

# MÁDARA

organic skincare

**2025. GADA ATSEVIŠKAIS UN KONSOLIDĒTAIS  
GADA PĀRSKATS, KAS SAGATAVOTS SASKAŅĀ  
AR LATVIJAS REPUBLIKAS GADA PĀRSKATU UN  
KONSOLIDĒTO GADA PĀRSKATU LIKUMU UN  
NEATKARĪGO REVIDENTU ZIŅOJUMS**



**MĀRUPE, 2026**



## SATURA RĀDĪTĀJS

<b>INFORMĀCIJA PAR KONCERNU</b>	3
<b>ZIŅOJUMS PAR VADĪBAS ATBILDĪBU</b>	4
<b>VADĪBAS ZIŅOJUMS</b>	5-6
<b>FINANŠU PĀRSKATS:</b>	
Peļņas vai zaudējumu aprēķins	8
Bilance	9-10
Naudas plūsmas pārskats	11
Pašu kapitāla izmaiņu pārskats	12
<b>FINANŠU PĀRSKATA PIELIKUMS</b>	13-34
<b>NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS</b>	36-38

# INFORMĀCIJA PAR KONCERNU

Koncerna nosaukums	MADARA Cosmetics
Koncerna mātes sabiedrības juridiskais statuss	Akciju sabiedrība
Koncerna mātes sabiedrības reģistrācijas numurs	Nr. 40003844254
Reģistrācijas vieta un datums	Rīga, 2006. gada 28. jūlijs
Koncerna mātes sabiedrības juridiskā adrese	Zeltiņu iela 131, Mārupe, Mārupes novads, Latvija, LV-2167
Akcionāri (virs 5%)	Uldis Iltners – pieder 23,83% akciju (31.12.2025: 23,84%) Lote Tisenkopfa-Iltnerē – pieder 23,67% akciju (31.12.2025: 23,68%) Oy Transmeri Group Ab – pieder 22,84% akciju (31.12.2025: 22,86%) Liene Drāzniece – pieder 6,75% akciju (31.12.2025: 6,75%) Zane Tamane – pieder 6,18% akciju (31.12.2025: 6,19 %)
Darbības veidi un NACE kods	Smaržu un kosmētisko līdzekļu ražošana 20.42 Smaržu un kosmētisko līdzekļu vairumtirdzniecība 46.45 Kosmētikas piederumu mazumtirdzniecība 47.75 Mazumtirdzniecība pa pastu vai interneta veikalos 47.91
Koncerna mātes sabiedrības valde	Lote Tisenkopfa – Iltnerē – valdes priekšsēdētāja Uldis Iltners – valdes loceklis Tatjana Nagle – valdes locekle Gunta Šulte – valdes locekle
Koncerna mātes sabiedrības padome	Anna Ramata Stunda – padomes priekšsēdētāja Edgars Pētersons – padomes priekšsēdētājas vietnieks no 20.06.2025 Kati Sulīn – padomes locekle no 20.06.2025 līdz 03.11.2025 Liene Drāzniece – padomes priekšsēdētājas vietniece līdz 19.06.2025
Pārskata gads	No 01.01.2025 līdz 31.12.2025
Iepriekšējais pārskata gads	No 01.01.2024 līdz 31.12.2024
Ziņas par Koncerna meitas sabiedrībām	MADARA Retail SIA, reģ. Nr. 40103212103, pieder 100% daļu MADARA Cosmetics Inc., reģ. Nr. 37-2087771, pieder 100% daļu Madara Cosmetics LTD, reģ. Nr. 15967488, pieder 100% daļu MADARA Cosmetics GmbH, reģ. Nr. HRB 177689, pieder 100% daļu Brand Lab Cosmetics SIA, reģ. Nr. 40203612673, pieder 100% daļu
Neatkarīgi revidenti un to adrese	Deloitte Audits Latvia SIA Reģ. Nr. 40003606960 Licences Nr. 43 Republikas laukums 2A, Rīga, LV-1010, Latvija
Zvērināta revidente	Inguna Staša LR Zvērināta revidente Sertifikāts Nr. 145

# ZIŅOJUMS PAR VADĪBAS ATBILDĪBU

Akciju sabiedrības "MADARA Cosmetics" ( turpmāk tekstā – mātes sabiedrība vai Sabiedrība ) valde ir atbildīga par mātes Sabiedrības un tās meitas sabiedrību ( turpmāk tekstā – Koncerns ) atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanu.

Atsevišķais finanšu pārskats un konsolidētais finanšu pārskats ir sagatavots, pamatojoties uz grāmatvedības ierakstiem un attaisnojuma dokumentiem, un sniedz patiesu priekšstatu par mātes sabiedrības un Koncerna finansiālo stāvokli 2025. gada 31. decembrī, tās darbības rezultātiem un naudas plūsmu par 2025. gadu.

Atsevišķais un konsolidētais finanšu pārskats sagatavots saskaņā ar Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumu. Finanšu pārskata sagatavošanā ir konsekventi izmantotas atbilstošas uzskaites metodes un tā sagatavošanas gaitā valdes pieņemtie lēmumi un izdarītie novērtējumi ir bijuši piesardzīgi un pamatoti.

Mātes sabiedrības valde ir atbildīga arī par atbilstošu uzskaites sistēmas nodrošināšanu, iekšējās kontroles sistēmu, pamatotu pasākumu veikšanu mātes sabiedrības un Koncerna aktīvu saglabāšanai, kā arī par krāpšanas un citu negodīgu darbību un neprecizitāšu novēršanu.

**Lote Tisenkopfa - Iltnerē**  
Valdes priekšsēdētāja

**Tatjana Nagle**  
Valdes locekle

**Uldis Iltners**  
Valdes loceklis

**Gunta Šulte**  
Valdes locekle

## VADĪBAS ZIŅOJUMS

Pārskata gadā MADARA Cosmetics Koncernu veidoja mātes sabiedrība MADARA Cosmetics AS un tās meitas sabiedrības: MADARA Retail SIA, Brand Lab Cosmetics SIA, MADARA Cosmetics GmbH (Vācija), MADARA Cosmetics Inc. (ASV) un Madara Cosmetics LTD (Lielbritānija).

MADARA Cosmetics AS ir lielākais kosmētikas ražotājs Latvijā un viens no vadošajiem dabīgās kosmētikas ražotājiem Baltijas un Ziemeļeiropas valstu reģionā. Koncerna produkti tiek eksportēti uz vairāk nekā 30 valstīm, galvenokārt Eiropas Savienībā. Koncerna pamatdarbība ir dabīgu Ecocert/Cosmos sertificētu ādas kopšanas un dekoratīvās kosmētikas produktu ražošana ar zīmolu "MÁDARA", kā arī kontraktražošanas pakalpojumu sniegšana, tostarp zīmoliem "MOSSA" un SELFNAMED.COM.

Koncerna mātes sabiedrības darbība notiek nomātā biroju un ražošanas ēkā Zeltiņu ielā 131, Mārupē, kas ir viena no modernākajām un kapacitātes ziņā lielākajām kosmētikas ražotnēm reģionā. Papildus tam mātes sabiedrība nomā biroju telpas Baložu ielā 20A, Rīgā.

2025. gadā Koncerna konsolidētais neto apgrozījums sasniedza 23,22 milj. EUR, uzrādot 12% apgrozījuma pieaugumu pēc salīdzināmiem datiem (*like-for-like*), ņemot vērā 2024. gadā īstenotos MOSSA un SELFNAMED.COM darījumus. Neņemot vērā minētās korekcijas, apgrozījums pieauga par 8% salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu. Apgrozījuma sasniegtais līmenis bija 2% robežās no Koncerna izvirzītā mērķa – 23,67 milj. EUR.

Bruto peļņa 2025. gadā bija 15,16 milj. EUR, saglabājot stabili 65% bruto peļņas maržu iepriekšējā gada līmenī. Rentabilitāti būtiski ietekmēja 2025. gada pirmajā pusē uzsāktās investīcijas pilotprojektos vairāk nekā 300 tūkst. EUR apmērā, kas ietvēra Brand Lab Cosmetics jaunu zīmolu konceptu testēšanu, ASV e-veikala pilotprojektu un *TikTok* kanāla attīstību. Izvērtējot projektu atdevi, turpmākā mērogošana tika īstenota tikai *TikTok* kanālam Apvienotajā Karalistē.

Peļņu pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa 2025. gadā 447 660 EUR apmērā būtiski ietekmēja vienreizējs efekts saistībā ar pāreju uz *Shopify* e-komercijas platformu – priekšlaicīgs iepriekšējās sistēmas pamatlīdzekļa norakstījums 571 tūkst. EUR apmērā (aptuveni 2,5% no neto apgrozījuma). Pāreja uz *Shopify* ir stratēģiski

nozīmīgs ilgtermiņa ieguldījums, kas stiprina Koncerna e-komercijas infrastruktūru un jau gada pēdējā ceturksnī sniedza pirmos ieguvumus – uzlabotu konversiju un uzņēmuma vēsturē veiksmīgāko "*Black Friday*" kampaņu, sasniedzot 1,4 milj. EUR tiešos ieņēmumus.

2025. gadā izmaksātas vēsturiski lielākās dividendes – 3,48 milj. EUR (0,92 EUR uz vienu akciju), par kurām samaksāts uzņēmumu ienākuma nodoklis 837 tūkst. EUR apmērā, kas būtiski samazināja pārskata gada peļņu pēc nodokļiem līdz -389 tūkst. EUR. Dividenžu izmaksa ir akcionāru lēmums un nav tieši saistīta ar pārskata gada peļņas apmēru, tādēļ peļņa pēc nodokļiem nav uzskatāma par Koncerna pamatdarbības rezultativitātes rādītāju.

2025. gadā Koncerns turpināja ilgtermiņa pārdošanas kanālu un ģeogrāfiju diversifikāciju. Tika uzsākta sadarbība ar Al Dawaa – vienu no lielākajām parafarmācijas ķēdēm Saūda Arābijā, veidojot klātbūtni Tuvo Austrumu reģionā vairāk nekā 200 fiziskajās tirdzniecības vietās, kā arī tiešsaistē. Vācijā zīmola pieejamība tika paplašināta līdz 125 Müller veikaliem, savukārt jauni partneri tika piesaistīti Francijā, Spānijā un Polijā. Spānijas tirgus izcēlās ar strauju attīstību – apgrozījums vairāk kā dubultojās, B2B segmentam palielinoties piecas reizes līdz ar sadarbības uzsākšanu ar mazumtirdzniecības ķēdi Druni.

Apvienotajā Karalistē būtisku izaugsmi piedzīvoja *TikTok* veikals, sasniedzot 231 tūkst. EUR apgrozījumu un iegūstot 4. līmeņa pārdevēja statusu no *TikTok* puses. 2025. gada nogalē Koncerns vienojās par sadarbības modeļa maiņu ar Somijas izplatīšanas partneri Transmeri, pārņemot tiešās e-komercijas platformas pārvaldību savā kontrolē. Tāpat gada nogalē Koncerns uzsāka darbību jaunā biznesa segmentā, piedāvājot pielāgotus kosmētikas risinājumus viesmīlības nozarei ar īpaši izstrādātu līniju *Wild Woods*.

2025. gadā MÁDARA zīmolam tirgū laisti 23 jauni produkti, kas kopumā nodrošināja vairāk nekā 1,5 milj. EUR apgrozījuma. Kā nozīmīgākie jaunumi izceļami Kojskābes alternatīvas serums pigmentācijai, jaunā AGE PRO līnijas paplašināšana ar dienas krēmu, nakts krēmu, acu krēmu un hialuronskābes želeju, kā arī vadošās tonējošā krēma līnijas Skin Equal atjauninājums ar uzlabotu SPF 20 aizsardzību. Paralēli tika pārskatīts produktu sortiments un 2025. gadā no pārdošanas izņemts 21 produkts.

Koncerna ilgtermiņa ieguldījumi 2025. gadā sasniedza 1,05 milj. EUR, kas veltīti trīs galvenajiem virzieniem:

## VADĪBAS ZIŅOJUMS (turpinājums)

e-komercijas infrastruktūras modernizācijai (t.sk. MÁDARA *Shopify* platformas izstrāde), ražošanas un laboratorijas iekārtu attīstībai, kā arī nomāto telpu un IT infrastruktūras atjaunošanai. Jaunu produktu pētniecības un izstrādes izmaksas 2025. pārskata gadā bija virs 900 tūkst. EUR. 2025. gadā Koncerns turpināja līdzdarboties un saņemt finansējumu ERAF atbalsta programmās, kopumā Koncerns attīstības projektu mērķu sasniegšanai ir saņēmis valsts un Eiropas Savienības līdzfinansējumu 445 tūkst. EUR apmērā.

2025. gads bija nozīmīgs arī Koncerna ilgtspējas ceļā. Pabeidzot B Corp sertifikācijas procesu gada pirmajā pusē, MADARA Cosmetics AS nostiprināja savu apņemšanos ievērot augstākos atbildīgas, ilgtspējīgas un sabiedrību ietekmējošas uzņēmējdarbības standartus, kļūstot par otro Latvijas uzņēmumu, kas ieguvis šo starptautiski atzīto sertifikāciju.

MADARA Retail SIA nodrošina MÁDARA zīmola preču mazumtirdzniecību un veikalu darbību Rīgā, tirdzniecības centros "Galerija Centrs", "Spice", "AKROPOLE Alfa" un "Galeria Rīga". MADARA Cosmetics GmbH sniedz kosmētikas tirdzniecības pakalpojumus Vācijā un organizē mātes sabiedrības ražoto produktu izplatīšanu Vācijas tirgū. MADARA Cosmetics Inc. darbības veids ir kosmētikas mazumtirdzniecība tiešsaistē ASV

tirgū. MADARA Cosmetics LTD nodrošina produktu pārdošanu *TikTok* e-komercijas kanālā Apvienotajā Karalistē. Meitas sabiedrības Brand Lab Cosmetics SIA pamatdarbības veids ir smaržu un ķermeņa kopšanas līdzekļu ražošana.

Koncerna mātes sabiedrības ražošanas procesa kapacitāte joprojām ir pietiekama, lai turpinātu izaugsmi. Koncerna pieņemtā finanšu riska vadības politika atklāta šī finanšu pārskata pielikuma 31. piezīmē.

Koncerna vadība 2026. gadā plāno sasniegt vismaz 10% apgrozījuma pieaugumu, kas atbilst 25,54 milj. EUR, un divciparu EBITDA maržu.

Kopš pārskata gada beigām nav bijuši būtiski notikumi, kas būtu jāatspoguļo 2025. gada finanšu pārskatā un būtu nozīmīgi Koncerna līdzekļu un saistību, tā finansālā stāvokļa un pārskata gada finanšu rezultātu atkārtotai izvērtēšanai.

Koncerna mātes sabiedrības valdes priekšlikums ir dividendēs izmaksāt iepriekšējo gadu nesadalītās peļņas daļu – 1514 213,60 EUR jeb 0,40 EUR uz vienu akciju (akciju skaits finanšu pārskata parakstīšanas dienā: 3,785,534), un 2025. gada peļņu novirzīt uz nesadalīto peļņu turpmākai attīstībai.



**Lote Tisenkopfa - Iltnera**  
Valdes priekšsēdētāja



**Tatjana Nagle**  
Valdes locekle



**Uldis Iltners**  
Valdes loceklis



**Gunta Šulte**  
Valdes locekle

2026. gada 22. maijā

## PEĻNAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS



	Piezīme	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR *pārklasificēts	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR *pārklasificēts
Neto apgrozījums	2	23 217 129	21 521 854	22 608 670	20 505 076
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	3	(8 053 163)	(7 489 568)	(7 903 997)	(7 742 535)
<b>Bruto peļņa</b>		<b>15 163 966</b>	<b>14 032 286</b>	<b>14 704 673</b>	<b>12 762 541</b>
Pārdošanas izmaksas	4	(12 750 263)	(10 491 181)	(11 926 983)	(9 598 279)
Administrācijas izmaksas	5	(2 468 819)	(2 433 765)	(2 209 152)	(2 153 931)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	6	648 431	4 900 563	669 548	4 732 256
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	7	(226 418)	(219 098)	(390 818)	(200 465)
Procentu ieņēmumi un tam līdzīgi ieņēmumi	8	117 190	219 136	117 251	218 091
Procentu maksājumi un tam līdzīgas izmaksas	9	(36 427)	(18 304)	(36 434)	(17 221)
<b>Peļņa pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa</b>		<b>447 660</b>	<b>5 989 637</b>	<b>928 085</b>	<b>5 742 992</b>
Uzņēmumu ienākuma nodoklis par pārskata gadu	10	(836 581)	(553 342)	(836 394)	(553 283)
<b>Peļņa pēc uzņēmumu ienākuma nodokļa</b>		<b>(388 921)</b>	<b>5 436 295</b>	<b>91 691</b>	<b>5 189 709</b>
<b>Pārskata gada peļņa</b>		<b>(388 921)</b>	<b>5 436 295</b>	<b>91 691</b>	<b>5 189 709</b>

\* Skatīt finanšu pārskata pielikuma 1. piezīmi.

Pielikums no 13. līdz 34. lapai ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

## BILANCE

Aktīvs	Piezīme	Koncerns 31.12.2025. EUR	Koncerns 31.12.2024. EUR	Sabiedrība 31.12.2025. EUR	Sabiedrība 31.12.2024. EUR
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>					
<b>Nemateriālie ieguldījumi</b>					
Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības		392 513	1 047 237	392 513	1 047 237
Citi nemateriālie ieguldījumi		8 868	15 127	8 868	15 127
Avansa maksājumi par nemateriāliem ieguldījumiem		30 369	-	30 369	-
<b>Nemateriālie ieguldījumi kopā</b>	<b>12</b>	<b>431 750</b>	<b>1 062 364</b>	<b>431 750</b>	<b>1 062 364</b>
<b>Pamatlīdzekļi</b>					
Zemesgabali		468 722	468 722	468 722	468 722
Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos		300 356	306 636	199 746	208 222
Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces		1 509 506	1 671 261	1 509 506	1 671 261
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs		471 322	309 349	447 259	280 523
Pamatlīdzekļu izveidošanas izdevumi		38 739	83 154	38 739	83 154
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem		-	15 502	-	15 502
<b>Pamatlīdzekļi kopā</b>	<b>13</b>	<b>2 788 645</b>	<b>2 854 624</b>	<b>2 663 972</b>	<b>2 727 384</b>
<b>Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi</b>					
Līdzdalība radniecīgo sabiedrību kapitālā	14	-	-	226 076	310 684
Citi ilgtermiņa debitori	15	102 172	101 949	61 915	61 915
Pārējie vērtspapīri un ieguldījumi		691	691	691	691
<b>Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi kopā</b>		<b>102 863</b>	<b>102 640</b>	<b>288 682</b>	<b>373 290</b>
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>		<b>3 323 258</b>	<b>4 019 628</b>	<b>3 384 404</b>	<b>4 163 038</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>					
<b>Krājumi</b>					
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	16	2 875 629	3 049 331	2 875 629	3 049 331
Nepabeigtie ražojumi		4 421	-	4 421	-
Gatavie ražojumi un preces pārdošanai	17	1 287 916	1 555 598	1 228 500	1 333 776
Avansa maksājumi par precēm		410 130	240 820	410 130	240 820
<b>Krājumi kopā</b>		<b>4 578 096</b>	<b>4 845 749</b>	<b>4 518 680</b>	<b>4 623 927</b>
<b>Debitori</b>					
Pircēju un pasūtītāju parādi	18	2 692 203	1 801 457	2 691 558	1 800 509
Radniecīgo sabiedrību parādi	19	-	-	628 313	473 122
Citi debitori	20	43 430	73 025	8 003	63 583
Uzkrātie ieņēmumi		178 577	53 630	178 577	53 630
Nākamo periodu izmaksas		90 985	103 567	83 957	98 128
<b>Debitori kopā</b>		<b>3 005 195</b>	<b>2 031 679</b>	<b>3 590 408</b>	<b>2 488 972</b>
<b>Īstermiņa finanšu ieguldījumi:</b>					
Pārējie aizdevumi	11	4 500	690 000	4 500	714 049
<b>Nauda un naudas ekvivalenti</b>	<b>21</b>	<b>5 660 455</b>	<b>8 601 020</b>	<b>5 328 846</b>	<b>8 157 612</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi kopā</b>		<b>13 248 246</b>	<b>16 168 448</b>	<b>13 442 434</b>	<b>15 984 560</b>
<b>Aktīvu kopsumma</b>		<b>16 571 504</b>	<b>20 188 076</b>	<b>16 826 838</b>	<b>20 147 598</b>

Pielikums no 13. līdz 34. lapai ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

## BILANCE

Pasīvs	Piezīme	Koncerns 31.12.2025. EUR	Koncerns 31.12.2024. EUR	Sabiedrība 31.12.2025. EUR	Sabiedrība 31.12.2024. EUR
<b>Pašu kapitāls</b>					
Akciju kapitāls	22	378 298	378 044	378 298	378 044
Akciju emisijas uzcelojums		4 023 455	4 023 455	4 023 455	4 023 455
Ārvalstu valūtas pārvērtēšanas rezerve		3 034	205	-	-
Nesadalītā peļņa:					
a) iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa		9 465 641	7 509 947	9 290 200	7 581 092
b) pārskata gada peļņa		(388 921)	5 436 295	91 691	5 189 709
<b>Pašu kapitāls kopā</b>		<b>13 481 507</b>	<b>17 347 946</b>	<b>13 783 644</b>	<b>17 172 300</b>
<b>Kreditori</b>					
<b>Ilgtermiņa kreditori</b>					
Nākamo periodu ieņēmumi	25	237 220	279 154	237 220	279 154
<b>Ilgtermiņa kreditori kopā</b>		<b>237 220</b>	<b>279 154</b>	<b>237 220</b>	<b>279 154</b>
<b>Īstermiņa kreditori</b>					
No pircējiem saņemtie avansi		14 813	109 123	14 813	109 123
Parādi piegādātājiem un darbuņēmējiem		851 859	666 220	806 490	652 230
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	23	690 452	508 268	681 301	494 235
Pārējie kreditori	24	309 723	278 312	284 552	249 508
Nākamo periodu ieņēmumi	25	133 826	72 075	133 826	72 075
Uzkrātās saistības	26	852 104	926 978	884 992	1 118 973
<b>Īstermiņa kreditori kopā</b>		<b>2 852 777</b>	<b>2 560 976</b>	<b>2 805 974</b>	<b>2 696 144</b>
<b>Kreditori kopā</b>		<b>3 089 997</b>	<b>2 840 130</b>	<b>3 043 194</b>	<b>2 975 298</b>
<b>Pasīvu kopsumma</b>		<b>16 571 504</b>	<b>20 188 076</b>	<b>16 826 838</b>	<b>20 147 598</b>

Pielikums no 13. līdz 34. lapai ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

## NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS

	Piezīme	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR
<b>Pamatdarbības naudas plūsma</b>					
Peļņa pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa		447 660	5 989 637	928 085	5 742 992
<b>Korekcijas:</b>					
Pamatlīdzekļu nolietojums	13	594 557	595 819	556 678	545 545
Nemateriālo ieguldījumu amortizācija	12	582 266	496 006	582 266	448 042
Zaudējumi/(peļņa) no pamatlīdzekļu atsavināšanas, neto	6, 7	(31 374)	976	(31 374)	(9 135)
Peļņa no nemateriālo ieguldījumu atsavināšanas, neto	6	-	(3 993 704)	-	(3 993 706)
Pamtlīdzekļu un nemateriālo līdzekļu norakstīšana (WEB LAPA)		570 901	-	570 901	-
Zaudējumi no līdzdalības vērtības samazināšanās		-	-	170 651	-
Ieņēmumi no līdzdalības radniecīgo sabiedrību pamatkapitālā	6	-	(578 740)	-	(197 172)
Ārvalstu valūtas pārvērtēšanas rezerve		2 829	205	-	-
Valsts un ES institūciju atbalsts	6	(445 045)	(230 298)	(445 045)	(230 298)
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	8	(116 978)	(219 136)	(116 978)	(218 091)
<b>Peļņa pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām</b>		<b>1 604 816</b>	<b>2 060 765</b>	<b>2 215 184</b>	<b>2 088 177</b>
<b>Korekcijas:</b>					
Debitoru parādu atlikuma (palielinājums)/samazinājums		(806 989)	(183 557)	(934 686)	82 710
Krājumu atlikumu samazinājums/ (palielinājums)		267 653	(696 356)	105 247	(332 879)
Piegādātājiem, darbuņēmējiem un pārējiem kreditoriem atlikumu palielinājums		218 768	757 803	36 797	472 685
<b>Bruto pamatdarbības naudas plūsma</b>		<b>1 284 248</b>	<b>1 938 655</b>	<b>1 422 542</b>	<b>2 310 693</b>
Izdevumi uzņēmumu ienākuma nodokļa maksājumiem		(825 299)	(557 635)	(825 112)	(557 576)
<b>Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>		<b>458 949</b>	<b>1 381 020</b>	<b>597 430</b>	<b>1 753 117</b>
<b>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>					
Ieņēmumi no pārējo ieguldījumu atsavināšanas	6	-	135	-	135
Ieņēmumi no radniecīgo sabiedrību daļu atsavināšanas	6	-	200 000	-	200 000
Radniecīgo sabiedrību daļu iegāde	14	-	-	(86 043)	(295 356)
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	12, 13	(1 053 295)	(782 344)	(1 017 983)	(588 005)
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu pārdošanas	6, 7	33 538	44 463	33 538	54 463
Ieņēmumi no nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	6	-	4 000 000	-	4 000 000
Izsniegti aizdevumi	11	(4 500)	(14 097)	(21 564)	(24 049)
Aizdevuma atmaksa		690 000	300 000	731 113	300 000
Saņemtie procenti		116 978	209 271	116 978	208 226
<b>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>		<b>(217 279)</b>	<b>3 957 428</b>	<b>(243 961)</b>	<b>3 855 414</b>
<b>Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>					
Saņemts valsts un ES institūciju atbalsts	25	298 112	193 089	298 112	193 089
Izmaksātas dividendes		(3 480 347)	(2 190 415)	(3 480 347)	(2 190 415)
<b>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</b>		<b>(3 182 235)</b>	<b>(1 997 326)</b>	<b>(3 182 235)</b>	<b>(1 997 326)</b>
<b>Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums/(samazinājums)</b>		<b>(2 940 565)</b>	<b>3 341 122</b>	<b>(2 828 766)</b>	<b>3 611 205</b>
Atsavinātā nauda līdzdalības daļu pārdošanas rezultātā	6	-	(226 817)	-	-
<b>Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā</b>	<b>21</b>	<b>8 601 020</b>	<b>5 486 715</b>	<b>8 157 612</b>	<b>4 546 407</b>
<b>Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās</b>	<b>21</b>	<b>5 660 455</b>	<b>8 601 020</b>	<b>5 328 846</b>	<b>8 157 612</b>

Pielikums no 13. līdz 34. lapai ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

## PAŠU KAPITĀLA IZMAIŅU PĀRSKATS

Koncerns	Akciju kapitāls EUR	Akciju emisijas uzcenojums EUR	Nesadalītā peļņa EUR	Ārvalstu valūtas pārvērtēšanas rezerves EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
<b>Atlikums 31.12.2023.</b>	<b>377 658</b>	<b>4 023 455</b>	<b>9 700 749</b>	<b>-</b>	<b>14 101 862</b>
Aprēķinātas dividendes	-	-	(2 190 415)	-	<b>(2 190 415)</b>
Akciju kapitāla palielinājums	386	-	(386)	-	-
Pārskata perioda peļņa	-	-	5 436 295	-	<b>5 436 295</b>
Ārvalstu valūtas pārvērtēšanas rezerve	-	-	-	205	<b>205</b>
<b>Atlikums 31.12.2024.</b>	<b>378 044</b>	<b>4 023 455</b>	<b>12 946 242</b>	<b>205</b>	<b>17 347 946</b>
Aprēķinātas dividendes	-	-	(3 480 347)	-	<b>(3 480 347)</b>
Akciju kapitāla palielinājums	254	-	(254)	-	-
Pārskata perioda peļņa	-	-	(388 921)	-	<b>(388 921)</b>
Ārvalstu valūtas pārvērtēšanas rezerve	-	-	-	2 829	<b>2 829</b>
<b>Atlikums 31.12.2025.</b>	<b>378 298</b>	<b>4 023 455</b>	<b>9 076 720</b>	<b>3 034</b>	<b>13 481 507</b>

Sabiedrība	Akciju kapitāls EUR	Akciju emisijas uzcenojums EUR	Nesadalītā peļņa EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
<b>Atlikums 31.12.2023.</b>	<b>377 658</b>	<b>4 023 455</b>	<b>9 771 893</b>	<b>14 173 006</b>
Aprēķinātas dividendes	-	-	(2 190 415)	<b>(2 190 415)</b>
Akciju kapitāla palielinājums	386	-	(386)	-
Pārskata perioda peļņa	-	-	5 189 709	<b>5 189 709</b>
<b>Atlikums 31.12.2024.</b>	<b>378 044</b>	<b>4 023 455</b>	<b>12 770 801</b>	<b>17 172 300</b>
Aprēķinātas dividendes	-	-	(3 480 347)	<b>(3 480 347)</b>
Akciju kapitāla palielinājums	254	-	(254)	-
Pārskata perioda peļņa	-	-	91 691	<b>91 691</b>
<b>Atlikums 31.12.2025.</b>	<b>378 298</b>	<b>4 023 455</b>	<b>9 381 891</b>	<b>13 783 644</b>

Pielikums no 13. līdz 34. lapai ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

# FINANŠU PĀRSKATA PIELIKUMS

## (1) UZSKAITES UN NOVĒRTĒŠANAS METODES – VISPĀRĪGIE PRINCIPI

### Pārskata sagatavošanas pamats

Gada pārskats ir sagatavots saskaņā ar likumiem *“Par grāmatvedību”*, *“Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likums”*. Peļņas vai zaudējumu aprēķins ir sagatavots atbilstoši klasificējumam pēc izdevumu funkcijas metodes un naudas plūsmas pārskats sagatavots pēc netiešās metodes.

Šis ir apvienots Koncerna konsolidētais un Koncerna mātes sabiedrības atsevišķais finanšu pārskats.

### Pielietotie grāmatvedības principi

Gada pārskata posteņi novērtēti atbilstoši šādiem grāmatvedības principiem:

- Pieņemts, ka Sabiedrība un Koncerns darbosies arī turpmāk.
- Izmantotas tās pašas novērtēšanas metodes, kas tika izmantotas iepriekšējā gadā, izņemot salīdzināmo periodu rādītāju pārklasifikāciju, kas detalizēti aprakstīta finanšu pārskata pielikumā.
- Novērtēšana veikta ar pienācīgu piesardzību:
  - pārskatā iekļauta tikai līdz bilances datumam iegūtā peļņa;
  - ņemtas vērā visas paredzamās riska summas un zaudējumi, kas radušies pārskata gadā, vai iepriekšējos gados, arī tad, ja tie kļuvuši zināmi laika posmā starp bilances datumu un gada pārskata sastādīšanas dienu;
  - aprēķinātas un ņemtas vērā visas vērtību samazināšanas un nolietojuma summas, neatkarīgi no tā, vai pārskata gads tiek noslēgts ar peļņu vai zaudējumiem.
- Ņemti vērā ar pārskata gadu saistītie ieņēmumi un izmaksas neatkarīgi no maksājuma datuma un rēķina saņemšanas vai izrakstīšanas datuma. Izmaksas saskaņotas ar ieņēmumiem pārskata periodā.
- Aktīva un pasīva posteņu sastāvdaļas novērtētas atsevišķi.
- Pārskata gada sākuma bilance sakrīt ar iepriekšējā gada slēguma bilanci.
- Norādīti visi posteņi, kuri būtiski ietekmē gada pārskata lietotāju novērtējumu vai lēmumu pieņemšanu, maznozīmīgie posteņi tiek apvienoti un to detalizējums sniegts pielikumā.

- Saimnieciskie darījumi gada pārskatā atspoguļoti, ņemot vērā to ekonomisko saturu un būtību, nevis juridisko formu.

### Konsolidācijas principi

Meitas sabiedrības, kurās Koncerns tieši vai netieši kontrolē sabiedrības saimniecisko darbību, tiek konsolidētas. Kontrole ir iegūta tad, ja mātes Sabiedrībai ir spēja ietekmēt finanšu un vadības jautājumus meitas sabiedrībā, tādā veidā gūstot sev labumu. Kontrole ir sasniegta, ja mātes Sabiedrība ir tiesīga pārvaldīt sabiedrības finanšu un saimnieciskās politikas, kā arī gūt labumus no tās darījumiem. Koncerna meitas sabiedrību konsolidācijai tiek izmantota iegādes jeb pirkuma metode. Koncerna meitas sabiedrības tiek konsolidētas sākot ar brīdi, kad Koncerns ir pārņēmis kontroli, un konsolidācija tiek pārtraukta ar Koncerna meitas sabiedrības pārdošanas brīdi. Meitas sabiedrību finanšu pārskati ir konsolidēti Koncerna finanšu pārskatos, apvienojot attiecīgos aktīvu, saistību, ieņēmumu un izdevumu posteņus. Visi darījumi starp Koncerna sabiedrībām, norēķini un nerealizētā peļņa vai zaudējumi no darījumiem starp Koncerna sabiedrībām tiek izslēgti. Nepieciešamības gadījumā Koncerna meitas sabiedrību uzskaites un novērtēšanas metodes ir mainītas, lai nodrošinātu atbilstību Koncerna lietotajām uzskaites un novērtēšanas metodēm.

Iekļaujot konsolidētajā gada pārskatā ārvalstī reģistrētu Koncerna meitas sabiedrību, ārvalsts valūtā sagatavotais šīs sabiedrības gada pārskats tiek pārrēķināts eiro, ievērojot šādus nosacījumus: aktīvus un pasīvus pārrēķina eiro saskaņā ar ārvalstu valūtas kursu, kas ir spēkā bilances datumā; ieņēmumus un izdevumus pārrēķina eiro saskaņā ar pārskata gada vidējo valūtas kursu. Pārrēķināšanas rezultātā radušās starpības tiek atspoguļotas pašu kapitāla posteņi "Ārvalstu valūtu pārrēķināšanas rezerve".

### Konsolidācijā iesaistītās sabiedrības

2025. gada konsolidācijā ir iesaistītas visas tās sabiedrības, kuru kapitālā tiešā veidā vai ar meitas starpniecību MADARA Cosmetics AS ir Koncerna mātes sabiedrība.

Sabiedrības nosaukums	Valsts	Koncerna līdzdalība 2025. gada 31. decembrī	Koncerna līdzdalība 2024. gada 31. decembrī
MADARA Retail SIA	Latvija	100%	100%
MADARA Cosmetics GmbH	Vācija	100%	100%
Madara Cosmetics LTD	Lielbritānija	100%	0%
Brand Lab Cosmetics SIA	Latvija	100%	0%
MADARA Cosmetics Inc.	Amerikas Savienotās Valstis	100%	100%

### Pārskata gads

Pārskata gads ir no 2025. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 31. decembrim.

### Darījumi ārvalstu valūtās

Finanšu pārskatā par naudas vienību lietota Eiropas Savienības naudas vienība eiro (tālāk tekstā – “EUR”), kas ir Sabiedrības funkcionālā un uzrādīšanas valūta.

Visi darījumi ārvalstu valūtā tiek konvertēti EUR pēc Eiropas Centrālās bankas noteiktā valūtas kursa darījuma dienā. Bilances datumā ārvalstu valūtā esošie monetārie aktīvi un saistības tiek pārvērtēti pēc Eiropas Centrālās bankas noteiktā valūtas kursa 31. decembrī.

Ārvalstu valūtas kursu svārstību rezultātā gūtā peļņa vai zaudējumi ir atspoguļoti attiecīgā perioda peļņas vai zaudējumu aprēķinā. Koncernam pārskata gada beigās nav nozīmīgu aktīvu un saistību ārvalstu valūtās.

### Līdzdalība radniecīgo sabiedrību kapitālā un pārējie finanšu ieguldījumi

Ieguldījumi radniecīgo sabiedrību kapitālā (t.i., sabiedrībās, kurās Sabiedrībai pieder vairāk nekā 50% pamatkapitāla vai kuras tā kontrolē kādā citā veidā) sākotnēji tiek novērtēti pēc to iegādes vērtības. Kontrole ir spēja noteikt otras sabiedrības finanšu un pamatdarbības politiku.

Pārējie finanšu ieguldījumi ir ieguldījumi citu sabiedrību pamatkapitālā ne vairāk kā 20% apmērā no sabiedrības pamatkapitāla.

Pēc sākotnējās atzīšanas visi Sabiedrības ieguldījumi ir uzrādīti iegādes vērtībā, atskaitot uzkrātos zaudējumus no vērtības samazinājuma. Ja kādi notikumi vai apstākļu maiņa liecina, ka ieguldījumu bilances vērtība varētu būt neatgūstama, attiecīgo ieguldījumu vērtība tiek pārskatīta, lai noteiktu to vērtības samazinājumu. Zaudējumi no vērtības samazinājuma tiek atzīti peļņas vai zaudējumu aprēķinā.

### Nemateriālie ieguldījumi un pamatlīdzekļi

Bilancē visi pamatlīdzekļi un nemateriālie ieguldījumi ir atspoguļoti to iegādes vērtībā, atskaitot nolietojumu. Par pamatlīdzekļiem tiek atzīti iegādātie aktīvi, ja to vērtība pārsniedz 1 000 EUR.

Iegādātie aktīvi zem 1000 EUR tiek uzskaitīti kā mazvērtīgais inventārs.

Pamatlīdzekļu iegādes vērtību veido iegādes cena, ieviedmuita un neatskaitāmie iegādes nodokļi, citas tieši uz iegādi attiecināmās izmaksas, lai nogādātu aktīvu tā atrašanās vietā un sagatavotu darba stāvoklī atbilstoši tā paredzētajai lietošanai.

Tikai par atlīdzību iegūtas tiesības tiek atspoguļotas kā “Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības”.

Nolietojums ir aprēķināts aktīva lietderīgās izmantošanas laikā pēc lineārās metodes, izvēloties par pamatu šādas nolietojuma normas:

<b>Nemateriālie ieguldījumi:</b>	
Licences	20-33%
Citi nemateriālie ieguldījumi	10-20%
<b>Pamatlīdzekļi:</b>	
Tehnoloģiskās iekārtas	10-20%
Datortehnikas un elektronikas iekārtas	33%
Transporta līdzekļi	20%
Citi pamatlīdzekļi	20-33%

Peļņa vai zaudējumi no pamatlīdzekļu pārdošanas tiek atspoguļoti attiecīgā perioda peļņas vai zaudējumu aprēķinā.

Remonta un atjaunošanas darbu izmaksas, kas paaugstina pamatlīdzekļa izmantošanas laiku vai vērtību, tiek kapitalizētas un norakstītas to lietderīgās izmantošanas laikā. Pārējās remonta un atjaunošanas darbu izmaksas tiek atzītas pārskata perioda zaudējumos.

Izmaksas, kas saistītas ar nomātā īpašuma uzlabojumiem, tiek kapitalizētas un atspoguļotas pamatlīdzekļu sastāvā. Nolietojums tiek aprēķināts īsākajā no lietderīgās lietošanas vai nomas periodā, izmantojot lineāro metodi.

Pētniecības izmaksas tiek atzītas par pārskata perioda zaudējumiem to rašanās brīdī. Attīstības izmaksas tiek kapitalizētas, ja to atgūstamību nākotnē var pamatoti pierādīt. Amortizācija tiek aprēķināta visā attīstības izmaksu atgūšanas perioda laikā.

### Ilgtermiņa ieguldījumu objektu vērtības samazināšanās

Ja ilgtermiņa ieguldījuma objekta atgūstamā vērtība bilances datumā ir zemāka par to iegādes vērtību atskaitot uzkrāto nolietojumu, objektu novērtē zemākajā vērtībā. Aktīvu vērtība tiek pārskatīta ikreiz, kad kādi notikumi vai apstākļu maiņa liecina, ka aktīvu bilances vērtība varētu būt neatgūstama. Zaudējumi no vērtības samazinājuma tiek atzīti tik lielā apmērā, par kādu aktīva bilances vērtība pārsniedz tā atgūstamo summu.

### Krājumi

Krājumu pašizmaksu uzskaita, izmantojot vidējās svērtās cenas metodi.

Krājumi tiek novērtēti zemākajā no pašizmaksas, iegādes vai neto realizācijas vērtībām. Neto realizācijas cena ir aplēstā pārdošanas cena parastā uzņēmējdarbībā, atskaitot aplēstās produkcijas pabeigšanas un pārdošanas izmaksas.

Krājumi neto realizācijas vērtībā tiek atspoguļoti, samazinot krājumu pašizmaksu par izveidoto uzkrājumu summu.

#### **Pircēju un pasūtītāju parādi**

Debitoru parādi tiek uzskaitīti atbilstoši sākotnējo rēķinu summai, atskaitot uzkrājumu nedrošiem debitoru parādiem. Uzkrājumi tiek veidoti, ja pilnas parāda summas iekasēšana ir apšaubāma. Parādi tiek norakstīti, ja to atgūšana ir uzskatāma par neiespējamu.

#### **Nauda un tās ekvivalenti**

Nauda un tās ekvivalenti sastāv no naudas līdzekļiem kasē, tekošo bankas kontu atlikumiem un īstermiņa bankas depozītiem ar sākotnējo termiņu līdz 90 dienām.

#### **Nākamo periodu izmaksas**

Izmaksas, kas radušās pirms bilances datuma, bet attiecas uz nākamajiem pārskata periodiem, tiek uzrādītas kā nākamo periodu izmaksas.

#### **Finanšu instrumenti**

##### ***- Ilgtermiņa aizdevumi un prasījumi***

ir finanšu aktīvs, ko radījusi Sabiedrība vai Koncerns, dodot naudu vai sniedzot pakalpojumus tieši parādniekam, un, kas nav radīts ar nolūku to tūlīt vai īsā laikā pārdot. Aizdevumi sākotnēji tiek atspoguļoti to sākotnējā vērtībā, ko nosaka, aizdevuma summas patiesajai vērtībai pieskaitot ar aizdevuma izsniegšanu saistītās izmaksas. Pēc sākotnējās atzīšanas aizdevumi tiek uzskaitīti to amortizētajā vērtībā, izmantojot faktiskās procentu likmes metodi. Amortizētā vērtība tiek aprēķināta, ņemot vērā aizdevuma izsniegšanas izmaksas, kā arī jebkurus ar aizdevumu saistītos diskontus vai prēmijas. Amortizācijas rezultātā radusies peļņa vai zaudējumi tiek atspoguļoti peļņas vai zaudējumu aprēķinā kā procentu ieņēmumi un izmaksas. Ja notikusi aktīva vērtības samazināšanās, tiek veidoti atbilstoši uzkrājumi.

##### ***- Pārējie ilgtermiņa finanšu ieguldījumi***

Līdz termiņa beigām turētie ieguldījumi – tie ir finanšu aktīvi ar fiksētiem vai nosakāmiem maksājumiem un fiksētu termiņu, kurus Sabiedrība vai Koncerns ir izlēmusi un spēj turēt līdz termiņa beigām. Aizdevumi sākotnēji tiek atspoguļoti to sākotnējā vērtībā, ko nosaka, aizdevuma summas patiesajai vērtībai pieskaitot ar aizdevuma izsniegšanu saistītās izmaksas. Pēc sākotnējās atzīšanas aizdevumi tiek uzskaitīti to amortizētajā vērtībā, izmantojot faktiskās procentu likmes metodi.

Pārdošanai pieejamie finanšu aktīvi – tie ir finanšu aktīvi, kas nav izsniegtie aizdevumi, iekasējamie rēķini un līdz termiņa beigām turētie ieguldījumi, un tos var pārdot, lai paaugstinātu likviditāti vai procentu likmju, kursu un kapitāla vērtības izmaiņu gadījumos. Ja pastāv objektīvas norādes par aktīva vērtības samazināšanos, tiek veidoti uzkrājumi aktīva vērtības samazinājumam.

##### ***- Īstermiņa finanšu ieguldījumi***

Ir tirdzniecības nolūkos turētie finanšu aktīvi, kas iegādāti vai radušies ar galveno mērķi – gūt peļņu no cenu vai peļņas normas īstermiņa svārstībām. Tirdzniecības nolūkos turētie finanšu aktīvi sākotnēji tiek atzīti izmaksu vērtībā, pieskaitot darījuma izmaksas, kas ir tiešā veidā attiecināmas uz finanšu aktīva iegādi. Izmaksu vērtība parasti atbilst izsniegtajai summai, ieskaitot maksas un komisijas. Izmaksu vērtība ir summa, kādā finanšu aktīvs tiek novērtēts pie sākotnējās atzīšanas, atskaitot pamatsummas atmaksas maksājumus, un koriģējot atbilstoši kredīta vērtības samazināšanās uzkrājumiem.

#### **Uzkrātās saistības neizmantotajiem**

##### **darbinieku atvaļinājumiem**

Uzkrāto saistību summa tiek noteikta, reizīnot darbinieku vidējo dienas izpeļņu par pēdējiem 6 mēnešiem ar pārskata gada beigās uzkrāto neizmantoto atvaļinājuma dienu skaitu, papildus aprēķinot darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas.

#### **Nomas līgumi**

Nomas darījumi, kas būtībā nodod nomniekam visus ar aktīva īpašuma tiesībām raksturīgos riskus un atlīdzības, tiek klasificēti kā finanšu nomas darījumi. Visi citi nomas darījumi tiek klasificēti kā operatīvās nomas darījumi.

#### **Operatīvā noma**

Aktīvu noma, kuras ietvaros no īpašumtiesībām izrietošie riski un guvumi netiek nodoti nomniekam, ir klasificēta kā operatīvā noma. Operatīvās nomas maksājumi tiek iekļauti peļņas vai zaudējumu aprēķinā visa nomas līguma laikā.

#### **Uzkrājumi**

Uzkrājumi tiek atzīti, kad Sabiedrībai vai Koncernam pastāv saistības (juridiskas vai pamatotas) kāda pagātnes notikuma dēļ un pastāv varbūtība, ka šo saistību izpildei būs nepieciešama ekonomisko labumu ietverošu resursu aizplūšana no Sabiedrības vai Koncerna, un saistību apjomu ir iespējams ticami novērtēt.

#### **Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem**

Parādus piegādātājiem un darbuzņēmējiem sākotnēji atzīst to patiesajā vērtībā. Turpmākajos periodos kreditoru parādi tiek atspoguļoti amortizētajā iegādes vērtībā, pielietojot efektīvo procentu likmi. Kreditoru parādi tiek klasificēti kā īstermiņa saistības, ja maksājuma termiņš

ir viens gads vai mazāk. Pretējā gadījumā tie tiek uzrādīti ilgtermiņa saistību sastāvā. Koncerna saistību apjomu ir iespējams ticami novērtēt.

#### **Ieņēmumu atzīšana**

Ieņēmumi tiek atzīti atbilstoši pārlicēcbai par iespēju Sabiedrībai un Koncernam gūt ekonomisko labumu un tik lielā apmērā, kādā to iespējams pamatot noteikt, atskaitot pievienotās vērtības nodokli un ar pārdošanu saistītās atlaides. Ieņēmumus atspoguļo ņemot vērā saimnieciskā darījuma ekonomisko saturu un būtību nevis juridisko formu. Atzīstot ieņēmumus, tiek ņemti vērā arī šādi nosacījumi:

##### ***Preču pārdošana:***

- preces (attiecīgos gadījumos – īpašumtiesības uz precēm), viss risks par to bojāšanos vai bojāeju (turpmāk – īpašuma tiesībām uz precēm raksturīgie riski) un visi varbūtējie ieguvumi no šīm precēm (piemēram, ienākumi un vērtības pieaugums) ir nodoti pircējam;
- Sabiedrība vai Koncerns spēj ticami novērtēt ieņēmumus;
- sagaidāms, ka Sabiedrība vai Koncerns saņems ar darījumu saistītos saimnieciskos labumus;
- Sabiedrība vai Koncerns spēj ticami novērtēt izdevumus, kas radušies vai radīsies saistībā ar preču pārdošanas darījumiem.

##### ***Pakalpojumu sniegšana:***

Ieņēmumi no pakalpojumiem tiek atzīti periodā, kad pakalpojumi sniegti. Ieņēmumi no pakalpojumiem un attiecīgās izmaksas atzīstamas, ņemot vērā to, kādā izpildes pakāpē bilances datumā ir attiecīgais darījums. Ja ar pakalpojumu saistītā darījuma iznākums nevar tikt pamatoti novērtēts, ieņēmumi tiek atzīti tikai tik lielā apmērā, kādā atgūstamas atzītās izmaksas.

Dividenžu ieņēmumi tiek atzīti, kad rodas tiesības saņemt maksājumu.

Procentu ieņēmumus atzīst atbilstoši attiecīgajam laika periodam. Procentu ieņēmumu uzkrāšana tiek pārtraukta, ja to saņemšana ir apšaubāma.

#### **Uzņēmumu ienākuma nodoklis**

Pārskata gada uzņēmumu ienākuma nodokļa izmaksas ir iekļautas finanšu pārskatā, pamatojoties uz vadības veiktajiem aprēķiniem saskaņā ar Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem.

Uzņēmumu ienākuma nodoklis tiek aprēķināts par sadalīto peļņu, ko aprēķina 20/80 no neto summas, kas izmaksājama dalībniekiem, un noteiktiem peļņas sadalei pielīdzināmiem izdevumiem, piemērojot koeficientu 0,8. Uzņēmuma nodoklis par sadalīto peļņu tiek atzīts brīdī, kad Sabiedrības dalībnieki pieņems lēmumu par peļņas sadali.

#### **Aplēšu pielietošana**

Sagatavojot finanšu pārskatu, Sabiedrības un Koncerna vadībai ir jāveic aprēķini un jāizdara pieņēmumi, kas ietekmē finanšu pārskatā uzrādīto aktīvu un pasīvu novērtējumu uz finanšu pārskatu sastādīšanas dienu, kā arī konkrētajā pārskata periodā uzrādītos ieņēmumus un izdevumus. Vadība ir veikusi peļņas vai zaudējumu novērtējumu un uzskata, ka finanšu pārskats atspoguļo patieso finanšu stāvokli, pamatojoties uz visu pašreiz pieejamo informāciju.

##### ***- Uzkrājumi šaubīgiem un bezcerīgiem debitoriem:***

Koncerna mātes sabiedrības vadība izvērtē debitoru uzskaites vērtību un novērtē to atgūstamību, nepieciešamības gadījumā veidojot uzkrājumus šaubīgiem un bezcerīgiem debitoru parādiem. Uzkrājumi veidoti, balstoties uz debitoru parādu vecuma analīzi un Sabiedrības sadarbības pieredzi ar katru atsevišķu debitoru. Vadība ir novērtējusi debitoru parādus un uzskata, ka būtiski papildu uzkrājumi 2025. gada 31. decembrī nav nepieciešami.

##### ***- Krājumu neto realizācijas vērtība:***

Koncerna mātes sabiedrības vadība izvērtē krājumu neto realizācijas vērtību, pamatojoties uz informāciju par sagaidāmajām pārdošanas cenām un pārdošanas izmaksām, kā arī izvērtē krājumu fizisko stāvokli gada inventarizācijas laikā. Gadījumos, kad krājumu neto realizācijas vērtība ir zemāka par krājumu pašizmaksu, krājumiem tiek veidoti uzkrājumi. Sabiedrības vadība ir novērtējusi krājumu neto realizācijas vērtību un uzskata, ka būtiski papildu uzkrājumi 2025. gada 31. decembrī nav nepieciešami.

##### ***- Pamatlīdzekļu lietderīgās lietošanas laiki:***

Pamatlīdzekļu lietderīgās lietošanas laiki tiek pārskatīti katrā bilances datumā, un, ja nepieciešams, tie tiek mainīti, lai atspoguļotu pašreizējos Sabiedrības vadības uzskatus par aktīvu atlikušo lietderīgo izmantošanas laiku, ņemot vērā tehnoloģijas izmaiņas, aktīvu atlikušo ekonomisko izmantošanas laiku un to fizisko stāvokli.

##### ***- Iespējamās saistības:***

Šajā finanšu pārskatā iespējamās saistības norādītas pielikumā. Tās kā saistības tiek atzītas tikai tad, ja iespējama, ka līdzekļi tiks izdoti, kļūst pietiekami pamatota.

##### ***- Izsniegto aizdevumu uzskaites vērtība:***

Koncerna mātes sabiedrības vadība izvērtē izsniegtos aizdevumus un novērtē to atgūstamību, nepieciešamības gadījumā veidojot uzkrājumus šaubīgiem aizdevumiem. Vadība ir novērtējusi izsniegtos aizdevumus un uzskata, ka būtiski papildu uzkrājumi 2025. gada 31. decembrī nav nepieciešami.

### Nākamo periodu ieņēmumi

Nākamo periodu ieņēmumi atspoguļo no pircējiem saņemtos ilgtermiņa un īstermiņa avansu maksājumus par pakalpojumiem, kas vēl nav sniegti bilances datumā. Nākamo periodu ieņēmumi sākotnēji tiek atzīti saņemtās atlīdzības tagadnes vērtībā. Ieņēmumi tiek atzīti peļņas vai zaudējumu aprēķinā periodā, kad pircējiem faktiski tiek sniegti pakalpojumi.

2025. gadā Koncerna mātes sabiedrība turpina īstenot pircēju lojalitātes – e-veikala priekšrocības programmu, kuras ietvaros klienti par katru pirkumu uzkrāj atlīdzības punktus. Šie punkti tiek piešķirti noteiktā proporcijā, kas tiek noteikta no pirkuma summas. Uzkrātos punktus izteiktus naudas vērtībā klienti var izmantot kā daļēju samaksu par nākamajiem pirkumiem bez termiņa ierobežojuma.

Pamatojoties uz piešķirtiem lojalitātes punktiem, kas tiek izteikti naudas vērtībā, attiecīgā ieņēmumu daļa tiek atlikta līdz brīdim, kad lojalitātes punkti tiek izmantoti t.i. pakalpojumi faktiski tiek sniegti un ieņēmumi tiek atzīti peļņas vai zaudējumu aprēķinā. 2025. gada 31. decembrī nākamo periodu ieņēmumi, kas attiecas uz priekšrocības programmu, tiek aplēsti ņemot vērā klientu veikto atkārtoto pirkumu vēsturisko pieredzi. Koncerna vadība uzskata, ka būtiskas papildu korekcijas nākamo periodu ieņēmumiem 2025. gada 31. decembrī nav nepieciešamas.

### Valsts atbalsts un ES institūciju atbalsts

Valsts atbalsts tiek iekļauts Sabiedrības un Koncerna bilancē brīdī, kad pastāv droša pārlicība, ka tiks ievēroti atbalsta noteiktie nosacījumi un ir tiesības saņemt valsts atbalsta maksājumu. Ja valsts atbalsts ir saņemts ilgtermiņa ieguldījumu veikšanai, bilancē valsts atbalsts tiek atspoguļots pasīvā kā nākamo periodu ieņēmumi.

Valsts un EU institūciju atbalsts netiek atzīts līdz brīdim, kad Sabiedrība un Koncerns ir guvis pietiekamu pārlicību, ka tiks izpildīti atbalsta saņemšanas noteikumi un atbalsts tiks saņemts. Valsts atbalsts tiek sistemātiski atzīts peļņas vai zaudējumu aprēķinā to periodu laikā, kurā Sabiedrība un Koncerns iekļauj izdevumos izmaksas, kuras valsts atbalsts kompensē. Tādejādi valsts atbalsts, kura mērķis ir ilgtermiņa ieguldījumu iegāde vai izveidošana, bilancē tiek uzrādīts nākamo periodu ieņēmumu sastāvā un iekļauts peļņas vai zaudējumu aprēķinā sistemātiskā un racionāla veidā atbilstoši ilgtermiņa ieguldījumu lietderīgās lietošanas laikam. Valsts atbalsts, kas ir saņemams jau radušos izdevumu vai zaudējumu segšanai vai arī domāts tūlītēja finansiāla atbalsta sniegšanai Sabiedrībai un Koncernam un kurš nav saistīts ar turpmākām izmaksām, tiek uzrādīts peļņas vai zaudējumu aprēķinā periodā, kad Sabiedrībai un Koncernam rodas tiesības to saņemt.

### Notikumi pēc bilances datuma

Finanšu pārskatā tiek atspoguļoti tādi notikumi pēc pārskata gada beigām, kas sniedz papildu informāciju par Sabiedrības un Koncerna finansiālo stāvokli bilances sagatavošanas datumā (koriģējošie notikumi). Ja notikumi pēc pārskata gada beigām nav koriģējoši, tie tiek atspoguļoti finanšu pārskata pielikumos tikai tad, ja tie ir būtiski.

### Salīdzināmo posteņu rādītāju pārklasifikācija

Lai uzlabotu finanšu pārskata pārskatāmību, 2025. gadā Sabiedrības vadība mainīja reprezentācijas izmaksu klasifikāciju, kā rezultātā tika pārklasificēti noteikti salīdzinošie 2024. gada peļņas vai zaudējumu aprēķina posteņi šajā finanšu pārskatā:

### Sabiedrības peļņas vai zaudējumu aprēķins par 2024. gadu:

Posteņa nosaukums	2024. gada posteņa rādītājs pirms pārklasifikācijas / EUR	Pārklasifikācijas summa / EUR	2024. gada posteņa rādītājs pēc pārklasifikācijas / EUR
Pārdošanas izmaksas	(9 540 250)	(58 029)	(9 598 279)
Administrācijas izmaksas	(2 211 960)	58 029	(2 153 931)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(227 755)	27 290	(200 465)
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(7 715 245)	(27 290)	(7 742 535)

### Koncerna peļņas vai zaudējumu aprēķins par 2024. gadu:

Posteņa nosaukums	2024. gada posteņa rādītājs pirms pārklasifikācijas / EUR	Pārklasifikācijas summa / EUR	2024. gada posteņa rādītājs pēc pārklasifikācijas / EUR
Pārdošanas izmaksas	(10 433 152)	(58 029)	(10 491 181)
Administrācijas izmaksas	(2 491 794)	58 029	(2 433 765)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(246 388)	27 290	(219 098)
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(7 462 278)	(27 290)	(7 489 568)

### (2) Neto apgrozījums

Apgrozījums ir gada laikā gūtie ieņēmumi no pamatdarbības – preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas bez pievienotās vērtības nodokļa, atskaitot piešķirtās atlaides. Ieņēmumi gūti no kosmētikas līdzekļu ražošanas un pārdošanas, kā arī no pakalpojumu sniegšanas un dekoratīvās kosmētikas stendu pārdošanas.

	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR
<b>Neto apgrozījuma sadalījums pa ģeogrāfiskiem tirgiem:</b>				
Produkcijas pārdošanas ieņēmumi ES valstu tirgū	14 626 592	14 830 323	14 626 592	14 110 673
Produkcijas pārdošanas ieņēmumi Latvijas tirgū	6 824 874	5 066 553	6 245 375	5 044 594
Produkcijas pārdošanas ieņēmumi citu valstu tirgos	1 684 678	1 474 623	1 655 718	1 244 517
Pakalpojumu ieņēmumi	75 265	102 558	75 265	102 558
Pārējie pamatdarbības ieņēmumi	5 720	47 797	5 720	2 734
<b>Kopā</b>	<b>23 217 129</b>	<b>21 521 854</b>	<b>22 608 670</b>	<b>20 505 076</b>

	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR *pārklasificēts	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR *pārklasificēts
<b>(3) Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas</b>				
Izlietoto izejvielu un materiālu izmaksas	4 498 577	3 678 155	4 364 616	4 046 880
Atlīdzība par darbu	939 059	1 835 049	939 059	1 792 711
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	386 331	432 587	386 331	422 500
Pamatlīdzekļu nolietojums (skatīt 13. piezīmi)	419 291	403 398	419 291	388 714
Ražošanas pakalpojumu izmaksas	89 631	215 456	89 631	203 750
Jaunu produktu pētniecības un izstrādes izmaksas	907 767	207 379	907 767	207 379
Apgrozāmo līdzekļu vērtības norakstīšana	245 333	200 011	245 333	196 905
Telpu nomas un apsaimniekošanas izmaksas	170 810	196 264	170 810	162 437
Resursu izmaksas	108 233	96 615	108 233	96 615
Ilgtermiņa ieguldījumu nomātos pamatlīdzekļos norakstītā daļa (skatīt 13. piezīmi)	95 623	91 897	95 623	91 897
Kvalitātes sertifikāta ECOCERT uzturēšanas izmaksas	44 622	32 465	44 622	32 465
Auto uzturēšanas, degvielas un remonta izmaksas	17 100	16 919	17 100	16 919
Darbinieku veselības apdrošināšana	27 290	27 290	27 290	27 290
Komandējumu izmaksas	35 326	10 004	35 326	10 004
Citas ražošanas un ražošanas uzturēšanas izmaksas	68 170	46 079	52 965	46 069
<b>Kopā</b>	<b>8 053 163</b>	<b>7 489 568</b>	<b>7 903 997</b>	<b>7 742 535</b>

	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR *pārklasificēts	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR *pārklasificēts
<b>(4) Pārdošanas izmaksas</b>				
Reklāmas un mārketinga izmaksas	4 714 007	3 847 818	4 353 787	3 725 595
Atlīdzība par darbu	2 405 080	2 110 910	2 241 027	1 774 629
Preču piegādes izmaksas	1 096 397	1 083 035	1 096 397	1 024 550
Paraugu izgatavošanas izmaksas	593 720	699 790	593 720	699 790
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	566 006	497 522	527 410	418 197
Pamatlīdzekļu nolietojums un nemateriālo ieguldījumu norakstījumi (12. un 13. piezīme)	1 147 076	533 432	1 137 968	476 801
Starpniecības pakalpojumu izmaksas	523 405	587 465	523 405	598 173
Darbinieku veselības apdrošināšana	33 097	43 544	33 097	43 544
Tirdzniecības platformu uzturēšanas pakalpojumu izmaksas	173 848	135 595	173 848	135 595
Tirdzniecības pasākumu veicināšanas izmaksas	140 876	98 453	140 876	98 453
Telpu uzturēšanas izmaksas un nomas maksa	167 443	183 840	-	-
Apdrošināšana pārdošanas riskiem	23 645	25 014	23 645	25 014
Izmaiņas uzkrājumos šaubīgiem debitoru parādiem (18. piezīme), neto	52 793	14 485	52 793	14 485
Komandējumu un izstāžu izmaksas	114 932	65 973	114 932	65 954
Autoratlīdzības	6 994	17 404	6 994	17 404
E veikala WEB lapas uzturēšanas izmaksas un citas IT izmaksas	100 592	109 747	100 592	109 747
Noliktavu pakalpojumi	171 496	-	80 917	-
Auto uzturēšanas, degvielas un remonta izmaksas	13 017	15 992	13 017	14 265
Ilgtermiņa ieguldījumu pamatlīdzekļos norakstītā daļa (13. piezīme)	28 771	26 922	-	-
Citas pārdošanas izmaksas	677 068	394 240	712 558	356 083
<b>Kopā</b>	<b>12 750 263</b>	<b>10 491 181</b>	<b>11 926 983</b>	<b>9 598 279</b>

	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR
<b>(5) Administrācijas izmaksas</b>				
Atlīdzība par darbu	1 007 679	912 041	853 238	784 106
Biroja izmaksas	268 143	264 642	266 416	244 165
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	237 083	215 337	200 757	184 912
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	52 785	203 274	43 612	163 460
Telpu nomas un apsaimniekošanas izmaksas	271 504	162 962	261 585	162 962
Darbinieku veselības apdrošināšana	37 608	49 478	30 678	80 454
Pamatlīdzekļu nolietojums un nemateriālo ieguldījumu norakstījumi (skatīt 12. un 13. piezīmi)	59 127	36 176	59 127	36 176



	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR
<b>(5) Administrācijas izmaksas (turpinājums)</b>				
Personāla ilgtspējas pasākumu izmaksas	85 257	81 424	83 637	77 933
Pētījumu konsultāciju un konferenču izmaksas	33 402	43 217	33 402	43 217
Darbinieku ēdināšanas izmaksas	101 811	82 519	95 027	74 690
Vērtspapīru aprites nodrošināšanas izmaksas	19 923	19 057	19 923	19 057
Juridisko un pārējo profesionālo pakalpojumu izmaksas	23 623	93 618	20 300	89 381
Auto uzturēšanas, degvielas un remonta izmaksas	28 759	39 218	27 592	35 693
Komandējumu izmaksas	2 472	6 272	2 472	6 272
Sakaru pakalpojumu izmaksas	21 506	21 195	19 361	17 890
Revīzijas izmaksas*	46 648	42 393	43 537	40 593
Citas vadīšanas un administrācijas izmaksas	171 489	160 942	148 488	150 999
<b>Kopā</b>	<b>2 468 819</b>	<b>2 433 765</b>	<b>2 209 152</b>	<b>2 153 931</b>
<b>(6) Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi</b>				
Ieņēmumi no ERAF projektiem	445 045	230 298	445 045	230 298
Ieņēmumi no apgrozāmo līdzekļu pārdošanas	6 026	37 786	6 026	37 786
Peļņa no pamatlīdzekļu atsavināšanas, neto	31 374	-	31 374	9 135
<i>Ieņēmumi no pamatlīdzekļu atsavināšanas</i>	33 538	-	33 538	54 463
<i>Pamatlīdzekļu atlikusī bilances vērtība</i>	(2 164)	-	(2 164)	(45 328)
Peļņa no pārējo ilgtermiņa ieguldījumu atsavināšanas, neto	-	3 993 704	-	3 993 706
<i>Ieņēmumi no zīmola "MOSSA" pārdošanas</i>	-	4 000 000	-	4 000 000
<i>Ilgtermiņa ieguldījumu atlikusī bilances vērtība</i>	-	(6 296)	-	(6 294)
Peļņa no radniecīgas sabiedrības līdzdalības daļu atsavināšanas, neto	-	578 740	-	197 172
<i>Ieņēmumi no līdzdalības pārdošanas</i>	-	578 740	-	200 000
<i>Līdzdalības atlikusī vērtība (14. piezīme)</i>	-	-	-	(2 828)
Peļņa no pārējo vērtspapīru un ieguldījumu atsavināšanas, neto	-	-	-	-
<i>Ieņēmumi no pārējo vērtspapīru un ieguldījumu pārdošanas</i>	-	135	-	135
<i>Pārējo vērtspapīru un ieguldījumu atsavināšana</i>	-	(135)	-	(135)
Izmaiņas uzkrājumos šaubīgiem debitoru parādiem (18. piezīme), neto	-	-	-	185 515
Citi ieņēmumi	165 986	60 035	187 103	78 644
<b>Kopā</b>	<b>648 431</b>	<b>4 900 563</b>	<b>669 548</b>	<b>4 732 256</b>

\* Pārskata gadā mātes sabiedrības revidents "Deloitte Audits Latvia" sniedza tikai ar gada pārskata obligāto revīziju saistītus pakalpojumus.

	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR *pārklasificēts	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR *pārklasificēts
<b>(7) Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas</b>				
Ziedojumi	10 750	4 415	10 750	4 000
Darbinieku vervēšanas un apmācību izmaksas	53 143	58 733	53 143	58 733
Zaudējumi no pamatlīdzekļu atsavināšanas, neto	-	976	-	-
<i>Ieņēmumi no pamatlīdzekļu atsavināšanas</i>	-	(44 463)	-	-
<i>Pamatlīdzekļu atlikusī bilances vērtība (13. piezīme)</i>	-	45 439	-	-
Dabas aizsardzības izmaksas	55 619	34 355	55 556	33 455
Tālāk pārdotās iepirtās preces un pakalpojumi	-	3 681	-	3 681
Darba aizsardzības izmaksas	26 509	13 795	23 807	13 795
Reprezentācijas izmaksas	6 968	22 367	6 818	22 367
Līdzdalības norakstīšana	-	-	170 651	-
Citas izmaksas	73 429	80 776	70 093	64 434
<b>Kopā</b>	<b>226 418</b>	<b>219 098</b>	<b>390 818</b>	<b>200 465</b>
<b>(8) Procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi</b>				
Procentu ieņēmumi no īstermiņa noguldījumiem	117 190	219 136	117 251	218 091
<b>Kopā</b>	<b>117 190</b>	<b>219 136</b>	<b>117 251</b>	<b>218 091</b>
<b>(9) Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas</b>				
Valūtas kursu svārstības, neto	35 801	13 549	35 808	13 549
Maksājumi par faktoringu	-	529	-	-
Citi procentu maksājumi	76	484	76	-
Samaksātās soda naudas	550	3 742	550	3 672
<b>Kopā</b>	<b>36 427</b>	<b>18 304</b>	<b>36 434</b>	<b>17 221</b>
<b>(10) Uzņēmumu ienākuma nodoklis par pārskata gadu</b>				
Aprēķinātais uzņēmumu ienākuma nodoklis**	836 581	553 342	836 394	553 283
<b>Kopā</b>	<b>836 581</b>	<b>553 342</b>	<b>836 394</b>	<b>553 283</b>
<b>(11) Pārējie aizdevumi</b>				
Aizdevumi radniecīgajām sabiedrībām	-	-	-	24 049
Īstermiņa aizdevumi pārējām sabiedrībām	-	690 000	-	690 000
Citi aizdevumi trešajām personām	4 500	-	4 500	-
<b>Kopā</b>	<b>4 500</b>	<b>690 000</b>	<b>4 500</b>	<b>714 049</b>

\* Skatīt finanšu pārskata pielikuma 1. piezīmi.

\*\* 2025. gada uzņēmumu ienākuma nodoklis, kas aprēķināts no iepriekš nesadalītās 2024. gada dividendēs sadalītās peļņas, atskaitot nodokļu atvieglojumus.

## ( 12 ) NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI

Koncerns	Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības (EUR)	Citi nemateriālie ieguldījumi (EUR)	Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem (EUR)	Nemateriālie ieguldījumi kopā (EUR)
<b>Sākotnējā vērtība 31.12.2024.</b>	<b>2 161 338</b>	<b>31 226</b>	<b>-</b>	<b>2 192 564</b>
legādāts	-	-	522 553	522 553
Likvidēts	(1 885 130)	-	-	(1 885 130)
Pārvietots uz citu posteni	492 184	-	(492 184)	-
<b>Sākotnējā vērtība 31.12.2025.</b>	<b>768 392</b>	<b>31 226</b>	<b>30 369</b>	<b>829 987</b>
<b>Uzkrātā amortizācija 31.12.2024.</b>	<b>1 114 101</b>	<b>16 099</b>	<b>-</b>	<b>1 130 200</b>
Aprēķinātais nolietojums	576 007	6 259	-	582 266
Likvidēts	(1 314 229)	-	-	(1 314 229)
<b>Uzkrātā amortizācija 31.12.2025.</b>	<b>375 879</b>	<b>22 358</b>	<b>-</b>	<b>398 237</b>
<b>Atlikusī vērtība 31.12.2024.</b>	<b>1 047 237</b>	<b>15 127</b>	<b>-</b>	<b>1 062 364</b>
<b>Atlikusī vērtība 31.12.2025.</b>	<b>392 513</b>	<b>8 868</b>	<b>30 369</b>	<b>431 750</b>

Sabiedrība	Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības (EUR)	Citi nemateriālie ieguldījumi (EUR)	Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem (EUR)	Nemateriālie ieguldījumi kopā (EUR)
<b>Sākotnējā vērtība 31.12.2024.</b>	<b>2 161 338</b>	<b>31 226</b>	<b>-</b>	<b>2 192 564</b>
legādāts	-	-	522 553	522 553
Likvidēts	(1 885 130)	-	-	(1 885 130)
Pārvietots uz citu posteni	492 184	-	(492 184)	-
<b>Sākotnējā vērtība 31.12.2025.</b>	<b>768 392</b>	<b>31 226</b>	<b>30 369</b>	<b>829 987</b>
<b>Uzkrātā amortizācija 31.12.2024.</b>	<b>1 114 101</b>	<b>16 099</b>	<b>-</b>	<b>1 130 200</b>
Aprēķinātais nolietojums	576 007	6 259	-	582 266
Likvidēts	(1 314 229)	-	-	(1 314 229)
<b>Uzkrātā amortizācija 31.12.2025.</b>	<b>375 879</b>	<b>22 358</b>	<b>-</b>	<b>398 237</b>
<b>Atlikusī vērtība 31.12.2024.</b>	<b>1 047 237</b>	<b>15 127</b>	<b>-</b>	<b>1 062 364</b>
<b>Atlikusī vērtība 31.12.2025.</b>	<b>392 513</b>	<b>8 868</b>	<b>30 369</b>	<b>431 750</b>



2025. gada laikā no nemateriālo ieguldījumu sastāva izslēgta iepriekšējās e-komercijas platformas tīmekļa vietne, kā rezultātā atlikusī bilances vērtība EUR 570 901 tika norakstīta izmaksās. Norakstīšana saistīta ar pāreju uz jauno Shopify e-komercijas platformu, kas tika pabeigta 2025. gada nogalē un ir stratēģiski nozīmīgs ilgtermiņa ieguldījums Koncerna e-komercijas infrastruktūras attīstībā.

### ( 13 ) PAMATLĪDZEKĻI

Koncerns	Zemes- gabali (EUR)	Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamat- līdzekļos (EUR)	Tehno- loģiskās iekārtas un ierīces (EUR)	Pārējie pamat- līdzekļi un inventārs (EUR)	Pamat- līdzekļu izveido- šanas izdevumi (EUR)	Avansa maksā- jumi par pamatlī- dzekļiem (EUR)	Pamat- līdzekļi kopā (EUR)
<b>Sākotnējā vērtība 31.12.2024.</b>	<b>468 722</b>	<b>1 059 587</b>	<b>4 661 456</b>	<b>1 077 225</b>	<b>83 154</b>	<b>15 502</b>	<b>7 365 646</b>
legādāts	-	-	-	-	198 733	332 009	<b>530 742</b>
Izslēgts	-	-	-	(104 423)	-	-	<b>(104 423)</b>
Pārvietots	-	118 114	168 383	304 162	(243 148)	(347 511)	-
<b>Sākotnējā vērtība 31.12.2025.</b>	<b>468 722</b>	<b>1 177 701</b>	<b>4 829 839</b>	<b>1 276 964</b>	<b>38 739</b>	-	<b>7 791 965</b>
<b>Uzkrātais nolietojums 31.12.2024.</b>	-	<b>752 951</b>	<b>2 990 195</b>	<b>767 876</b>	-	-	<b>4 511 022</b>
Aprēķinātais nolietojums	-	124 394	330 138	140 025	-	-	<b>594 557</b>
Izslēgts	-	-	-	(102 259)	-	-	<b>(102 259)</b>
<b>Uzkrātais nolietojums 31.12.2025.</b>	-	<b>877 345</b>	<b>3 320 333</b>	<b>805 642</b>	-	-	<b>5 003 320</b>
<b>Atlikusī vērtība 31.12.2024.</b>	<b>468 722</b>	<b>306 636</b>	<b>1 671 261</b>	<b>309 349</b>	<b>83 154</b>	<b>15 502</b>	<b>2 854 624</b>
<b>Atlikusī vērtība 31.12.2025.</b>	<b>468 722</b>	<b>300 356</b>	<b>1 509 506</b>	<b>471 322</b>	<b>38 739</b>	-	<b>2 788 645</b>

Sabiedrība	Zemes- gabali (EUR)	Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamat- līdzekļos (EUR)	Tehno- loģiskās iekārtas un ierīces (EUR)	Pārējie pamat- līdzekļi un inventārs (EUR)	Pamat- līdzekļu izveido- šanas izdevumi (EUR)	Avansa maksā- jumi par pamatlī- dzekļiem (EUR)	Pamat- līdzekļi kopā (EUR)
<b>Sākotnējā vērtība 31.12.2024.</b>	<b>468 722</b>	<b>840 402</b>	<b>4 661 456</b>	<b>1 010 442</b>	<b>83 154</b>	<b>15 502</b>	<b>7 079 678</b>
legādāts	-	-	-	-	169 435	325 995	<b>495 430</b>
Izslēgts	-	-	-	(104 423)	-	-	<b>(104 423)</b>
Pārvietots	-	87 147	168 383	299 817	(213 850)	(341 497)	-
<b>Sākotnējā vērtība 31.12.2025.</b>	<b>468 722</b>	<b>927 549</b>	<b>4 829 839</b>	<b>1 205 836</b>	<b>38 739</b>	-	<b>7 470 685</b>
<b>Uzkrātais nolietojums 31.12.2024.</b>	-	<b>632 180</b>	<b>2 990 195</b>	<b>729 919</b>	-	-	<b>4 352 294</b>
Aprēķinātais nolietojums	-	95 623	330 138	130 917	-	-	<b>556 678</b>
Izslēgts	-	-	-	(102 259)	-	-	<b>(102 259)</b>
<b>Uzkrātais nolietojums 31.12.2025.</b>	-	<b>727 803</b>	<b>3 320 333</b>	<b>758 577</b>	-	-	<b>4 806 713</b>
<b>Atlikusī vērtība 31.12.2024.</b>	<b>468 722</b>	<b>208 222</b>	<b>1 671 261</b>	<b>280 523</b>	<b>83 154</b>	<b>15 502</b>	<b>2 727 384</b>
<b>Atlikusī vērtība 31.12.2025.</b>	<b>468 722</b>	<b>199 746</b>	<b>1 509 506</b>	<b>447 259</b>	<b>38 739</b>	-	<b>2 663 972</b>

### ( 14 ) LĪDZDALĪBA RADNIECĪGO SABIEDRĪBU KAPITĀLĀ

	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
legādes vērtība	226 076	310 684
<b>Kopā</b>	<b>226 076</b>	<b>310 684</b>

Sabiedrības nosaukums	legādes vērtība / EUR	Piederošās daļas, % 31.12.2025.	Piederošās daļas, % 31.12.2024.	Ieguldījuma bilances vērtība 31.12.2025. / EUR	Ieguldījuma bilances vērtība 31.12.2024. / EUR	Ieguldījums līdzdalībā/ (vērtības sa- mazināšana) 2025 / EUR
MADARA Retail SIA	2 828	100	100	2 828	2 828	-
Brand Lab Cosmetics SIA	200 000	100	100	29 349	200 000	(170 651)
MADARA Cosmetics GmbH	25 000	100	100	25 000	25 000	-
MADARA Cosmetics Inc.	22 647	100	100	108 690	22 647	86 043
Madara Cosmetics LTD	60 209	100	100	60 209	60 209	-
<b>Kopā</b>	<b>310 684</b>	-	-	<b>226 076</b>	<b>310 684</b>	<b>(84 608)</b>

Brand Lab Cosmetics SIA – ieguldījuma bilances vērtība samazināta par EUR 170 651, kas atspoguļo vērtības samazināšanas zaudējumus meitas sabiedrības darbības rezultātā 2025. gadā.  
MADARA Cosmetics Inc. – ieguldījuma bilances vērtība palielināta par EUR 86 043, kas atspoguļo mātes sabiedrības veikto ieguldījumu pamatkapitālā 2025. gadā.

	31.12.2025 / (EUR)	31.12.2024 / (EUR)
--	--------------------	--------------------

MADARA Retail SIA, reģistrācijas numurs 40103212103, Zeltiņu iela 131, Mārupe, Latvija.  
Darbības veids – kosmētikas mazumtirdzniecība.

Pašu kapitāls, EUR, revidējis cits revidents	114 374	112 975
Pārskata gada zaudējumi, EUR, revidējis cits revidents	1 399	(70 056)

Brand Lab Cosmetics SIA, reģistrācijas numurs 40203612673, Baložu iela 20A, Rīga, LV-1048, Latvija.  
Darbības veids – smaržu un ķermeņa kopšanas līdzekļu ražošana.

Pašu kapitāls, EUR, nerevidēts	29 349	199 990
Pārskata gada peļņa vai (zaudējumi), EUR, nerevidēts	(170 641)	(10)

MADARA Cosmetics GmbH, reģistrācijas numurs HRB 177689, Potsdamer Platz 1, Berlin.  
Darbības veids – kosmētikas izplatīšanas pakalpojumi.

Pašu kapitāls, EUR, nerevidēts	40 040	8 032
Pārskata perioda peļņa vai (zaudējumi), EUR, nerevidēts	(7 992)	(6 754)

MADARA Cosmetics Inc., reģistrācijas numurs 37-2087771, 291 Main Street, Beacon, NY 12508.  
Darbības veids – kosmētikas mazumtirdzniecība.

Pašu kapitāls, EUR, nerevidēts	17 647	(7 669)
Pārskata perioda peļņa vai (zaudējumi), EUR, nerevidēts	(62 796)	(30 794)

MADARA Cosmetics LTD., reģistrācijas numurs 15967488, 10 Village Way, Pinner, United Kingdom HA5 5AF.  
Darbības veids – kosmētikas mazumtirdzniecība.

Pašu kapitāls, EUR, nerevidēts	(125 390)	52 118
Pārskata perioda peļņa vai (zaudējumi), EUR, nerevidēts	(177 941)	(8 145)

## ( 15 ) CITI ILGTERMIŅA DEBITORI

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Nomas maksas drošības nauda	102 172	101 949	61 915	61 915
<b>Kopā</b>	<b>102 172</b>	<b>101 949</b>	<b>61 915</b>	<b>61 915</b>

## ( 16 ) IZEJVIELAS, PAMATMATERIĀLI UN PALĪGMATERIĀLI

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Izejvielu un materiālu bruto uzskaites vērtība	2 572 493	2 833 196	2 572 493	2 833 196
Izejvielas un materiāli ceļā	303 136	216 135	303 136	216 135
<b>Kopā</b>	<b>2 875 629</b>	<b>3 049 331</b>	<b>2 875 629</b>	<b>3 049 331</b>

## ( 17 ) GATAVIE RAŽOJUMI UN PRECES PĀRDOŠANAI

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Kosmētikas līdzekļi bruto uzskaites vērtībā	1 112 166	1 326 819	1 052 750	1 104 997
Reklāmas materiāli	147 243	174 402	147 243	174 402
Krājumi ceļā	32 007	57 877	32 007	57 877
Uzkrājumi nelikvīdiem krājumiem	(3 500)	(3 500)	(3 500)	(3 500)
<b>Kopā</b>	<b>1 287 916</b>	<b>1 555 598</b>	<b>1 228 500</b>	<b>1 333 776</b>

	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR
Uzkrājumi nelikvīdiem krājumiem gada sākumā	3 500	3 500	3 500	3 500
<b>Uzkrājumi nelikvīdiem krājumiem gada beigās</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>

## ( 18 ) PIRCĒJU UN PASŪTĪTĀJU PARĀDI

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Pircēju un pasūtītāju parādu bruto uzskaites vērtība	2 710 972	1 834 318	2 710 327	1 833 370
Uzkrājumi šaubīgiem parādiem	(18 769)	(32 861)	(18 769)	(32 861)
<b>Kopā</b>	<b>2 692 203</b>	<b>1 801 457</b>	<b>2 691 558</b>	<b>1 800 509</b>

Izmaiņas uzkrājumos šaubīgiem pircēju un pasūtītāju un radniecīgu sabiedrību parādiem:

	Koncerns 2025 / EUR	Koncerns 2024 / EUR	Sabiedrība 2025 / EUR	Sabiedrība 2024 / EUR
Uzkrājumi nedrošiem parādiem gada sākumā	32 861	18 700	32 861	218 376
Izveidotie uzkrājumi pircēju un pasūtītāju parādiem	6 707	14 485	6 707	14 485
Uzkrājumu samazinājums šaubīgiem radniecīgu sabiedrību parādiem	-	-	-	(200 000)
Pārskata gada laikā norakstītie neatgūstamie debitoru parādi	(20 799)	(324)	(20 799)	-
<b>Uzkrājumi nedrošiem parādiem gada beigās</b>	<b>18 769</b>	<b>32 861</b>	<b>18 769</b>	<b>32 861</b>

## ( 19 ) RADNIECĪGO SABIEDRĪBU PARĀDI

	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
MADARA Retail SIA	334 838	227 544
Madara Cosmetics Inc.	-	218 019
Madara Cosmetics LTD	293 475	27 559
<b>Kopā</b>	<b>628 313</b>	<b>473 122</b>

## ( 20 ) CITI DEBITORI

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Pievienotās vērtības nodokļa pārākums (Latvija, Lielbritānija)	31 564	-	-	-
Drošības nauda	-	239	-	-
Citi debitori	11 866	72 786	8 003	63 583
<b>Kopā</b>	<b>43 430</b>	<b>73 025</b>	<b>8 003</b>	<b>63 583</b>

## ( 21 ) NAUDA UN NAUDAS EKVIVALENTI

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Naudas līdzekļi bankas kontos	917 430	1 062 668	585 821	774 050
Īstermiņa depozīti komercbankā	4 743 025	7 538 352	4 743 025	7 383 562
<b>Kopā</b>	<b>5 660 455</b>	<b>8 601 020</b>	<b>5 328 846</b>	<b>8 157 612</b>

### ( 22 ) Akciju kapitāls

2025. gada 31. decembrī Koncerna mātes sabiedrības emitētais un pilnībā apmaksātais akciju kapitāls ir 378298.40, kas sastāv no 3 782 984 akcijām (31.12.2024: 378 043.40 EUR, 3 780 434 akcijas). Akciju kapitāls 2025. gada 31. decembrī, salīdzinot ar 2024. gada 31. decembri, ir palielinājies par 255 EUR, izmantojot iepriekš uzkrātu nesadalīto peļņu personāla opciju programmas ietvaros. Vienas akcijas nominālvērtība ir 0,10 EUR.

Koncerna mātes sabiedrība MADARA Cosmetics AS īsteno personāla opciju programmu kā papildus darbinieku motivācijas un iesaistes rīku. Personāla opcijas var iegūt Sabiedrības darbinieki, struktūrvienību vadītāji un padomes locekļi, kuri ir snieguši būtisku ieguldījumu Sabiedrībā. Personāla opciju piešķiršanu realizē valde saskaņā ar akcionāru sapulces lēmumos noteikto kārtību un piešķirto opciju apjomu. Sabiedrība nepiemēro patiesās vērtības modeli opciju programmai un saskaņā ar minēto kārtību opciju realizācija notiek pēc nominālās vērtības uz nesadalītās peļņas rēķina. 2025. gadā tika realizētas 2550 personāla opcijas, kā rezultātā opciju īpašnieki ieguva 2550 sabiedrības akciju. 2025. gada 31. decembrī piešķirto personāla opciju skaitu, kuru izlietošanas tiesības iestāsies turpmākajos pārskata gados, ir 29 858 (31.12.2024: 32 408 opcijas). Šo opciju izlietošanas rezultātā personāla opciju dalībnieki – darbinieki iegūs 29 858 mātes sabiedrības akciju.

## ( 23 ) NODOKĻI UN VALSTS SOCIĀLĀS APDROŠINĀŠANAS OBLIGĀTĀS IEMAKSAS

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Pievienotās vērtības nodoklis (t.sk. OSS)	414 536	279 253	414 536	279 253
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	145 026	129 722	138 561	120 206
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	69 763	67 545	67 187	63 050
Uzņēmumu ienākuma nodoklis	11 356	876	11 282	876
Pārējie nodokļi un nodevas (Itālija, Lielbritānija, Francija)	49 771	30 872	49 735	30 850
<b>Kopā</b>	<b>690 452</b>	<b>508 268</b>	<b>681 301</b>	<b>494 235</b>

## ( 24 ) PĀRĒJIE KREDITORI

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Darba alga	285 656	247 308	272 944	230 598
Dāvanu karšu norēķinu atlikums	22 754	20 163	7 774	9 009
Citi kreditori	1 313	10 841	3 834	9 901
<b>Kopā</b>	<b>309 723</b>	<b>278 312</b>	<b>284 552</b>	<b>249 508</b>

## ( 25 ) NĀKAMO PERIODU IEŅĒMUMI

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
<b>Ilgtermiņa daļa:</b>				
Nākamo periodu ieņēmumi no Eiropas Savienības fondu līdzfinansējuma	237 220	279 154	237 220	279 154
<b>Kopā ilgtermiņa daļa</b>	<b>237 220</b>	<b>279 154</b>	<b>237 220</b>	<b>279 154</b>
<b>Īstermiņa daļa:</b>				
Nākamo periodu ieņēmumi no Eiropas Savienības fondu līdzfinansējuma	69 039	55 260	69 039	55 260
Nākamo periodu ieņēmumi no lojalitātes programmas	64 787	16 815	64 787	16 815
<b>Kopā īstermiņa daļa</b>	<b>133 826</b>	<b>72 075</b>	<b>133 826</b>	<b>72 075</b>
<b>Kopā</b>	<b>371 046</b>	<b>351 229</b>	<b>371 046</b>	<b>351 229</b>

2025. gadā Koncerna mātes sabiedrība turpināja dalību SIA "Farmācijas, biomedicīnas un medicīnas tehnoloģiju Kompetences centrs" pētniecības projektos, fokusējoties uz inovatīvu produktu izstrādi un zinātnisko bāzi. Projekta aktivitāšu īstenošanai 2025. gadā tika piesaistīts līdzfinansējums 333 890 EUR apmērā.

Pārskata gadā Koncerns mērķtiecīgi turpināja investīcijas digitālo procesu pilnveidē un informācijas tehnoloģiju infrastruktūras drošībā. Uzņēmējdarbības procesu efektivitātes paaugstināšanai tika īstenoti projekti LIAA programmā "Atbalsts procesu digitalizācijai komercdarbībā", piesaistot finansējumu 15 606 EUR apmērā, kas ļāva optimizēt iekšējās operācijas un resursu pārvaldību.

Īpaša uzmanība tika veltīta risku pārvaldībai un datu aizsardzībai, īstenojot CFLA kibernetikas transformācijas projektu. Projekta ietvaros tika saņemts atbalsts 52 201 EUR apmērā, nodrošinot augstākos standartus digitālajā drošībā un biznesa nepārtrauktībā.

Paralēli tehnoloģiskajiem uzlabojumiem Sabiedrība ir mērķtiecīgi investējusi cilvēkkapitāla attīstībā. Izmantojot Eiropas Savienības Atvēršanas fonda sniegtās iespējas. 2025.gadā šīm aktivitātēm piesaistītais atbalsta finansējums pārsniedza 15 000 EUR, tādējādi veicinot digitālo prasmju apguvi un komandas profesionālo izaugsmi saskaņā ar nozares tendencēm.

Kā arī tika nodrošināta Norvēģijas finanšu instrumenta programmas ietvaros īstenotā projekta pēcuzaudzība, sekmīgi uzturot ražošanā ieviestos zaļo inovāciju un IKT risinājumus saskaņā ar programmas nosacījumiem. Sabiedrība turpinās šī projekta pēcuzaudzību līdz pat 2030. gadam, apliecinot investīciju ilgtermiņa vērtību un atbilstību projekta mērķiem.

## ( 26 ) UZKRĀTĀS SAISTĪBAS

	Koncerns 31.12.2025 / EUR	Koncerns 31.12.2024 / EUR	Sabiedrība 31.12.2025 / EUR	Sabiedrība 31.12.2024 / EUR
Uzkrātās saistības neizmantotajiem atvaļinājumiem	294 114	310 243	280 836	296 355
Uzkrātās saistības saņemtajiem pakalpojumiem	26 458	385 096	399 236	369 075
Uzkrātās saistības darbinieku atalgojumam	403 888	24 938	26 458	24 938
Uzkrātās saistības par saņemto precī	127 644	206 701	178 462	428 605
<b>Kopā</b>	<b>852 104</b>	<b>926 978</b>	<b>884 992</b>	<b>1 118 973</b>

## (27) KONCERNA MĀTES SABIEDRĪBAS DARĪJUMI AR RADNIECĪGAJĀM UN KONCERNA DARĪJUMI AR SAISTĪTĀJĀM SABIEDRĪBĀM PĀRSKATA GADĀ

Koncerna darījumi ar saistītajām sabiedrībām pārskata gadā:

	Pārdotās preces un sniegtie pakalpojumi / EUR	Saņemtas preces un pakalpojumi / EUR
Cosmetics NORD SIA	2 488 395	2 172
MC PROPERTIES SIA	960	262 583
KALVI SIA	-	33 378
Transmeri Group Ab Oy	2 135 637	205 757
<b>Kopā</b>	<b>4 624 992</b>	<b>503 890</b>

Koncerna mātes sabiedrības ar radniecīgajām sabiedrībām:

	Pārdotās preces un sniegtie pakalpojumi / EUR	Saņemtas preces un pakalpojumi / EUR
MADARA Retail SIA*	539 875	334
Madara Cosmetics LTD*	282 578	50 818
Madara Cosmetics Inc*	23 697	3 664
<b>Kopā</b>	<b>846 150</b>	<b>54 816</b>

## ( 28 ) NODARBINĀTO PERSONU SKAITS

	Koncerns 2025	Koncerns 2024	Sabiedrība 2025	Sabiedrība 2024
Vidējais nodarbināto personu skaits gadā, tajā skaitā:	214	207	188	183
valdes locekļi	4	4	4	4
padomes locekļi	3	5	3	5

## ( 29 ) INFORMĀCIJA PAR KONCERNA MĀTES SABIEDRĪBAS PADOMES UN VALDES LOCEKĻU ATLĪDZĪBU

	Koncerns 2025	Koncerns 2024	Sabiedrība 2025	Sabiedrība 2024
Valdes locekļu atlīdzība par darbu valdē	414 109	393 273	414 109	393 273
Padomes locekļu atlīdzība par darbu padomē	5 874	6 681	5 874	6 681
<b>Kopā</b>	<b>419 983</b>	<b>399 954</b>	<b>419 983</b>	<b>399 954</b>

\*Radniecīgo sabiedrību pircēju parādi, kas iekļauti bilances postenī "Radniecīgo sabiedrību pircēju parādi" (19. piezīme)



### (30) Ārpus bilances saistības, nomas un iespējamās saistības

#### (a) Operatīvās nomas līgumi

2015. gada 17. martā Koncerna mātes sabiedrība noslēdza nomas līgumu ar MC PROPERTIES SIA reģistrācijas numurs 40103872324, par ražošanas un biroja telpu nomu Mārupē, Zeltiņu ielā 131. Telpu līguma darbības termiņš – 2030. gads. Koncerna mātes sabiedrība ir noslēgusi biroja telpu nomas līgumu ar Kalvi SIA Baložu ielā 20A, līguma termiņš ir līdz 2026. gadam. Koncerns noslēdzis nomas līgumus par mazumtirdzniecības telpām četros tirdzniecības centros Rīgā: Galerija Rīga, Galerija Centrs, Spice, Akropole Alfa. Ilgtermiņa noliktavas un biroja telpu nomas līgums Kauguru ielā 6, Rīgā, ir izbeigts, un mātes sabiedrība ir noslēgusi ilgtermiņa noliktavas un biroja telpu nomas līgumu Lielmaņos, Mārupē. Esošo nomas līgumu termiņš ir līdz 2028.–2030. gadam, ar iespēju pagarināt.

#### (b) Izsniegtās garantijas

2015. gada 17. martā starp SWEDBANK A/S un Koncerna mātes sabiedrības ražošanas un biroja telpu iznomātāju MC PROPERTIES SIA noslēgts Hipotēkas līgums, kurā ķīlas priekšmets – nekustamais īpašums Zeltiņu ielā 131, Mārupē, ieķīlāts par labu SWEDBANK A/S, kā arī Koncerna mātes sabiedrība ir MC Properties SIA bankas saņemtā kredīta galvotājs; galvojuma apmērs, saskaņā ar līguma nosacījumiem, ir neizpildīto saistību apjomā. 2025. gada 31. decembrī MC PROPERTIES SIA neatmaksātā aizdevuma daļa SWEDBANK A/S ir 480 522 EUR (2024. gada 31. decembrī 650 640 EUR). Par izsniegto galvojumu Koncerna mātes sabiedrība atlīdzību nesaņem. Koncerna vadība ir izvērtējusi nepieciešamību veidot uzkrājumus augstāk minētajam galvojumam un uzskata, ka šādi uzkrājumi 2025. gada 31. decembrī nav nepieciešami.

#### (c) Juridiskais risks

Sabiedrībai un Koncernam ir piemērojami dažādu ārvalstu likumi, t.sk. nodokļu, jo Koncerna darbība, kas saistīta ar preču piegādi fiziskām un juridiskām personām, notiek dažādos ārvalstu tirgos. Attiecīgo valstu nodokļu administrācijas uzraudzības periods valstīs var atšķirties, pārsvarā tas ir noteikts no 3 līdz 5 gadiem kopš nodokļa saistību rašanās vai nodokļa deklarēšanas brīža. Koncerns un Sabiedrība ir pakļauta juridiskajam riskam, kas saistīti ar minēto valstu nodokļu administrācijas iespējamām darbībām, t.sk. nodokļu saistībām, kas varētu rasties par periodiem, kuros noilguma termiņš 2025. gada 31. decembrī un gada pārskata parakstīšanas brīdī vēl nav iestājies. Koncerna vadība ir izvērtējusi visus zināmos apstākļus, kas radās līdz gada pārskata parakstīšanai un uzskata, ka uzkrājumi iespējamām nodokļu saistībām no minēto ārvalstu nodokļu administrācijas uzraudzības nav būtiski, tāpēc uzkrājumi 2025. gada 31. decembrī netiek veidoti.

### (31) Finanšu risku pārvaldīšana

Sabiedrības un Koncerna darbība ir pakļauta dažādiem finanšu riskiem: ārvalstu valūtas riskam, procentu likmju riskam, kredītriskam un likviditātes riskam.

#### - Ārvalstu valūtas risks

Ārvalstu valūtas risks ir risks, ka Koncernam radīsies finanšu zaudējumi no nelabvēlīgām valūtas kursu svārstībām. Šis risks rodas tad, kad finanšu aktīvi ārvalstu valūtā nesakrīt ar finanšu saistībām tajā pašā valūtā, kā rezultātā Koncernam veidojas atklātās valūtas pozīcijas. Koncerna sabiedrībām nav būtisku finanšu aktīvu un saistību, kuri būtu izteikti citās valūtās. Tādējādi, pārskata gadā Koncerna pakļautība ārvalstu valūtas riskam nebija būtiska. Koncerns neveic pasākumus riska ietekmes mazināšanai.

#### - Kredītrisks

Kredītrisks ir risks, ka Koncernam radīsies finanšu zaudējumi no tā, ka darījuma partneris nespēs pildīt savas saistības pret Koncerna sabiedrībām. Kredītrisku, galvenokārt, rada naudas līdzekļi bankās, pircēju un pasūtītāju parādi un/vai izsniegtie ilgtermiņa un īstermiņa aizdevumi. Lai samazinātu šo risku, Koncerns veic regulāru pircēju un pasūtītāju parādu kontroli, nepieciešamības gadījumā veicot papildus parāda atgūšanas pasākumus.

Koncernam nav nozīmīgas kredītriska koncentrācijas attiecībā uz kādu vienu darījumu partneri vai līdzīgu darījumu partneru grupu. Koncerna mātes sabiedrībā noteikti debitori tiek apdrošināti.

#### - Likviditātes risks

Likviditātes risks ir risks, ka Koncerns nebūs spējīgs savlaicīgi un pilnā apmērā nodrošināt savu saistību izpildi. Likviditātes risks rodas, kad finanšu aktīvu un saistību atmaksas termiņi nesaskan. 2025. gada 31. decembrī Koncerna īstermiņa aktīvi

pārsniedz īstermiņa saistības. Koncerna mātes sabiedrība regulāri izvērtē finanšu aktīvu un pasīvu saskaņotību pēc atmaksas termiņiem, kā arī ilgtermiņa ieguldījumu finansējuma avotu stabilitāti.

### (32) Notikumi pēc bilances datuma

Laika posmā no pārskata gada pēdējās dienas līdz šī finanšu pārskata parakstīšanas datumam nav bijuši nekādi notikumi, kuru rezultātā būtu jāveic korekcijas vai kuri būtu jāatspoguļo šajā finanšu pārskatā.

### (33) Priekšlikums par peļņas sadali

Koncerna mātes sabiedrības valdes priekšlikums ir dividendēs izmaksāt iepriekšējo gadu nesadalītās peļņas daļu – 1 514 213,60 EUR jeb 0,40 EUR uz vienu akciju (akciju skaits finanšu pārskata parakstīšanas dienā: 3 785 534), un 2025. gada peļņu novirzīt uz nesadalīto peļņu turpmākai attīstībai.

#### Gada pārskatu apstiprināja:

Lote Tisenkopfa - Iltnerē  
Valdes priekšsēdētāja

Tatjana Nagle  
Valdes locekle

Uldis Iltners  
Valdes loceklis

Gunta Šulte  
Valdes locekle

#### Gada pārskatu sagatavoja:

Dace Reinsone  
Galvenā grāmatvede

2026. gada 22. maijā



## Neatkarīgu revidentu ziņojums MADARA Cosmetics AS akcionāriem

### Mūsu atzinums par atsevišķo un konsolidēto finanšu pārskatu

Esam veikuši MADARA Cosmetics AS ("Sabiedrība") un tās meitas sabiedrību ("Koncerns") pievienotajā atsevišķā un konsolidētā gada pārskatā ietvertā atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata no 8. līdz 34. lapai revīziju. Pievienotais atsevišķais un konsolidētais finanšu pārskats ietver:

- atsevišķo un konsolidēto bilanci 2025. gada 31. decembrī,
- atsevišķo un konsolidēto peļņas vai zaudējumu aprēķinu par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī,
- atsevišķo un konsolidēto naudas plūsmas pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī,
- atsevišķo un konsolidēto pašu kapitāla izmaiņu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, kā arī
- atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata pielikumu, kas ietver nozīmīgu grāmatvedības uzskaites principu kopsavilkumu un citu paskaidrojošu informāciju.

Mūsaprāt, pievienotais atsevišķais un konsolidētais finanšu pārskats sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Sabiedrības atsevišķo un Koncerna konsolidēto finansiālo stāvokli 2025. gada 31. decembrī un par Sabiedrības un Koncerna atsevišķajiem un konsolidētajiem darbības finanšu rezultātiem un naudas plūsmu gadā, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, saskaņā ar Latvijas Republikas Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumu ("Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likums").

### Atzinuma pamatojums

Atbilstoši Latvijas Republikas Revīzijas pakalpojumu likumam ("Revīzijas pakalpojumu likums") mēs veicām revīziju saskaņā ar Latvijas Republikā atzītiem starptautiskajiem revīzijas standartiem (turpmāk - SRS). Mūsu pienākumi, kas noteikti šajos standartos, ir turpmāk aprakstīti mūsu ziņojuma sadaļā *Revidenta atbildība par atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata revīziju*.

Mēs esam neatkarīgi no Sabiedrības un Koncerna saskaņā ar Starptautiskās Grāmatvežu ētikas standartu padomes izstrādātā Starptautiskā profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (tostarp Starptautisko neatkarības standartu) (SGESP kodekss) prasībām un Revīzijas pakalpojumu likumā iekļautajām neatkarības prasībām, kas ir piemērojamas mūsu veiktajai atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata revīzijai Latvijas Republikā. Mēs esam ievērojuši arī Starptautiskā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (tostarp Starptautisko Neatkarības standartu) un Revīzijas pakalpojumu likumā noteiktos pārējos profesionālās ētikas principus un objektivitātes prasības.

Mēs uzskatām, ka mūsu iegūtie revīzijas pierādījumi dod pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam.

### Galvenie revīzijas jautājumi

Veicot pārskata perioda atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata revīziju, mēs neesam identificējuši tādas jautājumus, kas būtu jāuzskata par galvenajiem revīzijas jautājumiem, par kuriem ir jāsniedz informācija mūsu ziņojumā.

### Ziņošana par citu informāciju

Par citu informāciju atbild Sabiedrības un Koncerna vadība. Citu informāciju veido:

- informācija par Koncernu, kas sniegta pievienotā konsolidētā gada pārskata 3. lapā,
- vadības ziņojums, kas sniegts pievienotā gada pārskatā 5. un 6. lapā.

Deloitte attiecas uz vienu vai vairākiem Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") uzņēmumiem, tā globālo dalībnieku uzņēmumu tīklu un ar tiem saistītajām struktūrvienībām (kopā "Deloitte organizācija"). DTTL (saukts arī par Deloitte Global) un katrs no tā dalībnieku uzņēmumiem un saistītajām struktūrvienībām juridiski ir atsevišķa un neatkarīga vienība, kas nevar cita citai uzlikt saistības vai pienākumus attiecībā uz trešajām personām. DTTL un katrs DTTL dalībnieku uzņēmums un ar to saistītā struktūrvienība ir atbildīga tikai par savām darbībām un bezdarbību, nevis cita par citu. DTTL nesniedz pakalpojumus klientiem. Vairāk informācijas [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

Šis paziņojums satur tikai vispārīgu informāciju, un neviens no Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), tā globālā dalībnieku uzņēmumu tīkla vai ar to saistītajām struktūrvienībām (kopā "Deloitte organizācija") ar šī paziņojuma starpniecību nesniedz profesionālas konsultācijas vai pakalpojumus. Pirms pieņemat jebkādu lēmumu vai veicat jebkādas darbības, kas var ietekmēt Jūsu finanses vai Jūsu uzņēmumu, iesakām konsultēties ar kvalificētu profesionālu konsultantu.

Netiek sniegti nekādi apliecinājumi, garantijas vai saistības (tiešas vai netiešas) par šajā paziņojumā ietvertās informācijas precizitāti vai pilnīgumu, un neviens no DTTL, tās dalībnieku uzņēmumiem, saistītajām struktūrvienībām, darbiniekiem vai aģentiem nav atbildīgs un neuzņemas saistības par jebkādiem zaudējumiem vai bojājumiem, kas tieši vai netieši rodas saistībā ar jebkuru personu, kas palaužas uz šo paziņojumu. DTTL un katrs no tās dalībnieku uzņēmumiem un ar tiem saistītajām struktūrvienībām ir juridiski atsevišķa un neatkarīga vienība.

© 2026. Par papildus informāciju lūdzam sazināties ar Deloitte Latvia.

ID: C114A9BF4A624DCF5B515688A3568E1

Mūsu atzinums par atsevišķo un konsolidēto finanšu pārskatu neattiecas uz atsevišķā un konsolidētā gada pārskatā ietvertu citu informāciju, un mēs nesniedzam par to nekāda veida apliecinājumu, izņemot to kā norādīts mūsu ziņojuma sadaļā *Citas ziņošanas prasības saskaņā ar Latvijas Republikas tiesību aktu prasībām*.

Saistībā ar atsevišķo un konsolidēto finanšu pārskata revīziju mūsu pienākums ir iepazīties ar citu informāciju un, to darot, izvērtēt, vai šī cita informācija būtiski neatšķiras no atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata informācijas vai no mūsu zināšanām, kuras mēs ieguvām revīzijas gaitā, un vai tā nesatur cita veida būtiskas neatbilstības.

Ja, balstoties uz veikto darbu un ņemot vērā revīzijas laikā gūtās ziņas un izpratni par Sabiedrību, Koncernu un tās darbības vidi, mēs secinām, ka citā informācijā ir būtiskas neatbilstības, mūsu pienākums ir ziņot par šādiem apstākļiem. Mūsu uzmanības lokā nav nākuši apstākļi, par kuriem būtu jāziņo.

*Citas ziņošanas prasības saskaņā ar Latvijas Republikas tiesību aktu prasībām*

Papildus tam, saskaņā ar Revīzijas pakalpojumu likumu mūsu pienākums ir sniegt viedokli, vai Vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar tā sagatavošanu reglamentējošā normatīvā akta, Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma, prasībām.

Pamatojoties vienīgi uz mūsu revīzijas ietvaros veiktajām procedūrām, mūsaprāt:

- Vadības ziņojumā par pārskata gadu, par kuru ir sagatavots atsevišķais un konsolidētais finanšu pārskats, sniegtā informācija atbilst atsevišķajam un konsolidētajam finanšu pārskatam, un
- Vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma prasībām.

*Vadības un personu, kurām uzticēta Sabiedrības un Koncerna pārraudzība, atbildība par atsevišķo un konsolidēto finanšu pārskatu*

Vadība ir atbildīga par tāda atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata, kas sniedz patiesu un skaidru priekšstatu, sagatavošanu saskaņā ar Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumu, kā arī par tādas iekšējās kontroles sistēmas uzturēšanu, kāda saskaņā ar vadības viedokli ir nepieciešama, lai būtu iespējams sagatavot atsevišķo un konsolidēto finanšu pārskatu, kas nesatur ne krāpšanas, ne kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības.

Sagatavojot atsevišķo un konsolidēto finanšu pārskatu, vadības pienākums ir izvērtēt Sabiedrības un Koncerna spēju turpināt darbību, pēc nepieciešamības sniedzot informāciju par apstākļiem, kas saistīti ar Sabiedrības un Koncerna spēju turpināt darbību un darbības turpināšanas principa piemērošanu, ja vien vadība neplāno Sabiedrības un Koncerna likvidāciju vai tās darbības izbeigšanu, vai arī tai nav citas reālas alternatīvas kā Sabiedrības un Koncerna likvidācija vai darbības izbeigšana.

Personas, kurām uzticēta Sabiedrības un Koncerna pārraudzība, ir atbildīgas par Sabiedrības un Koncerna atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanas procesa uzraudzību.

*Revidenta atbildība par atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata revīziju*

Mūsu mērķis ir iegūt pietiekamu pārliecību par to, ka atsevišķais un konsolidētais finanšu pārskats kopumā nesatur kļūdas vai krāpšanas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, un sniegt revidentu ziņojumu, kurā izteikts atzinums. Pietiekama pārliecība ir augsta līmeņa pārliecība, bet tā negarantē, ka revīzijā, kas veikta saskaņā ar SRS, vienmēr tiks atklāta būtiska neatbilstība, ja tāda pastāv. Neatbilstības var rasties krāpšanas vai kļūdas dēļ, un tās ir uzskatāmas par būtiskām, ja var pamatoti uzskatīt, ka tās katra atsevišķi vai visas kopā varētu ietekmēt saimnieciskos lēmumus, ko lietotāji pieņem, balstoties uz šo atsevišķo un konsolidēto finanšu pārskatu.

Veicot revīziju saskaņā ar SRS, visa revīzijas procesa gaitā mēs izdarām profesionālus spriedumus un saglabājam profesionālo skepticismu. Mēs arī:

- identificējam un izvērtējam riskus, ka atsevišķajā un konsolidētajā finanšu pārskatā varētu būt krāpšanas vai kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, izstrādājam un veicam revīzijas procedūras šo risku mazināšanai, kā arī iegūstam revīzijas pierādījumus, kas sniedz pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam. Risks, ka netiks atklātas būtiskas neatbilstības krāpšanas dēļ, ir augstāks nekā risks, ka netiks atklātas kļūdas izraisītas neatbilstības, jo krāpšana var ietvert slepenas norunas, dokumentu viltošanu, informācijas neuzrādīšanu ar nodomu, informācijas nepatiesu atspoguļošanu vai iekšējās kontroles pārkāpumus;

- iegūstam izpratni par iekšējo kontroli, kas ir būtiska revīzijas veikšanai, lai izstrādātu konkrētajiem apstākļiem atbilstošas revīzijas procedūras, bet nevis, lai sniegtu atzinumu par Sabiedrības un Koncerna iekšējās kontroles efektivitāti;

- izvērtējam pielietoto grāmatvedības politiku atbilstību un grāmatvedības aplēšu un attiecīgās vadības uzrādītās informācijas pamatotību;

- izdarām secinājumu par vadības piemērotā darbības turpināšanas principa atbilstību, un, pamatojoties uz iegūtajiem revīzijas pierādījumiem, par to, vai pastāv būtiska nenoteiktība attiecībā uz notikumiem vai apstākļiem, kas var radīt nozīmīgas šaubas par Sabiedrības un Koncerna spēju turpināt darbību. Ja mēs secinām, ka būtiska nenoteiktība pastāv, revidentu ziņojumā tiek vērsta uzmanība uz atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskatā sniegto informāciju par šiem apstākļiem, vai, ja šāda informācija nav sniegta, mēs sniedzam modificētu atzinumu. Mūsu secinājumi ir pamatoti ar revīzijas pierādījumiem, kas iegūti līdz revidentu ziņojuma datumam. Tomēr nākotnes notikumu vai apstākļu ietekmē Sabiedrība un Koncerns savu darbību var pārtraukt;

- izvērtējam vispārēju atsevišķā un konsolidētā finanšu pārskata struktūru un saturu, ieskaitot atklāto informāciju un skaidrojumus pielikumā, un to, vai atsevišķais un konsolidētais finanšu pārskats patiesi atspoguļo pārskata pamatā esošos darījumus un notikumus.

- izstrādājam Koncerna revīzijas plānu un veicam Koncerna revīziju, lai iegūtu pietiekamus un atbilstošus revīzijas pierādījumus par Koncerna sabiedrību vai uzņēmējdarbības vienību finanšu informāciju, kas ir pamats atzinuma sniegšanai par konsolidēto finanšu pārskatu. Mēs esam atbildīgi par Koncerna revīzijas vadību, pārraudzību un Koncerna vajadzībām veiktā revīzijas darba pārskatīšanu. Mēs paliekam pilnībā atbildīgi par mūsu revidenta atzinumu.

Mēs sazināties ar personām, kurām uzticēta Sabiedrības un Koncerna pārraudzība, un, cita starpā, sniedzam informāciju par plānoto revīzijas apjomu un laiku, kā arī par svarīgiem revīzijas novērojumiem, tajā skaitā par būtiskiem iekšējās kontroles trūkumiem, kādus mēs identificējam revīzijas laikā.

Deloitte Audits Latvia SIA  
Licence nr. 43

Inguna Staša  
Valdes locekle  
Zvērināta revidente  
Sertifikāts nr. 145

Rīga, Latvija  
2026. gada 22. maijā





[MADARACOSMETICS.COM](https://www.MADARACOSMETICS.COM)

[INVESTORS.MADARACOSMETICS.COM](https://www.INVESTORS.MADARACOSMETICS.COM)