







**Metinė ataskaita**  
**Annual Report**

**2007**



# Turinys

## Contents

Vadovo žodis	Manager's report	6
<b>BENDROVĖ</b>	<b>THE COMPANY</b>	<b>9</b>
Valdyba	The Board	11
Akcijos:	Shares:	16
○ Emisijos duomenys	○ Security information	16
○ Akcininkų struktūra	○ Shareholders' structure	16
○ Prekyba akcijomis	○ Trading in securities	18
○ Dividendų politika	○ Dividend policy	19
Svarbūs įvykiai 2007-aisiais	Important events in 2007	20
Socialinė veikla	Social activity	21
<b>GRUPĖ</b>	<b>THE GROUP</b>	<b>23</b>
Verslų pardavimas	Exits from businesses	24
Grupės valdymo principai	Group management principles	28
Turimi verslai	Entries to businesses	29
Grynoji turto vertė	Net Asset Value	32
Sektorių apžvalga	Sectors overview	33
○ Finansinė veikla	○ Financial activity	33
○ Nekilnojamasis turtas	○ Real estate	36
○ Farmacija	○ Pharmacy	40
○ Kelių tiesimas ir tiltų statyba	○ Roads and bridges construction	42
○ Baldų gamyba	○ Furniture manufacturing	43
○ Gamybos ir paslaugų sektorius	○ Production and services sector	44
Naujoji grupės veiklos strategija	New operating strategy of the group	45
<b>FINANSINĖ INFORMACIJA</b>	<b>FINANCIAL INFORMATION</b>	<b>47</b>
Auditorių išvada	Auditors' report	48
Konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita	Consolidated profit (loss) statement	49
Konsoliduotas balansas	Consolidated balance sheet	50
Bendrovės pelno (nuostolių) ataskaita	Company's profit (loss) statement	52
Bendrovės balansas	Company's balance sheet	53

## Vadovo žodis Manager's report



2007-ieji „Invaldai“ – vieni sėkmingiausių metų. Sėkmę didžiaja dalimi nulėmė kryptinga, aiškiais prioritetais ir vertybėmis paremta grupės veikla, profesionali darbuotojų komanda, aktyvus siekis nuolat tobulėti ir atrasti naujų galimybių plėtrai bei augimui. Tai – fundamentalieji sėkmę lemiantys faktoriai, kuriuos įsivardyti, tikiu, labai svarbu siekiant suvokti šiandieną kaip dar vieną galimybę pasiekti daugiau nei esi pasiekęs.

### Žmonės, kuriantys vertę

Ambicingų, išsilavinusių ir veiklių, pozityvaus požiūrio ir atsakingų darbuotojų komandos subūrimas strateginėse įmonėse – ilgalaikės grupės vertės pagrindas. Žmonės – mūsų veiklos variklis, pamatinė vertybė. Tikėdamiesi kuo geriausių rezultatų iš darbuotojų, ir toliau skirsime ypatingą dėmesį visų lygių vadovų bei specialistų komandų stiprinimui bei darbuotojų kvalifikacijai.

### Nuolatinis augimas

2007-aisiais buvo tęsiama grupės pertvarka, kurios dėka sukoncentruotas grupei priklausantis turtas, atskirti ir išgryninti valdomi verslai, supaprastinta akcininkų struktūra. Pertvarka atvėrė galimybes naujoms idėjoms ir planams įgyvendinti – vienos pertvarkos pabaiga mūsų bendrovei reiškia kito tobulėjimo etapo pradžią. Neabejoju, kad tik nuolatinis kokybinis augimas užtikrina ilgalaikį stabilų grupės vertės didėjimą.

The year 2007 was one of the most successful years for Invalda. Its success was largely determined by the purposeful activities of the group based on definite priorities and values, professional staff, active striving for constant advance and discovery of new possibilities in development and growth. These are fundamental factors having influenced our success. It is extremely important that such factors would be determined seeking to understand today as a further possibility to reach more than we have already reached.

### People Able to Create Value

Building a team of ambitious, educated, responsible and active employees with positive attitudes is a foundation of the long-term value of the group in the strategic enterprises. Human resources are an engine of our activities and thus an underlying value. In the hope of the best results from our employees we shall further pay particular attention to strengthening of all-level managers and specialist teams as well as to the qualification of such employees.

### Steady Growth

In 2007, a reorganization of the group proceeded; therefore, the assets belonging to the group were concentrated, the businesses managed by the group separated and the structure of shareholders simplified. Upon implementation of such reorganization, new possibilities for modern ideas and plans were discovered; the end of reorganization means the beginning of a new development stage for our company. Only steady qualitative growth, without doubt, will ensure a long-term and stable increase in the value of the group.

## Skaiciai, pagrindziantys verte

2007-ieji buvo pelningiausi metai „Invaldos“ istorijoje. Akcininkams tenkanti konsoliduoto audituoto grynojo pelno dalis per metus išaugo 20 proc. ir sudaro 78,96 mln. Lt, bendras konsoliduotas audituotas grynasis 2007 metų pelnas siekia 87,56 mln. Lt.

Viena kertinių grupės vertybių – skaidrumas. Mums tai reiškia siekį atskleisti kuo daugiau investuotojams svarbios teisingos ir tikslios informacijos, kuri leistų adekvačiai vertinti bendrovę ir jos perspektyvas. Be daugelio kitų svarbių rodiklių, vienas svarbiausių, leidžiantis tinkamai atspindėti mūsų bendrovės vertę – grynoji turto vertė. AB „Invaldos“ grynasis turtas vadovybės vertinamas 611-920 mln. Lt, tuo tarpu grynoji turto vertė vienai akcijai (akcijų skaičius – 42 568 849) – 14,3-21,6 Lt.

Ir toliau sieksime užtikrinti grupės vertės didėjimą vystydami grupę vardan ilgalaikio augimo ir siekdami aukšto kasmečio veiklos pelningumo išsaugant finansinį stabilumą.

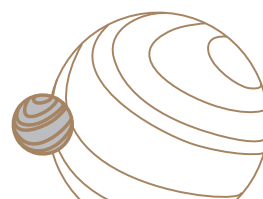
## Numbers to Substantiate the Value

The year 2007 was the most profitable year in the history of Invalda. The part of the consolidated audited net profit attributable to the shareholders has increased by 20 percent per year and amounts to LTL 78.96 mln.; the gross consolidated audited net profit of the year 2007 amounts to LTL 87.56 mln.

One of the principal values of the group is transparency. For our company it means a striving to disclose as much fair and precise information as possible to the investors and allowing them to adequately evaluate the company and its perspectives. Among many other important indicators, the most important one, which permits to properly reflect the value of our company, is the net assets value. The net assets of Invalda AB has been assessed by the management and amounts to LTL 611-920 mln., whereas the net assets value per one share (number of shares is 42,568,849) amounts to LTL 14.3-21.6.

We shall further seek to ensure an increase in the value of the group by developing it in the name of long-term growth and pursuing high annual profitability of activities with the retention of our financial stability.

Darius Šulnis  
AB „Invalda“ prezidentas  
President of Invalda AB









**Bendrovė**  
**The Company**



# Vytautas Bučas

Valdybos pirmininkas | Chairman of the Management Board

## Išsilavinimas

1993 m. Vilniaus Universitetas, Ekonomikos fakultetas  
1994–2002 m. Didžiosios Britanijos ACCA narys (Association of Chartered Certified Accountants, UK)  
Nuo 1996 m. Lietuvos audito rūmų narys

## Darbo patirtis

Nuo 2007 m. gegužės mėn. AB „Invalda“ valdybos pirmininkas  
Nuo 2006 m. AB „Invalda“ patarėjas, valdybos narys  
2000–2006 m. AB SEB Vilniaus bankas valdybos narys, prezidento pavaduotojas, Finansų tarnybos direktorius, IT tarnybos direktorius  
1992–2000 m. „Arthur Andersen“ vyr. auditorius, vyr. vadybininkas, vadybininkas

## Dalyvavimas kitų įmonių veikloje

AB banko „Finasta“ stebėtojų tarybos narys, nuo 2008-03-01 stebėtojų tarybos pirmininkas  
AB FMI „Finasta“ valdybos narys  
AB „Finasta įmonių finansai“ valdybos narys  
AB „Invaldos nekilnojamojo turto fondas“ valdybos pirmininkas  
AB „Kauno tiltai“ valdybos narys  
AB „Sanitas“ valdybos narys  
AB „Vilniaus baldai“ valdybos pirmininkas  
UAB „Girių bizonas“ valdybos narys

## Education

1993 - Vilnius University, Faculty of Economics.  
1994–2002 member of Association of Chartered Certified Accountants, UK.  
Since 1996 - member of Lithuanian Chamber of Auditors.

## Job experience

Since May 2007 - AB Invalda, Chairman of the Board.  
Since 2006 – „AB Invalda, advisor, Board member.  
2000–2006 AB SEB Vilniaus bankas, Board member, executive vice president, CFO, Head of IT department.  
1992–2000 Arthur Andersen, senior auditor, senior manager, manager.

## Other positions

AB Bank Finasta - member of the Supervisory Board, since 01.03.2008 chairman of the Supervisory Board  
AB FMI Finasta - Board member  
AB Finasta Įmonių Finansai - Board member  
AB Invaldos Nekilnojamojo Turto Fondas - chairman of the Board  
AB Kauno Tiltai - Board member  
AB Sanitas - Board member  
AB Vilniaus baldai - chairman of the Board  
UAB Girių bizonas - board member



# Dailius Juozapas Mišeikis

Valdybos narys | Management Board member

## Išsilavinimas

1968 m. Vilniaus universitetas, Ekonomikos fakultetas.

## Darbo patirtis

Nuo 2002 m. AB „Invalda“ valdybos narys.

Nuo 2006 m. AB „Invalda“ patarėjas.

1998–2006 m. AB „Invalda“ viceprezidentas.

1992–1998 m. KIB „Invalda“ nekilnojamojo turto direktorius.

1991–1992 m. Tarptautinių ekonominių santykių ministerijos reikalų valdytojas.

1967–1991 m. Eksperimentinės ir Klinikinės medicinos mokslinio tyrimo instituto direktoriaus pavaduotojas.

## Dalyvavimas kitų įmonių veikloje

AB banko „Finasta“ stebėtojų tarybos narys

AB FMI „Finasta“ valdybos narys

## Education

1968 - Vilnius University, Faculty of Economics.

## Job experience

Since 2002 - AB Invalda, Board member.

Since 2006 - AB Invalda, advisor.

1998–2006 AB Invalda, vice president.

1992–1998 KIB Invalda, director of real estate.

1991–1992 Ministry of International Economical Relationship, manager.

1967–1991 Experimental and Clinical Medical Science Research Institute, deputy director.

## Other positions

AB Bank Finasta - member of the Supervisory Board

AB FMI Finasta - Board member





# Darius Šulnis

Valdybos narys | Management Board member

## Išsilavinimas

1993 m. Vilniaus universitetas, Ekonomikos fakultetas.

## Darbo patirtis

Nuo 2006 metų AB „Invalda“ prezidentas, valdybos narys.

2002–2006 m. UAB „Invalda Real Estate“ direktorius.

1994–2002 m. AB FMI „Finasta“ direktorius.

## Dalyvavimas kitų įmonių veikloje

AB bankas „Finasta“ stebėtojų tarybos narys (iki 2008-02-29 pirmininkas)

AB „Finasta įmonių finansai“ valdybos pirmininkas

AB „Invaldos nekilnojamojo turto fondas“ valdybos narys

AB „Sanitas“ valdybos pirmininkas

AB „Umega“ valdybos narys

AB „Vilniaus baldai“ valdybos narys

SIA „AMMO“ (Latvija) stebėtojų tarybos pirmininkas

SIA „DOMMO“ (Latvija) stebėtojų tarybos pirmininkas

SIA „DOMMO GRUPA“ (Latvija) stebėtojų tarybos pirmininkas

SIA „Burusala“ (Latvija) stebėtojų tarybos pirmininkas

## Education

1993 - Vilnius University, Faculty of Economics.

## Job experience

Since 2006 - AB Invalda, president, Board member.

2002–2006 UAB Invalda Real Estate, director.

1994–2002 AB FMI Finasta, director.

## Other positions

AB Bank Finasta – member of the Supervisory Board (until 29.02.2008 chairman)

AB Finasta Įmonių Finansai - chairman of the Board

AB Invaldos Nekilnojamojo Turto Fondas - Board member

AB Sanitas - chairman of the Board

AB Umega - Board member

AB Vilniaus baldai - Board member

SIA AMMO (Latvia) - chairman of the Supervisory Board

SIA DOMMO (Latvia) - chairman of the Supervisory Board

SIA DOMMO GRUPA (Latvia) - chairman of the Supervisory Board

SIA Burusala (Latvia) - chairman of the Supervisory Board.

# Akcijos Shares

## Emisijos duomenys

Bendrovės akcijomis prekiaujama Vilniaus vertybinių popierių biržoje. Iki 2007 m. gruodžio 31 d. bendrovės akcijos buvo įtrauktos į Vilniaus vertybinių popierių biržos papildomą prekybos sąrašą, o nuo 2008 m. sausio 1 d. jos yra oficialiajame prekybos sąrašė.

## Security information

The Company's shares are traded in Vilnius stock exchange. Until 31 December 2007 Invalda's shares were listed on the Secondary List of Vilnius Stock Exchange and since 1 January, 2008, they are traded on the Main List.

ISIN KODAS	LT0000102279	ISIN
TRUMPINYS	IVL1L	NAME
BIRŽA	NASDAQ OMX Vilniaus vertybinių popierių birža NASDAQ OMX Vilnius Stock Exchange	STOCK EXCHANGE
SĄRAŠAS	Oficialusis Main list	LIST
NOMINALI VERTĖ	1 LTL	NOMINAL VALUE
EMISIJOS DYDIS (VNT.)	42 568 849	TOTAL NUMBER OF SECURITIES
LISTINGAVIMO BIRŽOJE PRADŽIOS DATA	1995 m. gruodžio 19 d. December 19, 1995	LISTING DATE ON THE STOCK EXCHANGE

## Akcininkų struktūra

2007 m. pabaigoje bendras akcininkų skaičius siekė 6413 (2006-12-31 – 6055).

Nemaža dalis akcininkų (daugiau nei 43 proc.) turi smulkias akcijų paketus – vienas akcininkas valdo ne daugiau nei 500 akcijų (0,001 proc. įstatinio kapitalo). Daugiau nei po 5 proc. akcijų turi bendrovės valdybos nariai, A. Bučas, UAB „Lucrum investicija“ bei A. ir D. Baniai, kurių balsai skaičiuojami kartu.

Skirstant akcijas pagal šalis dominuoja Lietuvos investuotojai, kuriems priklauso 95 proc. „Invaldos“ akcijų, o skirstant akcijas pagal investuotojų grupes – fiziniai asmenys (73 proc. visų akcijų).

## Shareholders structure

As of 31.12.2007 the total number of shareholders was 6 413 (on 31.12.2006 it equaled to 6 055).

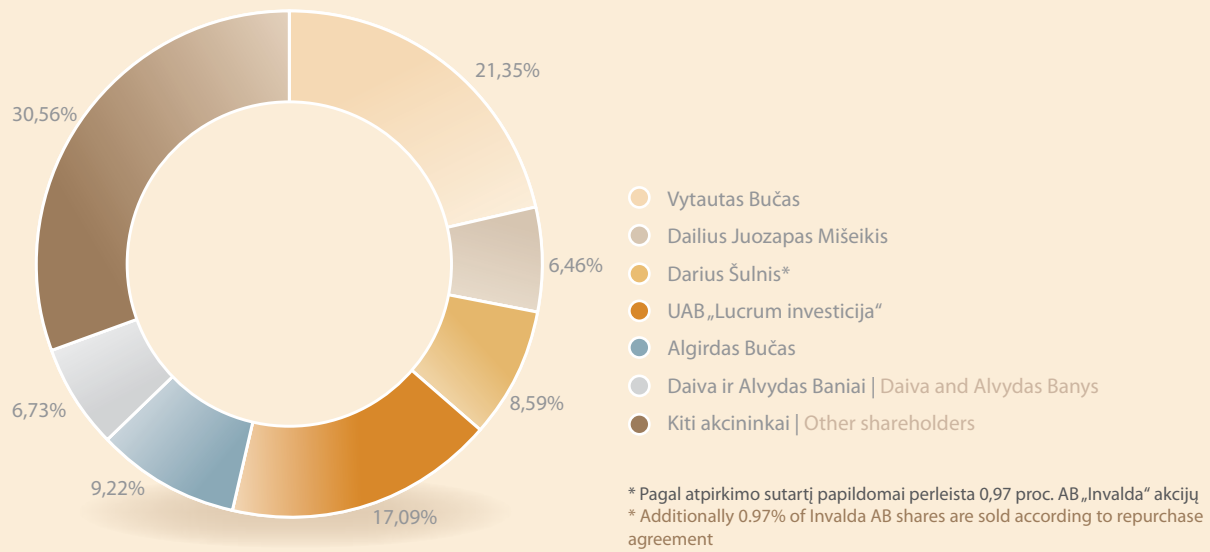
More than 43% of shareholders have small blocks of shares - one shareholder owns less than 500 shares (0.001% of share capital).

Blocks of shares exceeding 5% own members of the Management Board of the company, A.Bucas, Lucrum Investicija UAB, A. and D. Banys (their votes are calculated together).

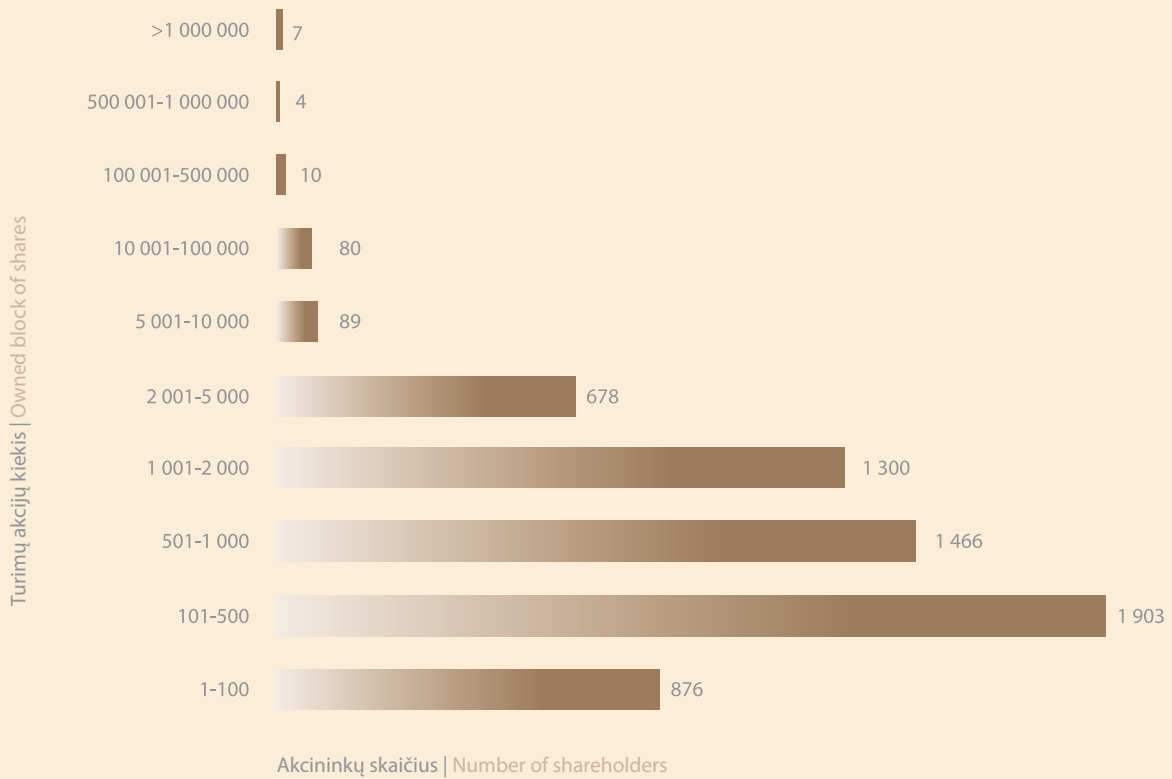
Analysing distribution of shares by the residence country, Lithuanian investors dominate (they own 95% Invalda's shares) and by distribution of shares by investor groups, 73% of all shares own natural persons.



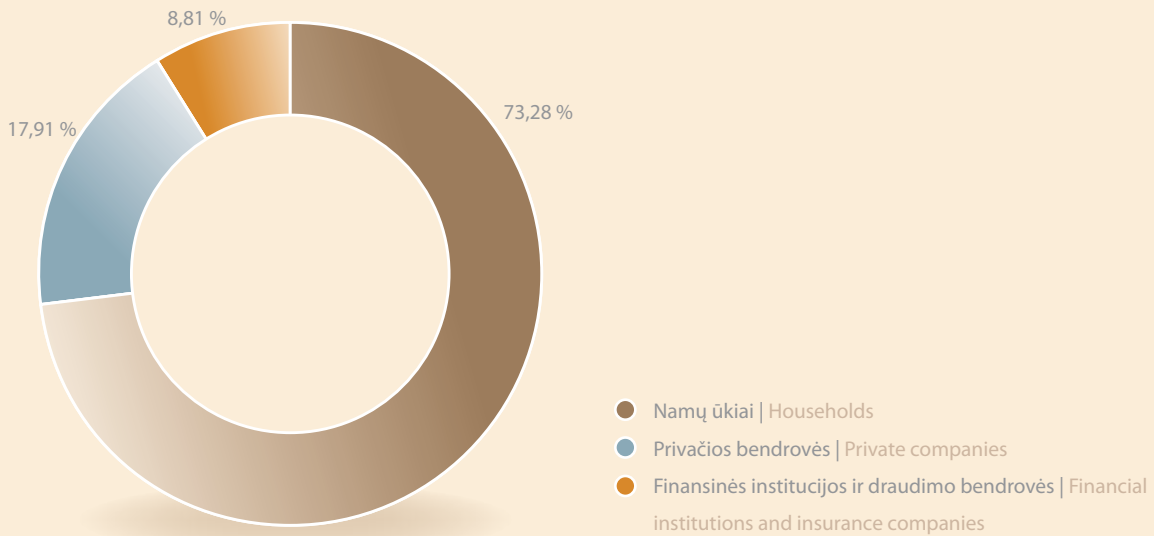
Akcininkai, metų pabaigoje turėję daugiau kaip 5 procentus AB „Invalda“ įstatinio kapitalo  
Shareholders that owned more than 5% of Invalda share capital at the end of the year



Pasiskirstymas pagal turimus akcijų kiekius (akcininkų skaičius)  
Distribution according to owned blocks of shares (number of shareholders)



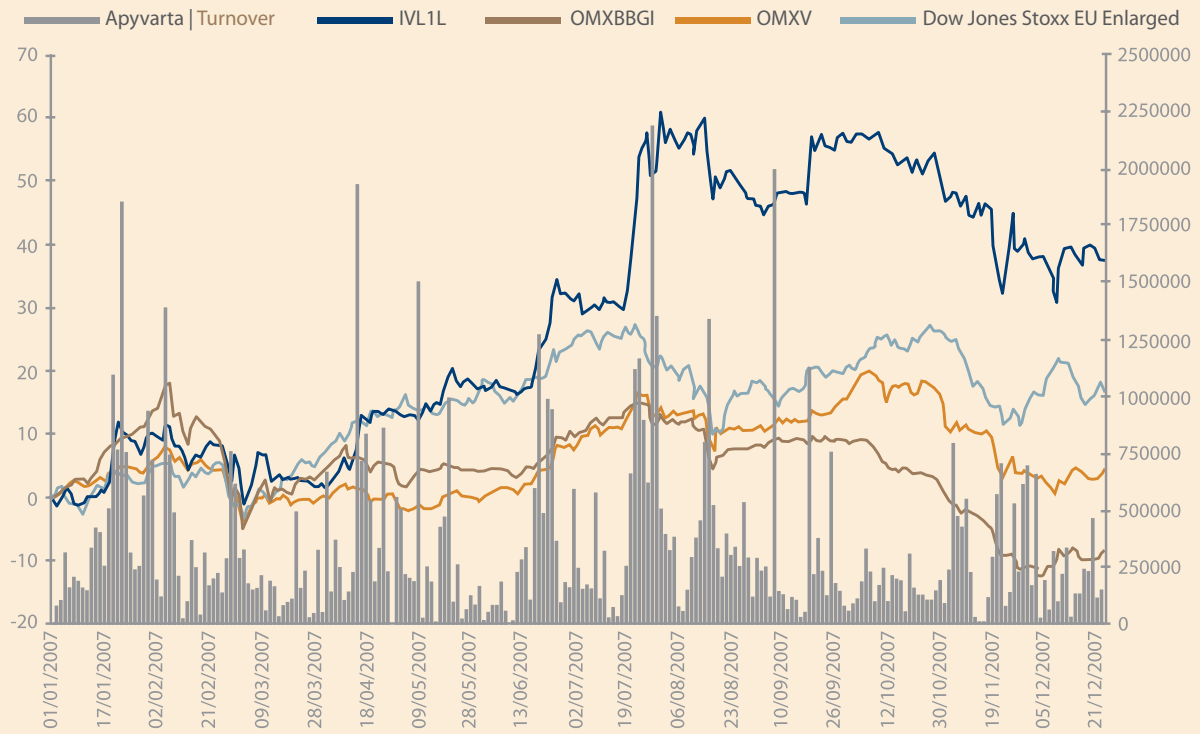
Akcijų pasiskirstymas pagal investuotojų grupes  
Distribution of shares according to groups of investors



Prekyba akcijomis

Trading in securities

AB „Invalda“ akcijų apyvarta, akcijos kainos ir indeksų, į kurių sudėtį įtrauktos bendrovės akcijos, pokytis 2007 m.  
Turnover of Invalda shares, change in 2007 of share price and indexes that include company's shares



Akcijos kaina, Lt	2006	2007	Share price, LTL
Aukščiausia	15.00	20.29	High
Žemiausia	8.90	12.00	Low
Laikotarpio pradžioje	13.85	12.40	Open
Laikotarpio pabaigoje	12.48	17.15	Last
Bendras sandorių skaičius	8 808	11 508	Traded volume
Kiekis (vnt.)	3 279 888	5 085 097	Turnover (units)
Apyvarta (Lt)	39 596 023	80 362 022	Turnover (LTL)
Kapitalizacija, mln. Lt	561.70	730.05	Capitalization, mln. LTL

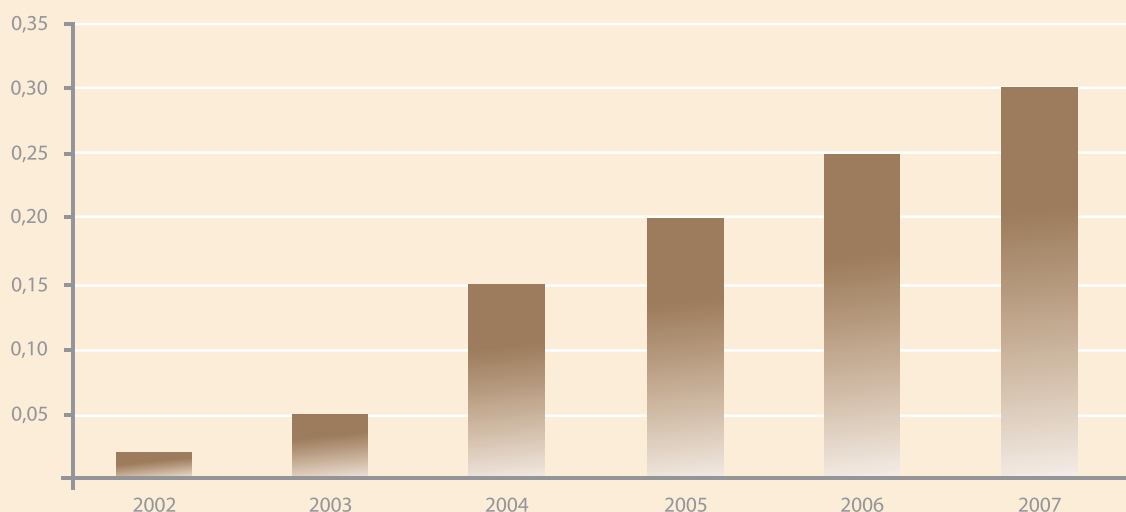
## Dividendų politika

AB „Invalda“ nuosekliai įgyvendina dividendų mokėjimo politiką.

## Dividend policy

Invalda AB keeps stable dividend payment policy.

Dividendai, tenkantys vienai akcijai, Lt  
Dividends for one share, LTL



2008 metų balandžio 30 d. įvykusiame akcininkų susirinkime nuspręsta dividendams už 2007 metus skirti 12,77 mln. litų – tai sudaro 0,3 Lt vienai 1 Lt nominalios vertės akcijai.

On April 30, 2008 General Meeting of shareholders resolved to allot 12.77 million Litass for dividends for the year 2007 which makes 0.3 LTL for one share with nominal value of 1 LTL.

## Svarbūs įvykiai 2007 m. Important events for 2007

2007 m. rugsėjo 28 d. „Invalda“ prijungdama vieną iš pagrindinių bendrovės akcininkų AB „Nenuorama“ užbaigė kelių etapų reorganizavimą. Ankstesnių grupės pertvarkų metu iš „Invaldos“ į atskirą įmonę buvo perkeltas nekilnojamasis turtas, o vėliau buvo prijungta bendrovė „Pozityvios investicijos“, valdžiusi didelę dalį „Invaldos“ grupės įmonių.

Po pertvarkymo buvo galutinai išgryninta „Invaldos“ akcininkų struktūra, visi pagrindiniai verslai valdomi tiesiogiai pačios „Invaldos“, išskirti prioritetingi sektoriai bei atskirtos rizikos.

Po rugsėjo mėn. užbaigto reorganizavimo pasikeitė „Invaldos“ įstatinis kapitalas. Jis sumažėjo nuo 45 008 376 Lt iki 42 568 849 Lt.

In 28.09.2007 Nenuorama AB, one of the major shareholders, was merged to Invalda AB thus finishing reorganisation of a few steps. During previous reformation of the group, real estate was separated from Invalda to a special company. Later a company Pozityvios Investicijos, which held large part of group companies, was merged to Invalda.

After reformations the structure of the shareholders is clarified, all businesses are managed directly by Invalda, priority sectors are determined and risks are separated.

Share capital of Invalda changed after reorganisation in September. Share capital decreased from 45 008 376 LTL till 42 568 849 LTL.



## Socialinė veikla Social activity

Siekiant skatinti socialinę iniciatyvą, 2007 m. kovo mėn. „Invalda“ įsteigė VŠĮ „Iniciatyvos fondas“. „Iniciatyvos fondas“ organizuoja programas atskiroms visuomenės grupėms. Programos daugiausia paremtos žinių lygio kėlimu, lavinimu, itin didelį dėmesį skiriant atokiausių Lietuvos regionų gyventojų integravimui į aktyvesnį sociumą.

Striving to increase social responsibility, in March 2007 Invalda established Iniciatyvos Fondas VSI (social enterprise foundation).

Company organizes various programs for different groups of society. Programs are based mostly on raising educational level, which would enable more active participation in social life of even the most remote regions of Lithuania.



2007 m. bendradarbiaujant su LR Švietimo ir mokslo ministerija, Lietuvos mokinių parlamentu ir „Mokyklos frontu“ įgyvendintas moksleivių iniciatyvos ugdymo projektas „Sugauk rytojų“. Projektu siekta pažadinti jauno žmogaus – moksleivio – asmeninę iniciatyvą ir paskatinti atskleisti bei bandyti spręsti aktualias visuomenės, regiono ar bendruomenės problemas. Projekto rezultatas – moksleivių rašto darbai ir piešiniai, kuriais moksleiviai parodo iniciatyvą ir gebėjimus spręsti Lietuvai aktualius klausimus.

In 2007, together with Ministry of Education and Science of Lithuanian Republic, Parliament of the schoolchildren of Lithuania and Mokyklos Frontas implemented schoolchildren initiative development project Catch Tomorrow. The project aims to promote youngsters' personal initiative to try and solve the burning problems of local-to-nationwide levels. The results of the program are essays and paintings showing schoolchildren's perception and analysis of current events.





**Grupè**  
**The Group**

# Verslų pardavimas

## Exits from businesses

„Invaldos“ strategija yra ne tik kurti, pirkti, aktyviai valdyti, bet ir esant naudingam pasiūlymui parduoti verslus ar bendroves. Todėl išėjimas iš vienų sričių leidžia koncentruoti dėmesį ir lėšas kitiems projektams bei galimybėms.

Pateikiame kai kuriuos „Invaldos“ verslų pardavimo atvejus, kurie, tikimės, padės suprasti mūsų verslo esmę.

### AB „Medienos plaušas“

Veikla – minkštų medienos plaušų plokščių ir pakuočių gamyba.

Bendrovė įkurta 1956 m. 1992 m. AB „Invalda“ įsigijo 53 proc. AB „Medienos plaušas“ akcijų už 0,52 mln. Lt. Po privatizavimo didelis dėmesys buvo skirtas įrengimų modernizavimui. 1997 m. „Medienos plaušas“ gavo Lietuvos pramonininkų konfederacijos apdovanojimą už indėlį modernizuojant gamybą, gerinant darbo sąlygas bei plečiant produkcijos ratą ir pardavimo rinkas.

AB „Medienos plaušas“ akcijas „Invalda“ pardavė 1998 metais už 13,1 mln. Lt

Investuota: 0,52 mln. Lt (1992 m.)

Gauta dividendų: 0,83 mln. Lt

Parduota: 13,1 mln. Lt (1998 m.)

### AB „Nemunas“

Veikla – metalo dirbinių gamyba.

Buvusi valstybinė metalo dirbinių gamybos įmonė „Nemunas“ įvairių parametrų vielą, vinis, metalinius tinklus ir kitus metalo dirbinius pradėjo gaminti dar 1952 m. 1992 m. įmonė buvo privatizuota, kontrolinį akcijų paketą už 1,1 mln. litų įsigijo „Invalda“. Pasikeitus rinkų geografijai (eksportas buvo perorientuotas iš rytų į vakarus) įmonės specialistai turėjo perorientuoti gamybą. Buvo pradėta plieninės vielos, vinių gamyba pagal vokiečių bei britų standartus.

1998 m. „Nemuno“ akcijos už 4,2 mln. litų buvo parduotos Latvijos bendrovei „Monald Metals“.

Investuota: 1,1 mln. Lt (1992–1997 m.)

Gauta dividendų: 0,18 mln. Lt

Parduota: 4,2 mln. Lt (1998 m.)

The strategy of Invalda is not only to create, buy, manage actively, but also profitably sell businesses or companies. Leaving certain sectors allows accumulating funds and attention to other projects and opportunities.

We present to you some cases of Invalda's exits from businesses and hope this will help better understand the nature of our business.

### Medienos Plausas AB

Activity – soft fiberboards and packaging production.

The company was established in 1956. In 1992 Invalda acquired 53% of Medienos Plausas shares for 0.52 mLTL. After privatization great attention was paid to modernization of equipment. In 1997 Medienos Plausas was granted award by Industrial Confederation for modernization of production, improvement of working conditions, expanding production range and sales markets.

In 1998 Medienos Plausas shares were sold for 13.1 mLTL.

Investments – 0.52 mLTL (1992)

Dividends received – 0.83 mLTL

Sales – 13.1 mLTL (1997)

### Nemunas AB

Activity – metal processing.

Former state company Nemunas in 1952 started producing wire, nails, wire-cloth and other metal ware. In 1992 the company was privatized and Invalda acquired controlling interest in this company for 1.1 mLTL. Export was oriented towards West instead of East therefore the production was also changed. The company started producing steel wire and nails according to German and British standards.

In 1998 Nemunas' shares were sold to Latvian company Monald Metals for 4.2 mLTL.

Investments – 1.1 mLTL (1992–1997)

Dividends received – 0.18 mLTL

Sales – 4.2 mLTL (1998)





## AB „Ažuolas“

Veikla – minkštų baldų gamyba.

Įmonė įkurta dar 1889 m. kaip lentpjūvė, vėliau išaugo į baldų fabriką.

1992 m. AB „Invalda“ įsigijo kontrolinį šio baldų gamintojo akcijų paketą. Iki 1999 m. „Invalda“ padidino turimą bendrovės akcijų paketą iki 58,5 proc., o bendra investicijų į akcijas suma siekė 0,35 mln. Lt. „Invalda“ minkštų baldų gamintojo „Ažuolas“ gamybinių pastatų kompleksą iš Vilniaus miesto centro, Šeimyniškių gatvės, iškėlė į Visorius, o Šeimyniškių g. vietoj buvusios gamyklos pastatė modernių biurų kompleksą IBC.

2000 m. AB „Ažuolas“ akcijos už 2,16 mln. Lt buvo parduotos strateginiam investuotojui.

Investuota: 0,35 mln. Lt (1992–1999 m.)

Parduota: 2,16 mln. Lt (2000 m.)

## AB „Chemija“

Veikla – didmeninė prekyba cheminėmis medžiagomis.

1972 m. įkurta bendrovė užsiėmė didmenine prekyba dažais, lakais, chemikalais, plastmasės gaminiais, gumos ir asbesto gaminiais.

1992 m. AB „Invalda“ įsigijo AB „Chemija“ akcijų už 0,24 mln. Lt, o 1998–2003 metais padidino turimą bendrovės akcijų paketą iki 47 proc. už papildomus 0,07 mln. Lt. 2004 m. už 2,1 mln. Lt „Invalda“ pardavė visas AB „Chemija“ akcijas bendrovei „Trevesta“, kuri įsigydama padidino akcijų paketą iki 99,97 proc.

Investuota: 0,31 mln. Lt (1992 m.)

Gauta dividendų: 1,66 mln. Lt

Parduota: 2,1 mln. Lt (2004 m.)

## AB „Vilmakas“

Veikla – medienos gaminių gamyba.

2004 m. „Invaldos“ grupė už 1,8 mln. Lt įsigijo 73,8 proc. AB „Vilmakas“ akcijų. Įmonės veikla – durų ir kitų dirbinių iš medienos gamyba. Faneruotos durys buvo gaminamos pramoniniu būdu, naudojant vokišką įrangą ir technologiją. 2005 m. likvidavus bendrovę „Invaldos“ dukterinei įmonei buvo išmokėta 3,2 mln. Lt.

Investuota: 1,8 mln. Lt (2004 m.)

Parduota: 3,2 mln. Lt (2005 m.)

## AB „Klaipėdos konditerija“

Veikla – saldainių ir karamelės gamyba.

Per 2000–2001 metus „Invalda“ įsigijo kontrolinį

## Azuolas AB

Activity – soft furniture production

In 1889 a sawmill was established and later it grew into furniture factory.

In 1992 Invalda acquired controlling interest of this furniture producer. Until 1999 owned block of shares was increased up to 58.5% and the total amount invested into shares reached 0.35 mLTL. Industrial building of Azuolas was moved from Vilnius center (Seimyniskiu street) to Visoriai area. Instead of industrial buildings modern business center IBC was built.

In the year 2000 shares of Azuolas was sold to strategic investor for 2.16 mLTL.

Investments – 0.35 mLTL (1992–1999)

Sales – 2.16 mLTL (2000)

## Chemija AB

Activity – chemicals' wholesale

In 1972 established company was engaged in wholesale of lacquers, dyes, chemicals, plastics, rubber and asbestos production.

Invalda acquired Chemija AB shares in 1992 for 0.24 mLTL. In 1998–2003 for additional 0.07 mLTL owned block of shares was increased until 47%. In 2004 for 2.1 mLTL Invalda sold all shares of Chemija to the company Trevesta, which increased it's stake till 99.97%

Investments – 0.31 mLTL (1992)

Dividends received – 1.66 mLTL

Sales – 2.1 mLTL (2004)

## Vilmakas AB

Activity – wooden ware production

In 2004 Invalda group bought 73.8% of Vilamkas AB shares for 1.8 mLTL. The company produced doors and other wooden ware. In 2005 AB Vilmakas was liquidated and have paid 3.2 mLTL to Invalda's subsidiary.

Investments – 1.8 mLTL (2004)

Sales – 3.2 mLTL (2005)

## Klaipėdos Konditerija AB

Activity – confectionery production

In 2000–2001 Invalda acquired controlling stake in

saldainių gamintojos AB „Klaipėdos konditerija“ akcijų paketą už 2,5 mln. Lt. Po ketverių metų už papildomą 1,9 mln. Lt sumą akcijų paketas šioje įmonėje buvo padidintas iki 100 proc.

„Klaipėdos konditerijos“ produkciją sudarė daugiau kaip 50 rūšių konditerijos gaminių, per dieną pagaminama po 10 tonų įvairios karamelės, dražė ir želė saldainių. Bendrovės produkcija eksportuojama į Latviją, Estiją, JAV, Švediją, Japoniją. „Klaipėdos konditerijos“ gamybinės patalpos buvo miesto centre, jos užėmė 52 arų plotą Turgaus gatvėje, Klaipėdoje. Žiūrint į ilgalaikę perspektyvą gamybą ten plėtoti buvo neprasminga, be to, turimos patalpos buvo senos ir nebeatitiko higienos reikalavimų. Dėl to „Invalda“ priėmė sprendimą „Klaipėdos konditerijos“ gamybą perkelti į pramoninį rajoną, o žemės plotą miesto centrinėje dalyje „Invaldos“ grupė iš bendrovės įsigijo ir pradėjo gyvenamojo nekilnojamojo turto statybą.

2006 m. pabaigoje visos turėtos „Klaipėdos konditerija“ akcijos buvo parduotos stambiausiai Ukrainos konditerinių produktų gamintojai – korporacijai „Roshen“ už 7,1 mln. Lt.

Investuota: 4,4 mln. Lt (2000–2006 m.)

Gauta dividendų: 0,55 mln. Lt

Parduota: 7,1 mln. Lt (2006 m.)

## UAB „Apželdinimas“

Veikla – investicijos į nekilnojamąjį turtą.

2005 m. „Invaldos“ grupė įsigijo 100 proc. UAB „Apželdinimas“ akcijų už 3 mln. Lt, be to, buvo numatyta 14 mln. Lt premija pardavėjui, jei jam pavyktų gauti leidimą statyboms per vienerius metus nuo pirkimo-pardavimo sutarties pasirašymo. Pagrindinis UAB „Apželdinimas“ turtas buvo 9 hektarų žemės sklypas Kaune. Buvo planuojama pastatyti apie 100 tūkst. kv.m gyvenamosios ir komercinės paskirties patalpas.

2006 m. UAB „Apželdinimas“ akcijos buvo parduotos kitam investuotojui už 17,5 mln. Lt (į pardavimo kainą neįskaičiuota 14 mln. Lt premija, kurią pradiniam pardavėjui išmokėjo naujasis investuotojas).

Investuota: 3 mln. Lt (2005 m.)

Parduota: 17,5 mln. Lt (2006 m.)

## UAB „Hidroprojektas“

UAB „Hidroprojektas“ kontrolinis akcijų paketas iš smulkiųjų akcininkų buvo įsigytas 2001 m. už 2,2 mln. litų. Bendrovė buvo pertvarkyta, pakeista vadovybė bei darbuotojų motyvacinė sistema, orientuojantis į veiklos efektyvumą. Per „Hidroprojekto“ valdymo metus akcininkams buvo išmokėta apie 9 mln. litų dividendų.

confectionery producer Klaipėdos Konditerija AB for 2.5 mLTL. In four years stake in Klaipėdos Konditerija was increased to 100% for another 1.9 mLTL.

Klaipėdos Konditerija produced more than 50 kinds of confectionery. During one day the company produced more than 10 tons of caramel, dragee and jelly candy. The production was exported to Latvia, Estonia, USA, Sweden, Japan. Production facilities of Klaipėdos Konditerija were in the centre of Klaipėda and seized 52 are in Turgaus street. Invalda decided to relocate Klaipėdos Konditerija production facilities into industrial region. Land plot in the centre of Klaipėda Invalda acquired from the company and started residential real estate construction.

At the end of 2006, 100 per cent of Klaipėdos Konditerija was sold to largest Ukraine confectionery producer Roshen for 7.1 mLTL.

Investments – 4.4 mLTL (2000–2006)

Dividends received – 0.55 mLTL

Sales – 7.1 mLTL (2006)

## Apželdinimas UAB

Activity – investment in real estate

In 2005 Invalda group bought 100% of the company Apželdinimas. Purchase price – 3 mLTL and 14 mLTL premium if the seller gets residential and commercial construction permits in one year after the agreement. Main asset of the company was 9 hectares land plot in second biggest city of Lithuania - Kaunas. It was planned to build about 100 thousand square meters of living area with commercial premises.

In 2006 Invalda sold Apželdinimas UAB to another investor for 17.5 mLTL (selling price does not include 14 mLTL premium which was paid by new investor directly to the initial seller).

Investments – 3 mLTL (2005)

Sales – 17,5 mLTL (2006)

## Hidroprojektas UAB

Controlling interest in Hidroprojektas UAB was acquired in 2001 from minor shareholders for 2.2 mLTL. Seeking to improve efficiency of activity, the company was reorganised, the management and the motivation system of employees were amended. During the years of managing Hidroprojektas shareholders received



2008 m. pradžioje bendrovė už 8,6 mln. Lt parduota „SWECO“ grupei. Projektavimas ir konsultavimas yra grupės strateginis verslas.

Investuota: 2,2 mln. Lt (2001 m.)  
Gauta dividendų: 9 mln. Lt  
Parduota: 8,6 mln. Lt (2008 m.)

## AB „Valmeda“

1995 m. įsteigus bendrovę „Valmeda“ ir 2000-aisiais pradėjus statyti viešbutį „Holiday Inn Vilnius“, buvo sukurtas „Invaldos“ grupei priklausęs viešbučių verslas. Viešbutyje „Holiday Inn Vilnius“, kuriame yra 134 kambariai, o pastato bendras plotas – 7,5 tūkst. kv. m, užimtumo rodikliai 2007 m. pabaigoje siekė 62,8 proc.; „Ecotel Vilnius“, kurį „Valmeda“ įsigijo 2004 m., yra 168 kambariai, bendras pastato plotas – 4 tūkst. kv. m, užimtumas buvo 66,4 proc. „Valmedos“ akcijos 2008 m. pradžioje parduotos Londone įsikūrusios įmonės „Triangle Group“ viešbučių padaliniiui už 68,5 mln. Lt, o visa verslo vertė kartu su grynąja skola yra 86,3 mln. Lt.

Investuota: 15 mln. Lt (1995–2003 m.)  
Gauta dividendų ir išmoka mažinant įstatinį kapitalą – 11 mln. Lt  
Parduota: 68,5 mln. Lt (2008 m.)

about 9 mLTL dividends. In the beginning of 2008 for the price of 8.6 mLTL the company was transferred to SWECO group for which designing and consulting is strategic business.

Investments – 2.2 mLTL (2001)  
Dividends received – 9 mLTL  
Sales – 8.6 mLTL (2008)

## Valmeda AB

The hotel business, owned by Invalda, was created from zero establishing company Valmeda in 1995 and beginning the construction of Holiday Inn Vilnius hotel in 2000. Occupancy at the end of 2007 was 62.8 % at Holiday Inn Vilnius hotel, wherein number of rooms is 134, total area of buildings is 7.5 thousand sq.m., and 66.4 % at the Ecotel Vilnius, which was acquired by Valmeda in 2004, number of rooms – 168, total area – 4 thousand sq.m. In the beginning of 2008 shares of Valmeda was transferred to the hotel division of the London based company the Triangle Group for the 68.5 million LTL, enterprise value is 86.3 million LTL.

Investments – 15 mLTL (1995–2003)  
Dividends received and share capital decrease disbursement – 11 mLTL  
Sales – 68.5 mLTL (2008)

# Grupės įmonių valdymo principai

## Management principles of group companies

„Invalda“ aktyviai valdo savo investicijas, vadovaudamasi šiais principais:

- konkurencingumo – kiekvienas grupės verslas turi būti konkurencingas bei turėti aukščiausio lygio motyvuotus vadovus, sugebančius kurti verslo viziją, suburti komandą, išsikelti ambicingus tikslus ir juos įgyvendinti;
- savarankiškumo – „Invaldos“ turimi verslai yra nepriklausomi vienas nuo kito ir gali veikti savarankiškai pasikeitus pagrindiniams akcininkams;
- rizikos atskyrimo – siekiant išsaugoti maksimalų investicijų stabilumą ir saugumą, „Invalda“ neteikia garantijų ir neprisiima įsipareigojimų už atskirus verslus. Atskiri verslai neprisiima įsipareigojimų vienas už kitą;
- skaidrumo – maksimaliai atskleidžiame informaciją, laikydamiesi nuostatos, kad informacija gali būti neatskleidžiama tik tuo atveju, jei jos paviešinimas negalimas dėl priimtų įsipareigojimų trečiosioms šalims ir/arba gali padaryti žalą grupei bei verslų konkurencingumui;
- nekonkuravimo – grupės įmonių vadovai nedalyvauja konkuruojančių įmonių veikloje.

Invalda actively manages its investments following these principles:

- Competitiveness – every single business of the Invalda group should be competitive and should have the best managers able to motivate and to develop business vision, organize a team, set ambitious goals and implement them.
- Independency – Invalda owned businesses are independent from each other and can act independently after main shareholders are changed.
- Risk diversification – striving to retain maximum stability and security, Invalda does not act as a risk guarantor nor takes responsibility for separate businesses, as well as separate businesses do not take responsibility for each other.
- Transparency – we disclose information maximally, except cases when information should be kept confidential due to responsibilities to the third parties and/or when disclosure can make harm to the company or businesses competitiveness;
- Non-competition – managers of group companies do not take part in competing company's businesses.

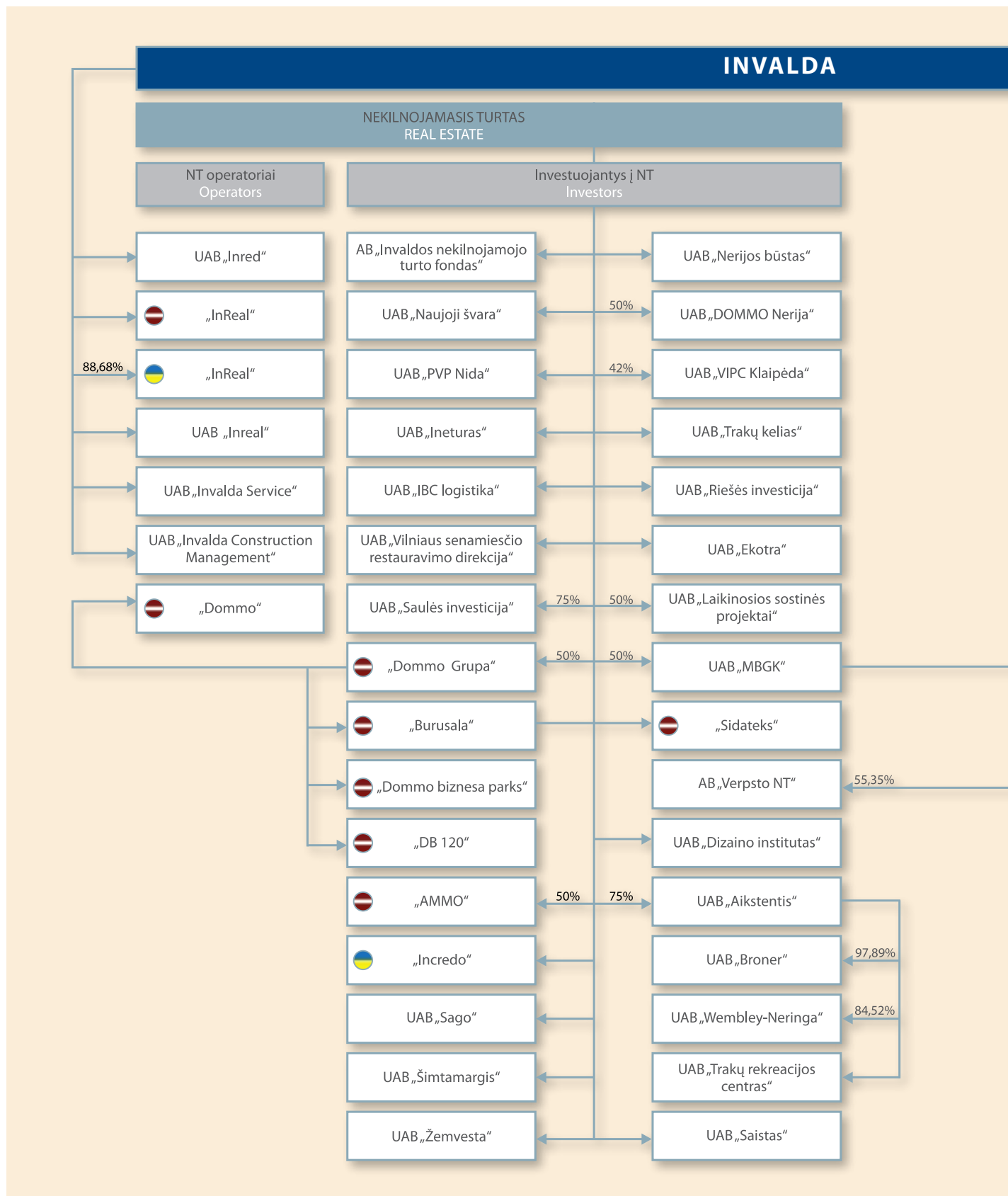
# Turimi verslai

## Entries to businesses



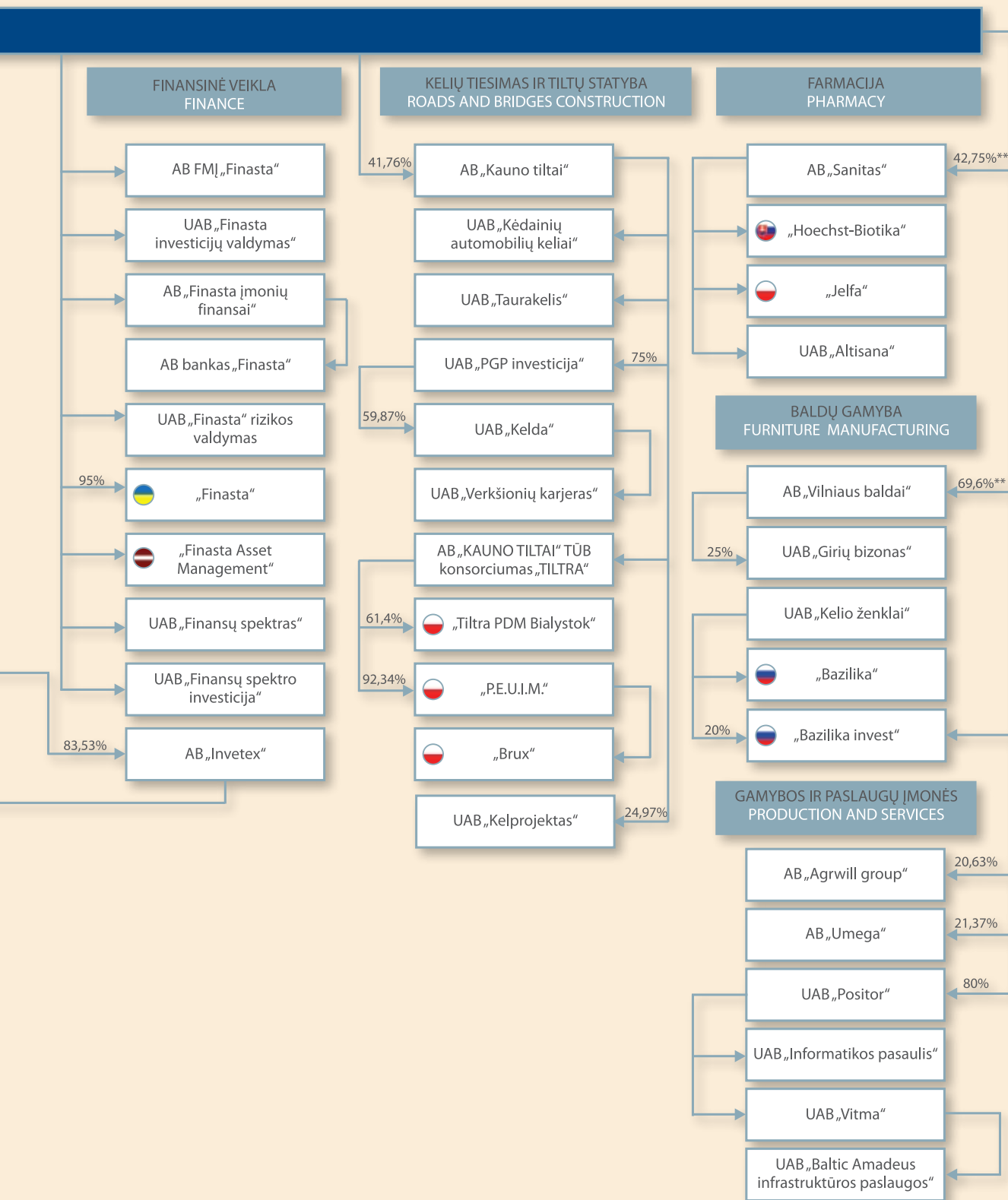
# Supaprastinta „Invalidos“ grupės schema 2007.12.31

## Simplified structure of Invalida group as of 31.12.2007



\* Jei nenurodyta kitaip, tai valdoma 100 proc. akcijų paketas | \* 100% of shares held if not indicated differently

\*\* Įskaitant akcijas, perleistas pagal VP atpirkimo sutartis | \*\* Including shares sold under repurchase agreements





## Grynoji turto vertė Net Asset Value

„Invaldos“ vadovybė, siekdama teisingai atspindėti bendrovės vertę, apskaičiavo ir investuotojams pristatė visų grupės sektorių vertes 2007 m. pabaigai.

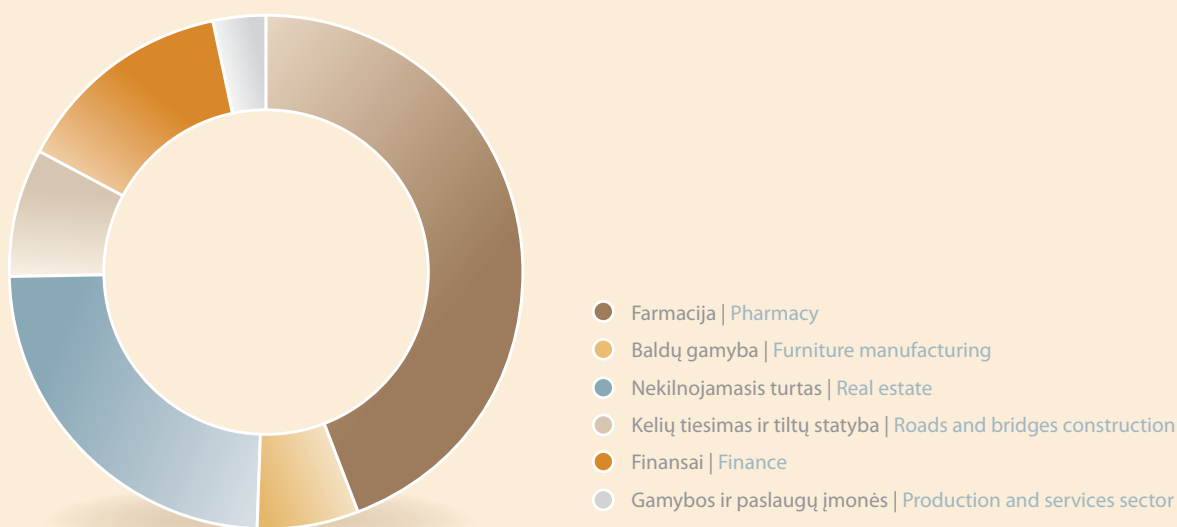
„Invaldos“ grynoji turto vertė vadovybės vertinimu siekia 611-920 mln. Lt, o grynoji turto vertė vienai akcijai – 14,3-21,6 Lt.

Management of Invalda, striving to reflect value of the company properly, calculated and presented to investors values of group sectors as of the end of the year 2007.

Nest asset value by the management amounts to 611 – 920 mLTL and net asset value per share amounta to 14.3 – 21.6 LTL.

mln. Lt	Nuo   From	Iki   Till	mln LTL
Finansų sektorius	100	150	Finance
Nekilnojamasis turtas	199	233	Real estate
Farmacija	326	475	Pharmacy
Baldų gamyba	47	70	Furniture production
Kelių tiesimas ir tiltų statyba	50	100	Roads and bridges construction
Gamybos ir paslaugų įmonės	27	30	Production and services companies
<b>Bendra turto vertė</b>	<b>749</b>	<b>1.058</b>	<b>Total asset value</b>
Grynoji skola	138		Net debt
<b>Grynoji turto vertė</b>	<b>611</b>	<b>920</b>	<b>Net asset value</b>
Akcijų skaičius (vienetai)	42 568 849		Number of shares (units)
<b>Grynoji turto vertė akcijai (Lt)</b>	<b>14,3</b>	<b>21,6</b>	<b>Net asset value per share (LTL)</b>

Invaldos sektoriai pagal jų vertę 2007 m. pabaigai  
Invalda's sectors according to their value as of the end of 2007





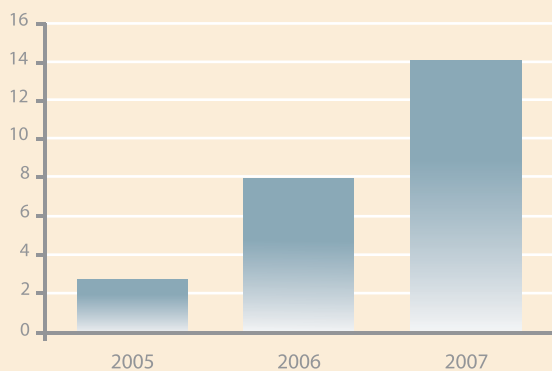
# Finansinė veikla

## Financial activity

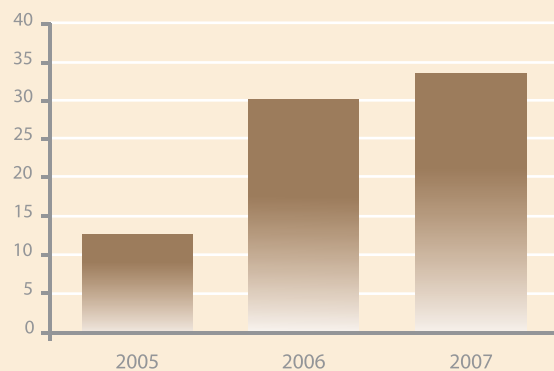
mln. Lt	2005	2006	2007	mln LTL
Grynasis finansų sektoriaus pelnas	2,7	7,9	14,1	Net profit of the finance sector
Pajamos	12,7	30,5	34	Revenue
Valdomos lėšos*	133,8	257,7	617,3	Managed assets

\*„Finasta investicijų valdymas“ bei „Finasta Asset Management“ investiciniuose bei pensijų fonduose ir investiciniuose portfeliuose esančios lėšos.  
 \* The amounts of Finasta Investicijų Valdymas and Finasta Asset Management investment and pension funds and investment portfolios.

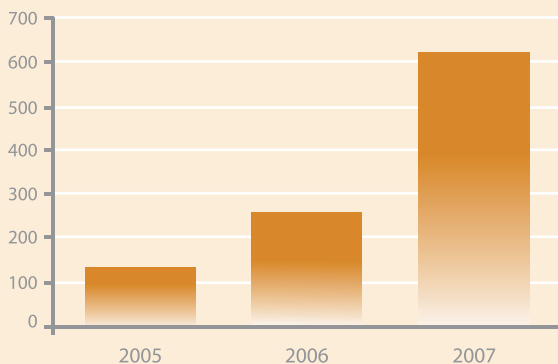
Finansų sektoriaus pelnas, mln. Lt  
 Net profit of Financial sector, mLTL



Finansų sektoriaus pajamos, mln. Lt  
 Revenue of Financial sector, mLTL



Valdomos lėšos, mln. Lt  
 Managed assets, mLTL



Nors pasaulinėms finansų rinkoms antrasis pusmetis buvo sudėtingas, metai „Invaldos“ finansiniam sektoriui buvo sėkmingi.

„Invalda“ finansų sektoriui 2007-aisiais kėlė šiuos pagrindinius uždavinius:

- finansinio sektoriaus įmonių pertvarkymas į investicines ir privačios bankininkystės paslaugas teikiantį banką;
- tolimesnės plėtros ir pelningumo užtikrinimas.

In spite of the complicated situation in global finance markets on the second half of the year, last year was successful for finance sector of Invalda.

The main goals set for finance sector in 2007 were:

- rearrangement of the financial sector companies into the bank providing investment and private banking services;
- further development and profitability.



**finasta**

investicinis bankas

2007-aisiais Lietuvos banko valdyba suteikė leidimą steigti banką „Finasta“. Planuojama, kad investicinės ir privačios bankininkystės paslaugas teiksiantis AB bankas „Finasta“ oficialiai savo veiklą pradės po to, kai bus baigti visi reikiami banko kūrimo darbai ir Lietuvos bankas suteiks veiklos licenciją.

In 2007 the Board of the Bank of Lithuania issued authorisation to establish the bank Finasta. The bank which is going to provide investment and private banking services should start its activity when all necessary bank establishment tasks are over and the Bank of Lithuania issues the activity license.

**Finasta**

FINANSŲ MAKLERIO ĮMONĖ

Finansų maklerio įmonė „Finasta“ 2007 m.:

- tarpininkavo sudarant 13,93 proc. visų Vilniaus vertybinių popierių biržos sandorių (60 239 sandoriams);
- bendrovės apyvarta Vilniaus vertybinių popierių biržoje sudarė 11,95 proc. (671,4 mln. Lt);
- pagal automatinio įvykdymo sandorių kiekį ir apyvartą akcijomis, kuri siekė 12,47 proc., AB FMĮ „Finasta“ buvo antroji Vilniaus vertybinių popierių biržoje;
- apyvarta akcijomis sudarė 414,8 mln. Lt (10,88 proc.), o skolos vertybiniais popieriais siekė 14,20 proc. visos rinkos;
- 2007 m. pabaigoje visų „Finastos“ apskaitomų vertybinių popierių kapitalizacija rinkos verte sudarė 8 756,31 mln. Lt arba 17,35 proc. visų Lietuvos centriniame vertybinių popierių depozitoriume registruotų vertybinių popierių saugotojų tvarkomų vertybinių popierių.

In 2007 financial brokerage company Finasta:

- concluded 13.93% of all transactions in Vilnius Stock Exchange (60.239 transactions);
- company's turnover in Vilnius Stock Exchange amounted to 671.4 mLTL (11.95%);
- according to the amount of automatic delivery transactions and turnover in equity, which totalled 12.47%, FBC Finasta was the second in Vilnius Stock Exchange;
- turnover in equity comprised 414.8 mLTL (10.88%), in bonds – 14.20% of the market;
- at the end of 2007 the capitalisation of securities accounted by Finasta in market value totalled 8,756.31 mLTL or 17.35% of all securities held by the intermediaries registered at Central Securities Depository of Lithuania.

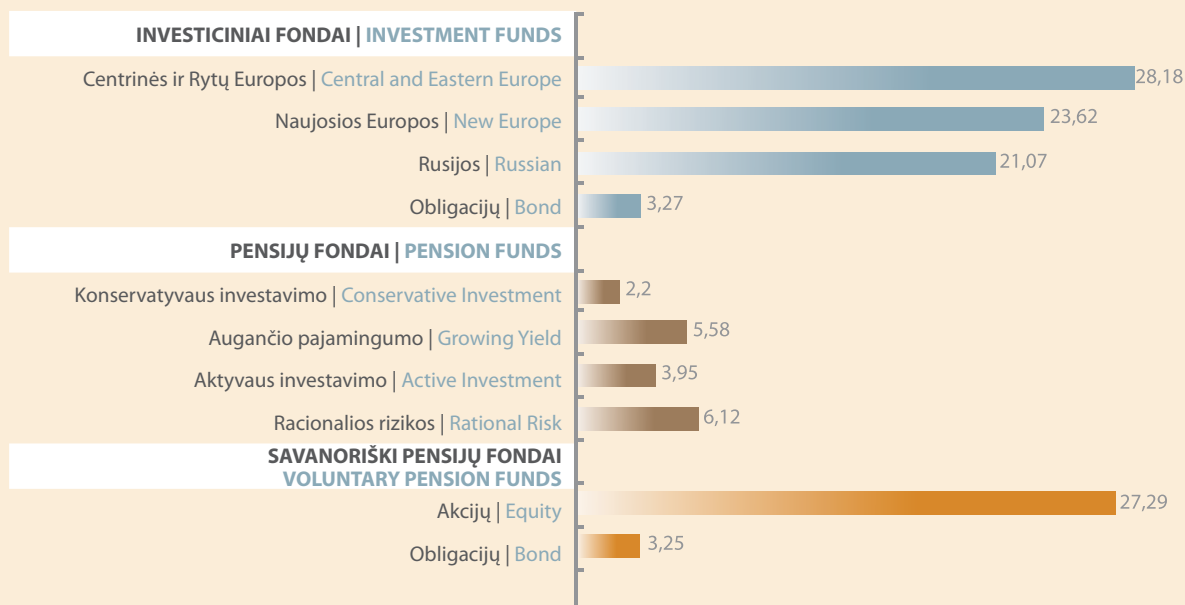
**Finasta**

INVESTICIJŲ VALDYMAS

- UAB „Finasta investicijų valdymas“ 2007 metų pabaigoje valdė 9 investicinius fondus, 8 valstybinio socialinio draudimo įmokos dalies kaupimo pensijų fondus ir 2 papildomo savanoriško pensijų kaupimo pensijų fondus.
- Fondų turto suma 2007 m. gruodžio 31 d. siekė 530,06 mln. Lt, iš jų 453,41 mln. Lt – investiciniuose fonduose, 66,08 mln. Lt – valstybinio socialinio draudimo įmokos dalies kaupimo pensijų fonduose, 10,57 mln. Lt – savanoriško pensijų kaupimo pensijų fonduose.
- Valdomų investicinių priemonių portfelių vertė per 2007 m. padidėjo 44,75 mln. litų ir metų pabaigoje siekė 66,97 mln. Lt.

- At the end of 2007 9 investment funds, 8 part of the state social insurance accumulation (2nd pillar) pension funds and 2 supplementary voluntary pension accumulation (3rd pillar) pension funds were managed by Finasta Investicijų Valdymas.
- The total asset value of funds in 31.12.2007 amounted to 530.06 mLTL, 453.41 mLTL of it were accumulated in investment funds, 66.08 mLTL – in 2nd pillar pension funds, and 10.57 mLTL – in 3rd pillar pension funds.
- The value of personal investment portfolios increased by 44.75 mLTL and at the end of 2007 amounted to 66.97 mLTL.

Investicinių ir pensijų fondų vienetų pokyčiai 2007 m. (%)  
Changes of investment and pension funds units value in 2007 (%)



## Finasta

ASSET MANAGEMENT

Latvijoje veikianti bendrovė „Finasta Asset Management“, 2006-ųjų pabaigoje įsteigusi pirmąjį investicinį fondą, per 2007 m. investuotojams pasiūlė dar du uždaruosius investicinius fondus. Metų pabaigoje fondų grynieji aktyvai viršijo 4 mln. latų.

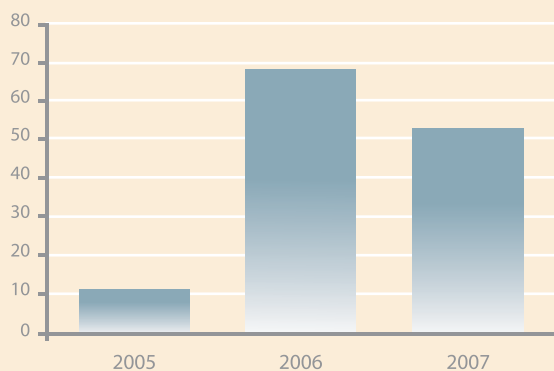
Latvian company Finasta Asset Management, which at the end of 2006 established the first investment fund, during 2007 launched 2 new closed end investment funds. At the end of 2007 the net asset value exceeded 4 mLVL.

# Nekilnojamasis turtas

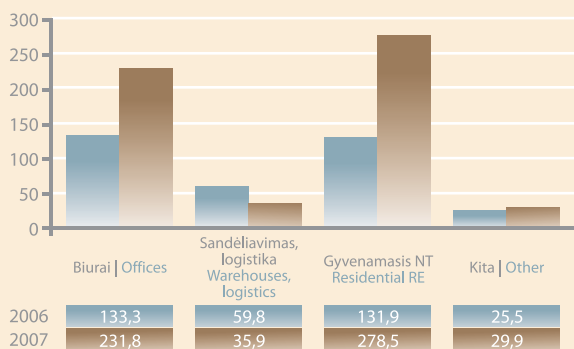
## Real Estate

mln. Lt	2005	2006	2007	mln LTL
Grynasis nekilnojamojo turto sektoriaus pelnas	11,0	67,8	52,8	Net profit of the real estate sector

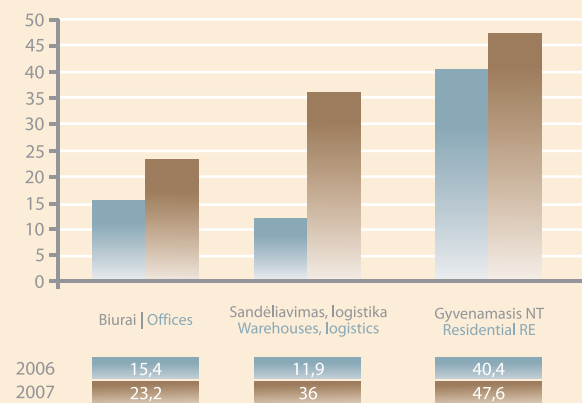
Nekilnojamojo turto sektoriaus pelnas, mln. Lt  
Net profit of real estate sector, mLTL



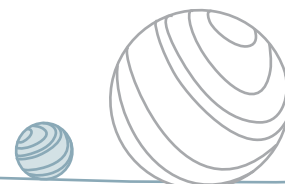
Lietuvoje turimo nekilnojamojo turto struktūra ir vertė, mln. Lt  
In Lithuania owned real estate structure and value, mLTL






Latvijoje turimo nekilnojamojo turto struktūra ir vertė, mln. Lt  
In Latvia owned real estate structure and value, mLTL



Turto vertė pateikta proporcingai „Invalidos“ turimai daliai  
The value of assets displayed in proportion to Invalida's part



Nekilnojamojo turto sektoriaus įmonės:




-  Lietuvoje – Vilniuje (172 darbuotojai), Kaune (33 darbuotojai), Klaipėdoje (22 darbuotojai) ir Šiauliuose (4 darbuotojai)
-  Latvijoje – Rygoje (35 darbuotojai)
-  Ukrainoje – Kijeve (92 darbuotojai)

Nekilnojamojo turto sektoriaus įmonių veikla apima šias sritis:

- investavimas į nekilnojamąjį turtą;
- nekilnojamojo turto valdymas ir administravimas;
- tarpininkavimas perkant, parduodant ir nuomojant nekilnojamąjį turtą;
- nekilnojamojo turto vertinimas;
- statybų ir pastatų ūkio valdymas.

Nekilnojamojo turto sektoriui 2007-ieji – pelningiausi metai, nepaisant rinkoje vykusių pokyčių. Dėl teisingai pasirinktos strategijos ir atlikto įdirbio „Invaldos“ nekilnojamojo turto sektoriaus įmonės sėkmingai vykdė suplanuotą veiklą bei, tikimasi, išlaikys gerus rezultatus ir ateityje. 2007 m. buvo realizuota dalis turto, kuris neturi ar turi ribotas plėtros perspektyvas, rinkai buvo pasiūlyta naujų paslaugų, įsigyta naujų objektų.

Real estate brokerage companies:

-  Lithuania – Vilnius (172 employees), Kaunas (33 employees), Klaipėda (22 employees) and Šiauliai (4 employees)
-  Latvia – Riga (35 employees)
-  Ukraine – Kiev (92 employees)

The performance of the real estate companies include the following areas:

- investments into real estate;
- real estate management and administration;
- mediation in purchasing, selling and renting real estate;
- real estate valuation;
- construction and facility management.

In spite of market changes the year 2007 was the most successful for the real estate sector. Considering the correctly chosen strategy and the tasks accomplished, the companies of Invalda's real estate sector successfully implemented planned activities and are supposed to maintain good results in the future. In 2007 part of the property having no or limited development perspectives were sold, new services were introduced to the market, and new objects were acquired.



- Už bendrą 78,9 mln. Lt sumą pardavė 5 komercinio nekilnojamojo turto objektus (Vilniuje – IBC logistikos centras Vilkpėdės g. ir administraciniai pastatai Architektų ir Žirmūnų g., Kaune – IBC logistikos centras Ateities pl. ir administracinis pastatas A.Strazdo g.). Iš viso – 27,3 tūkst. kv. m bendro ploto.
- Įsigijo Visorių g., Vilniuje, pastatų kompleksą (8,7 tūkst. kv. m) ir žemės sklypą (3,1 ha) bei Pylimo g., Vilniuje, administracinius pastatus (1,4 tūkst. kv. m) ir žemės sklypą (0,4 ha).
- For the total price of 78.9 mTLT five commercial real estate objects were sold (in Vilnius – IBC logistics centre in Vilkpedes str. and office buildings in Architektu and Zirmunu str., in Kaunas – IBC logistics centre in Ateities str. and office building in A.Strazdo str.). The total area comprises 27.3 thous.sq.m.
- In Vilnius buildings complex (8.7 thousand sq m) and land plot (3.1 ha) in Visoriu str. also as office buildings (1.4 thousand sq m) and land plot (0.4 ha) in Pylimo str. were acquired.



- 2007 m. tarpininkaujant parduoti didžiausi objektai: administracinis pastatas Fabijoniškių mikrorajone, Vilniuje (24 mln. Lt) bei prekybos centras Justiniškių mikrorajone, Vilniuje (20 mln. Lt).
- Per visus metus sudaryta per 800 tarpininkavimo sandorių, o atliktų vertinimų skaičius viršijo 6 000.
- In 2007 through the mediation of the company the following largest objects were sold: in Vilnius office building in Fabijoniskes (24 mTLT), and trade centre in Justiniskes (20 mTLT).
- Over 800 intermediation deals were concluded and 6 000 of valuations were carried during 2007.

# Didžiausi projektai

## Biggest projects

### Realizuojami | For sale



„Valdovų krantas“, Trakai – 26 mažaaukščiai individualūs poilsio namai su mansardomis ir pirtimis.  
Valdovų Krantas (Lords coast), Trakai – 26 low rise individual rest houses with mansards and saunas.



Gyvenamųjų namų ir biuro pastatų kompleksas Rygos centre.  
Complex of multi - dwelling and office buildings in the centre of Riga.



Daugiabučių gyvenamųjų namų kompleksas „Nida“ Vilniuje.  
Complex of multi - dwelling buildings Nida, in Vilnius.



Poilsio namų kompleksas Miško g., Juodkrantėje.  
Holiday apartments in Misko str., Juodkrante.



## Vystomi | Under development



Savanorių pr. 28, Vilnius – komercinė ir gyvenamoji statyba.  
Savanoriu ave. 28, Vilnius - commercial and residential construction.



Bukčiai – daugiabučių namų kvartalas Vilniaus miesto vakarinėje dalyje.  
Bukčiai – a quarter of multi dwelling houses in Western part of Vilnius.



Vytauto pr., Kaunas – multifunkcinis kompleksas Kauno miesto centre ant Nemuno upės kranto.  
Vytauto ave., Kaunas – multi - functional building complex in the centre of Kaunas, on the river Nemunas.



Komercinės paskirties sklypai, 14 km iki Vilniaus centro (18,87 ha).  
Kadriškės – commercial land plots (18.87 ha), 14 km from the centre of Vilnius.



Multifunkcinė teritorija Rygoje (7 ha teritorija, 200 000 kv. m bendras plotas).  
Multi-functional territory in Riga (7 ha territory, total area of 200,000 sq m)



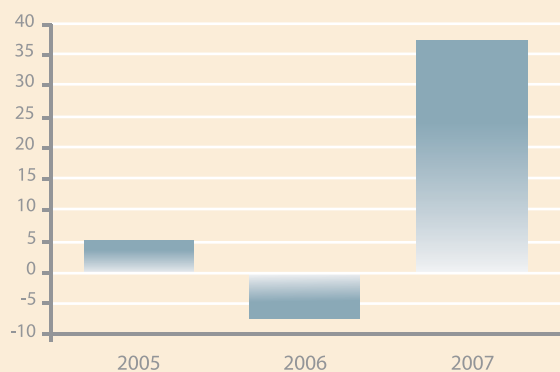
Gamybos/sandėliavimo ir biuro patalpų kompleksas (iki Rygos centro – 13 km; sklypo plotas – 54 ha; pastatų plotas – 220 000 kv. m).  
Complex of manufacturing / warehouse and office buildings (13 km from the centre of Riga, land area 54 ha, premises plot 220,000 sq m).

# Farmacijos sektorius

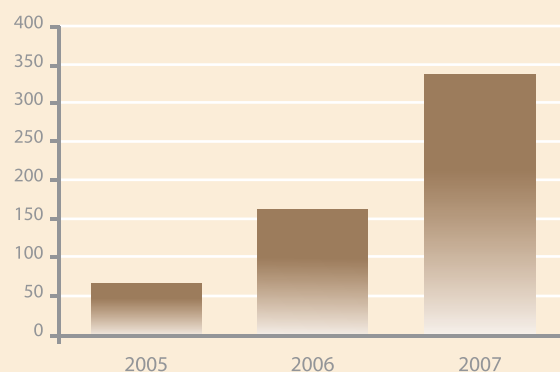
## Pharmaceutical sector

mln. Lt	2005	2006	2007	mln LTL
Grynasis farmacijos sektoriaus pelnas	5	-7,3	37,3	Net profit of the pharmaceutical sector
EBITDA	17,6	30,1	105,4	EBITDA
Pajamos	63	161,7	345,5	Revenue

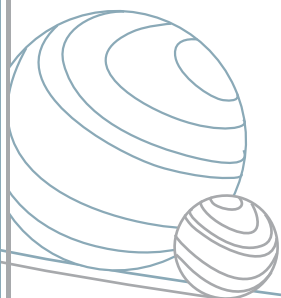
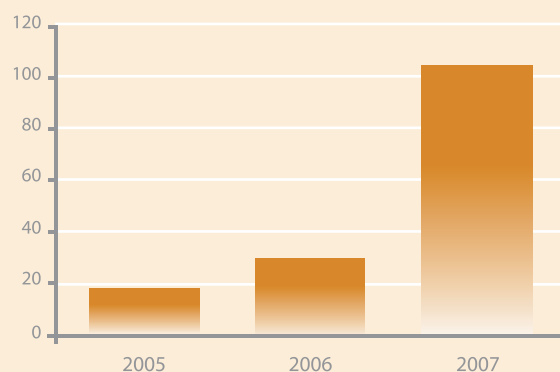
Farmacijos sektoriaus pelnas, mln.Lt  
Profit of pharmaceutical sector, mLTL



Farmacijos sektoriaus pardavimai, mln. Lt  
Sales of pharmaceutical sector, mLTL






Farmacijos sektoriaus EBITDA, mln. Lt  
EBITDA of pharmaceutical sector, mLTL





## Pagaminta 2007 m. | Manufactured in 2007

		Ampulės Ampoules	Tabletės Pills	Tepalai (tūbų) Ointments (tubes)	Buteliukai Vials
	„Sanitas“	47,9 mln.	75,6 mln.	-	-
	„Jelfa“	53,5 mln.	481,4 mln.	33,5 mln.	4,5 mln.
	„Hoechst – Biotika“	37 mln.	280 mln.	0,25 mln.	-



Farmacijos sektoriaus įmonių veiklą galima suskirstyti į 3 dalis:

- įvairių formų generinių vaistų gamyba ir pardavimas;
- naujų produktų plėtra;
- kontraktinė gamyba.

„Sanitas“ grupė yra viena sparčiausiai augančių Centrinės ir Rytų Europos regione ir tampa vis ryškesniu žaidėju. Grupei priklauso įmonės Lenkijoje ir Slovakijoje. Lenkijos farmacijos gamykla „Jelfa“ turi atstovybes Kijeve (Ukrainoje), Maskvoje (Rusija) ir Debrecene (Vengrijoje), o Prahoje (Čekijos Respublika) yra įsikūrusi bendrovės „Hoechst – Biotika“ atstovybė.

The activities of pharmaceutical companies can be divided to 3 parts:

- manufacture and sale of various generic medicine;
- development of new products;
- contract manufacturing.

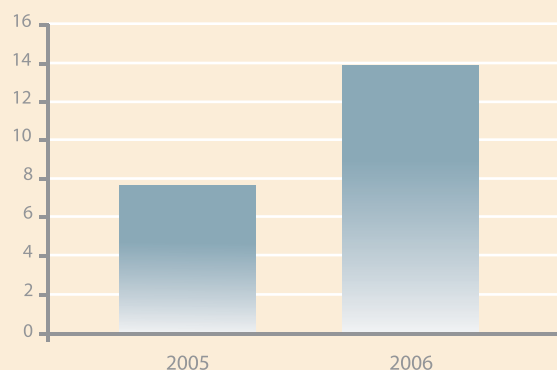
Sanitas group is one of the fastest growing companies in the region of Central and Eastern Europe and becomes a significant player. The group has companies in Poland and Slovakia. Polish pharmaceutical company Jelfa has its representative offices in Kiev (Ukraine), Moscow (Russia) and Debrecen (Hungary). In Prague (Check Republic) there is the representative office of Hoechst – Biotika.

# Kelių tiesimas ir tiltų statyba

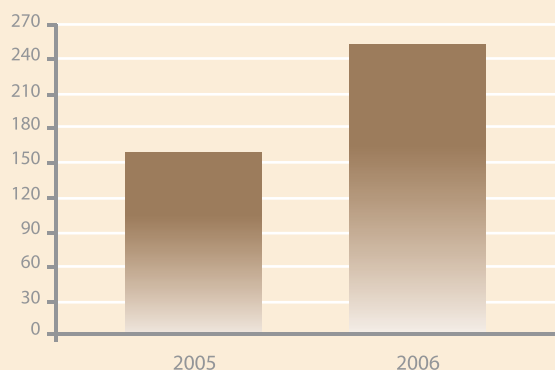
## Roads and bridges construction

mln. Lt	2006	2007	mln LTL
Grynasis kelių tiesimo sektoriaus pelnas	7,6	13,8	Net profit of the road construction sector
„Invalidai“ tenkanti grynojo pelno dalis	2,9	5,7	Part of net profit attributable to Invalida
Pajamos	158,6	253	Revenue

Kelių tiesimo ir tiltų statybos sektoriaus pelnas, mln. Lt  
Profit of roads and bridges construction sector, mLTL



Kelių tiesimo ir tiltų statybos sektoriaus pajamos, mln. Lt  
Revenue of roads and bridges construction sector, mLTL



Šio sektoriaus įmonių pagrindinė veikla yra:

- tiltų, viadukų ir tunelių statyba bei remontas;
- kelių ir gatvių tiesimas bei remontas.

Didžiausi objektai:

- IX B Transporto koridoriaus – kelio Vilnius-Kaunas-Klaipėda rekonstrukcija;
- Kauno geležinkelio tunelio rekonstrukcija;
- Vilniaus pietinio aplinkkelio estakados tiesimas;
- kelio Vilnius-Prienai-Marijampolė rekonstrukcija.

AB „Kauno tiltai“ toliau vykdo plačią investicijų programą, investuodama į naujas technologijas, paslaugų plėtrą ir kokybės gerinimą. Taip pat planuojama toliau aktyviai veikti Lenkijoje, siekiant įsitvirtinti Lenkijos šiaurės rytų regione.

AB „Kauno tiltai“ įdiegta kokybės vadybos sistema, atitinkanti kokybės standarto ISO 14001:2004, bei darbų saugos ir sveikatos vadybos sistema OHSAS 18001:1999.

The core businesses of this sector companies are:

- building and maintenance of bridges, overpasses and tunnels;
- road building and maintenance.

Major objects:

- IX B Transport corridor's – road's Vilnius-Kaunas-Klaipėda reconstruction;
- Kaunas railway tunnel reconstruction;
- construction of the overhead road of Vilnius southern bypass;
- Road's Vilnius-Prienai-Marijampole reconstruction.

Further implementation of the program of broad investing into new technologies, expansion of services and quality improvement is continued.

Kauno Tiltai has implemented quality management system corresponding to quality standard ISO 14001:2004 and work safety and health management system OHSAS 18001:1999.

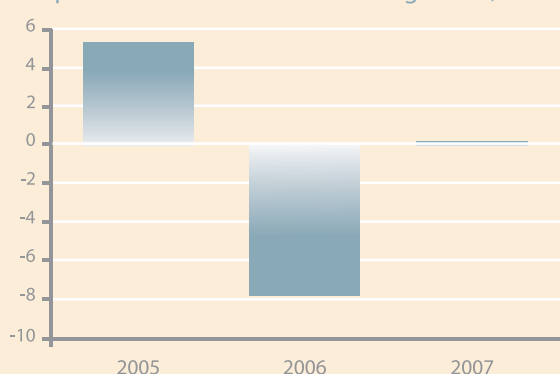


# Baldų gamyba

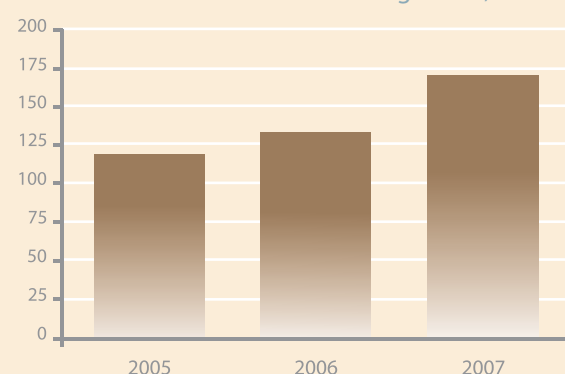
## Furniture manufacturing

mIn. Lt	2005	2006	2007	mIn LTL
Grynasis baldų gamybos sektoriaus pelnas	5,3	-7,7	0,1	Net profit of the furniture manufacturing sector
EBITDA	13,39	7,8	16	EBITDA
Pajamos	120,1	133,6	169,9	Revenue

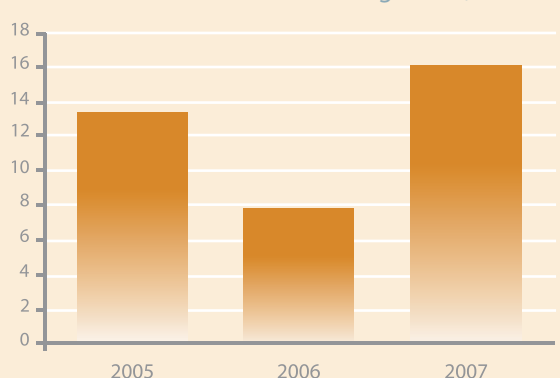
Baldų gamybos sektoriaus pelnas, mln. Lt  
Net profit of furniture manufacturing sector, mLTL



Baldų gamybos sektoriaus pajamos, mln. Lt  
Revenue of furniture manufacturing sector, mLTL



Baldų gamybos sektoriaus EBITDA, mln. Lt  
EBITDA of furniture manufacturing sector, mLTL



„Vilniaus baldai“ atliko esmines pertvarkas, dėl kurių pardavimai per 2007 m. laikotarpį išaugo 37 proc., darbo našumas padidėjo 70 proc., vidutinis darbuotojų skaičius sumažėjo nuo 850 iki 667. Šios įmonės pajėgumai orientuoti į stambių serijų gamybą, kaip ir bendroje pasaulinėje baldų rinkoje, todėl pasirinkimas dirbti bendrovei IKEA yra realiausias kelias pasiekti maksimalų efektyvumą bei rezultatą. „Vilniaus baldų“ EBITDA parodo, kad atliktos pertvarkos duoda rezultatyvią grąžą ir kad įmonė gali sėkmingai veikti pasaulinėje baldų rinkoje. Pagrindinis įmonės tikslas – nuolat ieškoti galimybių, leidžiančių didinti efektyvumą, kuris garantuotų ilgalaikį konkurencinį pranašumą tarptautinėse rinkose.

Tuo tarpu kita sektoriaus įmonė „Kelio ženklai“ gamina produkciją mažomis partijomis ir taiko lankstų gamybos procesą.

Considering essential restructuring made in Vilniaus Baldai in 2007 sales revenue increased by 37%, work efficiency improved by 70%, average employee number lowered from 850 to 667.

The capacity of the company is orientated to the mass production as it is common in global markets, so the choice to cooperate with the company IKEA is the most realistic way to achieve maximum efficiency and result. The EBITDA of Vilniaus Baldai proves that the reformations made provide return on the result and the company may effectively operate in the global market of furniture manufacturing. The main goal of the company is constantly pursue for opportunities to increase efficiency, which would ensure the long term competitive advantage in the global markets.

Meanwhile the other sector company Kelio Zenklai produces in short term and applies flexible production process.

## Gamybos ir paslaugų įmonės Production and services companies

mln. Lt	2006	2007	mLTL
„Invaldai“ tenkanti grynojo sektoriaus pelno dalis	6,52	7,5	Part of net profit of the sector attributable to Invalda

2007 m. „Invaldos“ grupę papildė informacinių technologijų sektoriaus įmonės. „Invaldai“ 80% priklausanti bendrovė „Positor“ įsigijo „Vitmą“, kuri valdo bendrovę „Baltic Amadeus infrastruktūros paslaugos“, siūlančią IT infrastruktūros sprendimus stambiams klientams. Taip pat įsigytos UAB „Informatikos pasaulis“ akcijos.

Žemės ūkio investicijų bendrovei „Agrowill Group“ sėkmingai įvykdžius viešąjį akcijų platinimą (IPO), įmonės akcijomis pradėta prekiauti Vilniaus vertybinių popierių biržos Oficialiajame sąrašė.

In 2007 companies from IT sector supplemented Invalda group. Positor, Invalda owns 80% of Positor, acquired company Vitma, which owns company Baltic Amadeus Infrastruktūros Paslaugos, offering IT infrastructure decisions.

Also shares of Informatikos Pasaulis were acquired.

After successfully completed IPO, agriculture investment company's Agrowill Group shares were enlisted into Main List of Vilnius Stock Exchange.

# Naujoji grupės veiklos strategija

## New operating strategy of the group

2008 m. balandžio mėn. patvirtinta nauja „Invaldos“ grupės veiklos strategija, pagal kurią „Invaldos“ grupės veikla turėtų būti sutelkta dviuose srityse: turto valdymo ir privačios bei investicinės bankininkystės. Remiantis naująja strategija, „Invaldos“ ir grupės nekilnojamojo turto bei investicijų valdymo įmonės suvienys patirtį ir sieks bendrų tikslų. Bus centralizuojamos funkcijos, apimančios monitoringą, naujų galimybių paiešką, rizikos valdymą ir kitas turto valdymo požiūriu esmines kompetencijų sritis. Naujosios grupės struktūros pagrindu numatoma patobulinti atskaitomybės, nuosavų aktyvų skaičiavimo ir informacijos atskleidimo standartus. Palaipsniui pertvarkyta turto valdymo struktūra perims viso patikėto turto, taip pat ir „Invaldos“ grupei priklausančių įmonių, valdymą.

In April 2008 the new group's operating strategy was approved. It was decided to concentrate group's activity on two fields: asset management also private and investment banking.

Following the new strategy, Invalda, real estate and investment management companies of Invalda group will integrate their experience and pursue common goals. Functions, ensuring monitoring, the search of new opportunities, risk management and other competencies, fundamental to asset management, will be centralised. On the basis of the new structure, improved accounting, net asset valuation and information disclosure standards will be implemented. Gradually the rearranged structure will intercept management of all trusted assets, including management of Invalda's group companies.







**Finansinė informacija**  
**Financial information**

# Nepriklausomų auditorių išvada AB „Invalda“ akcininkams

## Independent auditors' report to the shareholders of AB Invalda

Mes atlikome AB „Invalda“, Lietuvos Respublikoje įregistruotos akcinės bendrovės (toliau – Bendrovė) finansinės atskaitomybės ir AB „Invalda“ kartu su dukterinėmis įmonėmis (toliau – Grupė) konsoliduotos finansinės atskaitomybės, kurią sudaro 2007 m. gruodžio 31 d. balansai, susijusios pelno (nuostolių), nuosavo kapitalo pokyčių ir pinigų srautų ataskaitos ir aiškinamasis raštas (reikšmingi apskaitos principai bei kitos aiškinamosios pastabos), auditą pagal Tarptautinius audito standartus. Mūsų 2008 m. balandžio 18 d. išvadoje mes pareiškėme nuomonę su išlyga apie šią finansinę atskaitomybę dėl netikrumo, susijusio su neaudituotais dukterinės įmonės UAB „GIRIŲ BIZONAS“ finansiniais duomenimis.

Mūsų nuomone, čia pateiktuose Grupės ir Bendrovės 2007 m. gruodžio 31 d. balansuose bei 2007 m. pelno (nuostolių) ataskaitose išdėstyta informacija yra visais reikšmingais atvejais teisinga finansinės atskaitomybės, iš kurios ji buvo gauta, atžvilgiu.

We have audited the financial statements of AB Invalda, a public limited liability company registered in the Republic of Lithuania (hereinafter the Company), and the consolidated financial statements of AB Invalda and its subsidiaries (hereinafter the Group) which comprise the balance sheets as of 31 December 2007, the statements of income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes (comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory notes). On 18 April 2008 we have expressed a qualified opinion on these financial statements referring to the scope limitation related to equity method application for investment into UAB GIRIŲ BIZONAS.

In our opinion, the information in the accompanying balance sheets of the Group and the Company as of 31 December 2007 and the related statements of income for the year then ended in all material respects fairly present the statements, wherefrom it was derived.

UAB „ERNST & YOUNG BALTIC“  
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001335  
Audit company's licence No. 001335



Jonas Akelis  
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000003  
Auditor's licence No. 000003



Ramūnas Bartašius  
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000362  
Auditor's licence No. 000362

2008 m. balandžio 18 d.  
18 April 2008





# Konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita

## Consolidated income statement

tūkst. litų	Grupė   Group		thousand LTL
	2007	2006	
<b>Tęsiamos veiklos</b>			<b>Continuing operations</b>
Pajamos			Revenue
Baldų gamybos pajamos	169 865	133 539	Furniture production revenue
Nuomos ir kitos nekilnojamojo turto pajamos	35 097	35 702	Rent and other real estate income
Finansinio tarpininkavimo pajamos	33 769	24 825	Financial mediation revenue
Pajamos iš farmacinės veiklos	-	16 171	Pharmacy revenue
Kitos produktų ir paslaugų pajamos	14 864	14 111	Other production and services revenue
<b>Pajamų iš viso</b>	<b>253 595</b>	<b>224 348</b>	<b>Total revenue</b>
Kitos pajamos	36 161	24 733	Other income
Gautas grynasis pelnas, patikslinus tikrąją vertę	50 161	50 497	Valuation gains of investment properties
Pripažinti nuostoliai, patikslinus tikrąją vertę	-674	-4 601	Valuation losses of investment properties
Pagamintos produkcijos ir nebaigtos gamybos atsargų pasikeitimas	-674	-1 497	Changes in inventories of finished goods and work in progress
Medžiagų ir vartojimo reikmenų sąnaudos	-110 827	-92 130	Raw materials and consumables used
Atlyginimai ir susijusios sąnaudos	-67 306	-57 548	Salaries and related expenses
Nusidėvėjimas ir amortizacija	-11 713	-13 868	Depreciation and amortisation
Subrangos darbai	-8 791	-12 354	Subcontractor expenses
Patalpų nuoma ir komunalinės sąnaudos	-13 348	-9 581	Premises rent and utilities
Mokesčiai už vertybinių popierių operacijas	-3 552	-7 108	Fees for securities
Transporto priemonių priežiūros sąnaudos	-3 528	-3 798	Vehicles maintenance costs
Kiti mokesčiai	-3 579	-3 464	Other taxes
Reklamos ir kitos reklamos sąnaudos	-5 074	-2 790	Advertising and other promotion expenses
Prestižo vertės sumažėjimas	-	-2 980	Goodwill impairment
Patalpų remonto ir priežiūros sąnaudos	-2 409	-916	Repair and maintenance of premises
Kitos veiklos sąnaudos	-20 587	-14 976	Other operating expenses
Finansinės pajamos	10 237	5 432	Finance income
Finansinės sąnaudos	-30 353	-18 034	Finance expenses
Asocijuotų ir bendrųjų įmonių pelno dalis	30 074	27 686	Share of profit from associates and joint ventures
<b>Pelnas prieš apmokestinimą</b>	<b>97 813</b>	<b>87 051</b>	<b>Profit before tax</b>
Pelno mokesčio sąnaudos	-12 241	-13 501	Income tax expense
<b>Tęsiamų veiklų metų pelnas</b>	<b>85 572</b>	<b>73 550</b>	<b>Profit for the year from continuing operations</b>
Nutrauktos veiklos pelnas / (nuostoliai) atskaičius metinį pelno mokestį	1 988	2 002	Profit/(Loss) after tax for the year from a discontinued operation
<b>METŲ PELNAS</b>	<b>87 560</b>	<b>75 552</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
Priskirtinas:			Attributable to:
<b>Patruojuojančios įmonės akcininkams</b>	<b>78 964</b>	<b>65 533</b>	<b>Equity holders of the parent</b>
Mažumai	8 596	10 019	Minority interest

# Konsoliduotas balansas

## Consolidated balance sheet

tūkst. litų	Grupė   Group		thousand LTL
	2007	2006	
<b>TURTAS</b>			<b>ASSETS</b>
<b>Ilgalaikis turtas</b>			<b>Non-current assets</b>
<b>Ilgalaikis materialusis turtas</b>			<b>Property, plant and equipment</b>
Viešbučiai	-	49 821	Hotels
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	80 424	147 449	Other property, plant and equipment
<b>Ilgalaikio materialiojo turto iš viso</b>	<b>80 424</b>	<b>197 270</b>	<b>Total property, plant and equipment</b>
Investicinis turtas	402 933	391 303	Investment properties
Ilgalaikis nematerialusis turtas	23 546	5 659	Intangible assets
<b>Ilgalaikis finansinis turtas</b>			<b>Non-current financial assets</b>
Investicijos į asocijuotas ir bendrąsias įmones	303 952	186 509	Investments into associates and joint ventures
Investicijos, skirtos parduoti	5 920	18 713	Investments available-for-sale
Suteiktos ilgalaikės paskolos	16 962	15 338	Loans granted
<b>Ilgalaikio finansinio turto iš viso</b>	<b>326 834</b>	<b>220 560</b>	<b>Total non-current financial assets</b>
Kitas ilgalaikis turtas	2 848	-	Other non-current assets
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	809	1 131	Deferred tax asset
<b>Ilgalaikio turto iš viso</b>	<b>837 394</b>	<b>815 923</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>			<b>Current assets</b>
Atsargos	119 950	18 499	Inventories
Iš pirkėjų ir kitos gautinos sumos	27 365	24 347	Trade and other receivables
Suteiktos trumpalaikės paskolos	77 977	44 974	Short term loans granted
Pelno mokesčio permoka	3 678	4 173	Prepaid income tax
Išankstiniai ir ateinančių laikotarpių mokėjimai	22 040	1 832	Prepayments and deferred charges
Finansinis turtas, laikomas galimam pardavimui	24 206	19 097	Financial assets held for trade
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	4 248	9 161	Cash and cash equivalents
<b>Trumpalaikio turto iš viso</b>	<b>279 464</b>	<b>122 083</b>	<b>Total current assets</b>
<b>Ilgalaikis turtas ir parduodamos grupės turtas, klasifikuojami kaip laikomi galimam pardavimui</b>	<b>87 669</b>	<b>-</b>	<b>Non-current assets and assets of disposal group classified as held-for-sale</b>
<b>TURTO IŠ VISO</b>	<b>1 204 527</b>	<b>938 006</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

(tęsinys kitame puslapyje)

(cont'd on the next page)



tūkst. litų	Grupė   Group		thousand LTL
	2007	2006	
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>			<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>			<b>Equity</b>
<b>Kapitalas priskirtas patronuojančios įmonės akcininkams</b>			<b>Equity attributable to equity holders of the parent</b>
Kapitalas	42 569	45 008	Share capital
Akcijų priedai	50 588	50 588	Share premium
Rezervai	41 852	28 683	Reserves
Nepaskirstytasis pelnas	136 131	203 860	Retained earnings
Užsienio valiutos perskaičiavimo rezervas	-73	-48	Foreign exchange translation reserve
Parduodamos grupės rezervai klasifikuojami kaip laikomi galimam pardavimui	28 077	-	Reserves of disposal group classified as held-for-sale
	<b>299 144</b>	<b>328 091</b>	
<b>Mažumos dalis</b>	<b>6 056</b>	<b>40 407</b>	<b>Minority interest</b>
<b>Nuosavo kapitalo iš viso</b>	<b>305 200</b>	<b>368 498</b>	<b>Total equity</b>
<b>Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>			<b>Liabilities</b>
<b>Po vienerių metų mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>			<b>Non-current liabilities</b>
Ilgalaikės paskolos	270 395	246 347	Non-current borrowings
Lizingo (finansinės nuomos) įsipareigojimai	230	6 267	Financial lease liabilities
Vyriausybės dotacijos	31	109	Government grants
Atidėjiniai	136	105	Provisions
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas	35 356	35 976	Deferred tax liability
Kitos po vienerių metų mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	1 280	197	Other non-current liabilities
<b>Po vienerių metų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>307 428</b>	<b>289 001</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>Per vienerius metus mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>			<b>Current liabilities</b>
Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis	134 830	80 104	Current portion of non-current borrowings
Ilgalaikių lizingo (finansinės nuomos) įsipareigojimų einamųjų metų dalis	6 102	1 467	Current portion of financial lease liabilities
Trumpalaikės paskolos	186 821	138 819	Current borrowings
Prekybos skolos	26 159	24 707	Trade payables
Mokėtinas pelno mokestis	4 729	2 785	Income tax payable
Gauti išankstiniai apmokėjimai	47 400	19 360	Advances received
Kitos trumpalaikės mokėtinos sumos	130 690	13 265	Other current liabilities
<b>Per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>536 731</b>	<b>280 507</b>	<b>Total current liabilities</b>
Įsipareigojimai tiesiogiai susiję su turto, klasifikuojamu kaip laikomu galimam pardavimui	55 168	-	Non-current liabilities and liabilities of disposal group directly associated with the assets classified as held-for-sale
<b>Įsipareigojimų iš viso</b>	<b>899 327</b>	<b>569 508</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>1 204 527</b>	<b>938 006</b>	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>

## Bendrovės pelno (nuostolių) ataskaita Company's income statement

tūkst. litų	Bendrovė   Company		thousand LTL
	2007	2006	
Kitos pajamos	7 726	17 719	Other income
Medžiagų ir vartojimo reikmenų sąnaudos	-42	-	Raw materials and consumables used
Atlyginimai ir susijusios sąnaudos	-1 681	-1 336	Salaries and related expenses
Nusidėvėjimas ir amortizacija	-158	-127	Depreciation and amortisation
Patalpų nuoma ir komunalinės sąnaudos	-385	-263	Premises rent and utilities
Mokesčiai už vertybinių popierių operacijas	-94	-195	Fees for securities
Transporto priemonių priežiūros sąnaudos	-103	-54	Vehicles maintenance costs
Kiti mokesčiai	-164	-210	Other taxes
Reklamos ir kitos reklamos sąnaudos	-42	-67	Advertising and other promotion expenses
Patalpų remonto ir priežiūros sąnaudos	-3	-	Repair and maintenance of premises
Kitos veiklos sąnaudos	-10 008	-695	Other operating expenses
Finansinės pajamos	100 114	20 714	Finance income
Finansinės sąnaudos	-9 064	-4 229	Finance expenses
<b>Pelnas prieš apmokestinimą</b>	<b>86 096</b>	<b>31 257</b>	<b>Profit before tax</b>
Pelno mokesčio sąnaudos	708	-2 441	Income tax expense
<b>METŲ PELNAS</b>	<b>86 804</b>	<b>28 816</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>

# Bendrovės balansas

## Company's balance sheet

tūkst. litų	Bendrovė   Company		thousand LTL
	2007	2006	
<b>TURTAS</b>			<b>ASSETS</b>
<b>Ilgalaikis turtas</b>			<b>Non-current assets</b>
<b>Ilgalaikis materialusis turtas</b>			<b>Property, plant and equipment</b>
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	535	630	Other property, plant and equipment
<b>Ilgalaikio materialiojo turto iš viso</b>	<b>535</b>	<b>630</b>	<b>Total property, plant and equipment</b>
Ilgalaikis nematerialusis turtas	10	8	Intangible assets
<b>Ilgalaikis finansinis turtas</b>			<b>Non-current financial assets</b>
Investicijos į dukterines įmones	163 991	67 141	Investments into subsidiaries
Investicijos į asocijuotas ir bendrąsias įmones	216 350	118 797	Investments into associates and joint ventures
Investicijos, skirtos parduoti	1 821	1 771	Investments available-for-sale
Suteiktos ilgalaikės paskolos	21 961	30 350	Loans granted
<b>Ilgalaikio finansinio turto iš viso</b>	<b>404 123</b>	<b>218 059</b>	<b>Total non-current financial assets</b>
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	708	-	Deferred tax asset
<b>Ilgalaikio turto iš viso</b>	<b>405 376</b>	<b>218 697</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>			<b>Current assets</b>
Atsargos	-	-	Inventories
Iš pirkėjų ir kitos gautinos sumos	239	-	Trade and other receivables
Suteiktos trumpalaikės paskolos	108 754	16 981	Short term loans granted
Pelno mokesčio permoka	900	-	Prepaid income tax
Išankstiniai ir ateinančių laikotarpių mokėjimai	142	4	Prepayments and deferred charges
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	30	82	Cash and cash equivalents
<b>Trumpalaikio turto iš viso</b>	<b>110 065</b>	<b>17 067</b>	<b>Total current assets</b>
<b>Ilgalaikis turtas ir parduodamos grupės turtas, klasifikuojami kaip laikomi galimam pardavimui</b>	<b>10 079</b>	<b>-</b>	<b>Non-current assets and assets of disposal group classified as held-for-sale</b>
<b>TURTO IŠ VISO</b>	<b>525 520</b>	<b>235 764</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

(tęsinys kitame puslapyje)

(cont'd on the next page)

## Bendrovės balansas (tęsinys)

## Company's balance sheet (continued)

tūkst. litų	Bendrovė   Company		thousand LTL
	2007	2006	
Nuosavas kapitalas			Equity
Kapitalas	42 569	45 008	Share capital
Akcijų priedai	50 588	50 588	Share premium
Rezervai	39 001	3 068	Reserves
Nepaskirstytasis pelnas	47 153	47 675	Retained earnings
<b>Nuosavo kapitalo iš viso</b>	<b>179 311</b>	<b>146 339</b>	<b>Total equity</b>
<b>Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>			<b>Liabilities</b>
<b>Po vienerių metų mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>			<b>Non-current liabilities</b>
Ilgalaikės paskolos	78 589	2 901	Non-current borrowings
<b>Po vienerių metų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>78 589</b>	<b>2 901</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>Per vienerius metus mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>			<b>Current liabilities</b>
Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis	1 350	1 350	Current portion of non-current borrowings
Trumpalaikės paskolos	144 244	81 770	Current borrowings
Prekybos skolos	890	552	Trade payables
Mokėtinas pelno mokestis	-	1 218	Income tax payable
Gauti išankstiniai apmokėjimai	1 233	-	Advances received
Kitos trumpalaikės mokėtinos sumos	119 903	1 634	Other current liabilities
<b>Per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>267 620</b>	<b>86 524</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>Įsipareigojimų iš viso</b>	<b>346 209</b>	<b>89 425</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>525 520</b>	<b>235 764</b>	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>





**AB „Invalda“**  
Šeimyniškių g. 3, LT-09312 Vilnius  
Tel. +370 5 279 0601  
Faks. +370 5 279 0530  
El. paštas [post@invalda.lt](mailto:post@invalda.lt)  
[www.invalda.lt](http://www.invalda.lt)

**Invalda AB**  
Šeimyniškių str. 3, LT-09312 Vilnius, Lithuania  
Phone +370 5 279 0601  
Fax +370 5 279 0530  
E-mail [post@invalda.lt](mailto:post@invalda.lt)  
[www.invalda.lt](http://www.invalda.lt)





