. lapkričio 23 d. dėl biržinių bendrovių direktorių pareigas einančių asmenų lyčių pusiausvyros gerinimo ir susijusių priemonių (Lyčių pusiausvyros direktyva), nacionaliniai įstatymai įpareigoja dideles bendroves, įskaitant listinguojamas, iki 2026 m. birželio 30 d. imtis priemonių užtikrinti, kad nepakankamai atstovaujamos lyties atstovai užimtų ne mažiau kaip 33 proc. (bet ne daugiau kaip 49 proc.) visų vadovaujančių pareigų (t. y. bendrovės vadovo, valdybos ir stebėtojų tarybos). Toliau nurodytos teisėtės šios pareigos įgyvendinimo priemonės:

- kandidatai atrinkami remiantis lyginamuoju kiekvieno kandidato kvalifikacijos vertinimu;
- renkant tarp kandidatų, kurių tinkamumas užimti tam tikrą poziciją, kompetencijos ir profesinės veiklos rezultatai yra tokie pat, pirmenybė teikiama nepakankamai atstovaujamos lyties kandidatui.

Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika taikoma visoms atrankoms į patronuojančios bendrovės vadovo, valdybos ir stebėtojų tarybos narių pozicijas, taip pat atrankoms į toliau nurodytų dukterinių įmonių, kurios vertinamos kaip didelės įmonės, vadovų ir valdybų narių pozicijas: AB „Energijos skirstymo operatorius“, UAB „Ignitis“, AB „Ignitis gamyba“, UAB Kauno kogeneracinė jėgainė, UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė, UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“.

2025 m. nebuvo nepakankamai atstovaujamos lyties patronuojančios bendrovės valdymo ir priežiūros organuose, nes moterys užėmė 53 proc., o vyrai – 47 proc. pozicijų. Pasiskirstymas pagal lytį: stebėtojų taryboje – 2 vyrai ir 7 moterys, valdyboje – 4 vyrai ir 1 moteris, patronuojančios bendrovės vadovas – 1 vyras. Vertinant dabartinį lyčių santykį, lyčių pusiausvyra išlaikoma.

2025 m. atlikta stebėtojų tarybos narių atranka visiškai atitiko nacionalinį reguliavimą ir mūsų politiką.

Vykdant atranką, atlikti šie veiksmai siekiant išlaikyti lyčių pusiausvyrą:

- atrankos agentūrai buvo iškeltas reikalavimas siekti lyčių pusiausvyros atrenkant kandidatus;
- atrankos skelbime buvo nurodyti neutralūs ir nediskriminuojantys reikalavimai, o kandidatams buvo pateikta informacija apie lyčių pusiausvyros įstatymus;
- buvo atliktas objektyvus lyginamasis kandidatų kvalifikacijos vertinimas;
- visuotinis akcininkų susirinkimas buvo informuotas apie lyčių pusiausvyros įstatymus.

2025 m. gruodžio 11 d. paskelbtai valdybos atrankai taip pat taikomas Lietuvos Respublikos moterų ir vyrų lygių galimybių įstatymas (nuoroda), todėl naujosios valdybos nariai turi atitikti iškeltus ir paviešintus reikalavimus. Pagal juos kiekvieno kandidato kvalifikacija bus vertinama lyginamuoju vertinimu.

Siekdama lyčių pusiausvyros, patronuojanti bendrovė nuo 2021 m. nuosekliai didina lyčių įvairovės tikslus aukščiausio lygio vadovų pozicijoms ir siekia, kad iki 2028 m. moterys užimtų 33 proc. aukščiausio lygio vadovų pozicijų. Be to, nuo 2023 m. Grupės lyčių pusiausvyros tikslai įtraukiami į metinius Grupės įmonių veiklos tikslus, siejamus su aukščiausio lygio vadovų atrankų trumpaisiais sąrašais. 2025 m. patronuojanti bendrovė tęsė įvairias iniciatyvas, skirtas padidinti lyčių pusiausvyrą tarp patronuojančios bendrovės ir jos patronuojamų įmonių aukščiausio lygio vadovų.

Iniciatyvos:

- organizavo moterų rekomendavimo iššūkį, kuriuo buvo siekiama padidinti atrankose rekomenduojamų moterų skaičių;
- didino lyčių pusiausvyrą kertinių pareigybių paminimo programoje;
- bendradarbiavo su atrankos agentūromis, siekiant rasti įvairių kvalifikuotų kandidatų;
- siekiant pritraukti daugiau moterų kandidatų, visuose skelbimuose pareigų pavadinimus pirmiausia pateikė moteriškosios giminės forma, o skliausteliuose – vyriškosios giminės forma (priešingai nei įprasta rinkoje);
- reikalavo, kad vadovai, kurie dalyvauja darbuotojų atrankose, prieš skelbdami darbo skelbimus, įsipareigotų atrankose vadovautis lygių galimybių principais;
- organizavo lygių galimybių ir diskriminacijos prevencijos mokymus naujiems vadovams, kurie dalyvauja darbuotojų atrankose;
- vykdė visuomenės informavimo kampaniją, skirtą lyčių stereotipams apie profesijas mažinti;
- išbandė moterims pritaikytus darbo skelbimus;
- organizavo įtrauktų darbuotojų atrankų mokymus talentų pritraukimo komandai;
- atliko bandymą, kuomet kandidatų gyvenimo aprašymai vykdant darbuotojų atranką buvo nuasmeninti.

## 4.3 Visuotinis akcininkų susirinkimas

### Akcininkų teisės ir visuotinis akcininkų susirinkimas

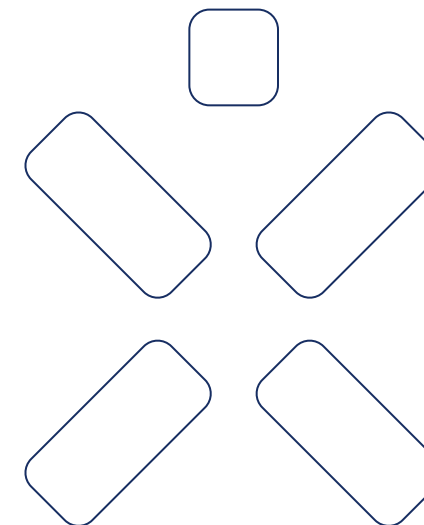
Mūsų akcininkai savo teises įgyvendina per visuotinį akcininkų susirinkimą. VAS yra aukščiausias patronuojančios bendrovės organas, kuris priima sprendimus remdamasis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu. Kiekvienas akcininkas, įrašytas į patronuojančios bendrovės akcininkų registrą iki apskaitos dienos (penkta darbo diena iki VAS), turi teisę dalyvauti VAS ir balsuoti sprendžiant jo kompetencijai priskiriamus klausimus.

Patronuojanti bendrovė nėra gavusi informacijos apie akcininkų balsavimo teisių apribojimus ar akcininkų tarpusavio susitarimus.

### Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija

Visuotinio patronuojančios bendrovės akcininkų susirinkimo kompetencija apima šias svarbiausias sritis:

- patronuojančios bendrovės įstatų keitimą;
- patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir Grupės įmonių metinių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimą;
- sprendimo dėl pelno (nuostolių) paskirstymo priėmimą;
- sprendimo dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo priėmimą;
- pritarimą arba nepritaringą Grupės konsoliduotajai metinei vadovybės ataskaitai ir Grupės konsoliduotajai tarpinei vadovybės ataskaitai, kuri teikiama kartu su tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniu, parengtu siekiant priimti sprendimą dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo;
- auditorių arba audito įmonės, atliekančios patronuojančios bendrovės finansinių ataskaitų ir Grupės įmonių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, išrinkimą ir atšaukimą, apmokėjimo už audito paslaugas sąlygų nustatymą, taip pat auditoriaus, audito įmonės arba nepriklausomo tvarumo informacijos užtikrinimo paslaugų teikėjo išrinkimą ir atšaukimą;
- sprendimo padidinti ar sumažinti patronuojančios bendrovės įstatinį kapitalą priėmimas;
- sprendimų dėl patronuojančios bendrovės pertvarkymo ir atskyrimo priėmimas bei šių veiksmų sąlygų tvirtinimas, įskaitant patronuojančios bendrovės reorganizavimą, likvidavimą ar likvidavimo atšaukimą;
- pritarimas arba nepritaringas patronuojančios bendrovės valdybos sprendimams dėl patronuojančios bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų (išskyrus asociacijas) steigėja, akcininke;
- pritarimą arba nepritaringą patronuojančios bendrovės valdybos sprendimams dėl Grupės įmonių akcijų ar teisių perdavimo, įkeitimo, kitokio apribojimo, perleidimo, taip pat veiklos perleidimo, reorganizavimo, atskyrimo, restruktūrizavimo, likvidavimo, pertvarkymo ar kitų veiksmų, kuriais keičiamas Grupės įmonių, kurios yra svarbios nacionaliniam saugumui užtikrinti ir vykdo energijos gamybos, skirstymo ar tiekimo veiklą energetikos sektoriuje, statusas bei patronuojančios bendrovės tiesiogiai kontroliuojamų įmonių, vykdančių energijos gamybos veiklą, statusas;
- atskirų patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narių arba visos patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos rinkimą ir atšaukimą, atlygio stebėtojų tarybos nariams nustatymą.



## Visuotiniai akcininkų susirinkimai

Per ataskaitinį laikotarpį buvo sušaukti šie patronuojančios bendrovės VAS:

2025 m. kovo 26 d. VAS, kuriame buvo priimti šie sprendimai:

- pritarta AB „Ignitis grupė“ 2024 m. konsoliduotajai metinei vadovybės ataskaitai;
- patvirtinti AB „Ignitis grupė“ 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusio metų metinių finansinių ataskaitų rinkinys ir AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinys;
- paskirstytas 2024 m. AB „Ignitis grupė“ pelnas (nuostoliai).

2025 m. gegužės 7 d. VAS, kuriame buvo priimti šie sprendimai:

- patvirtinta nauja AB „Ignitis grupė“ įstatų redakcija ir suteikti įgaliojimai;
- patvirtinta atnaujinta AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės atlygio politika.

2025 m. rugsėjo 10 d. VAS, kuriame buvo priimti šie sprendimai:

- pritarta AB „Ignitis grupė“ konsoliduotajai tarpinei vadovybės ataskaitai už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.;
- patvirtintas AB „Ignitis grupė“ tarpinių sutrumpintų finansinių ataskaitų rinkinys už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.;
- skirti dividendai AB „Ignitis grupė“ akcininkams už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.

2025 m. spalio 24 d. VAS, kuriame buvo priimti šie sprendimai:

- AB „Ignitis grupė“ stebėtojų taryba išrinkta naujai kadencijai.

Pranešimai apie VAS šaukimą, įskaitant visą reikšmingą ir reikalingą informaciją, ir visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimai skelbiami mūsų svetainėje bei „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržose.



„Ignitis grupės“ būstinė

## Daugumos akcininkas

Patronuojančios bendrovės Daugumos akcininkas yra Lietuvos Respublika. Jai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje priklausė 74,99 proc. patronuojančios bendrovės akcijų. Lietuvos Respublikos teisės ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos finansų ministerija, vadovaudamasi [Akcinijų bendrovių įstatymu](#), kuriame nustatytos akcininko turatinės ir neturatinės teisės ir pareigos, Valstybės turitinių ir neturitinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose bendrovėse tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 ([Nuosavybės gairėmis](#)) ir naujausia patronuojančios bendrovės [įstatų](#) redakcija.

Vienas iš korporatyvinio valdymo principų, išdėstytų [Korporatyvinio valdymo gairėse](#), patvirtintose Finansų ministro įsakymu, yra užtikrinti, kad Daugumos akcininkas pagal savo kompetenciją naudotųsi akcijų suteikiamomis balsavimo teisėmis ir dėtų visas pastangas, kad Grupė galėtų savarankiškai vykdyti savo veiklą, t. y. Daugumos akcininkas:

- nesiima veiksmų, kurie galėtų trukdyti patronuojančiai bendrovei ir Grupei vykdyti savo veiklą savarankiškai;
- nedaro įtakos kasdieniam patronuojančios bendrovės veiklos valdymui, neturi ir neįsigeria reikšmingos akcijų dalies vienoje ar keliuose pagrindinėse Grupės įmonėse;

- nesiima veiksmų, dėl kurių būtų pakenkta patronuojančios bendrovės, kaip į reguliuojamos biržos prekybos sąrašus įtrauktos bendrovės, statusui ar patronuojančios bendrovės tinkamumui būti tokia bendrove arba kurie trukdytų patronuojančiai bendrovei laikytis teisės aktuose nustatytų pareigų ir reikalavimų, taikytinų į reguliuojamos biržos prekybos sąrašus įtrauktoms bendrovėms;
- vykdo visus sandorius ir užtikrina santykius su patronuojančios bendrovės įmonėmis rinkos (laikydamosis ištiestos rankos principo) ir įprastomis komercinėmis sąlygomis;
- nebalsuoja už sprendimą pakeisti patronuojančios bendrovės [įstatus](#), kuriuo būtų prieštaraujama patronuojančios bendrovės veiklos savarankiškumo principui, ir nesiūlo tokio sprendimo;
- balsuoja taip, kad užtikrintų, kad patronuojančios bendrovės valdymas atitiktų gerosios valdysenos principus, nustatytus [„Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekse](#).

Daugiau informacijos apie patronuojančios bendrovės akcininkus pateikiame šio pranešimo skyriuje „1.6 Informacija investuotojams“.

## Daugumos akcininko lūkesčiai

Vadovaujantis [Nuosavybės gairėmis](#), Daugumos akcininkas ne rečiau kaip kas keturis metus parengia ir pateikia patronuojančiai bendrovei raštą dėl Daugumos akcininko siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir jai keliamų lūkesčių.

2023 m. gegužės 11 d. atnaujintame [rašte dėl valstybės lūkesčių](#), susijusių su Grupės veikla, nustatyti šie lūkesčiai dėl Grupės strateginių prioritetų:

- skirti prioritetą kryptingai, tvariai ir pelningai žaliosios gamybos plėtrai siekiant reikšmingai prisidėti prie regiono energetinio saugumo ir energetikos sektoriaus transformacijos;
- užtikrinti jos valdomos nacionaliniam ir energetiniam saugumui svarbios infrastruktūros prieinamumą ir ilgalaikį darbo resursą;
- siekti didinti elektros energijos tiekimo regione apimtį, aprūpinti galutinius klientus savo žaliosios gamybos įrenginiuose pagaminta švaria energija;
- užtikrinti elektros energijos skirstymo tinklo atsparumą išorės poveikiui ir skirstymo tinklo efektyvumą, plėtrą, energetikos rinkos vystymąsi bei elektrifikacijos įgalinimą Lietuvoje ir regione;

- užtikrinti patikimą ir lanksčią Lietuvos energetikos sistemą ir jos vystymą, prisidedant prie pokyčių energetikos sektoriuje įgyvendinimo Lietuvoje ir regione;
- užtikrinti Grupės vykdomos veiklos tvarumą.

## 4.4 Stebėtojų taryba

### Apžvalga

Per ataskaitinį laikotarpį keitėsi patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos sudėtis. Kadangi stebėtojų tarybos kadencija baigėsi 2025 m. spalio 25 d., 2025 m. spalio 24 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo išrinkti nauji stebėtojų tarybos nariai. Naujai suformuota stebėtojų taryba veiklą pradėjo 2025 m. spalio 27 d. (daugiau informacijos pateikiame skyriuje „4.2 Valdysenos modelis“).

Naujos kadencijos stebėtojų tarybą iš viso sudaro 9 nariai: 6 nepriklausomi ir 3 valstybės tarnautojai. Stebėtojų taryba iš savo narių išrenka pirmininką.

Stebėtojų taryba yra patronuojančios bendrovės įstatuose numatytas kolegialus priežiūros organas. Stebėtojų taryba veikia visos Grupės mastu, t. y. prireikus joje svarstomi klausimai, susiję ne tik su patronuojančios bendrovės, bet ir Grupės įmonių ar tų įmonių valdymo, ar priežiūros organų, veikla.

Per ataskaitinį laikotarpį taisyklės, kuriomis reglamentuojamas patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narių išrinkimas, nebuvo keičiamos. Stebėtojų tarybą ketverių metų laikotarpiui renka visuotinis akcininkų susirinkimas.

### Pagrindinės stebėtojų tarybos kompetencijos:

- svarstyti ir tvirtinti Grupės strategiją ir strateginį planą, analizuoti ir vertinti informaciją apie Grupės strategijos ir strateginio plano įgyvendinimą, pateikti šį vertinimą eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- rinkti ir atšaukti valdybos narius, prižiūrėti valdybos ir vadovo veiklą;
- teikti komentarus dėl finansinių ataskaitų rinkinių, pelno (nuostolių) paskirstymo ir konsoliduotųjų metinių vadovybės ataskaitų visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- priimti sprendimus dėl patronuojančios bendrovės planuojamų sudaryti sandorių su susijusia šalimi;
- tvirtinti Grupės sandorių su susijusiomis šalimis politiką.

Stebėtojų taryba taip pat sprendžia kitus jos kompetencijai priskirtus klausimus, nurodytus patronuojančios bendrovės įstatuose ir Akcinių bendrovių įstatyme.

### Informacija apie stebėtojų tarybos narių atrankos kriterijus

Stebėtojų tarybos narių atranką inicijuoja ir vykdo Finansų ministerija vadovaudamasi Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631. Šis aprašas nustato pareigą užtikrinti sąžiningą ir vienodą požiūrį į kandidatus atrankos procese. Vadovaujantis aprašu, stebėtojų taryba buvo sudaryta užtikrinant kompetencijų įvairovę. Visi nariai privalo turėti pakankamą kompetenciją bent vienoje iš šių sričių: finansų (finansų valdymo, finansų analizės ar audito) srityje, strateginio planavimo ir valdymo srityje, ūkio šakos, kurioje veikia patronuojanti bendrovė (t. y. energetikos sektoriaus), srityje ir kitose srityse (pvz.: teisės, valdymo, žmogiškųjų išteklių). Stebėtojų tarybos nariai buvo išrinkti atsižvelgiant į bendrus lūkesčius ir kompetencijų reikalavimus, iškeltus Stebėtojų tarybos kompetencijų profilyje.

Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atrankos vykdomos remiantis Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika.

### Informacija apie stebėtojų tarybos narių atlygį per ataskaitinį laikotarpį

Stebėtojų tarybos nariams atlygis mokamas vadovaujantis patronuojančios bendrovės įstatais, Grupės atlygio politika ir Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. sausio 14 d. nutarimu Nr. 1092. Stebėtojų tarybos narių sutarčių dėl veiklos stebėtojų taryboje sąlygas, įskaitant atlygį stebėtojų tarybos nariams, nustato visuotinis akcininkų susirinkimas.

Daugiau informacijos apie stebėtojų tarybos nariams per ataskaitinį laikotarpį išmokėtą atlygį pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“.

## Interesų konfliktų valdymas

Pagal patrunuojančios bendrovės įstatus, kiekvienas kandidatas į stebėtojų tarybą privalo pateikti sąžiningumo deklaraciją, kurioje turi būti nurodytos visos aplinkybės, dėl kurių galėtų kilti kandidato ir patrunuojančios bendrovės interesų konfliktas. Atsiradus naujų aplinkybių, dėl kurių galėtų kilti stebėtojų tarybos nario ir patrunuojančios bendrovės interesų konfliktas, stebėtojų tarybos narys apie tokias naujas aplinkybes privalo nedelsdamas raštu informuoti stebėtojų tarybą ir akcininkus. Stebėtojų tarybos narys privalo nusišalinti nuo klausimo, kurio rengimas, svarstymas ir (arba) dėl jo priimamas sprendimas gali sukelti stebėtojų tarybos nario ir patrunuojančios bendrovės ir (arba) Grupės įmonių interesų konfliktą ir, be kita ko, negali dalyvauti priimančiam sprendimui tuo klausimu, jei tai gali sukelti ar sukelia interesų konfliktą. Jei paaiškėja interesų konfliktas, bet stebėtojų tarybos narys nenusišalina, stebėtojų taryba turi atsižvelgti į motyvus ir (arba) aplinkybes, galinčias sukelti interesų konfliktą, ir priimti sprendimą dėl stebėtojų tarybos nario nušalinimo.

Nei vienas iš stebėtojų tarybos narių nedalyvauja patrunuojančios bendrovės ar Grupės įmonių kapitale.

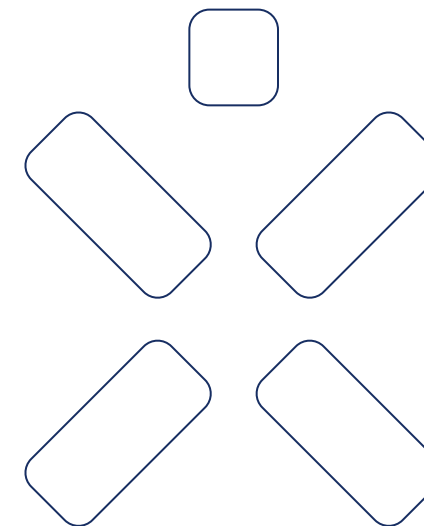
## Stebėtojų tarybos savo veiklos vertinimai

Vadovaujantis geriausiomis bendrovių valdysenos praktikomis, Daugumos akcininko lūkesčių rašte nustatytu siekiu bei „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodeksu, stebėtojų taryba ir jos komitetai ataskaitiniu laikotarpiu atliko savo veiklos vertinimą ir pritarė veiksmų tobulinimo planams. Patrunuojančios bendrovės stebėtojų taryba bent kartą per tris metus pasitelkia nepriklausomą išorės ekspertą, kuris įvertina jos veiklą (paskutinis vertinimas atliktas 2024 m.).

## Kita informacija

Toliau pateikiama informacija apie stebėtojų tarybos ir jos komitetų pagrindines atsakomybes, veiklą, sudėtį, taip pat informacija apie narių išsilavinimą, patirtį, darbovietę ir turimas Grupės įmonių akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Nei vienas stebėtojų tarybos ir jos komitetų narys neturėjo akcijų paketo, viršijančio 5 proc. ribą, įmonėse, kurios yra patrunuojančios bendrovės verslo partneriai, tiekėjai, klientai ar kitaip susijusios įmonės.



Stebėtojų tarybos ir jos komitetų, veikusių iki 2025 m. spalio 25 d., narių kompetencijų matrica

|                                                                                       | Alfonso Faubel          | Ana Riva        | Aušra<br>Vičkačkienė          | Ingrida Muckutė               | Judith Buss      | Lorraine Wrafter       | Sian Lloyd Rees                            | Tim Brooks                           | Wolf Willems                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Kompetencijos sritis                                                                  | Atsinaujanti energetika | Rizikų valdymas | Viešojo politika ir valdysena | Viešojo politika ir valdysena | Finansų valdymas | Organizacijos vystymas | Strateginis valdymas ir tarptautinė plėtra | Darnus vystymasis ir rizikų valdymas | Darbuotojų sveikata ir sauga bei tvarumas / ASV |
| <b>Patirtis:</b>                                                                      |                         |                 |                               |                               |                  |                        |                                            |                                      |                                                 |
| Aukščiausio lygio vadovas                                                             | +                       | +               | +                             | +                             | +                | +                      | +                                          | +                                    | +                                               |
| Kolegialaus organo narys                                                              | +                       | +               | +                             | +                             | +                | +                      | +                                          | +                                    | +                                               |
| Tarptautinė plėtra                                                                    | +                       |                 |                               |                               | +                | +                      | +                                          | +                                    | +                                               |
| Energetikos sektorius                                                                 | +                       | +               | +                             | +                             | +                | +                      | +                                          | +                                    | +                                               |
| Atsinaujinančios energetikos sritis                                                   | +                       | +               | +                             | +                             | +                |                        | +                                          | +                                    | +                                               |
| Lirtinguojama įmonė                                                                   | +                       | +               | +                             | +                             | +                | +                      | +                                          | +                                    | +                                               |
| Reguliuojama veikla                                                                   | +                       | +               | +                             | +                             | +                |                        |                                            |                                      |                                                 |
| <b>Kompetencija<sup>1</sup>:</b>                                                      |                         |                 |                               |                               |                  |                        |                                            |                                      |                                                 |
| Finansų valdymas                                                                      | +                       | +               | +                             | +                             | +                |                        |                                            |                                      |                                                 |
| Auditas                                                                               |                         | +               |                               | +                             | +                |                        |                                            |                                      |                                                 |
| Strategijos formavimas                                                                | +                       | +               | +                             | +                             | +                | +                      | +                                          | +                                    | +                                               |
| Susijungimai ir įsigijimai                                                            | +                       |                 | +                             |                               | +                | +                      |                                            |                                      | +                                               |
| Rizikų valdymas                                                                       | +                       | +               |                               | +                             | +                |                        |                                            | +                                    |                                                 |
| Inovacijos / Skaitmenizacija                                                          | +                       | +               |                               |                               |                  |                        | +                                          | +                                    |                                                 |
| Viešojo politika ir valdysena                                                         |                         |                 | +                             | +                             |                  |                        |                                            |                                      | +                                               |
| Susijusi su tvarumu:                                                                  | +                       | +               | +                             | +                             | +                | +                      | +                                          | +                                    | +                                               |
| Aplinkosauga (įskaitant klimato kaitą)                                                | +                       | +               |                               |                               | +                |                        |                                            | +                                    | +                                               |
| Organizacijos vystymas / Žmogiškųjų išteklių valdymas / Įvairovė, lygybė ir įtrauktis | +                       |                 | +                             |                               | +                | +                      | +                                          | +                                    |                                                 |
| Sauga ir sveikata                                                                     | +                       |                 |                               |                               |                  |                        |                                            | +                                    | +                                               |
| ASV reguliavimo sistemos (įskaitant CSRD, ES taksonomiją)                             |                         | +               |                               | +                             | +                |                        | +                                          | +                                    | +                                               |

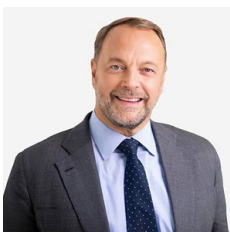
<sup>1</sup> Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję paskyrimo metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose. Patrunuojanti bendrovė siekia užtikrinti, kad valdymo organai turėtų reikalingus įgūdžius, patirtį ir požiūrį, atitinkančius patrunuojančios bendrovės sektorių, veiklą ir geografinę vietovę, įskaitant kompetencijas, svarbiais tvarumo klausimais.

## Stebėtojų tarybos, veikiančios nuo 2025 m. spalio 27 d., narių kompetencijų matrica

|                                                                                                                                                         | Alfonso Faubel            | Aušra Vičkačkienė            | Ingrida Muckutė     | Jutta Dissen                                             | Judith Buss              | Lina Liubauskaitė | Lorraine Wrafter       | Sian Lloyd Rees   | Tim Brooks                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Kompetencijos sritis                                                                                                                                    | Atsinaujinanti energetika | Viešojo politika ir valdymas | Apskaita ir auditas | Energetikos transformacija ir lanksčiosios technologijos | Finansai ir investicijos | Reguliavimas      | Organizacijos vystymas | Rizikos priežiūra | Tvarumas ir ASV, įskaitant sveikatos apsaugą, saugą ir aplinkosaugą |
| Apskaita ir auditas (įskaitant atskaitomybės standartus ir vidinę kontrolę)                                                                             |                           |                              | +                   |                                                          | +                        |                   |                        |                   |                                                                     |
| Patirtis kolegialiuose organuose / kolegialiuose organuose listinguojamose bendrovėse                                                                   | +                         | +                            | +                   | +                                                        | +                        | +                 | +                      | +                 | +                                                                   |
| Kapitalo rinkos                                                                                                                                         |                           |                              |                     |                                                          | +                        |                   |                        |                   |                                                                     |
| Atitiktis                                                                                                                                               | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   | +                      | +                 | +                                                                   |
| Įmonių finansų valdymas / Įsigijimai ir susijungimai                                                                                                    | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   |                        |                   |                                                                     |
| Korporatyvinė valdysena                                                                                                                                 | +                         | +                            | +                   | +                                                        | +                        | +                 | +                      | +                 | +                                                                   |
| Aukščiausio lygmens vadovo ( <i>C-suite</i> ) ir strateginio valdymo patirtis                                                                           | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   | +                      | +                 | +                                                                   |
| Energetikos sektorius                                                                                                                                   | +                         | +                            | +                   | +                                                        | +                        | +                 | +                      | +                 | +                                                                   |
| Energetikos sektoriaus transformacija ir lanksčiosios technologijos                                                                                     | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   |                        | +                 | +                                                                   |
| Inžinerija                                                                                                                                              |                           |                              |                     | +                                                        |                          |                   |                        | +                 | +                                                                   |
| Finansai ir investicijos                                                                                                                                | +                         | +                            | +                   | +                                                        | +                        |                   |                        |                   |                                                                     |
| Sauga ir sveikata                                                                                                                                       | +                         |                              |                     |                                                          |                          |                   | +                      |                   | +                                                                   |
| Tarptautinė verslo plėtra                                                                                                                               | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   | +                      | +                 | +                                                                   |
| Lyderystė                                                                                                                                               | +                         | +                            | +                   | +                                                        | +                        | +                 | +                      | +                 | +                                                                   |
| Vadovavimas AEI projektams                                                                                                                              | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   |                        | +                 |                                                                     |
| Organizacijos vystymas (įskaitant atlygio politiką, aukščiausio lygio vadovų paiešką, pamainumo planavimą bei įvairovę, lygybę ir įtrauktį (angl. DEI)) | +                         | +                            |                     | +                                                        | +                        |                   | +                      | +                 |                                                                     |
| Viešojo politika ir valdysena                                                                                                                           |                           | +                            | +                   |                                                          |                          | +                 |                        |                   |                                                                     |
| Reguliavimas                                                                                                                                            |                           |                              |                     | +                                                        | +                        | +                 |                        |                   |                                                                     |
| Patirtis reguliuojamoje veikloje                                                                                                                        | +                         | +                            | +                   | +                                                        | +                        |                   | +                      | +                 | +                                                                   |
| Atsinaujinanti energetika (įskaitant technologijų ir projektų valdymo patirtį)                                                                          | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   |                        | +                 | +                                                                   |
| Rizikos priežiūra ir valdymas                                                                                                                           | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   |                        | +                 | +                                                                   |
| VVĮ strategijos priežiūra                                                                                                                               |                           | +                            | +                   |                                                          | +                        | +                 |                        | +                 |                                                                     |
| Strateginė transformacija                                                                                                                               | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   | +                      | +                 | +                                                                   |
| Tvarumas, ASV atskaitomybė ir valdysena                                                                                                                 |                           |                              | +                   |                                                          | +                        |                   |                        | +                 | +                                                                   |
| Tvarumas ir ASV strategija, įskaitant sveikatos apsaugą, saugą ir aplinkosaugą (angl. HSE)                                                              | +                         |                              |                     | +                                                        | +                        |                   | +                      | +                 | +                                                                   |

<sup>1</sup> Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję paskyrimo metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose.

## Stebėtojų tarybos nariai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje<sup>1</sup>



### Alfonso Faubel

Pirmininkas, narys (2021-10-26 - 2025-10-25)  
Perrinktas 2025-10-27  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: atsinaujinanti energetika  
Komitetai: Audito ir rizikos komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

#### Patirtis

Alfonso Faubel yra aukščiausio lygio vadovas, sukaupęs daugiau nei 37 metų tarptautinę vadovavimo patirties automobilių, energetikos ir skaitmenizacijos srityse. Jis yra vertinamas už savo kompetencijas verslo transformacijos ir veiklos tobulinimo srityse bei sėkmingą vadovavimą įvairių kultūrų komandoms penkiuose žemynuose. Jis ėjo vadovaujamas pareigas „Siemens Gamesa“ ir „Alstom/GE“ ir „Delphi Automotive“ – įmonėse, kurios pirmąją vėjo energijos, energetikos ir automobilių sektoriuose. Eidamas „Siemens Gamesa“ sausumos vėjo veiklos vadovo pareigas, jis vadovavo įmonei, turinčiai daugiau nei 10 000 darbuotojų 90 šalyse, pertvarkymui ir integracijai po susijungimo. Dirbdamas „Alstom/GE“ jis užsitikrino 12 mlrd. Eur vertės užsakymų elektros gamybos veikloje, o anksčiau, eidamas vėjo energijos veiklos vadovo pareigas, įėjo į 16 naujų tarptautinių rinkų.

#### Išsilavinimas

Kelno universitetas, verslo administravimas ir ekonomika;  
Ričmondas, Amerikos tarptautinis universitetas Londone, verslo administravimo bakalauro laipsnis; INSEAD, vadovų studijos.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

2024 m. Alfonso Faubel buvo paskirtas eiti „JERA Nex“ (kodas 11668305) valdybos pirmininko pareigas.

2025 m. jis buvo paskirtas eiti „Vello Renewables“ (kodas B88561667), CDPQ valdomos įmonės, valdybos pirmininko pareigas. Neturi pagrindinės darbovietės.

#### Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.



### Aušra Vičkačienė

Narė (2017-08-30 - 2021-10-26 ir 2021-10-26 - 2025-10-25)  
Perrinkta 2021-10-26 ir 2025-10-27  
Valstybės tarnautoja  
Kompetencijos sritis: viešoji politika ir valdysena  
Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

#### Patirtis

Aušra sukaupė daugiau nei 20 metų patirties valstybės tarnyboje. Pastaruosius 14 metų ji dirba Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento direktore, anksčiau vadovavo ministerijos Finansų rinkų departamento Finansinių paslaugų skyriui, taip pat buvo Paskolų ir garantijų priežiūros skyriaus vadovė. Be to, A. Vičkačienė ėjo pareigas keliuose valstybės valdomų įmonių valdybose: „Būsto paskolų draudimas“, Turto bankas ir Viešųjų investicijų plėtros agentūra, kurioje ji buvo išrinkta valdybos pirmininke.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos (kodas 288601650) Valstybės turto valdymo departamento direktorė (pagrindinė darbovietė).

#### Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.



### Ingrida Muckutė

Narė (2021-10-26 - 2025-10-25)  
Perrinkta 2025-10-27  
Valstybės tarnautoja  
Kompetencijos sritis: apskaita ir auditas  
Komitetai: Audito ir rizikos komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

#### Patirtis

Ingrida Muckutė yra patyrusi apskaitos, atskaitomybės ir finansinių ataskaitų audito reguliavimo specialistė, dirbanti Finansų ministerijoje nuo 2004 m. Karjerą Finansų ministerijoje ji pradėjo eidama Apskaitos metodologijos departamento direktorės pareigas. 2013 m., Lietuvai pirmininkaujant ES Taryboje, I. Muckutė vadovavo Įmonių teisės darbo grupės posėdžiams dėl ES audito direktyvos ir reglamento. Ji pirmininkauja nacionaliniame Apskaitos standartų komitete, aktyviai prisideda modernizuojant nacionalines apskaitos, įmonių nemokumo ir turto bei verslo vertinimo sistemas, teikia pasiūlymus dėl teisinių iniciatyvų. Prieš pradėdama karjerą Finansų ministerijoje, I. Muckutė dirbo finansų kontroliere įmonėje „Konica Minolta Baltija“ ir vyresniąja auditore įmonėje „Arthur Andersen“, vėliau – „Ernst & Young Baltic“.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, ekonomikos, apskaitos, finansų ir bankininkystės magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis; Upsalos universitetas (Švedija), finansų valdymo programa.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos (kodas 288601650) Atskaitomybės, audito, turto vertinimo ir nemokumo politikos departamento direktorė (pagrindinė darbovietė).

#### Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius

Neturi.

<sup>1</sup> Septyni iš devynių stebėtojų tarybos narių dirbo ankstesnėje stebėtojų tarybos kadencijoje (2021-10-26 - 2025-10-25), o dvi naujos narės yra Jutta Dissen ir Lina Liubauskaitė.



### Judith Buss

Narė (2020-11-12 - 2021-10-26 ir 2021-10-26 - 2025-10-25)  
Perrinkta 2021-10-26 ir 2025-10-27  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: finansai ir investicijos  
Komitetai: Audito ir rizikos komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

#### Patirtis

Judith sukaupė daugiau nei 25 metų tarptautinės aukščiausio lygio vadovavimo patirties energetikos ir finansų sektoriuose, įsigijimų ir susijungimų (vadovavo ir sudarė sandorius, kurių bendra vertė viršija 20 mlrd. Eur), skolų ir nuosavų vertybinių popierių emisijų bei korporatyvinio valdymo ir tvarumo srityse, įskaitant ataskaitų rengimą pagal CSRD. Ji taip pat sukaupė daugiau nei 10 metų tarptautinės patirties eidama ne vykdomąsias pareigas energetikos ir automobilių sektoriuose bei pirmininkaudama audito komitetams didelėse tarptautinėse organizacijose Vokietijoje, Lietuvoje, Norvegijoje, JK ir Alžyre. Be to, Judith daugiau nei 20 metų užėmė aukščiausio lygio vadovaujantias pareigas „E.ON Group“ (tai – pirmaujanti energetikos bendrovė Europoje, įtraukta į DAX-40 indeksą), įskaitant „E.ON Climate & Renewables Group“ finansų vadovės pareigas. Pastarosios vystomų, statomų ir veikiančių sausumos ir jūrinio vėjo bei saulės pajėgumų portfelis Europoje, Šiaurės Amerikoje ir APAC viršija 10 mlrd. Eur.

Šiuo metu ji užima nepriklausomos narės pozicijas keliuose valdybose ir pirmininkauja keliems audito komitetams.

#### Išsilavinimas

Augsburgo universitetas, verslo administravimo magistro laipsnis (bankininkystė, finansai ir kontrolė); IMD verslo mokykla (Lozana), Lyderystės programa; Masačusetso technologijų institutas (Bostonas), Lyderystės programa; Diuseldorfo universitetas, meno istorijos bakalauro laipsnis.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„Uniper SE“ (kodas HRB 77425) stebėtojų tarybos narė; „Uniper SE“ Audito ir rizikos komiteto pirmininkė; HELLA (Lipštatas, Vokietija), kodas HRB 6857, stebėtojų tarybos narė, Akcininkų komiteto narė ir Audito komiteto pirmininkė. Neturi pagrindinės darbovietės.

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius**  
Neturi.



### Jutta Dissen

Narė nuo 2025-10-27  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: energetikos sektoriaus transformacija ir lankstumo technologijos  
Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas, Tvarumo komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

#### Patirtis

Jutta yra patyrusi aukščiausio lygio vadovė, sukaupusi daugiau nei 20 metų vadovavimo patirties tarptautinėse korporacijose (įskaitant įmones, įtrauktas į DAX-30 indeksą), energetikos sektoriuje ir aukščiausio lygio konsultacijų agentūrose. Per savo karjerą ji įrodė, kad sugeba teisinga kryptimi kaupti įmones visą jų gyvavimo ciklą – nuo verslo plėtros ir skaitmeninių inovacijų iki konsolidacijos, krizių valdymo ir organizacinių pokyčių. Jutta Dissen turi gilių žinių reguliavimo atitikties, korporatyvinio valdymo ir ASV srityse, o jos patirtis apima bankininkystės, energetikos, farmacijos ir inžinerijos sektorius. Ji turi patirties vadovaujant didelėms, įvairių kultūrų komandoms (įmonėse, turinčiose daugiau nei 250 darbuotojų), valdant pelno ir nuostolių ataskaitas bei įgyvendinant sudėtingus projektus, apimančius įvairias technologijas ir rinkas (jūrinio / sausumos vėjo parkus, saulės parkus, elektros energijos kaupiklių sistemas). Ji taip pat yra sukaupusi daug patirties eidama valdybos narės pareigas, įskaitant daugiau nei 15 metų – ne vykdomosiose pareigose ir iniciatyviniuose komitetuose, vykdančiais didelius bendrus projektus ir atliekančiais investicijas.

#### Išsilavinimas

Suteikta teisė dirbti advokate Vokietijoje ir Niujorko valstijoje; FIDAR stebėtojų tarybos mokymai; Tarptautinės bendros įmonės struktūrizavimas, Kalifornijos universitetas, Berklijs/Deivis; Teisės magistro programa, Kalifornijos universitetas/Deivis.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„ib vogt“ (kodas HRB 86173) vadovė Europoje (pagrindinė darbovietė).

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius**  
Neturi.



### Lina Liubauskaitė

Narė nuo 2025-10-27  
Valstybės tarnautoja  
Kompetencijos sritis: reguliavimas  
Komitetai: Tvarumo komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

#### Patirtis

Lina dirba Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijoje daugiau nei 27 metus. Pastaruosius 6 metus ji vadovavo Vyriausybės kanceliarijos Ekonomikos politikos grupei, anksčiau dirbo Vyriausybės kanceliarijos Biudžeto ir ES struktūrinės paramos skyriaus vadove bei Politikos analizės ir reformų departamento Ekonominės pažangos skyriaus vadove. Be to, Lina Liubauskaitė ėjo pareigas kelių valstybės valdomų įmonių kolegialiuose organuose: „Būsto paskolų draudimas“, Viešųjų investicijų plėtros agentūra, Žemės ūkio paskolų garantijų fondas ir t. t.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, teisės magistras; J. V. Gėtės universitetas, teisės magistro studijos.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija (kodas 188604574), Ekonomikos politikos grupė (pagrindinė darbovietė).

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius**  
Neturi.



**Lorraine Wrafter**

Narė (2021-10-26 - 2025-10-25)  
Perrinkta 2025-10-27  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas  
Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

**Patirtis**  
Lorraine yra „Institute of Directors“ atestuota vadovė. Ji tarptautinės vadovavimo patirties įgavo žmoniškųjų išteklių ir specializavosi organizacijos efektyvumo srityse (pokyčiai, kultūra, susijungimai ir įsigijimai, organizacinis projektavimas ir talentų valdymas) dirbant su įmonių valdybomis ir aukščiausio lygio vadovų komandomis, siekiant pertvarkyti organizacijas ir darbo jėgos našumą bei kuriant vertę verslui sudėtingose tarptautinėse organizacijose. Lorraine sukaupė daugiau nei 30 metų patirties dirbdama didelėse tarptautinėse organizacijose, tokiose kaip „Holcim“ ir „Cargill Inc.“. Šiuo metu ji dirba prie įvairių projektų, susijusių su organizacijų transformacija, kultūra, komandų veiklos rezultatais ir koučingu.

**Išsilavinimas**  
Limeriko universitetas, verslo studijų diplomai; Vakarų Londono universitetas, žmoniškųjų išteklių diplomai; „Chartered Institute of Personnel and Development“ narė; Lesterio universitetas, žmoniškųjų išteklių valdymo ir mokymo magistro laipsnis; INSEAD, klinikinės organizacinės psichologijos diplomai, vadovavimo magistro laipsnis, konsultavimas ir pokyčių įgyvendinimo konsultuojamasis ugdymas; „Corporate Governance Institute“, diplomai aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ASV) srityje; „Institute of Directors“ (IOD), Atestuotų vadovų programa.

**Kitos šiuo metu einamos pareigos**  
„The Problem“ (kodas 0799.377.889) konsultantė ir savininkė (pagrindinė darbovietė). Lorraine Wrafter taip pat eina patariamiosios tarybos narės pareigas „Hack CMP“ (kodas HRB 6853) (krizių valdymo platformoje). 2025 m. Lorraine buvo paskirta eiti „Circa!“ (kodas 11828709), saulės ir energijos kaupimo technologijų startuolio Airijoje, valdybos pirmininkės pareigas.

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius**  
Neturi.



**Sian Lloyd Rees**

Narė (2024-09-11 - 2025-10-25)  
Perrinkta 2025-10-27  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: rizikų valdymo priežiūra  
Komitetai: Audito ir rizikos komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

**Patirtis**  
Sian yra aukščiausio lygio vadovė, sukaupusi daugiau nei 17 metų tarptautinės patirties energetikos sektoriuje ir daugiau nei 5 metų patirties valdybose bei atlygio, skyrimo, audito ir tvarumo komitetuose. S. L. Rees ėjo aukščiausias vadovaujančias pareigas tokiose bendrovėse, kaip „Aker“, „Stena Group“ ir „Halliburton Corporation“. Jai vadovaujant įgyvendinta strateginė verslo transformacija, pereinant nuo naftos ir dujų pramonės aptarnavimo prie jūrinio vėjo parkų aptarnavimo, parengta jūrinio vėjo projektų plėtros strategija ir įgyvendinti didelės apimties, techniškai sudėtingi projektai, įskaitant 2,3 GW jūrinio vėjo parko statybą giliuose vandenyse ir 200 MW galios vandenilio gamybą sausumoje.

Ji sukaupė daug patirties vykdydama tarptautinę plėtrą, valdydama pokyčius ir transformuodama organizacijas, kurdama ir įgyvendindama strategijas, vykdydama skaitmenizaciją, inicijuodama ir prižiūradama ASV procesų įgyvendinimą.

Ji taip pat 13 metų „Oracle Corporation UK“ vadovavo komandai, veikiančiai visame pasaulyje, atsakingai už skaitmenizacijos strategijų kūrimą ir įgyvendinimą.

**Išsilavinimas**  
„Financial Times“, nevykdomojo vadovo diplomai; Aberdino universitetas, ekologinės toksikologijos antrosios pakopos studijos; Svonsio universitetas, jūrų biologijos ir okeanografijos bakalauro laipsnis (su pagyrimu).

**Kitos šiuo metu einamos pareigos**  
Sian Lloyd Rees šiuo metu eina nevykdomosios valdybos narės pareigas „Aberdeen Harbour“ (kodas SC184647), Serica Energy Plc (kodas 0545095), and Moreld ASA (kodas 927 396 483). Neturi pagrindinės darbovietės.

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius**  
Neturi.



**Tim Brooks**

Narys (2021-10-26 - 2025-10-25)  
Perrinktas 2025-10-27  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: tvarumas ir ASV, įskaitant darbuotojų saugą, sveikatą ir aplinkosaugą  
Komitetai: Tvarumo komitetas  
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

**Patirtis**  
Tim yra aukščiausio lygio vadovas, sukaupęs daugiau nei 20 metų didelių įmonių konsultavimo ir vadovavimo patirties tvaraus vystymosi srityje. Šiuo metu jis užima tvarumo vadovo pareigas „Hikma Pharmaceuticals“, farmacijos įmonėje, kuri įtraukta į FTSE 100 akcijų indeksą. Prieš tai jis 12 metų dirbo „LEGO Group“ tvarumo viceprezidentu ir vadovu, kur nuolat prisidėjo prie šios įmonės rizikos ir atitikties tarybų darbo. Tim dirbo su KIRKBI, „LEGO Group“ patronuojančia bendrove, kur rėmė ir koordinavo daugiau nei 700 mln. JAV dolerių finansavimą atsinaujinančios energetikos projektams, kuriuos įgyvendinant buvo pastatyti du jūrinio vėjo parkai ir įrengti 70 MW saulės modulių ant „LEGO Group“ pastatų ir ant žemės, įskaitant didžiausią saulės parką Danijoje.

**Išsilavinimas**  
Šefildo universitetas, aplinkos ir geomokslų bakalauro laipsnis; Londono imperatoriškasis koledžas, aplinkos technologijų (energetikos politikos) magistro laipsnis; Kembridžo universitetas, Darnaus vystymosi lyderystės institutas.

**Kitos šiuo metu einamos pareigos**  
Tim Brooks šiuo metu eina „Hikma Pharmaceuticals“ (kodas 05557934) tvarumo vadovo pareigas (pagrindinė darbovietė).

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius**  
Neturi.

## Stebėtojų tarybos veikla

### Apžvalga

Stebėtojų taryba iš anksto planuoja savo veiklą ateinantiems metams: vertina esamą padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptaria planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtina metinį veiklos planą, kuris apibrėžia jos veiklą ir, prireikus, gali būti koreguojamas. Stebėtojų tarybos posėdžiai rengiami ne rečiau kaip du kartus per ketvirtį. Be to, prireikus, organizuojami *ad hoc* posėdžiai.

2024 m. gruodžio 20 d. stebėtojų taryba patvirtino savo 2025 m. veiklos planą, kuris buvo įgyvendintas tinkamai ir pilna apimtimi. Apsvarstyti visi suplanuoti klausimai, taip pat svarstyti metų eigoje kilę su Grupės veikla susiję kiti klausimai.

### Per ataskaitinį laikotarpį

2025 m. buvo surengti 25 stebėtojų tarybos posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

- 2024 m. integruotas metinis pranešimas, įskaitant audituotas metines finansines ataskaitas, Tvarumo ataskaita ir Atlygio ataskaita;
- auditoriaus atlikto metinių konsoliduotųjų ir atskirųjų finansinių ataskaitų audito išvados projektas, nepriklausomo Tvarumo ataskaitos informacijos patikimumo užtikrinimo paslaugų teikėjo išvada;
- patronuojančios bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo projektas;
- nuomonių teikimas valdybai dėl pagrindinių patronuojamųjų įmonių valdymo ir (arba) priežiūros organų narių kandidatūrų;
- Grupės 2026 m. planavimo dokumentai ir tikslai;
- tvarumo klausimai, įskaitant klausimus apie darbuotojų saugą ir sveikatą bei dvejopo reikšmingumo vertinimą;
- Grupės 2025–2028 m. strateginis planas;
- strateginiai investavimo klausimai;
- susiję su Grupės atlygio sistema;
- vidaus teisės aktai, kuriais įgyvendinama Atlygio politika;
- Grupės 2025–2028 m. ilgalaikio skatinimo programos tikslų tvirtinimas;
- klausimai, susiję su naujos patronuojančios bendrovės valdybos atranka;

- klausimai, susiję su patronuojančios bendrovės konsoliduotu tarpiniu pranešimu už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., audituotu tarpinių sutrumpintų finansinių ataskaitų rinkiniu už šešių mėnesių laikotarpį ir dividendų skyrimu akcininkams;
- didelių sandorių sudarymas laikantis vidaus teisės aktų;
- Curonian Nord jūrinio vėjo projekto Lietuvoje vertinimas, išvados ir rekomendacijos, parengtos nepriklausomų „Wood Mackenzie“ ekspertų;
- rekomendacijų ir išvadų, kurių įgyvendinimą dėl „Curonian Nord“ jūrinio vėjo elektrinių projekto Lietuvoje teikė Valstybės kontrolė ir nepriklausomi „Wood Mackenzie“ ekspertai, įgyvendinimo stebėseną;
- klausimai, susiję su naujosios stebėtojų tarybos komitetų formavimu ir jų veiklos organizavimu. Be to, 2025 m. balandžio ir rugsėjo mėn. vyko intensyvios dviejų dienų strateginės sesijos, kuriose buvo aptarta tuometinė padėtis energetikos sektoriuje, iššūkiai, galimybės, atnaujinta Grupės strategija, strateginiai planai ir pagrindiniai strateginiai klausimai;
- Grupės 2025–2027 m. strateginis planas, teikiamas Valdymo koordinavimo centrui.
- 2025 m. integruotas metinis pranešimas, įskaitant audituotas metines finansines ataskaitas, Tvarumo ataskaita ir Atlygio ataskaita;
- auditoriaus atlikto metinių konsoliduotųjų ir atskirųjų finansinių ataskaitų audito išvados projektas, nepriklausomo Tvarumo ataskaitos informacijos patikimumo užtikrinimo paslaugų teikėjo išvada;
- patronuojančios bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo projektas;
- 2025 m. metinio vidaus audito ataskaita;
- Grupės 2025 m. metinių tikslų pasiekimo vertinimas ir sprendimas dėl kintamosios atlygio dalies išmokėjimo patronuojančios bendrovės valdybos nariams ir vadovui;
- Grupės ilgalaikių tikslų įgyvendinimo vertinimas;
- klausimai, susiję su naujos patronuojančios bendrovės valdybos atranka;
- Grupės 2026–2028 m. strateginis planas, teikiamas Valdymo koordinavimo centrui.

### Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. buvo surengti 5 stebėtojų tarybos posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

Stebėtojų tarybos narių dalyvavimas posėdžiuose<sup>1</sup>, moterų skaičius ir turimos Grupės akcijos (nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.)

|                                                                                                           |                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2021 m. spalio 26 d. – 2025 m. spalio 25 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 71 %                                        |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 100 %                                       |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 71 %                                        |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Neturi.                                     |

| Narys               | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup> |
|---------------------|--------------------------------------|
| Alfonso Faubel ① ©  | 20/20                                |
| Aušra Vičkačkienė ☺ | 20/20                                |
| Ingrida Muckutė ☺   | 20/20                                |
| Judith Buss ①       | 20/20                                |
| Lorraine Wrafter ①  | 20/20                                |
| Sian Lloyd Reeds ①  | 20/20                                |
| Tim Brooks ①        | 20/20                                |

Stebėtojų tarybos narių dalyvavimas posėdžiuose<sup>1</sup>, moterų skaičius ir turimos Grupės akcijos (nuo 2025 m. spalio 27 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.)

|                                                                                                           |                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2025 m. spalio 27 d. – 2029 m. spalio 26 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 67 %                                        |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 98 %                                        |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 78 %                                        |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Neturi.                                     |

| Narys               | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup> |
|---------------------|--------------------------------------|
| Alfonso Faubel ① ©  | 5/5                                  |
| Aušra Vičkačkienė ☺ | 5/5                                  |
| Ingrida Muckutė ☺   | 5/5                                  |
| Judith Buss ①       | 5/5                                  |
| Jutta Dissen ①      | 5/5                                  |
| Lina Liubauskaitė ☺ | 4/5                                  |
| Lorraine Wrafter ①  | 5/5                                  |
| Sian Lloyd Reeds ①  | 5/5                                  |
| Tim Brooks ①        | 5/5                                  |

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

© Pirmininkas  
① Nepriklausomas narys  
☺ Valstybės tarnautojas

## 4.5 Komitetai

### Apžvalga

Iki 2025 m. spalio 25 d. stebėtojų taryba iš savo ir išorės narių formavo du patariamuosius komitetus: Skyrimo ir atlygio komitetą bei Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą. Be to, iki 2025 m. rugsėjo 26 d. visuotinis akcininkų susirinkimas iš stebėtojų tarybos ir išorės narių formavo Audito komitetą. Nuo 2025 m. spalio 27 d. stebėtojų taryba iš savo narių formuoja tris patariamuosius komitetus: Audito ir rizikos komitetą, Skyrimo ir atlygio komitetą bei Tvarumo komitetą. Prireikus *ad hoc* principu gali būti sudaromi ir kiti komitetai (pvz., konkrečioms klausimams spręsti, strateginiams projektams rengti, prižiūrėti ar derinti). 2025 m. tokių komitetų suformuota nebuvo.

Audito ir rizikos komitetą sudaro 4 stebėtojų tarybos nariai, 3 iš jų – nepriklausomi. Kitus komitetus sudaro 3 stebėtojų tarybos nariai, 2 iš jų – nepriklausomi. Kiekvieno komiteto pirmininkas išrenkamas iš nepriklausomų stebėtojų tarybos narių. Komitetų nariai renkami ne ilgesnei kaip ketverių metų kadencijai.

Komitetai teikia pasiūlymus (nuomones, rekomendacijas) stebėtojų tarybai komitetų kompetencijai priklausančiais klausimais ir stebėtojų tarybos komitetams priskirtais klausimais.

### Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje veikiančios komitetai

#### Audito ir rizikos komitetas

Audito ir rizikos komitetą sudaro keturi stebėtojų tarybos nariai:

- Judith Buss (pirmininkė, nepriklausoma narė);
- Alfonso Faubel (nepriklausomas narys);
- Ingrida Muckutė (valstybės tarnautoja);
- Sian Lloyd Rees (nepriklausoma narė).

#### Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komitetą sudaro trys stebėtojų tarybos nariai:

- Lorraine Wrafter (pirmininkė, nepriklausoma narė);
- Aušra Vičkačkienė (valstybės tarnautoja);
- Jutta Dissen (nepriklausoma narė).

#### Tvarumo komitetas

Tvarumo komitetą sudaro trys stebėtojų tarybos nariai:

- Tim Brooks (pirmininkas, nepriklausomas narys);
- Jutta Dissen (nepriklausoma narė);
- Lina Liubauskaitė (valstybės tarnautoja).

Daugiau informacijos apie kiekvieną iš komitetų pateikiame žemiau.

Audito ir rizikos komitetas

Apžvalga

Audito ir rizikos komitetas prižiūri šias sritis: finansinė atskaitomybė, tvarumo atskaitomybė, išorės auditas, tvarumo informacijos patikimumo užtikrinimas, vidaus auditas, rizikos valdymas ir vidaus kontrolė, veiklos atsparumas ir tęstinumas, atitiktis.

Audito ir rizikos komiteto atliekamos funkcijos išsamiai aprašytos [Audito ir rizikos komiteto veiklos nuostatuose](#).

Audito ir rizikos komitetas iš anksto planuoja savo veiklą ateinantiems metams, atsižvelgdamas į teisinius reikalavimus taikomus audito komitetams, vertina esamą padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptaria planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtina metinį veiklos planą, kuris apibrėžia jo veiklą ir, prireikus, gali būti koreguojamas. Audito ir rizikos komiteto posėdžiai organizuojami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, organizuojami *ad hoc* posėdžiai.

Audito ir rizikos komitetą sudaro keturi nariai: trys nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir turimas Grupės akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame skyriuje „4.4 Stebėtojų taryba“.

Audito ir rizikos komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Audito ir rizikos komiteto veikla nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

- Iš viso buvo surengti 2 Audito ir rizikos komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai:
- peržiūrėjo ir aptarė patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų (atskirųjų ir konsoliduotųjų) už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., parengimo planą;
  - peržiūrėjo ir aptarė patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų (atskirųjų ir konsoliduotųjų) už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., audito planą ir preliminarias audito išvadas, taip pat konsoliduotosios tvarumo ataskaitos informacijos patikimumo riboto užtikrinimo planą ir preliminarias riboto užtikrinimo išvadas;
  - peržiūrėjo ir aptarė aktualias vidaus audito ataskaitas, t. y. vidaus audito plano įgyvendinimą ir vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimą;
  - patvirtino rizikomis paremtą Vidaus audito planą ir pritarė 2026 m. vidaus audito biudžetui;
  - peržiūrėjo ir aptarė Rizikos valdymo politiką;
  - peržiūrėjo ir aptarė ketvirčio atitikties ataskaitą;
  - patvirtino komiteto 2026 m. veiklos planą.

Po ataskaitinio laikotarpio

- Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. iš viso buvo surengti 3 Audito ir rizikos komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai:
- peržiūrėjo ir aptarė Grupės 2025 m. finansinius rezultatus (įskaitant informaciją apie sandorius su susijusiomis šalimis);
  - peržiūrėjo ir aptarė metines konsoliduotąsias ir patronuojančios bendrovės finansines

Informacija apie Audito ir rizikos komitetą (nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.)

|                                                                                                           |                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2025 m. spalio 31 d. – 2029 m. spalio 26 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 75 %                                        |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 75 %                                        |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 100 %                                       |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Neturi.                                     |

| Narys                                                                                                                                                                               | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Judith Buss   | 2/2                                  |
| Alfonso Faubel                                                                                   | 2/2                                  |
| Ingrida Muckutė                                                                                  | 2/2                                  |
| Sian Lloyd Rees                                                                                  | 2/2                                  |

<sup>1</sup> Skaiciai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

-  Pirmininkas
-  Nepriklausomas narys
-  Valstybės tarnautojas

- ataskaitas už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.;
- peržiūrėjo ir aptarė patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų (atskirųjų ir konsoliduotųjų) už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., audito rezultatus;
- peržiūrėjo ir aptarė 2025 m. tvarumo ataskaitą ir riboto užtikrinimo rezultatus;
- peržiūrėjo ir aptarė finansiškai reikšmingiausių Grupės įmonių teisinius ginčus;
- peržiūrėjo ir aptarė Grupės vidaus audito ataskaitose rekomenduotų veiksmų įgyvendinimo metinę ataskaitą;
- peržiūrėjo ir aptarė Grupės veiklos tęstinumą ir veiklos tęstinumo planą 2026 m.;
- peržiūrėjo ir aptarė ketvirčio Grupės rizikų valdymo ataskaitą ir pritarė rizikos valdymo informacijai, parengtai 2025 m. integruotam metiniam pranešimui;
- peržiūrėjo ir aptarė ketvirčio atitikties ataskaitą, Grupės atitikties valdymo politiką bei pranešimų apie pažeidimus sistemos klausimus;
- pritarė Grupės vidaus audito nuostatams.

Skyrimo ir atlygio komitetas

Apžvalga

Skyrimo ir atlygio komitetas prižiūri šias sritis: Grupės atlygio politikos, patronuojančios bendrovės valdybos narių ir vadovo skyrimo bei jų veiklos vertinimo, pamainumo, kandidatų į keturių pagrindinių dukterinių įmonių („Energijos skirstymo operatorius“ (Tinklai); „Ignitis gamybos“ (Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai) „Ignitis“ (Sprendimai klientams) ir „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) priežiūros ir valdymo organus vertinimo, jų narių pamainumo; taip pat vykdo Grupės valdysenos ir socialinės atsakomybės stebėseną tiek, kiek tai yra susiję su aukščiau nurodytomis komiteto veiklomis.

Skyrimo ir atlygio komiteto atliekamos funkcijos išsamiai aprašytos Skyrimo ir atlygio komiteto veiklos nuostatuose.

Skyrimo ir atlygio komitetas iš anksto planuoja savo veiklą ateinantiems metams: vertina esamą padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptaria planuojamus veiksmus ir tvirtina metinį veiklos planą, kuris apibrėžia jo veiklą ir, prireikus, gali būti koreguojamas. Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai organizuojami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, organizuojami *ad hoc* posėdžiai.

Skyrimo ir atlygio komitetą sudaro trys nariai: du nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir turimas Grupės akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame skyriuje „4.4 Stebėtojų taryba“.

Skyrimo ir atlygio komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Skyrimo ir atlygio komiteto veikla nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

- Iš viso buvo surengti 2 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai:
- aptarė klausimus, susijusius su naujos valdybos atrankos paskelbimu;
  - vertino nepriklausomų patronuojančios bendrovės ir jos dukterinių įmonių kolegialių organų narių nepriklausomumą;
  - aptarė klausimus, susijusius su patronuojančios bendrovės strategijos ir tikslų įgyvendinimu žmonių ir kultūros srityje;
  - aptarė komiteto organizacinius klausimus.

Po ataskaitinio laikotarpio

- Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. iš viso buvo surengti 4 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:
- klausimai, susiję su naujos valdybos narių, įskaitant patronuojančios bendrovės vadovą, atrankos procesu;
  - informacijos apie atlygį teikiamos patronuojančios bendrovės 2025 m. vadovybės ataskaitoje peržiūra;
  - tikslų, už kuriuos mokamas kintamasis atlygis, įgyvendinimo priežiūra;
  - klausimai, susiję su Atlygio politikos formavimu ir įgyvendinimu;
  - informacijos apie patronuojančios bendrovės strateginio tikslo, susijusio su organizaciniu vystymu, tai pat ir su įvairove ir įtrauktimi stebėsena.

Informacija apie Skyrimo ir atlygio komitetą (nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.)

|                                                                                                           |                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2025 m. spalio 31 d. – 2029 m. spalio 26 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 67 %                                        |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 100 %                                       |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 100 %                                       |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Neturi.                                     |

| Narys                | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup> |
|----------------------|--------------------------------------|
| Lorraine Wrafter ① ② | 2/2                                  |
| Aušra Vičkačkienė ②  | 2/2                                  |
| Jutta Dissen ①       | 2/2                                  |

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

- ② Pirmininkas
- ① Nepriklausomas narys
- ② Valstybės tarnautojas

Tvarumo komitetas

Apžvalga

Komitetas prižiūri šias sritis: aplinkosauga, socialiniai tvarumo klausimai, tvarumo valdymas, tvarumo ataskaitos; taip pat vertina ir analizuoja kitus klausimus, priskirtus šiam stebėtojų tarybos komitetui.

Tvarumo komiteto atliekamos funkcijos išsamiai aprašytos Tvarumo komiteto veiklos nuostatuose.

Tvarumo komitetas iš anksto planuoja savo veiklą ateinantiems metams: vertina esamą padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptaria ateities veiksmus ir tvirtina metinį veiklos planą, kuris diktuoja jo veiklą ir, prireikus, gali būti koreguojamas. Tvarumo komiteto posėdžiai organizuojami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, organizuojami *ad hoc* posėdžiai.

Tvarumo komitetą sudaro trys nariai: du nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir turimas Grupės akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame skyriuje „4.4 Stebėtojų taryba“.

Tvarumo komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Tvarumo komiteto veikla nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

- Iš viso buvo surengtas 1 Tvarumo komiteto posėdis, kurio metu komiteto nariai:
- tvirtino komiteto darbotvarkę ir veiklos planą 2026 m., nustatė komiteto strateginę kryptį;
  - apsvarstė 2026 m. metinį tvarumo planą, kuriuo į Grupės veiklą integruojami saugos ir aplinkosaugos tikslai;
  - peržiūrėjo siūlomus Grupės darbuotojų saugos ir sveikatos politikos bei Grupės etikos kodekso pakeitimus;
  - peržiūrėjo naujos Grupės žmogaus teisių politikos projektą.

Tvarumo komiteto 2026 m. tikslas – toliau stebėti Grupės pažangą siekiant ambicingų tikslų.

Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. buvo surengtas 1 Tvarumo komiteto posėdis, kuriame komiteto nariai svarstė:

- 2025 m. Grupės tvarumo informaciją;
- Grupės veiklos ataskaitą (tvarumo dalis);
- 2026 m. Grupės tvarumo valdymo planą;
- Grupės darbuotojų sveikatos ir saugos ataskaitą.

Informacija apie Tvarumo komitetą (nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.)

|                                                                                                           |                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2025 m. spalio 31 d. – 2029 m. spalio 26 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 67 %                                        |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 67 %                                        |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 100 %                                       |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Neturi                                      |

| Narys               | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup> |
|---------------------|--------------------------------------|
| Tim Brooks ① ②      | 1/1                                  |
| Jutta Dissen ①      | 1/1                                  |
| Lina Liubauskaitė ③ | 1/1                                  |

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

- ② Pirmininkas
- ① Nepriklausomas narys
- ③ Valstybės tarnautojas

## Ankstesnieji komitetai

### Audito komitetas

Audito komiteto kadencija baigėsi 2025 m. rugsėjo 26 d. Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 26 d. pokyčių Audito komiteto sudėtyje nebuvo.

Audito komitetą sudarė penki nariai:

- Irena Petruškevičienė (pirmininkė, nepriklausoma narė);
- Ingrida Muckutė (valstybės tarnautoja);
- Judith Buss (nepriklausoma narė);
- Saulius Bakas (nepriklausomas narys);
- Marius Pulkauninkas (nepriklausomas narys).

### Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komiteto kadencija baigėsi 2025 m. spalio 25 d. Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d. pokyčių Skyrimo ir atlygio komiteto sudėtyje nebuvo.

Skyrimo ir atlygio komitetą sudarė trys nariai:

- Lorraine Wrafter (pirmininkė, nepriklausoma narė);
- Aušra Vičkačkienė (valstybės tarnautoja);
- Sian Lloyd Rees (nepriklausoma narė).

### Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas

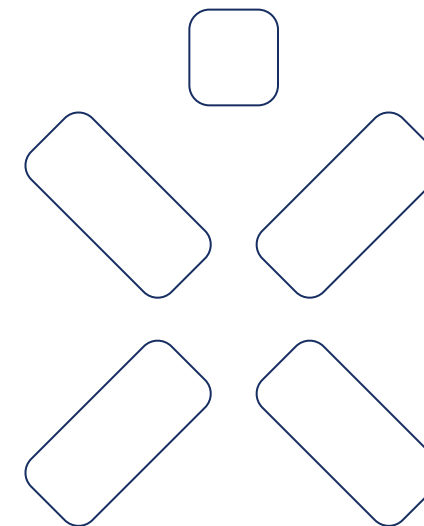
Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto kadencija baigėsi 2025 m. spalio 25 d. Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d. pokyčių Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto sudėtyje nebuvo.

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą sudarė keturi nariai:

- Tim Brooks (pirmininkas, nepriklausomas narys);
- Alfonso Faubel (nepriklausomas narys);
- Ana Riva (nepriklausoma narė);
- Wolf Willems (nepriklausomas narys).

Daugiau informacijos apie kiekvieną iš komitetų pateikiame žemiau.

Pasikeitus patronuojančios bendrovės įstatams, Audito komitetas, kurį rinko patronuojančios bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas, bei stebėtojų tarybos Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas nustojo veikti. Šiuo metu patronuojančioje bendrovėje veikia stebėtojų tarybos Audito ir rizikos komitetas, Skyrimo ir atlygio komitetas bei Tvarumo komitetas. Daugiau informacijos apie šiuos komitetus pateikiame skyriuose aukščiau.



Audito komitetas

Apžvalga

Audito komitetas prižiūrėjo šias sritis: finansinės atskaitomybės ir tvarumo atskaitomybės, išorės audito, vidaus audito, valdysenos ir rizikos valdymo, įskaitant vidaus kontrolę finansinės ir tvarumo atskaitomybės kontekste.

Audito komitetas iš anksto planavo savo veiklą ateinantiems metams, atsižvelgdamas į teisinius reikalavimus taikomus audito komitetams, vertino tuometinę padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptarė planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtino metinį veiklos planą, kuris apibrėžė jo veiklą ir, prireikus, galėjo būti koreguojamas. Audito komiteto posėdžiai buvo rengiami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, buvo rengiami *ad hoc* posėdžiai.

Audito komitetą sudarė penki nariai: keturi nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir dalyvavimą Grupės įmonių kapitale pateikiame žemiau.

Audito komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Audito komiteto veikla nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 26 d.

- Iš viso buvo surengti 8 Audito komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai:
- stebėjo Grupės įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą ir aptarė finansines ataskaitas;
  - prižiūrėjo pasiruošimą rengti finansinę atskaitomybę vienu elektroninių ataskaitų formatu (ESEF);
  - aptarė apskaitos politiką;
  - aptarė Grupės įmonių teisinius ginčus;
  - peržiūrėjo išorės audito strategiją, apimtį ir reikšmingumą, pagrindinius audito klausimus;
  - periodiškai vertino nepriklausomos audito įmonės pateiktą informaciją apie išorės audito procesą;
  - aptarė nepriklausomos audito įmonės ataskaitą apie patronuojančios bendrovės atskiras finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.;
  - stebėjo, kaip įgyvendinamos išorės audito rekomendacijos;
  - aptarė 2024 m. Tvarumo ataskaitą ir riboto užtikrinimo rezultatus;
  - aptarė tvarumo atskaitomybės procesą;
  - peržiūrėjo 2025 m. tvarumo informacijos patikimumo užtikrinimo planą, parengtą išrinkto nepriklausomo užtikrinimo paslaugų teikėjo;
  - aptarė Grupės vidaus audito veiklos ataskaitas;
  - aptarė keletą vidaus audito ataskaitų ir reguliariai stebėjo Grupės vidaus audito ataskaitose rekomenduotų veiksmų įgyvendinimą;
  - peržiūrėjo Vidaus audito plano įgyvendinimą;

Informacija apie Audito komitetą (nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 26 d.)

|                                                                                                           |                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2021 m. rugsėjo 27 d. – 2025 m. rugsėjo 26 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 80 %                                          |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 60 %                                          |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 100 %                                         |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Neturi.                                       |

| Narys                                           | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup> |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Irena Petruškevičienė <sup>①</sup> <sup>③</sup> | 8/8                                  |
| Ingrida Muckutė <sup>③</sup>                    | 8/8                                  |
| Judith Buss <sup>①</sup>                        | 8/8                                  |
| Marius Pulkauninkas <sup>①</sup>                | 8/8                                  |
| Saulius Bakas <sup>①</sup>                      | 8/8                                  |

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo. .

③ Pirmininkas  
① Nepriklausomas narys  
③ Valstybės tarnautojas

- peržiūrėjo periodines Grupės finansinių rezultatų ataskaitas ir informaciją apie susijusių šalių sandorius;
- aptarė antikorupcinės valdymo sistemos vertinimo analizės ataskaitą;
- aptarė finansinės atskaitomybės rizikas ir atitinkamas vidaus kontrolės priemones;
- aptarė vidaus audito ataskaitą apie Grupės kanalą pranešėjams ir jo veiksmų planą;
- reguliariai teikė savo veiklos ataskaitas stebėtojų tarybai.

| Kompetencijų matrica <sup>1</sup>                                                  | Irena Petruškevičienė | Ingrida Muckutė | Judith Buss | Marius Pulkauninkas | Saulius Bakas |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------|---------------------|---------------|
| Patirtis:                                                                          |                       |                 |             |                     |               |
| Aukščiausio lygio vadovas                                                          | +                     | +               | +           | +                   | +             |
| Kolegialaus organo narys                                                           | +                     | +               | +           | +                   | +             |
| Tarptautinė plėtra                                                                 | +                     | +               | +           | +                   | +             |
| Energetikos sektorius                                                              | +                     | +               | +           | +                   |               |
| Listinguojama įmonė                                                                | +                     | +               | +           | +                   | +             |
| Reguliuojama veikla                                                                | +                     | +               | +           | +                   | +             |
| Kompetencija <sup>1</sup> :                                                        |                       |                 |             |                     |               |
| Apskaitos arba finansinių ataskaitų auditas                                        | +                     | +               | +           | +                   | +             |
| Apskaitos arba finansinių ataskaitų auditas, vidaus auditas energetikos sektoriuje | +                     | +               | +           | +                   | +             |
| Viešojo intereso įmonių auditas                                                    | +                     | +               | +           | +                   | +             |
| Rizikos valdymas                                                                   | +                     | +               | +           | +                   | +             |

<sup>1</sup> Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję paskyrimo metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose.

## Audito komiteto nariai nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 26 d.



### Irena Petruškevičienė

Pirmininkė, narė (2017-10-13 – 2021-09-27 ir 2021-09-27 – 2025-09-26)  
Perrinkta 2021-09-27  
Nepriklausomas narys

#### Patirtis

Irena turi daugiau nei 30 metų patirtį audito srityje, įgytą Lietuvoje ir tarptautinėse organizacijose. Ji 10 metų dirbo audito ir konsultacijų įmonėje „PricewaterhouseCoopers“, buvo ISM vadybos ir ekonomikos universiteto Finansų strategijos ir vadybos programos vadovė. Irena taip pat daug metų dirbo tarptautinėse institucijose, įskaitant Europos Audito Rūmus, Europos Komisiją ir JT Pasaulio maisto programą, Europos stabilumo mechanizmą. Ji yra Lietuvos auditorių rūmų (LAR) narė, Licencijuotų ir atestuotų apskaitininkų asociacijos (ACCA) narė bei Vidaus auditorių asociacijos narė. Pirmą kartą patronuojančios bendrovės Audito komiteto nare Irena buvo išrinkta 2014 m. lapkričio mėn.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, ekonomikos studijų diplomai.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„Maxima grupės“ Audito komiteto pirmininkė;  
Valstybės įmonės Registrų centro Audito komiteto narė;  
UAB „Vilniaus viešasis transportas“ Audito komiteto narė.

#### Turimų patronuojančios bendrovės

akcijų skaičius  
Neturi



### Ingrida Muckutė

Narė (2018-03-23 – 2021-09-27 ir 2021-09-27 – 2025-09-26)  
Perrinkta 2021-12-15  
Valstybės tarnautoja

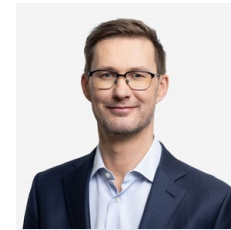
Informaciją apie šį Audito komiteto narį pateikiame 105 psl.



### Judith Buss

Narė (2021-12-15 – 2025-09-26)  
Nepriklausoma narė

Informaciją apie šį Audito komiteto narį pateikiame 106 psl.



### Saulius Bakas

Narys (2021-09-27 – 2025-09-26)  
Nepriklausomas narys

#### Patirtis

Saulius yra patyręs specialistas, turintis daugiau kaip 25 metų patirtį apskaitos ir atskaitomybės, audito ir užtikrinimo, vidaus kontrolės ir rizikos valdymo srityse. Nuo karjeros pradžios iki 2020 m. jis dirbo tarptautinėse apskaitos ir audito įmonėse (Didžiajame ketvete), o nuo 2012 m. iki 2020 m. buvo „Deloitte Central Europe“ partneris, atsakingas už audito ir užtikrinimo veiklą Baltijos regione. Nuo 2021 m. jis yra tvaraus finansavimo konsultacinės įmonės „Viridis sustainability“ partneris. Saulius yra Sertifikuotų Lietuvos auditorių asociacijos narys ir Privilegijuotų sertifikuotų buhalterių asociacijos (ACCA) narys.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, ekonomikos magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, verslo administravimo bakalauro laipsnis.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

UAB „Viridis Sustainability“ vienas iš steigėjų ir vadovas.

#### Turimų patronuojančios bendrovės

akcijų skaičius  
Neturi



### Marius Pulkauninkas

Narys (2021-09-27 – 2025-09-26)  
Nepriklausomas narys

#### Patirtis

Marius yra patyręs finansų ir audito specialistas, 14 karjeros metų dirbęs audito ir užtikrinimo paslaugų įmonėje „Ernst & Young“. Jis taip pat įgavo verslo patirties dirbdamas Finansų ir administravimo departamento direktoriumi „Klaipėdos naftoje“ – įmonėje, kuri valdo naftos ir gamtinių dujų terminalus Lietuvoje. Po to jis patirtį kaupė dirbdamas Valstybinių miškų urėdijos generaliniu direktoriumi.

#### Išsilavinimas

Vilniaus universitetas, verslo administravimo ir vadybos magistro laipsnis; „Baltic Institute of Corporate Governance“, profesionalių valdybos narių rengimo programa.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

UAB „Kalmų grupė“ generalinis direktorius ir akcininkas.

#### Turimų patronuojančios bendrovės

akcijų skaičius  
Neturi

Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komitetas prižiūrėjo šias sritis: teigė išvadas ir siūlymus stebėtojų tarybai dėl valdybos narių bei patronuojančios bendrovės dukterinių įmonių priežiūros ir valdymo organų narių skyrimą, atšaukimą ar skatinimą, vertino šių organų ir jų narių struktūrą, dydį, sudėtį ir veiklą, taip pat nustatė bendrą atlygio politiką Grupės įmonėse, įskaitant atlygio struktūrą, dydį bei skatinimo būdus.

Skyrimo ir atlygio komitetas iš anksto planavo savo veiklą ateinantiems metams: vertino tuometinę padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptarė planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtino metinį veiklos planą, kuris diktavo jos veiklą ir, prireikus, galėjo būti koreguojamas. Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai buvo rengiami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, buvo rengiami *ad hoc* posėdžiai.

Skyrimo ir atlygio komitetą sudarė trys nariai: du nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir dalyvavimą Grupės įmonių kapitale pateikiame žemiau.

Skyrimo ir atlygio komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Skyrimo ir atlygio komiteto veikla nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.

- Iš viso buvo surengti 9 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai aptarė klausimus, susijusius su:
- atlygio politikos formavimu;
  - vadovų atlygiu;
  - vertino kandidatus į „Energijos skirstymo operatoriaus“ (Tinklai) valdybą;
  - Grupės strateginių pareigybių pamainumo planavimu;
  - patronuojančios bendrovės strategijos ir tikslų įgyvendinimu žmonių ir kultūros srityje;
  - komiteto organizaciniai klausimai.

Informacija apie Skyrimo ir atlygio komitetą (nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.)

|                                                                                                           |                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2021 m. lapkričio 3 d. – 2025 m. spalio 25 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 67 %                                          |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 100 %                                         |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 96 %                                          |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Neturi.                                       |

| Narys                | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup> |
|----------------------|--------------------------------------|
| Lorraine Wrafter ① ② | 9/9                                  |
| Aušra Vičkačkienė ③  | 8/9                                  |
| Sian Lloyd Rees ①    | 9/9                                  |

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

② Pirmininkas  
① Nepriklausomas narys  
③ Valstybės tarnautojas

Skyrimo ir atlygio komiteto nariai nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.



**Lorraine Wrafter**

Pirmininkė, narė (2021-11-03 - 2025-10-25)  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas

Informaciją apie šį Skyrimo ir atlygio komiteto narį pateikiame 107 psl.



**Aušra Vičkačkienė**

Narė (2017-09-30 - 2021-10-26 ir 2021-10-26 - 2025-10-25)  
Perrinkta 2021-10-26  
Valstybės tarnautoja  
Kompetencijos sritis: viešoji politika ir valdysena

Informaciją apie šį Skyrimo ir atlygio komiteto narį pateikiame 105 psl.



**Sian Lloyd Rees**

Narė (2024-09-11 - 2025-10-25)  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: strateginis valdymas ir tarptautinė plėtra

Informaciją apie šį Skyrimo ir atlygio komiteto narį pateikiame 107 psl.

## Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas

### Apžvalga

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas prižiūrėjo šias sritis: darbuotojų saugos ir sveikatos, tvarumo ir ASV tikslų, rizikos valdymo ir vidaus kontrolės, verslo etikos ir veiklos tęstinumo.

Skyrimo ir atlygio komitetas iš anksto planavo savo veiklą ateinantiems metams: vertino tuometinę padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptarė planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtino metinį veiklos planą, kuris diktavo jos veiklą ir, prireikus, galėjo būti koreguojamas. Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto posėdžiai buvo rengiami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, buvo rengiami *ad hoc* posėdžiai.

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą sudarė keturi nepriklausomi nariai. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir dalyvavimą Grupės įmonių kapitale pateikiame žemiau.

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

### Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto veikla nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.

Iš viso buvo surengti 6 Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai aptarė klausimus, susijusius su:

- darbuotojų sauga ir sveikata;
- periodinėmis Grupės rizikos valdymo ataskaitomis ir rizikų atskleidimu Grupės metinėse ir tarpinėse vadovybės ataskaitose;
- Grupės tvarumo / ASV informacija;
- dvejojo reikšmingumo vertinimu;
- Grupės antikorupcijos valdymo sistema;
- komiteto organizacinius klausimus.

### Informacija apie Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą (nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.)

|                                                                                                           |                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2022 m. balandžio 22 d. – 2025 m. spalio 25 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 100 %                                          |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 25 %                                           |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 100 %                                          |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Neturi.                                        |

| Narys            | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup> |
|------------------|--------------------------------------|
| Tim Brooks ① ©   | 6/6                                  |
| Alfonso Faubel ① | 6/6                                  |
| Ana Riva ①       | 6/6                                  |
| Wolf Willems ①   | 6/6                                  |

<sup>1</sup> Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

© Pirmininkas  
① Nepriklausomas narys

## Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto nariai nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.



**Tim Brooks**

Pirmininkas, narys (2021-11-03 - 2022-04-22 ir 2022-04-22-2025-10-25)  
Perrinktas 2022-04-22  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: tvarus vystymasis ir rizikos valdymas

Informaciją apie šį Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto narį pateikiame 107 psl.



**Alfonso Faubel**

Narys (2021-11-03 - 2022-04-22 ir 2022-04-22-2025-10-25)  
Perrinktas 2022-04-22  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: atsinaujinanti energetika

Informaciją apie šį Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto narį pateikiame 105 psl.



**Ana Riva**

Narė (2023-04-01 - 2025-10-25)  
Nepriklausoma narė  
Kompetencijos sritis: rizikos valdymas

### Patirtis

Ana yra sukaupusi daugiau nei 20 metų darbo patirtį tokiose tarptautinėse kompanijose ir konsultavimo įmonėse kaip „Nouryon“, „Grundfos“ ir keturiose didžiausiose pasaulio įmonėse, teikiančiose audito ir konsultacines paslaugas. Eidama pareigas šiose bendrovėse, ji vystė vidaus audito ir rizikos valdymo strategijas, vadovavo finansinio, veiklos ir verslo rizikos audito darbams. Ji taip pat rūpinosi įmonių vidaus audito ir rizikos funkcijų transformacija, skiriant ypatingą dėmesį strateginės partnerystės, skaitmenizacijos ir veiklos tęstinumo klausimams.

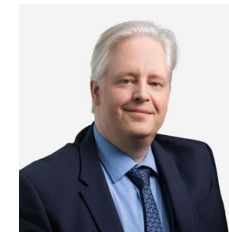
### Išsilavinimas

IMD verslo mokykla, vadovavimas skaitmeninei verslo transformacijai; Said verslo mokykla (Oksfordo universitetas), finansų strategija; Baltijos vadybos institutas (EMBA); „HEC & CBS“ jungtinė programa; Vilniaus universitetas, taikomosios makroekonomikos magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, audito ir finansinės apskaitos bakalauro laipsnis.

### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„Syngenta Group“ Grupės vidaus audito vadovė (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius  
Neturi



**Wolf Willems**

Narys (2023-04-01 - 2025-10-25)  
Nepriklausomas narys  
Kompetencijos sritis: darbuotojų sveikata ir sauga bei tvarumas / ASV

### Patirtis

Wolf turi 28 metų darbo patirtį tvarumo, saugos ir sveikatos valdymo, saugumo ir aplinkosaugos srityse. Per savo karjerą Wolf daug dėmesio skyrė organizacijų veiklos optimizavimui, derinant jų valdyseną ir strategijas su verslo modeliais, tobulinant organizacijų kultūrą, identifikuojant ir įgyvendinant geriausias praktikas bei ugdamyt lyderystę. Jis užėmė tarptautines vadovaujančias pareigas tokiose įmonėse kaip „Stora Enso“, „AT&T“, „Chassis Brakes International“ (dabar „Hitachi Astemo“) ir „LVX Consulting“.

### Išsilavinimas

Romos verslo mokykla, tvarumas ir žiedinė bioekonomika (mokosi šiuo metu); Liverpulio John Moores universitetas, verslo saugos magistro studijos (mokosi šiuo metu); Olandijos verslo mokykla, verslo administravimo magistro laipsnis; „HAS Green Academy“, saugos ir aplinkosaugos technologijų bakalauro laipsnis.

### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„LVX Consulting“ vadovas (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius  
Neturi

## 4.6 Valdyba

### Apžvalga

Valdyba yra patrunuojančios bendrovės įstatuose numatyta kolegialus valdymo organas. Valdybos veikla reglamentuojama Akcinių bendrovių įstatyme, jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose, patrunuojančios bendrovės Korporatyvinio valdymo gairėse, įstatuose ir Valdybos darbo reglamente. Per ataskaitinį laikotarpį, taisyklės, kuriomis reglamentuojamas patrunuojančios bendrovės valdybos narių išrinkimas, nebuvo keičiamos. Valdybą sudaro penki nariai. Valdyba iš savo narių išsirenka pirmininką, kuris kartu yra patrunuojančios bendrovės vadovas.

#### Pagrindinės valdybos funkcijos:

- analizuoja ir vertina Grupės strategijos ir strateginio plano projektą, informaciją apie jų įgyvendinimą;
- analizuoja ir vertina Grupės ilgalaikio finansinio plano, metinio biudžeto, rizikos valdymo plano ir investicijų politikos projektus;
- svarsto ir tvirtina Grupės prioritetinių strateginių iniciatyvų portfelį, ilgalaikį ir metinį tvarumo planus;
- tvirtina Grupės įmonių veiklos gaires, taisykles, rodiklius, bendras Grupės politikas, prižiūri Grupės įmonių valdymą;

- priima sprendimus dėl patrunuojančios bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų steigėja, dalyve, patrunuojančios bendrovės filialų ir atstovybių steigimo;
- priima sprendimus dėl kandidatų į Grupės įmonių, patrunuojančios bendrovės filialų ir atstovybių priežiūros ir (arba) valdymo organus tvirtinimo atsižvelgdama į stebėtojų tarybos pateiktą nuomonę;
- priima sprendimus dėl sandorių, numatytų teisės aktuose, patrunuojančios bendrovės įstatuose ir Grupės vidaus politikose;
- priima kitus pagal Akcinių bendrovių įstatymą, įstatus ar visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimus valdybai pavestus priimti sprendimus.

#### Informacija apie valdybos narių atrankos kriterijus

Valdybos nariai yra patrunuojančios bendrovės darbuotojai. Juos Skyrimo ir atlygio komiteto tikimu renka stebėtojų taryba.

Patrunuojančios bendrovės valdybos nariai turi atitikti teisės aktuose nustatytus bendruosius ir specialiuosius kriterijus bei turėti reikiamas kompetencijas, kurias nustato stebėtojų taryba, sudarydama valdybą. Patrunuojančios bendrovės valdybos narių atrankos vykdomos remiantis Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika.

Valdybos nariai renkami ketverių metų kadencijai. Formuojant valdybą siekiama užtikrinti, kad jos nariai turėtų įvairių kompetencijų, įskaitant strategijos ir vadybos, žmonių ir verslo palaikymo, finansų, energijos rinkų ir prekybos, reguliuojamos veiklos ir santykių su valdžios įstaigomis.

Kiekvienas valdybos narys turi užtikrinti tinkamą patrunuojančios bendrovės veiklos vykdymą ir (arba) prižiūrėti atitinkamas sritis Grupės mastu pagal savo kompetenciją. Taip pat kiekvienas iš jų yra atsakingas už klausimų, susijusių su jo kompetencija, t. y. jo prižiūrima sritimi, dėl kurios turi būti priimtas atitinkamas sprendimas, analizę ir visos susijusios informacijos pateikimą kitiems valdybos nariams, kad reikiami valdybos sprendimai būtų priimti laiku.

Valdybos nariai, veikdami pagal savo kompetenciją, turi užtikrinti tinkamą patrunuojančios bendrovės veiklos vykdymą ir prižiūrėti savo atitinkamas sritis Grupės mastu. Konkrečios kompetencijos sritys gali būti keičiamos valdybos pirmininko siūlymu, pritarus patrunuojančios bendrovės stebėtojų tarybai. Valdybos nariai buvo atrinkti remiantis bendraisiais lūkesčiais ir kompetencijomis, nustatytais valdybos kompetencijų matricoje, pateiktoje žemiau.

Valdybos nario pareigų negali eiti šie asmenys:

- stebėtojų tarybos narys;
- elektros energijos ar gamtinių dujų perdavimo veiklą vykdančio juridinio asmens priežiūros organo, valdymo organo narys ar administracijos darbuotojas;
- auditorius, informacijos užtikrinimo specialistas, audito įmonės ar nepriklausomo informacijos užtikrinimo paslaugos teikėjo darbuotojas, dalyvaujantis ir (ar) dalyvavęs atliekant patrunuojančios bendrovės finansinių ataskaitų auditą ar vadovybės ataskaitoje teikiamos informacijos tvarumo klausimais patikrinimą, nuo kurių atlikimo nepraėjo daugiau nei 2 metai;
- asmuo, kuris pagal įstatymą neturi teisės eiti šių pareigų.

### Informacija apie valdybos narių atlygį per ataskaitinį laikotarpį

Atlygis už valdybos veiklą, įskaitant jai išskeltų metinių tikslų pasiekimą, nurodytas 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“ ir mūsų [svetainėje](#) ir išmokamas pagal [Grupės atlygio politiką](#). Naujausia politikos redakcija patvirtinta 2025 m. gegužės 5 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime.

### Interesų konfliktų valdymas

Pagal patrunuojančios bendrovės [įstatus](#), kiekvienas kandidatas į valdybą privalo pateikti stebėtojų tarybai raštišką sutikimą kandidatuoti į valdybą ir interesų deklaraciją, nurodydamas visas aplinkybes, dėl kurių gali kilti kandidato ir patrunuojančios bendrovės interesų konfliktas. Atsiradus naujoms aplinkybėms, dėl kurių gali kilti valdybos nario ir patrunuojančios bendrovės interesų konfliktas, valdybos narys privalo nedelsdamas raštu pranešti valdybai ir stebėtojų tarybai apie tokias naujas aplinkybes. Be to, valdybos nariai negali dirbti kito darbo ar eiti kitų pareigų, nesuderinamų su jų veikla valdyboje, įskaitant vadovaujančias pareigas kituose juridiniuose asmenyse (išskyrus pareigas patrunuojančioje bendrovėje ir Grupės įmonėse), darbą valstybės tarnyboje, statutinėje tarnyboje. Valdybos nariai gali eiti kitas pareigas ar dirbti kitą darbą (išskyrus pareigas patrunuojančioje bendrovėje ir kituose juridiniuose asmenyse, kurių narė yra patrunuojanti bendrovė), gali vykdyti pedagoginę, kūrybinę ar autorinę veiklą tik gavę išankstinį stebėtojų tarybos sutikimą.

### Valdybos savo veiklos vertinimas

Vadovaujantis geriausiomis bendrovių valdysenos praktikomis, [Daugumos akcininko lūkesčių rašte](#) nustatytu siekiu bei „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodeksu, valdyba atliko savo veiklos vertinimą ir pritarė veiksmų tobulinimo planui.

### Kita informacija

Toliau pateikiama informacija apie valdybos pagrindines atsakomybes, veiklą, sudėtį, taip pat informacija apie narių išsilavinimą, patirtį, darbovietę ir turimas Grupės įmonių akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Visi valdybos nariai turi Grupės įmonių akcijų (žr. lentelę žemiau). Grupė [skelbia](#) atitinkamus sandorius per vertybinių popierių biržą pagal Piktnaudžiavimo rinka reglamento (ES) Nr. 596/2014 19 straipsnį ir kitus atitinkamus informacijos atskleidimo reikalavimus. Be to, nei vienas valdybos narys neturėjo akcijų paketo, viršijančio 5 proc. ribą, įmonėse, kurios yra patrunuojančios bendrovės verslo partneriai, tiekėjai, klientai ar kitaip susijusios įmonės.



„Ignitis grupės“ darbuotojai

Kompetencijų matrica<sup>1</sup>

|                                                                                       | Darius Maikštėnas                | Jonas Rimavičius | Dr. Živilė Skibarkienė | Vidmantas Salietis | Mantas Mikalajūnas  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|------------------------|--------------------|---------------------|
|                                                                                       | Strategijos vystymas ir valdymas | Finansų valdymas | Organizacijos vystymas | Komercinė veikla   | Reguliuojama veikla |
| <b>Kompetencijos sritis</b>                                                           |                                  |                  |                        |                    |                     |
| <b>Patirtis:</b>                                                                      |                                  |                  |                        |                    |                     |
| Aukščiausio lygio vadovas                                                             | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Kolegialaus organo narys                                                              | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Tarptautinė plėtra                                                                    | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Energetikos sektorius                                                                 | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Atsinaujinančios energetikos sritis                                                   | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Lintinguojama įmonė                                                                   | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Veikla tarptautinėse įmonėse ir organizacijose                                        | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Reguliuojama veikla                                                                   | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Komercinė veikla                                                                      | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| <b>Kompetencija<sup>1</sup>:</b>                                                      |                                  |                  |                        |                    |                     |
| Finansų valdymas                                                                      | +                                | +                | +                      | +                  |                     |
| Investicijų portfelio politika                                                        | +                                | +                | +                      | +                  |                     |
| Strategijos formavimas                                                                | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Susijungimai ir įsigijimai                                                            | +                                | +                | +                      | +                  | +                   |
| Rizikų valdymas                                                                       | +                                | +                | +                      |                    |                     |
| IT / Inovacijos / Skaitmenizacija                                                     | +                                |                  | +                      | +                  | +                   |
| Viešojo politika ir valdysena                                                         | +                                |                  | +                      | +                  | +                   |
| Susijusi su tvarumu:                                                                  |                                  |                  |                        |                    |                     |
| Aplinkosauga (įskaitant klimato kaitą)                                                | +                                |                  |                        | +                  |                     |
| Organizacijos vystymas / Žmogiškųjų išteklių valdymas / Įvairovė, lygybė ir įtrauktis |                                  |                  | +                      |                    |                     |
| Sauga ir sveikata                                                                     |                                  |                  | +                      |                    | +                   |
| Tvarus finansavimas                                                                   |                                  | +                |                        |                    |                     |
| Informacijos apie ASV teikimas                                                        |                                  | +                |                        |                    |                     |

<sup>1</sup> Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję paskyrimo metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose.

## Valdybos nariai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje



### Darius Maikštėnas

Pirmininkas (2018-02-01 - 2022-02-18)  
Perrinktas 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: strategija ir valdymas, tvarumas  
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

#### Patirtis

Darius yra aukščiausio lygio vadovas, turintis daugiau nei 20 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirtį energetikos, telekomunikacijų, informacinių technologijų ir rizikos kapitalo fondų sektoriuose. Jis prie AB „Ignitis grupė“ prisijungė 2018 m. ir nuo tada eina patronuojančios bendrovės vadovo ir valdybos pirmininko pareigas. Darius Maikštėnas sėkmingai paruošė AB „Ignitis grupė“ transformacijai iš vietinės monopolijos į atsinaujinančiai energijai prioritetą teikiančią integruotą energetikos paslaugų bendrovę ir didžiausią energetikos įmonių grupę Baltijos šalyse, prižiūrėjo AB „Ignitis grupė“ pirminio viešo akcijų platinimo įgyvendinimą bei Grupėje įgalioto ASV iniciatyvas. Prieš pradėdamas dirbti AB „Ignitis grupė“, jis vadovavo tarptautinei bendrovei, įsikūrusiai Siūčio slėnyje, kuri teikia inovatyvius telekomunikacijos sprendimus ir veikia JAV bei JK.

#### Išsilavinimas

Harvardo verslo mokykla, bendrosios vadybos programa; Baltijos vadybos institutas, vadovavimo magistro laipsnis; Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo bakalauro laipsnis.

#### Pagrindinė darbovietė, pareigos

AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) vadovas ir valdybos pirmininkas.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

„Eurelectric“ (kodas 0462.679.112) valdybos narys; AB „Energijos skirstymo operatorius“ (kodas 304151376) valdybos narys.

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>**  
3 000.



### Jonas Rimavičius

Narys nuo 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: finansai  
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

#### Patirtis

Jonas yra strateginio lygmens finansų profesionalas. Jis prie Grupės prisijungė 2016 m. ir nuo tada vadovavo susijungimo ir įsigijimo veikloms ir kapitalo pritraukimo projektams, įskaitant AB „Ignitis grupė“ IPO ir žaliųjų obligacijų emisijas. Be to, Jonas nuo 2019 m. sausio mėn. užima UAB „Ignitis renewables“ valdybos nario ir pirmininko pareigas. Prieš prisijungdamas prie AB „Ignitis grupė“ Jonas sukaupė patirtį investicinės bankininkystės ir finansų srityse, dirbdamas tarptautinėse įmonėse, tokiose kaip „Swedbank“, EY ir „Telia“.

#### Išsilavinimas

Kembridžo universitetas, verslo administravimo magistras (EMBA); Voriko universitetas, apskaitos ir finansų bakalauras; buvęs atestuotas finansų analitikas (CFA).

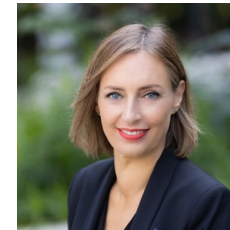
#### Pagrindinė darbovietė, pareigos

AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) valdybos narys, Grupės finansų vadovas.

#### Kitos šiuo metu einamos pareigos

UAB „Ignitis renewables“ (kodas 304988904) valdybos pirmininkas ir narys; UAB „Ignitis renewables offshore development“ (kodas 306281817) valdybos narys; UAB „Ignitis renewables projektai 5“ (kodas 306281226) valdybos narys, UAB „Ignitis renewables projektai 11“ (kodas 306741831) valdybos narys.

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>**  
1 300.



### Dr. Živilė Skibarkienė

Narė (2018-02-01 - 2022-02-18)  
Perrinkta 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas  
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

#### Patirtis

Živilė yra teisės ir organizacinio vystymo profesionalė, turinti daugiau nei 10 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirtį. Prie Grupės prisijungusi 2018 m., ji transformavo Grupės valdymą ir nuo tada Grupė nuolat pelno aukščiausią Valdymo koordinavimo centro suteikiamą valdysenos įvertinimą. Živilė taip pat vadovavo organizacijos transformavimui į patrauklų darbą, o tai, kad organizacija laikosi geriausių žmogiškųjų išteklių politikų ir praktikų, patvirtino „Top Employers Institute“ (Nyderlandai). Prie šio pasiekimo prisidėjo ir per kelerius metus nuo 9 iki 65 balų išaugęs darbuotojų patirties rodiklis (angl. Employee Net Promoter Score). Živilė taip pat yra AB „Energijos skirstymo operatorius“ valdybos narė ir UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“ valdybos pirmininkė. Prieš tai ji vadovavo patirties įgyio dirbdama finansų sektoriuje. Živilė ėjo „Šiaulių banko“ Teisės ir administravimo tarnybos vadovės pareigas, banke „Finasta“ ji buvo generalinio direktoriaus pavaduotoja ir valdybos narė, DNB (dabar „Luminor“) banke – atitikties vadovė, o SEB banke – teisės departamento vadovė. Živilė yra gavusi Baltijos bendrovių valdymo instituto išduotą valdybos nario išsilavinimo pažymėjimą.

#### Išsilavinimas

Harvardo verslo mokykla, verslo lyderystės programa;  
Saūd verslo mokykla (Oksfordo universitetas), vadovų programa;  
Mykolo Romerio universiteto Teisės fakultetas, socialinių mokslų teisės krypties daktaro laipsnis;  
Vilniaus universiteto Teisės fakultetas, magistro laipsnis.

#### Pagrindinė darbovietė, pareigos

AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) valdybos narė, Grupės organizacinio vystymo vadovė.

**Kitos šiuo metu einamos pareigos** UAB „Ignitis Grupės Paslaugų Centras“ (code UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“ valdybos pirmininkė ir narė (kodas 303200016); AB „Energijos skirstymo operatorius“ (kodas 304151376) valdybos narė.

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>**  
300.

<sup>1</sup> Skaičiai rodo turimų akcijų skaičių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.



**Vidmantas Salietis**

Narys (2018-02-01 - 2021-02-18)  
Perrinktas 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: komercinė veikla  
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

**Patirtis**  
Vidmantas yra daugiau nei 10 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirties energetikos sektoriuje turintis profesionalas, kuris prie Grupės prisijungė 2011 m. ir nuo tada vadovavo dirbo įvairiose Grupės įmonėse. Per šį laikotarpį įvyko vienas pagrindinių pokyčių elektros energijos sektoriuje – elektros rinkos liberalizacija. 2018 m. Vidmantas ne tik tapo patronuojančios bendrovės valdybos nariu, bet ir ėjo UAB „Ignitis“ stebėtojų tarybos pirmininko, AB „Ignitis gamyba“ stebėtojų tarybos pirmininko ir UAB „Ignitis renewables“ valdybos nario pareigas. Prieš tai jis dirbo „Energijos tiekimas“ UAB vadovu ir vadovavo AB „Ignitis gamyba“ elektros didmeninės prekybos departamentui. Jis taip pat užėmė UAB Elektroninių mokėjimų agentūra valdybos nario ir pirmininko bei UAB „Gamybos optimizavimas“ valdybos nario pareigas.

**Išsilavinimas**  
Stokholmo aukštoji ekonomikos mokykla Rygoje („SSE Riga“), ekonomikos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis.

**Pagrindinė darbovietė, pareigos**  
AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) valdybos narys, Grupės komercinių veiklų vadovas.

**Kitos šiuo metu einamos pareigos**  
UAB „Ignitis“ (kodas 303383884) valdybos pirmininkas ir narys; AB „Ignitis gamybos“ (kodas 302648707) valdybos pirmininkas ir narys; UAB „Ignitis renewables“ (kodas 304988904) valdybos narys.

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>**  
200.



**Mantas Mikalajūnas**

Narys nuo 2022-02-18  
Kompetencijos sritis: reguliuojama veikla  
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

**Patirtis**  
Mantas turi beveik 20 metų vadovavimo patirtį įvairiose energetikos sektoriaus įmonėse. Jis pradėjo savo karjerą įmonėje Lietuvos dujos AB. Vėliau, pusantrų metų stažavosi energetikos koncerne Vokietijoje. Grįžęs į Lietuvą jis dirbo strateginėse pozicijose Lietuvos dujos AB, kur buvo vadovų komandos narys, atsakingas už ryšius su investuotojais, valstybės institucijomis ir reguliuotoju bei už Lietuvos dujos AB integraciją į „Lietuvos energiją“ (dabar AB „Ignitis grupė“). Prieš pereidamas į dabartinę Grupės reguliuojamų veiklų vadovo pareigas, Mantas dirbo AB „Ignitis grupė“ verslo plėtros vadovu, „Lietuvos dujų tiekimo“ (vėliau „Lietuvos energijos tiekimo“) generaliniu direktoriumi.

**Išsilavinimas**  
Saūd verslo mokykla (Oksfordo universitetas), strateginio lygio vadovų programa; Vilniaus universitetas, verslo administravimo ir vadybos magistro laipsnis.

**Pagrindinė darbovietė, pareigos**  
AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) valdybos narys, Grupės reguliuojamų veiklų vadovas.

**Kitos šiuo metu einamos pareigos**  
UAB „Ignitis“ (kodas 303383884) valdybos narys; UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė (kodas 303782367) valdybos pirmininkas ir narys; UAB Kauno kogeneracinė jėgainė (kodas 303792888) valdybos narys; AB „Ignitis gamybos“ (kodas 302648707) valdybos narys.

**Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius<sup>1</sup>**  
220.

<sup>1</sup> Skaičiai rodo turimų akcijų skaičių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Valdybos veikla

Apžvalga

Valdybos posėdžiai rengiami kas savaitę. Be to, prireikus rengiami *ad hoc* posėdžiai.

Valdybos sudėtis per ataskaitinį laikotarpį nesikeitė. Tačiau, atsižvelgiant į tai, kad valdybos kadencija artėja prie pabaigos, siekiant užtikrinti Grupės veiklos tęstinumą ir skirti pakankamai laiko valdybos narių atrankai, stebėtojų taryba, vadovaudamasi Akcinių bendrovių įstatymu, nusprendė pratęsti dabartinės valdybos kadenciją nuo 2026 m. vasario 17 d. iki 2026 m. kovo 25 d. numatyto eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo. Po šio sprendimo, 2025 m. gruodžio 11 d. buvo paskelbta naujos patronuojančios bendrovės valdybos atranka, kurios kandidatus stebėtojų taryba išrinko po ataskaitinio laikotarpio. Tikimasi, kad nauja patronuojančios bendrovės valdyba veiklą pradės 2026 m. kovo 26 d.

Valdybos veikla 2025 m.

Per ataskaitinį laikotarpį

2025 m. buvo surengti 97 valdybos posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

- Grupės 2024 m. metinio pranešimo tvirtinimas ir teikimas stebėtojų tarybai bei visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- Grupės 2024 m. metinių finansinių ataskaitų ir pelno (nuostolių) paskirstymo projekto vertinimas ir atsiliepimų teikimas stebėtojų tarybai ir visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- Grupės tarpinių pranešimų už trijų mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. kovo 31 d., ir devynių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. rugsėjo 30 d., tvirtinimas;

- pritarimas atnaujintai Grupės atlygio politikai ir jos teikimas stebėtojų tarybai;
- Grupės tarpinio pranešimo už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., ir audituotų sutrumpintų tarpinių finansinių ataskaitų rinkinio už šešių mėnesių laikotarpį tvirtinimas, siūlymas skirti akcininkams dividendus ir jo teikimas visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- reikšmingiausių Grupės planuojamų sudaryti sandorių vertinimas, pritarimas jų sudarymui ir esminių sandorių sąlygų tvirtinimas;
- sprendimų dėl dalyvavimo ir balsavimo įmonių, kurių akcininkė yra patronuojanti bendrovė, visuotiniuose akcininkų susirinkimuose priėmimas;
- patronuojančios bendrovės ir Grupės įmonių veiklos organizavimo vertinimas ir su tuo susijusių sprendimų priėmimas;
- rekomendacijų ir išvadų, kurių įgyvendinimą dėl „Curonian Nord“ jūrinio vėjo elektrinių projekto Lietuvoje teikė Valstybės kontrolė ir nepriklausomi „Wood Mackenzie“ ekspertai, įgyvendinimo stebėseną;
- Grupės veiklos ir strateginio planavimo dokumentų vertinimas ir tvirtinimas atsižvelgiant į patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos nuomonę;
- sprendimų dėl Grupės vidaus politikos tvirtinimo priėmimas;
- Grupės strategijos ir strateginio plano projekto bei informacijos apie jų įgyvendinimą analizė ir vertinimas;
- pritarimas 2025–2028 m. ilgalaikiams veiklos tikslams, siejamiems su KAD, ir jų teikimas stebėtojų tarybai;
- 2024 m. metinių veiklos tikslų, siejamų su KAD, analizė ir rezultatų vertinimas bei jų teikimas stebėtojų tarybai.

Valdybos narių dalyvavimas posėdžiuose<sup>1</sup> ir turimos Grupės akcijos

|                                                                                                           |                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Kadencijos laikotarpis                                                                                    | 2022 m. vasario 18 d. – 2026 m. kovo 25 d. |
| Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką                                                                    | 0 % (visi nariai)                          |
| Pozicijos, užimamos moterų                                                                                | 20 %                                       |
| Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                                                      | 100 %                                      |
| Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) | Taip (žr. lentelę žemiau)                  |

|                        |                                      | Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos |       |
|------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------|
| Narys                  | Pareigos                             | Dalyvavimas posėdžiuose <sup>1</sup>                                 |       |
| Darius Maikštėnas      | Pirmininkas, vadovas                 | 97/97                                                                | 3 000 |
| Jonas Rimavičius       | Narys, finansų vadovas               | 97/97                                                                | 1 300 |
| Dr. Živilė Skibarkienė | Narė, organizacinio vystymo vadovė   | 97/97                                                                | 300   |
| Vidmantas Salietis     | Narys, komercinės veiklos vadovas    | 97/97                                                                | 200   |
| Mantas Mikalajūnas     | Narys, reguliuojamos veiklos vadovas | 97/97                                                                | 220   |

<sup>1</sup> Skaiciai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. iš viso buvo surengti 8 valdybos posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

- pritarimas Grupės strateginiam planui, teikiamam Valdymo koordinavimo centrui, ir jo teikimas stebėtojų tarybai;
- pritarimas 2022–2025 m. ilgalaikių veiklos tikslų, siejamų su KAD, rezultatams ir jų teikimas stebėtojų tarybai;

- pritarimas 2025 m. metinių veiklos tikslų, siejamų su KAD, rezultatams ir jų teikimas stebėtojų tarybai.

## Patronuojančios bendrovės vadovas

Patronuojančios bendrovės vadovas yra Darius Maikštėnas.

Patronuojančios bendrovės valdymo organai yra bendrovės vadovas ir valdyba. Patronuojančios bendrovės vadovas yra vienasmenis patronuojančios bendrovės valdymo organas, kuris organizuoja patronuojančios bendrovės veiklą, jai vadovauja, veikia patronuojančios bendrovės vardu ir vienvaldiškai sudaro sandorius taip, kaip nustatyta Akcinių bendrovių įstatyme, jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose ir patronuojančios bendrovės įstatuose. Patronuojančios bendrovės vadovas turi teisę vienašališkai atstovauti patronuojančiai bendrovei ir patronuojančios bendrovės vardu pasirašyti dokumentus.

Patronuojančios bendrovės vadovo kompetencija, rinkimo ir atšaukimo tvarka bei kadencijų skaičius nustatytas Akcinių bendrovių įstatyme, jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose, patronuojančios bendrovės Korporatyvinio valdymo gairėse ir įstatuose. Per ataskaitinį laikotarpį taisyklės, kuriomis reglamentuojamas patronuojančios bendrovės vadovo išrinkimas, nebuvo keičiamos. Vadovaujantis Korporatyvinio valdymo gairėmis, patronuojančios bendrovės vadovu skiriamas valdybos išrinktas valdybos pirmininkas. Pažymėtina, kad patronuojančios bendrovės, kaip valstybės valdomos įmonės (VVI), vadovui taikomi specialieji Akcinių bendrovių įstatyme nustatyti reikalavimai, pagal kuriuos vadovo kadencija yra apribota penkerių metų laikotarpiui. Įstatyme nustatyta, kad tas pats

asmuo vadovu gali būti renkamas ne daugiau kaip dvi kadencijas iš eilės. Patronuojančios bendrovės vadovo atranka vykdoma remiantis Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika.

Dabartinio patronuojančios bendrovės vadovo kadencija prasidėjo 2022 m. kovo 1 d. ir baigiasi 2027 m. vasario 28 d.

Pagrindinės patronuojančios bendrovės vadovo funkcijos:

- užtikrina Grupės veiklos strategijos, strateginių planų ir valdybos sprendimų įgyvendinimą;
- teikia siūlymus valdybai dėl patronuojančios bendrovės ir Grupės įmonių metinių biudžetų, atsako už patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų ir Grupės įmonių metinių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinių sudarymą, Grupės įmonių konsoliduotųjų metinių ir tarpinių pranešimų parengimą;
- rengia sprendimus dėl dividendų skyrimo už trumpesnį negu finansiniai metai, tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį;
- vykdo kitas pareigas, nustatytas Akcinių bendrovių įstatyme ir kituose įstatymuose bei teisės aktuose, taip pat patronuojančios bendrovės įstatuose ir patronuojančios bendrovės vadovo pareiginiuose nuostatuose, sprendžia kitus patronuojančios bendrovės veiklos klausimus, kurie pagal įstatymus ar įstatus nepriskirti kitų patronuojančios bendrovės organų kompetencijai;
- užtikrina patronuojančios bendrovės turto apsaugą, tinkamas darbo sąlygas, patronuojančios bendrovės komercinių paslapčių ir konfidencialios informacijos apsaugą;

- sudaro ir nutraukia darbo sutartis su darbuotojais, juos skatina ir skiria nuobaudas.

Informaciją apie patronuojančios bendrovės vadovo išsilavinimą, patirtį ir darbovietę pateikiame ankstesniuose skyriuose, o išsamią informaciją apie atlygį ataskaitiniu laikotarpiu ir pagrindines patronuojančios bendrovės vadovo darbo sutarties su patronuojančia bendrove sąlygas pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“.

# 4.7 Rizikų valdymas

## Apžvalga

Šiame skyriuje pateikiame informaciją apie Grupėje taikomą rizikos valdymo sistemą, pagrindinius rizikos valdymo sistemos procesus ir Grupei reikšmingų rizikų apžvalgą.

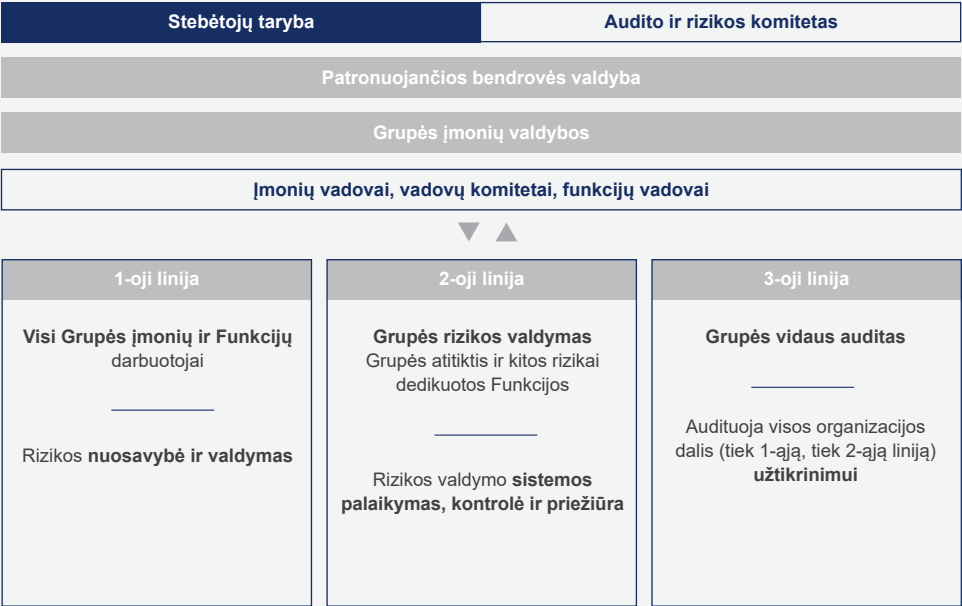
Vykdydama savo veiklas, Grupė susiduria su vidinėmis ir išorinėmis rizikomis, kurios gali paveikti rezultatus. Siekiant tokias rizikas valdyti, Grupėje taikome standartizuotus rizikos valdymo principus, kurie pagrįsti geriausiomis rinkos praktikomis, įskaitant ISO 31000:2018 ir COSO (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) principus.

Grupės rizikos valdymo sistemos **tikslas** – apsaugoti Grupės vertę, turtą, reputaciją, klientų ir suinteresuotųjų šalių interesus, kartu skatinant rizikos suvokimo kultūrą, padedančią pasiekti Grupės strateginius tikslus.

- Grupės rizikos valdymo sistema pagrįsta šiais principais:
- rizika pagrįstas požiūris;
  - nuolatinis tobulinimas ir mokymasis;
  - skaidrumas ir atsakomybė;
  - integracija su verslo procesais;
  - lyderystė ir rizikos kultūra.

Mūsų rizikos valdymo struktūra pagrįsta Trijų linijų rizikos valdymo modeliu (angl. *Three-lines Risk Management Model*) nustatant aiškų atsakomybių pasidalinimą tarp veiklų, funkcijų ir valdymo organų.

Trijų linijų rizikos valdymo modelis



## Strateginės rizikos

Rizikos, turinčios įtakos ilgalaikiams Grupės tikslams ir uždaviniams, įskaitant konkurenciją rinkoje bei su sektoriumi susijusias reguliacinių ir politinių pokyčių rizikas.

## Finansinės rizikos

Rizikos, susijusios su Grupės finansiniais rezultatais, rinkų svyravimo, valiutų kursų, palūkanų normų, kredito ir likvidumo rizikomis.

## Operacinės rizikos

Kasdienės veiklos rizikos, įskaitant sistemų gedimus, kibernetinės saugos grėsmes, tiekimo grandinės sutrikimus, procesų, žmogiškojo kapitalo, DSS ir kitas rizikas.

## Teisinės rizikos

Rizikos, susijusios su teisiniais įsipareigojimais ir jų laikymusi, įskaitant teisės aktų nustatytas baudas ir sutartinius ginčus.

## Rizikos valdymo procesas

Siekdama strateginių tikslų ir atsižvelgdama į dinamišką verslo aplinką, Grupė daug dėmesio skiria proaktyviam rizikų valdymui. Mūsų pagrindiniai rizikos valdymo žingsniai:

**1. Rizikos identifikavimas.** Grupė analizuoja galimą įvairių (vidinių ir išorinių) rizikų poveikį, įskaitant rizikų, susijusių su klimato kaita, reguliaciniais pokyčiais, geopolitine ir ekonomine situacija, rinkos tendencijomis ir socialinėmis problemomis, tuo pat metu atsižvelgiant į ir vertinant jų poveikį ASV. Visi Grupės darbuotojai atsako už rizikų identifikavimą laiku. Grupė naudoja įvairius rizikos identifikavimo metodus, įskaitant „iš viršaus į apačią“ ir „iš apačios į viršų“ metodus. Rizikų vertinimas atliekamas pagal skirtingus laiko horizontus, t. y. trumpuoju laikotarpiu (iki 1 metų), vidutiniu laikotarpiu (2–4 metai) ir ilgalaikiu laikotarpiu (5 metai ir daugiau), atsižvelgiant į jų aktualumą.

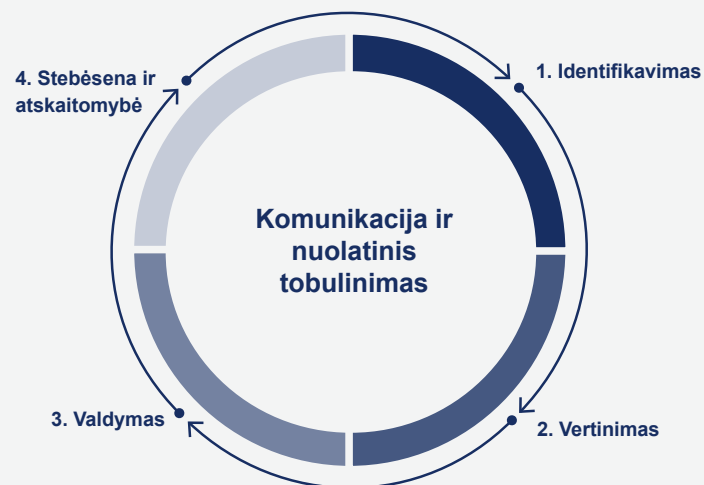
**2. Rizikos lygio vertinimas.** Grupė nustato rizikų lygius nuo žemo iki labai aukšto pagal tikimybę, kad rizika pasireikš, ir jos poveikio vertinimą, atliktą vadovaujantis vidine metodika. Vertinant rizikas buvo atsižvelgta į poveikį šioms sritims: finansams, reputacijai, atitikčiai, žmonėms, darbuotojų saugai ir sveikatai.

**3. Rizikos valdymo strategija.** Grupė sprendžia, ar riziką priimti, mažinti, vengti ar perkelti. Visos rizikos, viršijančios Grupės rizikos apetitą, turi būti mažinamos.

### 4. Rizikos stebėseną ir ataskaitų teikimas.

Grupė nuolat atlieka rizikų peržiūrą ir taip užtikrina, kad efektyvūs sprendimai visose Grupės įmonėse būtų priimami laiku. Kiekvieną ketvirtį arba prireikus Grupė stebi pagrindinių rizikų valdymo priemones ir rodiklius bei kitą svarbią informaciją, taip pat rengia vidines rizikų valdymo ataskaitas. Rizikų valdymo ataskaitose pateikiame informaciją apie visus Grupės aktualių rizikų tipus.

### Rizikos valdymo procesas



Rizikos valdymo apžvalga

Pagrindinių 2025 m. rizikų apžvalga

Veiksniai, darę didžiausią poveikį Grupės rizikų valdymui 2025 m.

1. 2025 m. I ketv. Reguliacinių ir politinių pokyčių rizikos (Nr. 5) lygis padidėjo nuo aukšto iki labai aukšto dėl:

- Lietuvos politikų viešos kritikos „Curonian Nord“ jūrinio vėjo vystymo projektui. Tai lėmė šiuos įvykius:
  - 2025 m. II ketv., Generalinė prokuratūra paskelbė, kad, remiantis jos išvadomis, nėra teisinio pagrindo taikyti viešojo intereso gynimo priemonių;
  - 2025 m. III ketv. stebėtojų tarybos darbo grupė, be įprastos priežiūros veiklos, užbaigė ir „Curonian Nord“ projekto vystymo vertinimą. Darbo grupės pasitelkti nepriklausomi ekspertai „Wood Mackenzie“, veikdami nepriklausomai nuo Grupės vadovybės, vertino projekto įgyvendinimo grafiką, investicijų prielaidas ir rizikos valdymą lygindami su pasaulio ir Europos jūrinio vėjo pramonės atitikmenimis. Vertinimo rezultatai patvirtina, kad projekto komandos įdiegtas kelių projekto įgyvendinimo grafikų scenarijų vertinimas yra pagrįstas ir atitinka sektoriaus praktiką, iki šiol atliktos investicijos yra pagrįstos ir jų lygis yra ne didesnis nei palyginamų projektų, o Grupėje įdiegta stipri, rinkos praktiką atitinkanti rizikos valdymo sistema;
- 2025 m. IV ketv. Valstybės kontrolė, remdamasi Seimo pavedimu, kurį paskatino Energetikos ir darnios plėtros komisija, užbaigė „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projekto valstybinį auditą ir pateikė

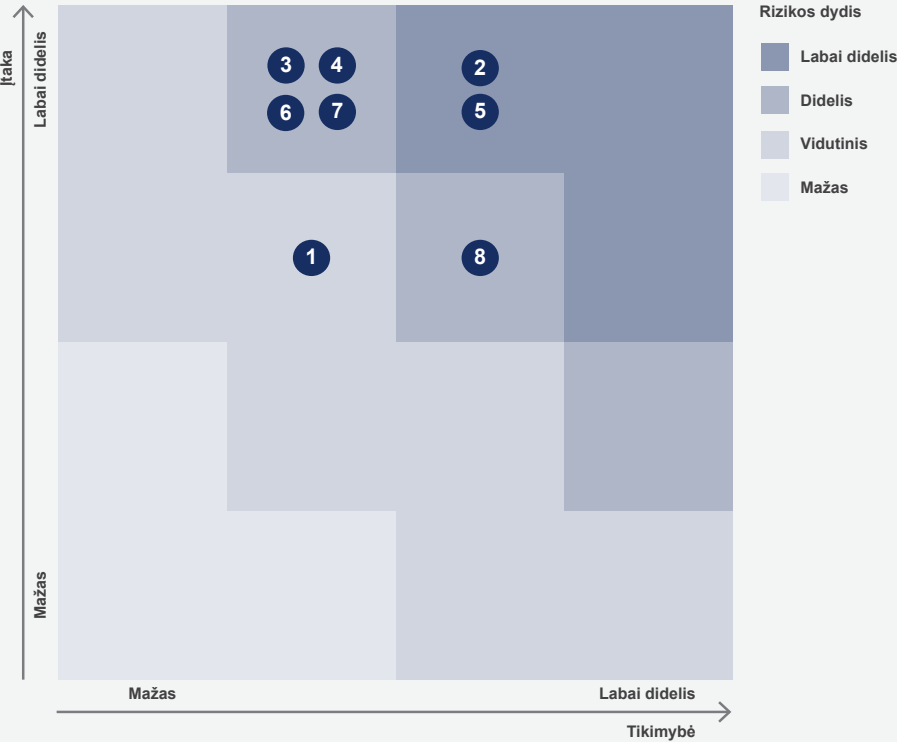
tris rekomendacijas. Remdamasi šiomis rekomendacijomis, projektą įgyvendinanti bendrovė „Ignitis renewables“ perduos sukurtą turtą, atliktus darbus ir prisiimtus įsipareigojimus, susijusius su projektu „Curonian Nord“, savo 100 proc. valdomai dukterinei įmonei „Offshore Wind Farm 1“, patikslins sutartis, sudarytas su jūros dugno tyrimus atliekančiais tiekėjais, atliks projekto vidinių ir išorinių veiksmų analizę ir pateiks jos rezultatus suinteresuotosioms šalims. Visos rekomendacijos jau įgyvendinamos.

Atsižvelgdama į minėtą informaciją, Grupė toliau stebi potencialius signalus ir, prireikus, imsis būtinų veiksmų.

- besitęsiantys iššūkiai, susiję su gaminantiems vartotojams taikomu „dvipusės apskaitos“ metodu.
2. 2025 m. I ketv. Rinkos rizikos (Nr. 2) lygis padidėjo nuo aukšto iki labai aukšto dėl:
- išaugusių disbalanso sąnaudų;
  - vėjo ir saulės pajėgumų realizuojamų kainų pokyčių.
3. 2025 m. IV ketv. su darbuotojų sauga ir sveikata (DSS) susijusių rizikų (Nr. 1) lygis sumažėjo nuo aukšto iki vidutinio dėl patobulintos ir nuolat stiprinamos DSS programos.

Pagrindinės rizikos, su kuriomis Grupė susidūrė 2025 m., pateiktos žemėlapyje dešinėje. Kitos rizikos buvo stebimos veiklos lygmeniu.

Pagrindinių Grupės rizikų žemėlapis



- |                                                          |                                                                |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. Darbų saugos ir sveikatos (DSS) rizika                | 5. Sektoriui aktualių reguliacinių ir politinių pokyčių rizika |
| 2. Rinkos rizika                                         | 6. Žmogiškojo kapitalo rizika                                  |
| 3. Kritinės energetikos infrastruktūros sutrikimų rizika | 7. Finansinės rizikos                                          |
| 4. Rizika neįgyvendinti kapitalui intensyvių projektų    | 8. Kibernetinės saugos rizika                                  |

Pagrindinės Grupės rizikos

Šiame skyriuje aptariame pagrindines Grupės rizikas, įskaitant esmines ASV rizikas ir DRV proceso veiksnius. Daugiau informacijos apie Grupės tvarumo rizikas, tikslus ir iniciatyvas pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „6. Tvarumo ataskaita“.

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Darbų saugos ir sveikatos (DSS) rizika                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Rizikos rūšis</b><br/>Operacinė (veiklos)</p> <p><b>ASV veiksniai</b><br/>Socialinė atsakomybė (S1 ir S2)</p> | <p><b>Rizikos aprašymas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Šios rizikos apima darbuotojų ir rangovų sužeidimus ir žūtis darbo vietoje, susijusias su didelės rizikos darbo aplinka, netinkamu socialiniu ir kultūriniu požiūriu DSS klausimais, taip pat rizikos valdymo veiksmų neparengimu. Grupės vertinimu, žmogaus gyvybė ir saugumas turi didžiausią vertę, todėl ji siekia užtikrinti saugią ir tvarią darbo aplinką.</li></ul> | <p><b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– užtikrinimas, kad dauguma Grupės įmonių būtų sertifikuotos pagal ISO 45001 standartą;</li><li>– darbuotojų instruktavimas, remiantis patvirtintomis DSS gairėmis, atsižvelgiant į jų atliekamas funkcijas;</li><li>– vykdomi privalomi darbuotojų mokymai ir sertifikavimas pagal galiojančius standartus;</li><li>– už rangovus atsakingų asmenų instruktavimas apie mūsų DSS protokolus;</li><li>– rangovų mokymas ir švietimas DSS klausimais;</li><li>– DSS stebėseną darbo vietose, įskaitant rangovų darbo vietas;</li><li>– darbo vietų profesinės rizikos vertinimų vykdymas ir inicijavimas;</li><li>– dalijimasis nelaimingų atsitikimų ir incidentų tyrimo medžiaga ir išvadomis su kitų Grupės įmonių darbuotojais ir DSS specialistais;</li><li>– reguliari darbuotojų ir rangovų TRIR stebėseną.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2 Rinkos rizika                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Rizikos rūšis</b><br/>Finansinė</p> <p><b>ASV veiksniai</b><br/>N/A</p>                                       | <p><b>Rizikos aprašymas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Grupė gali patirti neigiamą finansinį poveikį dėl kainų svyravimų žaliavų rinkoje (įskaitant staigius ir didelio poveikio svyravimus), kuriuos lemia įvairūs veiksniai, pavyzdžiui, paklausos ir pasiūlos pokyčiai, kuriuos gali paveikti ekonominiai, geopolitiniai ir kiti veiksniai.</li></ul>                                                                           | <p><b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Energetikos žaliavų rinkos kainų svyravimų rizikos valdymo politikos, Rizikos susijusios su rinka valdymo standarto ir Pardavimų apsidraudimo standarto parengimas ir laikymasis;</li><li>– Grupės vidaus ir išorės rizikos draudimo galimybių, įskaitant turimų išvestinių finansinių priemonių, išnaudojimas;</li><li>– elektros energijos ir gamtinių dujų kainų prognozių, duomenų ir numatomų nuokrypių stebėjimas;</li><li>– gamtinių dujų saugojimas Inčukalnio požeminėje dujų saugykloje;</li><li>– išdujinimo grafiko derinimas su SGD terminalo operatoriumi;</li><li>– pakankamų biokuro atsargų palaikymas, atsižvelgiant į potencialias kuro trūkumo rizikas;</li><li>– biokuro tiekimo diversifikavimas ir kainų užfiksavimas vidutinėmis ir ilgalaikėmis tiekimo sutartimis;</li><li>– elektros prekybos sutarčių su sandorio šalimis sudarymas visose rinkose, kuriose vykdoma veikla, siekiant padengti pasiūlos ar paklausos perteklių;</li><li>– tiekimo grandinių diversifikavimas ir nuolatinis rinkos stebėjimas ieškant naujų tiekimo šaltinių.</li></ul> <p>Daugiau informacijos apie finansinių rizikų valdymą žr. šios ataskaitos 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „8. Konsoliduotos finansinės ataskaitos“.</p> |

3 Kritinės energetikos infrastruktūros gedimų rizika

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Rizikos rūšis</b><br/>Operacinė (veiklos)</p> <p><b>ASV veiksniai</b><br/>Aplinka (E1)<br/>Socialinė atsakomybė (S4)</p> | <p><b>Rizikos aprašymas:</b></p> <p>– Kyla Grupės valdomos energetikos infrastruktūros, būtinos Grupės veiklai ir nacionalinės svarbos paslaugų, pvz., elektros ir dujų tiekimo, teikimui užtikrinti, gedimo rizika. Netinkama priežiūra, apsauga ar pasirengimas atkūrimui gali sutrikdyti veiklą, sukelti finansinių nuostolių, nutraukti paslaugų teikimą ir pažeisti reguliacinius įsipareigojimus. Dėl to gali būti skiriamos baudos ir neigiamas poveikis reputacijai. Infrastruktūra gali sugesti dėl įvairių priežasčių, pvz.: senstančios energetikos infrastruktūros; ekstremalių oro sąlygų, tokių kaip stiprus lietus, audros, kruša, potvyniai, karščio bangos, kurios daro didelę žalą energetikos infrastruktūrai (dėl klimato kaitos šie reiškiniai tampa vis dažnesni ir intensyvesni, todėl ASV veiksniai turi didelę įtaką šiai rizikai); kibernetinio saugumo grėsmių, kurios dėl nuolatinės geopolitinės įtampos regione išaugo, ir sektoriui būdingų grėsmių; fizinių grėsmių ir sabotažo; ir kt.</p> | <p><b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b></p> <p>– reguliari ir tinkamu laiku atliekama energetikos infrastruktūros priežiūra, sistemų stebėjimas ir reagavimo komandos užtikrinami skirstant biudžetą ir stebint veiklos rezultatus;</p> <p>– nuotoliniu būdu valdomos įrangos ir automatiškai atkuriamos tinklų veiklos sprendimų diegimas;</p> <p>– vidinių remonto ir priežiūros komandų stiprinimas, siekiant sumažinti priklausomybę nuo rangovų;</p> <p>– kasmet atnaujinamas Tinklų 10 metų investicijų planas, daugiausia dėmesio skiriant elektros oro linijų keitimui požeminėmis elektros linijomis miškingose vietovėse;</p> <p>– skirstymo tinklo automatizavimo programos įgyvendinimas (išmaniųjų skaitiklių diegimas);</p> <p>– fizinio ir kibernetinio mūsų pajėgumų saugumo užtikrinimas;</p> <p>– veiklos tęstinumo ir ekstremalių situacijų valdymo planų rengimas;</p> <p>– bendradarbiavimas su valstybės institucijomis, t. y. saugumo pratybų organizavimas, veiksmingos komunikacijos užtikrinimas ekstremalių situacijų metu;</p> <p>– klimato scenarijų modeliavimas konkrečioms projektų sritims;</p> <p>– sezoninis atsinaujinančios energetikos projektų statybos planavimas;</p> <p>– sutrikimų, įskaitant masinius atjungimus nuo tinklo ir dujų srauto apribojimus, valdymo procesų įgyvendinimas;</p> <p>– reguliariai atnaujinami masinių atjungimų nuo tinklo valdymo procesai, įskaitant IT sprendimus ir skirstymo tinklo atkūrimo veiksmus;</p> <p>– reguliariai vykdomi darbuotojų mokymai, sertifikavimas ir įrangos testavimai.</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 Rizika neįgyvendinti kapitalui intensyvių projektų          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Rizikos rūšis</b><br>Strateginė                            | <b>Rizikos aprašymas:</b><br>Vystydama svarbius projektus, Grupė gali viršyti numatytas sąnaudas arba neįgyvendinti projekto laiku. Rizika apima, bet neapsiriboja: <ul style="list-style-type: none"><li>– galimus sąnaudų viršijimus ar projektų vėlavimus;</li><li>– reguliacinius ir (arba) politinius pokyčius, kurie gali turėti įtakos projektams;</li><li>– suinteresuotųjų šalių (reguliacinių organų, bendruomenių ir pan.) valdymą;</li><li>– tiekimo grandinės valdymą;</li><li>– su ASV susijusius veiksnius, tokius kaip: aplinkosaugos reikalavimai, ekstremalūs meteorologiniai reiškiniai ir vietos bendruomenės.</li></ul>                                                                | <b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– kruopštus projektų planavimas ir tvirtinimas, vadovaujantis Grupės investavimo politika;</li><li>– vadovybei teikiamos reguliarios projektų vykdymo ataskaitos, siekiant sekti jų pažangą, sąnaudas ir įgyvendinimo terminus, įskaitant dažnai atnaujinamus ir peržiūrimus projektų planus;</li><li>– rengiami planai nenumatytiems atvejams, atsižvelgiant į galimus projektų vėlavimus ar sąnaudų viršijimą, pavyzdžiui, planuojami rezerviniai biudžetai ir užsitikrinami papildomi galimi tiekėjai;</li><li>– nuolatinė komunikacija su suinteresuotosiomis šalimis, siekiant valdyti jų lūkesčius ir nedelsiant spręsti iškilusias problemas;</li><li>– specializuotų paukščių stebėjimo sistemų, skirtų retų paukščių rūšių apsaugai, įrengimas;</li><li>– vietos bendruomenių įtraukimas į kiekvieną projekto vystymo etapą iš anksto ir laiku, bendrų naudų ir finansinės paramos teikimas bendruomenėms;</li><li>– aukštos kvalifikacijos ir kompetencijos talentų pritraukimas ir pastovus mokymo programų organizavimas, siekiant komandas supažindinti su naujausiomis technologijomis ir praktika;</li><li>– pažangių technologijų (projektų valdymo programinės įrangos, automatizavimo ir duomenų analizės) naudojimas siekiant pagerinti veiklos efektyvumą ir sprendimų priėmimą;</li><li>– teisinių ir reguliacinių reikalavimų stebėseną ir laikymąsi, siekiant išvengti neatitiktų, galinčių lemti projektų vėlavimą.</li></ul> |
| 5 Sektoriui aktualių reguliacinių ir politinių pokyčių rizika |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Rizikos rūšis</b><br>Strateginė                            | <b>Rizikos aprašymas:</b><br>Dėl vyriausybės, reguliavimo ar politinių institucijų nustatytų sektoriaus įstatymų ir kitų teisės aktų pakeitimų, įskaitant galimą ES valstybės pagalbos taisyklių nesilaikymą, kyla galimų nuostolių ar veiklos sutrikimų rizika. Rizikos materializavimasis gali neigiamai paveikti Grupės finansinius rezultatus, finansinę padėtį ir reputaciją. Paramos stoka energetikos sektoriaus transformacijai yra neatsiejama rizikos dalis, nes šis ASV veiksnys yra pagrindinis atsinaujinančiosios energetikos plėtros variklis. Daugiau informacijos apie su valstybės pagalba susijusius tyrimus pateikiame šio pranešimo skyriuje „6. Konsoliduotos finansinės ataskaitos“. | <b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– aktyvus bendradarbiavimas su reguliavimo institucijomis ir kitomis valstybės ir savivaldybių institucijomis, įskaitant galiojančių teisės aktų ir jų projektų analizę bei racionalių (su paaiškinimais) jų pakeitimų siūlymą;</li><li>– trečiųjų šalių (teisininkų, konsultantų) pasitelkimas teisės aktų analizei;</li><li>– bendradarbiavimas su kitais rinkos dalyviais, siekiant pasiūlyti bendras pozicijas dėl atitinkamų teisės aktų;</li><li>– Grupės sprendimų derinimas su teisės aktų reikalavimais;</li><li>– nuolatinis reguliacinių iniciatyvų ir pokyčių vertinimas, informuojant Grupės įmones apie planuojamus reguliacinius pokyčius ir jų galimą poveikį.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 6 Žmogiškojo kapitalo rizika

**Rizikos rūšis**  
Operacinė (veiklos)

**ASV veiksniai**  
Socialinė atsakomybė (S1)

### Rizikos aprašymas:

- Norint pasiekti Grupės strateginius tikslus, labai svarbu pritraukti, išlaikyti ir ugdyti aukštos kvalifikacijos darbuotojus. Ekspertinių žinių trūkumas gali reikšmingai sulėtinti Grupės plėtrą ir pakenkti reputacijai. Siekiant užtikrinti nuolatinę sėkmę, turime pritraukti ir išlaikyti talentus, ugdyti darbuotojų kompetenciją ir skatinti naujoves ir veiklos meistriškumą.

### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- įdarbinimo planų kūrimas, įgyvendinimas, stebėsena ir peržiūra atsižvelgiant į konkretų laikotarpį;
- kompetencijų ugdymo planų ir programų kūrimas;
- vidinės karjeros galimybių skatinimas per Grupės iniciatyvas, pvz., „EnergyTalentLab“;
- įvairių talentų pritraukimo strategijų naudojimas;
- bendradarbiavimas su švietimo įstaigomis visose šalyse, kuriose vykdoma veikla;
- darbuotojų pasitenkinimo rodiklių stebėsena ir aktyvus reagavimas į neigiamas tendencijas;
- papildomų naudų paketo pasiūlymai ir reguliari peržiūra.

## 7 Finansinės rizikos

**Rizikos rūšis**  
Finansinė

**ASV veiksniai**  
N/A

### Rizikos aprašymas:

Toliau aprašomos Grupės finansinės rizikos:

- Kapitalo sąnaudos ir finansavimas: su energetikos projektais susijusios didelės kapitalo sąnaudos kelia reikšmingą riziką. Grupė turi atlikti dideles pradinės investicijas, o užtikrinti finansavimą gali būti sudėtinga, ypač nepastoviose rinkose.
- Palūkanų normos rizika: palūkanų normų pokyčiai gali turėti įtakos skolinimosi kainai ir Grupės finansinio turto bei įsipareigojimų vertei.
- Valiutų kursų rizika: Grupė veikia tarptautinėje aplinkoje, todėl gali būti veikiami valiutų kursų svyravimų. Tai gali turėti įtakos importo ir eksporto sąnaudoms bei užsienio investicijų vertei.
- Likvidumo rizika: daugumai įmonių aktuali rizika, susijusi su likvidumo trumpalaikiams įsipareigojimams įvykdyti trūkumu. Situaciją gali apsunkinti įgyvendinamų projektų vėlavimas arba netikėtos su veikla susijusios problemos.
- Turto vertės sumažėjimas: turto vertės sumažėjimo rizika gali pasireikšti dėl pasikeitusių rinkos sąlygų, reguliacinės aplinkos pokyčių ar technologinės pažangos. Tai gali reikšmingai sumažinti turto vertę ir turėti įtakos įmonės finansiniams rodikliams.
- Su sandorių šalių kreditingumu susijusi rizika: rizika, kad sandorio šalys neįvykdys savo finansinių įsipareigojimų, gali turėti įtakos Grupės pinigų srautams ir pelningumui. Ši rizika apima rizikas, susijusias tiek su klientais, tiek su tiekėjais.

### Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

Biudžeto sudarymas, prognozavimas ir stebėsena:

- planuojamas biudžetas, nustatomos trumpalaikės ir ilgalaikės prognozės ir atliekama reguliari stebėsena.

Kapitalo sąnaudos:

- konkursų dėl sutarčių, turinčių didžiausią poveikį kapitalo sąnaudoms, organizavimas ir įpareigojančių pasiūlymų gavimas prieš priimant Galutinį investicinį sprendimą;
- projektų kapitalo sąnaudų rezervo nenumatytiems atvejams įtraukimas į Galutinio investicinio sprendimo finansinį modelį.

Finansavimas:

- projektų finansavimo užtikrinimas vykdomas kartu su galutinio investicinio sprendimo priėmimo procesu; gaunami bent jau neįpareigojantys pasiūlymai;
- nuolatinė mūsų portfelio finansavimo stebėsena;
- turto rotavimo programa.

Likvidumo rizika:

- likvidumo poreikis valdomas vadovaujantis kiekvieno einamųjų metų mėnesio ir ateinančių metų pinigų srautų prognoze, kuri rengiama kiekvieną ketvirtį;
- likvidumo rezervas palaikomas išnaudojant kelias diversifikuotas kredito linijas, sąskaitos perviršius, terminuotas paskolas ir prekybos finansavimo priemones;
- likvidumas koncentruojamas kasdien naudojant išorinę lėšų koncentravimo platformą.

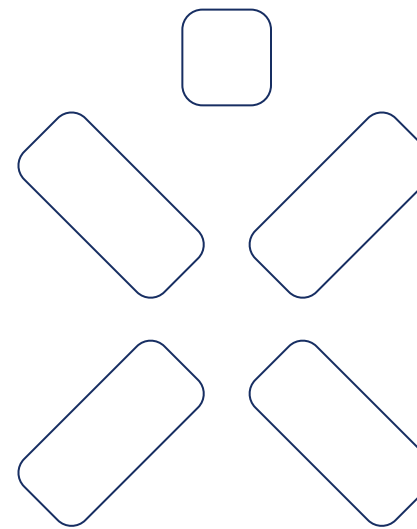
Kredito rizika:

- nustatyta kredito rizikos politika ir tikrinamas privačių klientų mokumas.

Daugiau informacijos apie finansinių rizikų valdymą pateikiame šio pranešimo skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 34-oje pastaboje „Rizikos valdymas“.

8 Kibernetinės saugos rizika

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rizikos rūšis</b><br>Operacinė (veiklos) | <b>Rizikos aprašymas:</b><br>Dėl geopolitinių veiksnių, Grupės teikiamos ypatingos svarbos paslaugos yra kibernetinių atakų taikiniai. Šių atakų metu gali būti išnaudoti: <ul style="list-style-type: none"><li>– neišspręsti IT ir OT sistemų pažeidžiamumai;</li><li>– žmogiškieji veiksniai, pavyzdžiui, nepakankamas darbuotojų atsparumas socialinės inžinerijos atakoms;</li><li>– netinkama privilegijuotos prieigos kontrolė ir privilegijuotų naudotojų stebėseną.</li></ul> | <b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– periodinis pažeidžiamumo ataskaitų rengimas ir jų teikimas atsakingiems darbuotojams;</li><li>– pažeidžiamumų valdymo proceso įgyvendinimas, pagal kurį pažeidžiamumai klasifikuojami ir šalinami atsižvelgiant į jų svarbą;</li><li>– kritinių sistemų vietiniame tinkle apribojimas ir izoliavimas;</li><li>– skaitmeninio saugumo kompetencijų ugdymas rengiant akredituotus CERT komandos narius organizacijoje ir dalyvaujant kibernetinio saugumo pratybose su išorės partneriais;</li><li>– visą parą veikiančios kibernetinio saugumo priežiūros Grupės mastu užtikrinimas;</li><li>– incidentų valdymo proceso priežiūra, siekiant užtikrinti veiksmingą reagavimą;</li><li>– reguliariai vykdomos „phishing“ simuliacijos visose Grupės įmonėse, siekiant padidinti darbuotojų budrumą.</li></ul> |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## Finansų rinkos skaidrumo taisyklių laikymasis

Grupė siekia maksimalaus skaidrumo, efektyvaus viešai neatskleistos informacijos (VNI) valdymo ir visų finansų rinkos dalyvių lygių teisių susipažinti su reikšminga emitento informacija užtikrinimo. Efektyvi piktnaudžiavimo rinka prevencija yra vienas Grupės pagrindinių prioritetų. Grupė yra įtraukta į biržos prekybos sąrašus tiek Londono vertybinių popierių, tiek „Nasdaq Vilnius“ biržose, todėl nuolat siekia atitikti visus aktualius ES, Lietuvos ir JK įstatymus bei reglamentus.

Grupės vidinės piktnaudžiavimo rinka prevencijos ir skaidrumo taisyklės reguliariai atnaujinamos, o pagrindinės – skelbiamos viešai. Grupėje periodiškai rengiami piktnaudžiavimo rinka ir VNI žinančių asmenų mokymai. Piktnaudžiavimo rinka prevencijos koordinavimas yra viena iš Grupės teisės ir atitikties atsakomybės sričių.

Reikšmingiausi 2025 m. piktnaudžiavimo rinka prevencijos projektai:

- atnaujintos Emitento vadovų ir su jais glaudžiai susijusių asmenų prekybos gairės, įskaitant reikalavimus ir draudimus emitento vadovams ir su jais glaudžiai susijusiems asmenims;
- atnaujinta Grupės VNI žinančių pareigybų matrica ir reguliariai pristatytos specializuotos VNI valdymo instrukcijos tikslinėms grupėms;
- pristatyti nauji specializuoti VNI valdymo ir prekybos akcijomis mokymai asmenims, įtrauktiems į VNI žinančių asmenų sąrašą, bei kitiems Grupės darbuotojams. Mokymuose kalbėta apie darbą su VNI, prekybą vertybiniais popieriais, manipuliavimą rinką ir draudžiamos prekybos laikotarpius.

Be to, Grupėje veikiantis VNI atskleidimo komitetas (kurį sudaro 5 ekspertai iš finansų, teisės, atitikties, ryšių su investuotojais ir komunikacijos sričių) sėkmingai tęsia darbą efektyviai sprendamas kompleksinius VNI valdymo aspektus ir užtikrindamas maksimalų skaidrumą. Komitetas vadovaujasi principais, kurie leidžia užtikrinti tinkamas kompetencijas, valdyti kylančias rizikas, operatyviai priimti atitinkamus sprendimus, nuosekliai didinti Grupės darbuotojų žinias piktnaudžiavimo rinka prevencijos srityje bei įgyvendinti geriausias praktikas.

Grupė įgyvendina Piktnaudžiavimo rinka reglamento (ES) Nr. 596/2014 19 straipsnio reikalavimus ir taiko griežtesnius Draudžiamos prekybos laikotarpius nei numatyti Lietuvos ir JK teisės aktuose. Šiuo laikotarpiu draudžiame prekiauti 30 kalendorinių dienų ne tik prieš metinių ir 6 mėnesių finansinių rezultatų paskelbimą, bet ir prieš 3 ir 9 mėnesių rezultatų paskelbimą, taip pat 2 dienas po jų paskelbimo. Siekiant užtikrinti vienodą informacijos apie vadovų sandorius ES ir JK rinkose atskleidimą, Grupė viešai atskleidžia sandorius, kurių vertė per kalendorinius metus viršija 5 000 Eur (ES rinkose turėtų būti atskleidžiami sandoriai, kurių vertė yra 20 000 Eur ar daugiau). Mūsų tikslas – užtikrinti kuo stipresnę piktnaudžiavimo rinka prevenciją ir kuo didesnę skaidrumą.

Kaip ir praeitais metais, 2025 m. Grupė sėkmingai laikėsi visų [Piktnaudžiavimo rinka reglamento](#) reikalavimų.

## Susijusių šalių sandoriai

Sudarydama sandorius su susijusiomis šalimis, patronuojanti bendrovė vadovaujasi [Akcinių bendrovių įstatymu](#). 2023 m. birželio 16 d. stebėtojų tarybos sprendimu buvo atnaujinta [Grupės sandorių su susijusiomis šalimis politika](#) atsižvelgiant į pasikeitusias Akcinių bendrovių įstatymo nuostatas. Pažymėtina, kad patronuojančios bendrovės stebėtojų taryba, atsižvelgdama į Audito komiteto išvadą, priima sprendimą dėl patronuojančios bendrovės ir dėl Grupės įmonių planuojamų sudaryti sandorių su susijusia šalimi, jeigu jie atitinka šiuos reikšmingumo kriterijus: (i) sandoris yra dėl turto investavimo, įsigijimo, perleidimo, nuomos, įkeitimo ir hipotekos, prievolių įvykdymo laidavimo ar garantavimo; (ii) sandorio arba bendra tokių sandorių suma per finansinius metus viršija 1/10 vėliausiai sudarytame balanse nurodytos turto vertės; (iii) sandoriai sudaromi ne įprastinėmis rinkos sąlygomis ir (ar) nepriskiriami įprastai ūkinei veiklai. Informaciją apie sandorius, sudaromus su susijusiomis šalimis, pateikiame mūsų [svetainėje](#) ir, pagal TFAS reikalavimus, šio pranešimo skyriuje „6. Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“. Be to, pagal Akcinių bendrovių įstatymo 372 str. 11 d., į Grupės vadovybės ataskaitą turi būti įtraukti susijusių šalių sandoriai dėl turto investavimo, įsigijimo, perleidimo, nuomos, įkeitimo ir hipotekos, prievolių įvykdymo laidavimo ar garantavimo, kai sandorio arba bendra tokių sandorių suma per finansinius metus viršija 1/10 vėliausiai sudarytame balanse nurodytos turto vertės, su susijusia šalimi sudaromų įprastinėmis rinkos sąlygomis verčiantis įprastą ūkinę veiklą, taip pat informacija apie juridinį asmenį: teisinė forma, pavadinimas, kodas, registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie šį asmenį,

buveinė (adresas) ir sandorio vertė, kurie taip pat atskleidžiami šio pranešimo skyriuje „6. Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“.

# Papildoma informacija

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| 5.1 Alternatyvūs veiklos rodikliai      | 139 |
| 5.2 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių | 143 |
| 5.3 Informacija apie Grupės įmones      | 144 |
| 5.4 Kita teisinė informacija            | 148 |
| 5.5 Terminai ir trumpiniai              | 151 |
| 5.6 Teisinė pastaba                     | 153 |

# 5.1 Alternatyvūs veiklos rodikliai

| Rodiklis                                         | Formulė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Apibrėžimas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Koreguotas EBIT                                  | $\frac{\text{Koreguotas EBITDA} - \text{nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos} - \text{ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai (išskyrus materialius vienkartinį atvejus)}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$                          | Koreguotas EBIT yra pelno rodiklis, leidžiantis patikimiau palyginti Grupės rezultatus skirtingais laikotarpiais ir su kitomis panašaus profilio bendrovėmis nei EBIT.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Koreguoto EBIT marža                             | $\frac{\text{Koreguotas EBIT}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$                                                                                                                                                                                                                                         | Pelningumo rodiklis, parodantis Koreguotą EBIT kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Koreguotas EBITDA                                | $\frac{\text{EBITDA} + \text{laikini reguliaciniai skurtumai} - \text{kiti nepasikartojantys ir (arba) ne piniginiai, ir (arba) susiję su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusiję su pagrindine Grupės veikla}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$                                                       | EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir (arba) ne piniginius, ir (arba) susijusius su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusijusius su pagrindine Grupės veikla, ir vėl pridėdant straipsnius, kurie geriausiai atspindi laikotarpio rezultatą. Tai vienas pagrindinių Grupės veiklos rodiklių, leidžiančių patikimiau palyginti Grupės rezultatus skirtingais laikotarpiais ir su kitomis panašaus profilio bendrovėmis nei EBITDA. |
| Koreguoto EBITDA marža                           | $\frac{\text{Koreguotas EBITDA}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$                                                                                                                                                                                                                                       | Pelningumo rodiklis, parodantis Koreguotą EBITDA kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą. Rodiklis taip pat yra naudingas stebint Grupės efektyvumą. Kuo didesnė Grupės koreguoto EBITDA marža, tuo mažesnės yra Grupės OPEX, palyginus su visomis pajamomis, ir aukštesnis efektyvumas.                                                                                              |
| Koreguotas grynasis pelnas                       | $\frac{\text{Koreguotas EBIT} + \text{finansinės veiklos pajamos} - \text{finansinės veiklos sąnaudos} - \text{einamojo laikotarpio pelno mokesčio sąnaudos} - \text{atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos} - \text{koregavimų įtaka pelno ir atidėtajam pelno mokesčiui}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$ | Grynasis pelnas, eliminavus nepasikartojančius ir (arba) susijusius su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusijusius su pagrindine Grupės veikla, ir vėl pridėdant straipsnius, kurie geriausiai atspindi laikotarpio rezultatą. Tai vienas svarbiausių Grupės pelningumo vertinimo rodiklių. Jis taip pat naudojamas skaičiuojant koreguotą ROE, kuris yra dar vienas svarbus rodiklis Grupės veiklos rezultatams įvertinti.        |
| Koreguoto grynojo pelno marža                    | $\frac{\text{Koreguotas grynasis pelnas}}{\text{Pajamos, iš viso} + \text{vadovybės koregavimai (pajamų)}}$                                                                                                                                                                                                                              | Pelningumo rodiklis, parodantis Koreguotą grynąjį pelną kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą. Rodiklis taip pat yra naudingas stebint Grupės efektyvumą.                                                                                                                                                                                                                           |
| Koreguota nuosavo kapitalo grąža (koreguota ROE) | $\frac{\text{Koreguotas grynasis pelnas}}{\text{Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$                                                                                                                                                                                                             | Pelningumo rodiklis, lyginantis Koreguotą grynąjį pelną su nuosavu kapitalu. Koreguota ROE yra vienas pagrindinių Grupės veiklos rodiklių, parodančių, kaip efektyviai Grupė naudoja akcininkų kapitalą pelnui uždirbti.                                                                                                                                                                                                            |
| Turto apyvartumas                                | $\frac{\text{Pajamos, iš viso}}{\text{Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$                                                                                                                                                                                                                                  | Efektyvumo rodiklis, parodantis, kaip efektyviai Grupė naudoja savo kapitalą. Didesnė reikšmė rodo didesnį viso turto valdymo efektyvumo laipsnį.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Panaudotas kapitalas                             | $\text{Grynoji skola} + \text{Nuosavas kapitalas}$                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Finansinis rodiklis, parodantis bendrą kapitalą, kurį Grupė naudoja pelnui uždirbti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Rodiklis                                   | Formulė                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Apibrėžimas                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bendrojo likvidumo koeficientas            | $\frac{\text{Trumpalaikis turtas laikotarpio pabaigoje}}{\text{Trumpalaikiai įsipareigojimai laikotarpio pabaigoje}}$                                                                                                                                                                                     | Likvidumo rodiklis, kuris parodo Grupės galimybę padengti trumpalaikius įsipareigojimus trumpalaikiu turtu ir parodo Grupės likvidumo poziciją. Kuo aukštesnis rodiklis, tuo geresnė likvidumo pozicija.                                                           |
| Dividendų išmokėjimo koeficientas          | $\frac{\text{Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS)}}{\text{Pelnas vienai akcijai (EPS)}}$                                                                                                                                                                                                            | Visos akcininkams išmokėtų dividendų sumos santykio palyginimas su patronuojančios bendrovės grynosiomis pajamomis. Rodiklis parodo pelno procentinę dalį, kuri turi būti mokama akcininkams dividendais.                                                          |
| Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS) | $\frac{\text{Iš viso siūloma išmokėti dividendų}}{\text{Paprastųjų akcijų nominaliaja verte skaičius periodo pabaigai}}$                                                                                                                                                                                  | Pelningumo rodiklis, rodantis siūlomus laikotarpio dividendus, priskirtinus vienai paprastajai nominalios vertės akcijai. Kuo didesnė rodiklio vertė, tuo didesnis pelningumas priskirtinas vienai paprastajai nominaliai akcijai per laikotarpį.                  |
| Dividendų pajamingumas                     | $\frac{\text{DPS}}{\text{Paprastoji registruota akcija arba GDR kaina}}$                                                                                                                                                                                                                                  | Pelningumo santykis, rodantis, kiek įmonė kasmet moka dividendų, palyginus su jos akcijų kaina. Dividendų pajamingumas yra dividendų investicijų grąžos įvertinimas.                                                                                               |
| Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS)     | $\frac{\text{Grynasis pelnas už laikotarpį, priskiriamą patronuojančios bendrovės akcininkams}}{\text{Svertinis vidutinis nominalių akcijų skaičius per laikotarpį}}$                                                                                                                                     | Pelningumo koeficientas, rodantis laikotarpio grynąjį pelną, priskiriamą patronuojančios įmonės akcininkams, vienam vienetui ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Kuo didesnė rodiklio vertė, tuo didesnis pelningumas, priskiriamas vienam vienetui už laikotarpį. |
| EBIT                                       | EBITDA - nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos - ilgalaikio turto vertės sumažėjimo ir nurašymo sąnaudos                                                                                                                                                                                                 | Pelningumo rodiklis naudojamas skaičiuojant veiklos pinigų srautus, įvertinant kapitalo kaštus per nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas.                                                                                                                         |
| EBIT marža                                 | $\frac{\text{EBIT}}{\text{Pajamos, iš viso}}$                                                                                                                                                                                                                                                             | Pelningumo rodiklis, parodantis EBIT kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.                                                                                                                                        |
| EBITDA                                     | Pajamos, iš viso - Elektros, dujų ir kitų paslaugų pirkimai - Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos - Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos - Kitos sąnaudos                                                                                                                                         | EBITDA – pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją. Pelno rodiklis naudojamas skaičiuojant veiklos pinigų srautus.                                                                                                                          |
| EBITDA marža                               | $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Pajamos, iš viso}}$                                                                                                                                                                                                                                                           | Pelningumo rodiklis, parodantis EBITDA kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.                                                                                                                                      |
| Nuosavo kapitalo lygis                     | $\frac{\text{Nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje}}{\text{Visas turtas laikotarpio pabaigoje}}$                                                                                                                                                                                                       | Svertinis rodiklis, kuris parodo, kokią dalį kapitalo struktūroje sudaro nuosavas kapitalas. Kuo šis rodiklis mažesnis, tuo labiau Grupė priklauso nuo skolintų lėšų savo veikloje.                                                                                |
| Laisvasis pinigų srautas (FCF)             | FFO + gautos palūkanos - Investicijos + gautos dotacijos+ investicijos dengiamos garantijomis + naujų vartotojų prijungimų ir galios didinimų piniginis poveikis + pinigų įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo atėmus pelną ar nuostolį - apyvartinio kapitalo pokytis. | FCF yra pinigų srautas liekantis Grupei padengus veiklos ir kapitalo išlaidas. Kuo didesnis FCF, tuo didesnis pinigų srautas yra prieinamas akcininkams ir Grupės skolintojams. Jei FCF yra neigiamas, Grupė turi rasti papildomą finansavimą veiklai finansuoti.  |

| Rodiklis                                 | Formulė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Apibrėžimas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pinigai iš vykdomos veiklos (FFO)        | EBITDA - sumokėtos palūkanos - sumokėtas pelno mokestis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | FFO yra naudojamas Grupės pinigų srauto skaičiavime atsižvelgiant į EBITDA, sumokėtas palūkanas ir sumokėtą pelno mokestį. FFO parodo Grupės gebėjimą uždirbti pinigus. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.                                                                                                                              |
| Finansinės skolos                        | Ilgalaikės paskolos ir obligacijos+ trumpalaikės paskolos + nuomos įsipareigojimai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rodiklis, parodantis Grupės įsiskolinimo dydį.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Finansinės skolos/<br>Nuosavas kapitalas | <div>Finansinės skolos</div> <div>Nuosavas kapitalas</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Svertinis rodiklis, kuris parodo laipsnį, kuriuo Grupė finansuoja savo veiklą iš skolinto kapitalo, palyginti su nuosavu kapitalu. Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės įvykdyti savo finansinius įsipareigojimus bei pritraukti daugiau naujo skolinto kapitalo. Vienas iš rodiklių, nurodytų Grupės dividendų apskaičiavimo politikoje. |
| Investicijos                             | Ilgalaikio materialaus turto įsigijimai + ilgalaikio nematerialaus turto įsigijimai + turtas įgytas dukterinių įmonių įsigijimo metu + kito finansinio turto įsigijimai + investicinio turto įsigijimai + Kapitalo įnašai (susiję vystomais projektais, kuriuose Grupė neturi kontroliuojamos dalies)+ išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį materialųjį turtą - išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą perklasifikuoti į ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto įsigijimus - Neapibrėžtieji atlygiai (verslo jungimai) | Kapitalas, išleistas ilgalaikio materialaus ir nematerialaus, finansinio ir investicinio turto bei turto įgyto dukterinių įmonių įsigijimo metu įsigijimui, įskaitant išankstinius apmokėjimus už ilgalaikį turtą. Tai vienas pagrindinių rodiklių, turinčių reikšmingos įtakos Grupės pinigų srautų bei įsiskolinimo lygiui.                                    |
| Grynoji skola                            | Ilgalaikės paskolos ir obligacijos + trumpalaikės paskolos + nuomos įsipareigojimai - pinigai ir pinigų ekvivalentai – trumpalaikiai indėliai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Grynoji skola parodo Grupės įsiskolinimo lygį jei jos pinigai ir jų ekvivalentai ir trumpalaikiai indėliai būtų panaudotos grąžinti neapmokėtas skolas. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.                                                                                                                                              |
| Grynoji skola/Koreguotas EBITDA          | <div>Grynoji skola</div> <div>Koreguotas EBITDA</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Svertinis rodiklis, kuris parodo, kiek metų reikia dirbti Grupei, kad jos Koreguotas EBITDA susilygintų su Grynąja skola. Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės padengti savo finansinius įsipareigojimus iš uždirbto pelno. Tai vienas pagrindinių rodiklių, parodančių Grupės įsiskolinimo lygį.                                         |
| Grynoji skola/EBITDA                     | <div>Grynoji skola</div> <div>EBITDA</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Rodiklio reikšmė parodo kiek metų Grupei reikės grąžinti skolas jei grynoji skola ir EBITDA būtų laikomi konstanta. Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės padengti savo finansinius įsipareigojimus iš uždirbto pelno. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.                                                         |
| Grynasis apyvartinis kapitalas           | Trumpalaikis turtas (išskyrus ilgalaikį turtą, skirtą parduoti) - pinigai ir pinigų ekvivalentai - kitas trumpalaikis finansinis turtas – trumpalaikiai indėliai - trumpalaikės gautinos palūkanos - iš anksto sumokėtas pelno mokestis - išvestinių finansinių priemonių turtas - gautinos sumos už parduotą ilgalaikį materialųjį turtą + ilgalaikės gautinos sumos (išskyrus EPSO-G sumas) - trumpalaikiai įsipareigojimai (išskyrus įsipareigojimus susijusius su ilgalaikiu turtu, skirtu parduoti) +                          | Grynasis apyvartinis kapitalas rodo, kokia kapitalo, išskyrus naudojamą investicijoms į ilgalaikį turtą, suma susijusi su verslo operacijomis. Kuo mažesnis apyvartinis kapitalas, tuo efektyvesnės Grupės operacijos ir lėšų panaudojimas.                                                                                                                      |

| Rodiklis                               | Formulė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Apibrėžimas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis + trumpalaikės paskolos + nuomos įsipareigojimai + ateinančių laikotarpių pajamų trumpalaikė dalis susijusi su naujų vartotojų prijungimo ir atnaujinimo mokesčiais + mokėtinas pelno mokestis + išvestinių finansinių priemonių įsipareigojimai + trumpalaikiai atidėjiniai + mokėtini dividendai |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Grynasis apyvartinis kapitalas/Pajamos | $\frac{\text{Grynasis apyvartinis kapitalas}}{\text{Pajamos, iš viso}}$                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tai veiklos efektyvumo rodiklis. Kuo mažesnis rodiklis, tuo efektyvesnės Grupės operacijos ir lėšų panaudojimas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| OPEX                                   | Atlyginimai ir susijusios išlaidos + remonto ir priežiūros išlaidos + kitos sąnaudos - Neefektyvių apsidraudimo sandorių rezultatas                                                                                                                                                                                                       | Pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos. Šis rodiklis padeda vadovybei spręsti apie Grupės veiklos efektyvumą stebint valdymo išlaidas.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Turto grąža (ROA)                      | $\frac{\text{Grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$                                                                                                                                                                                                                       | Rodiklis apibūdina Grupės turto panaudojimo efektyvumą. Didesnė rodiklio reikšmė parodo kaip efektyviai Grupė išnaudoja savo turtą pelnui uždirbti.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Panaudoto kapitalo grąža (ROCE)        | $\frac{\text{EBIT}}{\text{Panaudoto kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$                                                                                                                                                                                                                                  | Rodiklis parodo, kaip gerai Grupė panaudoja savo kapitalą pelnui uždirbti. Didesnė rodiklio vertė rodo didesnį Grupės įdarbinto kapitalo pelningumą.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nuosavo kapitalo grąža (ROE)           | $\frac{\text{Grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$                                                                                                                                                                                                            | ROE yra Grupės veiklos rodiklis, parodantis, kaip efektyviai Grupė naudoja akcininkų turtą pelnui uždirbti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| CAPEX pagal Taksonomiją                | Ilgalaikio materialaus turto, nematerialaus turto (išskyrus prestižą) ir investicinio turto įsigijimai (įskaitant įsigijimus per verslo jungimą) bei naudojimo teise valdomo turto įsigijimai                                                                                                                                             | Kapitalo kaštai, apskaičiuoti remiantis ES Komisijos Deleguotuoju Reglamentu 2021/2178. Rodiklis parodo kapitalo kaštus, susijusius su ilgalaikio materialaus, nematerialaus (išskyrus prestižą), investicinio turto įsigijimais ir įgijimais per verslo jungimą bei naudojimo teise valdomo turto įsigijimais, ir naudojamas apskaičiuoti kapitalo kaštų rodiklį pagal ES Taksonomiją.                                              |
| OPEX pagal Taksonomiją                 | Remonto ir priežiūros išlaidos + trumpalaikės nuomos sąnaudos + IT priežiūros sąnaudos                                                                                                                                                                                                                                                    | Veiklos sąnaudos, apskaičiuotos remiantis ES Komisijos Deleguotuoju Reglamentu 2021/2178 (skirtumai nurodyti skyriaus „6.2 Aplinka“ dalies „Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą“ skirsnyje „Apskaičiavimo gairės“). Rodiklis parodo išlaidas, susijusias su turto remontu ir priežiūra, trumpalaikė nuoma, IT priežiūros išlaidomis, ir naudojamas apskaičiuoti veiklos išlaidų rodiklį pagal ES Taksonomiją. |

## 5.2 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių

Šiame skyriuje apžvelgiame šiame pranešime pateiktus rodiklius, kurie buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų praeituose pranešimuose.

### 1. Dėl gamtinių dujų pardavimų rodiklių

Biometano pardavimai buvo įtraukti į gamtinių dujų mažmeninės prekybos pardavimus iki 2025 m. 9 mėn. Atlikti perskaičiavimai – gamtinių dujų pardavimai buvo atskirti nuo biometano pardavimų, kurie pateikiami atskirai Sprendimų klientams segmento rezultatuose.

### 2. Dėl energijos suvartojimo apskaitos pakeitimų

Pridėtos dvi naujos kategorijos – „Kuro iš ne biogeninės kilmės atliekų suvartojimas“ ir „Pačios įmonės pasigamintos ne kurui naudojamos atsinaujinančiųjų išteklių energijos suvartojimas“. 2024 m. rodikliai „Energijos suvartojimas ir rūšių derinys“ ir „Energijos suvartojimo intensyvumas pagal grynąsias pajamas“, atskleisti 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo retrospektyviai perskaičiuoti. Šis pokytis turi įtakos anksčiau skelbtam visam 2024 m. išmestam ŠESD kiekiui.

### 3. Dėl energijos suvartojimo intensyvumo ir ŠESD emisijų apskaitos pakeitimų

Atlikti 2024 m. energijos suvartojimo intensyvumo, ŠESD emisijų intensyvumo ir 3 apimties 2

kategorijos (Ilgalaikis materialusis turtas) rodiklių pakeitimai, nes buvo nustatyta apskaitos klaida. 2024 m. rodikliai, atskleisti 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo retrospektyviai perskaičiuoti. Šis pokytis turi įtakos anksčiau skelbtam visam 2024 m. išmestam ŠESD kiekiui.

### 4. Dėl perskaičiuotų ES Taksonomijos rodiklių ir atnaujintos skaičiavimo metodikos

Dėl ES Taksonomijos rodiklių apskaičiavimo metodikos pakeitimų, 2024 m. integruotame metiniame pranešime atskleisti 2024 m. rodikliai buvo retrospektyviai perskaičiuoti. Daugiau informacijos pateikiame skyriaus „6.2 Aplinka“ dalyje „Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą“, „Pokyčiai skaičiavimuose“.

### 5. Dėl Grupės objektų padėties saugomų teritorijų atžvilgiu pakeitimų

Pakeistas rodiklių, nurodytų skyriuje „E4-5 Su biologinės įvairovės ir ekosistemų pokyčiais susiję poveikio rodikliai“, išdėstymas, atskiriant kiekvieną segmentą ir jo rodiklius, nurodant artimiausią saugomą teritoriją ir technologijos užimamą plotą. Dėl neapibrėžtumų, susijusių su Žaliųjų pajėgumų segmento apskaita, segmento technologijų užimamas plotas nebuvo įtrauktas į 2025 m. integruoto metinio pranešimo atskleidimus.

### 6. Dėl atliekų duomenų rinkimo ir valdymo metodikos pakeitimų

Dėl atliekų duomenų rinkimo ir valdymo pakeitimų, skyriuose „E1-6 Bendri 1, 2 ir 3 lygių išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis“ ir „E5-5 Išteklių išvediniai“ pateiktas 3 apimties 5 kategorijos (Veiklos metu susidarančios atliekos) rodiklis atspindi naujausius skaičiavimus. Jis skiriasi nuo ankstesniais metais teiktų rodiklių, nes kito atliekų šaltiniai, atliekų tvarkymo metodai ir praplatėjo duomenų rinkimo apimtis. 2024 m. duomenys, atskleisti 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo retrospektyviai perskaičiuoti. Šie metodikos atnaujinimai pirmiausia apima atliekų tvarkymo metodų įtraukimą ir naujų atliekų kategorijų įvedimą.

### 7. Dėl profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodiklių apskaitos pakeitimų

Dėl laisvadienių dėl šeiminių priežasčių apskaitos pakeitimų, 2024 m. rodikliai, atskleisti 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo retrospektyviai perskaičiuoti ir pateikti skyriuje „S1-15 Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodikliai“. Šie metodikos pakeitimai apėmė laisvadienių dėl šeiminių priežasčių skaičiavimo išplėtimą, įtraukiant motinystės, tėvystės, tėvų ir globėjų atostogas, kurias darbuotojai paėmė per finansinius metus.

### 8. Dėl incidentų, skundų ir stipraus poveikio žmogaus teisėms apskaitos pakeitimų

Dėl žmogiškosios klaidos, rodiklis, parodantis diskriminacijos, įskaitant priekabiavimą, atvejų skaičių 2024 m., atskleistas 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo patikslintas ir pateiktas skyriaus „6.3 Socialinė atsakomybė“ lentelėje „Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms“.

# 5.3 Informacija apie Grupės įmones

## Grupės įmonių valdysenos modelis

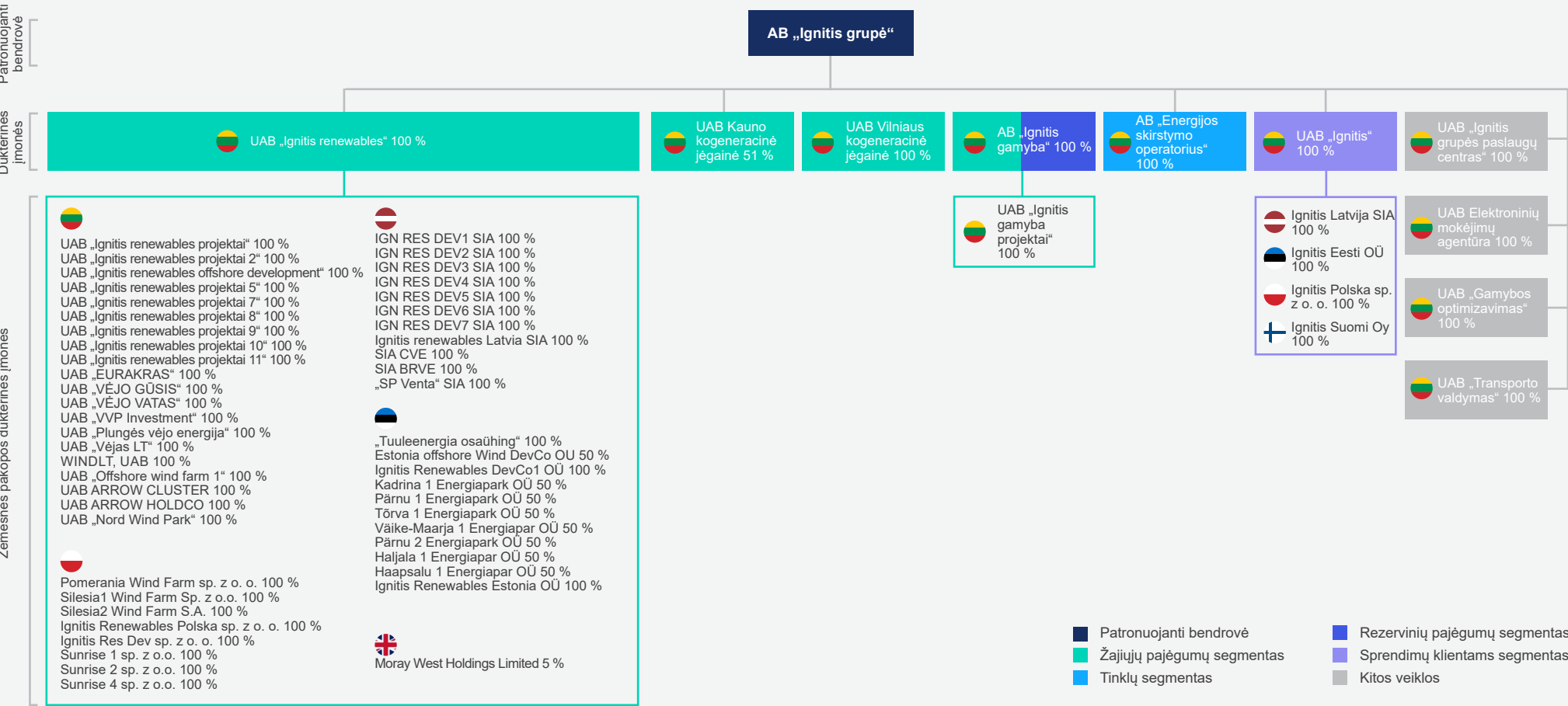
Patronuojanti bendrovė tiesiogiai ar netiesiogiai kontroliuoja žemiau Grupės valdysenos struktūroje išvardytas įmones ir taiko toliau nurodytą valdysenos modelį:

| Korporatyvinio valdymo modelis                                   | Grupės įmonės                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stebėtojų taryba<br>Valdyba<br>Patronuojančios bendrovės vadovas | Patronuojanti bendrovė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Valdyba<br>Įmonės vadovas                                        | AB „Energijos skirstymo operatorius“, AB „Ignitis gamyba“, UAB „Ignitis“, UAB „Ignitis renewables“, UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė, UAB Kauno kogeneracinė jėgainė, UAB Elektroninių mokėjimų agentūra, UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“, UAB „Ignitis renewables offshore development“, UAB „Ignitis renewables projektai 5“, UAB „Ignitis renewables projektai 11“.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Stebėtojų taryba<br>Valdyba                                      | Silesia2 Wind Farm S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Įmonės vadovas                                                   | UAB „VVP Investment“, UAB „VĖJO GŪSIS“, UAB „VĖJO VATAS“, UAB „EURAKRAS“, UAB „Ignitis renewables projektai“, UAB „Ignitis renewables projektai 2“, UAB ARROW HOLDCO, UAB „Ignitis renewables projektai 7“, UAB „Ignitis renewables projektai 8“, UAB ARROW CLUSTER, UAB „Plungės vėjo energija“, UAB „Vėjas LT“, WINDLIT, UAB, UAB „Offshore wind farm 1“, UAB „Gamybos optimizavimas“, UAB „Transporto valdymas“, UAB „Ignitis gamyba projektai“, UAB „Ignitis renewables projektai 9“, UAB „Ignitis renewables projektai 10“, UAB „Nord Wind Park“.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Valdyba                                                          | Ignitis Eesti OÜ, Ignitis Latvija SIA, Ignitis Polska Sp. z o.o., Ignitis Suomi Oy, Tuuleenergia OÜ, Ignitis renewables Latvia SIA, IGN RES DEV1 SIA, IGN RES DEV2 SIA, IGN RES DEV3 SIA, IGN RES DEV4 SIA, IGN RES DEV5 SIA, IGN RES DEV6 SIA, IGN RES DEV7 SIA, SIA CVE, Pomerania Wind Farm sp. z o.o., Ignitis renewables Polska sp. z o.o., Silesia1 Wind Farm sp. z o.o., Ignitis Res Dev sp. z o.o., Estonia Offshore Wind DevCo OÜ, SP Venta, SIA, SIA BRVE, Ignitis renewables DevCo1 OÜ, Ignitis renewables Estonia OÜ, Sunrise 1 sp. z o.o., Sunrise 2 sp. z o.o., Sunrise 4 sp. z o.o., Kadrina 1 Energiapark OÜ, Pärnu 1 Energiapark OÜ, Tõrva 1 Energiapark OÜ, Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ, Pärnu 2 Energiapark OÜ, Haljala 1 Energiapark OÜ, Haapsalu 1 Energiapark OÜ. |

Valdysenos struktūra

AB „Ignitis grupė“ yra Grupės patronuojanti bendrovė, atsakinga už Grupės veiklos koordinavimą bei skaidrų Grupės valdymą. Informaciją apie Grupės įmones ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame žemiau ir mūsų svetainėje.

Grupės struktūra



**Grupės struktūros pokyčiai per ataskaitinį laikotarpį**

- 2025 m. vasario mėn. Ignitis renewables DevCo1 OÜ įsigijo 50 proc. šių Estijos įmonių akcijų: Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ ir Pärnu 2 Energiapark OÜ.
- 2025 m. kovo mėn. Ignitis renewables DevCo1 OÜ įsigijo 50 proc. Estijos įmonės Haljala 1 Energiapark OÜ akcijų.
- 2025 m. kovo mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsigijo 100 proc. UAB „Nord Wind Park“ akcijų.
- 2025 m. balandžio mėn. Ignitis renewables DevCo1 OÜ įsigijo 50 proc. Estijos įmonės Haapsalu 1 Energiapark OÜ akcijų.

- 2025 m. gegužės mėn. UAB ARROW HOLDCO įsigijo 100 proc. Latvijos įmonės SP Venta SIA akcijų.
- 2025 m. birželio mėn. užbaigtas UAB „Ignitis renewables“ projektai 6“ ir Estonia Offshore Wind DevCo OÜ vienos valstybės ribas peržengiantis bendrovių jungimasis. Po susijungimo UAB „Ignitis renewables“ projektai 6“ baigė savo veiklą. UAB „Ignitis renewables“ projektai 11“ tapo Estonia Offshore Wind DevCo OÜ akcininku.
- 2025 m. spalio mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsigijo 49 proc. UAB „Offshore wind farm 1“ akcijų ir šiuo metu valdo 100 proc. įmonės akcijų.

**Pokyčiai kolegialiuose organuose per ataskaitinį laikotarpį**

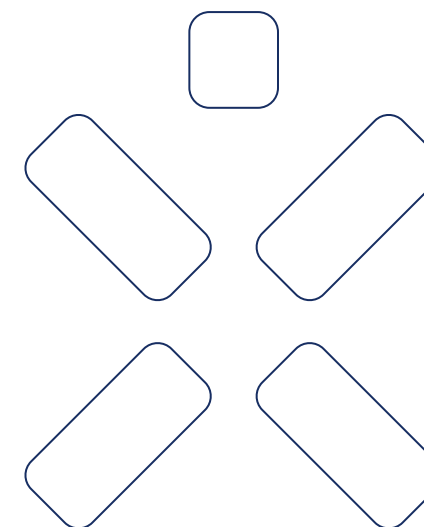
- UAB „Ignitis renewables“ vadovas Thierry Aelens 2025 m. kovo 30 d. atsistatydino iš įmonės vadovo pareigų. Nuo 2025 m. kovo 31 d. iki 2025 m. rugpjūčio 31 d. į laikinai einančio vadovo pareigas buvo paskirtas Gary Charles Bills.
- 2025 m. kovo 20 d. Augustas Dragūnas buvo paskirtas į UAB „Ignitis renewables“ patronuojamos įmonės UAB „Nord Wind Park“ vadovo pareigas.
- 2025 m. vasario 25 d. Edmundas Narmonas paskirtas į AB „Energijos skirstymo operatorius“ valdybos nario (valstybės tarnautojo) pareigas.
- 2025 m. kovo mėn. pasikeitė toliau nurodytų UAB „Ignitis renewables“ patronuojamų įmonių valdybų sudėtis:
  - Gary Charles Bills buvo atšauktas, o Uldis Kiršteins – paskirtas IGN RES DEV2 SIA valdybos nariu;
  - Gary Charles Bills buvo atšauktas, o Uldis Kiršteins – paskirtas SIA Venta valdybos nariu;
  - Matthew Braund buvo atšauktas, o Timo Tatar – paskirtas Ignitis Renewables Estonia OÜ valdybos nariu;

- Gary Charles Bills buvo atšauktas, o Timo Tatar – paskirtas Ignitis Renewables DevCo1 OÜ valdybos nariu.
- 2025 m. balandžio mėn. pasikeitė toliau nurodytų UAB „Ignitis renewables“ patronuojamų įmonių valdybų sudėtis:
  - Thierry Aelens buvo atšauktas iš UAB „Ignitis renewables offshore development“, UAB „Ignitis renewables“ projektai 5“ ir UAB „Ignitis renewables“ projektai 11“ valdybų;
  - Thierry Aelens buvo atšauktas, o Laurynas Jocys – paskirtas Silesia2 Wind Farm S.A. valdybos nariu.
- 2025 m. gegužės 16 d. Vytautas Rimas paskirtas į UAB „Ignitis renewables“ patronuojamos įmonės UAB „Ignitis renewables“ projektai 11“ vadovo pareigas.
- 2025 m. liepos 17 d. Virginijus Jagela atšauktas iš UAB „Ignitis renewables“ patronuojamų įmonių UAB „EURAKRAS“, UAB „VVP Investment“, UAB „VĖJO GŪSIS“ ir UAB „VĖJO VATAS“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. liepos 18 d. šių įmonių vadovu paskirtas Gary Charles Bills.
- 2025 m. liepos 23 d. UAB „Ignitis renewables“ valdyba paskyrė Frank Oomen naujuoju UAB „Ignitis renewables“ vadovu. Jo penkerių metų kadencija prasidėjo 2025 m. rugsėjo 1 d.

- 2025 m. rugsėjo 22 d. Vytautas Rimas atšauktas iš UAB „Offshore wind farm 1“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. rugsėjo 23 d. šios įmonės vadovu paskirtas Gary Charles Bills.
- 2025 m. rugsėjo 24 d. Vytautas Rimas atšauktas iš UAB „Ignitis renewables projektai 11“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. rugsėjo 25 d. šios įmonės vadovu paskirtas Valentas Rutkauskas.
- 2025 m. rugsėjo 24 d. Giedrius Meškelė atšauktas iš UAB „Ignitis renewables projektai“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. rugsėjo 25 d. šios įmonės vadovu paskirtas Remigijus Savulionis.
- 2025 m. rugsėjo 29 d. Vytautas Rimas atšauktas iš UAB „Ignitis renewables projektai 5“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. rugsėjo 30 d. šios įmonės vadovu paskirtas Arūnas Molis.
- 2025 m. spalio 1 d. Giedrius Meškelė atšauktas iš UAB ARROW HOLDCO vadovo pareigų. Nuo 2025 m. spalio 2 d. Augustas Dragūnas paskirtas į UAB ARROW HOLDCO vadovo pareigas.
- 2025 m. spalio 2 d. Vytautas Rimas atšauktas, o Valentas Rutkauskas – paskirtas Estonia Offshore Wind DevCo OU valdybos nariu.
- 2025 m. spalio 9 d. Vytautas Rimas atšauktas iš UAB „Ignitis renewables offshore development“ vadovo pareigų. Nuo 2025 m. spalio 10 d. Arūnas Molis paskirtas į UAB „Ignitis renewables offshore development“ vadovo pareigas.
- 2025 m. spalio 27 d. veiklą pradėjo naujoji stebėtojų taryba, kurią sudaro 9 nariai. Visą informaciją apie patrunuojančios bendrovės stebėtojų tarybos bei jos komitetų sudėtį pateikiame šio pranešimo skyriuose „4.4 Stebėtojų taryba“ ir „4.5 Komitetai“.
- 2025 m. gruodžio 1 d. Artur Dembny paskirtas į Ignitis Polska sp. z o.o. valdybos nario pareigas.
- 2025 m. gruodžio 11 d. Mantas Burokas perrinktas UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė vadovu antrai kadencijai nuo 2026 m. vasario 24 d.

#### Pokyčiai kolegialiuose organuose po ataskaitinio laikotarpio

- 2026 m. sausio 31 d. Paweł Dominik atsistatydino iš Ignitis Polska Sp. z o.o. valdybos nario pareigų.



## 5.4 Kita teisinė informacija

Šį 2025 m. integruotą metinį pranešimą sudaro konsoliduotoji metinė vadovybės ataskaita, taip pat konsoliduotųjų ir patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai, kuriose patronuojanti bendrovė akcininkams, kreditoriams ir kitoms suinteresuotosioms šalims pateikia informaciją apie patronuojančią bendrovę ir jos valdomų įmonių, kurios kartu vadinamos Grupės įmonėmis, veiklą 2025 m. sausio–gruodžio mėn.

Už konsoliduotosios metinės vadovybės ataskaitos ir konsoliduotųjų bei patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinių parengimą atsako patronuojančios bendrovės vadovas. Patronuojančios bendrovės valdyba svarsto ir tvirtina konsoliduotąją metinę vadovybės ataskaitą, kuri teikiama kartu su konsoliduotųjų ir patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkiniais. Stebėtojų taryba eiliniam VAS teikia atsiliepimus ir siūlymus dėl konsoliduotųjų ir patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinių, patronuojančios bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo projekto bei konsoliduotosios metinės vadovybės ataskaitos, taip pat valdybos ir patronuojančios bendrovės vadovo veiklos. 2026 m. vasario 24 d. patronuojančios bendrovės valdyba apsvarstė ir patvirtino 2025 m. konsoliduotąją metinę vadovybės ataskaitą bei pateikė stebėtojų tarybai.

2026 m. kovo 25 d. vyksiantis eilinis VAS priims sprendimus dėl konsoliduotųjų ir patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinių tvirtinimo bei patronuojančios bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo.

Šis pranešimas buvo parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu, „Nasdaq Vilnius“ listingavimo taisyklėmis bei kitais priežiūros institucijų ir reguliuojamų rinkų operatorių teisės aktais ir rekomendacijomis.

Vieši pranešimai, kuriuos patronuojanti bendrovė privalo skelbti pagal galiojančius Lietuvos Respublikos teisės aktus, skelbiami, priklausomai nuo informacijos atskleidimo reikalavimų, Grupės svetainėje ir (arba) „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržų svetainėse.



„Ignitis grupės“ darbuotojai

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Informacija apie atitiktį Europos Komisijos skaidrumo direktyvai</b>                          | Vadovaudamasi Europos Komisijos skaidrumo direktyvos 4 straipsniu, Grupė pateikia 2025 m. integruotą metinį pranešimą vieno elektroninio ataskaitų teikimo formatu (ESEF), naudojant XHTML formatu parengtas konsoliduotąsias finansines ataskaitas, taip pat ir aiškinamąjį raštą, naudojant „Inline eXtensible Business Reporting Language“ (iXBRL). Visos kitos, išskyrus oficialią XHTML formato 2025 m. integruoto metinio pranešimo versiją, metinio pranešimo versijos yra laikomos neoficialiomis ir, iškilus klausimams ar konfliktams, oficiali ESEF versija turi viršenybę.                                             |
| <b>Pranešimai apie patronuojančios bendrovės esminius įvykius</b>                                | Patronuojančios bendrovės vertybiniais popieriais prekiaujama reguliuojamose biržose, kurios užtikrina skaidrumą, teisėtų rinkos dalyvių interesų apsaugą ir sąžiningas kainas. Atsižvelgiant į tai, teisės aktais reguliuojamą informaciją, įskaitant Grupės vadovybės ataskaitas, esminius įvykius, strateginius sprendimus ir kitą svarbią informaciją, skelbiame <u>Londono vertybinių popierių biržoje</u> , <u>„Nasdaq Vilnius“</u> ir <u>Liuksemburgo vertybinių popierių biržose</u> , siekiant užtikrinti investuotojų teisę gauti aktualią ir patikimą informaciją, kaip tai nurodyta ES, Lietuvos ir JK teisės aktuose. |
| <b>Informacija apie patronuojančios bendrovės paprastųjų vardinių akcijų sąskaitų tvarkytoją</b> | AB SEB bankas (info@seb.lt) yra patronuojančios bendrovės paprastųjų vardinių akcijų sąskaitų tvarkytojas vertybinių popierių apskaitos ir dividendų mokėjimo tikslais.<br><br>Grupės paprastąsias vardines akcijas reprezentuojančių tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų (toliau – TDP) savininkai dėl su TDP susijusios informacijos turi konsultuotis su TDP leidėju – „The Bank of New York Mellon“, jo įgaliotu asmeniu ar savo vertybinių popierių tvarkytoju.                                                                                                                                                            |
| <b>Alternatyvūs veiklos rodikliai</b>                                                            | Alternatyvūs veiklos rodikliai (AVR) – vidiniam veiklos valdymo vertinimui naudojami pakoreguoti šiame pranešime pateikiami skaičiai. Šie rodikliai nėra apibrėžti tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS) ir neatitinka TFAS reikalavimų. Alternatyvių veiklos rodiklių apibrėžtis pateikiame šio pranešimo skyriuje „5.1 Alternatyvūs veiklos rodikliai“ ir Grupės <u>svetainėje</u> .                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemos, susijusios su finansinių ataskaitų sudarymu</b> | Grupės finansinės ataskaitos rengiamos pagal ES patvirtintus Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS).<br><br>Patronuojančiai bendrovei apskaitos paslaugas teikiančios įmonės darbuotojai prižiūri, kad finansinės ataskaitos būtų tinkamai rengiamos, rūpinasi, kad duomenys būtų surinkti laiku ir teisingai. Grupės finansinių ataskaitų rengimas, vidaus kontrolės ir finansinės rizikos valdymo sistemos yra kontroliuojami ir valdomi atsižvelgiant į teisės aktus, reglamentuojančius finansinių ataskaitų rengimą.                                                                                        |
| <b>Susijusių šalių sandoriai</b>                                                                 | Susijusių šalių sandoriai, sudaryti per atskaitinį laikotarpį, pateikiami šio pranešimo skyriuje „7. Patronuojančios bendrovės finansinės ataskaitos“ ir mūsų <u>svetainėje</u> . Detalesnę informaciją apie susijusių šalių sandorių politiką pateikiame <u>čia</u> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui</b>                                   | Šis 2025 m. 12 mėn. tarpinis pranešimas buvo parengtas vadovaujantis <u>Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 12 straipsnio 3 dalimi</u> ir <u>AB „Nasdaq Vilnius“ listingavimo taisyklių 24.5 punktu</u> . Daugiau informacijos apie tai, kaip patronuojanti bendrovė laikosi „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso ir konkrečių jo nuostatų ar rekomendacijų, pateikiame mūsų 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7.6 Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui“ mūsų 2025 m. integruotame metiniame pranešime.                                                       |
| <b>Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms</b>  | Šis 2025 m. 12 mėn. tarpinis pranešimas buvo parengtas vadovaujantis <u>Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėmis</u> . Daugiau informacijos apie tai, kaip patronuojanti bendrovė laikosi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių, pateikiame mūsų 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7.7 Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms“.                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Informacija apie reikšmingus susitarimus, kurių šalis yra patrunuojanti bendrovė ir kurie gali įsigalioji, pasikeisti ar nutrukti pasikeitus patrunuojančios bendrovės kontrolei, ir jų poveikį, išskyrus atvejus, kai dėl susitarimų pobūdžio jų atskleidimas padarytų rimtą žalą patrunuojančiai bendrovei</b>              | <p>Reikšmingi susitarimai, kuriuos patrunuojanti bendrovė sudarė per ataskaitinį laikotarpį ir kurie gali įsigalioji, pasikeisti ar nutrukti pasikeitus patrunuojančios bendrovės kontrolei:</p> <p>1. <b>2025 m. birželio 2 d.:</b> „Ignitis grupė“ sudarė 60 mln. Eur finansavimo sutartį su Europos Rekonstrukcijos ir Plėtros Banku.</p>                                                                                                                                                         |
| <b>Informacija apie patrunuojančios bendrovės ir jos valdymo bei priežiūros organų narių ar darbuotojų susitarimus, kuriuose numatyta kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patrunuojančios bendrovės kontrolės pasikeitimo (oficialaus siūlymo)</b> | <p>Patrunuojanti bendrovė ir valdymo bei priežiūros organų nariai ar darbuotojai nėra sudarę susitarimų, kuriuose būtų numatyta kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patrunuojančios bendrovės kontrolės pasikeitimo.</p>                                                                                                                                                                                               |
| <b>Informacija apie teisės aktuose, įstatuose ar akcininkų susitarimuose nustatytus patrunuojančios bendrovės vertybinių popierių perleidimo apribojimus</b>                                                                                                                                                                     | <p>Teisės aktuose, įstatuose ar akcininkų susitarimuose nustatytų patrunuojančios bendrovės vertybinių popierių perleidimo apribojimų nėra.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Informacija apie patrunuojančios bendrovės filialus ir atstovybes bei tyrimų ir plėtros veiklas</b>                                                                                                                                                                                                                           | <p>Patrunuojanti bendrovė filialų ir atstovybių neturi bei nevykdo tyrimų ir plėtros veiklos</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Informacija apie delistinguotas įmones</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Nuo 2021 m. rugsėjo mėn. patrunuojanti bendrovė valdo 100 proc. <u>ESO</u> (Tinklai) ir „<u>Ignitis gamybos</u>“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai) akcijų. 2020 m. gegužės 21 d. „Nasdaq Vilnius“ sprendimu ESO ir „Ignitis gamybos“ akcijos buvo išbrauktos iš Baltijos oficialiojo sąrašo (paskutinė akcijų prekybos diena buvo 2020 m. birželio 30 d.). Daugiau informacijos apie delistinguotas bendroves, įskaitant apmokėjimą už akcijas, pateikiame mūsų <u>svetainėje</u>.</p> |
| <b>Kalbos pastaba</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

# 5.5 Terminai ir trumpiniai

|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AB</b>                                                                    | Akcinė bendrovė                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>AEI</b>                                                                   | Atsinaujinantys energijos ištekliai                                                                                                                                                                                               |
| <b>AML</b>                                                                   | Pinigų plovimo prevencija (angl. <i>anti-money laundering</i> )                                                                                                                                                                   |
| <b>ASV</b>                                                                   | Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena                                                                                                                                                                           |
| <b>Atliekų vertimas energija</b>                                             | Atliekų vertimas energija yra energijos regeneracijos technologija. Elektros ir šilumos energija gaminama deginant atliekas (angl. <i>waste-to-energy</i> )                                                                       |
| <b>AVR</b>                                                                   | Alternatyvūs veiklos rodikliai ( <a href="#">nuoroda</a> )                                                                                                                                                                        |
| <b>BDAR</b>                                                                  | Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas                                                                                                                                                                                            |
| <b>BICG</b>                                                                  | Asociacija „Baltic Institute of Corporate Governance“                                                                                                                                                                             |
| <b>BVP</b>                                                                   | Bendras vidaus produktas                                                                                                                                                                                                          |
| <b>CDP</b>                                                                   | Informavimo apie anglies dioksidą projektas (angl. <i>Carbon Disclosure Project</i> )                                                                                                                                             |
| <b>CfD</b>                                                                   | Sandoris dėl kainų skirtumo (angl. <i>contract for difference</i> )                                                                                                                                                               |
| <b>CO2</b>                                                                   | Anglies dioksidas                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>CSRD</b>                                                                  | Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyva                                                                                                                                                                                         |
| <b>DRV</b>                                                                   | Dvejopo reikšmingumo vertinimas                                                                                                                                                                                                   |
| <b>DSS</b>                                                                   | Darbuotojų sauga ir sveikata                                                                                                                                                                                                      |
| <b>E</b>                                                                     | Elektros energija                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>EEKS</b>                                                                  | Elektros energijos kaupiklių sistemos (angl. <i>battery energy storage systems</i> )                                                                                                                                              |
| <b>EBPO</b>                                                                  | Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija                                                                                                                                                                               |
| <b>Elektros prekybos sutartis</b>                                            | Sutartis, pagal kurią šalys susitaria pirkti ir parduoti tam tikrą elektros kiekį tam tikru laikotarpiu                                                                                                                           |
| <b>Elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumas</b> | Skirtumas tarp elektros energijos rinkos kainos ir elektros energijos gamybos naudojant gamtines dujas sąnaudų bei apyvartinių taršos leidimų sąnaudų, naudojamų elektros gamybos naudojant gamtines dujas pelningumui įvertinti. |
| <b>EMIT</b>                                                                  | Europos rinkos infrastruktūros reglamentas (angl. <i>European Market Infrastructure Regulation</i> )                                                                                                                              |
| <b>eNPS</b>                                                                  | Bendros darbuotojų patirties indeksas                                                                                                                                                                                             |
| <b>„Energijos skirstymo operatorius“ (ESO)</b>                               | AB „Energijos skirstymo operatorius“                                                                                                                                                                                              |
| <b>ETAS</b>                                                                  | Europos tvarumo atskaitomybės standartai                                                                                                                                                                                          |
| <b>FIP</b>                                                                   | Fiksuota premija prie elektros rinkos kainos (angl. <i>Feed-in Premium</i> )                                                                                                                                                      |
| <b>FiT</b>                                                                   | Fiksuotas elektros supirkimo tarifas (angl. <i>Feed-in Tariff</i> )                                                                                                                                                               |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FTE</b>                                    | Vienas visos darbo dienos ekvivalentas (angl. <i>full-time equivalent</i> )                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Galutinis investicinis sprendimas</b>      | Atitinkamo valdymo organo sprendimas priimti reikšmingus su projektu susijusius finansinius įsipareigojimus                                                                                                                                                                        |
| <b>Garantinis tiekimas</b>                    | El. energijos tiekimas, siekiant užtikrinti vartotojų, kurie nustatyta tvarka nepasirinko nepriklausomo tiekėjo arba kurių pasirinktas nepriklausomas tiekėjas nevykdo savo įsipareigojimų, nutraukia veiklą arba el. energijos pirkimo–pardavimo sutartį, aprūpinimą el. energija |
| <b>GPC</b>                                    | UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>GRI</b>                                    | Visuotinė ataskaitų teikimo iniciatyva (angl. <i>Global Reporting Initiative</i> )                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Grupė arba „Ignitis grupė“</b>             | AB „Ignitis grupė“ ir jos tiesiogiai bei netiesiogiai valdomi juridiniai asmenys                                                                                                                                                                                                   |
| <b>GW</b>                                     | Gigavatas                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>HAE</b>                                    | Hidroakumuliacinė elektrinė                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>HE</b>                                     | Hidroelektrinė                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>„Ignitis“</b>                              | UAB „Ignitis“                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>„Ignitis gamyba“</b>                       | UAB „Ignitis gamyba“                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>„Ignitis grupės paslaugų centras“</b>      | UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>„Ignitis renewables“</b>                   | UAB „Ignitis renewables“                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>IMT</b>                                    | Ilgalaikis materialusis turtas                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>IPO</b>                                    | Pirminis viešas akcijų siūlymas (ang. <i>initial public offering</i> )                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ISO</b>                                    | Tarptautinė standartizacijos organizacija (angl. <i>International Organization for Standardization</i> )                                                                                                                                                                           |
| <b>JT</b>                                     | Jungtinės tautos                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>JT DVT</b>                                 | Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Jungtinių Tautų Pasaulinis susitarimas</b> | Angl. <i>United Nations Global Compact, UNGC</i>                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>KAD</b>                                    | Kintamoji atlygio dalis, mokama už trumpalaikių tikslų pasiekimą                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>KCB</b>                                    | Kombinuoto ciklo blokas                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Kitos veiklos ir eliminavimai</b>          | Įtraukia konsolidavimo koregavimus ir susijusių šalių sandorius, įskaitant patrunuojančios bendrovės finansinius rezultatus                                                                                                                                                        |
| <b>Kauno KJ</b>                               | UAB Kauno kogeneracinė jėgainė                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Komercinės veiklos pradžia</b>             | Projekto vystymo etapas kuomet užbaigiamos projekto statybos bei bandymai ir pasiekiami oficiali projekto eksploatacijos pradžia.                                                                                                                                                  |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kontraktuoti pajėgumai</b>                              | Projektai, pasiekę vieną iš žemiau nurodytų sąlygų: (i) laimėję valstybių organizuojamus aukcionus ir konkursus (įskaitant užsitikrinimą CfD, FiP, FiT, jūrinio vėjo projektų prisijungimą prie tinklo), arba (ii) užsitikrintas energijos pardavimas elektros energijos pirkimo sutartimi (angl. PPA) ar panašiomis priemonėmis (turėtų apimti bent 50 proc. numatomo metinio pagaminti energijos kiekio) |
| <b>Kriterijus atitinkanti taksonominė ekonominė veikla</b> | Reglamento (ES) 2020/852 3 straipsnyje nustatytus reikalavimus atitinkanti ekonominė veikla                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>LRAIC</b>                                               | Ilgalaikės vidutinės prieaugio sąnaudos (angl. <i>long-run average incremental cost</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>LTIP</b>                                                | Ilgalaikio skatinimo programa (angl. <i>Long-Term Incentive Programme</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>LTIR</b>                                                | Nelaimingų atsitikimų (sužeidimų), kai laikinai prarandamas darbingumas, rodiklis (angl. <i>Lost-Time Incident Rate</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>MAR</b>                                                 | Piktnaudžiavimo rinka reglamentas (angl. <i>Market Abuse Regulation</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>MCM</b>                                                 | Milijonas kubinių metrų                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>MW</b>                                                  | Megavatas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>MWh</b>                                                 | Megavatvalandė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>n/a</b>                                                 | Neaktualu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Nauji prijungimai ir galios didinimai</b>               | Klientai, kurie naujai prisijungė prie elektros ar dujų skirstomojo tinklo ar esamų prisijungimo taškų galios padidinimas                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Netaksonominė ekonominė veikla</b>                      | Ekonominė veikla, kuri nėra aprašyta deleguotuosiuose aktuose, priimtuose pagal Reglamentą (ES) 2020/852                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>NPS</b>                                                 | Bendros klientų patirties indeksas (angl. <i>net promoter score</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>p. p.</b>                                               | Procentiniai punktai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>PAD</b>                                                 | Pastovioji atlygio dalis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Pagaminta elektros energijos (neto)</b>                 | Vėjo ir saulės parkuose, biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse, hidroelektrinėse (įtraukiant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) bei Elektrėnų komplekse pagamintas ir parduotas elektros kiekis                                                                                                                                                                                   |
| <b>Pagaminta šiluminės energijos (neto)</b>                | Biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse pagamintas šiluminės energijos kiekis                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)</b>       | Vėjo ir saulės parkuose, biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse ir hidroelektrinėse (įskaitant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) pagamintas elektros energijos kiekis                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Patronuojanti bendrovė</b>                              | AB „Ignitis grupė“                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>RAB</b>                                                 | Reguliuojamo turto bazė (angl. <i>regulated asset base</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Reguliuojama monopolinė veikla</b>                      | Elektros ir dujų skirstymo veikla, garantinis elektros energijos tiekimas, visuomeninis elektros energijos tiekimas, dujų tiekimas vartotojams Lietuvoje, reguliuojamos SGD paskirtojo tiekėjo paslaugos ir antrinio rezervo paslaugos (nutrauktos 2020 m.)                                                                                                                                                |
| <b>REMIT</b>                                               | Reglamentas (ES) Nr. 1227/2011 dėl didmeninės energijos rinkos vientisumo ir skaidrumo (angl. <i>Regulation (EU) 1227/2011 on wholesale energy market integrity and transparency</i> )                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>ROI</b>                                                 | Investicijų pelningumas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>SAIDI</b>                                               | Vidutinė neplanuotų elektros energijos arba dujų persiuntimo nutraukimų trukmė                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>SAIFI</b>                                               | Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>SBTI</b>                                                | Mokslu paremtų tikslų iniciatyva (ang. <i>Science-based Targets Initiative</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SGD</b>                          | Suskystintos gamtinės dujos                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>SP</b>                           | Saulės parkas                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Statomi pajėgumai</b>            | Projektai su gautais statybos leidimais arba vykdomu leidimų išdavimo procesu, įskaitant vieną iš šių: (i) pirmajam rangovui buvo duotas leidimas pradėti statybos darbus arba (ii) priimtas Galutinis investicinis sprendimas               |
| <b>ŠESD</b>                         | Šiltnamio efektą sukeliančios dujos                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Taksonominė ekonominė veikla</b> | Ekonominė veikla, aprašyta deleguotuosiuose aktuose, priimtuose pagal Reglamentą (ES) 2020/852, nepaisant to, ar ta ekonominė veikla atitinka kuriuos nors, ar visus tuose deleguotuosiuose aktuose nustatytus techninės analizės kriterijus |
| <b>TCFD</b>                         | Darbo grupė su klimatu susijusių finansinių ataskaitų informacijos atskleidimo klausimais (angl. <i>Task Force on Climate-Related Financial Disclosures</i> )                                                                                |
| <b>TDO</b>                          | Tarptautinė darbo organizacija                                                                                                                                                                                                               |
| <b>ISIN</b>                         | Tarptautinis vertybinių popierių identifikacinis numeris (angl. International Securities Identification Number)                                                                                                                              |
| <b>TDP</b>                          | Tarptautiniai depozitoriumo pakvitavimai                                                                                                                                                                                                     |
| <b>TFAS</b>                         | Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai                                                                                                                                                                                            |
| <b>TRIR</b>                         | Bendras registruojamų sužeidimų rodiklis, t. y. bendras registruojamų sužeidimų skaičius milijonui išdirbtų valandų (angl. Total Recordable Incident Rate)                                                                                   |
| <b>TWh</b>                          | Teravatvalandė                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>UAB</b>                          | Uždaroji akcinė bendrovė                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>UNGC</b>                         | JT Pasaulinis susitarimas (angl. United Nations Global Compact)                                                                                                                                                                              |
| <b>Užtikrinti pajėgumai</b>         | Žaliųjų pajėgumų projektai, pasiekę vieną iš žemiau nurodytų sąlygų: (i) Veikiantys pajėgumai, Statomi pajėgumai, ir (iii) Kontraktuoti pajėgumai                                                                                            |
| <b>VAS</b>                          | AB „Ignitis grupė“ visuotinis akcininkų susirinkimas                                                                                                                                                                                         |
| <b>Veikiantys pajėgumai</b>         | Data, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami                                         |
| <b>VERT</b>                         | Valstybinė energetikos reguliavimo taryba                                                                                                                                                                                                    |
| <b>VIAP</b>                         | Viešuosius interesus atitinkančios paslaugos                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Visuomeninis tiekimas</b>        | El. energijos tiekimo veikla, kurią teisės aktais nustatyta tvarka ir sąlygomis vykdo asmuo, turintis visuomeninio tiekimo licenciją                                                                                                         |
| <b>VKI</b>                          | Vartotojų kainų indeksas                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Vilniaus KJ</b>                  | UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė                                                                                                                                                                                                            |
| <b>VP</b>                           | Vėjo parkas                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>VVJ</b>                          | Valstybės valdoma įmonė                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>VŽTD</b>                         | Visuotinė žmogaus teisių deklaracija                                                                                                                                                                                                         |
| <b>WACC</b>                         | Vidutinė svertinė kapitalo kaina (angl. weighted average cost of capital)                                                                                                                                                                    |
| <b>Žaliosios gamybos dalis</b>      | Žaliosios gamybos dalis turi būti apskaičiuojama tokiu būdu: Pagamintą žaliąją elektros energiją (neto) (įskaitant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) dalinant iš bendros pagamintos elektros energijos                                    |

## 5.6 Teisinė pastaba

Šį dokumentą patronuojanti bendrovė paruošė tik informacinius tikslais. Šiuo dokumentu, ar jo dalimi, negalima remtis, atskleisti ar naudoti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis atliekant investicinius sprendimus ar jį naudoti vertinant „Ignitis grupės“ vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminarinė ir galinti keistis.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie ir išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su „Ignitis grupės“ būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių

ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

„Ignitis grupė“ šiuos prognozes teiginius grindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupė“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti, ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupė“ veiklos rezultatų. Prognozinuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali pasirodyti reikšmingai klaidingi, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnių, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnius, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnius, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiais prognoziniais teiginiais. Daugiau informacijos apie rizikas ir jų valdymą pateikiame paskutinio tarpinio pranešimo skyriuje „4.2 Rizikų valdymo pokyčiai“ ir šio pranešimo skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“. Visus pranešimus pateikiame mūsų [svetainėje](#).

Tam tikra finansinė ir statistinė informacija pateikta šiame dokumente gali būti apvalinta. Atitinkamai, bet kokie neatitikimai tarp šiame pranešime išdėstytos bendros informacijos ir sumos gali būti suapvalinimo priežastis. Dalis šiame dokumente pateiktų informacijos ir veiklos duomenų, susijusių su „Ignitis grupė“, nebuvo audituoti ir, tam tikrais atvejais, nustatyti naudojantis

vadovybės informacija ir sąmatomis, todėl gali keistis. Dokumente pateikiama dalis veiklos rodiklių, kurie nėra apibrėžti TFAS standartais bei neatitinka TFAS reikalavimų (pvz. Alternatyvūs veiklos rodikliai, kurių paaiškinimą pateikiame šio pranešimo skyriuje „5.1 Alternatyvūs veiklos rodikliai“ ir mūsų [svetainėje](#)), nes jų finansinis auditas nebuvo kada nors atliktas.

Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.

„Ignitis grupė“, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai neprisiima jokios atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl prognozių pateiktų šiame dokumente naudojimo. Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja įstatymas, „Ignitis grupė“ neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.

# Konsoliduotosios finansinės ataskaitos

|                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.1 Tarpinė sutrumpinta konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita        | 155 |
| 6.2 Tarpinė sutrumpinta konsoliduotoji bendrųjų pajamų ataskaita          | 156 |
| 6.3 Tarpinė sutrumpinta konsoliduotoji finansinės būklės ataskaita        | 157 |
| 6.4 Tarpinė sutrumpinta konsoliduotoji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita | 158 |
| 8.5 Tarpinė sutrumpinta konsoliduotoji pinigų srautų ataskaita            | 159 |
| 6.6 Pastabos                                                              | 160 |

6.1 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

| mln. Eur                                                                                                 | Pastaba | 2025 m.<br>12mėn. | 2024 m.<br>12 mėn. | 2025 m. IV ketv. | 2024 m. IV ketv. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Pajamos pagal sutartis su klientais                                                                      | 6       | 2 473,0           | 2 295,6            | 679,4            | 685,6            |
| Kitos veiklos pajamos                                                                                    |         | 24,7              | 11,4               | 19,6             | 0,3              |
| Pajamos, iš viso                                                                                         |         | 2 497,7           | 2 307,0            | 699,0            | 685,9            |
| Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai                                                        | 7.1     | (1 625,1)         | (1 444,7)          | (459,0)          | (461,8)          |
| Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos                                                                  | 7.2     | (189,1)           | (163,1)            | (52,1)           | (43,0)           |
| Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos                                                                 | 7.3     | (77,5)            | (66,5)             | (24,7)           | (12,4)           |
| Kitos sąnaudos                                                                                           | 7.4     | (123,9)           | (100,0)            | (35,6)           | (33,8)           |
| Sąnaudos, iš viso                                                                                        |         | (2 015,6)         | (1 774,3)          | (571,4)          | (551,0)          |
| EBITDA                                                                                                   | 5       | 482,1             | 532,7              | 127,6            | 134,9            |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija                                                                            |         | (219,8)           | (178,3)            | (63,0)           | (46,4)           |
| Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai |         | (10,9)            | (4,4)              | (7,8)            | (1,3)            |
| Veiklos pelnas (EBIT)                                                                                    |         | 251,4             | 350,0              | 56,8             | 87,2             |
| Finansinės pajamos                                                                                       | 8       | 11,0              | 23,2               | 2,6              | 7,0              |
| Finansinės sąnaudos                                                                                      | 8       | (72,3)            | (64,9)             | (20,5)           | (22,6)           |
| Finansinės veiklos grynasis rezultatas                                                                   |         | (61,3)            | (41,7)             | (17,9)           | (15,6)           |
| Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą                                                                  |         | 190,1             | 308,3              | 38,9             | 71,6             |
| Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos                                                                        | 9       | (26,2)            | (32,1)             | (7,8)            | (7,3)            |
| Grynasis pelnas už laikotarpį                                                                            |         | 163,9             | 276,2              | 31,1             | 64,3             |
| Priskiriama:                                                                                             |         |                   |                    |                  |                  |
| AB „Ignitis grupė“ akcininkams                                                                           |         | 163,9             | 276,2              | 31,1             | 64,3             |
| Nekontroliuojančiai daliai                                                                               |         | -                 | -                  | -                | -                |
| Pagrindinis ir sumažintas pelnas, tenkantis vienai akcijai (Eur)                                         | 14.4    | 2,26              | 3,82               | 0,43             | 0,89             |
| Vidutinis svertinis akcijų skaičius                                                                      | 14.4    | 72 388 960        | 72 388 960         | 72 388 960       | 72 388 960       |

6.2 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota bendrųjų pajamų ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

| mIn. Eur                                                                                           | Pastaba | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. | 2025 m. IV ketv. | 2024 m. IV ketv. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Grynasis pelnas už laikotarpį                                                                      |         | 163,9           | 276,2           | 31,1             | 62,2             |
| Aktuarinių prielaidų pasikeitimas                                                                  | 10      | (0,1)           | (0,2)           | 0,3              | (0,4)            |
| Ilgalaikio materialaus turto perkainojimas                                                         | 10      | -               | -               | (0,5)            | (0,4)            |
| <b>Straipsniai, kurie nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius) (atėmus mokesčius), iš viso</b> |         | <b>(0,1)</b>    | <b>(0,2)</b>    | <b>(0,2)</b>     | <b>(0,8)</b>     |
| Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis                            | 10      | 7,8             | (3,4)           | (2,8)            | (0,9)            |
| Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)                                 | 10      | (6,7)           | 1,8             | (8,6)            | 3,6              |
| Užsienyje veikiantys ūkio subjektai – valiutų keitimo skirtumai                                    | 10      | 2,8             | 5,3             | 3,1              | 0,5              |
| <b>Straipsniai, kurie bus perklasifikuojami į pelną (nuostolius) (atėmus mokesčius), iš viso</b>   |         | <b>3,9</b>      | <b>3,7</b>      | <b>(8,3)</b>     | <b>3,2</b>       |
| <b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>                                  |         | <b>3,8</b>      | <b>3,5</b>      | <b>(8,5)</b>     | <b>2,4</b>       |
| <b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b>                                        |         | <b>167,7</b>    | <b>279,7</b>    | <b>22,6</b>      | <b>64,6</b>      |
| Priskiriama:                                                                                       |         |                 |                 |                  |                  |
| AB „Ignitis grupė“ akcininkams                                                                     |         | 167,7           | 279,7           | 22,6             | 64,6             |
| Nekontroliuojančiai daliai                                                                         |         | -               | -               | -                | -                |

6.3 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota finansinės padėties ataskaita

2025 m. gruodžio 31 d.

| mln. Eur                                                    | Pastaba | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Turtas</b>                                               |         |                           |                           |
| Nematerialusis turtas                                       | 11      | 293,2                     | 305,8                     |
| Ilgalaikis materialusis turtas                              | 11      | 4 699,2                   | 4 027,4                   |
| Naudojimo teise valdomas turtas                             |         | 123,5                     | 77,6                      |
| Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą                 |         | 39,7                      | 236,1                     |
| Investicinis turtas                                         |         | 4,4                       | 6,6                       |
| Ilgalaikės gautinos sumos                                   | 20      | 20,5                      | 27,4                      |
| Kitas finansinis turtas                                     | 12      | 31,3                      | 35,2                      |
| Kitas ilgalaikis turtas                                     |         | 19,5                      | 4,0                       |
| Atidėtojo mokesčio turtas                                   |         | 49,1                      | 31,9                      |
| <b>Ilgalaikis turtas</b>                                    |         | <b>5 280,4</b>            | <b>4 752,0</b>            |
| Atsargos                                                    |         | 240,0                     | 247,7                     |
| Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos |         | 14,6                      | 17,1                      |
| Prekybos gautinos sumos                                     | 13      | 272,2                     | 294,0                     |
| Kitos gautinos sumos                                        |         | 161,1                     | 145,2                     |
| Kitas trumpalaikis turtas                                   |         | 7,2                       | 9,4                       |
| Iš anksto sumokėtas pelno mokestis                          |         | 1,1                       | 5,5                       |
| Pinigai ir pinigų ekvivalentai                              |         | 296,3                     | 234,5                     |
| Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti                         |         | 6,0                       | 0,6                       |
| <b>Trumpalaikis turtas</b>                                  |         | <b>998,5</b>              | <b>954,0</b>              |
| <b>Turtas, iš viso</b>                                      |         | <b>6 278,9</b>            | <b>5 706,0</b>            |

| mln. Eur                                                            | Pastaba | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|---------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai</b>                        |         |                           |                           |
| Įstatinis kapitalas                                                 | 14.1    | 1 616,4                   | 1 616,4                   |
| Rezervai                                                            |         | 264,3                     | 258,7                     |
| Nepaskirstytasis pelnas                                             |         | 614,0                     | 561,7                     |
| <b>Nuosavas kapitalas, tenkantis AB „Ignitis grupė“ akcininkams</b> |         | <b>2 494,7</b>            | <b>2 436,8</b>            |
| Nekontroliuojanti dalis                                             |         | -                         | -                         |
| <b>Nuosavas kapitalas</b>                                           |         | <b>2 494,7</b>            | <b>2 436,8</b>            |
| Ilgalaikės paskolos ir obligacijos                                  | 15      | 1 888,1                   | 1 711,6                   |
| Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai                                  | 15      | 97,8                      | 68,1                      |
| Dotacijos ir subsidijos                                             |         | 272,5                     | 287,5                     |
| Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai                                  |         | 90,3                      | 84,7                      |
| Atidėjiniai                                                         | 16      | 160,3                     | 100,5                     |
| Ateinančių laikotarpių pajamos                                      |         | 342,4                     | 289,9                     |
| Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai                                    |         | 24,4                      | 18,2                      |
| <b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>                                  |         | <b>2 875,8</b>            | <b>2 560,5</b>            |
| Paskolos                                                            | 15      | 212,7                     | 61,1                      |
| Nuomos įsipareigojimai                                              | 15      | 9,8                       | 6,0                       |
| Prekybos mokėtinos sumos                                            |         | 220,7                     | 246,1                     |
| Gauti išankstiniai apmokėjimai                                      |         | 106,9                     | 75,5                      |
| Mokėtinas pelno mokestis                                            |         | 28,2                      | 16,1                      |
| Atidėjiniai                                                         | 16      | 60,4                      | 28,5                      |
| Ateinančių laikotarpių pajamos                                      |         | 17,2                      | 20,6                      |
| Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai                                  |         | 252,5                     | 254,8                     |
| <b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>                                |         | <b>908,4</b>              | <b>708,7</b>              |
| <b>Įsipareigojimai, iš viso</b>                                     |         | <b>3 784,2</b>            | <b>3 269,2</b>            |
| <b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso</b>               |         | <b>6 278,9</b>            | <b>5 706,0</b>            |

## 6.4 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

| mIn. Eur                                                    | Pastaba | Istatinis kapitalas | Privalomasis rezervas | Perkainojimo rezervas | Apsidraudimo priemonių rezervas | Rezervas savoms akcijoms | Kiti rezervai | Nepaskirstytasis pelnas | AB „Ignitis grupė“ akcininkų dalis | Nekontroliuojama dalis | Iš viso        |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Likutis 2024 m. sausio 1 d.</b>                          |         | <b>1 616,4</b>      | <b>160,7</b>          | <b>67,8</b>           | <b>(1,7)</b>                    | <b>37,7</b>              | <b>19,9</b>   | <b>362,6</b>            | <b>2 263,4</b>                     | -                      | <b>2 263,4</b> |
| Grynasis pelnas už laikotarpį                               |         | -                   | -                     | -                     | -                               | -                        | -             | 276,2                   | 276,2                              | -                      | 276,2          |
| Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį           | 10      | -                   | -                     | (0,2)                 | (1,6)                           | -                        | 5,4           | (0,1)                   | 3,5                                | -                      | 3,5            |
| <b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b> |         | <b>-</b>            | <b>-</b>              | <b>(0,2)</b>          | <b>(1,6)</b>                    | <b>-</b>                 | <b>5,4</b>    | <b>276,1</b>            | <b>279,7</b>                       | <b>-</b>               | <b>279,7</b>   |
| Perkainojimo rezervo pervedimas (atėmus mokesčius)          |         | -                   | -                     | (7,7)                 | -                               | -                        | -             | 7,7                     | -                                  | -                      | -              |
| Pervedimas į privalomąjį rezervą                            |         | -                   | 16,1                  | -                     | -                               | -                        | -             | (16,1)                  | -                                  | -                      | -              |
| Pervedimas į rezervą savoms akcijoms                        |         | -                   | -                     | -                     | -                               | (37,7)                   | -             | 37,7                    | -                                  | -                      | -              |
| Dividendai                                                  | 14.2    | -                   | -                     | -                     | -                               | -                        | -             | (94,5)                  | (94,5)                             | -                      | (94,5)         |
| Dividendai nekontroliuojamai daliai                         | 14.3    | -                   | -                     | -                     | -                               | -                        | -             | (11,8)                  | (11,8)                             | -                      | (11,8)         |
| <b>Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.</b>                       |         | <b>1 616,4</b>      | <b>176,8</b>          | <b>59,9</b>           | <b>(3,3)</b>                    | <b>-</b>                 | <b>25,3</b>   | <b>561,7</b>            | <b>2 436,8</b>                     | <b>-</b>               | <b>2 436,8</b> |
| <b>Likutis 2025 m. sausio 1 d.</b>                          |         | <b>1 616,4</b>      | <b>176,8</b>          | <b>59,9</b>           | <b>(3,3)</b>                    | <b>-</b>                 | <b>25,3</b>   | <b>561,7</b>            | <b>2 436,8</b>                     | <b>-</b>               | <b>2 436,8</b> |
| Grynasis pelnas už laikotarpį                               |         | -                   | -                     | -                     | -                               | -                        | -             | 163,9                   | 163,9                              | -                      | 163,9          |
| Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį           | 10      | -                   | -                     | (0,1)                 | 1,2                             | -                        | 2,8           | (0,1)                   | 3,8                                | -                      | 3,8            |
| <b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso</b> |         | <b>-</b>            | <b>-</b>              | <b>(0,1)</b>          | <b>1,2</b>                      | <b>-</b>                 | <b>2,8</b>    | <b>163,8</b>            | <b>167,7</b>                       | <b>-</b>               | <b>167,7</b>   |
| Perkainojimo rezervo pervedimas (atėmus mokesčius)          |         | -                   | -                     | (7,4)                 | -                               | -                        | -             | 7,4                     | -                                  | -                      | -              |
| Pervedimas į privalomąjį rezervą                            |         | -                   | 9,1                   | -                     | -                               | -                        | -             | (9,1)                   | -                                  | -                      | -              |
| Dividendai                                                  | 14.2    | -                   | -                     | -                     | -                               | -                        | -             | (97,4)                  | (97,4)                             | -                      | (97,4)         |
| Dividendai nekontroliuojamai daliai                         | 14.3    | -                   | -                     | -                     | -                               | -                        | -             | (12,4)                  | (12,4)                             | -                      | (12,4)         |
| <b>Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.</b>                       |         | <b>1 616,4</b>      | <b>185,9</b>          | <b>52,4</b>           | <b>(2,1)</b>                    | <b>-</b>                 | <b>28,1</b>   | <b>614,0</b>            | <b>2 494,7</b>                     | <b>-</b>               | <b>2 494,7</b> |

## 6.5 Tarpinė sutrumpinta konsoliduota pinigų srautų ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

| mln. Eur                                                                                                                                                                       | Pastaba | 2025 m.<br>12 mėn. | 2024 m.<br>12 mėn. | 2025 m.<br>III ketv. | 2024 m.<br>III ketv. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Grynasis pelnas už laikotarpį                                                                                                                                                  |         | 163,9              | 276,2              | 31,5                 | 62,2                 |
| <b>Koregavimai:</b>                                                                                                                                                            |         |                    |                    |                      |                      |
| Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos                                                                                                                                         |         | 237,3              | 195,2              | 67,4                 | 50,7                 |
| Dotacijų nusidėvėjimas ir amortizacija                                                                                                                                         |         | (17,5)             | (16,9)             | (4,4)                | (4,3)                |
| Finansinio turto vertės sumažėjimas (atstatymas)                                                                                                                               |         | 17,7               | 1,8                | 17,5                 | 1,8                  |
| Ilgalaikio materialiojo turto, įskaitant turto, skirtą parduoti, vertės sumažėjimas (vertės sumažėjimo atstatymas)                                                             |         | (1,8)              | -                  | (1,8)                | (1,1)                |
| Investicinio turto tikrosios vertės pokytis                                                                                                                                    |         | (15,0)             | (1,4)              | (13,7)               | 0,8                  |
| Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas                                                                                                                  | 17      | 8,3                | 5,7                | 5,5                  | 5,7                  |
| Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas                                                                                                                             |         | 26,2               | 32,1               | 7,7                  | 7,3                  |
| Pelno mokesčio sąnaudos/(pajamos)                                                                                                                                              | 9       | 73,8               | 43,4               | (25,8)               | 12,7                 |
| Atidėjinių padidėjimas/(sumažėjimas)                                                                                                                                           | 16      | 2,2                | (13,2)             | 2,0                  | 0,2                  |
| Atsargų nukainojimas iki grynosios realizavimo vertės/(nukainojimo atstatymas)                                                                                                 |         | (0,2)              | -                  | -                    | 0,6                  |
| Ilgalaikio materialiojo turto ir turto, skirtą parduoti, perleidimo/nurašymo nuostoliai/(pelnas)                                                                               |         | 6,4                | 5,5                |                      |                      |
| Palūkanų pajamos                                                                                                                                                               |         | (11,0)             | (14,0)             | (2,6)                | (2,9)                |
| Palūkanų sąnaudos                                                                                                                                                              |         | 52,0               | 46,6               | 14,3                 | 13,0                 |
| Kitos finansinės veiklos sąnaudos/(pajamos)                                                                                                                                    |         | 12,0               | 4,0                | 0,6                  | -                    |
| Kiti nepiniginiai koregavimai                                                                                                                                                  |         | 0,4                | (0,7)              | 0,5                  | (1,5)                |
| <b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>                                                                                                                                      |         |                    |                    |                      |                      |
| Prekybos ir kitų gautinų sumų (padidėjimas)/sumažėjimas                                                                                                                        |         | 28,8               | 21,7               | (35,8)               | (54,0)               |
| Atsargų, išankstinių apmokėjimų, kito trumpalaikio ir ilgalaikio turto (padidėjimas)/sumažėjimas                                                                               |         | 6,3                | 48,0               | 24,3                 | 45,1                 |
| Prekybos mokėtinų sumų, ateinančių laikotarpių pajamų, gautų išankstinių apmokėjimų, kitų ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas/(sumažėjimas) |         | 54,8               | 35,0               | 37,6                 | (1,7)                |
| (Sumokėtas)/atgautas pelno mokestis                                                                                                                                            |         | (29,5)             | (7,8)              | (8,1)                | (1,8)                |
| <b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>                                                                                                                             |         | <b>615,1</b>       | <b>661,2</b>       | <b>118,7</b>         | <b>135,1</b>         |
| Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas                                                                                                                     |         | (715,0)            | (773,8)            | (179,7)              | (213,5)              |
| Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo turto, turto, skirtą parduoti, ir nematerialiojo turto perleidimo                                                                          |         | 4,4                | 3,2                |                      |                      |
| Dukterinių įmonių įsigijimai (atėmus gautas pinigines lėšas)                                                                                                                   |         | -                  | (0,7)              | 1,5                  | 0,6                  |
| Suteiktos paskolos                                                                                                                                                             |         | (3,2)              | (1,1)              | (0,7)                | (1,1)                |
| Gautos dotacijos                                                                                                                                                               |         | 2,5                | 4,3                | 0,1                  | 0,8                  |
| Gautos palūkanos                                                                                                                                                               |         | 4,8                | 6,2                | 4,2                  | 0,5                  |
| Gauti finansinio lizingo mokėjimai                                                                                                                                             |         | 1,7                | 2,4                | 0,5                  | 0,9                  |
| Indėlių sumažėjimas/(padidėjimas)                                                                                                                                              | 15.2    | -                  | 109,0              | -                    | -                    |
| (Investicijos į)/grąža iš investicinių fondų                                                                                                                                   | 12.1    | (4,3)              | (3,8)              | (1,0)                | (0,9)                |
| Neapibrėžtojo atlygio mokėjimai                                                                                                                                                |         | (1,7)              | -                  | (1,7)                | -                    |
| <b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>                                                                                                                            |         | <b>(710,8)</b>     | <b>(654,3)</b>     | <b>(176,8)</b>       | <b>213,4</b>         |

| mln. Eur                                                        | Pastaba | 2025 m.<br>12 mėn. | 2024 m.<br>12 mėn. | 2025 m.<br>III ketv. | 2024 m.<br>III ketv. |
|-----------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Gautos paskolos                                                 |         | 245,7              | 110,9              | 217,5                | 40,0                 |
| Sugrąžintos paskolos                                            | 15.2    | (52,1)             | (48,6)             | (13,5)               | (12,1)               |
| Paskolos, perimtos verslo susijungimo metu                      | 15.2    | 132,2              | 122,8              | (25,1)               | 135,3                |
| Sąskaitos perviršio grynasis pokytis                            | 15.2    | (10,1)             | (7,4)              | (2,7)                | (2,0)                |
| Nuomos mokėjimai                                                | 15.2    | (51,7)             | (46,3)             | (9,5)                | (7,5)                |
| Sumokėtos palūkanos                                             | 15.2    | (94,6)             | (94,5)             | (46,6)               | (48,0)               |
| Išmokėti dividendai                                             | 14.2    | (12,4)             | (11,8)             | -                    | -                    |
| Nekontroliuojančiai daliai išmokėti dividendai                  | 14.3    | 0,5                |                    | -                    | -                    |
| Kiti finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimai/(sumažėjimas) |         | -                  | (2,8)              | -                    | (2,6)                |
| <b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>               |         | <b>157,5</b>       | <b>22,3</b>        | <b>120,1</b>         | <b>103,1</b>         |
| <b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)</b>   |         | <b>61,8</b>        | <b>29,2</b>        | <b>62,0</b>          | <b>24,8</b>          |
| <b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>     |         | <b>234,5</b>       | <b>205,3</b>       | <b>234,3</b>         | <b>209,7</b>         |
| <b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>     |         | <b>296,3</b>       | <b>234,5</b>       | <b>296,3</b>         | <b>234,5</b>         |

6.6 Aiškinamasis raštas

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

1 Bendroji informacija

AB „Ignitis grupė“ (toliau – patronuojančioji bendrovė) yra Lietuvos Respublikoje įregistruota akcinė bendrovė. Patronuojančiosios bendrovės buveinės adresas – Laisvės pr. 10, LT-04215, Vilnius, Lietuva. 2008 m. rugpjūčio 28 d. patronuojančioji bendrovė buvo įregistruota Juridinių asmenų registre, kurio tvarkytojas yra VĮ Registrų centras. Patronuojančiosios bendrovės kodas 301844044. Patronuojančioji bendrovė įsteigta neribotam laikui.

Toliau patronuojančioji bendrovė ir jos dukterinės įmonės kartu vadinamos „Grupė“. Pagrindinė Grupės veikla – Lietuvos elektros energijos skirstymo tinklo valdymas (Tinklai) ir Žaliųjų pajėgumų segmento Portfelio valdymas bei plėtra (Žalieji pajėgumai). Grupė taip pat valdo strategiškai svarbius rezervinius pajėgumus (Rezerviniai pajėgumai) ir teikia paslaugas klientams (Sprendimai klientams), įskaitant elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimą, saulės energijos, el. mobilumo technologijas, energetinio efektyvumo didinimo paslaugas ir inovatyvius energetikos sprendimus verslo klientams ir privatiems klientams. Informacija apie Grupės struktūrą pateikta mūsų [interneto svetainėje](#).

Čia pateikiamos tarpinės sutrumpintos Grupės konsoliduotos finansinės ataskaitos. Patronuojančioji bendrovė taip pat rengia atskiras tarpines sutrumpintas finansines ataskaitas pagal 34-ąją tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“, kaip to reikalauja vietos teisės aktai.

2 Rengimo pagrindas

2.1 Apskaitos pagrindas

Šios tarpinės sutrumpintos finansinės ataskaitos parengtos už devynių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d. (toliau – tarpinės finansinės ataskaitos), pagal 34-ąją TAS .

Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama sudarant metines finansines ataskaitas, todėl turi būti skaitoma kartu su metinėmis finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., kurios buvo parengtos vadovaujantis TFAS apskaitos standartais (toliau – TFAS), patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui ES.

Tarpinės finansinės ataskaitos yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinant istorinę įsigijimo savikainą (toliau – įsigijimo savikaina), išskyrus tam tikrą ilgalaikį materialųjį turtą, investicinį turtą ir tam tikras finansines priemones, apskaitomas tikrąja verte.

2.2 Funkcinė ir pateikimo valiuta

Šios finansinės ataskaitos pateikiamos eurai ir visos vertės yra suapvalintos iki artimiausio milijono skaičiaus (mln. Eur), išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip.

2.3 Alternatyvūs veiklos rodikliai

Grupė finansinėse ataskaitose pateikia finansinius rodiklius, kurie nėra apibrėžti pagal TFAS. Grupė naudoja šiuos alternatyvius veiklos rodiklius (toliau – AVR), nes mano, kad šie finansiniai rodikliai suteikia vertingos informacijos suinteresuotosioms šalims ir vadovybei.

Šie finansiniai rodikliai neturėtų būti laikomi TFAS apibrėžtų veiklos rodiklių pakaitalu, o veikiau papildoma informacija.

AVR gali būti nepalyginami su kitų bendrovių pateikiamais rodikliais panašiais pavadinimais, nes apibrėžtys ir skaičiavimai gali skirtis.

Grupės finansinėse ataskaitose dažniausiai naudojami AVR: EBITDA, EBIT, Koreguotas EBITDA, Koreguotas EBIT, Investicijos, Grynoji skola.

Daugiau informacijos apie AVR pateikiame 5 pastaboje.

3 Reikšmingi apskaitos politikos pakeitimai

3.1 Apskaitos politikos pakeitimai ir atskleidimai

Apskaitos politika, taikoma rengiant šias finansines ataskaitas, atitinka apskaitos principus, kurių buvo laikomasi rengiant Grupės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., išskyrus naujus standartus, kurie įsigaliojo nuo 2025 m. sausio 1 d. Buvo taikytos kelios pataisos, kurios įsigaliojo nuo 2025 m. sausio 1 d., tačiau jos neturėjo reikšmingo poveikio Grupės tarpinėms finansinėms ataskaitoms. Grupė netaikė naujų standartų, pataisų ar aiškinimų, kurie yra leidžiami taikyti anksčiau, tačiau dar nėra įsigalioję.

4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas

Rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, buvo taikomi tokie patys reikšmingi vadovybės vertinimai ir sprendimai dėl apskaitos politikos taikymo bei apskaitiniai vertinimai, kokie buvo taikomi rengiant metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., išskyrus toliau pateiktus apskaitinius vertinimus ir sprendimus:

| Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai                                                                                                     | Pastaba | Vertinimas/sprendimas |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
| Prekybos ir kitų gautinų sumų tikėtini kredito nuostoliai: bendrasis TKN vertinimas naudojant atidėjinių matricą ir individualus TKN vertinimas   | 13      | Vertinimas/sprendimas |
| Reguliuojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai iš izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos | 16      | Vertinimas            |
| Reguliuojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai iš visuomeninio elektros energijos tiekimo                                                  | 16      | Vertinimas            |

## 5 Verslo segmentai

| mln. Eur                                                                                                 | Žalieji<br>pajėgumai | Tinklai      | Rezerviniai<br>pajėgumai | Sprendimai<br>klientams | Kitos veiklos ir<br>eliminavimai | Iš viso koreguota | Koregavimai   | Iš viso        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------|---------------|----------------|
| <b>2025 m. 12 mėn.</b>                                                                                   |                      |              |                          |                         |                                  |                   |               |                |
| <b>Pajamos, iš viso</b>                                                                                  | 514,0                | 782,2        | 228,8                    | 1,215,4                 | (178,7)                          | 2,561,7           | (64,0)        | 2,497,7        |
| Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai                                                        | (105,8)              | (335,1)      | (157,8)                  | (1,208,9)               | 182,5                            | (1,625,1)         | -             | (1,625,1)      |
| Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos                                                                  | (32,5)               | (86,2)       | (14,2)                   | (25,3)                  | (30,9)                           | (189,1)           | -             | (189,1)        |
| Remontų ir priežiūros sąnaudos                                                                           | (20,9)               | (46,0)       | (11,6)                   | (0,3)                   | 1,3                              | (77,5)            | -             | (77,5)         |
| Kitos sąnaudos                                                                                           | (63,3)               | (51,5)       | (7,5)                    | (29,4)                  | 27,8                             | (123,9)           | -             | (123,9)        |
| <b>EBITDA</b>                                                                                            | <b>291,5</b>         | <b>263,4</b> | <b>37,7</b>              | <b>(48,5)</b>           | <b>2,0</b>                       | <b>546,1</b>      | <b>(64,0)</b> | <b>482,1</b>   |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija                                                                            | (62,0)               | (129,5)      | (11,4)                   | (6,4)                   | (10,5)                           | (219,8)           | -             | (219,8)        |
| Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai | (7,4)                | (4,0)        | 0,1                      | 0,2                     | 0,2                              | (10,9)            | -             | (10,9)         |
| <b>EBIT</b>                                                                                              | <b>222,1</b>         | <b>129,9</b> | <b>26,4</b>              | <b>(54,7)</b>           | <b>(8,3)</b>                     | <b>315,4</b>      | <b>(64,0)</b> | <b>251,4</b>   |
| Finansinė veikla, grynas rezultatas                                                                      |                      |              |                          |                         |                                  | (53,0)            | (8,3)         | (61,3)         |
| Pelno mokesčio sąnaudos                                                                                  |                      |              |                          |                         |                                  | (36,2)            | 10,0          | (26,2)         |
| <b>Grynasis pelnas</b>                                                                                   |                      |              |                          |                         |                                  | <b>226,2</b>      | <b>(62,3)</b> | <b>163,9</b>   |
| <b>Investicijos</b>                                                                                      | <b>285,9</b>         | <b>382,5</b> | <b>10,7</b>              | <b>29,4</b>             | <b>11,8</b>                      | <b>720,3</b>      | <b>-</b>      | <b>720,3</b>   |
| <b>2024 m. 12 mėn.</b>                                                                                   |                      |              |                          |                         |                                  |                   |               |                |
| <b>Pajamos, iš viso</b>                                                                                  | <b>412,9</b>         | <b>718,1</b> | <b>149,9</b>             | <b>1,215,8</b>          | <b>(194,5)</b>                   | <b>2,302,2</b>    | <b>4,8</b>    | <b>2,307,0</b> |
| Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai                                                        | (75,1)               | (316,8)      | (83,1)                   | (1,165,2)               | 195,5                            | (1,444,7)         | -             | (1,444,7)      |
| Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos                                                                  | (24,1)               | (82,2)       | (11,9)                   | (20,9)                  | (24,0)                           | (163,1)           | -             | (163,1)        |
| Remontų ir priežiūros sąnaudos                                                                           | (15,1)               | (44,4)       | (6,7)                    | (0,3)                   | -                                | (66,5)            | -             | (66,5)         |
| Kitos sąnaudos                                                                                           | (36,2)               | (54,8)       | (6,2)                    | (22,3)                  | 19,5                             | (100,0)           | -             | (100,0)        |
| <b>EBITDA</b>                                                                                            | <b>262,4</b>         | <b>219,9</b> | <b>42,0</b>              | <b>7,1</b>              | <b>(3,5)</b>                     | <b>527,9</b>      | <b>4,8</b>    | <b>532,7</b>   |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija                                                                            | (42,7)               | (111,6)      | (11,6)                   | (3,0)                   | (9,4)                            | (178,3)           | -             | (178,3)        |
| Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai | (2,0)                | (3,2)        | 0,7                      | -                       | 0,1                              | (4,4)             | -             | (4,4)          |
| <b>EBIT</b>                                                                                              | <b>217,7</b>         | <b>105,1</b> | <b>31,1</b>              | <b>4,1</b>              | <b>(12,8)</b>                    | <b>345,2</b>      | <b>4,8</b>    | <b>350,0</b>   |
| Finansinė veikla, grynas rezultatas                                                                      |                      |              |                          |                         |                                  | (36,0)            | (5,7)         | (41,7)         |
| Pelno mokesčio sąnaudos                                                                                  |                      |              |                          |                         |                                  | (31,7)            | (0,4)         | (32,1)         |
| <b>Grynasis pelnas</b>                                                                                   |                      |              |                          |                         |                                  | <b>277,5</b>      | <b>(1,3)</b>  | <b>276,2</b>   |
| <b>Investicijos</b>                                                                                      | <b>434,5</b>         | <b>337,0</b> | <b>2,6</b>               | <b>25,2</b>             | <b>12,7</b>                      | <b>812,0</b>      | <b>-</b>      | <b>812,0</b>   |

Informacija apie verslo segmentus (prilyginami veiklos segmentams pagal 8-ąjį TFAS) atskleidžiama vadovaujantis tuo pačiu metodu, kuris naudojamas teikiant informaciją ūkio subjekto pagrindiniam sprendimui priimančiam asmeniui. Pagrindinis sprendimas priimančio asmens, kuris yra atsakingas už išteklių paskirstymą ir verslo segmentų veiklos rezultatų įvertinimą, yra valdyba.

Grupė yra suskirstyta į keturis verslo segmentus pagal pagrindines jų vykdomas veiklas. Daugiau informacijos apie segmentus pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuose „2.1 Verslo modelis“ ir „3.5 Rezultatai pagal verslo segmentus“. Grupės įmonių paskirstymą pagal segmentus pateikiame mūsų [interneto svetainėje](#).

Pagrindinis sprendimas priimančio asmens stebi rezultatus remdamasis finansinėmis ataskaitomis, kurios yra parengtos naudojant tuos pačius apskaitos principus kaip ir sudaromos finansinės ataskaitos. Pagrindinis alternatyvus veiklos rodiklis yra Koreguotas EBITDA. Vadovybė taip pat analizuoja kiekvieno verslo segmento investicijas. Visi rodikliai skaičiuojami remiantis finansinėse ataskaitose pateiktais duomenimis, o pasirinktus straipsnius, kurių neapibrėžia TFAS, koreguoja vadovybė. Grupės vadovybė pagrindinius veiklos rodiklius skaičiuoja pagal alternatyvių veiklos rodiklių aprašymą, kuris pateiktas 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai“.

5.1 EBITDA

Vadovybės koregavimai apima:

- laikinuosius reguliacinius skirtumus (jei tokių yra);
- turto rotacijos rezultatą (jei toks yra);
- reikšmingą vienkartinį pelną ar nuostolius (jei tokių yra).

Vadovybės manymu, Koreguoto EBITDA rodiklis tiksliau atspindi veiklos rezultatus ir leidžia geriau palyginti rezultatus tarp laikotarpių, kadangi parodo, kiek Grupė realiai uždirbo ataskaitiniu laikotarpiu, eliminuojant skirtumus tarp VERT nustatyto leistino uždirbti ir faktiškai uždirbto ataskaitinio laikotarpio pelno (laikinieji reguliaciniai skirtumai).

Vadovybės koregavimai naudojami skaičiuojant Koreguotą EBITDA ir Koreguotą EBIT:

|                                                 | 2025 m.<br>12 mėn. | 2024 m.<br>12 mėn. | Δ           | Δ, %     |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|----------|
| EBITDA AVR                                      | 482,1              | 532,7              | (50,6)      | (9,5 %)  |
| Koregavimai <sup>1</sup>                        |                    |                    |             |          |
| Laikinieji reguliaciniai skirtumai <sup>1</sup> | 77,4               | 5,0                | 72,4        | n/a      |
| Tinklai                                         | 74,8               | 17,3               | 57,5        | 332,4 %  |
| Sprendimai klientams                            | 2,4                | (11,2)             | 13,6        | n/a      |
| Rezerviniai pajėgumai                           | 1,3                | (0,2)              | 1,5         | n/a      |
| Žalieji pajėgumai                               | (1,1)              | (0,9)              | (0,2)       | 22,2 %   |
| Reikšmingas vienkartinis pelnas ar nuostolis    | (13,4)             | (9,8)              | (3,6)       | (36,7 %) |
| Žalieji pajėgumai                               | (13,4)             | (9,8)              | (3,6)       | (36,7 %) |
| Iš viso EBITDA korekcijų                        | 64,0               | (4,8)              | 68,8        | n/a      |
| Koreguotas EBITDA AVR                           | 546,1              | 527,9              | 18,2        | 3.9%     |
| Koreguoto EBITDA marža AVR                      | 21.3%              | 22,9 %             | (1,6 p. p.) | n/a      |

<sup>1</sup> Laikinieji reguliaciniai skirtumai. Eliminuojamas skirtumas tarp faktinio ataskaitinio laikotarpio pelno bei reguliuotojo leidžiamo uždirbti pelno.

Koregavimai susiję su Tinklų segmento laikiniais reguliaciniais skirtumais (+74.8 mln. Eur) apima:

- didesnio nei leistinas šių metų pelnas eliminavimą – -31,2 mln. Eur (2024 m. -36.1 mln. Eur), kuris bus grąžintas ateityje. Einamųjų metų sumos pagrįstos vadovybės vertinimu, gautu palyginus VERT leidžiamą ir vadovybės įvertintą investicijų grąžą, naudojant faktinius einamojo laikotarpio finansinius ir veiklos duomenis.
- didesnio pelno nei leistinas ankstesniais laikotarpiais grąžinimą – 105.9 mln. Eur (2024 m. – 53.4 mln. Eur), kuris yra realizuojamas tarifu per dabartinį laikotarpį. Šios sumos pagrįstos remiantis VERT nutarimais.

Koregavimai susiję su Sprendimų klientams segmento laikiniais reguliaciniais skirtumais (+2.4mln. Eur) apima:

- didesnio pelno nei VERT skaičiavimo metodikoje nustatyta grąža iš paskirtojo gamtinių dujų tiekimo veiklos eliminavimą – -3.1 mln. Eur (2024 m. – -11.9 mln. Eur);
- mažesnio pelno nei VERT skaičiavimo metodikoje nustatyta grąža iš gamtinių dujų viešojo tiekimo veiklos grąžinimą – 5.4 mln. Eur (2024 m. – 0.7 mln. Eur);

Koregavimai susiję su Rezervinių pajėgumų segmento laikiniais reguliaciniais skirtumais +1.3 mln. Eur) apima:

- didesnio pelno nei VERT skaičiavimo metodikoje nustatyta grąža iš Elektrėnų komplekso KCB reguliuojamos veiklos grąžinimą (2024 m. – -0,2 mln. Eur).

Koregavimai susiję su Žaliųjų pajėgumų segmento laikiniais reguliaciniais skirtumais (-1.1 mln. Eur) apima:

- didesnio pelno nei VERT skaičiavimo metodikoje nustatyta grąža iš Kruonio HAE reguliuojamos veiklos eliminavimą (2024 m. – -0,9 mln. Eur).

Koregavimai susiję su reikšmingu vienkartinio pelnu ar nuostoliu 2025 m. apima:

-13,4 mln. Eur sumą, eliminuotą Žaliųjų pajėgumų segmente, nes buvo pripažinti elektros prekybos sutarčių vertinimo tikrosios vertės pokyčiai, o 2024 m. – -9,8 mln. Eur sumą, eliminuotą Žaliųjų pajėgumų segmente, nes buvo pripažintas diskontavimo efektas ilgalaikiams įsipareigojimams, susijusiems su CfD (sandoriais dėl kainų skirtumo). CfD atsiskaitymai Lenkijoje vykdomi pagal Atsinaujančių energijos išteklių (AEI) įstatymą. Paprastai CfD atsiskaitymai atliekami per trejų metų laikotarpį. Tačiau, kadangi reguliavimo pakeitimai AEI įstatyme įvyko po Pomeranijos CfD sutarties pasirašymo, pirmojo atsiskaitymo laikotarpio mokėjimas atidėtas iki sutarties pabaigos (2036 m.). Dėl šios priežasties, su Pomeranijos CfD susijęs įsipareigojimo diskontavimo efektas vertinamas kaip reikšmingas vienkartinis veiksnys, neatspindintis Grupės įprastinės veiklos rezultatų.

5.2 Veiklos pelnas (EBIT)

Veiklos pelno (EBIT) koregavimai:

|                           | 2025 m.<br>12 mėn. | 2024 m.<br>12 mėn. | Δ      | Δ, %     |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------|----------|
| Veiklos pelnas (EBIT) AVR | 251,4              | 350,0              | (98,6) | (28,2 %) |
| Koregavimai               |                    |                    |        |          |
| Iš viso EBITDA korekcijų  | 64,0               | (4,8)              | 68,8   | n/a      |
| Iš viso EBIT korekcijų    | 64,0               | (4,8)              | 68,8   | n/a      |
| Koreguotas EBIT AVR       | 315,4              | 345,2              | (29,8) | (8,6 %)  |

5.3 Grynasis pelnas

Grynojo pelno koregavimai:

|                                           | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. | Δ       | Δ, %     |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------|----------|
| Grynasis pelnas                           | 163,9           | 276,2           | (112,3) | (40,6 %) |
| Koregavimai                               |                 |                 |         |          |
| Iš viso EBITDA korekcijų                  | 64,0            | (4,8)           | 68,8    | n/a      |
| Vienartinės finansinės veiklos korekcijos | 8,3             | 5,7             | 2,6     | 45,6 %   |
| World fund tikrosios vertės pokytis       | 1,4             | 1,5             | (0,1)   | (6,7 %)  |
| Smart fund tikrosios vertės pokytis       | 6,9             | 4,2             | 2,7     | 64,3 %   |
| Korekcijų įtaka pelno mokesčiui           | (10,5)          | 0,4             | (10,9)  | n/a      |
| Iš viso grynojo pelno korekcijų           | 61,8            | 1,3             | 60,5    | n/a      |
| Koreguotas grynasis pelnas AVR            | 225,7           | 277,5           | (51,8)  | (18,7 %) |

Vienartinės finansinės veiklos korekcijos (8,3 mln. Eur) apima:

- Į vienartinės 2025 m. finansinės veiklos korekcijas įtrauktas investicinių fondų tikrosios vertės sumažėjimo (8,3 mln. Eur) eliminavimas. Į vienartinės 2024 m. finansinės veiklos korekcijas įtrauktas investicinių fondų tikrosios vertės padidėjimo (5,7 mln. Eur) eliminavimas.

Pelno mokesčio koregavimų įtaka (-10,5 mln. Eur) apima:

- Visiems aukščiau išvardytiems grynojo pelno koregavimams taikomą papildomą 16 proc. (įstatymo nustatytas pelno mokesčio tarifas Lietuvoje) pelno mokesčio patikslinimą.

6 Pajamos

6.1 Pajamos pagal rūšį

| mln. Eur                                                                                        | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Elektros energijos pardavimo pajamos                                                            | 619,6           | 574,7           |
| Elektros energijos perdavimo ir skirstymo pajamos                                               | 578,3           | 571,8           |
| Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos                                                 | 487,8           | 410,1           |
| Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos | 160,0           | 81,5            |
| Visuomeninio elektros energijos tiekimo pajamos                                                 | 53,0            | 43,9            |
| Kitos su elektros energija susijusios pajamos                                                   | 32,2            | 10,8            |
| Su elektros energija susijusios pajamos                                                         | 1 930,9         | 1 692,8         |
| Dujų pardavimo pajamos                                                                          | 383,3           | 398,3           |
| Dujų skirstymo pajamos                                                                          | 60,4            | 69,2            |
| SGDT saugumo dedamosios pajamos                                                                 | -               | 31,8            |
| Kitos su dujomis susijusios pajamos                                                             | 1,6             | 1,5             |
| Su dujomis susijusios pajamos                                                                   | 445,3           | 500,8           |
| Šilumos energijos pardavimo pajamos                                                             | 66,4            | 55,4            |
| Kitos pajamos pagal sutartis su klientais                                                       | 30,4            | 46,6            |
| Kitos pajamos                                                                                   | 96,8            | 102,0           |
| Pajamų pagal sutartis su klientais, iš viso                                                     | 2 473,0         | 2 295,6         |
| Kitos                                                                                           | 24,7            | 11,4            |
| Kitų pajamų, iš viso                                                                            | 24,7            | 11,4            |
| Pajamų, iš viso                                                                                 | 2 497,7         | 2 307,0         |

6.2 Pajamos pagal geografinius segmentus

2025 m. Grupė uždirbo 83,3 proc. (2024 m. – 82,7 proc.) visų pajamų Lietuvoje (2 080,9 mln. Eur). Grupės pajamos iš užsienio šalių sudarė 16,7 proc. ir siekė 416,9 mln. Eur (2024 m. – 17,3 proc ir 398,0 mln. Eur). Padidėjimą Lietuvoje ir Lenkijoje labiausiai nulėmė veiklą pradėję nauji pajėgumai ir pradėtos teikti naujos paslaugos.

| mln. Eur    | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|-------------|-----------------|-----------------|
| Lietuva     | 2 080,8         | 1 909,0         |
| Lenkija     | 213,4           | 167,5           |
| Latvija     | 108,8           | 99,7            |
| Suomija     | 87,7            | 85,5            |
| Estija      | 6,9             | 11,5            |
| Kitos šalys | 0,1             | 33,8            |
| Iš viso     | 2 497,7         | 2 307,0         |

7 Sąnaudos

7.1 Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai

| mln. Eur                                     | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. <sup>1</sup> |
|----------------------------------------------|-----------------|------------------------------|
| Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai      | 1 055,7         | 927,3                        |
| Gamtinių dujų ir susijusių paslaugų pirkimai | 492,1           | 451,3                        |
| Kiti pirkimai                                | 77,3            | 66,1                         |
| <b>Iš viso</b>                               | <b>1 625,1</b>  | <b>1 444,7</b>               |

<sup>1</sup>Dalis sumų neatitinka finansinių ataskaitų sudarytų už 2024 m. dėl 18,5 mln. Eur apyvartinių trašos leidimų skirtingo atvaizdavimo tarp eilučių „Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai“ ir „Kiti pirkimai“.

2025 m. 12 mėn. Grupės elektros, gamtinių dujų ir kiti pirkimai buvo 12,5 proc. didesni nei 2024 m. 12 mėn. Padidėjimą lėmė didesni gamtinių dujų ir susijusių paslaugų pirkimai, daugiausiai dėl išaugusio elektros energijos gamybai naudojamų gamtinių dujų kiekio. Elektros pirkimų ir susijusių paslaugų sąnaudos padidėjo 13,8 proc. Padidėjimą daugiausiai lėmė didesnis parduotas elektros energijos kiekis.

7.2 Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos

| mln. Eur                                                                  | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Pastovus darbo užmokestis ir atlyginimai                                  | 186,3           | 159,5           |
| Kintantis darbo užmokestis ir atlyginimai                                 | 29,7            | 28,6            |
| Kitos darbo užmokesčio ir atlyginimų sąnaudos                             | 6,4             | 5,5             |
| Priskirtinos išlaidos ilgalaikiam materialiajam ir nematerialiajam turtui | (33,3)          | (30,5)          |
| <b>Iš viso</b>                                                            | <b>189,1</b>    | <b>163,1</b>    |

2025 m. 12 mėn. darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos buvo 15,9 proc. didesnės nei 2024 m. 12 mėn. Augimas daugiausiai susijęs su Grupės vidutinio atlyginimo ir darbuotojų skaičiaus augimu.

7.3 Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos

| mln. Eur                               | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Elektros tinklas                       | 39,4            | 40,1            |
| Elektros ir šilumos gamybos įrenginiai | 32,0            | 20,6            |
| Dujų tinklas                           | 4,1             | 4,2             |
| Kita                                   | 2,0             | 1,6             |
| <b>Iš viso</b>                         | <b>77,5</b>     | <b>66,5</b>     |

7.4 Kitos sąnaudos

| mln. Eur                             | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Turto valdymas ir administravimas    | 16,4            | 19,4            |
| Telekomunikacijų ir IT paslaugos     | 16,1            | 14,4            |
| Mokesčiai (kiti negu pelno mokestis) | 15,1            | 11,8            |
| Klientų aptarnavimas                 | 10,3            | 10,1            |
| Žmonės ir kultūra                    | 7,7             | 7,4             |
| Finansai ir apskaita                 | 7,5             | 7,0             |
| Draudimas                            | 6,6             | 5,3             |
| Komunikacija                         | 6,5             | 4,2             |
| Teisė                                | 2,6             | 3,9             |
| Kita                                 | 35,1            | 16,5            |
| <b>Iš viso</b>                       | <b>123,9</b>    | <b>100,0</b>    |

8 Finansinė veikla

| mln. Eur                                                         | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palūkanų pajamos, pripažintos taikant efektyviąją palūkanų normą | 11,0            | 14,0            |
| Pelnas iš užsienio valiutų kursų pasikeitimo                     | -               | 5,9             |
| Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas               | -               | 0,7             |
| Kitos finansinės veiklos pajamos                                 | -               | 2,6             |
| <b>Finansinių pajamų, iš viso</b>                                | <b>11,0</b>     | <b>23,2</b>     |
| Palūkanų sąnaudos                                                | 48,4            | 44,9            |
| Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN (12.1 pastaba)             | 8,3             | 5,7             |
| Sumos pagal prekybos finansavimo sutartis                        | 5,6             | 5,8             |
| Nuomos įsipareigojimų palūkanų ir diskonto sąnaudos              | 3,6             | 1,7             |
| Nuostolis iš užsienio valiutų kursų pasikeitimo                  | 1,5             | -               |
| Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas               | -               | 0,2             |
| Kitos finansinės veiklos sąnaudos                                | 4,9             | 6,6             |
| <b>Finansinių sąnaudų, iš viso</b>                               | <b>72,3</b>     | <b>64,9</b>     |
| <b>Finansinės veiklos grynasis rezultatas</b>                    | <b>(61,3)</b>   | <b>(41,7)</b>   |

9 Pelno mokesčiai

9.1 Sumos, pripažintos pelne (nuostoliuose)

| mln. Eur                                         | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)                | 43,9            | 40,3            |
| Atidėtojo mokesčio sąnaudos (pajamos)            | (17,7)          | (9,4)           |
| Visuotinis minimalus papildomo mokesčio mokestis | -               | 1,2             |
| Iš viso                                          | 26,2            | 32,1            |

9.2 Efektyvaus pelno mokesčio tarifo sutikrinimas

Pelno mokestis, apskaičiuotas Grupės pelnui prieš apmokestinimą, skiriasi nuo teorinės sumos, kuri susidarytų taikant Grupei taikytiną pelno mokesčio tarifą:

| mln. Eur                                                                 | 2025 m.<br>12 mėn. | 2025 m.<br>12 mėn. | 2024 m.<br>12 mėn. | 2024 m.<br>12 mėn. |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą                                  |                    | 190,0              |                    | 308,3              |
| Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos) taikant galiojantį tarifą              | 16,00 %            | 30,4               | 15,00 %            | 46,2               |
| Mokesčių tarifų užsienio jurisdikcijoje įtaka                            | -                  | -                  | 0,39 %             | 1,2                |
| Neapmokestinamos pajamos ir apmokestinamojo pelno nemažinančios sąnaudos | 2,00 %             | 3,8                | 0,45 %             | 1,4                |
| Investicinio projekto lengvata                                           | 4,94 %             | 9,4                | 0,48 %             | 1,5                |
| Praėjusių metų koregavimai                                               | (10,95 %)          | (20,8)             | (4,77 %)           | (14,7)             |
| Mažesnio mokesčio tarifo įtaka                                           | (0,26 %)           | (0,5)              | 0,13 %             | 0,4                |
| Kita                                                                     | 0,95 %             | 1,8                | (1,26 %)           | (3,9)              |
| Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)                                        | 12,68 %            | 24,1               | 10,42 %            | 32,1               |

Standartinis Lietuvos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas buvo 16 proc. (nuo 2026 m. – 17 proc.), Lenkijos – 19 proc., Suomijos – 20 proc. Latvijos ir Estijos įmonės moka standartinį 22 proc. pelno mokestį nuo paskirstomojo pelno (2024 m. – 20 proc. Estijoje). „Investicinio projekto pajamų mokesčio lengvata“ apėmė 2025 m. investicinių projektų pajamų mokesčio lengvatą ir ankstesnių laikotarpių pajamų mokesčio lengvatą, kuriai atidėtas pelno mokesčio turtas nebuvo pripažintas.

10 Kitos bendrosios pajamos

| mln. Eur                                                                        | Perkainojimo<br>rezervas | Apsidraudimo<br>priemonių<br>rezervas | Kiti rezervai | Nepaskirs-<br>tytasis<br>pelnas | Iš viso |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------------|---------|
| <b>Straipsniai, kurie ateityje nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius)</b> |                          |                                       |               |                                 |         |
| Ilgalaikio materialiojo turto perkainavimas                                     | 0,6                      | -                                     | -             | -                               | 0,6     |
| Aktuarinių prielaidų pasikeitimas                                               | -                        | -                                     | -             | (0,1)                           | (0,1)   |
| Mokesčiai                                                                       | (0,8)                    | -                                     | -             | -                               | (0,8)   |
| <b>Straipsniai, kurie ateityje gali būti perklasifikuojami į pelną</b>          |                          |                                       |               |                                 |         |
| Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis         | -                        | (3,9)                                 | -             | -                               | (3,9)   |
| Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)              | -                        | 2,1                                   | -             | -                               | 2,1     |
| Užsienyje veikiantys ūkio subjektai - užsienio valiutų keitimo skirtumai        | -                        | -                                     | 5,6           | -                               | 5,6     |
| Mokesčiai                                                                       | -                        | 0,2                                   | (0,2)         | -                               | -       |
| 2024 m. gruodžio 31 d., iš viso                                                 | (0,2)                    | (1,6)                                 | 5,4           | (0,1)                           | 3,5     |
| <b>Straipsniai, kurie ateityje nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius)</b> |                          |                                       |               |                                 |         |
| Ilgalaikio materialiojo turto perkainavimas                                     | 0,7                      | -                                     | -             | -                               | 0,7     |
| Aktuarinių prielaidų pasikeitimas                                               | -                        | -                                     | -             | (0,1)                           | (0,1)   |
| Mokesčiai                                                                       | (0,8)                    | -                                     | -             | -                               | (0,8)   |
| <b>Straipsniai, kurie ateityje gali būti perklasifikuojami į pelną</b>          |                          |                                       |               |                                 |         |
| Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis         | -                        | 10,2                                  | -             | -                               | 10,2    |
| Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)              | -                        | (8,4)                                 | -             | -                               | (8,4)   |
| Užsienyje veikiantys ūkio subjektai – užsienio valiutų keitimo skirtumai        | -                        | -                                     | 2,9           | -                               | 2,9     |
| Mokesčiai                                                                       | -                        | (0,6)                                 | (0,1)         | -                               | (0,7)   |
| 2025 m. gruodžio 31 d., iš viso                                                 | (0,1)                    | 1,2                                   | 2,8           | (0,1)                           | 3,8     |

Bendrą per 2025 m. 12 mėn. kitose bendrosiose pajamose pripažintą mokesčių sumą sudaro -0,3 mln. Eur pelno mokesčio sąnaudų ir -1,2 mln. Eur atidėtojo mokesčio sąnaudų (2024 m. 12 mėn. mokesčių sumą sudaro 1,3 mln. pelno mokesčio pajamų ir -2,1 mln. Eur atidėtojo mokesčio sąnaudų).

11 Investicijos

2025 m. 12 mėn. investicijos siekė 720,3 mln. Eur ir buvo 91,7 mln. Eur (11,3 proc.) mažesnės nei 2024 m. 12 mėn. Sumažėjimą daugiausiai lėmė Žaliųjų pajėgumų segmentas.

Investicijas daugiausiai sudaro ilgalaikio materialiojo turto (884,1 mln. Eur, iš kurių 194,9 mln. Eur perklasifikuoti iš išankstinių mokėjimų už ilgalaikį turtą, kurie iki ataskaitinio laikotarpio buvo apskaityti kaip Investicijos) ir nematerialiojo turto (14,4 mln. Eur) įsigijimai. Detalesnė informacija apie Investicijas pateikiama 2025 m. 12 mėn. tarpinio pranešimo skyriuje „3.1 Metiniai rezultatai“.

11.1 Vertės sumažėjimai

| mln. Eur                      | 2025 m. gruodžio 31 d. |                | 2024 m. gruodžio 31 d. |                | Jautrumo poveikis |                    |                    |                |
|-------------------------------|------------------------|----------------|------------------------|----------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------|
|                               | Vertės sumažėjimas     | Atgautina suma | Vertės sumažėjimas     | Atgautina suma | Atgautina suma    | Vertės sumažėjimas | Vertės sumažėjimas | Atgautina suma |
| CGUs                          |                        |                |                        |                |                   |                    |                    |                |
| Jurbarkas WF                  | -                      | 31.3           | -                      | 41.3           | (2.3)             | 2.3                | 1.4                | (1.3)          |
| Pomerania WF                  | -                      | 231.4          | -                      | 192.8          | (5.5)             | 5.5                | 11.8               | (10.9)         |
| Mažeikiai WF                  | -                      | 84.6           | -                      | 164.3          | (5.9)             | 5.9                | 8.6                | (7.9)          |
| Venta PV                      | -                      | 207.1          | -                      | 178.0          | (23.4)            | 23.4               | 28.0               | (25.1)         |
| Kurzeme I hybrid <sup>1</sup> | 6.9                    | -              | -                      | 21.1           | n/a               | n/a                | n/a                | n/a            |
| Kurzeme II hybrid             | -                      | 23.4           | -                      | 41.6           | (6.3)             | 6.3                | 6.2                | (5.6)          |
| Plungė WF <sup>1</sup>        | 0.3                    | -              | -                      | 49.8           | n/a               | n/a                | n/a                | n/a            |
| Kelme WF I                    | -                      | 218.8          | -                      | 244.3          | (16.7)            | 16.7               | 18.4               | (16.4)         |
| Kelme WF II                   | -                      | 393.8          | -                      | 397.0          | (7.0)             | 7.0                | 13.1               | (12.0)         |
| Pasvalys hybrid               | -                      | 2.2            | -                      | n/a            | (7.3)             | 7.3                | 6.9                | (6.1)          |
| Sunrise PV                    | -                      | n/a            | 2,1                    | n/a            | n/a               | n/a                | n/a                | n/a            |
| Silesia I WF                  | -                      | 83.2           | -                      | n/a            | (6.3)             | 6.3                | 13.9               | (12.9)         |
| Silesia II WF                 | -                      | 276.4          | -                      | n/a            | (13.2)            | 13.2               | 23.6               | (21.6)         |

<sup>1</sup> Grynoji vertės sumažėjimo suma, įskaitant sąlyginio atlygio nurašymą

11.1.1 Nematerialiojo turto nuvertėjimas

Grupė atliko prestižo, pripažinto įsigijus dukterines įmones, vertės sumažėjimo testą ir nustatė, kad 2025 m. gruodžio 31 d. nereikia atlikti vertės sumažėjimo, išskyrus turtą, identifikuotą dukterinių įmonių Plungės vėjo energija UAB, įsigytos 2022 m., ir BRVE SIA, įsigytos 2023 m., įsigijimo metu (pastaba 31.2.1). Grupė pripažino su šiuo turtu susijusį vertės sumažėjimo nuostolį, kurio suma yra 7,2 mln. EUR (atskaičius atidėtus mokesčius).

Vertės sumažėjimo testas buvo atliktas naudojant diskontuotų pinigų srautų metodą kiekvienam pinigų generuojančiam vienetui (CGU), kuris vertės sumažėjimo testavimo tikslais laikomas kiekvienu įsigytu „Žaliųjų pajėgumu“ projektu, naudojant šiuos pagrindinius prielaidas:

- Pinigų srautų prognozė apėmė laikotarpį nuo 2025 m. iki 2046–2060 m., atsižvelgiant į įprastą 30 metų eksploataavimo laikotarpį;
- Pinigų srautų prognozėje taip pat buvo numatyti kapitalo investicijų kiekiai, reikalingi projektams, kurie yra vystomi arba statomi, užbaigti laikotarpiu nuo 2026 m. iki 2027–2030 m. remiantis pasirašytomis sutartimis, taip pat atsižvelgiant į infliaciją ir mokymosi kreivės pokyčius, pateiktus patikimų rinkos prognozuotojų;
- Produkcijos apimtis prognozuojama pagal (1) vidinę analizę ankstyvojo etapo projektams, (2) trečiųjų šalių tyrimus projektams, kurie pasirenge galutiniams investicijų sprendimams arba kuriems galutiniai investicijų sprendimai yra pasiekti; ir (3) faktinę gamybos pajėgumą veikiančiam turtui arba trečiųjų šalių tyrimus, jei faktiniai gamybos duomenys yra mažesni nei 3 metai;

- Elektros kaina nustatoma pagal sutartą tarifą, jei projektui skirta vyriausybės aukcionuose arba konkursuose, arba offtake užtikrintas per PPA (Energijos pirkimo sutartį) ar panašius instrumentus. Priešingu atveju taikoma trečiųjų šalių elektros kainos prognozė;
- Diskonto norma po mokesčių buvo 5,45–7,02% (svertinės vidutinės kapitalo kainos po mokesčių) (6,32–8,36% prieš mokesčius), naudojama diskontuotų pinigų srautams apskaičiuoti.

Vadovybė atliko jautrumo analizę, siekdama įvertinti pagrindinių prielaidų pagrįstai galimo pokyčio poveikį. Jei pinigų srautų prognozėms taikoma diskonto norma būtų padidinta 50 bazinių punktų, Silesia II WF balansinė vertė 12,7 mln. EUR, o Kurzeme II hybrid – 7,0 mln. EUR viršytų atgaunamąją vertę, todėl būtų pripažintas papildomas 19,7 mln. EUR vertės sumažėjimo nuostolis.

11.1.2 Nematerialiojo turto nuvertėjimas

Vertinimo metu Grupės vadovybė nustatė, kad 2025 metais neįvyko reikšmingų teisinės ir reguliacinės aplinkos pokyčių ir nenustatė reikšmingų ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimo požymių. Atitinkamai 2025 metams vertės sumažėjimo testas nebuvo atliktas ir 2025 m. gruodžio 31 d. nebuvo pripažintas nei papildomas vertės sumažėjimo nuostolis, nei jo atstatymas.

12 Kitas finansinis turtas

| mln. Eur                                           | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kitas ilgalaikis finansinis turtas                 |                           |                           |
| Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN              | 26,1                      | 30,1                      |
| Nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP | 5,0                       | 5,0                       |
| Kitas finansinis turtas                            | 0,2                       | 0,1                       |
| Likutinė vertė                                     | 31,3                      | 35,2                      |

12.1 Investicinių fondų tikrosios vertės pokytis

| mln. Eur                      | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Likutinė vertė sausio 1 d.    | 30,1            | 32,0            |
| Papildomos investicijos       | 4,8             | 3,8             |
| Realizuotų investicijų grąža  | (0,5)           | -               |
| Tikrosios vertės pokytis      | (8,3)           | (5,7)           |
| Likutinė vertė gruodžio 31 d. | 26,1            | 30,1            |

12.2 Svarbūs apskaitiniai vertinimai: investiciniai fondai, apskaitomi TVPN

Grupė yra investavusi į investicinius fondus. Fondai yra valdomi nepriklausomų subjektų (valdytojų), kurie yra atsakingi už investavimo sprendimus. Atitinkamai, Grupės vadovybės nuomone, Grupė neturi galios kontroliuoti fondų veiklos ir neturi jų kontrolės.

2025 m. gruodžio 31 d. investicijų į „Smart Energy Fund“ likutinė vertė buvo 11,6 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 18,6 mln. Eur), investicijų į „World Fund“ likutinė vertė – 14,5 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 11,5 mln. Eur).

Fondų tikroji vertė buvo nustatyta atsižvelgiant į investicijų pardavimus, naujausius investavimo etapus arba kitus naujausius įvykius ir duomenis (21 pastaba). Tikroji fondų vertė priskiriama 3-iajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

13 Prekybos gautinos sumos

| mln. Eur                                   | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Gautinos sumos pagal sutartis su klientais |                           |                           |
| Gautinos sumos už elektros energiją        | 197,1                     | 204,6                     |
| Gautinos sumos už dujas                    | 64,9                      | 76,8                      |
| Kitos prekybos gautinos sumos              | 18,5                      | 23,8                      |
| Gautinos sumos pagal kitas sutartis        | 1,1                       | -                         |
| Iš viso                                    | 281,6                     | 305,2                     |
| Atimti: atidėjinys nuostoliams             | (9,4)                     | (11,2)                    |
| Likutinė vertė                             | 272,2                     | 294,0                     |

2025 m. gruodžio 31 ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė nebuvo įkeitusi reikalavimo teisės į prekybos gautinas sumas.

Gautinoms sumoms palūkanos neskaičiuojamos, įprastas atsiskaitymo terminas yra 15 – 30 dienų. Prekybos gautinos sumos, kurių atsiskaitymo terminas yra ilgesnis nei 30 dienų, sudaro nereikšmingą visų prekybos gautinų sumų dalį. Grupė nesuteikia ilgesnio nei 1 metai atsiskaitymo termino. Grupė nenustatė jokio reikšmingo finansavimo komponento. Atsiskaitymo sąlygos ir terminai tarp susijusių šalių yra nurodyti 20-oje pastaboje.

14 Nuosavas kapitalas

14.1 Įstatinis kapitalas

Grupės įstatinio kapitalo struktūra ir akcininkai:

| Grupės akcininkai                                         | 2025 m. gruodžio 31 d.        |       | 2024 m. gruodžio 31 d.        |       |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|-------|-------------------------------|-------|
|                                                           | Įstatinis kapitalas, mln. Eur | %     | Įstatinis kapitalas, mln. Eur | %     |
| Lietuvos Respublika, atstovaujama LR finansų ministerijos | 1 212,1                       | 74,99 | 1 212,1                       | 74,99 |
| Kiti akcininkai                                           | 404,3                         | 25,01 | 404,3                         | 25,01 |
| Iš viso                                                   | 1 616,4                       |       | 1 616,4                       |       |

2025 m. gruodžio 31 d. Grupės akcinis kapitalas sudarė 1 616,4 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 616,4 mln. Eur) ir buvo padalytas į 72 388 960 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 22,33 Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 72 388 960 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 22,33 Eur).

14.2 Dividendai

12 mėn. laikotarpiu patrunuojančiosios bendrovės paskelbti dividendai:

| mln. Eur           | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| AB „Ignitis grupė“ | 97,4            | 94,5            |

Paskelbti dividendai vienai akcijai:

| Paskelbimo data                       | Laikotarpis, už kurį skiriami dividendai | Dividendai vienai akcijai, Eur | Paskelbtų dividendų suma, mln. Eur |
|---------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 2025 m. rugsėjo mėn.                  | 2025 m. I pusmetis                       | 0,683                          | 49,4                               |
| 2025 m. kovo mėn.                     | 2024 m. II pusmetis                      | 0,663                          | 48,0                               |
| Iš viso paskelbta per 2025 m. 12 mėn. |                                          | 1,346                          | 97,4                               |
| 2024 m. rugsėjo mėn.                  | 2024 m. I pusmetis                       | 0,663                          | 48,0                               |
| 2024 m. kovo mėn.                     | 2023 m. II pusmetis                      | 0,643                          | 46,5                               |
| Iš viso paskelbta per 2024 m. 12 mėn. |                                          | 1,306                          | 94,5                               |

14.3 Dividendai nekontroliuojančiai daliai

Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimui pripažinti Grupė naudoja numatomo įsigijimo metodą. Kadangi, pripažinus finansinį įsipareigojimą, nekontroliuojančių akcininkų dalių pripažinimas nutraukiamas pagal numatomo įsigijimo metodą, susijusios dalys tiek Finansinės padėties ataskaitoje, tiek Pelno (nuostolių) ataskaitoje yra pateikiamos kaip jau valdomos patrunuojančiosios bendrovės nuosavo kapitalo savininkų, nors jos vis dar yra nekontroliuojančios dalys.

Dėl aukščiau minimos priežasties, Grupės įmonės UAB Kauno kogeneracinė jėgainė paskelbti 12,4 mln. Eur dividendai nekontroliuojančiam akcininkui per 2025 m. 12 mėn. (per 2024 m. 12 mėn. – 11,8 mln. Eur) buvo pateikti kaip nekontroliuojamai daliai išmokėti dividendai.

14.4 Pelnas, tenkantis vienai akcijai

Grupės pelną, tenkantį vienai akcijai, ir sumažintą pelną, tenkantį vienai akcijai, sudaro:

| mln. Eur                                                                                                                  | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Grynasis pelnas</b>                                                                                                    | <b>163,9</b>    | <b>276,2</b>    |
| Priskiriama:                                                                                                              |                 |                 |
| AB „Ignitis grupė“ akcininkams                                                                                            | 163,9           | 276,2           |
| Nekontroliuojančiai daliai                                                                                                | -               | -               |
| Akcijų nominaliojoje vertėje skaičiaus svirtinis vidurkis                                                                 | 72 388 960      | 72 388 960      |
| AB „Ignitis grupė“ akcininkams priskirtinas pagrindinis ir sumažintas pelnas (nuostoliai), tenkantis vienai akcijai (Eur) | 2,26            | 3,82            |

Pagrindinis ir sumažintas pelnas, tenkantis vienai akcijai, buvo apskaičiuoti pagal vidutinį svartinį paprastųjų vardinių akcijų skaičių, kuris 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 72 388 960 vnt. (2024 m. gruodžio 31 d. – 72 388 960 vnt.).

15 Finansavimas

15.1 Paskolos, obligacijos ir nuomos įsipareigojimai

| mln. Eur                                   | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Išleistos obligacijos                      | 895,2                     | 893,5                     |
| Gautos paskolos iš bankų                   | 813,4                     | 682,8                     |
| Banko sąskaitos perviršis, kredito linijos | 179,5                     | 135,3                     |
| Nuomos įsipareigojimai                     | 97,8                      | 68,1                      |
| <b>Ilgalaikė dalis, iš viso</b>            | <b>1 985,9</b>            | <b>1 779,7</b>            |
| Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis     | 115,2                     | 51,9                      |
| Išleistų obligacijų einamųjų metų dalis    | 88,4                      | 9,2                       |
| Banko sąskaitos perviršis, kredito linijos | 9,1                       | -                         |
| Nuomos įsipareigojimai                     | 9,8                       | 6,0                       |
| <b>Trumpalaikė dalis, iš viso</b>          | <b>222,5</b>              | <b>67,1</b>               |
| <b>Iš viso</b>                             | <b>2 208,4</b>            | <b>1 846,8</b>            |

Paskolų, obligacijų ir nuomos įsipareigojimų grąžinimo terminai:

| mln. Eur         | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|------------------|---------------------------|---------------------------|
| Iki 1 metų       | 222,5                     | 67,1                      |
| Nuo 1 iki 2 metų | 769,8                     | 270,1                     |
| Nuo 2 iki 5 metų | 792,9                     | 772,9                     |
| Po 5 metų        | 432,2                     | 736,7                     |
| <b>Iš viso</b>   | <b>2 208,4</b>            | <b>1 846,8</b>            |

Grupės paskolos ir nuomos įsipareigojimai denominuoti eurai ir Lenkijos zlotais, obligacijos – eurai.

15.2 Grynoji skola

Grynoji skola yra ne TFAS likvidumo rodiklis, kuris naudojamas skolos ir labai likvidaus Grupės valdomo turto santykiui nustatyti. Vadovybė seka Grynosios skolos rodiklį rizikos valdymo tikslais. Tik skolos finansinėms įstaigoms, išleistos obligacijos ir susijusios mokėtinos palūkanos bei nuomos įsipareigojimai yra įtraukti į Grynosios skolos skaičiavimą. Vadovybė Grynosios skolos rodiklį šių finansinių ataskaitų parengimo tikslais apibrėžia taip, kaip pateikta toliau.

Grynosios skolos likučiai:

| mln. Eur                       | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Pinigai ir pinigų ekvivalentai | (296,3)                   | (234,5)                   |
| Ilgalaikė dalis                | 1 985,9                   | 1 779,7                   |
| Trumpalaikė dalis              | 222,5                     | 67,1                      |
| <b>Grynoji skola</b>           | <b>1 912,1</b>            | <b>1 612,3</b>            |

15.2.1 Likvidumo rezervas

Grupė likvidumo riziką valdo sudarydama kredito linijas, sąskaitos perviršio sutartis su bankais. 2025 m. gruodžio 31 d. Grupė buvo sudariusi aštuonias kredito linijas sutartis su šešiais atskirais bankais, kurių bendra limito vertė siekė 841,9 mln. Eur. Panaudota šių sutarčių suma siekė 512,6 mln. Eur. Kredito linijos sutartys yra pagal pareikalavimą, t. y. bankas turi suteikti finansavimą pateikus prašymą.

| mln. Eur                                                   | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. <sup>1</sup> |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|
| Kredito linijų sutartys                                    | 120,0                     | 270,0                                  |
| Banko sąskaitos perviršio sutartys                         | 62,5                      | 164,7                                  |
| Nepanaudota paskolų sutarčių dalis                         | 146,8                     | 105,0                                  |
| <b>Nepanaudoti likučiai, iš viso</b>                       | <b>329,3</b>              | <b>539,7</b>                           |
| Pinigai bankų sąskaitose                                   | 273,1                     | 212,1                                  |
| <b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai, iš viso<sup>2</sup></b> | <b>273,1</b>              | <b>234,5</b>                           |
| <b>Likvidumo rezervas, iš viso</b>                         | <b>602,4</b>              | <b>774,2</b>                           |

<sup>1</sup> 2024 m. gruodžio 31 d. likučiai buvo pakoreguoti dėl paskolos sutarties panaudojimo vidinio vertinimo pakeitimų, įtraukiant papildomą 105,0 mln. EUR nepanaudotą paskolos sutarties likutį.

<sup>2</sup> 2024 m. gruodžio 31 d. palyginamieji duomenys buvo pakoreguoti dėl klasifikavimo pakeitimo, iš Pinigai ir pinigų ekvivalentai eliminuojant 22,4 mln. EUR nedisponuotų lėšų, kurios anksčiau buvo įtrauktos į likvidumo rezervą.

15.2.2 Grupės Grynosios skolos likučių ir finansinės veiklos pinigų srautų suderinimas

| mln. Eur                                      | Paskolos ir obligacijos |               | Nuomos įsipareigojimai |                | Turtas                         |                         | Iš viso |
|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------|------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------|---------|
|                                               | Ilgalai-kės             | Trumpa-laikės | Ilgalai-kiai           | Trumpa-laikiai | Pinigai ir pinigų ekvivalentai | Trumpalai-kiai indėliai |         |
| Grynoji skola 2025 m. sausio 1 d.             | 1 711,6                 | 61,1          | 68,1                   | 6,0            | (234,5)                        | -                       | 1 612,3 |
| <b>Piniginiai pokyčiai</b>                    |                         |               |                        |                |                                |                         |         |
| Pinigų ir pinigų ekvivalentų (padidėjimas)    | -                       | -             | -                      | -              | (61,8)                         | -                       | (61,8)  |
| Gautos paskolos                               | 187,6                   | 58,1          | -                      | -              | -                              | -                       | 245,7   |
| Susigrąžintos paskolos                        | -                       | (52,1)        | -                      | -              | -                              | -                       | (52,1)  |
| Nuomos mokėjimai                              | -                       | -             | -                      | (10,1)         | -                              | -                       | (10,1)  |
| Sumokėtos palūkanos                           | -                       | (48,2)        | -                      | (3,5)          | -                              | -                       | (51,7)  |
| Sąskaitos perviršio grynas pokytis            | 44,2                    | 88,0          | -                      | -              | -                              | -                       | 132,2   |
| <b>Nepiniginiai pokyčiai</b>                  |                         |               |                        |                |                                |                         |         |
| Sudarytos nuomos sutartys                     | -                       | -             | 34,3                   | 4,7            | -                              | -                       | 39,0    |
| Mokėtinų palūkanų sukaupimas                  | 1,9                     | 48,7          | -                      | 4,7            | -                              | -                       | 55,3    |
| Nuomos įsipareigojimų pakartotinis vertinimas | -                       | -             | 2,5                    | 1,9            | -                              | -                       | 4,4     |
| Perklasifikavimai tarp straipsnių             | (56,3)                  | 56,3          | (6,4)                  | 6,4            | -                              | -                       | -       |
| Perimta vykdančiam verslo susijungimą         | -                       | 0,5           | -                      | -              | -                              | -                       | 0,5     |
| Kiti nepiniginiai pokyčiai                    | (1,7)                   | 0,3           | (0,4)                  | (0,4)          | -                              | -                       | (2,2)   |
| Valiutos kurso pokytis                        | 0,8                     | -             | (0,3)                  | 0,1            | -                              | -                       | 0,6     |
| Grynoji skola 2025 m. gruodžio 31 d.          | 1 888,1                 | 212,7         | 97,8                   | 9,8            | (296,3)                        | -                       | 1 912,1 |

16 Atidėjiniai

Grupės atidėjinių judėjimas:

| mln. Eur                                 | Apyvartinių taršos leidimų atidėjinys | Atidėjiniai išmokoms darbuotojams | Atidėjiniai servitutams | Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir sisteminės paslaugos reguliaciniai skirtumai | Visuomeninio elektros energijos tiekimo veiklos reguliaciniai skirtumai | Išmontavimo atidėjiniai | Kiti atidėjiniai | Iš viso |
|------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|---------|
|                                          |                                       |                                   |                         |                                                                                               |                                                                         |                         |                  |         |
| Likutis 2025 m. sausio 1 d.              | 18,3                                  | 7,0                               | 0,8                     | 89,6                                                                                          | 0,7                                                                     | 4,9                     | 7,7              | 129,0   |
| Nauji atidėjiniai                        | -                                     | -                                 | -                       | -                                                                                             | -                                                                       | 20,0                    | 1,8              | 21,8    |
| Padidėjimas (sumažėjimas) per laikotarpį | 37,7                                  | 1,1                               | -                       | 50,1                                                                                          | -                                                                       | -                       | 0,7              | 89,6    |
| Panaudota per laikotarpį                 | (18,3)                                | 0,1                               | -                       | (0,1)                                                                                         | (0,7)                                                                   | -                       | (0,8)            | (19,8)  |
| Prielaidų pasikeitimo rezultatas         | -                                     | (0,1)                             | (0,3)                   | 3,7                                                                                           | -                                                                       | (1,9)                   | (1,3)            | 0,1     |
| Diskontavimo įtaka                       | -                                     | 0,1                               | -                       | (1,8)                                                                                         | -                                                                       | 0,6                     | -                | (1,1)   |
| Perklasifikavimas tarp straipsnių        | -                                     | -                                 | -                       | -                                                                                             | -                                                                       | 2,6                     | (2,6)            | -       |
| Perklasifikuoti iš kitų kategorijų       | -                                     | -                                 | -                       | -                                                                                             | -                                                                       | -                       | 1,3              | 1,3     |
| Valiutos kurso įtaka                     | -                                     | -                                 | -                       | -                                                                                             | -                                                                       | -                       | (0,2)            | (0,2)   |
| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.           | 37,7                                  | 8,2                               | 0,5                     | 141,5                                                                                         | -                                                                       | 26,2                    | 6,6              | 220,7   |
| Ilgalaikiai                              | -                                     | 6,1                               | 0,4                     | 127,5                                                                                         | -                                                                       | 26,2                    | 0,2              | 160,3   |
| Trumpalaikiai                            | 37,7                                  | 2,1                               | 0,1                     | 14,0                                                                                          | -                                                                       | -                       | 6,4              | 60,4    |

Viso atidėjinių pokytis per 2025 m. 12 mėn. – 91,7 mln. Eur, iš kurio 73,8 mln. Eur buvo pripažinta Pelno (nuostolių) ataskaitoje, 13,4 mln. Eur buvo kapitalizuota į Naudojimo teise valdomą turtą, 0,1 mln. Eur – Bendrųjų pajamų ataskaitoje, -0,3 mln. Eur buvo pripažinta nematerialiajame turte ir 4,7 mln. Eur buvo pripažinta materialiajame turte Finansinės padėties ataskaitoje.

Didžiausia atidėjinių pokyčio dalis 2025 m. 12 mėn., siekianti 99,2 mln. EUR, susidarė dėl sukaupto reguliacinio skirtumo, dėl to, kad reguliuotojas (VERT) priėmė naują papildomo uždirbto pelno paskirstymo mechanizmą. Jis taikomas naujoms rankinio dažnio atkūrimo rezervo (mFRR) paslaugoms, kurio rinka pradėjo veikti šiemet, teikiamoms Kruonio HAE ir Kauno HE, taip pat Elektrėnų komplekso teikiamoms izoliuoto sistemos darbo paslaugoms. Daugiau informacijos pateikiama šio pranešimo skyriuje „2.4 Verslo aplinka“, dalyje „Verslo aplinka“.

17 Išvestinės finansinės priemonės

- Grupės išvestinės finansinės priemonės, susijusias su elektros ir dujų prekėmis, sudaro:
- *sutartys, sudarytos tiesiogiai su kitomis šalimis įsigyjant tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių (angl. „over-the-counter“, OTC);*
  - *sutartys, sudarytos per „Nasdaq Commodities“ rinką;*
  - *kitos sutartys.*

„Nasdaq“ sutarčių tikroji vertė sudengiama kasdien. Atitinkamai Finansinės padėties ataskaitoje finansinis turtas ar įsipareigojimai nėra pripažįstami. Tokių sandorių pelnas ar nuostoliai pripažįstami taip pat, kaip visos kitos išvestinės finansinės priemonės.

17.1 Išvestinės finansinės priemonės finansinės padėties ataskaitoje

| mln. Eur                           | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kitas ilgalaikis turtas            | 14,4                      | 2,3                       |
| Kitas trumpalaikis turtas          | 3,1                       | 2,9                       |
| Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai   | (1,0)                     | -                         |
| Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai | (3,9)                     | (8,4)                     |
| <b>Likutinė vertė</b>              | <b>12,6</b>               | <b>(3,2)</b>              |

Išvestinių finansinių priemonių pokyčiai:

| mln. Eur                                                                                                  | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Likutinė vertė sausio 1 d.</b>                                                                         | <b>(3,2)</b>    | <b>(5,8)</b>    |
| Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pokytis „Finansinėse pajamose“                           | -               | 0,7             |
| Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pokytis „Finansinėse sąnaudose“                          | -               | (0,2)           |
| Neveiksmingų OTC tikrosios vertės pokytis „Kitose bendrosiose pajamose“                                   | 15,0            | 0,9             |
| <b>Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) iš OTC ir kitų neveiksmingų finansinių priemonių</b>                 | <b>15,0</b>     | <b>1,4</b>      |
| <b>Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) iš neveiksmingų „Nasdaq“ priemonių „Kitose bendrosiose pajamose“</b> | <b>(0,3)</b>    | <b>(0,3)</b>    |
| <b>Nerealizuotas pelnas (nuostoliai), iš viso</b>                                                         | <b>14,7</b>     | <b>1,1</b>      |
| Veiksmingų OTC tikrosios vertės pokytis                                                                   | 0,8             | 1,2             |
| Veiksmingų „Nasdaq“ tikrosios vertės pokytis                                                              | 0,8             | (2,9)           |
| <b>Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) „Kitose bendrosiose pajamose“</b>                                    | <b>1,6</b>      | <b>(1,7)</b>    |
| <b>„Nasdaq“ tikrosios vertės pokytis padengtas pinigais</b>                                               | <b>(0,5)</b>    | <b>3,2</b>      |
| <b>Likutinė vertė rugsėjo 30 d.</b>                                                                       | <b>12,6</b>     | <b>(3,2)</b>    |

17.2 Išvestinės finansinės priemonės Pelno (nuostolių) ataskaitoje

| mln. Eur                                                                                                  | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Pripažintas pelnas (nuostoliai) iš OTC ir „Nasdaq“                                                        | (1,1)           | 2,7             |
| Nerealizuotas pelnas (nuostoliai)                                                                         | 14,7            | 1,1             |
| <b>Pelno (nuostolių) ataskaitoje – neveiksmingas apsidraudimo priemonių rezultatas, iš viso</b>           | <b>13,6</b>     | <b>3,8</b>      |
| Veiksmingos apsidraudimo priemonės perklasifikuotos iš kitų bendrųjų pajamų į Pelno (nuostolių) ataskaitą | 8,0             | (2,1)           |
| <b>Pelno (nuostolių) ataskaitoje – veiksmingos apsidraudimo priemonių rezultatas, iš viso</b>             | <b>8,0</b>      | <b>(2,1)</b>    |
| <b>Pripažinta Pelno (nuostolių) ataskaitoje, iš viso</b>                                                  | <b>21,6</b>     | <b>1,7</b>      |

18 Grupės struktūra

18.1 Grupės struktūra

Grupės įmonių veiklos apžvalgą pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „7.4 Informacija apie Grupės įmones“ ir mūsų [interneto svetainėje](#).

18.2 Pokyčiai struktūroje

18.2.1 Akcijų įsigijimas verslo jungimo metu

2025 m. Grupė įsigijo šias dukterines įmones, kurios vysto atsinaujinančių energijos išteklių projektus:

- 2025 m. vasario 11 d. Grupė įsigijo 50 proc. Vāike-Maarja 1 Energiapark OÜ akcijų, ir 50 proc. PÄRNU 2 ENERGIAPARK OÜ akcijų.
- 2025 m. kovo 28 d. Grupė įsigijo 50 proc. Haljala 1 Energiapark OÜ akcijų.
- 2025 m. balandžio 18 d. Grupė įsigijo 50 proc. Haapsalu 1 Energiapark OÜ akcijų.
- 2025 m. birželio 27 d. Grupė įsigijo 100 proc. UAB „Nord Wind Park“ akcijų.

18.2.2 Grupės įmonės likvidavimas

Per 2025 m. Grupės įmonės UAB „Ignitis renewables projektai 6“ turtas ir įsipareigojimai buvo tarpvalstybiniu būdu prijungti prie Grupės bendrosios įmonės Estonia Offshore Wind DevCo OÜ, kurios 50 proc. akcijų priklausė Grupės įmonei UAB „Ignitis renewables projektai 6“. Po prijungimo Grupės įmonė UAB „Ignitis renewables projektai 6“ buvo likviduota. Grupės įmonės UAB „Ignitis renewables projektai 6“ nuosavybės teisė į 50 proc. bendrosios įmonės Estonia Offshore Wind DevCo OÜ akcijų perėjo Grupės įmonei UAB „Ignitis renewables projektai 11“, kuri iki prijungimo valdė 100 proc. UAB „Ignitis renewables projektai 6“ akcijų. Grupės efektyvi nuosavybės dalis Estonia Offshore Wind DevCo OÜ nepasikeitė ir sudaro 50 proc. akcijų.

18.3 Verslo jungimai

Verslo jungimui apskaityti Grupė taikė įsigijimo apskaitos metodą pagal 3-iojo TFAS nuostatas. Remiantis minėtu metodu, įsigijimo savikaina nustatoma kaip nurodyto turto, patirtų įsipareigojimų ir nuosavybės priemonių, išleistų mainais už įsigyjamo verslo kontrolę, tikrųjų verčių suma apskaitimo dieną.

Verslo jungimų metu Grupė atliko įvertinimą ir nustatė, jog skirtumas tarp verslo įsigijimo savikainos ir įsigyto grynojo turto tikrosios vertės sudaro prestižą.

18.3.1 Dukterinių įmonių įsigijimas per 2025 m. 12 mėn.

UAB „Nord Wind Park“ įsigijimas

2025 m. birželio 27 d. Grupė įsigijo 100 % UAB „Nord Wind Park“ akcijų iš juridinio asmens ir fizinių asmenų. 2025 m. gruodžio 31 d. akcijų nuosavybės teises priklausė Grupei. Bendra pervesta suma sudaro 1,8 mln. Eurų ir yra identifikuota kaip sąlyginis atlygis, susijęs su konkrečių pardavėjų įsipareigojimų, nustatytų akcijų pirkimo-pardavimo sutartyje, įvykdymu. 2025 m. gruodžio 31 d. sąlyginis atlygis nebuvo sumokėtas ir bus sumokėtas tik tuo atveju, jei konkretūs pardavėjų įsipareigojimai bus įvykdyti. Grupės vadovybė apskaičiavo, kad rezultatų diapazonas (nediskontuotas) sudaro 100 % viso sąlyginio atlygio, apskaityto 2025 m. gruodžio 31 d.

Nuo įsigijimo datos įsigyjamasis įmonės pajamos ir pelnas arba nuostoliai ataskaitiniu laikotarpiu nėra reikšmingi.

Jei UAB „Nord Wind Park“ įsigijimas būtų įvykęs 2025 m. sausio 1 d., vadovybė apskaičiavo, kad bendros Grupės pajamos ir grynasis pelnas ataskaitiniu laikotarpiu nebūtų reikšmingai pasikeitę. Nustatydama šias sumas, vadovybė darė prielaidą, kad įsigijimo dieną atsiradę tikrosios vertės koregavimai būtų buvę tokie patys, jei įsigijimas būtų įvykęs 2025 m. sausio 1 d. Grupė patyrė 0,2 mln. EUR su įsigijimu susijusių sąnaudų.

Verslo jungimo metu nustatytos įsigyto turto ir prisiimtų įsipareigojimų tikrosios vertės:

| mln. Eur                                                         | Pastaba | UAB “Nord Wind Park” |
|------------------------------------------------------------------|---------|----------------------|
| <b>Įsigytas turtas</b>                                           |         |                      |
| Nematerialusis turtas                                            |         | 1,9                  |
| Ilgalaikis materialusis turtas                                   |         | 0,3                  |
| <b>Prisiimti įsipareigojimai</b>                                 |         |                      |
| Paskolos                                                         | 15      | (0,5)                |
| Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai                               |         | (0,3)                |
| <b>Iš viso įsigyto identifikuojamo grynojo turto</b>             |         | <b>1,4</b>           |
|                                                                  |         |                      |
| Sumokėtas atlygis                                                |         | -                    |
| Neapibrėžtasis atlygis                                           |         | (1,8)                |
| <b>Visas perleistas atlygis:</b>                                 |         | <b>(1,8)</b>         |
| Prestižas atsiradęs dėl dukterinių įmonių įsigijimo              |         | 0,4                  |
|                                                                  |         |                      |
| <b>Dukterinės įmonės įsigijimo grynųjų pinigų šrautai</b>        |         |                      |
| P pinigai, sumokėti akcijų pardavėjui (ataskaitiniu laikotarpiu) |         | -                    |
| Įgyti pinigai ir pinigų ekvivalentai                             |         | -                    |
| <b>Grynųjų pinigų šrautai</b>                                    |         | <b>-</b>             |

Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ, Pärnu 2 Energiapark OÜ, Haljala 1 Energiapark OÜ and Haapsalu 1 Energiapark OÜ įsigijimas

2025 m. gruodžio 31 d. Grupė turėjo 50 % akcijų nuosavybės teisių. Pagal akcininkų sutartį Grupė turi pasirinkimo teisę bet kuriuo metu išpirkti (pirkimo pasirinkimo teisę) visas likusias akcijas (50 %). Todėl Grupės vadovybė nustatė, kad Grupė kontroliuoja „Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ“, „Pärnu 2 Energiapark OÜ“, „Haljala 1 Energiapark OÜ“ ir „Haapsalu 1 Energiapark OÜ“. Visos šios įmonės buvo įregistruotos 2024 m. lapkričio 27 d. Bendra Grupės sumokėta suma už visas įmones yra 200 EUR ir buvo sumokėta per banko sąskaitą. Nėbuvo nustatytas joks sąlyginis atlygis. Įsigyto turto ir prisiimtų įsipareigojimų tikrosios vertės yra nereikšmingos, todėl jos neatskleidžiamos.

UAB „Jūros vėjo jėgainių parkas 1“ įsigijimas

2025 m. spalio 10 d. Grupės įmonė UAB „Ignitis renewables“ pasirašė pirkimo-pardavimo sutartį su OW Offshore, S.L. dėl 49 % Grupės įmonės UAB „Offshore wind farm 1“, vystančios „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projektą, akcijų įsigijimo. Nuosavybės teisė į akcijas buvo perleista 2025 m. spalio 13 d.

18.3.2 Neapibrėžtasis atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą

Neapibrėžtas atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą Finansinės padėties ataskaitoje pateikiamas taip:

| mln. Eur                                              | 2025 m. gruodžio 31 d.           |                                    | 2024 m. gruodžio 31 d.           |                                    |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
|                                                       | Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai | Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai | Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai | Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai |
| Neapibrėžtasis atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą | 7,9                              | 16,6                               | 4,7                              | 33,4                               |

19 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai

19.1 Teisminiai ginčai

Svarbiausi 2025 m. gruodžio 31 d. teisminiai ginčai:

| Teisminis ginčas                                                                    | Ar Grupė arba Grupės įmonė yra proceso dalyvė? | Ar Grupė ar Grupės įmonė yra proceso dalyvė kaip atsakovas ar ieškovas? | Ar atidėjinsy pripažintas Finansinės padėties ataskaitoje? |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Ginčas dėl paskirtojo tiekėjo schemas ir SGD kainos dedamosios                      | Ne                                             | -                                                                       | Ne                                                         |
| Europos Komisijos tyrimas dėl valstybės pagalbos pagal strateginio rezervo priemonę | Ne                                             | -                                                                       | Ne                                                         |
| Ginčas su UAB Kauno termofikacijos elektrinė                                        | Taip                                           | Ieškovas                                                                | Ne                                                         |
| Ginčas su UAB Pamario jėgainių energija                                             | Taip                                           | Atsakovas                                                               | Ne                                                         |

19.1.1 Ginčas dėl paskirtojo tiekėjo schemas ir SGD kainos dedamosios

Po 2021 m. rugsėjo 8 d. Europos Sąjungos Bendrojo Teismo (toliau – Bendrasis Teismas) sprendimo byloje T-193/19 AB „Achema“ Lietuvos Respublikos administraciniuose teismuose inicijavo anksčiau sustabdytą teismo procesą dėl skundų, kuriuos ji pateikė dėl Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – Taryba) sprendimų, susijusių su SGD kainos nustatymu, atnaujinimą. Grupės įmonė UAB „Ignitis“ byloje dalyvauja kaip trečioji šalis.

Europos Sąjungos Bendrasis Teismas byloje T-193/19 2021 m. rugsėjo 8 d. priėmė sprendimą dėl procedūrinių Europos Komisijos pažeidimų iš dalies panaikinti Europos Komisijos sprendimą byloje SA.44678 (2018/N) (toliau – Sprendimas). Bendrasis Teismas priimdamas sprendimą vertino, kad Europos Komisijai turėjo kilti abejonių dėl paskirtojo tiekėjo schemas, galiojusios 2016–2018 m., pakeitimų ir su tuo susijusių Sprendimo dalį panaikino, tačiau likusią Sprendimo dalį, susijusią su paskirtojo tiekėjo schema nuo 2019 m., paliko galioti.

Po Bendrojo Teismo sprendimo Komisija iš naujo išnagrinėjo 2016 m. pakeitimų suderinamumą ir nusprendė pradėti išsamų tyrimą pagal ES valstybės pagalbos taisyklės. Dabar Komisija atliks tolesnį tyrimą, kad nustatytų, ar „Litgas“ gautos kompensacijos suma už 2016–2018 m. laikotarpį, ypač susijusi su išgarinimo ir balansavimo sąnaudomis, atitinka VESP sistemą.

Europos Komisijai baigus oficialią tyrimo procedūrą apsiribėjtais klausimais, turėtų būti priimtas galutinis ir išsamus Europos Komisijos sprendimas.

Lietuvos vyriausiasis administracinis teismas 2023 m. priėmė tris galutinius sprendimus, palankius Grupės įmonei UAB „Ignitis“, atmetęs AB „Achema“ skundus Tarybai dėl SGD kainos nustatymo 2019, 2020, 2021 ir 2023 metams.

Po oficialios Europos Komisijos tyrimo procedūros (kuri prasidėjo 2022 m. gruodžio mėn.) bus daugiau aiškumo vertinant faktinį finansinį poveikį Grupei. Grupė tikisi sulaukti sprendimo per 2026 m.

#### 19.1.2 Europos komisijos tyrimas

2019 m. birželio 3 d. Europos Komisija pradėjo tyrimą (byla SA.44725 (2019/C)), siekdama įvertinti, ar 2013–2018 m. laikotarpiu skiriant lėšas viešųjų paslaugų įsipareigojimui užtikrinti elektros energijos tiekimo saugumą teikiant gamybos ir strateginio rezervo paslaugas, buvo laikomasi ES valstybės pagalbos taisyklių. Dėl to Grupei kyla rizika, kylanti dėl ES valstybės pagalbos taisyklių nesilaikymo.

Šias gamybos ir strateginio rezervo paslaugas teikė AB „Ignitis gamyba“, kuri per vertinamą laikotarpį gavo apie 361 mln. EUR. Jei šis tyrimas baigsis neigiamu sprendimu, Grupės gautos paramos priemonės gali būti laikomos nesuderinamomis, o Grupė gali būti įpareigota grąžinti dalį arba visas gautas sumas. Remiantis dabartiniu Grupės vadovybės vertinimu, tikimybė, kad reikės grąžinti visą gautą sumą, yra labai maža.

2025 m. gruodžio 12 d. Europos Komisija nusprendė pratęsti tyrimą. Europos Komisija dar nepriėmė jokio sprendimo dėl tyrimo rezultatų. Priėmus sprendimą, Grupė jį atskleis laikydamasi taikomų teisinių reikalavimų.

#### 19.1.3 Ginčas su UAB Kauno termofikacijos elektrinė

2018 m. gruodžio 17 d. Grupės įmonė UAB „Ignitis“ kreipėsi į Vilniaus komercinio arbitražo teismą dėl 1,7 mln. Eur nuostolių, susidariusių UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ neįsigijus viso 2015 metais priskirto suskystintų gamtinių dujų būtinojo kiekio, atlyginimo ir 0,1 mln. Eur delspinigių priteisimo.

UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ pateikė priešieškinį su prašymu pripažinti negaliojančia vieną iš SGD pardavimo-pirkimo sutarties nuostatų ir papildomą susitarimą, sudarytą prie šios sutarties. Bylos nagrinėjimas yra sustabdytas iki bendrosios jurisdikcijos teismui išnagrinės nearbitruotino šalių ginčo dalį ar ginčui aktualus nacionalinis reglamentavimas neprieštarauja Lietuvos Respublikos Konstitucijai ir kitiems nacionalinės teisės aktams, taip pat Europos Sąjungos teisės principams.

2024 m. birželio 13 d. Vilniaus miesto apylinkės teismas atmetė UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ ieškinį.

2024 m. liepos 15 d. UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ pateikė 2 apeliacinius skundus: (1) Dėl Vilniaus miesto apylinkės teismo 2024 m. birželio 25 d. papildomo sprendimo, kuriuo Energetikos ministerijai priteisiamos jū byloje (advokato teisinei pagalbai apmokėti) patirtos bylinėjimosi išlaidos; (2) Dėl Vilniaus miesto apylinkės teismo 2024 m. birželio 13 d. sprendimo, kuriuo UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ ieškinys atsakovui UAB „Ignitis“ atmestas. 2024 m. rugpjūčio 19 d. UAB „Ignitis“ vardu parengtas ir teismui pateiktas atsiliepimas į UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ apeliacinius skundus.

2025 m. vasario 13 d. Kauno apygardos teismas, išnagrinėjęs bylą apeliacine tvarka, nusprendė panaikinti 2024 m. birželio 13 d. Vilniaus miesto apylinkės teismo sprendimą ir 2024 m. birželio 25 d. papildomą sprendimą ir perduoti bylą pirmosios instancijos teismui nagrinėti iš naujo. Pirmosios instancijos teismo posėdis dėl perduotos bylos numatytas 2026 m. kovo 17 d.

#### 19.1.5 Ginčas su UAB Pamaro jėgainių energija

2025 m. balandžio 30 d. UAB Pamaro jėgainių energija kreipėsi į teismą su ieškiniu UAB „Ignitis“ prašydama priteisti sutarties nutraukimo baudą (10,0 mln. Eur), 0,4 mln. Eur palūkanų, 11,40 proc. dydžio procesines palūkanas ir bylinėjimosi išlaidų atlyginimą. Visa ieškinio suma - 10,4 mln. Eur.

Reikalavimas grindžiamas tuo, kad UAB „Ignitis“ nutraukus tarp šalių sudarytą Elektros energijos pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių pirkimo iš gamintojo sutartį, UAB „Ignitis“ privalo mokėti baudą, apskaičiuotą pagal sutartyje numatytą formulę. Byloje šalys nesutaria dėl baudos apskaičiavimo formulės taikymo. UAB „Ignitis“ pozicija, kad UAB Pamaro jėgainių energija neteisingai taiko formulę apskaičiuodama baudą. Pagal UAB „Ignitis“ skaičiavimus bauda būtų prilyginama 0 Eur.

Šalys byloje apsiskeitė procesiniais dokumentais. Teismo posėdis byloje numatytas 2026 m. vasario 27 d. ir kovo 12 d.

20 Sandoriai su susijusiomis šalimis

| Susijusios šalys                      | Gautinos paskolos 2025 m. gruodžio 31 d. | Gautinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d. | Mokėtinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d. | Pardavimai 2025 m. | Įsigijimai 2025 m. | Finansinės veiklos pajamos (sąnaudos) 2025 m. |
|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------|
| LITGRID AB                            | -                                        | 11,6                                  | 42,9                                   | 271,3              | 315,2              | -                                             |
| AB „Amber Grid“                       | -                                        | 4,4                                   | 2,0                                    | 4,5                | 11,6               | -                                             |
| BALTPPOOL UAB                         | -                                        | 0,6                                   | -                                      | 0,6                | 0,3                | -                                             |
| UAB GET Baltic                        | -                                        | -                                     | -                                      | 28,8               | 101,0              | -                                             |
| Kitos asocijuotos ir susijusios šalys | 4,5                                      | 2,5                                   | 6,3                                    | 15,6               | 23,3               | 0,3                                           |
| Iš viso                               | 4,5                                      | 19,1                                  | 51,2                                   | 320,8              | 451,4              | 0,3                                           |

| Susijusios šalys                      | Gautinos paskolos 2024 m. gruodžio 31 d. | Gautinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d. | Mokėtinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d. | Pardavimai 2024 m. | Įsigijimai 2024 m. | Finansinės veiklos pajamos (sąnaudos) 2024 m. |
|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------|
| LITGRID AB                            | -                                        | 31,3                                  | 29,9                                   | 163,9              | 262,8              | -                                             |
| AB „Amber Grid“                       | -                                        | 7,9                                   | 4,3                                    | 37,3               | 32,5               | -                                             |
| BALTPPOOL UAB                         | -                                        | 0,4                                   | -                                      | 20,8               | 0,1                | -                                             |
| UAB GET Baltic                        | -                                        | 13,1                                  | 0,7                                    | 24,8               | 68,9               | -                                             |
| Kitos asocijuotos ir susijusios šalys | -                                        | 1,7                                   | 5,2                                    | 19,0               | 31,3               | -                                             |
| Iš viso                               | -                                        | 54,4                                  | 40,1                                   | 265,8              | 395,6              | -                                             |

20.1 Išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims

| mln. Eur                                                                         | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Atlyginimai ir kitos trumpalaikės išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims | 1,9             | 1,7             |
| Iš jų:                                                                           |                 |                 |
| Trumpalaikės išmokos – atlyginimai ir kitos išmokos                              | 1,6             | 1,5             |
| Ilgalaikės išmokos                                                               | 0,3             | 0,2             |
| Pagrindinių vadovujančių asmenų skaičius                                         | 14              | 12              |

2025 m. 12 mėn. ir 2024 m. 12 mėn. laikotarpiais valdybos (įskaitant vadovą) ir stebėtojų tarybos nariai buvo priskiriami pagrindiniams vadovaujantiems asmenims. Daugiau informacijos apie pagrindinius vadovujančius asmenis pateikiame 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“.

21 Finansinių priemonių tikrosios vertės

21.1 Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama

Grupės finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų likutinės vertės yra apskaitomos amortizuota savikaina, artima jų tikrajai vertei, neįskaitant išleistų obligacijų ir paskolų, gautų iš komercinių, valstybių kontroliuojamų bankų. Su išleistomis obligacijomis ir paskolomis susijusių finansinių priemonių vertinimas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Grupės išleistų obligacijų tikroji vertė buvo apskaičiuota diskontuojant būsimuosius pinigų srautus, susijusius su kupono mokėjimais, remiantis rinkoje stebima palūkanų norma ir įprastais su išleistomis obligacijomis susijusiais būsimaisiais mokėjimais. 2025 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,14 proc. vidutinę svertinę diskonto normą (2024 m. gruodžio 31 d. – 3,55 proc.). Kiekvienai obligacijų emisijai diskonto norma buvo nustatyta kaip tam tikrų išleistų obligacijų pajamingumas. Išleistų obligacijų tikrosios vertės nustatymas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Grupės gautų paskolų tikroji vertė buvo apskaičiuota diskontuojant pinigų srautus, naudojant rinkos palūkanų normą, taikomą panašaus laikotarpio obligacijoms. 2025 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,14 proc. vidutinę svertinę diskonto normą (2024 m. gruodžio 31 d. – 3,55 proc.). Gautų paskolų tikrosios vertės nustatymas yra priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

21.2 Finansinių priemonių tikrosios vertės hierarchijos lygiai

Toliau lentelėje parodytas Grupės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas 2025 m. gruodžio 31 d. pagal hierarchijos lygius:

| mln. Eur                                                   | Pastaba | Likutinė<br>vertė | 1-asis lygis                                   | 2-asis lygis                                                      | 3-iasis lygis            | Iš viso |
|------------------------------------------------------------|---------|-------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|
|                                                            |         |                   | Aktyviose<br>rinkose<br>kotiruojamos<br>kainos | Kiti tiesiogiai<br>arba<br>netiesiogiai<br>skelbiami<br>rodikliai | Neskelbiami<br>rodikliai |         |
| Finansinės priemonės vertinamos                            |         |                   |                                                |                                                                   |                          |         |
| TVPN arba TVKBP                                            |         |                   |                                                |                                                                   |                          |         |
| Turtas                                                     |         |                   |                                                |                                                                   |                          |         |
| Išvestinės finansinės priemonės                            | 17      | 17,5              | -                                              | 17,5                                                              | -                        | 17,5    |
| Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN                      | 12      | 26,1              | -                                              | -                                                                 | 26,1                     | 26,1    |
| Nuosavybės vertybiniai popieriai,<br>apskaitomi TVKBP      | 12      | 5,0               | -                                              | -                                                                 | 5,0                      | 5,0     |
| Įsipareigojimai                                            |         |                   |                                                |                                                                   |                          |         |
| Pardavimo pasirinkimo sandorio<br>vykdymo įsipareigojimas  |         | 38,0              | -                                              | -                                                                 | 38,0                     | 38,0    |
| Išvestinės finansinės priemonės                            | 17      | 4,9               | -                                              | 4,9                                                               | -                        | 4,9     |
| Neapibrėžtasis atlygis dėl dukterinių<br>įmonių įsigijimo  |         | 24,5              | -                                              | -                                                                 | 24,5                     | 24,5    |
| Finansinės priemonės, kurių<br>tikroji vertė atskleidžiama |         |                   |                                                |                                                                   |                          |         |
| Turtas                                                     |         |                   |                                                |                                                                   |                          |         |
| Suteiktos paskolos                                         |         | 72,5              | -                                              | -                                                                 | 73,8                     | 73,8    |
| Įsipareigojimai                                            |         |                   |                                                |                                                                   |                          |         |
| Išleistos obligacijos                                      | 15.1    | 904,3             | -                                              | 878,9                                                             | -                        | 878,9   |
| Gautos paskolos                                            |         | 1 196,4           | -                                              | 1 169,9                                                           | -                        | 1 169,9 |

Toliau lentelėje parodytas Grupės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas 2024 m. gruodžio 31 d. pagal hierarchijos lygius:

| mln. Eur                                                   | Pastaba | Likutinė<br>vertė | 1-asis lygis                                     | 2-asis lygis                                                      | 3-iasis lygis            | Iš viso |
|------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|
|                                                            |         |                   | Aktyviose<br>rinkose<br>kotiruoja-<br>mos kainos | Kiti tiesiogiai<br>arba<br>netiesiogiai<br>skelbiami<br>rodikliai | Neskelbiami<br>rodikliai |         |
| Finansinės priemonės vertinamos                            |         |                   |                                                  |                                                                   |                          |         |
| TVPN arba TVKBP                                            |         |                   |                                                  |                                                                   |                          |         |
| Turtas                                                     |         |                   |                                                  |                                                                   |                          |         |
| Išvestinės finansinės priemonės                            | 17      | 5,2               | -                                                | 5,2                                                               | -                        | 5,2     |
| Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN                      | 12      | 30,1              | -                                                | -                                                                 | 30,1                     | 30,1    |
| Nuosavybės vertybiniai popieriai,<br>apskaitomi TVKBP      | 12      | 5,0               | -                                                | -                                                                 | 5,0                      | 5,0     |
| Įsipareigojimai                                            |         |                   |                                                  |                                                                   |                          |         |
| Pardavimo pasirinkimo sandorio<br>vykdymo įsipareigojimas  |         | 38,0              | -                                                | -                                                                 | 38,0                     | 38,0    |
| Išvestinės finansinės priemonės                            | 17      | 8,4               | -                                                | 8,4                                                               | -                        | 8,4     |
| Neapibrėžtasis atlygis dėl dukterinių<br>įmonių įsigijimo  |         | 38,1              | -                                                | -                                                                 | 38,1                     | 38,1    |
| Finansinės priemonės,<br>kurių tikroji vertė atskleidžiama |         |                   |                                                  |                                                                   |                          |         |
| Turtas                                                     |         |                   |                                                  |                                                                   |                          |         |
| Suteiktos paskolos                                         |         | 64,8              | -                                                | -                                                                 | 64,6                     | 64,6    |
| Įsipareigojimai                                            |         |                   |                                                  |                                                                   |                          |         |
| Išleistos obligacijos                                      | 15.1    | 902,6             | -                                                | 859,6                                                             | -                        | 859,6   |
| Gautos paskolos                                            |         | 870,1             | -                                                | 837,2                                                             | -                        | 837,2   |

22 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

22.1 49 proc. dukterinės įmonės akcijų paketo pardavimas

Įgyvendindama strategijoje numatytą turto rotavimo programą ir tinkamai vykdydama Europos Komisijos sprendimą, susijusį su 138 mln. Eur paramos skyrimu, Grupė susitarė su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdomas veiklą Baltijos šalyse.

22.2 Gautas finansavimas Kelmės vėjo parkui

Grupė gavo 318 mln. Eur pagal sudarytą ilgalaikio projekto finansavimo sutartį be regreso teisės su Europos investicijų banku, „Swedbank“, Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku bei Šiaurės investicijų banku, skirtą finansuoti 314 MW Kelmės vėjo parką. Išsamesnę informaciją apie užsitikrintą finansavimą rasite šiame [pranešime](#).

Kitų reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.

\*\*\*

# Patronuojančios bendrovės finansinės ataskaitos

|                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
| 7.1 Tarpinė sutrumpinta pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita | 176 |
| 7.2 Tarpinė sutrumpinta finansinės būklės ataskaita                         | 177 |
| 7.3 Tarpinė sutrumpinta nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita                  | 178 |
| 7.4 Tarpinė sutrumpinta pinigų srautų ataskaita                             | 179 |
| 7.5 Pastabos                                                                | 180 |

7.1 Tarpinė sutrumpinta pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

| mln. Eur                                                   | Pastaba | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. | 2025 m. IV ketv. | 2024 m. IV ketv. |
|------------------------------------------------------------|---------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Pajamos pagal sutartis su klientais                        | 5       | 4,9             | 3,7             | 1,3              | 1,1              |
| Dividendų pajamos                                          |         | 201,6           | 210,3           | -                | -                |
| Pajamos, iš viso                                           |         | 206,5           | 214,0           | 1,3              | 1,1              |
| Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos                    |         | (6,6)           | (5,3)           | (1,8)            | (1,5)            |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija                              |         | (3,1)           | (2,6)           | (0,8)            | (0,6)            |
| Kitos sąnaudos                                             |         | (12,0)          | (12,6)          | (2,6)            | (6,7)            |
| Sąnaudos, iš viso                                          |         | (21,7)          | (20,5)          | (5,1)            | (8,8)            |
| Veiklos pelnas                                             |         | 184,8           | 193,5           | (3,8)            | (7,7)            |
| Finansinės pajamos                                         | 7       | 87,5            | 74,9            | 23,5             | 20,2             |
| Finansinės sąnaudos                                        | 7       | (46,8)          | (43,6)          | (16,3)           | (16,1)           |
| Finansinės veiklos grynasis rezultatas                     |         | 40,7            | 31,3            | 7,2              | 4,1              |
| Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą                    |         | 225,5           | 224,8           | 3,4              | (3,6)            |
| Pelno mokesčio/(sąnaudos) pajamos                          |         | (4,0)           | (1,5)           | (1,0)            | (1,7)            |
| Grynasis pelnas už laikotarpį                              |         | 221,5           | 223,3           | 2,4              | (5,3)            |
| Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso |         | -               | -               | -                | -                |
| Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso       |         | 221,5           | 223,3           | 2,4              | (5,3)            |

## 7.2 Tarpinė sutrumpinta finansinės padėties ataskaita

2025 m. gruodžio 31 d.

| mln. Eur                                                    | Pastaba | 2025 m.<br>gruodžio 31 d. | 2024 m.<br>gruodžio 31 d. |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Turtas</b>                                               |         |                           |                           |
| Nematerialusis turtas                                       |         | 1,6                       | 1,6                       |
| Naudojimo teise valdomas turtas                             |         | 16,3                      | 16,9                      |
| Investicinis turtas                                         |         | 0,1                       | 0,1                       |
| Investicijos į dukterines įmones                            | 8       | 1 462,8                   | 1 407,4                   |
| Ilgalaikės gautinos sumos                                   |         | 2 047,8                   | 1 880,3                   |
| Kitas finansinis turtas                                     |         | 26,1                      | 30,1                      |
| Atidėtojo mokesčio turtas                                   |         | 0,9                       | 0,9                       |
| <b>Ilgalaikis turtas</b>                                    |         | <b>3 555,6</b>            | <b>3 337,3</b>            |
| Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos |         | 0,3                       | 0,3                       |
| Prekybos gautinos sumos                                     | 5       | 0,8                       | 0,7                       |
| Kitos gautinos sumos                                        |         | 576,4                     | 386,1                     |
| Kitas trumpalaikis turtas                                   |         | 3,4                       | 3,5                       |
| Pinigai ir pinigų ekvivalentai                              |         | 1,5                       | 1,2                       |
| <b>Trumpalaikis turtas</b>                                  |         | <b>582,4</b>              | <b>391,8</b>              |
| <b>Turtas, iš viso</b>                                      |         | <b>4 138,0</b>            | <b>3 729,1</b>            |
| Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai                       |         |                           |                           |
| Įstatinis kapitalas                                         |         | 1 616,4                   | 1 616,4                   |
| Rezervai                                                    |         | 128,9                     | 117,8                     |
| Nepaskirstytasis pelnas                                     |         | 608,6                     | 495,6                     |
| <b>Nuosavas kapitalas</b>                                   |         | <b>2 353,9</b>            | <b>2 229,8</b>            |
| Ilgalaikės paskolos ir obligacijos                          |         | 1 499,3                   | 1 283,3                   |
| Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai                          |         | 14,0                      | 14,8                      |
| Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai                            |         | -                         | 1,2                       |
| <b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>                          |         | <b>1 513,3</b>            | <b>1 299,3</b>            |
| Paskolos                                                    |         | 254,3                     | 184,7                     |
| Nuomos įsipareigojimai                                      |         | 2,9                       | 2,6                       |
| Prekybos mokėtinos sumos                                    |         | 1,8                       | 2,1                       |
| Mokėtinas pelno mokestis                                    |         | 3,5                       | 0,8                       |
| Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai                          |         | 8,3                       | 9,8                       |
| <b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>                        |         | <b>270,8</b>              | <b>200,0</b>              |
| <b>Įsipareigojimai, iš viso</b>                             |         | <b>1 784,1</b>            | <b>1 499,3</b>            |
| <b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso</b>       |         | <b>4 138,0</b>            | <b>3 729,1</b>            |

7.3 Tarpinė sutrumpinta nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

| mIn. Eur                                             | Pastaba | Įstatinis kapitalas | Privalomasis rezervas | Rezervas savoms akcijoms | Nepaskirstytasis pelnas | Iš viso |
|------------------------------------------------------|---------|---------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|---------|
| Likutis 2024 m. sausio 1 d.                          |         | 1 616,4             | 104,7                 | 37,7                     | 342,2                   | 2 101,0 |
| Grynasis pelnas už laikotarpį                        |         | -                   | -                     | -                        | 223,3                   | 223,3   |
| Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį    |         | -                   | -                     | -                        | -                       | -       |
| Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso |         | -                   | -                     | -                        | 223,3                   | 223,3   |
| Pervedimas į privalomąjį rezervą                     |         | -                   | 13,1                  | -                        | (13,1)                  | -       |
| Pervedimas į rezervą savoms akcijoms įsigyti         |         | -                   | -                     | (37,7)                   | 37,7                    | -       |
| Dividendai                                           | 6       | -                   | -                     | -                        | (94,5)                  | (94,5)  |
| Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.                       |         | 1 616,4             | 117,8                 | -                        | 495,6                   | 2 229,8 |
| Likutis 2025 m. sausio 1 d.                          |         | 1 616,4             | 117,8                 | -                        | 495,6                   | 2 229,8 |
| Grynasis pelnas už laikotarpį                        |         | -                   | -                     | -                        | 221,5                   | 221,5   |
| Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį    |         | -                   | -                     | -                        | -                       | -       |
| Bendrosios pajamos (sąnaudos) už laikotarpį, iš viso |         | -                   | -                     | -                        | 221,5                   | 221,5   |
| Pervedimas į privalomąjį rezervą                     |         | -                   | 11,1                  | -                        | (11,1)                  | -       |
| Pervedimas į rezervą savoms akcijoms įsigyti         |         | -                   | -                     | -                        | -                       | -       |
| Dividendai                                           | 6       | -                   | -                     | -                        | (97,4)                  | (97,4)  |
| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.                       |         | 1 616,4             | 128,9                 | -                        | 608,6                   | 2 353,9 |

7.4 Tarpinė sutrumpinta pinigų srautų ataskaita

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

| mln. Eur                                                                                         | Pastaba | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| Grynasis pelnas už laikotarpį                                                                    |         | 221,5           | 223,3           |
| <b>Koregavimai:</b>                                                                              |         |                 |                 |
| Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos                                                           |         | 3,1             | 2,6             |
| Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas                                               |         | 8,3             | 5,7             |
| Pelno mokesčio sąnaudos/(pajamos)                                                                |         | 4,0             | 1,5             |
| Palūkanų pajamos                                                                                 | 7       | (87,5)          | (74,9)          |
| Palūkanų sąnaudos                                                                                | 7       | 37,9            | 34,4            |
| Dividendų pajamos                                                                                |         | (201,6)         | (210,3)         |
| Kitos finansinės veiklos sąnaudos/(pajamos)                                                      | 7       | 0,6             | 3,5             |
| <b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>                                                        |         |                 |                 |
| Prekybos, kitų gautinų sumų ir finansinio turto (padidėjimas)/sumažėjimas                        |         | (0,1)           | 10,3            |
| Atsargų, išankstinių apmokėjimų, kito trumpalaikio ir ilgalaikio turto (padidėjimas)/sumažėjimas |         | -               | -               |
| Prekybos mokėtinų sumų ir kitų trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas/(sumažėjimas)             |         | (6,6)           | (3,2)           |
| (Sumokėtas)/atgautas pelno mokestis                                                              |         | (2,5)           | (6,5)           |
| <b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>                                               |         | <b>(22,9)</b>   | <b>(13,6)</b>   |
| Suteiktos paskolos                                                                               |         | (506,6)         | (441,2)         |
| Susigrąžintos paskolos                                                                           |         | 336,1           | 251,5           |
| Investicijos į dukterines įmones                                                                 | 8       | (5,4)           | (19,2)          |
| Gautos palūkanos                                                                                 |         | 79,7            | 60,7            |
| Gauti dividendai                                                                                 |         | 201,6           | 210,3           |
| Indėlių sumažėjimas/(padidėjimas)                                                                |         | -               | 109,0           |
| (Investicijos į)/grąža iš investicinių fondų                                                     |         | (4,3)           | (3,8)           |
| <b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>                                              |         | <b>101,1</b>    | <b>167,3</b>    |
| Gautos paskolos                                                                                  |         | 214,1           | -               |
| Sugrąžintos paskolos                                                                             |         | (291,0)         | (146,3)         |
| Sąskaitos perviršio grynasis pokytis                                                             |         | 132,2           | 122,8           |
| Nuomos mokėjimai                                                                                 |         | (2,9)           | (2,4)           |
| Sumokėtos palūkanos                                                                              |         | (35,7)          | (32,8)          |
| Išmokėti dividendai                                                                              | 6       | (94,6)          | (94,5)          |
| Kiti finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimai/(sumažėjimas)                                  |         | -               | (2,5)           |
| <b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>                                                |         | <b>(77,9)</b>   | <b>(155,7)</b>  |
| <b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)</b>                                    |         | <b>0,3</b>      | <b>(2,0)</b>    |
| Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje                                             |         | 1,2             | 3,2             |
| <b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>                                      |         | <b>1,5</b>      | <b>1,2</b>      |

7.5 Aiškinamasis raštas

Už dvylikos mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d.

1 Bendroji informacija

AB „Ignitis grupė“ (toliau – patronuojančioji bendrovė) yra Lietuvos Respublikoje įregistruota akcinė bendrovė. Patronuojančiosios bendrovės buveinės adresas – Laisvės pr. 10, LT-04215, Vilnius, Lietuva. 2008 m. rugpjūčio 28 d. patronuojančioji bendrovė buvo įregistruota Juridinių asmenų registre, kurio tvarkytojas yra VĮ Registrų centras. Patronuojančiosios bendrovės kodas 301844044. Patronuojančioji bendrovė įsteigta neribotam laikui.

AB „Ignitis grupė“ yra patronuojančioji bendrovė, atsakinga už tiesiogiai kontroliuojamų įmonių (8 pastaba) ir per dukterines įmones netiesiogiai kontroliuojamų įmonių grupės valdymą ir koordinavimą. Toliau patronuojančioji bendrovė ir jos tiesiogiai bei netiesiogiai kontroliuojamos įmonės kartu vadinamos „Grupė“. Pagrindinė Grupės veikla – Lietuvos elektros energijos skirstymo tinklo valdymas (Tinklai) ir Žaliųjų pajėgumų segmento Portfelio valdymas bei plėtra (Žalieji pajėgumai). Grupė taip pat valdo strategiškai svarbius rezervinius pajėgumus (Rezerviniai pajėgumai) ir teikia paslaugas klientams (Sprendimai klientams), įskaitant elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimą, saulės energijos, el. mobilumo technologijas, energetinio efektyvumo didinimo paslaugas ir inovatyvius energetikos sprendimus privatiems ir verslo klientams.

Patronuojančioji bendrovė analizuoja Grupės veiklą, reprezentuoja Grupę, įgyvendina akcininko teises ir pareigas, nustato veiklos gaires ir taisykles bei koordinuoja veiklą finansų, teisės, strategijos ir plėtros, žmogiškųjų išteklių, rizikos valdymo, audito, technologijų, komunikacijos ir kitose srityse.

Patronuojančioji bendrovė siekia užtikrinti efektyvią Grupės veiklą, Nacionalinėje energetikos strategijoje ir kituose teisės aktuose numatytų ir su Grupės veikla susijusių tikslų įgyvendinimą bei socialiai atsakingą ilgalaikės vertės didinimą.

Šios tarpinės sutrumpintos atskiros finansinės ataskaitos yra patronuojančiosios bendrovės. Grupė taip pat rengia tarpines sutrumpintas konsoliduotas finansines ataskaitas pagal 34-ąjį tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“.

2 Rengimo pagrindas

2.1 Apskaitos pagrindas

Šios tarpinės sutrumpintos finansinės ataskaitos parengtos už devynių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d. (toliau – tarpinės finansinės ataskaitos), pagal 34-ąjį TAS.

Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama sudarant metines finansines ataskaitas, todėl jos turi būti skaitomos kartu su patronuojančiosios bendrovės metinėmis finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., kurios buvo parengtos vadovaujantis TFAS apskaitos standartais (toliau – TFAS), patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui Europos Sąjungoje.

Tarpinės finansinės ataskaitos yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinant istorinę įsigijimo savikainą (toliau – įsigijimo savikaina), išskyrus tam tikras finansines priemones, vertinamas tikraja verte.

2.2 Funkcinė ir pateikimo valiuta

Šios tarpinės finansinės ataskaitos pateikiamos eurai ir visos vertės yra suapvalintos iki artimiausio milijono skaičiaus (mln. Eur), išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip. Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose pateikiama palyginamoji praėjusio ataskaitinio laikotarpio informacija.

3 Reikšmingi apskaitos politikos pakeitimai

Apskaitos politika, taikoma rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, atitinka apskaitos principus, kurių buvo laikomasi rengiant patronuojančiosios bendrovės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., išskyrus naujus standartus, kurie įsigaliojo nuo 2025 m. sausio 1 d. Patronuojančioji bendrovė netaikė naujų standartų, pataisų ar aiškinimų, kurie yra leidžiami taikyti anksčiau, tačiau dar nėra įsigalioję.

4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas

Rengiant finansines ataskaitas vadovybė padarė tam tikras prielaidas ir įvertinimus apie ateitį, įskaitant su klimatu susijusią riziką ir galimybes, kurie turėjo įtakos pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui. Prielaidų vertinimų ir sprendimų pasikeitimai ateityje galėtų turėti reikšmingos įtakos šioms finansinėms ataskaitoms.

Vertinimai ir sprendimai su pagrindinėmis prielaidomis yra nuolat peržiūrimi ir atitinka patronuojančiosios bendrovės rizikos valdymo bei su klimatu susijusius įsipareigojimus. Vertinimai ir sprendimai yra pripažįstami perspektyviai.

Šioje pastaboje aprašyti tik svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas. Kiti naudojami apskaitiniai įvertinimai ir sprendimai pateikti kitose šių finansinių ataskaitų pastabose.

| Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai              | Pastaba | Vertinimas/ sprendimas |
|------------------------------------------------------------|---------|------------------------|
| Opciono sutartis dėl UAB Kauno kogeneracinė jėgainė akcijų | -       | Vertinimas/sprendimas  |
| Investicijų vertės sumažėjimas                             | 8.1     | Sprendimas             |
| Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN                      | -       | Vertinimas/sprendimas  |

5 Pajamos pagal sutartis su klientais

| mln. Eur                 | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Valdymo mokesčio pajamos | 4,9             | 3,7             |
| Iš viso                  | 4,9             | 3,7             |

Patronuojančiosios bendrovės pajamas pagal sutartis su klientais per 2025 m. 12 mėn. ir 2024 m. 12 mėn. laikotarpius daugiausia sudarė konsultavimo ir valdymo paslaugų, suteiktų dukterinėms įmonėms, pajamos. Patronuojančioji bendrovė nepateikia informacijos apie segmentus, nes turi tik vieną segmentą. Visi patronuojančiosios bendrovės veiklos įsipareigojimai įvykdomi per nustatytą laikotarpį.

Patronuojančiosios bendrovės pajamų pagal sutartis su klientais likučiai:

| mln. Eur                | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2024 m. gruodžio 31 d. |
|-------------------------|------------------------|------------------------|
| Prekybos gautinos sumos | 0,8                    | 0,7                    |

6 Dividendai

Patronuojančiosios bendrovės paskelbti dividendai:

| mln. Eur           | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| AB „Ignitis grupė“ | 97,4            | 94,5            |

Paskelbti dividendai vienai akcijai:

| Paskelbimo data                       | Laikotarpis, už kurį skiriami dividendai | Dividendai vienai akcijai, Eur | Paskelbtų dividendų suma, mln. Eur |
|---------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 2025 m. rugsėjo mėn.                  | 2025 m. I pusmetis                       | 0,683                          | 49,4                               |
| 2025 m. kovo mėn.                     | 2024 m. II pusmetis                      | 0,663                          | 48,0                               |
| Iš viso paskelbta per 2025 m. 12 mėn. |                                          | 1,346                          | 97,4                               |
| 2024 m. rugsėjo mėn.                  | 2024 m. I pusmetis                       | 0,663                          | 48,0                               |
| 2024 m. kovo mėn.                     | 2023 m. II pusmetis                      | 0,643                          | 46,5                               |
| Iš viso paskelbta per 2024 m. 12 mėn. |                                          | 1,306                          | 94,5                               |

7 Finansinė veikla

| mln. Eur                                                         | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palūkanų pajamos, pripažintos taikant efektyviają palūkanų normą | 87,5            | 74,9            |
| Finansinės pajamos, iš viso                                      | 87,5            | 74,9            |
| Palūkanų sąnaudos                                                | 39,9            | 34,4            |
| Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN                            | 8,3             | 5,7             |
| Kitos finansinės veiklos sąnaudos                                | 0,6             | 3,5             |
| Finansinės sąnaudos, iš viso                                     | 46,8            | 43,6            |
| Finansinės veiklos grynasis rezultatas                           | 40,7            | 31,3            |

Patronuojančioji bendrovė uždirba palūkanų pajamas iš ilgalaikių ir trumpalaikių paskolų, kurių didžiausia dalis suteikta Grupės įmonėms. Patronuojančioji bendrovė patiria palūkanų sąnaudas dėl ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų paskolų bei išplatintų obligacijų.

8 Investicijos į dukterines įmones

Toliau pateikiama informacija apie patronuojančiosios bendrovės investicijas į dukterines įmones 2025 m. gruodžio 31 d:

| mln. Eur                              | Įsigijimo savikaina | Vertės sumažėjimas | Likutinė vertė | Patronuojančiosios bendrovės valdoma nuosavybės dalis, % | Grupės valdoma efektyvi nuosavybės dalis, % |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Dukterinės įmonės:                    |                     |                    |                |                                                          |                                             |
| AB “Energijos skirstymo operatorius”  | 750,4               | -                  | 750,4          | 100,00                                                   | 100,00                                      |
| AB “Ignitis gamyba”                   | 223,3               | -                  | 223,3          | 100,00                                                   | 100,00                                      |
| UAB “Ignitis renewables”              | 251,8               | -                  | 251,8          | 100,00                                                   | 100,00                                      |
| UAB “Ignitis”                         | 142,1               | -                  | 142,1          | 100,00                                                   | 100,00                                      |
| UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė     | 52,3                | -                  | 52,3           | 100,00                                                   | 100,00                                      |
| UAB Kauno kogeneracinė jėgainė        | 20,4                | -                  | 20,4           | 51,00                                                    | 51,00                                       |
| UAB “Ignitis grupės paslaugų centras” | 12,9                | -                  | 12,9           | 100,00                                                   | 100,00                                      |
| UAB “Transporto valdymas”             | 2,4                 | -                  | 2,4            | 100,00                                                   | 100,00                                      |
| UAB Elektroninių mokėjimų agentūra    | 1,5                 | -                  | 1,5            | 100,00                                                   | 100,00                                      |
| UAB “Gamybos optimizavimas”           | 5,7                 | -                  | 5,7            | 100,00                                                   | 100,00                                      |
|                                       | 1 462,8             | -                  | 1 462,8        |                                                          |                                             |

Per 2025 m. 12 mėn. investicijose į dukterines įmones pokyčių nebuvo.

8.1 Investicijų vertės sumažėjimas

2025 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė įvertino, ar yra kokių nors požymių, kad investicijų į dukterines įmones vertė gali būti sumažėjusi. Patronuojančioji bendrovė atsižvelgė į informaciją iš išorinių ir vidinių informacijos šaltinių.

Siekiant nustatyti, ar yra vertės sumažėjimo požymių, vertinama, ar egzistuoja bent viena iš toliau išvardytų sąlygų (išskyrus naujai įsteigtas bendroves):

- 1. faktinis Koreguotas EBITDA (angl. *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation*, t. y. pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją) yra mažesnis nei biudžetuotas Koreguotas EBITDA;
- 2. faktinis Koreguotas grynasis pelnas yra mažesnis nei išmokėtų dividendų suma;
- 3. investicijų likutinė vertė yra didesnė nei grynojo turto likutinė vertė.

Jei, prieš atliekant vertės sumažėjimo testą nustatoma, kad egzistuoja bent viena iš šių išvardytų sąlygų, atliekama papildoma analizė, kad galima būtų nustatyti, ar dabartinės sąlygos rodo vertės sumažėjimo požymių.

Be to, vadovybė įvertino, ar ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo reikšmingų neigiamų technologinės, rinkos, ekonominės ar teisinės aplinkos, kurioje veikia dukterinės įmonės, pokyčių.

Vadovybė nenustatė jokių investicijų į dukterines įmones vertės sumažėjimo požymių 2025 m. gruodžio 31 d., išskyrus investiciją į dukterinę įmonę UAB „Ignitis“. 2025 m. gruodžio 31 d. patronuojanti įmonė atliko vertės sumažėjimo testą investicijai į dukterinę įmonę UAB „Ignitis“.

UAB „Ignitis“

Atliekant vertės sumažėjimo testą 2025 m. buvo naudojami šie pagrindiniai prielaidos:

- 1. pinigų srautai planuoti į iki 2034 m.;
- 2. taikytas 6,6% (po mokesčių) (7,9% prieš mokesčius) diskonto normos tarifas, skaičiuojant diskontuotus pinigų srautus;
- 3. galutinio augimo tempas 2034 m. nustatytas 2,0%;
- 4. vertinimas apima UAB „Ignitis“ ir jos dukterinių įmonių Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje konsoliduotą veiklą ir pinigų srautus;
- 5. bendra verslo veikla tampa labiau subalansuota tarp gamtinių dujų ir stiprėjančių elektros produktų, įskaitant besiplečiančią viešąją elektromobilių įkrovimo stotelių tinklą;
- 6. numatomas reikšmingas investicijų padidėjimas dėl planuojamos elektromobilių įkrovimo stotelių tinklo plėtros Baltijos šalyse.

Patronuojanti įmonė atliko tikrosios vertės nustatymo jautrumo analizę nestebimų duomenų pokyčiams, remdamasi investicijų grąžos normos (WACC) jautrumu. Atlikta jautrumo analizė neparodė, kad bet kokie pagrįsti pagrindinių prielaidų pakeitimai lemtų papildomą vertės sumažėjimą.

Vertės sumažėjimo testas parodė, kad papildomas vertės sumažėjimas investicijai į dukterinę įmonę UAB „Ignitis“ 2025 m. gruodžio 31 d. nėra reikalingas.

9 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai

9.1 Suteiktos garantijos

2025 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė neturėjo suteiktų garantijų, susijusių su dukterinių įmonių gautomis paskolomis. Patronuojančioji bendrovė yra suteikusi šias kitas garantijas:

| Garantijos gavėjas | Maksimali garantijos suma           |                                     |       |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------|
|                    | 2025 m. gruodžio 31 d. <sup>1</sup> | 2024 m. gruodžio 31 d. <sup>1</sup> |       |
| Bankai             | 153,6                               | 153,6                               | 81,1  |
| Kitos įmonės       | 497,7                               | 30,2                                | 31,4  |
| Iš viso            | 651,3                               | 183,8                               | 112,5 |

<sup>1</sup> Suma, kurią patronuojančioji bendrovė turėtų padengti, jei įmonė negalėtų vykdyti įsipareigojimų.

10 Sandoriai su susijusiomis šalimis

Toliau pateikiamas patronuojančiosios bendrovės sandorių su susijusiomis šalimis likutis per laikotarpį ir laikotarpio pabaigoje:

| Susijusios šalys, mln. Eur | Gautinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d. | Gautinos paskolos 2025 m. gruodžio 31 d. | Mokėtinų sumos 2025 m. gruodžio 31 d. | Pardavimai 2025 m. 12 mėn. | Pirkimai 2025 m. 12 mėn. | Finansinės pajamos 2025 m. 12 mėn. | Finansinės sąnaudos 2025 m. 12 mėn. |
|----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| Dukterinės įmonės          | 0,6                                   | 2 624,0                                  | 1,4                                   | 4,9                        | 7,3                      | 87,5                               | (0,6)                               |
| Iš viso                    | 0,6                                   | 2 624,0                                  | 1,4                                   | 4,9                        | 7,3                      | 87,5                               | (0,6)                               |

| Susijusios šalys, mln. Eur | Gautinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d. | Gautinos paskolos 2024 m. gruodžio 31 d. | Mokėtinų sumos 2024 m. gruodžio 31 d. | Pardavimai 2024 m. 12 mėn. | Pirkimai 2024 m. 12 mėn. | Finansinės pajamos 2024 m. 12 mėn. | Finansinės sąnaudos 2024 m. 12 mėn. |
|----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| Dukterinės įmonės          | 0,7                                   | 2 266,2                                  | 2,7                                   | 3,7                        | 5,8                      | 72,5                               | -                                   |
| Iš viso                    | 0,7                                   | 2 266,2                                  | 2,7                                   | 3,7                        | 5,8                      | 72,5                               | -                                   |

Patronuojančiosios bendrovės dividendų pajamos, gautos iš dukterinių įmonių per 2025 m. 12 mėn., sudarė 201,6 mln. Eur (per 2024 m. 12 mėn. – 210,3 mln. Eur) ir Pelno (nuostolių) ataskaitoje yra pateikiamos kaip „Dividendų pajamos“.

10.1 Išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims

| mln. Eur                                                                         | 2025 m. 12 mėn. | 2024 m. 12 mėn. |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Atlyginimai ir kitos trumpalaikės išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims | 1,9             | 1,7             |
| Iš jų:                                                                           |                 |                 |
| Trumpalaikės išmokos: atlyginimai ir kitos išmokos                               | 1,6             | 1,5             |
| Kitos ilgalaikės išmokos                                                         | 0,3             | 0,2             |
| Pagrindinių vadovaujančių asmenų skaičius                                        | 14              | 12              |

11 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

11.1 49 proc. dukterinės įmonės akcijų paketo pardavimas

Įgyvendindama strategijoje numatytą turto rotavimo programą ir tinkamai vykdydama Europos Komisijos sprendimą, susijusį su 138 mln. Eur paramos skyrimu, Grupė susitarė su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdomas veiklą Baltijos šalyse.

Kitų reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.

\*\*\*

# Atsakingų asmenų patvirtinimas

# Atsakingų asmenų patvirtinimas

## 2026 m. vasario 24 d.

Vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 14 straipsnio nuostatomis ir Lietuvos banko informacijos atskleidimo taisyklėmis, mes, AB „Ignitis grupė“ vadovas Darius Maikštėnas, finansų vadovas Jonas Rimavičius bei finansų kontrolės ir atskaitomybės vadovė Jurgita Maždžierė, patvirtiname, kad, mūsų žiniomis, dvylikos mėnesių laikotarpio, pasibaigusio 2025 m. gruodžio 31 d., AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės tarpinės sutrumpintos

konsoliduotos ir patrunuojančiosios bendrovės tarpinės sutrumpintos finansinės ataskaitos, parengtos pagal Europos Sąjungoje priimtą taikyti 34-ąjį tarptautinį finansinės atskaitomybės standartą „Tarpinė finansinė atskaitomybė“, atitinka tikrovę ir teisingai parodo AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės konsoliduotąjį ir patrunuojančiosios bendrovės turtą, įsipareigojimus, finansinę būklę, laikotarpio pelną arba nuostolius, pinigų srautus, ir kad

konsoliduotojoje tarpinėje vadovybės ataskaitoje yra nurodyta teisinga verslo plėtos ir veiklos apžvalga bei AB „Ignitis grupė“ ir jos įmonių būklė kartu su pagrindinių rizikų bei neapibrėžtumų, su kuriais susiduriama, aprašymu.

**Darius Maikštėnas**

Patrunuojančios bendrovės vadovas

**Jonas Rimavičius**

Grupės finansų vadovas

**Jurgita Maždžierė**

Grupės finansų kontrolės ir atskaitomybės vadovė

AB „Ignitis grupė“  
Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva

+370 5 278 2222  
grupe@ignitis.lt

[www.ignitisgrupe.lt](http://www.ignitisgrupe.lt)

Įmonės kodas 3018440  
PVM mokėtojo kodas LT100004278519

**AB „Ignitis grupė”**

Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva  
Įmonės kodas 301844044  
+370 5 278 2222  
grupe@ignitis.lt  
www.ignitisgrupe.lt

**Ryšiai su investuotojais**  
ir@ignitis.lt

**Tvarumas**  
sustainability@ignitis.lt

**Komunikacija**  
media@ignitis.lt

**Skelbimo data**  
2026 m. vasario 25 d.