

# **VAHEARUANNE 2025**

# Üldine informatsioon

J. Molner AS koos tütarettevõtetega on edaspidi nimetatud kui „J. Molner“ või „Grupp“. Ettevõtte on noteeritud Nasdaq Balti alternatiivturul First North Tallinn.

---

<b>Ettevõtte nimi:</b>	J. Molner AS
<b>Põhitegevus:</b>	Farmaatsiaalane arendus ja teenused
<b>Registrikood:</b>	16579077
<b>Aadress:</b>	Akadeemia tee, 21/5, 12618, Tallinn
<b>Riik:</b>	Eesti
<b>Telefon:</b>	+372 6150 576
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:jmolner@jmolner.com">jmolner@jmolner.com</a>
<b>Veebilehekülg:</b>	<a href="https://www.jmolner.com/">https://www.jmolner.com/</a>
<b>Majandusaasta:</b>	01.01.2025 - 31.12.2025
<b>Aruandeperiood:</b>	01.01.2025 - 31.12.2025
<b>Audiitor:</b>	Grant Thornton Baltic OÜ
<b>Nõustaja:</b>	Ellex Raidla Advokaadibüroo OÜ

# Kes me oleme

J. Molner on Eesti juurtega ettevõtte, mis keskendub geneeriliste eriravimite tootmisele. Oleme pühendunud kõrge kvaliteediga ravimite arendamisele, eelkõige steriilsete süstitavate, oftalmoloogiliste ja dermatoloogiliste toodete valdkonnas, keskendudes peamiselt USA ja Kanada turgudele. Lisaks oma toodete arendamisele osutame klientidele ekspertteenuseid ravimiarenduse, analüütilise keemia ja stabiilsustestide alal, aidates sellega kliendi tooted efektiivselt turule viia.



# Sisukord

## Juhtkonna aruanne

2025 ülevaade .....	6
Tegevusvaldkonnad .....	7
J. Molneri aktsia .....	11
Missioon, visioon ja eesmärk .....	12
Juhtkond .....	13
Nõukogu .....	14

## Finantsaruanded

Finantstulemused.....	17
Konsolideeritud bilanss .....	20
Konsolideeritud kasumiaruanne .....	21
Konsolideeritud rahavoogude aruanne .....	22
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne .....	23

## Lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted .....	24
Lisa 2 Raha .....	28
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed .....	28
Lisa 4 Varud .....	28
Lisa 5 Tütarettevõtjate aktsiad ja osad .....	29
Lisa 6 Materiaalsed põhivarad .....	30
Lisa 7 Immateriaalsed põhivarad .....	31
Lisa 8 Laenukohustised .....	32
Lisa 9 Võlad ja ettemaksed .....	33
Lisa 10 Võlad töövõtjatele .....	33
Lisa 11 Aktsiakapital .....	33
Lisa 12 Müügitulu .....	34
Lisa 13 Kaubad, tooraine, materjal ja teenused .....	34
Lisa 14 Mitmesugused tegevuskulud .....	35
Lisa 15 Tööjõukulud .....	35
Lisa 16 Muud äritulud .....	36
Lisa 17 Seotud osapooled .....	37
Lisa 18 Konsolideerimata bilanss .....	38
Lisa 19 Konsolideerimata kasumiaruanne .....	39
Lisa 20 Konsolideerimata rahavoogude aruanne .....	39
Lisa 21 Konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne .....	40
Lisa 22 Tegevuse jätkuvus .....	40
Lisa 23 Juhatuse allkiri .....	41

- 
- 6 2025 ülevaade
  - 7 Tegevusvaldkonnad
  - 11 J. Molneri aktsia
  - 12 Missioon, visioon ja eesmärk
  - 13 Juhtkond
  - 14 Nõukogu
- 



# Tegevusaruanne



# 2025 ülevaade

2025. aastal tugevdas J. Molner oma positsiooni USA geneeriliste ravimite turul ning viis ellu mitmeid strateegilisi algatusi, mis toetavad ettevõtte pikaajalist kasvu, portfelli laiendamist ja finantsilise jätkusuutlikkuse tugevdamist.

Aasta jooksul laiendas ettevõtte oma tooteportfelli Ameerika Ühendriikides, tuues turule kaks dermatoloogilist retseptiravimit: Desoximetasone Ointment USP, 0,05% ja Clobetasol Propionate Cream USP, 0,05% (Emollient). Aasta lõpu seisuga oli ettevõttel USA turul kokku neli toodet.

Ettevõtte laiendas arendustegevust strateegiliste koostöölepingute kaudu, jätkates varasemate projektide elluviimist ning sõlmides uusi lepinguid USA-s asuvate farmaatsiapartneritega, mille raames juhib J. Molner geneeriliste ravimite arendamist USA turule.

Lepingu struktuuri tõttu kajastab ettevõtte osa arenduslepingutest saadud laekumisi konservatiivselt ettemaksuna kuni partneri investeeringute tasuvuse saavutamiseni. See erineb varasematest sarnastest lepingutest, mille puhul arendustegevuse tulemusena loodud vara kuulus partnerile ning laekumised kajastati tuluna. Käesoleval juhul arendab ettevõtte saadud vahendite eest vara, mis jääb ettevõtte omandisse. Seetõttu ei tulene erinevus kajastatud tuludes äritegevuse vähenemisest, vaid lepingu struktuurist. Võrreldavuse parandamiseks esitab ettevõtte finantstulemused ka korrigeeritud kujul, mis peegeldavad arendustegevuse mahtu sarnaselt varasemate perioodidega.

Ettevõtte jätkas investeeringuid oma sisemiste võimekuste ja turustamisvõimekuse arendamisse.

Aasta jooksul sõlmiti koostöö kahe uue hulgimüügikliendiga, mis laiendas ligipääsu kliendibaasile ja loob eeldused müügimahtude kasvuks USA turul.

2025. aastal viis ettevõtte läbi kapitalstruktuuri korrastamise. Selle raames suurendati aktsiakapitali ning sõlmiti võlausaldajatega kokkulepped, mille kohaselt konverteeriti osa ettevõtte laenukohustustest omakapitaliks ja võlausaldaja loobus osaliselt oma nõuetest.

Kokkuvõttes iseloomustas 2025. aastat J. Molneri jaoks tugev fookus USA turul, portfelli laiendamine, arendustegevuse edendamine ning finantsstruktuuri tugevdamine, mis loob aluse jätkusuutlikuks kasvuks järgnevatel perioodidel.

## Finantsülevaade

Müügitulu

**€1 146 274**

-50%

2024: €2 294 628

EBITDA

**€552 151**

130%

2024: €-1 827 186

Kasum (-kahjum)

**€127 891**

105%

2024: €-2 438 621

Korrigeeritud müügitulu

**€2 461 986**

7%

2024: €2 294 628

Korrigeeritud EBITDA

**€1 867 863**

202%

2024: €-1 827 186

Korrigeeritud kasum (-kahjum)

**€1 443 603**

159%

2024: €-2 438 621

\* Korrigeeritud näitajad on esitatud ettevõtte majandustegevuse tegeliku tulemuslikkuse paremaks mõistmiseks ega kujuta endast kohaldatavate raamatupidamisstandardite kohaseid näitajaid.

# Tegevusvaldkonnad

J. Molner tegutseb kahel teineteist täiendaval ärisuunal: geneeriliste ravimite arendus ja spetsialiseeritud farmaatsiateenused. Geneeriliste ravimite valdkonnas keskendume kõrge kvaliteediga steriilsete süstitavate, oftalmoloogiliste ja dermatoloogiliste ravimite väljatöötamisele ning turule toomisele USA ja Kanada turgudel. Katame kogu tootetsükli – alates formuleerimisest kuni regulatiivse heakskiiduni ja turustamiseni. Teenuste ärisuunal pakume farmaatsiapartneritele eksperttasemel ravimiarendusteenuseid, analüütilise keemia- ja stabiilsusteste, aidates neil toime tulla keerukate regulatiivsete nõuetega ning tagada oma toodete kvaliteet. Need kaks ärivaldkonda koos toetavad meie missiooni pakkuda usaldusväärseid ja kättesaadavaid farmaatsialahendusi.

**36**

Töötajat

**250 937**

Toodetud ühikut

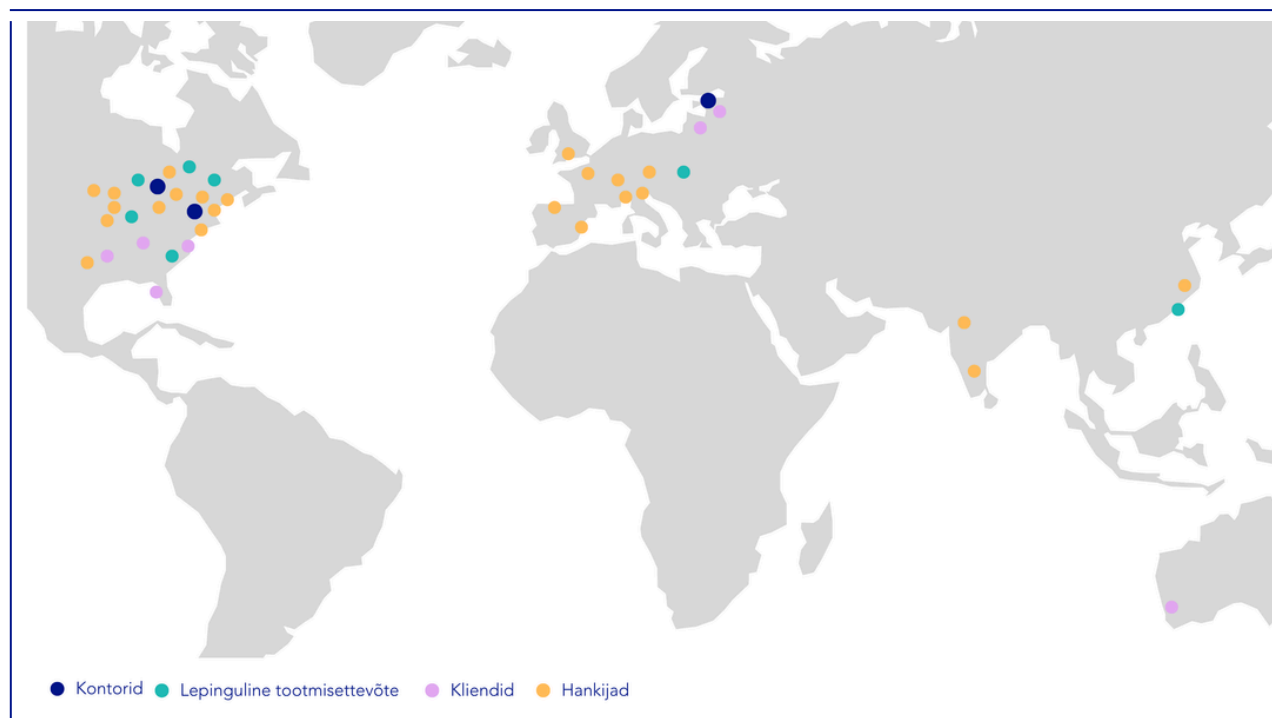
**4**

Toodet

**29**

Klienti

## Globaalne ulatus



## Ärisegmendid

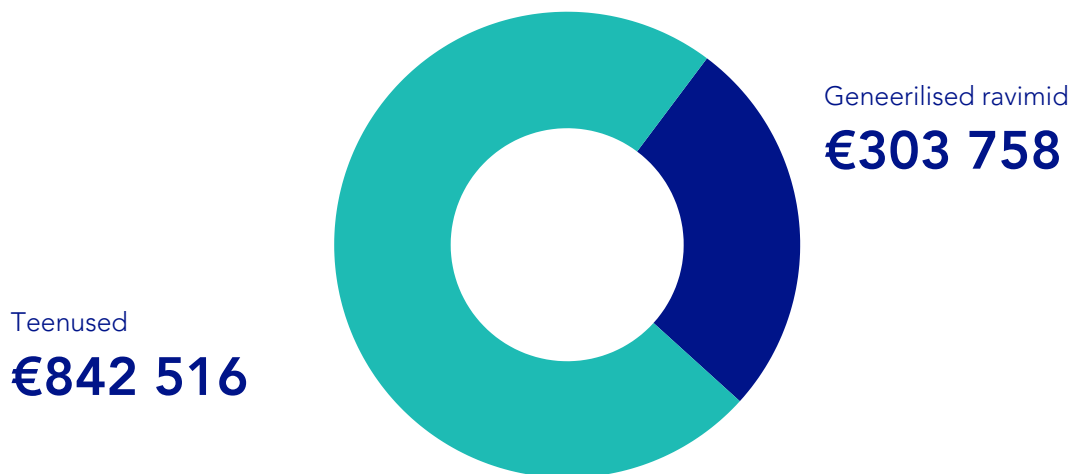
### Geneerilised ravimid

J. Molner arendab geneeriliste ravimite tooteportfelli nii USA kui ka Kanada turgudele. Portfell koosneb Grupi enda arendatud toodetest kui ka omandatud ja litsentseeritud ravimitest.

### Teenused

J. Molneri meeskond on pühendunud kvaliteetsete teenuste pakkumisele, mis aitavad klientidel kiirendada arendustööd, tugevdada sisemisi võimekusi ning saavutada seatud eesmärgid. Meie põhiteenused keskenduvad ravimiarendusele, analüütilisele keemiale ja stabiilsusuuringutele.

## Segmendipõhine müügitulu



## Meie pädevus



Süstitavad ravimid



Pooltahked ravimid



Oftalmoloogilised ravimid

# Arendusfilosoofia

---

## Turu hindamine

Meie turustrateegia keskmes on proaktiivne tarneahela juhtimine ja strateegilised partnerlussuhted. Ennetame võimalikke tarnehäireid ning oleme valmis neile reageerima, et tagada oluliste ravimite pidev kättesaadavus. Teeme koostööd lepinguliste tootmispartneritega (CMO-dega), kes suudavad tegutseda lühendatud tootmistähtaegadega, võimaldades meil säilitada tootmispaindlikkuse ja kiire reageerimisvõime turul. Lisaks hindame pidevalt uute toodete turupotentsiaali, tuvastades võimalusi, mis haakuvad meie kompetentside ja pika saba strateegiaga.

## Long tail strateegia

Pika saba (*Long tail*) strateegia keskendub tuntud turgudele ja niširavimitele, eesmärgiga tagada usaldusväärne ja järjepidev ravimite varustuskindlus. Suuname tähelepanu defitsiitseks muutunud ravimitele, mille pakkumine on turul vähenenud. Keskendudes mõõduka mahuga tootmisele, pakume kuluefektiivseid lahendusi, mis vastavad kõrge kvaliteedi ning kehtivate regulatiivsete nõuete standarditele.

## Ekspertiis ja kogemus

J. Molneri ekspertiis ja kogemused hõlmavad mitmekesiseid ravimvorme – pooltahked, vedelad, steriilsed süstitavad ning steriilsed oftalmoloogilised tooted. Meie meeskonnal on ulatuslik teadmistepagas ja tehniline võimekus, et arendada ning toota keerukaid ravimivorme, mis vastavad nii rangetele regulatiivsetele standarditele kui ka patsientide vajadustele.

# Tegevusmudel

---

J. Molner ühendab erialase ravimiarenduse pädevuse paindliku ja kvaliteetse tootmisvõrgustikuga. Meie „end-to-end“ tegevusmudel hõlmab ravimvormide väljatöötamist, analüütilist arendust, valideerimist ning täielikke ICH-stabiilsusuuringuid. Meil on õigus vabastada ravimeid vastavalt Euroopa Liidu hea tootmistava (EU-GMP) nõuetele, Kanada ravimitootmise tegevusloale (Establishment Drug License – DEL) ning FDA vastastikusele tunnustamislepingule (Mutual Recognition Agreement – MRA), see lihtsustab regulatiivseid ja toote vabastamise protsesse.

Tagame sujuva tootmisprotsesside üleviimise hoolikalt valitud partnerite juures, viies läbi põhjaliku taustauuringu ja hoides pikaajalisi koostöösuhteid mitmekesises tootmisvõrgustikus. Tootmisüksusi auditeeritakse regulaarselt kvaliteedi, regulatiivse vastavuse ja tegevusvalmiduse osas.

Turustamiseks teeme koostööd kolmanda osapoole logistikapartneriga, kes haldab tellimuste täitmist, arveldamist ja toodete tagastusi läbi optimeeritud süsteemi. Meie serialiseerimisprotsess on täielikult juurutatud, tagades vastavuse regulatsioonidega ning täieliku jälgitavuse. Kombineerides sisemise ekspertiisi skaleeritava tootmisvõrgustikuga, suudab J. Molner pakkuda tõhusaid, kvaliteetseid ja paindlikke farmaatsialahendusi.

# Teenused

## Keemiliste analüüsimetoodikate arendus, parendus ja metoodikate ülekanne

Tagame täpse ja regulatiivsetele nõuetele vastava keemilise testimise. Oleme spetsialiseerunud analüüsimetoodikate otsingule, uute metoodikate väljatöötamisele, probleemide tuvastamisele ja kõrvaldamisele, valideerimisele ning metoodikate täielikule ülekandmisele.

## In vitro toimeaine vabanemise testimine

Toetame pooltahkete ravimivormide bioekvivalentsuse uuringuid vastavalt Ameerika Ühendriikide Toidu- ja Raviameti (FDA) juhistele (SUPAC-SS). Tulemuste usaldusväärsuse tagamiseks kasutame kaasaegseid seadmeid, nagu vertikaaldifuusioonikambrid (Franz Cell) ja immertsioonikambrid.

## Müügiloa muudatuste haldamine

Aitame oma klientidel tõhusalt läbi viia vajalikke müügiloa muudatusi. Selleks viime läbi põhjaliku analüüsi olemasolevale müügiloale (ANDA) ja teostame kõik vajalikud muudatused. Tootmiskoha muutmise korral viime läbi uute tootjate taustaanalüüsi, valime sobiva tootmisüksuse ning viime selle kvalifitseerimise lõpuni. Samuti juhime analüüsimetoodikate ja tootmisprotsessi siirdeprojekti, et tagada tõhus ja regulatiivsetele nõuetele vastav üleminek uude tootmiskohta.

## Ravimi lõppvormide arendus

Teenuse alla kuuluvad originaalravimi formulatsiooni füüsikalise-keemilised uuringud, formulatsiooni väljatöötamine ning stressikatsed, mille eesmärk on arendustegevuse käigus leida optimaalne ja stabiilne ravimi koostis.

## ICH stabiilsusuuringud

Teenus hõlmab stabiilsusuuringuid, katab peamised globaalsed kliimatingimused (tsoonid I–IV) ning sisaldab stabiilsusandmete kogumist, sealhulgas stressiteste, külmumis-sulamistsükleid, avamisjärgse säilivusaja määramist, võrdlevaid uuringuid originaalravimiga ning kiirendatud lagunemisuuringuid (forced degradation).



# J. Molner aktsia

J. Molner AS-i aktsiad on alates 10. novembrist 2022 noteeritud Nasdaq Balti alternatiivturul First North Tallinn. 31.12.2025 seisuga on emiteeritud 1 686 001 aktsiat nimiväärtusega 1 euro aktsia kohta, mis teeb aktsiakapitali kogumahuks 1 686 001 eurot. Kõik aktsiad on ühe liigi aktsiad ning omandipiirangud puuduvad. Ettevõtte põhikiri ei sätesta aktsiate võõrandamise piiranguid. Samuti ei ole J. Molner AS-i teadaolevalt aktsionäride vahel sõlmitud lepinguid, mis piiraksid väärtpaperite võõrandamist.



Olulist osalust (üle 5%) omab ainult ettevõtte tegevjuht ja juhatuse liige, Jason Grenfell-Gardner.

	2025 €	2024 €
Keskmine hind	26,42	16,61
Maksimumhind	32,6	28,6
Miinumumhind	10,0	10,8
Sulgemishind perioodi lõpus	27,8	27,2
Aktsiate arv perioodi lõpus	1 686 001	1 686 001
Aktsionäride arv perioodi lõpus	483	512
Ettevõtte turuväärtus perioodi lõpus (aktsia sulgemishind * aktsiate arv)	46 870 828	45 859 227
Kasum aktsia kohta (EPS) (Puhaskasum (kahjum) / aktsiate arv)	0,08	-1,45

# Missioon, visioon, eesmärk



## Missioon

Oleme pühendunud kõrgekvaliteediliste geneeriliste ravimite arendamisele steriilsete süstitavate, oftalmoloogiliste ja dermatoloogiliste ravimite valdkonnas, keskendudes eelkõige USA ja Kanada turgudele. Lisaks pakume klientidele analüütilise keemia teenuseid ning kuluefektiivseid stabiilsusuuringute lahendusi.



## Visioon

Loomes Eesti juurtega rahvusvahelist farmaatsiaettevõtet, mis keskendub eriravimitele.



## Eesmärk

Meie eesmärk on päästa elusid, arendades ravimeid, mis on jäänud farmaatsiatööstuses tähelepanuta.

# Juhtkond



Meie edu võti on meie juhtkond"

	<b>Nimi</b>	<b>Roll</b>
1	Jason Grenfell-Gardner	Tegevjuht ja asutaja
2	Sten Akel	Finantsjuht
3	Erik Berlin	Laboratooriumi direktor
4	Ursula Noor	QA & RA direktor

# Nõukogu



	<b>Nimi</b>	<b>Roll</b>
1	Yoann John Ricau	Nõukogu liige
2	Karita Sall	Nõukogu liige
3	Martin Louis Wilson	Nõukogu liige

- 
- 17** Finantstulemused
  - 20** Konsolideeritud bilanss
  - 21** Konsolideeritud kasumiaruanne
  - 22** Konsolideeritud rahavoogude aruanne
  - 23** Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne
  - 24** Konsolideeritud vahearuanne lisad
- 



# Finantsaruanded



CE

Made in Germany

GEN-24/124

GEN-24/211

GEN-24/212

GEN-24/213

GEN-24/214

GEN-24/215

GEN-24/216

GEN-24/217

GEN-24/218

GEN-24/219

GEN-24/220

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Aceton- Acetone  
2.5 L  
UN1648

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Aceton- Acetone  
2.5 L  
UN1648

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Aceton- Acetone  
2.5 L  
UN1648

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Aceton- Acetone  
2.5 L  
UN1648

thermo scientific  
Chloroform  
2.5 L  
UN1090

thermo scientific  
Chloroform  
2.5 L  
UN1090

Acetonitrile

Chloroform

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Diethyl ether  
2.5 L  
UN1875

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Diethyl ether  
2.5 L  
UN1875

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Diethyl ether  
2.5 L  
UN1875

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Diethyl ether  
2.5 L  
UN1875

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Diethyl ether  
2.5 L  
UN1875

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
Diethyl ether  
2.5 L  
UN1875

Dichloromethane

Dimethyl Sulfoxide,  
Diethyl Ether

Dimethylformamide

Ethanol

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
n-Hexane  
2.5 L  
UN2030

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
n-Hexane  
2.5 L  
UN2030

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
n-Hexane  
2.5 L  
UN2030

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
n-Hexane  
2.5 L  
UN2030

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
n-Hexane  
2.5 L  
UN2030

Honeywell | Racetol-ox-Hexan  
n-Hexane  
2.5 L  
UN2030

Methanol

n-Hexane

GEN-24/231

GEN-24/232

GEN-24/233

GEN-24/234

GEN-24/235

GEN-24/236

# Finantstulemused

## Müügitulu

Grupi konsolideeritud tulu kahanes 50% võrreldes eelmise aastaga, ulatudes 2025. aastal 1 146 274 euroni (2024: 2 294 628 eurot).

	2025 €	2024 €	Muutus %
Teadus- ja arendustegevus biotehnoloogia vallas	842 516	1 933 184	-56%
Geneerilised ravimid	303 758	361 444	-16%
<b>Müügitulu kokku</b>	<b>1 146 274</b>	<b>2 294 628</b>	<b>-50%</b>

## Teadus- ja arendustegevuse teenuse tulu

Tulud teadus- ja arendustegevusest vähenesid aastaga 56%, ulatudes 2025. aastal 842 516 euroni (2024: 1 933 184 eurot). Sellest moodustasid edasikantavad tulud 221 267 eurot (2024: 1 099 535 eurot). Tulude vähenemine peegeldab ettevõtte strateegilist fookust oma toodete arendamisele, mis vähendas väliste teenustulude mahtu. Vastavalt 2025. aasta märtsis sõlmitud arenduslepingu struktuurile kajastati 1 315 712 euro ulatuses laekumisi ettemaksuna, mitte teenustuluna.

Edasikantavate tulude ja nimetatud laekumiste kajastamise mõju võrra korrigeeritud teadus- ja arendustegevuse tulud olid 2025. aastal 1 936 961 eurot (2024: 833 649 eurot).

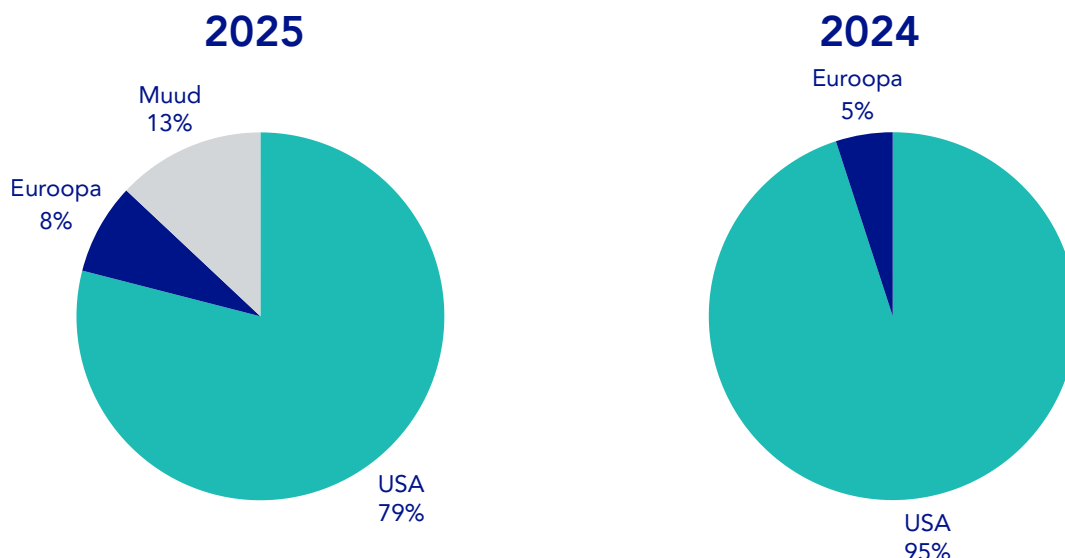
## Geneerilised ravimid

Tulud geneeriliste ravimite müügist moodustasid 2025. aastal 303 758 eurot (2024: 361 444 eurot), vähenedes aastases võrdluses 16%. Kuna ravimeid müüakse Ameerika Ühendriikides, on tulude vähenemise peamiseks põhjuseks olnud USA dollari kursi nõrgenemine euro suhtes.

## Geograafiline jaotus

Tulude jaotus piirkonniti 2025. aastal:

- Ameerika Ühendriigid: 79% kogutulust (2024: 95%), peegeldades eelpool kirjeldatud raamatupidamisliku kajastamise mõju.
- Euroopa Liit: 8% kogutulust (2024: 5%).
- Muud riigid: 13% kogutulust (2024: 0%).



## Otsesed kulud

Otsesed kulud moodustasid 2025. aastal 1 009 140 eurot, mis on 88% tuludest (2024: 1 848 721 eurot, 81% tuludest).

Otseste kulude hulka kuuluvad:

- Müüdüd kauba kulu
- Uurimis- ja arendustegevuse materjalid ja teenused
- Teenused, mis on otseselt seotud arendusteenuse tulude teenimisega, sh edasikantavad kulud

Edasikantavad kulud moodustasid 2025. aastal 246 917 eurot (2024: 1 102 892 eurot). Kui jätta arvestusest välja edasikantavad tulud ja -kulud, oleks otseste kulude suhe tuludesse olnud 82% (2024: 62%).

## Muud tegevuskulud

Tegevuskulud suurenesid 2025. aastal 1%, ulatudes 1 224 310 euroni (2024: 1 215 606 eurot). Kasvu peamisteks põhjusteks olid kõrgemad regulatiivsed ja litsentsikulud, sealhulgas FDA tasud ning ravimiohutuse järelevalvega seotud kulud.

## Tööjõukulud

J. Molneri töötajate keskmine arv kasvas 2025. aastal 36 töötajani (2024: 33). Selle tulemusel suurenesid personalikulud 2025. aastal 2 119 221 euroni (2024: 1 614 070 eurot). Kulude kasvu peamisteks põhjusteks olid meeskonna strateegiline laiendamine, kõrgemad keskmised palgatasemed ning optiooniprogrammiga seotud kulude suurenemine.

Ettevõtte oma toodete arendusse tehtavate investeeringutena kapitaliseeriti 2025. aastal 27% personalikuludest (567 403 eurot) (2024: 33% ehk 533 051 eurot).

## Intressikulud

Ettevõtte intressikulud kasvasid 2025. aastal 42%, ulatudes 482 948 euroni (2024: 339 729 eurot). Kulude kasvu põhjuseks oli laenukohustuste suurenemine, mis tulenes vajadusest finantseerida ettevõtte oma toodete arendamist.

## Muud tulud ja kulud

Muud äritulud sisaldavad peamiselt kapitalstruktuuri korrastamisega seotud mõju ning valuutakursside muutustest tulenevaid mõjusid. Muud äritulud olid 2025. aastal 3 355 327 eurot (2024: 80 814 eurot), millest 3 322 429 eurot moodustas laenukohustuste allahindlus, mis tulenes võlausaldajate osalisest nõuetest loobumisest kapitalstruktuuri korrastamise käigus.

2025. aastal viis ettevõtte läbi kapitalstruktuuri korrastamise eesmärgiga tugevdada finantsseisundit ja toetada edasist arengut. Selle raames suurendati aktsiakapitali ning sõlmiti kokkulepped võlausaldajatega, mille kohaselt konverteeriti osa laenukohustustest omakapitaliks ning osa nõuetest kustutati.

Muud finantstulud ja -kulud moodustasid 2025. aastal 316 218 eurot (2024: -162 004 eurot) ning koosnesid peamiselt valuutakursside muutustest.

## Rahavood

31. detsember 2025 seisuga oli Grupi rahajääk 214 483 eurot (31. detsember 2024: 215 550 eurot). Kokkuvõttes püsisid raha ja raha ekvivalendid aastases võrdluses stabiilsed, vähenedes 1 067 euro võrra.

### Äritegevuse rahavoog

Ettevõtte äritegevuse rahavoog oli 2025. aastal -1 508 756 eurot (2024: -1 888 707 eurot). Rahaväljavool peegeldab peamiselt suurenenud makseid tarnijatele ning jätkuvaid investeeringuid arendustegevusse, mida osaliselt tasakaalustasid muud äritegevusega seotud rahalaekumised. Kuna ettevõtte on endiselt kasvufaasis, vajab see jätkuvalt välist rahastust ega genereeri veel piisavalt positiivset rahavoogu oma tegevuse iseseisvaks finantseerimiseks.

### Investeermistegevuse rahavoog

Investeermistegevuse rahavoog oli 2025. aastal -1 050 249 eurot (2024: -749 529 eurot) ning koosnes peamiselt arenduskulude kapitaliseerimisest immateriaalse põhivara koosseisu, peegeldades suurenenud investeeringuid ettevõtte tootearendusse.

### Finantseerimistegevuse rahavoog

Finantseerimistegevuse rahavoog oli 2025. aastal 2 557 938 eurot (2024: 2 761 264 eurot), tagades rahastuse nii jooksvaks tegevuseks kui ka arendustegevuseks. Rahavoog tulenes peamiselt 2024. aasta lõpus ja 2025. aastal sõlmitud laenulepingutest ning seda vähendasid osaliselt laenu tagasimaksed.

## Finantssuhtarvud

	2025	2024
	€	€
Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja	0,92	0,68
Puhaskäibekapital	-79 717	-482 564
EBITDA	552 151	-1 827 186
Soliidsuskordaja %	39,30	20,35
Puhasrentaablus %	11,16	-106,28
Võlakordaja	0,61	0,80

# Konsolideeritud bilanss

	Lisa nr	31.12.2025 €	30.06.2025 €	31.12.2024 €	30.06.2024 €
<b>Varad</b>					
<b>Käibevarad</b>					
Raha	2	214 483	207 292	215 550	611 512
Nõuded ja ettemaksed	3	462 333	291 545	587 347	518 601
Varud	4	272 858	362 378	219 176	87 611
<b>Kokku käibevarad</b>		<b>949 674</b>	<b>861 215</b>	1 022 073	1 217 724
<b>Põhivarad</b>					
Investeeringud tütar- ja sidusettevõtjatesse		0	262	262	262
Nõuded ja ettemaksed	3	9 415	9 415	9 415	9 595
Materiaalsed põhivarad	6	248 604	267 878	285 792	291 511
Immateriaalsed põhivarad	7	4 162 413	3 639 527	3 228 189	2 787 253
<b>Kokku põhivarad</b>		<b>4 420 432</b>	<b>3 917 082</b>	3 523 658	3 088 621
<b>Kokku varad</b>		<b>5 370 106</b>	<b>4 778 297</b>	4 545 731	4 306 345
<b>Kohustised ja omakapital</b>					
<b>Kohustised</b>					
<b>Lühiajalised kohustised</b>					
Laenukohustised	8,17	0	0	264 128	279 734
Võlad ja ettemaksed	9	1 029 391	1 050 686	1 240 509	773 308
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>		<b>1 029 391</b>	<b>1 050 686</b>	1 504 637	1 053 042
<b>Pikaajalised kohustised</b>					
Laenukohustised	8	744 218	1 998 652	2 116 257	2 407 183
Võlad ja ettemaksed	9	1 486 222	546 792	0	0
<b>Kokku pikaajalised kohustised</b>		<b>2 230 440</b>	<b>2 545 444</b>	2 116 257	2 407 183
<b>Kokku kohustised</b>		<b>3 259 831</b>	<b>3 596 130</b>	3 620 894	3 460 225
<b>Omakapital</b>					
Aktiivkapital nimiväärtuses	11	1 686 001	1 686 001	1 686 001	1 686 001
Registreerimata omakapital		4 979 790	0	0	0
Ülekurs		612 327	612 327	612 327	612 327
Muud reservid		1 014 757	6 606 132	4 937 000	3 401 781
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)		-6 310 491	-6 310 491	-3 871 870	-3 871 870
Aruandeperioodi kasum (kahjum)		127 891	-1 411 802	-2 438 621	-982 119
<b>Kokku omakapital</b>		<b>2 110 275</b>	<b>1 182 167</b>	924 837	846 120
<b>Kokku kohustised ja omakapital</b>		<b>5 370 106</b>	<b>4 778 297</b>	4 545 731	4 306 345

# Konsolideeritud kasumiaruanne

		01.07.2025		01.07.2024	
		2025	- 31.12.2025	2024	- 31.12.2024
	Lisa nr	€	€	€	€
Müügitulu	12	1 146 274	595 145	2 294 628	989 301
Muud äritulud	16	3 355 327	3 355 327	80 814	73 616
Kapitaliseeritud väljaminekud oma tarbeks põhivarade valmistamisel		567 403	265 824	533 051	257 750
Kaubad, tooraine, materjal ja teenused	13	-1 009 140	-650 155	-1 848 721	-848 513
Mitmesugused tegevuskulud	14	-1 224 310	-619 957	-1 215 606	-633 631
Tööjõukulud	15	-2 119 221	-987 865	-1 614 070	-892 097
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	6,7	-257 530	-131 519	-109 702	-67 074
Muud ärikulud		-164 182	-24 534	-57 282	-48 640
<b>Ärikasum (kahjum)</b>		<b>294 621</b>	<b>1 802 266</b>	-1 936 888	-1 169 288
Intressikulud		-482 948	-240 908	-339 729	-202 609
Muud finantstulud ja -kulud		316 218	-21 665	-162 004	-84 605
<b>Kasum (kahjum) enne tulumaksustamist</b>		<b>127 891</b>	<b>1 539 693</b>	-2 438 621	-1 456 502
<b>Aruandeperioodi kasum (kahjum)</b>		<b>127 891</b>	<b>1 539 693</b>	-2 438 621	-1 456 502
<b>Emaettevõtja aktsionäri/osaniku osa kasumist (kahjumist)</b>		<b>127 891</b>	<b>1 539 693</b>	-2 438 621	-1 456 502

# Konsolideeritud rahavoogude aruanne

	Lisa nr	2025 €	01.07.2025 - 31.12.2025 €	2024 €	01.07.2024 - 31.12.2024 €
<b>Rahavood äritegevusest</b>					
Laekumised kaupade müügist ja teenuste osutamisest		1 247 946	78 319	1 844 412	1 000 558
Väljamaksed tarnijatele kaupade ja teenuste eest		-2 521 881	-1 286 221	-2 155 372	-949 971
Väljamaksed töötajatele		-947 365	-614 539	-779 805	-369 604
Muud rahavood äritegevusest		712 544	1 117 402	-797 942	-752 562
<b>Kokku rahavood äritegevusest</b>		<b>-1 508 756</b>	<b>-705 039</b>	<b>-1 888 707</b>	<b>-1 071 579</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>					
Tasutud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade soetamisel		-1 056 254	-470 490	-749 635	-237 997
Laekunud intressid		180	-186	106	55
Muud maksed investeerimistegevuse eest		5 826	5 826	0	0
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>		<b>-1 050 249</b>	<b>-464 850</b>	<b>-749 529</b>	<b>-237 942</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>					
Saadud laenud		2 802 087	1 409 313	2 761 264	913 559
Saadud laenude tagasimaksed		-256 583	-250 712	0	0
Muud laekumised finantseerimistegevusest		12 434	18 479	0	0
<b>Kokku rahavood finantseerimistegevusest</b>		<b>2 557 938</b>	<b>1 177 080</b>	<b>2 761 264</b>	<b>913 559</b>
<b>Kokku rahavood</b>		<b>-1 067</b>	<b>7 191</b>	<b>123 028</b>	<b>-395 962</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2	215 550	207 292	92 522	611 512
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-1 067	7 191	123 028	-395 962
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	2	<b>214 483</b>	<b>214 483</b>	<b>215 550</b>	<b>215 550</b>

# Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

	Emaettevõtja aktsionäridele või osanikele kuuluv omakapital						Kokku €
	Aktiakapital nimiväärtuses	Registreerimata omakapital	Ülekurss	Muud reservid	Jaotamata kasum (kahjum)		
	€	€	€	€	€	€	
<b>31.12.2023</b>	1 686 001	0	612 327	1 836 711	-3 871 870	263 169	
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	0	0	0	0	-982 119	-982 119	
Muutused reservides	0	0	0	1 565 070	0	1 565 070	
<b>30.06.2024</b>	1 686 001	0	612 327	3 401 781	-4 853 989	846 120	
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	0	0	0	0	-1 456 502	-1 456 502	
Muutused reservides	0	0	0	1 535 219	0	1 535 219	
<b>31.12.2024</b>	1 686 001	0	612 327	4 937 000	-6 310 491	924 837	
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	0	0	0	0	-1 411 802	-1 411 802	
Muutused reservides	0	0	0	1 669 132	0	1 669 132	
<b>30.06.2025</b>	1 686 001	0	612 327	6 606 132	-7 722 293	1 182 167	
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	0	0	0	0	1 539 693	1 539 693	
Aktsiate emitteerimine	0	4 979 790	0	0	0	4 979 790	
Muutused reservides	0	0	0	-5 591 375	0	-5 591 375	
<b>31.12.2025</b>	<b>1 686 001</b>	<b>4 979 790</b>	<b>612 327</b>	<b>1 014 757</b>	<b>-6 182 600</b>	<b>2 110 275</b>	

2025. aastal vähenesid muud reservid 3 922 243 euro võrra. Muutus tulenes peamiselt 6 474 945 euro ümberklassifitseerimisest allutatud laenuks vastavalt kapitalstruktuuri korrastamise protsessile. Samal ajal kajastati muudes reservides ka vabatahtliku reservi suurenemine summas 2 450 000 eurot ning optsoonireservi suurenemine summas 102 702 eurot.

Lisaks on registreerimata omakapitali real kajastatud 4 979 790 eurot, mis on tasutud uute aktsiate eest mitterahalise sissemaksena kapitalstruktuuri korrastamise protsessi raames.

# Konsolideeritud aastaaruande lisad

## 1. Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

J. Molner AS (edaspidi ka "Ettevõtte") 2025. majandusaasta auditeerimata konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud vastavuses Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

Tegemist on väikese suurusega ettevõtte auditeerimata konsolideeritud vahearuandega.

Raamatupidamise auditeerimata konsolideeritud vahearuanne on koostatud eurodes.

Peamised arvestuspõhimõtted, mida kasutati raamatupidamise konsolideeritud vahearuande koostamisel, on toodud allpool.

### Arvestuspõhimõtete või informatsiooni esitusviisi muutused

2025. aastal klassifitseeriti ümber kontod ruumide rent, seadmete rent ja ruumide kommunaalkulud kirjelt kaubad, tooraine, materjal ja teenused kirjele mitmesugused tegevuskulud.

Kulu on lisas "Mitmesugused tegevuskulud" esitatud vastavatel kirjetel.

Korrektsoon on tehtud ka 2024. aastal - kirje kaubad, tooraine, materjal ja teenused vähenes 87 047 euro võrra, olles kokku 1 848 721 eurot ning kirje mitmesugused tegevuskulud suurenes 87 047 euro võrra, olles kokku 1 215 606 eurot.

### Konsolideeritud aruande koostamine

Konsolideeritud aruandes on rida-realt konsolideeritud kõik tütarettevõtted. Elimineeritud on kõik kontsernisisesed nõuded ja kohustised, kontserni ettevõtete vahelised tehingud ning nende tulemusena tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid.

Konsolideeritud raamatupidamise vahearuande lisades avaldatakse konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata põhjaruanded. Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise vahearuande koostamisel, v.a investeeringud tütar- ja sidusettevõtetesse, mis konsolideerimata aruandes on kajastatud soetusmaksumuse meetodil.

Tütarettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle emaettevõttel on kontroll. Kontroll eksisteerib juhul, kui emaettevõtte omab otseselt või kaudselt üle 50% tütar-ettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on muul viisil võimeline määrama tütar-ettevõtte tegevus- ja finantspoliitikat.

### Finantsvarad

Ettevõttel on järgmised finantsvarad: raha ja raha ekvivalendid. Finantsvarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara eest saadava või makstava tasu õiglase väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab kõiki finantsvaraga otseselt seotud tehingukulutusi. Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval. Finantsvarade edasine arvestus toimub olenevalt nende tüübist kas õiglase väärtuse, soetusmaksumuse või korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil. Finantsvara eemaldatakse bilansist siis, kui ettevõtte kaotab õiguse antud finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolale üle antud finantsvarast tulenevad rahavood ja enamiku antud finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest.

### Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse bilansis arvelduskontode jääke (v.a. arvelduskrediit).

## Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutadeks on loetud kõik teised valuutad peale arvestusvaluuta euro. Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused (rahas tasutavad nõuded ja laenud) hinnatakse bilansipäeval ümber arvestusvaluutasse bilansipäeval kehtivate Euroopa Keskpanga valuutakursside alusel. Ümberhindamise tulemusena tekkinud kursikasumid ja -kahjumid esitatakse aruandeperioodi kasumiaruandes. Mitterahalisi välisvaluutas fikseeritud varasid ja kohustusi, mida ei kajastata õiglase väärtuse meetodil (nt ettemaksud, materiaalne ja immateriaalne põhivara), bilansipäeval ümber ei hinnata, vaid kajastatakse jätkuvalt tehingupäeval kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursi alusel.

## Tütär- ja sidusettevõtjate aktsiad või osad

Tütarettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle emaettevõttel on valitsev mõju. Valitseva mõju olemasolu eeldatakse juhul kui emaettevõtte omanduses on otse või tütaretevõtete kaudu rohkem kui 50% tütaretevõtte hääleõigusest. Valitsev mõju eksisteerib ka siis, kui emaettevõttele kuulub tütaretevõttes 50% või vähem hääleõigusest, kuid emaettevõtte: (1) omab tegelikku valitsevat mõju rohkem kui 50% hääleõiguse üle kokkuleppe alusel teiste investoritega; (2) omab ettevõtte finants- ja tegevuspoliitika üle valitsevat mõju põhikirja või lepingu alusel; (3) suudab määrata või tagasi kutsuda enamust tegevjuhtkonna ja kõrgema juhtorgani (nt. äriühingu juhatuse ja nõukogu) liikmetest; või (4) suudab määrata tegevjuhtkonna ja kõrgema juhtorgani koosolekute otsuseid.

Investeeringud tütarevõtetesse kajastatakse bilansis soetusmaksumuse meetodil.

## Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse ettevõtte tavapärase äritegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses (s.o. nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused).

Nõuete laekumise tõenäosust hinnatakse iga ostja kohta eraldi. Kui ostjatelt laekumata arvete laekumine loetakse osaliselt või täielikult ebatõenäoliseks, kajastatakse allahindlust kasumiaruande real "Mitmesugused tegevuskulud". Ostjatelt laekumata arved, mille sissenõudmiseks ei ole võimalik või majanduslikult kasulik meetmeid rakendada, hinnatakse lootusetuks ning kantakse bilansist välja.

Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisenä.

## Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude kuluks kandmisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud kajastatakse bilansis nende soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses, sõltuvalt sellest, kumb on madalam.

Neto realiseerimisväärtus on toote hinnanguline müügihind tavapärase äritegevuse käigus, millest on maha arvatud hinnangulised kulutused, mis on vajalikud toote müügivalmidusse viimiseks ja müügi sooritamiseks.

## Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalseks põhivaraks loetakse ettevõtte enda majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta ja maksumusega alates 1 350 eurot.

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja – asukohta. Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Juhul kui materiaalse põhivara objekti olulisematel komponentidel on oluliselt erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena, määrates neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt nende kasulikule elueale.

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Arendustegevusega seotud väljaminekud kajastatakse lõpetamata projektidena. Sellised tooted klassifitseeritakse lõpetatud immateriaalse põhivara hulka ja hakatakse amortiseerima pärast seda, kui on alustatud nende toodete müügiga. Niisamuti kajastuvad lõpetamata projektide all õigused ravimitele, mis on soetatud ettevõttevälise osapoole käest ja mille osas on olemas müügiõigused vastaval turul, kuid mille tootmine pole alanud. Sellised ravimid klassifitseeritakse lõpetatud immateriaalse põhivara hulka ja hakatakse amortiseerima pärast seda, kui on alustatud nende ravimite müügiga.

Vara väärtuse langus  
Igal bilansipäeval viiakse läbi vara väärtuse test nende varade suhtes, mille osas esineb väärtuse võimaliku languse märke.

Väärtuse testi käigus leitakse vara kaetav väärtus, mis on suurem kahest järgmisest näitajast – vara õiglasest väärtusest (miinus müügikulutused) ja vara kasutusväärtusest. Kasutusväärtus on vara kasutamisest ja kasutusjärgsest müügist eeldatavalt saadavate rahavoogude nüüdisväärtus.

Juhul kui väärtuse test ei ole teostatav mingi üksiku varaobjekti suhtes, kuna antud varast genereeritavad rahavood ei ole eristatavad ettevõtte ülejäänud rahavoogudest, viiakse väärtuse test läbi raha genereeriva üksuse suhtes, kuhu antud varaobjekt kuulub.

Vara hinnatakse alla kaetavale väärtusele juhul, kui vara kaetav väärtus on väiksem selle vara bilansilisest jääkmaksumusest. Allahindlus kajastatakse tekkepõhiselt aruandeperioodi kuluna kasumiaruande kirjel "Põhivara kulum ja väärtuse langus".

Arendusprotsessis olevate ravimite väärtuse langust hinnatakse kord aastas. Nende hindamiste käigus võetakse muuhulgas arvesse muutusi arendusprotsessis, eeldatavat arenduse ja regulatsioonidega seotud ajakava ning konkurentsi keskkonda.

Materiaalne ja immateriaalne põhivara eemaldatakse bilansist nende müümise hetkel või kui nende edasine kasutamine või müük ei tekita tõenäoliselt majanduslikku kasu.

Põhivarade arvelevõtmise alampiir: 1 350 eurot

Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates):

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Masinad ja seadmed	5-20
Muu inventar	2-5
Kontsessioonid, patendid, litsentsid, kaubamärgid	10

Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulumini arvutamisel kasutatakse lineaarse amortisatsiooni meetodit. Kuluminorm määratakse igale põhivara objektile või igale selle olulisele eristatavale komponendile eraldi sõltuvalt kasulikust elueast.

## Rendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

## Finantskohustised

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, võetud laenud, viitvõlad) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumus, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestus toimub kasutades sisemise intressimäära meetodit. Finantskohustus eemaldatakse bilansist siis, kui see on kas rahuldatud, lõpetatud või aegunud.

Pikaajaliste kohustustena on bilansis kajastatud kohustused, mille maksetähtaeg on hiljem kui üks aasta peale bilansikuupäeva. Ülejäänud kohustused on kajastatud lühiajalistena.

## Tulud

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline. Teenuse müügitulu kajastatakse teenuse osutamise perioodil, kui teenuse osutamise eest saadava tasu laekumine on tõenäoline ning müügitulu ja teenuse osutamisega seotud kulu on usaldusväärselt määratav.

## Maksustamine

Eestis kehtiva tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis ettevõtte aruandeaasta kasumit. Ettevõtte tulumaksukohustus tekib dividendide või muude kasumijaotiste väljamaksmisel. Alates 1. jaanuarist 2025 tõusis Eestis füüsilise isiku ja ettevõtte tulumaksu määr seniselt 20%-lt 22%-le ning kadus madalam ettevõtte tulumaksu määr regulaarselt jagatavale kasumile. Üldine maksumäär jaotatud kasumilt on 22/78.

Tulumaksu makstakse kasumijaotistelt, erisoodustustelt, kingitustelt, annetustelt, vastuvõtukuludelt, ettevõtlusega mitteseotud väljamaksetelt ning siirdehinna korrigeerimistelt. Maksumäär on 22/78 maksustatavast summast.

Maksustamissüsteemi omapärast lähtuvalt ei teki Eestis registreeritud ettevõtetel erinevusi vara maksuarvestuslike ja bilansiliste jääkväärtuste vahel ning sellest tulenevalt ka edasilükkunud tulumaksunõudeid ega -kohustisi.

Uued maksumäärad

Alates 1. juulist 2025 tõusis Eestis käibemaksu standardmäär seniselt 22%-lt 24%-le. Käibemaksu soodumäärad jäid endiseks (9% ja 5%).

## Seotud osapooled

J. Molner AS 2025. aasta konsolideeritud auditeerimata vahearuaande koostamisel on loetud seotud osapoolteks:

- omanik
- juhatus
- eespool loetletud isikute või nende lähisugulaste kontrolli või olulise mõju all olevaid ettevõtteid

## 2. Raha

	31.12.2025 €	31.12.2024 €
Raha	214 483	215 550
<b>Kokku raha</b>	<b>214 483</b>	<b>215 550</b>

## 3. Nõuded ja ettemaksed

	31.12.2025 €	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi	
		12 kuu jooksul €	1-5 aasta jooksul €
<b>Nõuded ostjate vastu</b>	<b>160 518</b>	<b>160 518</b>	<b>0</b>
<b>Maksude ettemaksed ja tagasinõuded</b>	<b>21 704</b>	<b>21 704</b>	<b>0</b>
<b>Ettemaksed</b>			
Tulevaste perioodide kulud	0	0	0
Muud makstud ettemaksed	289 526	280 111	9 415
<b>Kokku ettemaksed</b>	<b>289 526</b>	<b>280 111</b>	<b>9 415</b>
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>471 748</b>	<b>462 333</b>	<b>9 415</b>

	31.12.2024 €	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi	
		12 kuu jooksul €	1-5 aasta jooksul €
<b>Nõuded ostjate vastu</b>	<b>292 416</b>	<b>292 416</b>	<b>0</b>
<b>Maksude ettemaksed ja tagasinõuded</b>	<b>16 181</b>	<b>16 181</b>	<b>0</b>
<b>Ettemaksed</b>			
Tulevaste perioodide kulud	5 855	5 855	0
Muud makstud ettemaksed	282 310	272 895	9 415
<b>Kokku ettemaksed</b>	<b>288 165</b>	<b>278 750</b>	<b>9 415</b>
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>596 762</b>	<b>587 347</b>	<b>9 415</b>

## 4. Varud

	31.12.2025 €	31.12.2024 €
Tooraine ja materjal	79 799	14 512
Müügiks ostetud kaubad	193 059	204 664
<b>Kokku varud</b>	<b>272 858</b>	<b>219 176</b>

## 5. Tütarettevõtjate aktsiad ja osad

Tütarettevõtjate aktsiad ja osad, üldine informatsioon					
Tütarettevõtja registrikood	Tütarettevõtja nimetus	Asukoht	Põhitegevusala	Osaluse määr (%)	
				31.12.2024	31.12.2025
16049586	The J. Molner Company OÜ	Eesti	Teadus- ja arendustegevus biotehnoloogia vallas	100	100
87-2118750	The J. Molner Company LLC	USA	Hulgimüük	100	100
99-4998744	Nordisk Element LLC	USA	Kosmeetiliste toodete müük	100	100
17251775	Nordisk Element OÜ	Eesti	Kosmeetiliste toodete müük	0	100

Omandatud osalused				
Tütarettevõtja registrikood	Tütarettevõtja nimetus	Omandatud osaluse %	Omandamise kuupäev	Omandatud osaluse soetusmaksumus
16049586	The J. Molner Company OÜ	100	06.09.2022	1 600 000
87-2118750	The J. Molner Company LLC	100	09.01.2023	467
99-4998744	Nordisk Element LLC	100	06.09.2024	0
17251775	Nordisk Element OÜ	100	30.05.2025	0

## 6. Materiaalsed põhivarad

	Arvutid ja arvutisüsteemid €	Muud masinad ja seadmed €	Masinad ja seadmed €	Muud materiaalsed põhivarad €	Kokku €
<b>31.12.2023</b>					
Soetusmaksumus	26 360	228 841	255 201	7 468	262 669
Akumuleeritud kulum	-4 079	-44 939	-49 018	-249	-49 267
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>22 281</b>	<b>183 902</b>	<b>206 183</b>	<b>7 219</b>	<b>213 402</b>
Ostud ja parendused	3 197	60 266	63 463	50 336	113 799
Amortisatsioonikulu	-5 540	-31 184	-36 724	-4 685	-41 409
<b>31.12.2024</b>					
Soetusmaksumus	29 557	289 107	318 664	57 804	376 468
Akumuleeritud kulum	-9 619	-76 123	-85 742	-4 934	-90 676
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>19 938</b>	<b>212 984</b>	<b>232 922</b>	<b>52 870</b>	<b>285 792</b>
Ostud ja parendused	0	9 105	9 105	2 248	11 353
Amortisatsioonikulu	-5 982	-36 549	-42 531	-6 010	-48 541
<b>31.12.2025</b>					
Soetusmaksumus	<b>29 557</b>	<b>298 212</b>	<b>327 769</b>	<b>60 052</b>	<b>387 821</b>
Akumuleeritud kulum	<b>-15 601</b>	<b>-112 672</b>	<b>-128 273</b>	<b>-10 944</b>	<b>-139 217</b>
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>13 956</b>	<b>185 540</b>	<b>199 496</b>	<b>49 108</b>	<b>248 604</b>

## 7. Immateriaalsed põhivarad

	Arvutitarkvara €	Kontsessioonid, patendid, litsentsid, kaubamärgid €	Lõpetamata projektid ja ettemaksud €	Kokku €
<b>31.12.2023</b>				
Soetusmaksumus	5 152	481 449	1 948 869	2 435 470
Akumuleeritud kulum	-1 288	-7 875	0	-9 163
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>3 864</b>	<b>473 574</b>	<b>1 948 869</b>	<b>2 426 307</b>
Ostud ja parendused	0	976 754	1 151 176	2 127 930
Ümberliigitamised	-515	-67 777	0	-68 292
Amortisatsioonikulu	0	0	-1 257 756	-1 257 756
<b>31.12.2024</b>				
Soetusmaksumus	5 152	1 458 203	1 842 289	3 305 644
Akumuleeritud kulum	-1 803	-75 652	0	-77 455
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>3 349</b>	<b>1 382 551</b>	<b>1 842 289</b>	<b>3 228 189</b>
Ostud ja parendused	3 000	2 796	1 137 417	1 143 213
Amortisatsioonikulu	-1 015	-207 974	0	-208 989
Ümberliigitamised	46 931	681 477	-728 408	0
<b>31.12.2025</b>				
Soetusmaksumus	<b>55 083</b>	<b>2 142 476</b>	<b>2 251 297</b>	<b>4 448 856</b>
Akumuleeritud kulum	<b>-2 818</b>	<b>-283 626</b>	<b>0</b>	<b>-286 444</b>
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>52 265</b>	<b>1 858 851</b>	<b>2 251 297</b>	<b>4 162 413</b>

## 8. Laenukohustised

	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi				Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg
	31.12.2025 €	12 kuu jooksul €	1 - 5 aasta jooksul €	Üle 5 aasta €			
<b>Lühiajalised laenud</b>							
Lühiajaline laen omanikult, EUR	0	0	0	0	5%	EUR	31.12.2023
Lühiajaline laen omanikult, USD	0	0	0	0	5%	USD	31.12.2023
<b>Lühiajalised laenud kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>Pikaajalised laenud</b>							
Pikaajaline laen	0	0	0	0	5%	USD	20.09.2026
Pikaajaline laen, USD	640 748	0	640 748	0	7%	USD	06.04.2028
Pikaajaline laen, USD	103 470	0	103 470	0	7%	USD	06.04.2028
<b>Pikaajalised laenud kokku</b>	<b>744 218</b>	<b>0</b>	<b>744 218</b>	<b>0</b>			
<b>Laenukohustised kokku</b>	<b>744 218</b>	<b>0</b>	<b>744 218</b>	<b>0</b>			

	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi				Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg
	31.12.2024 €	12 kuu jooksul €	1 - 5 aasta jooksul €	Üle 5 aasta €			
<b>Lühiajalised laenud</b>							
Lühiajaline laen omanikult, EUR	92 169	92 169	0	0	5%	EUR	31.12.2023
Lühiajaline laen omanikult, USD	171 959	171 959	0	0	5%	USD	31.12.2023
<b>Lühiajalised laenud kokku</b>	<b>264 128</b>	<b>264 128</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>Pikaajalised laenud</b>							
Pikaajaline laen, USD	120 517	0	120 517	0	5%	USD	20.09.2025
Pikaajaline laen, USD	535 644	0	535 644	0	7%	USD	06.04.2028
Pikaajaline laen, USD	1 460 096	0	1 460 096	0	7%	USD	06.04.2028
<b>Pikaajalised laenud kokku</b>	<b>2 116 257</b>	<b>0</b>	<b>2 116 257</b>	<b>0</b>			
<b>Laenukohustised kokku</b>	<b>2 380 385</b>	<b>264 128</b>	<b>2 116 257</b>	<b>0</b>			

## 9. Võlad ja ettemaksud

	Lisa nr	31.12.2025 €	12 kuu jooksul €	1-5 aasta jooksul €
Võlad tarnijatele		532 163	532 163	0
Võlad töövõtjatele	10	106 031	106 031	0
Maksuvõlad		129 765	129 765	0
Muud võlad		258 174	258 174	0
Muud saadud ettemaksud		3 258	3 258	0
Muud viitvõlad		1 486 222	0	1 486 222
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>		<b>2 515 613</b>	<b>1 029 391</b>	<b>1 486 222</b>

	Lisa nr	31.12.2024 €	12 kuu jooksul €	1-5 aasta jooksul €
Võlad tarnijatele		560 721	560 721	0
Võlad töövõtjatele	10	92 881	92 881	0
Maksuvõlad		122 635	122 635	0
Muud võlad		460 422	460 422	0
Muud saadud ettemaksud		3 850	3 850	0
Muud viitvõlad		0	0	0
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>		<b>1 240 509</b>	<b>1 240 509</b>	<b>0</b>

USA ettevõttes tasutakse töøjõumaksud kord kvartalis, kvartali lõpule järgneva kuu viimaseks päevaks.

## 10. Võlad töövõtjatele

	31.12.2025 €	31.12.2024 €
Töötasude kohustis	82 877	68 916
Puhkusetasude kohustis	23 154	23 965
<b>Kokku võlad töövõtjatele</b>	<b>106 031</b>	<b>92 881</b>

## 11. Aktsiakapital

	31.12.2025 €	31.12.2024 €
Aktsiakapital	1 686 001	1 686 001
Aktsiate arv (tk)	1 686 001	1 686 001
Aktsiate nimiväärtus	1	1

## 12. Müügitulu

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes</b>		
<b>Müük Euroopa Liidu riikidele</b>		
Eesti	6 894	51 440
Läti	51 984	62 554
Kreeka	34 515	0
<b>Müük Euroopa Liidu riikidele, kokku</b>	<b>93 393</b>	<b>113 994</b>
<b>Müük väljapoole Euroopa Liidu riike</b>		
Ameerika Ühendriigid	903 955	2 173 227
Kanada	11 551	7 407
Austraalia	137 375	0
<b>Müük väljapoole Euroopa Liidu riike, kokku</b>	<b>1 052 881</b>	<b>2 180 634</b>
<b>Kokku müügitulu</b>	<b>1 146 274</b>	<b>2 294 628</b>
<b>Müügitulu tegevusalade lõikes</b>		
Teadus- ja arendustegevus biotehnoloogia vallas	842 516	1 933 184
Kauba müük	303 758	361 444
<b>Kokku müügitulu</b>	<b>1 146 274</b>	<b>2 294 628</b>

## 13. Kaubad, tooraine, materjal ja teenused

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
Tooraine ja materjal	188 341	117 747
Varude allahindlus ja mahakandmine	227 870	79 286
Müügi eesmärgil ostetud kaubad	-160 903	470 646
Müügi eesmärgil ostetud teenused	402 000	783 474
Transpordikulud	4 025	4 569
Muud	347 807	392 999
<b>Kokku kaubad, tooraine, materjal ja teenused</b>	<b>1 009 140</b>	<b>1 848 721</b>

2025. aastal klassifitseeriti rendi-, seadmerendi- ja kommunaalkulud ümber kulugrupist „Kaubad, tooraine, materjal ja teenused“ kulugruppi „Mitmesugused tegevuskulud“. Võrdlusperioodi andmed on vastavalt korrigeeritud.

## 14. Mitmesugused tegevuskulud

	31.12.2025 €	31.12.2024 €
Üür ja rent	121 402	119 601
<b>Energia</b>		
Elektrienergia	24 544	22 827
Soojusenergia	5 055	4 181
<b>Kokku energia</b>	<b>29 599</b>	<b>27 008</b>
Veevarustusteenused	1 551	1 862
Mitmesugused bürookulud	437 429	511 194
Lähetuskulud	102 313	157 843
Koolituskulud	26 538	45 710
Riiklikud ja kohalikud maksud	810	500
Muud	504 670	351 888
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>1 224 310</b>	<b>1 215 606</b>

2025. aastal klassifitseeriti rendi-, seadmerendi- ja kommunaalkulud ümber kulugrupist „Kaubad, tooraine, materjal ja teenused“ kulugruppi „Mitmesugused tegevuskulud“. Võrdlusperioodi andmed on vastavalt korrigeeritud.

## 15. Tööjõukulud

	31.12.2025 €	31.12.2024 €
Palgakulu	1 564 792	1 225 904
Sotsiaalmaksud	451 727	347 822
Opsioonide kulud	102 702	40 344
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>2 119 221</b>	<b>1 614 070</b>
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	36	33
Keskmine töötajate arv töötamise liikide kaupa:		
Töölepingu alusel töötav isik	36	32
Võlaõigusliku lepingu alusel teenust osutav isik, välja arvatud füüsilisest isikust ettevõtja	0	1

## 16. Muud äritulud

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
Muud äritulud	3 355 327	80 814
<b>Kokku muud äritulud</b>	<b>3 355 327</b>	80 814

Muud äritulud koosnesid 2025. aastal peamiselt kapitalstruktuuri korrastamise käigus tekkinud mõjust ning valuutakursside muutustest.

2025. aastal viis ettevõtte läbi kapitalstruktuuri korrastamise, mille raames sõlmiti võlausaldajatega kokkulepped, mille kohaselt konverteeriti osa laenukohustustest omakapitaliks ning võlausaldajad loobusid osaliselt oma nõuetest. Nõuetest loobumise mõju kajastus muudes ärituludes laenukohustuste allahindlusena.

Muud äritulud olid 2025. aastal kokku 3 355 327 eurot (2024: 80 814 eurot), millest 3 322 429 eurot moodustas kapitalstruktuuri korrastamisega seotud laenukohustuste allahindlus. Ülejäänud muud äritulud sisaldasid peamiselt valuutakursside muutustest tulenevaid kasumeid.

## 17. Seotud osapooled

### Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes - lühiajalised

	Lisa nr	31.12.2025 €	31.12.2024 €
<b>Laenukohustised</b>			
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	8	0	264 128
<b>Kokku laenukohustised</b>		<b>0</b>	<b>264 128</b>

### Laenukohustised

	Lisa nr	31.12.2023 €	Saadud laenude tagasimaksed €	31.12.2024 €	Perioodil arvestatud intress €
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	8	267 645	13 601	264 128	10 082
<b>Kokku laenukohustised</b>		<b>267 645</b>	<b>13 601</b>	<b>264 128</b>	<b>10 082</b>

	Lisa nr	31.12.2024 €	Saadud laenude tagasimaksed €	31.12.2025 €	Perioodil arvestatud intress €
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	8	264 128	264 128	0	0
<b>Kokku laenukohustised</b>		<b>264 128</b>	<b>264 128</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused

	31.12.2025 €	31.12.2024 €
<b>Arvestatud tasu</b>	<b>190 698</b>	<b>180 002</b>

## 18. Konsolideerimata bilanss

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Varad</b>		
<b>Käibevarad</b>		
Raha	5	0
Nõuded ja ettemaksud	63	6 497
<b>Kokku käibevarad</b>	<b>68</b>	<b>6 497</b>
<b>Põhivarad</b>		
Investeeringud tütar- ja sidusettevõtjatesse	1 600 467	1 600 467
Nõuded ja ettemaksud	5 921 486	2 030 149
<b>Kokku põhivarad</b>	<b>7 521 953</b>	<b>3 630 616</b>
<b>Kokku varad</b>	<b>7 522 021</b>	<b>3 637 113</b>
<b>Kohustised ja omakapital</b>		
<b>Kohustised</b>		
<b>Lühiajalised kohustised</b>		
Võlad ja ettemaksud	144 386	72 298
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>	<b>144 386</b>	<b>72 298</b>
<b>Pikaajalised kohustised</b>		
Laenukohustised	640 748	1 460 096
<b>Kokku pikaajalised kohustised</b>	<b>640 748</b>	<b>1 460 096</b>
<b>Kokku kohustised</b>	<b>785 134</b>	<b>1 532 394</b>
<b>Omakapital</b>		
Aktiikapital nimiväärtuses	1 686 001	1 686 001
Registreerimata omakapital	4 979 790	0
Ülekurss	612 327	612 327
Muud reservid	164 757	62 055
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	-255 665	-173 471
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	-450 323	-82 193
<b>Kokku omakapital</b>	<b>6 736 887</b>	<b>2 104 719</b>
<b>Kokku kohustised ja omakapital</b>	<b>7 522 021</b>	<b>3 637 113</b>

## 19. Konsolideerimata kasumiaruanne

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
Muud äritulud	296 411	0
Mitmesugused tegevuskulud	-78 558	-68 070
Tööjõukulud	-102 702	-40 344
Muud ärikulud	-296 411	-40 344
<b>Kokku ärikasum (-kahjum)</b>	<b>-181 260</b>	<b>-108 414</b>
Intressikulud	-82 513	-88 058
Muud finantstulud ja -kulud	-186 550	114 279
<b>Kasum (kahjum) enne tulumaksustamist</b>	<b>-450 323</b>	<b>-82 193</b>
<b>Aruandeperioodi kasum (kahjum)</b>	<b>-450 323</b>	<b>-82 193</b>

## 20. Konsolideerimata rahavoogude aruanne

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Rahavood äritegevusest</b>		
Väljamaksed tarnijatele kaupade ja teenuste eest	270	-3 457
Muud rahavood äritegevusest	-265	0
<b>Kokku rahavood äritegevusest</b>	<b>5</b>	<b>-3 457</b>
<b>Kokku rahavood</b>	<b>5</b>	<b>-3 457</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	0	3 457
Raha ja raha ekvivalentide muutus	5	-3 457
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	5	0

## 21. Konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne

	Emaettevõtja aktsionäridele või osanikele kuuluv omakapital					
	Aksiakapital	Registreerimata	Ülekurs	Muud	Jaotamata	Kokku
	nimiväärtuses	omakapital				
	€	€	€	€	(kahjum)	€
<b>31.12.2023</b>	1 686 001	0	612 327	21 711	-173 471	2 146 568
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	0	0	0	0	-4 319	-4 319
Muutused reservides	0	0	0	5 125	0	5 125
<b>30.06.2024</b>	1 686 001	0	612 327	26 836	-177 790	2 147 374
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	0	0	0	0	-77 875	-77 875
Muutused reservides	0	0	0	35 219	0	35 219
<b>31.12.2024</b>	1 686 001	0	612 327	62 055	-255 665	2 104 718
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	0	0	0	0	-82 022	-82 022
Muutused reservides	0	0	0	69 132	0	69 132
<b>30.06.2025</b>	1 686 001	0	612 327	131 187	-337 687	2 091 828
Aruandeperioodi kasum (kahjum)	0	0	0	0	-368 301	-368 301
Aktsiate emitteerimine	0	4 979 790	0	0	0	4 979 790
Muutused reservides	0	0	0	33 570	0	33 570
<b>31.12.2025</b>	<b>1 686 001</b>	<b>4 979 790</b>	<b>612 327</b>	<b>164 757</b>	<b>-705 988</b>	<b>6 736 887</b>

## 22. Tegevuse jätkuvus

Ettevõtte on kasvufaasis ning vajab tegevuse finantseerimiseks täiendavaid rahalisi vahendeid. 2025. aastal oli ettevõtte äritegevuse rahavoog negatiivne ning ettevõtte ei genereeri veel piisavalt positiivset rahavoogu oma tegevuse iseseisvaks finantseerimiseks.

Majandusaasta lõpu seisuga ületasid ettevõtte lühiajalised kohustised käibevara 79 717 euro võrra (käibevara 949 674 eurot; lühiajalised kohustised 1 029 391 eurot), mis viitab negatiivsele käibekapitalile ja suurendab survet ettevõtte likviidsusele.

Juhatus on hinnanud ettevõtte suutlikkust jätkata jätkuva ettevõttena vähemalt 12 kuu jooksul alates aruandekuupäevast. Hindamine põhineb rahavoogude prognoosidel, olemasolevatel rahaliste vahendite jääkidel ning juhtkonna hinnangul täiendava rahastuse kaasamise võimalikkuse kohta.

Ettevõtte jätkuvus sõltub täiendava rahastuse kaasamisest ning olemasolevate rahastamisallikate realiseerumisest. Kuigi juhtkond peab täiendava rahastuse kaasamist tõenäoliseks, ei ole kõik tulevased rahastamisotsused aruande koostamise kuupäevaks siduvalt kinnitatud.

Eeltoodud asjaolud viitavad olulisele ebakindlusele, mis võib tekitada olulist kahtlust ettevõtte suutlikkuse osas jätkata jätkuva ettevõttena.

Käesolev aruanne on koostatud eeldusel, et ettevõtte jätkab jätkuva ettevõttena.

## 23. Aruande allkirjad

Juhatus on koostanud J. Molner AS-i 2025. majandusaasta 12 kuu konsolideeritud auditeerimata vahearuarande ning kinnitab aruande andmete õigsust.

Aruande lõpetamise kuupäev on: 31.03.2026.



**Jason Michael Atticus Grenfell-Gardner**

Juhatuse esimees



---

**J. Molner AS**

[www.jmolner.com](http://www.jmolner.com)

[jmolner@jmolner.com](mailto:jmolner@jmolner.com)

+372 6 150 576

Akadeemia tee 21/5, Tallinn, 12618, Eesti