

**AB “Snaigė”**

2005 m. konsoliduotos metinės  
ataskaitos

## **Turinys**

Informacija apie motininę įmonę	2
Metinė ataskaita	3
Auditoriaus išvada AB "Snaigė" akcininkams	4
Konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita	6
Konsoliduotas balansas	7
Pasikeitimų akcininkų nuosavybėje ataskaita	9
Konsoliduota pinigų srautų ataskaita	10
Paaiškinimai	12

## Informacija apie motininę įmonę

### AB "Snaigė"

Telefonas + 370 315 56206  
Telefaksas + 370 315 56207  
Bendrovės kodas 249664610  
Įregistruota: Pramonės g. 6,  
Alytus, Lietuva LT-62001

### Taryba

Dominykas Kašys (Pirmininkas)  
Martynas Česnavičius  
Jamie Richard  
Algis Pakalnis  
Saulius Butkus

### Valdyba

Giedrius Barysas (Pirmininkas)  
Nerijus Dagilis  
Titas Sereika  
Albinas Valašinas  
Mindaugas Šeštokas

### Vadovybė

Mindaugas Šeštokas (Generalinis direktorius)  
Albinas Valašinas (Technikos direktorius)  
Giedrius Mikulskas (Personalo direktorius)  
Arūnas Lingė (Finansų direktorius)  
Andrius Bartkevičius (Logistikos direktorius)  
Rūta Petrauskaitė (Rinkodaros direktorė)  
Gediminas Čeika (Prekybos direktorius)  
Sergei Butenko (Pardavimų departamento Rytų šalims direktorius iki 2006 m. kovo mėn.)

### Auditoriai

"KPMG Baltics", UAB

### Bankai

AB bankas "Hansabankas"  
AB "SEB Vilniaus bankas"  
"Beierische Hypo- und Vereinsbank AG" Vilniaus filialas  
AB bankas "Nord/LB Lietuva"

## Metinė ataskaita

Valdyba ir vadovybė šiandien aptarė ir patvirtino konsoliduotas metines finansines ataskaitas ir vadovybės metinę ataskaitą bei jas pasirašė.

Konsoliduotos metinės ataskaitos buvo parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus Europos Sąjungoje. Mūsų nuomone, taikyti apskaitos principai yra tinkami, ir konsoliduotos metinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais parodo tikrą ir teisingą vaizdą.

Rekomenduojame, kad konsoliduotas metines ataskaitas patvirtintų Visuotinis akcininkų susirinkimas.

Vilnius, 2006 m. kovo 31 d.

Vadovybė:

-----  
Mindaugas Šeštokas  
Generalinis direktorius

Valdyba:

-----  
Giedrius Barysas  
(Pirmininkas)

-----  
Nerijus Dagilis

-----  
Titus Sereika

-----  
Albinas Valašinas

-----  
Mindaugas Šeštokas

## **Auditoriaus išvada AB "Snaigė" akcininkams**

Mes atlikome pridedamų AB "Snaigė" 2005 m. gruodžio 31 d. konsoliduoto balanso ir 2005 m. susijusių konsoliduotų pelno (nuostolių), akcininkų nuosavybės pasikeitimų ir pinigų srautų ataskaitų auditą.

Už šias konsoliduotas finansines ataskaitas yra atsakinga bendrovės vadovybė. Mūsų pareiga - remiantis atliktu auditu, pareikšti nuomonę apie šias finansines ataskaitas.

Auditą atlikome pagal Tarptautinius audito standartus. Šie standartai reikalauja, jog auditą planuotume ir atliktume taip, kad pagrįstai įsitikintume, jog finansinėse ataskaitose nėra esminių netikslumų. Audito metu atrankos būdu patikrinome dokumentus ir šaltinius, patvirtinančius finansinėse ataskaitose pateiktus skaičius ir kitos informacijos atskleidimą. Audito metu mes taip pat įvertinome taikytus apskaitos principus ir patikrinome vadovybės atliktus reikšmingus įvertinimus bei įvertinome bendrą finansinės atskaitomybės pateikimą. Mes manome, kad mūsų atliktas auditas suteikia pakankamą pagrindą mūsų nuomonei.

(i) Grupė kapitalizuoja patirtas sąnaudas, keičiant įrengimų dalis bei atliekant pastatų rekonstrukcijos darbus. Tačiau kapitalizuojant patirtas sąnaudas, pakeistų dalių ir ankstesnių rekonstrukcijų likutinė vertė nėra nurašoma, o tai prieštarauja 16 TAS. 2005 m. gruodžio 31 d. tokių sąnaudų, kapitalizuotų ilgalaikiame materialiajame turte, likutinė vertė sudaro 13 345 tūkst. litų, iš kurių 7 811 tūkst. litų įtraukta į pastatų vertę ir 5 534 tūkst. litų – į įrengimų vertę. Mums nebuvo pateikta duomenų, kurių pagrindu galima būtų nustatyti pakeistų įrengimų dalių ir ankstesnių rekonstrukcijų likutinės vertės, kurios turėjo būti nurašytos.

(ii) Grupė turi 18 410 tūkst. litų uždelstų gautinų sumų iš Rusijos klientų. Grupė pripažino 2 mln. litų vertės sumažėjimo nuostolius šioms uždelstoms skoloms. Mūsų nuomone, minėtoms sumoms konsoliduotose finansinėse ataskaitose turi būti pripažintas papildomas 9 400 tūkst. litų vertės sumažėjimo nuostolis.

(iii) Mes nedalyvavome atsargų, kurios 2005 m. gruodžio 31 d. sudarė 5 031 tūkst. litų, laikomų Pskovo sandėliuose, inventorizacijoje. Nebuvo kitų audito procedūrų, kurios įgalintų mus įsitikinti minėtų atsargų kiekio buvimu.

(iv) Vadovybė neatliko „Techprominvest“ prestižo vertės sumažėjimo įvertinimo. 2005 m. gruodžio 31 d. likutinė prestižo vertė yra 2 472 tūkst. litų. Mes negavome pakankamai duomenų, kad galėtume įvertinti galimą vertės sumažėjimą, jeigu toks būtų.

Mūsų nuomone, išskyrus aukščiau (i), (iii) ir (iv) paragrafuose paminėtų dalykų įtaką, jei tokia būtų, ir išskyrus (ii) paragrafe paminėtų dalykų įtaką, konsoliduotos finansinės ataskaitos tikrai ir teisingai atspindi AB "Snaigė" finansinę būklę 2005 m. gruodžio 31 d. bei 2005 metų veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus Europos Sąjungoje.

Bendrovės veiklos ataskaita yra pateikiama atskirai nuo konsoliduotų finansinių ataskaitų. Vadovaudamiesi Lietuvos įstatymais, mes atlikome 2005 metų bendrovės veiklos ataskaitos peržiūrą ir nepastebėjome jokių reikšmingų veiklos ataskaitos neatitikimų, lyginant su čia pateikiamomis audituotomis finansinėmis ataskaitomis. Užbaigę peržiūrą, 2006 m. kovo 31 d. pateikėme atskirą peržiūros išvadą dėl bendrovės veiklos ataskaitos, kurioje pareiškiame, kad nepastebėjome akivaizdžių ar reikšmingų neatitikimų finansinei atskaitomybei.

Vilnius, 2006 m. kovo 31 d.  
“KPMG Baltics”, UAB

Leif Rene Hansen  
Danijos valstybės  
įgaliotas apskaitininkas

Domantas Dabulis  
Atestuotas auditorius

## Konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita

Litais	Paaišk.	2005	2004
<b>Apyvarta</b>	4	368 878 299	293 367 358
Pardavimų savikaina	4	-300 042 722	-229 890 847
<b>Bendrasis pelnas</b>		68 835 577	63 476 511
Distribucijos sąnaudos	5	-26 448 374	-13 119 142
Administracinės sąnaudos	6	-22 704 058	-23 636 279
Kitos veiklos pajamos	8	3 249 983	3 764 806
Kitos veiklos sąnaudos	8	-2 431 333	-3 394 479
<b>Veiklos pelnas</b>		20 501 795	27 091 417
Finansinės pajamos	9	89 145 602	42 063 359
Finansinės sąnaudos	9	-90 439 631	-50 735 694
<b>Pelnas prieš mokesčius</b>		19 207 766	18 419 082
Pelno mokestis	10	-4 167 800	-4 492 411
<b>Metų pelnas</b>		15 039 966	13 926 671
Priskirta:			
Motininės įmonės akcininkai		13 722 364	15 158 255
Mažumos dalis		1 317 602	-1 231 584
<b>Metų pelnas</b>		15 039 966	13 926 671
Pelnas akcijai	19	0.59	0.66

Paaiškinimai, išdėstyti 12 – 43 puslapiuose, yra šių finansinių ataskaitų neatskiriama dalis.

## Konsoliduotas balansas

Litais	Paaišk.	2005	2004
<b>TURTAS</b>			
<b>Ilgalaikis turtas</b>			
Ilgalaikis materialus turtas	13	105 471 719	105 832 666
Nematerialus turtas	14	7 369 338	6 514 392
Atidėtojo mokesčio turtas	11	917 542	0
<b>Iš viso ilgalaikio turto</b>		<b>113 758 599</b>	<b>112 347 058</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>			
Atsargos	15	60 760 584	53 875 924
Pirkėjų įsiskolinimai		61 732 754	50 104 414
Gautinas pelno mokestis	12	1 389 691	0
Kitos gautinos sumos	16	3 457 062	11 917 839
Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai	17	5 185 782	5 408 564
<b>Iš viso trumpalaikio turto</b>		<b>132 525 873</b>	<b>121 306 741</b>
<b>IŠ VISO TURTO</b>		<b>246 284 472</b>	<b>233 653 799</b>

Paaiškinimai, išdėstyti 12 – 43 puslapiuose, yra šių finansinių ataskaitų neatskiriama dalis.



## Konsoliduotas balansas

Litais	Paaišk.	2005	2004
<b>AKCININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGIJIMAI</b>			
<b>Akcininkų nuosavybė</b>			
Akcinis kapitalas	18	23 070 405	23 070 405
Akcijų priedai	18	3 643 750	3 643 750
Nuosavos akcijos		0	0
Privalomi rezervai	18	2 337 913	2 337 913
Kiti paskirstytini rezervai	18	26 588 000	26 588 000
Valiutos keitimo rezervas		-1 288 563	-786 371
Nepaskirstytas pelnas		48 922 761	35 291 013
<b>Iš viso akcininkų nuosavybės, priskiriamos motininės įmonės akcininkams</b>		103 274 266	90 144 710
<b>Mažumos dalis</b>		23 994	0
<b>Iš viso akcininkų nuosavybės</b>		103 298 260	90 144 710
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>			
Atidėjimas garantiniams įsipareigojimams	20	1 624 780	897 415
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimas	11	0	319 860
Subsidijos	21	5 108 932	6 368 524
Paskolos ir kitos sumos, kurioms skaičiuojamos palūkanos	22	46 293 607	67 557 850
<b>Iš viso ilgalaikių įsipareigojimų</b>		53 027 319	75 143 649
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>			
Paskolos ir kitos sumos, kurioms skaičiuojamos palūkanos	22	24 188 308	18 276 133
Prekybos skolos tiekėjams		45 983 031	37 751 247
Gauti išankstiniai apmokėjimai		303 946	119 675
Atidėjimas garantiniams įsipareigojimams	20	2 497 815	963 000
Mokėtinas pelno mokestis	12	0	29 989
Išvestinių finansinių priemonių tikroji vertė	24	4 120 268	0
Kiti įsiskolinimai	23	12 865 525	11 225 396
<b>Iš viso trumpalaikių įsipareigojimų</b>		89 958 893	68 365 440
<b>Iš viso įsipareigojimų</b>		142 986 212	143 509 089
<b>IŠ VISO AKCININKŲ NUOSAVYBĖS IR ĮSIPAREIGIJIMŲ</b>		246 284 472	233 653 799

Paaiškinimai, išdėstyti 12 – 43 puslapiuose, yra šių finansinių ataskaitų neatskiriama dalis.

## Pasikeitimų akcininkų nuosavybėje ataskaita

Litais	Akcinis kapitalas	Akcijų priedai	Nuosavos akcijos	Įstatymu numatytas rezervas	Kiti rezervai	Valiutos keitimo rezervas	Nepaskirstytas pelnas	Iš viso priskiriama motininės įmonės akcininkams	Mažumos dalis	Iš viso akcininkų nuosavybės
Kapitalas ir rezervai 2004 01 01	23 070 405	3 643 750	-200 340	2 337 913	12 134 926	108 633	38 812 359	79 907 646	0	79 907 646
Rezervų paskirstymas 2003 m. dividendai					14 453 074		-14 453 074	0		0
Nuosavų akcijų pardavimas			200 340				79 111	279 451		279 451
Iš viso pripažinta pajamų ir sąnaudų 2004 m.						-895 004	15 158 255	14 263 251	-1 231 584	13 031 667
Neigiama mažumos dalis priskirta motininės įmonės nepaskirstytam pelnui							-1 231 584	-1 231 584	1 231 584	0
Kapitalas ir rezervai 2004 m. gruodžio 31 d.	23 070 405	3 643 750	0	2 337 913	26 588 000	-786 371	35 291 013	90 144 710	0	90 144 710
2004 m. dividendai							-1 384 224	-1 384 224		-1 384 224
Iš viso pripažinta pajamų ir sąnaudų 2005 m.						-502 192	13 722 364	13 220 172	1 317 602	14 537 774
Mažumos dalies pelnas, kuriuo dengiami ankstesni mažumos nuostoliai, priskirti motininės įmonės nepaskirstytam pelnui							1 293 608	1 293 608	-1 293 608	0
Kapitalas ir rezervai 2005 m. gruodžio 31 d.	<u>23 070 405</u>	<u>3 643 750</u>	<u>0</u>	<u>2 337 913</u>	<u>26 588 000</u>	<u>-1 288 563</u>	<u>48 922 761</u>	<u>103 274 266</u>	<u>23 994</u>	<u>103 298 260</u>

Paaiškinimai, išdėstyti 12-43 puslapiuose, yra šių finansinių ataskaitų neatskiriama dalis.

## Konsoliduota pinigų srautų ataskaita

Litais	2005	2004
Rezultatas prieš mokesčius	19 207 766	18 419 082
Nusidėvėjimas ir amortizacija	19 299 508	14 333 056
Subsidijų amortizacija	-1 370 592	-1 389 192
Parduoto ilgalaikio turto rezultatas	-78 916	118 668
Atsargų nurašymas	39 659	24 129
Pirkėjų išsiskolinimų nuvertėjimas	2 000 000	218 777
Pirkėjų išsiskolinimų nuvertėjimo atstatymas	-61 385	0
Nerealizuotas nuostolis iš valiutos ateities sandorių	4 120 268	0
Atidėjimo garantiniam remontui pokytis	2 262 180	995 546
Užsienio valiutos kursų pasikeitimo įtaka	-502 192	895 004
Palūkanų pajamos	-43 985	-217 465
Palūkanų sąnaudos	2 930 538	2 551 771
<b>Grynujų pinigų srautai iš įmonės veiklos iki pasikeitimo apyvartinėse lėšose</b>	<b>47 802 849</b>	<b>34 159 368</b>
Gautinų pirkėjų išsiskolinimų ir kitų skolų pokytis	-5 106 178	-21 959 083
Atsargų pokytis	-6 924 319	-15 711 267
Prekybos skolų tiekėjams ir kitų skolų pokytis	10 056 186	7 600 747
<b>Grynujų pinigų srautai iš įprastinės veiklos</b>	<b>45 828 538</b>	<b>4 089 765</b>
Gautos palūkanos	43 985	217 465
Sumokėtos palūkanos	-2 930 538	-2 551 771
Sumokėtas pelno mokestis	-6 824 882	-7 450 772
<b>Grynujų pinigų srautai iš įmonės veiklos, grynąja verte</b>	<b>36 117 103</b>	<b>-5 695 313</b>
Ilgalaikio materialaus turto įsigijimas	-18 204 389	-27 215 393
Nematerialiojo ilgalaikio turto kapitalizavimas	-2 194 629	-2 539 230
Lėšos iš ilgalaikio turto pardavimo	684 425	3 290 679
<b>Grynujų pinigų srautai iš investicinės veiklos, grynąja verte</b>	<b>-19 714 593</b>	<b>-26 463 944</b>
Perkelta į kitą puslapį		

## Konsoliduota pinigų srautų ataskaita

Litais	2005	2004
Atkelta iš ankstesnio puslapio		
Lėšos iš nuosavų akcijų pardavimo	0	279 450
Sumokėti dividendai	-1 384 224	-3 074 054
Gautos subsidijos	111 000	129 600
Ilgalaikių paskolų lėšos	80 155 741	34 896 241
Paskolų grąžinimas	-95 202 452	-1 904 299
Gautas lizingo finansavimas	76 337	992 828
Lizingo įsipareigojimų padengimas	-381 694	-393 207
<b>Grynųjų pinigų srautai iš finansavimo, grynąja verte</b>	<b>-16 625 292</b>	<b>30 926 559</b>
<b>Grynųjų pinigų srautai iš įprastinės veiklos, investavimo ir finansavimo, grynąja verte</b>	<b>-222 782</b>	<b>-1 232 698</b>
Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai sausio 1 d.	5 408 564	6 641 262
<b>Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai gruodžio 31 d.</b>	<b>5 185 782</b>	<b>5 408 564</b>

Paaiškinimai, išdėstyti 12 – 43 puslapiuose, yra šių finansinių ataskaitų neatskiriama dalis.

## Paiškinimai

### 1 Reikšmingi apskaitos principai

Akcinė bendrovė AB „Snaigė“ (bendrovė), kuri yra „Snaigės“ grupės motininė įmonė, įsikūrusi Alytuje. Įmonės akcijomis yra prekiaujama oficialiajame Lietuvos nacionalinės vertybinių popierių biržos sąraše (LNVPB).

Pagrindinė bendrovės produkcija yra šaldytuvai ir šaldikliai. Bendrovė gamina buitinius ir komercinius šaldytuvus.

Vidutinis darbuotojų skaičius 2005 m. buvo 2 292 darbuotojai (2004 m.: 2 304).

2005 m. gruodžio 31 d. pagrindiniai AB „Snaigė“ akcininkai yra:

	Akcijos	Akcijų dalis proc.
UAB „Survesta”	5 257 100	22,79%
“SSBT AS Custodian for Eternity Limited”	705 000	3,06%
“LNVPB 30 indekso fondas”	276 395	1,20%
Raimundas Gražys	257 655	1,12%
UAB “Hermis Capital”	173 838	0,75%
Albinas Valašinas	165 149	0,72%
Kiti akcininkai	16 235 268	70,36%
	<u>23 070 405</u>	<u>100,00%</u>

2005 m. gruodžio 31 d. bendrovės valdybą sudaro 2 bendrovės vadovybės bei 3 UAB „Hermis Capital“ ir UAB „Survesta“ (UAB „Hermis Capital“ dukterinės įmonės) atstovai.

2005 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiu metų bendrovės konsoliduotos finansinės ataskaitos apima bendrovės ir jos dukterinių įmonių konsoliduotus skaičius.

Dukterinę įmonę “Techprominvest” AB “Snaigė” įsigijo 2002 m. Nuo įsigijimo, bendrovė valdo 85 proc. “Techprominvest (Kaliningradas, Rusija). Ši įmonė užsiima šaldytuvų ir šaldiklių, kurie parduodami Rusijoje, gamyba.

“Snaige Ukraina” (Kijevas, Ukraina) įkurta 2002 m. Nuo įsigijimo 2002 m., AB “Snaigė” valdo 99 proc. dukterinės įmonės akcijų. Įmonė teikia pardavimo ir marketingo paslaugas AB “Snaigė” Ukrainos rinkoje.

2004 m. gegužės mėn. 13 d. buvo įkurta “Moroz Trade” (Maskva, Rusija). 2004 m. spalio mėn. bendrovė įsigijo 100 proc. “Moroz Trade” akcijų. Įmonė teikia pardavimo ir marketingo paslaugas “Techprominvest” Rusijos rinkoje.

### **Ataskaitų atitikimas nustatytiems standartams**

Konsoliduotos finansinės ataskaitos buvo parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), priimtus Europos Sąjungoje (ES), bei TAS reglamentą (EC 1606/2002).

Konsoliduotos finansinės ataskaitos buvo patvirtintos ir pasirašytos vadovybės 2006 m. kovo 31 d.

### **Ataskaitų parengimo pagrindas**

Finansinėse ataskaitose skaičiai pateikiami litais. Ataskaitos yra parengtos remiantis istorine savikaina, išskyrus išvestinius finansinius instrumentus, kurie yra apskaityti tikrąja verte.

Rengdama finansinę atskaitomybę pagal TFAS, priimtus ES, vadovybė turi atlikti skaičiavimus ir įvertinimus, remdamasi tam tikromis prielaidomis, kurios įtakoja apskaitos principų pasirinkimą bei turto, įsipareigojimų, pajamų ir sąnaudų sumas. Įvertinimai ir su jais susijusios prielaidos yra pagrįsti istorine informacija bei veiksniais, atspindinčiais esamas sąlygas. Minėtų prielaidų ir įvertinimų pagrindu yra daroma išvada dėl turto ir įsipareigojimų likutinių verčių, apie kurias negalima spręsti iš kitų šaltinių. Faktiniai rezultatai gali skirtis nuo daromų įvertinimų.

Įvertinimai ir susijusios prielaidos yra nuolat peržiūrimi. Įvertinimų pasikeitimo įtaka yra pripažįstama tame laikotarpyje, kuriame įvertinimas yra peržiūrimas, jei jis turi įtakos tik šiam laikotarpiui, arba įvertinimo peržiūros laikotarpyje bei ateinančiuose laikotarpiuose, jei įvertinimas įtakoja ir peržiūros, ir ateinantįjį laikotarpį.

Vadovybės atlikti vertinimai, taikant TFAS, priimtus ES, kurie reikšmingai įtakoja finansinę atskaitomybę, yra aptariami 3 paaiškinime.

Žemiau pateikti Bendrovės apskaitos principai buvo nuosekliai taikomi ir sutampa su taikytais praėjusiais metais, išskyrus tuos, kurie pasikeitė dėl anksčiau galiojusių TFAS pasikeitimų bei naujų TFAS įsigaliojimo nuo 2005 m. sausio 1 d., kaip nurodyta 2 paaiškinime.

### **Konsolidavimo pagrindas**

#### *Dukterinės įmonės*

Dukterinės įmonės yra bendrovės kontroliuojamos įmonės. Kontrolė egzistuoja, kai kontroliuojanti bendrovė gali valdyti dukterinės įmonės finansų ir veiklos politiką, siekiant gauti naudos. Įvertinant kontrolės buvimą, atsižvelgiama į turimas balsavimo teises bei potencialias balsavimo teises (esant potencialiai konvertuojamų į akcijas finansinių priemonių). Dukterinių įmonių finansinės ataskaitos yra įtrauktos į konsoliduotas finansines ataskaitas nuo tos dienos, kai įgyjama kontrolė iki tol, kai kontrolė prarandama.

#### *Sandoriai, eliminuojami konsoliduojant*

Grupės įmonių likučiai, pajamos ir sąnaudos, pelnas ir nuostoliai iš sandorių tarp grupės įmonių, pilnai eliminuojami rengiant konsoliduotą finansinę atskaitomybę. Nerealizuoti nuostoliai yra eliminuojami tokiu pat būdu kaip ir nerealizuotas pelnas, bet tik tuo atveju jei nėra nuvertėjimo požymių.

#### ***Sumos užsienio valiuta***

##### *Sumų užsienio valiuta įvertinimas nacionaline valiuta*

Operacijos užsienio valiuta įvertinamos litais operacijos dieną galiojančiu valiutos keitimo kursu. Piniginis turtas ir įsipareigojimai užsienio valiuta įvertinami litais balansinės ataskaitos dieną galiojančiu oficialiu valiutos keitimo kursu. Skirtumai, atsiradę dėl valiutos kursų pasikeitimo, apskaitomi pelno (nuostolių) ataskaitoje. Nepiniginis turtas ir įsipareigojimai užsienio valiuta, kurie apskaitomi istorine savikaina, yra įvertinami litais sandorio dieną galiojančiu oficialiu valiutos keitimo kursu. Nepiniginis turtas ir įsipareigojimai užsienio valiuta, apskaitomi tikrąja verte, įvertinami litais valiutos keitimo kursu, kuris buvo jų tikrosios vertės nustatymo dieną.

Grupės apskaita vedama litais, išskyrus dukterines įmones "Techprominvest" ir "Moroz Trade", kurių apskaita vedama Rusijos rubliais, bei dukterinę įmonę "Snaige Ukraina", kurios apskaita vedama Ukrainos grivnomis.

##### *Užsienio įmonių finansinės ataskaitos*

Užsienio įmonių turtas ir įsipareigojimai, tame tarpe prestižas bei grynojo turto tikrosios vertės koregavimai, atliekami konsolidavimo tikslais, perskaičiuojami į litus balansinės ataskaitos dienos valiutos keitimo kursais. Užsienio valiutos pajamos ir sąnaudos perskaičiuojamos į litus, sandorių dieną galiojančiais užsienio valiutos keitimo kursais arba vidutiniais mėnesiniais keitimo kursais. Užsienio valiutos kursų skirtumai, atsiradę dėl šių perskaičiavimų į litus, yra pripažįstami atskirame akcininkų nuosavybės straipsnyje.

##### *Grynosios investicijos į užsienio įmones*

Dėl grynujų investicijų į užsienio įmones perskaičiavimo į litus atsiradę užsienio valiutos kurso skirtumai apskaitomi valiutos keitimo rezerve akcininkų nuosavybėje. Pardavus investicijas, šie skirtumai pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje.

## ***Finansinės priemonės***

### *Išvestinės finansinės priemonės*

Grupė naudojo išvestines užsienio valiutos priemones, kad apdraustų riziką, susijusią su pardavimais užsienio valiuta.

Įsigijus, išvestinės finansinės priemonės pripažįstamos tikrąja verte. Kiekvienai finansinės atskaitomybės sudarymo datai, išvestinės finansinės priemonės perkainojamos iki tikrosios vertės tai datai, pripažįstant pelną ar nuostolį iš perkainavimo pelno ir nuostolių ataskaitoje. Tikroji ateities valiutos sandorių vertė nustatoma remiantis rinkos kainomis balanso dieną, t.y. ateities kontrakto kainos dabartine verte.

### *Kitos finansinės priemonės*

Gautinos sumos yra įtraukiamos į trumpalaikį turtą, išskyrus tas, kurių terminas ilgesnis nei 12 mėnesių. Pirkėjų įsiskolinimai pradžioje pripažįstami tikrąja verte. Paskolos ir kitos gautinos sumos pradžioje pripažįstamos tikrąja verte, pridėjus sandorio sąnaudas tiesiogiai susijusias su įsigijimu. Po pirminio pripažinimo, gautinos sumos įvertinamos amortizuota savikaina, taikant efektyvios palūkanų normos metodą, atskaičius vertės sumažėjimo nuostolius, jeigu tokių yra. Trumpalaikės gautinos sumos nediskontuojamos.

Pasiskolintos sumos pradžioje pripažįstamos tikrąja verte, atėmus tiesiogines sąnaudas susijusias su atitinkamų paskolų ar kitų įsipareigojimų atsiradimu. Po pirminio pripažinimo įsipareigojimai apskaitomi amortizuota savikaina, taikant efektyvios palūkanų normos metodą. Kiti įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu apskaitomi tikrąja verte, vėliau jie apskaitomi amortizuota savikaina. Trumpalaikiai įsipareigojimai nediskontuojami.

## **Materialus ilgalaikis turtas**

### *Nuosavas turtas*

Ilgalaikis materialusis turtas yra apskaitomas savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimo nuostolius. Pačių sukurto turto savikainą sudaro medžiagų ir tiesioginio darbo sąnaudos bei atitinkamai susijusios netiesioginės sąnaudos.

Jeigu materialaus ilgalaikio turto dalys turi skirtingą naudingo tarnavimo laikotarpį, tokios dalys apskaitomos kaip atskiri materialaus ilgalaikio turto vienetai ir nudėvimi per tikėtiną naudojimo laikotarpį.

### *Nuomojamas turtas*

Nuoma, kai grupė prisiima reikšmingą riziką ir naudą, susijusią su turto nuosavybe, yra laikoma finansine nuoma. Turtas naudojamas finansinės nuomos būdu pripažįstamas grupės turtu ir apskaitomas mažesniąja iš turto tikrosios vertės nuomos pradžioje ir minimalių



finansinės nuomos mokėjimų dabartinės vertės nuomos pradžioje, bei atskaičius nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimą

#### *Vėliau patirtos patirtos*

Sąnaudos, patirtos pakeičiant ilgalaikio materialaus turto komponentą, arba susijusios su turto rekonstrukcija, yra kapitalizuojamos tik jeigu iš to turto tikėtina gautina ekonominė nauda ir naujojo komponento savikaina gali būti patikimai įvertinta. Kapitalizuojant sąnaudas, susijusias su keičiamu komponentu arba turto rekonstrukcija, pakeistų komponentų ir ankstesnių rekonstrukcijų likutinė vertė nėra nurašoma.

Kitos patirtos sąnaudos, susijusios su einamuoju remontu ir eksploatacija, pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai patiriamos.

#### *Nusidėvėjimas*

Nusidėvėjimas apskaičiuojamas tiesioginiu būdu per numatomą ilgalaikio materialaus turto naudingo tarnavimo laiką ir apskaitomas pelno (nuostolių) ataskaitoje. Numatomas naudingo tarnavimo laikas yra toks:

- Pastatai ir statiniai 15 - 63 metai
- Mašinos ir įrengimai 5 - 10 metų
- Transporto priemonės ir kitas turtas 3 - 8 metai

Likvidacinės vertės, nusidėvėjimo metodai ir naudingas tarnavimo laikas įvertinami kiekvienais metais.

#### *Nematerialusis turtas*

##### *Prestižas*

Verslo įsigijimai apskaitomi, taikant pirkimo metodą. Prestižas yra skirtumas tarp įsigijimo savikainos ir įsigijamosios įmonės grynojo turto, įsipareigojimų ir nebalansinių įsipareigojimų tikrosiomis vertėmis.

Prestižas apskaitomas savikaina, atėmus amortizacijos sąnaudas ir sukaupto nuvertėjimo nuostolius. Nuo 2005 m. sausio 1 d. prestižas neamortizuojamas. Prestižas kiekvienais metais testuojamas dėl nuvertėjimo.

### *Tyrimai ir plėtra*

Tyrimų sąnaudos, patirtos siekiant naujų techninių ar technologinių žinių/sprendimų, pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai jos buvo patirtos.

Sąnaudos, patirtos plėtojant veiklą, įskaitant naujų arba patobulintų produktų ir gamybos procesų kūrimą, yra kapitalizuojamos, jeigu produktas arba procesas yra techniniu ir komerciniu požiūriu pagrįstas, o įmonė turi pakankamai lėšų bei ketina užbaigti naujo produkto kūrimą. Kapitalizuotas sąnaudas sudaro medžiagų ir tiesioginės darbo sąnaudos bei atitinkamai susijusios pridėtinės sąnaudos.

Kapitalizuotos plėtros sąnaudos apskaitomos savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir vertės sumažėjimo nuostolius.

Kapitalizuotos produktų kūrimo sąnaudos amortizuojamos nuo produkto komercinės gamybos pradžios per numatomą laikotarpį, kada bus gaunama ekonominė nauda. Taikomas amortizacijos laikotarpis nuo 1 iki 4 metų.

### *Kitas nematerialusis turtas*

Kitas nematerialusis turtas, kurį sudaro įmonės įsigyta programinė įranga ir licencijos, apskaitomas savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir vertės sumažėjimo nuostolius. Programinė įranga amortizuojama tiesioginiu būdu per 1 - 3 metų laikotarpį.

### *Atsargos*

Pasigamintos ir/arba laikomos pardavimui atsargos, parduodamos įprastinėje veikloje, apskaitomos mažesniąja iš savikainos ir grynosios realizacinės vertės, priklausomai nuo to, kuri yra mažesnė. Grynoji realizacinė vertė apskaičiuojama kaip pardavimo kaina, atėmus numatomas užbaigimo ir pardavimo sąnaudas. Kitos atsargos apskaitomos mažesniąja iš savikainos ir tikrosios vertės atėmus numatomas pardavimo sąnaudas.

Atsargų savikaina apskaičiuojama FIFO metodu. Savikainą sudaro sąnaudos susijusios su atsargų įsigijimu ir jų pristatymu iki vietos bei parengimu naudojimui. Kai atsargos yra pasigaminamos bei nebaigtos gamybos atveju, į savikainą įtraukiama ir atitinkama dalis netiesioginių gamybos sąnaudų, paskirstomų atsižvelgiant į įprastinį gamybos pajėgumų panaudojimą.

### *Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai*

Grynuosius pinigus ir jų ekvivalentus sudaro gryųjų pinigų likučiai ir indėliai pagal pareikalavimą. Banko overdraftai, kurie grąžinami pagal pareikalavimą, yra traktuojami kaip gryųjų pinigų ir jų ekvivalentų pinigų srautų ataskaitoje dalis, kai tai atitinka grupės pinigų valdymo politiką.

### *Vertės sumažėjimas*

Grupės turto likutinė vertė, išskyrus atsargas ir atidėtojo mokesčio turta, yra peržiūrima kiekvieną balansinės ataskaitos sudarymo datą, siekiant išsiaiškinti, ar yra nuvertėjimo požymių. Jeigu tokių požymių yra, įvertinama turto atsiperkamoji vertė.

Dar neįvesto į eksploataciją nematerialaus turto atsiperkamoji vertė įvertinama kiekvienai balanso datai.

Nuostoliai dėl nuvertėjimo yra pripažįstami, kai turto likutinė vertė viršija atsiperkamąją vertę. Nuostoliai dėl nuvertėjimo yra įtraukiami į pelno (nuostolių) ataskaitą.

Pinigų srautus generuojančios turto grupės vertės sumažėjimo nuostoliai yra pripažįstami taip, kad pirmiausia būtų sumažinta prestižo, priskiriamo tai grupei likutinė vertė, ir po to likęs nuvertėjimo nuostolis būtų paskirstytas proporcingai kitam turtui grupėje.

### *Atsiperkamosios vertės apskaičiavimas*

Gautinų sumų, apskaitomų amortizuota savikaina, atsiperkamoji vertė apskaičiuojama kaip būsimų pinigų srautų dabartinė vertė, apskaičiuota taikant pradinę palūkanų normą (t.y. efektyvią palūkanų normą, apskaičiuotą pradinio šių gautinų sumų pripažinimo momentu). Trumpalaikės gautinos sumos nėra diskontuojamos.

Kito turto atsiperkamoji vertė yra didesnė iš dviejų verčių: gryniosios realizacinės ir turto naudojimo vertės. Turto naudojimo vertė apskaičiuojama diskontuojant būsimus pinigų srautus iš to turto naudojimo iki jų dabartinės vertės taikant iki mokestinę diskonto normą, atspindinčią realias rinkos prielaidas dėl pinigų vertės laike ir riziką susijusią su tuo turtu. Turto, kuris negeneruoja nepriklausomų pinigų srautų, atsiperkamoji vertė apskaičiuojama priskiriant jį pinigų srautus generuojančiai turto grupei, su kuria jis gali būti pagrįstai susiejamas.

### *Vertės sumažėjimo atstatymas*

Gautinų sumų, apskaitomų amortizuota savikaina, vertės sumažėjimo nuostolis atstatomas, jeigu vėlesnis atstatomosios vertės padidėjimas gali būti objektyviai susietas su įvykiu po to, kai buvo pripažintas vertės sumažėjimo nuostolis.

Prestižo vertės sumažėjimo nuostoliai nėra atstatomi. Kito turto vertės sumažėjimo nuostoliai atstatomi, jeigu yra požymių, kad šio nuvertėjimo nebėra ir pasikeitė įvertinimai, naudoti apskaičiuojant atsiperkamąją vertę.

Vertės sumažėjimo nuostoliai atstatomi taip, kad turto likutinė vertė neviršytų tos likutinės vertės, kuri būtų nustatyta, jei vertės sumažėjimo nuostoliai nebūtų buvę pripažinti, atskaičius amortizaciją ar nusidėvėjimą.

### ***Nuosavų akcijų pirkimas***

Kai superkamos nuosavos akcijos, sumokėta suma, įskaitant tiesiogines sąnaudas, yra apskaitoma kaip pasikeitimas akcininkų nuosavybėje. Nupirktos nuosavos akcijos yra rodomos atskiru straipsniu akcininkų nuosavybėje kaip neigiama suma.

### ***Dividendai***

Dividendai apskaitomi kaip įsiskolinimas laikotarpyje, kada jie yra paskelbiami.

### ***Atidėjimai***

Atidėjimai įsipareigojimams yra apskaitomi balansinėje ataskaitoje kai tikėtina, kad dėl praeityje įvykusių įvykių atsiradusiems grupės įsipareigojimams įvykdyti reikės papildomų lėšų. Kai prekės parduodamos, joms suteikiamos iki 10 metų garantijos. Atidėjimas garantiniam remontui apskaitomas, remiantis planuojamomis remonto sąnaudomis bei gedimų statistika.

### ***Pajamos***

#### ***Pajamos iš parduotų prekių/suteiktų paslaugų***

Pajamos pardavus prekes pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje tuo atveju, kai reikšminga rizika ir nauda, susijusi su prekių nuosavybe, yra perduotos pirkėjui. Pajamos prižįstamos, atskaičius nuolaidas. Pajamos, suteikus paslaugas, pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje proporcingai sandorio užbaigtumo laipsniui iki balanso datos. Paslaugų teikimo užbaigtumo laipsnis įvertinamas atlikto darbo dalies įvertinimo pagrindu. Nuomos pajamos pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje tiesioginiu būdu per nuomos laikotarpį.

Pajamos nepripažįstamos, jeigu yra didelių abejonių dėl pajamų atgavimo, ar susijusių sąnaudų arba kai tikėtinas prekių grąžinimas ar reikšminga rizika ir nauda negali būti laikomi perduotais pirkėjui.

#### ***Gautos subsidijos***

Subsidijos apskaitoje pripažįstamos kaip būsimųjų laikotarpių pajamos, kuomet pagrįstai tikimasi jas gauti ir manoma, kad grupė atitinka jų gavimui keliamus reikalavimus. Subsidijos, gautos sąnaudoms padengti, pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje tuo laikotarpiu, kai minėtos sąnaudos patiriamos. Subsidijos, gautos turto įsigijimo sąnaudoms padengti, yra įtraukiamos į pajamas proporcingai minėto turto nusidėvėjimui per numatomą to turto tarnavimo laikotarpį.

## **Sąnaudos**

### *Veiklos nuomos mokesčiai*

Veiklos nuomos mokesčiai pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje tiesioginiu metodu per nuomos laikotarpį.

### *Finansinės nuomos mokėjimai*

Minimalūs nuomos mokėjimai yra paskirstomi į finansines sąnaudas ir nepadengto išpareigojimo dengimą. Finansinės sąnaudos paskirstomos per visą finansinės nuomos laikotarpį, apskaičiuojant jas pagal pastovią efektyvią palūkanų normą, taikomą nepadengtam išpareigojimo likučiui.

### *Grynosios finansavimo sąnaudos*

Grynąsias finansavimo sąnaudas sudaro palūkanų sąnaudos, įvertintos efektyvios palūkanų normos metodu, palūkanų pajamos iš investuotų lėšų, dividendų pajamos ir užsienio valiutos kursų pasikeitimo įtaka.

Palūkanų pajamos pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai jos sukaupiamos, naudojant efektyvios palūkanų normos metodą. Dividendų pajamos pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai dividendai paskelbiami ir įgyjama teisė juos gauti. Finansinio lizingo mokėjimo palūkanų sąnaudų sudedamoji dalis pripažįstama pelno (nuostolių) ataskaitoje, taikant efektyvios palūkanų normos metodą.

## **Pelno mokestis už laikotarpį**

Pelno mokestį sudaro einamasis ir atidėtasias mokesčiai. Pelno mokestis apskaitomas pelno (nuostolių) ataskaitoje, išskyrus kai jis yra susijęs su straipsniais, tiesiogiai apskaitytais akcininkų nuosavybėje, tada jis apskaitomas akcininkų nuosavybėje.

Einamasis pelno mokestis yra mokestis, apskaičiuotas nuo metų apmokestinamojo pelno, taikant galiojančius ir taikomus balansinės ataskaitos sudarymo dieną tarifus, bei ankstesnių metų pelno mokesčio koregavimai.

Atidėtasias mokestis pripažįstamas naudojant balansinį išpareigojimų metodą. Jis apskaičiuojamas, atsižvelgiant į laikinus skirtumus tarp turto ir išpareigojimų verčių finansinėse ataskaitose bei jų verčių mokesčių tikslais. Atidėtasias mokestis neskaičiuojamas šiems laikiniems skirtumams: skirtumams atsiradusiems turto arba išpareigojimų pradinio pripažinimo momentu, kai tie skirtumai neįtakoja nei ataskaitinio laikotarpio apskaityto nei apmokestinamojo pelno, ir skirtumams, susijusiems su investicijomis į dukterines įmones, jeigu tie laikini skirtumai tikėtina nebus realizuoti artimiausioje ateityje. Atidėtojo mokesčio suma priklauso nuo numatomo turto panaudojimo ir išpareigojimų padengimo ateityje bei numatomų galiosiančių mokesčių tarifų.

Atidėtojo mokesčio turtas yra pripažįstamas tik tuomet, kai tikimasi, kad ateityje įmonė turės pakankamai mokesstinio pelno, kuris leis išnaudoti mokesčio turtą. Atidėtojo mokesčio turtas mažinamas tokia suma, kokia mokesstinė nauda tikėtina nebus realizuota.

Papildomas pelno mokestis, susijęs su dividendų paskirstymu, pripažįstamas tada, kai atsiranda išipareigojimas mokėti šiuos dividendus.

### ***Segmentų ataskaitos***

Segmentas yra reikšminga grupės veiklos dalis, išskiriama pagal tiekiamus produktus ar teikiamas paslaugas (verslo segmentas), arba pagal produktų ar paslaugų tiekimą tam tikroje ekonominėje aplinkoje, kuriai būdinga savita rizika ir ekonominė nauda (geografinis segmentas).

### ***Dar neįsigaliojusių naujų standartų, galiojančių standartų pakeitimų ir naujų išaiškinimų pritaikymo įtaka finansinėms ataskaitoms***

Jau paskelbti naujieji standartai, galiojančių standartų išaiškinimai ir pataisos, kurias grupė privalo taikyti apskaitos laikotarpiams, prasidedančiais 2006 m. sausio 1 d., arba vėlesniais laikotarpiais, tačiau jų dar nepritaikė, yra šie:

– TAS 19 (pataisa) „Išmokos darbuotojams“ (įsigalios nuo 2006 m. sausio 1 d.). Ši pataisa liečia nustatytų išmokų pensinių planų apskaitą. Kadangi grupė neturi nustatytų išmokų planų, ši TAS 19 pataisa neturės įtakos grupės finansinėms ataskaitoms.

– TAS 39 (pataisa) „Numatomų sandorių tarp grupės įmonių pinigų srautų rizikos apdraudimas“ (įsigalios nuo 2006 m. sausio 1 d.). Vadovybė apsvairstė šią TAS 39 pataisą ir nusprendė, kad ji neturės įtakos grupės finansinėms ataskaitoms.

– TAS 39 (pataisa) „Pasirinkimo sandorių tikroji vertė“ (įsigalios nuo 2006 m. sausio 1 d.). Ši pataisa pakeitė finansinių priemonių, priskiriamų priemonėms tikrąja verte su perkainavimu per pelno (nuostolių) ataskaitą, apibrėžimą ir apribojo galimybę priskirti finansines priemones šiai grupei. Vadovybė mano, kad ši pataisa neturėtų įtakoti finansinių priemonių grupavimo, kadangi grupė jokių priemonių nepriskiria šiai grupei.

– TAS 39 ir TFAS 4 (pataisa) „Finansinių garantijų kontraktai“ (įsigalios nuo 2006 m. sausio 1 d.). Vadovybė apsvairstė šias pataisas ir nusprendė, kad jos neturės įtakos grupės finansinėms ataskaitoms.

– TFAS 7 „Finansinės priemonės: informacijos atskleidimas“ ir papildoma TAS 1 pataisa „Finansinių ataskaitų pateikimas“ – „Kapitalo atskleidimai“ (įsigalios nuo 2007 m. sausio 1 d.). TFAS 7 numato naujus reikalavimus, siekiant pagerinti informacijos apie finansines priemones atskleidimą. Reikalaujama atskleisti kokybinę ir kiekybinę informaciją apie riziką, susijusią su finansinėmis priemonėmis, tame tarpe minimalų kredito rizikos, likvidumo rizikos ir rinkos rizikos atskleidimą, įskaitant jautrumo rinkos rizikai analizę. Šis standartas pakeičia atskleidimo reikalavimus, numatytus TAS 32, „Finansinės priemonės:

atskleidimas ir pateikimas". TAS 1 pataisa numato įmonės kapitalo lygio ir jo valdymo atskleidimą. Vadovybė šiuo metu vertina TFAS 7 ir TAS 1 įtaką grupės finansinėms ataskaitoms. Grupė taikys TFAS ir TAS pataisą nuo laikotarpio, prasidedančio 2007 m. sausio 1 d.

– TFAIK (Tarptautinio finansinės atskaitomybės standartų išaiškinimo komiteto) 4 išaiškinimas, „Nustatymas, ar sandoris yra nuoma ir ar sandoryje yra nuomos elementas“ (įsigalios nuo 2006 m. sausio 1 d.). TFAIK 4 išaiškinimas reikalauja pagal sandorio ekonominę esmę nustatyti, ar sandoris yra nuoma arba ar sandoryje yra nuomos elementas. Reikalaujama įvertinti: (a) ar susitarimo įvykdymas priklauso nuo konkretaus turto naudojimo; ir (b) ar susitarimas numato teisę naudotis turtu. Vadovybė šiuo metu vertina TFAIK 4 išaiškinimo poveikį grupės ataskaitoms.

– TFAIK 6 išaiškinimas dėl išsipareigojimų, susijusių su dalyvavimu specifinėse rinkose – „Dėl elektros ir elektronikos įrangos atliekų“ (įsigaliojo nuo 2005 m. gruodžio 1 d.). Išaiškinimas kalba apie išsipareigojimus, numatytus Europos Sąjungos direktyvoje, kuri reglamentuoja atliekų surinkimą, apdorojimą, utilizavimą, sunaikinimą saugiu aplinkos apsaugos požiūriu būdu. Vadovybė apsvairstė šį išaiškinimą ir priėjo išvados, kad jis neturi įtakos bendrovės ataskaitoms.

## 2 Apskaitos politikos pokyčiai

*Priimti nauji standartai, įsigalioję nuo 2005 m. sausio 1 d.*

Nuo 2005 m. sausio 1 d. grupė pritaikė žemiau išvardintus standartus. Finansinės ataskaitos buvo pakoreguotos pagal nustatytus reikalavimus.

- TAS 1 (peržiūrėtas 2003 m. ir pakoreguotas 2004 kovo mėn.), *Finansinės atskaitomybės pateikimas*
- TAS 2 (peržiūrėtas 2003), *Atsargos*
- TAS 8 (peržiūrėtas 2003), *Apskaitos politika, apskaitos įvertinimų pokyčiai ir klaidų taisymas*
- TAS 10 (peržiūrėtas 2003 ir pakoreguotas 2004 kovo mėn.), *Įvykiai po balanso datos*
- TAS 16 (peržiūrėtas 2003 ir pakoreguotas 2004 kovo mėn.), *Materialus ilgalaikis turtas*
- TAS 17 (peržiūrėtas 2003 ir pakoreguotas 2004 kovo mėn.), *Nuoma*
- TAS 24 (peržiūrėtas 2003), *Susijusių šalių pateikimas*
- TAS 27 (peržiūrėtas 2003 ir pakoreguota 2004 kovo mėn.), *Konsoliduotos ir atskiros finansinės ataskaitos*
- TAS 28 (peržiūrėtas 2003 ir pakoreguotas 2004 kovo mėn.), *Investicijos į asocijuotas įmones*
- TAS 33 (peržiūrėtas 2003 ir pakoreguotas 2004 kovo mėn.), *Pelnas akcijai*
- TAS 36 (peržiūrėtas 2004), *Turto vertės sumažėjimas*
- TAS 38 (peržiūrėtas 2004), *Nematerialusis turtas*
- TAS 39 (peržiūrėtas 2004), *Finansinės priemonės: pripažinimas ir įvertinimas*
- TFAS 2 (patvirtintas 2004), *Akcijomis pagrįsti mokėjimai*
- TFAS 3 (patvirtintas 2004), *Verslo jungimai*
- TFAS 5 (patvirtintas 2004), *Ilgalaikis turtas pardavimui ir nutraukiama veikla.*

Grupė pritaikė šiuos standartus, įsigaliojusius 2005 m. sausio 1 d. Žemiau pateikiame grupės finansines ataskaitas įtakojusių naujų standartų pritaikymo detales:

#### *Prestižas*

Pagal TFAS 3, prestižas susijęs su dukterinių įmonių įsigijimu, nuo 2005 m. sausio 1 d. nėra amortizuojamas, bet testuojamas dėl nuvertėjimo kiekvienais metais.

#### *Finansinės priemonės*

Pagal TAS 39 reikalavimus, grupė peržiūrėjo 2005 m. sausio 1 d. turimas finansines priemones ir perskirstė jas į kategorijas, kaip numatyta pakeistame TAS 39. Šis standartas reikalauja retrospektyvaus taikymo. Visos grupės paskolos ir gautinos sumos bei indėliai buvo priskirti paskolų ir gautinų sumų grupei ir įvertinti amortizuota savikaina, atėmus nuvertėjimą. Trumpalaikė gautinų sumų dalis balansinės ataskaitos dieną buvo priskirta trumpalaikiam turtui pagal likusį laikotarpį iki termino. Šis pergrupavimas neturėjo įtakos metų rezultatui bei ankstesnių laikotarpių rezultatams.

### **3 Reikšmingi apskaitos įvertinimai ir sprendimai**

Įvertinimai ir prielaidos yra nuolat peržiūrimi ir yra paremti patirtimi bei kitais veiksniais, atspindinčiais esamą situaciją bei pagrįstai tikėtinais ateities įvykiais

#### *Reikšmingi apskaitos įvertinimai ir prielaidos*

Grupė daro įvertinimus ir prielaidas dėl ateities įvykių, todėl apskaitos įvertinimai pagal apibrėžimą ne visada atitiks faktinius rezultatus. Žemiau aptariami įvertinimai ir prielaidos, kurie reikšmingai įtakoja turto ir išipareigojimų vertes ir dėl kurių pasikeitimo tos vertės gali reikšmingai kisti kitais finansiniais metais.

#### *Gautinų sumų vertės sumažėjimo nuostoliai*

Grupė peržiūri savo gautinas sumas, įvertindama vertės sumažėjimą bent kartą per ketvirtį. Grupė nusprendama, ar vertės sumažėjimo nuostoliai turi būti apskaityti pelno (nuostolių) ataskaitoje, įvertina, ar yra prieinamų duomenų rodančių, kad pinigų srautai iš gautinų sumų portfelio pastebimai sumažės prieš tai, kai šis sumažėjimas gali būti nustatytas šio portfelio kiekvienai gautinai sumai individualiai. Tokiais įrodymais gali būti prieinami duomenys rodantys, kad yra neigiami skolininkų mokėjimų arba nacionalinių ar vietinių ekonominių sąlygų pokyčiai, įtakojantys gautinų sumų grupę.

Vadovybė, įvertina tikėtinus pinigų srautus iš skolininkų, remiantis skolininkų su panašia kredito rizika istorine nuostolių patirtimi. Metodologija ir prielaidos, naudojamos pinigų srautų sumų ir jų gavimo laiko ateityje įvertinimui, yra pastoviai peržiūrimos, siekiant sumažinti skirtumus tarp įvertintų ir faktinių nuostolių.



### Vertinimai

Grupė pripažino atidėtojo mokesčio turtą, remiantis vadovybės vertinimais, kad ateityje grupė galės uždirbti pakankamai apmokestinamojo pelno šio mokesčio turtui realizuoti.

## 4 Segmentų ataskaitos

Vienintelis grupės verslo segmentas yra šaldytuvų ir specializuotos įrangos gamyba (pirminis ataskaitų formatas). Informacija apie segmentus pateikiama, atsižvelgiant į grupės geografinius segmentus (antrinis ataskaitų formatas).

2005 m. rezultatai pagal geografinius segmentus yra šie

Tūkst. litų	Vakarų Europa	Rytų Europa	Baltijos valstybės	Ukraina	Rusija	Lietuva	Nepa- skirstyta	Iš viso
Pajamos	82 164	45 657	17 703	85 067	103 592	26 213	8 482	368 878
Bendrasis pelnas	11 021	5 442	2 640	18 900	24 775	4 248	1 810	68 836
Veiklos sąnaudos					-2 000		-46 334	-48 334
Veiklos pelnas	11 021	5 442	2 640	18 900	22 775	4 248	-44 524	20 502
Finansiniai sąnaudos, grynąja verte							-1 294	-1 294
Pelnas prieš mokesčius	11 021	5 442	2 640	18 900	22 775	4 248	-45 818	19 208
Pelno mokesčio sąnaudos							-4 168	-4 168
Segmentų grynasis rezultatas	11 021	5 442	2 640	18 900	22 775	4 248	-49 986	15 040
Segmentų turtas pagal klientų vietą	11 395	9 196	3 390	11 500	19 963	5 897	184 943	246 284
Segmentų turtas pagal turto vietą	0	0	0	1 477	104 386	140 421	0	246 284
Iš viso įsipareigojimų							142 986	142 986
Pinigų srautai iš įprastinės veiklos	80 408	45 262	16 826	81 454	97 294	25 269	-310 396	36 117
Pinigų srautai iš investicinės veiklos							-19 715	-19 715
Pinigų srautai iš finansinės veiklos							-16 625	-16 625
Grynieji pinigų srautai	80 408	45 262	16 826	81 454	97 294	25 269	-346 736	-223
Ilgalaikio turto įsigijimai	0	0	0	103	3 109	9 525	0	12 737

2004 m. rezultatai pagal geografinius segmentus yra šie:

Tūkst. litų	Vakarų Europa	Rytų Europa	Baltijos valstybės	Ukraina	Rusija	Lietuva	Nepa- skirstyta	Iš viso
Pajamos	77 499	48 859	13 685	84 564	30 248	30 650	7 862	293 367
Bendrasis pelnas	15 017	8 087	2 646	19 399	10 325	6 319	1 684	63 477
Veiklos sąnaudos							-36 386	-36 386
Veiklos pelnas	15 017	8 087	2 646	19 399	10 325	6 319	-34 702	27 091
Finansiniai sąnaudos, grynąja verte							-8 672	-8 672
Pelnas prieš mokesčius	15 017	8 087	2 646	19 399	10 325	6 319	-43 374	18 419
Pelno mokesčio sąnaudos							-4 492	-4 492
Segmentų grynasis rezultatas	15 017	8 087	2 646	19 399	10 325	6 319	-47 866	13 927
Segmentų turtas pagal klientų vietą	9 639	8 801	2 513	7 887	15 665	4 953	184 196	233 654
Segmentų turtas pagal turto vietą	0	0	0	5 599	91 422	136 633	0	233 654
Iš viso išpareigojimų							143 509	143 509
Pinigų srautai iš įprastinės veiklos	76 872	48 563	13 332	81 332	16 971	29 485	-272 250	-5 695
Pinigų srautai iš investicinės veiklos							-26 464	-26 464
Pinigų srautai iš finansinės veiklos							30 926	30 926
Grynieji pinigų srautai	76 872	48 563	13 332	81 332	16 971	29 485	-267 788	-1 233
Ilgalaikio turto įsigijimai	0	0	0	6	17 958	8 759	0	26 723

Litais	2005	2004
<b>5 Distribucijos sąnaudos</b>		
Transportavimas	9 226 228	6 758 343
Garantinio aptarnavimo sąnaudos	3 568 406	1 043 028
Reklama	3 312 446	1 688 658
Komisiniai trečiosioms šalims	2 832 647	538 100
Atlyginimai ir socialinis draudimas	2 462 818	523 035
Sandėlio nuoma	1 954 690	323 990
Draudimas	569 173	450 995
Komandiruočių sąnaudos	368 572	502 793
Nusidėvėjimas	157 009	123 413
Kitos	1 996 385	1 166 787
	<u>26 448 374</u>	<u>13 119 142</u>

Litais	2005	2004
<b>6 Administracinės sąnaudos</b>		
Atlyginimai ir socialinis draudimas	8 221 274	8 755 336
Nusidėvėjimas	3 777 945	2 963 872
Gautinų sumų nuvertėjimo nuostoliai	2 000 000	218 777
Nekilnojamo turto ir kelių mokesčio sąnaudos	1 637 489	1 927 507
Ryšių paslaugos	767 521	796 455
Komandiruotės	753 753	285 430
Labdara, Kalėdų dovanos ir t.t.	486 753	735 939
Sukauptos premijos ir tantjemos valdybai	473 453	1 385 921
Komunaliniai patarnavimai	402 139	304 957
Automobilių eksploatavimo sąnaudos	384 876	453 843
Draudimas	376 732	283 389
Kitos	3 422 123	5 524 853
	<u>22 704 058</u>	<u>23 636 279</u>

Gautinų sumų nuvertėjimo nuostolis pripažintas 2005 m. yra susijęs su pradelsta prekybos gautina suma iš Rusijos pirkėjo.

Litais	2005	2004
<b>7 Personalo sąnaudos</b>		
Atlyginimai	38 241 238	36 478 177
Privalomo socialinio draudimo mokesčiai	12 233 816	11 241 879
	<u>50 475 054</u>	<u>47 720 056</u>

Personalo sąnaudas sudaro 2 875 tūkst. litų atlyginimai ir mokėjimai vadovybei (2004: 1 758 tūkst. Lt)

2005 m. vidutinis darbuotojų skaičius grupės įmonėse buvo 2 292 darbuotojai (2004 m.: 2 304 darbuotojų).

Litais	2005	2004
<b>8 Kitos veiklos pajamos ir sąnaudos</b>		
Pajamos iš transportavimo paslaugų	1 716 439	1 588 758
Pagalbinių skyrių pajamos	841 622	1 792 214
Ilgalaikio turto pardavimo pelnas	78 916	0
Medžiagų ir atsarginių dalių pardavimas	472 031	0
Kitos	140 975	383 834
Kitos veiklos pajamos	<u>3 249 983</u>	<u>3 764 806</u>
Transportavimo sąnaudos	1 376 448	1 493 750
Pagalbinių skyrių sąnaudos	652 743	1 255 439
Ilgalaikio turto pardavimo nuostolis	0	118 668
Medžiagų ir atsarginių dalių pardavimo savikaina	292 970	0
Prestižo amortizacija	0	186 583
Kitos	109 172	340 039
Kitos veiklos sąnaudos	<u>2 431 333</u>	<u>3 394 479</u>
<b>Kitos veiklos pajamos ir sąnaudos, grynąja verte</b>	<u>818 650</u>	<u>370 327</u>

Litais	2005	2004
<b>9 Finansinės pajamos ir sąnaudos</b>		
Teigiama valiutos kursų pasikeitimo įtaka	89 068 126	40 432 668
Išduotų paskolų palūkanos	43 985	217 465
Pelnas iš užsienio valiutos išvestinių finansinių priemonių	0	1 387 767
Kitos finansinės pajamos	33 491	25 459
Finansinės pajamos	89 145 602	42 063 359
Neigiama valiutos kursų pasikeitimo įtaka	77 089 198	46 643 552
Realizuotas nuostolis iš užsienio valiutos išvestinių priemonių	6 299 627	1 538 923
Nerealizuotas nuostolis iš užsienio valiutos išvestinių priemonių perkainojimo	4 120 268	0
Paskolų palūkanos	2 930 538	2 551 771
Kitos finansinės sąnaudos	0	1 448
Finansinės sąnaudos	90 439 631	50 735 694
<b>Finansinės pajamos ir sąnaudos, grynąja verte</b>	<b>-1 294 029</b>	<b>-8 672 335</b>
<b>10 Pelno mokesčio sąnaudos</b>		
<b>Metų pelno mokesčio sąnaudos</b>		
Pelno mokeskis	5 162 246	4 449 551
Pelno mokeskis prie pajamų šaltinio, sumokėtas užsienio valstybėse	242 956	0
	5 405 202	4 449 551
<b>Atidėtojo mokesčio sąnaudos</b>		
Atidėtojo mokesčio pokytis	-1 237 402	42 860
	-1 237 402	42 860
<b>Pelno mokesčio sąnaudų iš viso</b>	<b>4 167 800</b>	<b>4 492 411</b>

Galiojančio mokesčio tarifo sutikrinimas yra toks:

Tūkst. Lt	2005		2004	
Rezultatas iki mokesčių		19,208		18,419
Pelno mokestis, taikant galiojantį tarifą	15,0%	2 881	15,0%	2 763
Mokesčių sąnaudos, nemažinančios apmokestinamojo pelno	4,2%	897	1,9%	347
Neapmokestinamos pajamos	-2,8%	-598	-1,9%	-349
Padidintos paskolų palūkanų normos mokesčių tikslais	1,5%	315	0	0
Nepripažinto atidėtojo mokesčio turto poveikis valiutos kurso išvestinėms priemonėms *	9,3%	1 980	0	0
Nepripažinto atidėtojo mokesčio turto poveikis į kitus metus keliamiems nuostoliams	2,3%	495	3,7%	674
Nepripažinto atidėtojo mokesčio turto poveikis laikiniams atskaitomiems skirtumams	2,2%	439	0,3%	48
Anksčiau nepripažinto atidėtojo mokesčio turto poveikis į kitus metus keliamiems nuostoliams	-3,2%	-688	0	0
Anksčiau nepripažinto atidėtojo mokesčio turto poveikis laikiniams atskaitomiems skirtumams	-5,2%	-1 112	5,5%	1 007
Padidėjusio pelno mokesčio tarifo poveikis	-2,0%	-427	0	0
Mokesčių tarifų užsienio valstybėse poveikis	-0,1%	-14	0,0%	2
	21,2%	4 168	24,5%	4 492

\* Išvestinių finansinių priemonių nuostoliu negali būti mažinamas apmokestinamasis pelnas, išskyrus apmokestinamąjį pelną iš išvestinių finansinių priemonių ir vertybinių popierių. Kadangi neaišku, ar specifinis mokestinis nuostolis iš išvestinių finansinių priemonių gali būti realizuotas ateityje, su juo susijęs atidėtojo mokesčio turtas finansinėse ataskaitose nebuvo pripažintas.

11 Atidėtasis mokestis	2005		2004	
	Laikini skirtumai	Atidėtasis mokestis (15 – 24%)	Laikini skirtumai	Atidėtasis mokestis (15 – 24%)
Tūkst. litų				
Skirtumas tarp mokesčių bazės ir ilgalaikio turto likutinės vertės	-3 778	-648	-3 756	-563
Skirtumas tarp mokesčių bazės ir ilgalaikio turto likutinės vertės	3 243	779	3 108	466
Skirtumas tarp mokesčių bazės ir atsargų likutinės vertės	-452	-108	5 110	766
Skirtumas tarp mokesčių bazės ir pirkėjų išiskolinimų likutinės vertės	-2 291	-550	0	0
Skirtumas tarp mokesčių bazės ir pirkėjų išiskolinimų likutinės vertės	2 000	480	0	0
Atidėjimai garantiniams įsipareigojimams	4 154	894	1 859	321
Kiti įsipareigojimai ir sukauptos sumos	672	138	302	51
Valiutos kurso sandorių nuostolis	10 420	1 980	0	0
Į kitus metus keliami mokestiniai nuostoliai	5 944	1 427	4 650	1 116
<b>Grynoji likutinė vertė gruodžio 31 d.</b>	<b>19 912</b>	<b>4 392</b>	<b>11 273</b>	<b>2 157</b>
Nepripažintas atidėtojo mokesčio turtas, susijęs su valiutos kurso išvestinėmis priemonėmis		-1 980		0
Nepripažintas atidėtojo mokesčio turtas, susijęs su į kitus metus keliamais nuostoliais		-792		-1 116
Nepripažintas atidėtojo mokesčio turtas, susijęs su kitais laikiniais skirtumais		-702		-1 361
<b>Atidėtojo mokesčio turtas/įsipareigojimas</b>		<b>918</b>		<b>-320</b>

Atidėtojo mokesčio pasikeitimas yra toks:

Litais	2005	2004
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimas sausio 1 d.	-319 860	-277 000
Atidėtojo mokesčio pasikeitimas	1 237 402	-42 860
Atidėtojo mokesčio turtas turtas/įsipareigojimas gruodžio 31 d.	917 542	-319 860

## 12 Einamojo mokesčio turtas ir įsipareigojimai

	2005	2004
Įsipareigojimas sausio 1 d.	-29 989	-3 031 210
Metų pelno mokesčiai	-5 405 202	-4 449 551
Sumokėtas pelno mokesčiai	6 824 882	7 450 772
Permoka/įsipareigojimas gruodžio 31 d.	1 389 691	-29 989

1 390 tūkst. litų einamąjį pelno mokesčių sudaro sumokėtas pelno mokesčiai, susiję su einamuoju ir ankstesniais laikotarpiais, kuris viršija pelno mokesčio įsipareigojimus, ir yra atgautinas.

## 13 Ilgalaikis materialus turtas

Litais	Žemė ir pastatai	Mašinos ir įrenginiai	Automobiliai ir kitas turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
Savikaina sausio 1 d.	39 309 033	100 805 866	16 014 676	3 250 062	159 379 637
Įsigijimai	442 541	8 060 825	1 269 180	2 964 872	12 737 418
Pardavimai ir nurašymai	-6 442	-1 546 262	-1 160 989	-75 535	-2 789 228
Pergrupavimas	2 328 252	76 382	2 924 275	-5 593 646	-264 737
Valiutos keitimo skirtumas	2 643 548	2 550 772	139 976	132 675	5 466 971
Savikaina gruodžio 31 d.	44 716 932	109 947 583	19 187 118	678 428	174 530 061
Nusidėvėjimas sausio 1 d.	1 648 447	43 505 276	8 393 248		53 546 971
Metų nusidėvėjimas	1 643 955	13 298 019	2 683 772		17 625 746
Pardavimai, nurašymai	-4 725	-1 480 491	-814 478		-2 299 694
Pergrupavimas	914	-610 577	460 749		-148 914
Valiutos keitimo skirtumas	64 391	236 457	33 385		334 233
Nusidėvėjimas gruodžio 31 d.	3 352 982	54 948 684	10 756 676	0	69 058 342
<b>Grynoji likutinė vertė gruodžio 31 d.</b>	<b>41 363 950</b>	<b>54 998 899</b>	<b>8 430 442</b>	<b>678 428</b>	<b>105 471 719</b>
Grynoji likutinė vertė sausio 1 d.	37 660 586	57 300 590	7 621 428	3 250 062	105 832 666



Nusidėvėjimas buvo paskirstytas taip:

Litais	2005	2004
Gamybos ir gamybos plėtros sąnaudos	15 030 321	11 059 188
Administracinės sąnaudos	2 438 416	1 900 549
Distribucijos sąnaudos	157 009	123 413
Iš viso	<u>17 625 746</u>	<u>13 083 150</u>

### **Nuomojamas turtas**

Pagal finansinės nuomos sutartis grupė (nuomininkas) nuomojasi gamybos įrangą. 2005 m. gruodžio 31 d. šio išsinuomoto turto likutinė vertė sudaro 1 227 tūkst. litų (2004: 1 405 tūkst. litų). Išsinuomoti įrengimai užtikrina nuomos įsipareigojimus (žr. 22 paaiškinimą).

Ilgalaikis turtas, kurio likutinė vertė 2005 gruodžio 31 d. 349 tūkst. litų, išnuomotas trečiosioms šalims pagal veiklos nuomos sutartis.

### **Įkeitimai**

2005 m. gruodžio 31 d. pastatai, kurių likutinė vertė yra 34 467 tūkst. litų (2004 m.: 10,916 tūkst. litų) ir mašinos bei įrengimai, kurių likutinė vertė yra 39 489 tūkst. Litų (2004 m.: 30 691 tūkst. litų), yra įkeisti už banko paskolas (žr. 22 paaiškinimą).

#### 14 Nematerialus ilgalaikis turtas

Litais	Prestizas	Plėtos sąnaudos	Programinė įranga, licencijos	Iš viso
Savikaina 2005 m. sausio 1 d.	2 798 747	6 363 738	1 940 098	11 102 583
Įsigijimai per laikotarpį		1 836 377	242 429	2 078 806
Nurašymai per laikotarpį			-26 683	-26 683
Perkelta iš materialaus turto		239 135	25 603	264 738
Kiti perkėlimai	-326 520			-326 520
Savikaina 2005 gruodžio 31 d.	2 472 227	8 439 250	2 181 447	13 092 924
Amortizacija 2005 sausio 1 d.	326 520	2 964 504	1 297 167	4 588 191
Amortizacija per metus		990 036	349 493	1 339 529
Nurašymų nusidėvėjimas			-26 529	-26 529
Perkelta iš materialaus turto		122 358	26 557	148 915
Kiti perkėlimai	-326 520			-326 520
Amortizacija 2005 gruodžio 31 d.	0	4 076 898	1 646 688	5 723 586
<b>Grynoji likutinė vertė 2005 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>2 472 227</b>	<b>4 362 352</b>	<b>534 759</b>	<b>7 369 338</b>
Grynoji likutinė vertė 2005 m. sausio 1 d.	2 472 227	3 399 234	642 931	6 514 392

Amortizacija įtraukta į veiklos sąnaudas, išskyrus prestižo amortizaciją, kuri buvo įtraukta 2004 m. į kitas veiklos sąnaudas.

Litais	2005	2004
<b>15 Atsargos</b>		
Žaliavos ir atsarginės dalys	38 353 945	27 065 508
Nebaigta gamyba	732 916	1 045 221
Pagamintos prekės	21 659 996	25 764 226
Kitos	13 727	969
	<b>60 760 584</b>	<b>53 875 924</b>

Žaliavas ir atsargines medžiagas sudaro kompresoriai, sudėtinės dalys, plastmasė, kabeliai, metalai ir kitos medžiagos, naudojamos gamyboje.

2005 m. gruodžio 31 d. atsargos, kurių likutinė vertė iki 19 300 tūkst. litų (2004 m.: 19 300 tūkst. litų), yra įkeistos už bankų paskolas (žr. 22 paaiškinimą).

Atsargos pripažintos sąnaudomis per laikotarpį išskaidomos taip:

Litais	2005	2004
Pardavimų savikaina (pagamintos parduotos prekės)	300 003 063	229 866 718
Administracinės sąnaudos (atsargų nurašymas)	39 659	24 129
	<u>300 042 722</u>	<u>229 890 847</u>

Litais	2005	2004
<b>16 Kitos gautinos sumos</b>		
Gautinas PVM	2 130 141	6 625 529
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos	817 423	957 202
Gautinos kompensacijos	235 064	15 432
Išduotos paskolos	0	2 300 000
Gautina suma už parduotą ilgalaikį turtą	0	1 663 011
Kitos gautinos sumos	274 434	356 665
	<u>3 457 062</u>	<u>11 917 839</u>

Kompensacijos yra gautinos iš tiekėjų už pateiktas blogos kokybės prekes.

2004 m. gruodžio 31 d. kitas gautinas sumas sudaro paskolos gautinos iš susijusių šalių. Susijusių šalių sandoriai 2004 m. gruodžio 31 d. atskleisti 26 paaiškinime.

<b>17 Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai</b>		
Pinigai banke	5 166 840	5 403 558
Pinigai kasoje	18 942	5 006
<b>Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai gruodžio 31 d.</b>	<u>5 185 782</u>	<u>5 408 564</u>

2005 m. gruodžio 31 d. grynųjų pinigų įplaukos iki 10 000 tūkst. litų į bankų sąskaitas (2004 m.: 10 000 tūkst. litų) yra įkeisti įsipareigojimams bankams užtikrinti (žr. 22 paaiškinimą).

## 18 Akcininkų nuosavybė

### Akcinis kapitalas

Akcinį kapitalą sudaro 23 070 405 paprastųjų akcijų, kurių kiekvienos nominali vertė yra 1 litas, o bendra akcinio kapitalo suma yra 23 070 405 litų. Paprastųjų akcijų turėtojai turi vieno balso teisę vienai akcijai akcininkų susirinkime ir turi teisę gauti dividendus, kai jie paskelbiami bei atsiimti kapitalo dalį kapitalo mažinimo atveju.

### Nuosavos akcijos

Litas	2005		2004	
	Akcijų skaičius	Nuosavų akcijų vertė	Akcijų skaičius	Nuosavų akcijų vertė
Sausio 1 d.	0	0	1 000	200 340
Įsigytos nuosavos akcijos			-1 000	-200 340
Gruodžio 31 d.	0	0	0	0

Pelnas iš nuosavų akcijų pardavimo, sudarantis 79 tūkst. litų, apskaitytas akcininkų nuosavybėje.

### Privalomasis rezervas

Privalomasis rezervas, kurį sudaro 2 338 tūkst. litų, yra sudarytas vadovaujantis Lietuvos Respublikos įstatymais. Kasmet į privalomąjį rezervą turi būti pervedama ne mažiau kaip 5% nepaskirstytojo pelno, iki tol, kol privalomasis rezervas sudarys 10% akcinio kapitalo.

### Kiti paskirstytini rezervai

Kiti rezervai yra sudaromi akcininkų sprendimu specialioms tikslams. Prieš paskirstant pelną, visi paskirstytini rezervai pervedami į nepaskirstytą pelną ir kiekvienais metais akcininkų sprendimu perpaskirstomi.

Kiti paskirstytini 26 588 tūkst. litų rezervai buvo sudaryti, remiantis 2005 m. balandžio 27 d. akcininkų sprendimu, ir juos sudaro 10 000 tūkst. litų rezervas nuosavų akcijų įsigijimui, 16 000 tūkst. litų rezervas investicijoms bei kiti 588 tūkst. litų rezervai, suformuoti socialiniams tikslams.

## 19 Pelnas akcijai

Pelnas vienai akcijai apskaičiuojamas padalinant grynąjį pelną, tenkantį motininės įmonės akcininkams, iš svertinio išleistų paprastųjų akcijų skaičiaus vidurkio metų bėgyje.

Litais	2005	2004
Akcijos išleistos sausio 1 d.	23 070 405	23 070 405
Nuosavų akcijų, turimų sausio 1 d., įtaka	0	-1 000
Nuosavos akcijos, parduotos 2004 m. gruodžio mėn.	0	1 000
Svertinis akcijų skaičiaus vidurkis	23 070 405	23 070 072
Grynasis metų pelnas tenkantis motininės įmonės akcininkams, litais	13 722 364	15 158 255
Pelnas akcijai, litais	0.59	0.66

Įmonė nėra išleidusi kitų vertybinių popierių konvertuojamų į akcijas. Pelnas, tenkantis akcijai, ir pelnas, tenkantis išleistai ir potencialiai konvertuojamai akcijai, yra toks pat.

## 20 Atidėjimas garantiniams įsipareigojimams

Parduotiems gaminiais suteikiamos iki 10 metų garantijos. Atidėjimai garantiniam remontui buvo padaryti, remiantis planuojamomis remonto sąnaudomis bei gedimų statistika, ir atitinkamai buvo suskirstyti į ilgalaikius ir trumpalaikius atidėjimus.

## 21 Subsidijos

Litais	Subsidijos
Subsidijos sausio 1 d.	10 204 100
Padidėjimai per laikotarpį	111 000
Subsidijos gruodžio 31 d.	10 315 100
Amortizacija sausio 1 d.	3 835 576
Amortizacija už laikotarpį	1 370 592
Amortizacija gruodžio 31 d.	5 206 168
<b>Grynoji likutinė vertė gruodžio 31 d.</b>	<b>5 108 932</b>
Grynoji likutinė vertė 2005 m. sausio 1 d.	6 368 524

Būsimųjų laikotarpių subsidijų pajamas sudaro subsidijos gamybos įrengimų atnaujinimui bei pastatų remontui dėl CFC 11 elemento atsisakymo poliuretano izoliacinės medžiagos ir užpildymo putos gamyboje bei šiltnamio efekto dujų eliminavimo buitinių šaldytuvų ir šaldiklių gamyboje, bei subsidija gauta eksporto vystymui. Atidėtųjų subsidijų suma amortizuojama per tą patį laikotarpį kaip įrengimai ir kitas turtas, kuriems buvo skirtos

subsidijos, ir kai patiriamos kompensuojamos sąnaudos. Subsidijų amortizacijos suma yra įtraukiama į gamybos savikainą mažinant įrengimų ir pastatų rekonstrukcijos, kuriems buvo skiriamos subsidijos, nusidėvėjimą.

Litais	2005	2004
<b>22 Paskolos ir pasiskolintos sumos, kurioms skaičiuojamos palūkanos</b>		
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>		
Bankų paskolos	45 873 773	66 822 262
Lizingo įsipareigojimai	419 834	735 588
<b>Viso ilgalaikė dalis</b>	<b>46 293 607</b>	<b>67 557 850</b>
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>		
Bankų paskolos	23 805 621	17 903 843
Lizingo įsipareigojimai	382 687	372 290
<b>Viso trumpalaikė dalis</b>	<b>24 188 308</b>	<b>18 276 133</b>
<b>Viso</b>	<b>70 481 915</b>	<b>85 833 983</b>

Minimalūs ateities mokėjimai pagal finansinio lizingo sutartis yra šie:

Litais	Iš viso	Palūkanos	Pagrindinė suma
Mažiau nei 1 metai	404 930	22 243	382 687
1 – 2 metai	217 658	11 018	206 640
2 – 5 metai	219 482	6 288	213 194
	<b>842 070</b>	<b>39 549</b>	<b>802 521</b>

Finansinio lizingo įsipareigojimams taikomos kintamos palūkanų normos: nustatyta 12 mėnesių EURLIBOR + 1,4% marža, 6 mėnesių EURIBOR + 1,5% marža ir 6 mėnesių EURLIBOR + 1,3% - 1,2% marža.

Sąlygos ir grąžinimo laikotarpiai:

Litais	Iš viso	Iki 1 metų	1 – 2 metai	2 – 5 metai
3 688 793 EUR kredito linija – 6 mėnesių kintama norma EURLIBOR + 1,2%	12 736 667	5 831 067	6 905 600	
3 867 939 EUR paskola – kintama 6 mėnesių norma EURLIBOR + 1,1%	13 355 219	5 935 653	7 419 566	
1 630 829 EUR overdraftai – kintama 1 mėnesio norma EURIBOR + 1,1%	5 630 927	5 630 927		
952 000 EUR paskola – kintama 6 mėn. Norma EURIBOR + 1,1%	3 287 066	3 287 066		
5 616 410 LTL kredito linija – kintama 6 mėn. norma VILIBOR + 1,1%	5 616 410		5 616 410	
4 323 322 EUR kredito linija– kintama 6 mėn. norma EURLIBOR + 1,0%	14 927 567		14 927 567	
2 848 000 EUR paskola – kintama 6 mėn. norma EUR LIBOR + 1,0%	9 833 574		9 833 574	
364 160 USD paskola – fiksuota norma 3,9%	1 059 778		1 059 778	
843 000 USD paskola – fiksuota norma 3,9%	2 453 299	2 453 299		
64 500 EUR paskola – fiksuota norma 3,9%	222 706	222 706		
15 085 USD paskola – be palūkanų	43 901		43 901	
19 514 EUR paskola – be palūkanų	67 377		67 377	
135 403 USD paskola – be palūkanų	394 050	394 050		
14 728 EUR paskola – be palūkanų	50 853	50 853		
<b>Iš viso</b>	<b>69 679 394</b>	<b>23 805 621</b>	<b>45 873 773</b>	<b>0</b>

Grupė yra gavusi 7 Lietuvos bankų išduotas paskolas, 1 paskolą iš "Ammotrade LLC" ir 2 paskolas iš "Texas Fertiliser Investment LLC".

2005 m. gruodžio 31 d. pastatai, kurių likutinė vertė 34 467 tūkst. litų (2004: 10 916 tūkst. litų), mašinos ir įrengimai, kurių likutinė vertė 39 489 tūkst. litų (2004: 30 691 tūkst. litų), atsargos, kurių likutinė vertė 19 300 tūkst. litų (2004: 19 300 tūkst. litų), piniginių įplaukos į banko sąskaitas iki 10 000 tūkst. litų (2004: 10 000 tūkst. litų) ir "Techprominvest" akcijos už 2 808 tūkst. litų (2004: 2 808 tūkst. litų) yra įkeistos už banko paskolas. Kitos "Texas Fertilizer Investment LLC" ir "Ammotrade LLC" išduotos paskolos nėra užtikrintos įkeistu turtu.

2006 m. vasario 15 d. grupė susitarė su banku dėl kreditinės linijos padidinimo iki 20 mln. litų (2005 m. gruodžio 31 d. buvo panaudota 5.6 mln. litų) bei grąžinimo termino atidėjimo iki 2008 m. vasario 15 d.

	2005	2004
	Litais	Litais
<b>23 Kiti kreditoriai</b>		
Atlyginimai ir susiję mokesčiai	3 146 929	2 633 114
Atostoginių rezervas	2 121 311	1 014 238
Sukauptos premijos ir tantjemos valdybai	473 453	1 385 921
Mokėtini mokesčiai	6 797 892	5 792 540
Kitos mokėtinos sumos ir sukauptos sąnaudos	325 940	399 583
	12 865 525	11 225 396

#### 24 Išvestinės finansinės priemonės

2005 m. sausio mėn. Bendrovė sudarė užsienio valiutos keitimo ateities sandorius su banku dėl 43 340 tūkst. JAV dolerių pardavimo fiksuotu kursu 2005 sausio mėn. – 2006 m. mėn. laikotarpiu. Išvestinės finansinės priemonės skirtos apdrausti pajamas JAV doleriais. Per metus bendrovė patyrė 6 300 tūkst. litų nuostolį, susijusį su ateities sandoriais, kurių terminas pasibaigė. 2005 m. gruodžio 31 d. bendrovė turi ateities išsipareigojimus parduoti 12 483 tūkst. JAV dolerių (ekvivalentas litais - 36 328 tūkst. litų), kurių terminas baigiasi 2006 m. sausio mėnesį.

2005 m. gruodžio 31 d. išvestinės finansinės priemonės buvo perkainotos iki jų tikrosios vertės tą dieną. Valiutos keitimo ateities kontraktų tikroji vertė yra rinkos kaina balanso dieną, nustatoma kaip ateities kontrakto kainos dabartinė vertė. Nuostolis iš finansinių priemonių perkainojimo iki tikrosios vertės, kuris sudaro 4 120 tūkst. litų, buvo pripažintas pelno (nuostolių) ataskaitoje 2005 m.

#### 25 Finansinės priemonės

Vykdam įprastinę, finansinę ir investicinę veiklą, grupė susiduria su kredito, palūkanų normos ir valiutos kursų pasikeitimo rizika.

##### *Kredito rizika*

Grupėje įdiegta kredito politika, ir kredito rizika nuolat kontroliuojama. Visiems klientams, pageidaujantiems gauti atitinkamą mokėjimo atidėjimą, atliekami kredito rizikos įvertinimai. Didžioji grupės gautinų sumų dalis yra apdrausta.

##### *Likvidumo rizika*

Grupė laikosi politikos palaikyti pakankamą grynųjų pinigų ir grynųjų pinigų ekvivalentų lygį įmonėje arba turėti pakankamą finansavimą iš trečiųjų šalių.



### **Palūkanų rizika**

Grupės skoloms taikomos fiksuotos bei kintamos palūkanos, susijusios su LIBOR ir EURIBOR.

2005 m. gruodžio 31 d. grupė nesinaudojo jokiais finansinėmis priemonėmis apsidrausti nuo pinigų srautų ar palūkanų normos kitimo rizikos, susijusios skolos priemonėmis su kintančia palūkanų norma.

### **Užsienio valiutos kitimo rizika**

Grupė susiduria su valiutos kurso kitimo rizika, kuri yra susijusi su pardavimais, pirkimais ir paskolomis, denominuotais kita nei eurai valiuta (Litas susietas su euru fiksuotu santykiu 3,4528 LTL / EUR). Užsienio valiutos kitimo rizika yra pirmiausia susijusi su JAV dolerio, Rusijos rublio ir Ukrainos grivnos kurso kitimu.

Išvestinės finansinės priemonės naudojamos sumažinti valiutos kursų svyravimų riziką aptariamoms 24 paaiškiniame.

Gautinos ir mokėtinos sumos užsienio valiuta 2005 m. gruodžio 31 d. ir 2004 m. gruodžio 31 d. gali būti išskaidytos taip:

Tūkst. litų	2005 m. gruodžio 31 d.				2004 m. gruodžio 31 d.			
	EUR	USD	RUB	UAH	EUR	USD	RUB	UAH
Pirkėjų								
išsiskolinimai	25 041	10 234	21 657	1 366	22 940	6 764	14 715	882
Kiti skolininkai	30	0	2 895	154	74	2 420	3 749	794
Grynieji pinigai	861	10	3 666	154	81	1 832	2 706	420
Paskolos	-60 914	-3 951	0	0	-73 921	-3 060	0	0
Prekybos skolos	-32 209	-4	-606	-2	-20 027	-1 036	-1 510	-20
Kiti kreditoriai	-134	-64	-7 930	-95	-121	-246	-5 742	-1
Valiutos išvesticinių priemonių tikroji vertė	0	-4 120	0	0	0	0	0	0
Grynoji pozicija	<u>-67 325</u>	<u>2 105</u>	<u>19 682</u>	<u>1 577</u>	<u>-70 974</u>	<u>6 674</u>	<u>13 918</u>	<u>2 075</u>

## 26 Susijusios šalys

Bendrovės susijusios šalys yra:

- šalys kontroliuojančios Bendrovę, Bendrovės kontroliuojamos įmonės bei šalys, kurias kontroliuoja Bendrovės akcininkai;
- šalys galinčios reikšmingai įtakoti Bendrovės veiklą;
- Bendrovės ar ją kontroliuojančių įmonių vadovybės nariai;
- asmenys susiję artimais giminystės ryšiais su aukščiau paminėtais asmenimis;
- įmonės, kurias kontroliuoja arba reikšmingai įtakoja aukščiau paminėti asmenys.

Sandoriai tarp grupės įmonių ir tarpusavio atsiskaitymų likučiai buvo eliminuoti konsoliduojant ataskaitas.

Išmokos Bendrovės vadovybei pateiktos 7 paaiškinime. Išmokos valdybos nariams 2005 m. sudarė 184 tūkst. litų.

Pirkimai iš kitų susijusių šalių 2005 m. ir 2004 m.:

Litais		2005	2004
Iš AB "Snaigė" akcininkų kontroliuojamų įmonių:			
UAB "Hermis fondų valdymas"	Nuomos mokesčiai	60 480	45 360
Iš vadovybės narių ir jų artimų giminaičių kontroliuojamų įmonių:			
UAB "Lisiplastas"	Medžiagos	8 258 540	6 801 284
UAB "Baltijos polistirenas"	Medžiagos	1 036 536	305 365
UAB "Aljana"	Medžiagos	19 789	19 243
UAB "Lanksti linija"	Medžiagos	68 517	2 069 982

Pajamos iš kitų susijusių šalių 2005 m. ir 2004 m.:

Litais	2005	2004
Iš akcininkų:		
UAB "Hermis Capital" Palūkanos	43 985	217 463
Iš vadovybės narių ir/ar jų artimų giminaičių valdomų įmonių:		
UAB "Lisiplastas" Atsarginės dalys	356 710	488 539
UAB "Lanksti linija" Remonto paslaugos	126 505	3 550 927

Gautinos/mokėtinos sumos iš kitų susijusių šalių 2005 m. gruodžio 31 d. ir 2004 m. gruodžio 31 d.:

Litais	2005 12 31	2004 12 31
Mokėtina:		
UAB Hermis Capital Paskola	0	2 300 000
UAB Hermis Capital Gautinos		
palūkanos	0	75 089
UAB Lanksti linija Pirkėjų		
įsiskolinimai	59 327	32 814
Gautina suma:		
UAB "Lisiplastas" Prekybos skolos	615 890	784 495
UAB "Aljana" Prekybos skolos	2 643	4 809
UAB "Lanksti linija" Prekybos skolos	21 589	0

## 27 Įvykiai po balanso datos

2006 m. vasario 7 d. grupė įsigijo 100% naujai įsteigtos OOO "Liga Servis", Rusijoje, akcijų už 1 tūkst. litų. Įsteigta bendrovė teiks pardavimo agento paslaugas grupės įmonei "Techprominvest".

2006 m. vasario 15 d. grupė susitarė su banku dėl kreditinės linijos padidinimo iki 20 mln. litų (2005 m. gruodžio 31 d. buvo panaudota 5,6 mln. litų suma) ir jos termino pratęsimo iki 2008 m. vasario 15 d. Pagal šią sutartį bendrovė gali naudoti kreditinę liniją apyvartinėms lėšoms bei garantijoms tiekėjams, bet ne kitiems tikslams. Be banko leidimo raštu, bendrovė negali investuoti į kitas įmones.

2006 m. vasario 14 d. AB „Snaigė“ išdavė naujas 2 000 tūkst. eurų paskolas OOO „Techprominvest” su 3,9% palūkanų norma, kurių terminas sueina 2009 m. kovo 1 d.

2006 m. vasario 28 d. AB „Snaigė“ išdavė 5,5 mln. litų paskolą UAB „Hermis Capital” su fiksuota 5% palūkanų norma, kurios terminas 2006 m. balandžio 30 d. Dalis paskolos, kuri sudaro 4,9 mln. litų, buvo grąžinta 2006 m. kovo 16 d.

**AB „Snaigė”**

**Bendrovės 2005 metų veiklos  
ataskaita ir peržiūros išvada**

## **Turinys**

Peržiūros išvada dėl Bendrovės veiklos ataskaitos	1
Bendrovės 2005 metų veiklos ataskaita	2

## **Peržiūros išvada dėl Bendrovės veiklos ataskaitos**

Mes atlikome pridedamos AB „Snaigė“ (toliau bendrovė) 2005 metų bendrovės veiklos ataskaitos peržiūrą. Už šią ataskaitą ir veiklos planų bei prognozių prielaidas atsakinga bendrovės vadovybė. Mūsų pareiga - pateikti išvadą, ar bendrovės veiklos ataskaitoje pateikiami duomenys atitinka metinę finansinę atskaitomybę.

Peržiūrą atlikome pagal Tarptautinį audito standartą, taikomą peržiūros užduotims atlikti. Šis Standartas reikalauja, jog mes taip planuotume ir atliktume peržiūrą, kad gautume pagrindą tvirtinti, jog bendrovės veiklos ataskaitoje nėra neatitikimų lyginant su metine finansine atskaitomybe. Peržiūra apsiriboja užklausomis bendrovės darbuotojams ir analitinių procedūrų taikymu finansiniams duomenims, todėl suteikia mažesnę užtikrinimą nei auditas. Mes neatlikome bendrovės veiklos ataskaitoje pateiktų vadovybės vertinimų, ateities planų ir prognozių dalies peržiūros, todėl nepareiškiamo išvados apie vertinimus, ateities planus ir prognozes. Mes neatlikome audito, todėl nepareiškiamo audito nuomonės.

Remdamiesi atlikta peržiūra, nepastebėjome nieko, kas verstų mus manyti, jog 2005 metų bendrovės veiklos ataskaitoje yra neatitikimų, lyginant su 2005 m. gruodžio 31 d. metine finansine atskaitomybe, apie kurią 2006 m. kovo 31 d. išvadoje pareiškėme sąlyginę nuomonę.

Vilnius, 2006 m. kovo 31 d.  
“KPMG Baltics”, UAB

Leif Rene Hansen  
Danijos valstybės  
įgaliotas apskaitininkas

Domantas Dabulis  
Atestuotas auditorius

## **Bendrovės 2005 metų veiklos ataskaita**

### **Valdybos pirmininko žodis**

Brangūs akcininkai, partneriai, klientai, darbuotojai,

2005-ieji AB „Snaigė“ buvo labai reikšmingi, pareikalavę nemažai investicijų ir ryžto.

AB „Snaigė“ audituotais konsoliduotais duomenimis 2005 metais pasiekė 372,1 mln. Lt apyvartą ir kitos veiklos pajamas bei uždirbo 19,2 mln. Lt konsoliduoto pelno prieš mokesčius. Apyvartos augimą lėmė žymiai didesni pardavimo kiekiai ir plėtra Rusijoje – buvo išplėstas platintojų tinklas, bendrovės produkcija pradėta prekiauti stambiuose buitinės technikos tinkluose.

Nepaisant pabrangusių žaliavų bei padidėjusių muitų Ukrainoje, šių metų pelno augimas pasiektas investuojant į pardavimą, optimizuojant kaštus bei tobulinant technologinius procesus gamyklose.

Pasiteisino pasirinkta ilgalaikė įmonės strategija. Atidarę gamyklą Kaliningrade ir padidinę gamybos pajėgumus, įsitvirtinome Rusijos rinkoje bei padidinome eksporto apimtį į kitas Rytų šalis. Šiais metais apyvarta į Rusiją ir į kitas Rytų šalis pasiekė beveik pusę visos AB „Snaigė“ konsoliduotos apyvartos.

Nuolat griežtėjant Europos Sąjungos direktyvų reikalavimams, mažinti elektros energijos vartojimą, didėjant vartotojų reikalavimams bei konkurencijai su pigesne produkcija iš Azijos regiono, norėdami išlaikyti konkurencingą produktą, turime nuolat investuoti ir atlikti tyrimus. Džiaugiamės, jog Alytaus šaldytuvų gamyklos energijos efektyvumo dinamika atitinka ir ES rinkų tendencijas. Nepaprastai svarbu pažymėti, jog šiuo metu jau yra kuriami ir bandomi naujos kartos A+ energetinės klasės dviejų kamerų šaldytuvų-šaldiklių tipo šaldytuvai, sunaudojantys tik 40 % elektros energijos, kurios vidutiniškai prireiktų analogiško tipo senos kartos šaldytuvui.

Tikime, jog ir ateinančiais metais AB „Snaigė“ ne tik išlaikys panašius rodiklius, bet ir pagerins savo veiklos rezultatus. Įmonės pasirinkta plėtros strategija padės pasiekti užsibrėžtą tikslą.

Didindami įmonės vertę toliau garsinsime „Snaigės“ prekių ženklą ir stiprinsime jo pozicijas užsienio rinkose. Aukšta kokybės garantija, vartotojų lūkesčių pateisinimas, efektyvus valdymas – vieni bendrovės strategijos prioritetų. Mes visuomet atsižvelgiame į naujoves.

Tikimės, jog gaminamų šaldytuvų kiekis užtikrins spartų bendrovės konsoliduotų pajamų bei pelno augimą ir artimiausiais metais.

2006 metais įmonės prioritetas ir toliau išliks kaštų mažinimas, o atlikta išsami analizė bei plėtros strategija padės pasiekti norimų tikslų.



Tikime, jog ir ateityje pažangiausios bendrovės darbuotojų idėjos bus įgyvendinamos žengiant koją kojon su šiuolaikinėmis rinkos tendencijomis. AB „Snaigė“, turėdama vidinių išteklių ir intelektualinį potencialą, įsilieja į konkurenciją tarptautinėse rinkose.

Tikime, jog ir kitąmet veržliai sieksime puikių rezultatų, kuriuos paskirsime Jums ir Jūsų naudai.

Pagarbiai,

Giedrius Barysas  
AB „Snaigė“ valdybos pirmininkas

## **Generalinio direktoriaus žodis**

Brangieji,

Norėtume pasidžiaugti, jog ir 2005–ieji metai AB „Snaigė“ buvo sėkmingi. Nepaisant rinkos pokyčių ir spartaus gyvenimo tempo, bendrovės apyvarta kasmet stabiliai auga. Netrukus mūsų bendrovė pagamins dešimt milijoninį šaldytuvą. Tai iš tiesų neeilinis kompanijos veiklos įvykis. AB „Snaigė“ turi išskirtinių pranašumų, padedančių sėkmingai plėtoti veiklą ne tik Lietuvoje, bet ir visame pasaulyje.

Viena pagrindinių AB „Snaigė“ sėkmės priežasčių – šiuolaikiškumas ir lankstumas. Konkuruodami su kitais buitinės technikos gamintojais, koregavome ne tik kainas vartotojų naudai, bet ir tobulinome produkcijos kokybę ir ypatingą dėmesį skyrėme savo gaminių pirkėjams.

Užtikrinant didžiausią pelną ir įmonės vertės didėjimą, pagrindinės bendrovės veiklos vystymo kryptys yra: didinti pajamas, optimizuoti kaštus, tobulinti organizaciją bei darbuotojų profesionalumą.

Siekiant stiprinti savo pozicijas ir išplėsti pardavimus Rusijoje – įmonės prioritetinėje rinkoje – AB „Snaigė“ sėkmingai įgyvendina užsibrėžtus tikslus: gerinti platinimą, sudaryti sutartis su didžiausiais buitinės technikos tinklais, populiarinti „Snaigės“ prekių ženklą.

Vienas strateginių AB „Snaigė“ tikslų yra pasiekti tokį veiklos efektyvumo lygį, kuris nenusileistų Vakarų Europos gamintojams. Šiam tikslui įgyvendinti sudarėme perspektyvinę investicijų į technologijas bei įmonės modernizavimą planą, pagrįstą kaštais, efektyvesne veikla. Bendrovė nuolat ieško būdų tobulinti pirkimo ir logistikos procesus.

Labai svarbu pažymėti ir tai, jog 2005 metais AB „Snaigė“ iš esmės buvo pertvarkyta įmonės valdymo struktūra. Įkurti atskiri Rinkodaros ir Logistikos skyriai. Svarbiausiems įmonės struktūriniais padaliniais vadovauti paskirti kompetentingi ir patyrę vadovai, subūrę puikią darbuotojų komandą. Valdymo modelio reorganizavimas įgalins užtikrinti efektyvų valdymą ir optimalius rezultatus. Darbuotojų žinios, įgūdžiai ir profesionalumas yra bendrovės sėkmės veiksnys.

AB „Snaigė“ ypatingą dėmesį ir toliau skirs bendrovės pozicijoms stiprinti ir verslui plėsti Ukrainos, Baltijos šalių rinkose, taip pat plėtrai į kitas perspektyvias rinkas. Kaip ir anksčiau, ketiname daug investuoti į naujus gaminius, žmogiškuosius išteklius bei organizacijos vystymą.

Didėjant bendrovės verslo mastams ir kompleksiskumui, ateinančiais metais ketiname reorganizuoti AB „Snaigė“ valdymo modelį. Tai užtikrins bendrą strateginį požiūrį į akcininkų poreikius, įgalins efektyviau organizuoti visą grupės valdymą.

Mūsų bendrovė įrodė, jog yra pajėgi konkuruoti su gerai žinomais užsienio gamintojais. Ir kitais metais ketiname neužleisti išsikovotų pozicijų Vakarų šalyse, kur vyrauja itin nuožmi konkurencija.

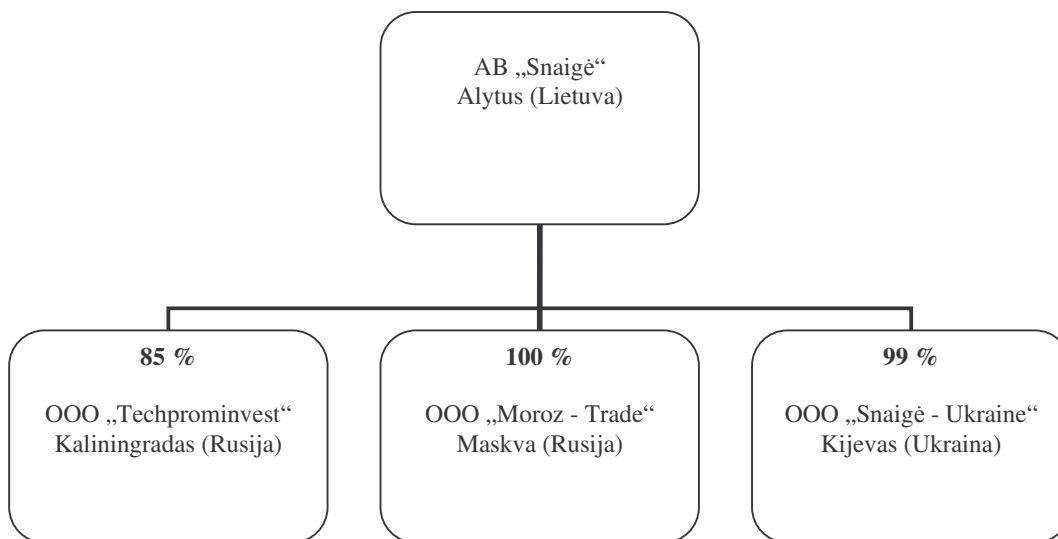
Dar kartą norėtume pasidžiaugti ir valstybės rūpinimusi vienintele šaldytuvų gamykla Lietuvoje. Dėkojame už pagalbą, sprendžiant konfliktą su Ukrainos muitine, kuri bendrovės produkcijai buvo nustačiusi gerokai didesnę muitą. Tarpininkaujant Lietuvos Prezidentui V. Adamkui ir užsienio reikalų ministru A. Valioniui, muitas buvo sumažintas.

Apibendrinamas norėčiau dar kartą pabrėžti, jog AB „Snaigė“ geba sėkmingai įgyvendinti užsibrėžtus tikslus – išlaikyti ir gerinti kainos bei kokybės santykį visose rinkose, pateisinti vartotojų lūkesčius. Norėčiau akcentuoti, jog mokslo ir verslo ryšių stiprinimas, didelis dėmesys šaldytuvų gamybos procesų modernizavimui davė puikių veiklos rezultatų. „Snaigės“ šaldytuvai nuolat tobulinami siekiant aplenkti laiką. Įmonė aukštą technologinį lygį pasiekė savo jėgomis, ir šiuo metu mūsų gaminama produkcija sėkmingai konkuruoja su garsiausiais Vakarų Europos prekių ženklais. Mes pagrįstai didžiuojamės savo gaminiais ir džiaugiamės kartu su Jumis.

Pagarbiai,

Mindaugas Šeštokas  
AB „Snaigė“ generalinis direktorius

## Įmonių grupės struktūra



AB „Snaigė“ grupei priklauso Alytaus šaldytuvų gamykla „Snaigė“ ir trys dukterinės bendrovės, kurių veiklos pobūdis:

- OOO „Techprominvest“ – šaldytuvų gamyba. Gamykla Kaliningrade buvo atidaryta 2004 m. kovo mėn.;
- OOO „Moroz – Trade“ – prekyba ir rinkodaros paslaugos. Bendrovė įsigyta 2004 m. spalio mėn. Šiuo metu joje dirba dvylika žmonių;
- OOO „Snaigė – Ukraine“ – prekyba ir rinkodaros paslaugos. Bendrovė įkurta 2002 m. lapkričio mėn., joje dirba trys žmonės.

## Valdymo struktūra

*Stebėtojų taryba:*

Pirmininkas – Martynas Česnavičius

*Nariai:*

James Richard, Algis Pakalnis, Saulius Butkus, Domininkas Kašys

*Valdyba:*

Valdybos pirmininkas – Giedrius Barysas

*Nariai:*

Nerijus Dagilis, Titas Sereika, Mindaugas Šeštokas, Albinas Valašinas

Vadovybė:

Mindaugas Šeštokas – generalinis direktorius

Albinas Valašinas – technikos direktorius

Andrius Bartkevičius – logistikos direktorius

Arūnas Lingė – finansų direktorius

Rūta Petrauskaitė – rinkodaros direktorė

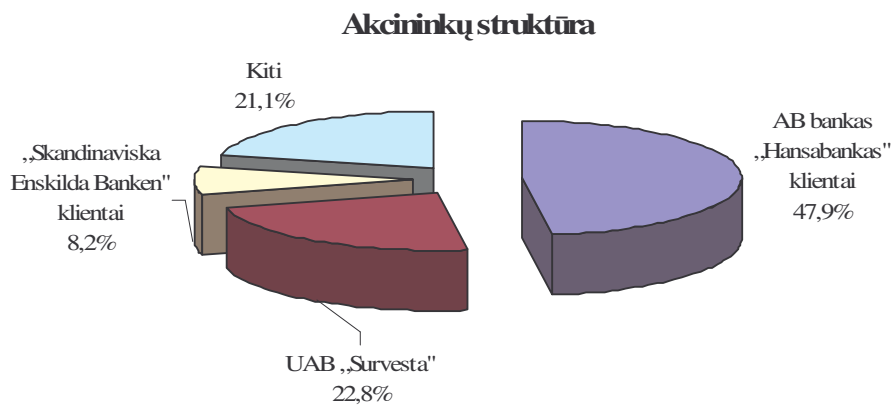
Giedrius Mikulskas – personalo direktorius

Gediminas Čeika – prekybos direktorius

### Akcijos ir akcininkų struktūra

	2005 m.	2004 m.	2003 m.	2002 m.	2001 m.
Grynasis akcijos pelnas, Lt	0,59	0,66	0,92	0,94	0,44
Vidutinė metų akcijos rinkos kaina	17,02	17,51	11,29	3,48	2,48
Akcijos EBITDA, Lt	1,79	1,53	1,64	1,61	0,91
EBITDA daugiklis (Akcijos EBITDA / akcijos vidutinė metų rinkos kaina)	0,11	0,09	0,15	0,46	0,37
Visi dividendai, tūkst. Lt	-	1,384	3,074	18,457	2,676
Dividendai vienai akcijai, Lt	-	0,06	0,13	0,80	0,12
Vidutinė buhalterinė akcijos vertė	4,48	3,91	3,46	3,35	2,43

Bendrovės įstatinis kapitalas yra padalintas į 23 070 405 akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 1 Lt.



**Pagrindiniai konsoliduoti kompanijos  
rodikliai**

<i>Tūkst. LTL</i>	<i>2005 m.</i>	<i>2004 m.</i>	<i>2003 m.</i>	<i>2002 m.</i>	<i>2001 m.</i>
Pagrindinės veiklos (šaldytuvai ir šaldikliai, atsarginės dalys bei medžiagos) apyvarta	368.878	293.367	269.417	247.317	194.475
Apyvarta ir kitos veiklos pajamos	372.128	297.131	272.232	249.695	198.428
Bendrasis pelnas	68.836	63.476	50.851	46.740	29.590
Veiklos pelnas prieš finansinius straipsnius ir mokesčius	20.502	27.091	26.343	26.134	10.991
Pelnas prieš apmokestinimą	19.208	18.419	24.078	25.523	10.913
Metų pelnas	15.040	13.927	21.502	21.587	10.198

EBIT, tūkst. Lt	22.138	20.971	25.346	26.675	12.464
EBITDA, tūkst. Lt	41.438	35.304	37.834	37.175	20.998
Investicijos (ilgalaikio turto įsigijimai), tūkst. Lt	20.399	29.755	47.481	19.103	11.915

Ilgalaikis turtas	113.759	112.347	100.336	66.977	61.016
Trumpalaikis turtas	132.526	121.307	85.110	62.024	52.815
Iš viso turto	246.284	233.654	185.446	129.001	113.831
Akcinis kapitalas	23.070	23.070	23.070	23.070	23.070
Kapitalas ir rezervai	103.298	90.145	79.907	77.233	56.013
Ilgalaikiai įsiskolinimai	53.027	75.144	60.910	24.320	29.736
Trumpalaikiai įsiskolinimai	89.959	68.365	44.629	27.448	28.082

Grynieji pinigų srautai iš įprastinės veiklos	36.117	-5.695	34.307	25.702	9.224
Grynieji pinigų srautai iš investicinės veiklos	-19.715	-26.464	-46.123	-18.903	-11.223
Grynieji pinigų srautai iš finansinės veiklos	-16.625	30.927	17.483	-6.717	1.454
Iš viso pinigų srautų	-223	-1.232	5.667	82	-545

Vidutinis darbuotojų skaičius	2.292	2.304	1.904	1.866	1.849
-------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

**Finansiniai rodikliai**

	<i>2005 m.</i>	<i>2004 m.</i>	<i>2003 m.</i>	<i>2002 m.</i>	<i>2001 m.</i>
Pelno prieš mokesčius rodiklis	5,21%	6,28%	8,94%	10,32%	5,61%
Investicijų grąžos rodiklis	7,80%	7,86%	12,98%	19,79%	9,59%
Bendroji marža	18,66%	21,64%	18,87%	18,90%	15,22%
EBITDA marža	11,23%	12,03%	14,04%	15,03%	10,80%
Mokumo rodiklis	147,32%	177,4%	189,8%	226,0%	188,1%
Akcininkų nuosavybės / įsipareigojimų rodiklis	72,24%	62,81%	76,00%	59,80%	49,20%
Akcininkų nuosavybės grąžos rodiklis	15,55%	16,38%	27,37%	32,40%	19,50%

## **Svarbesni įvykiai**

### **2005 m. vasario 7 d.**

Nuo 2005 m. vasario 7 d. „Snaigės“ gamyklai Kaliningrade vadovauja generalinis direktorius Eduard Gilerman Arkadjevich.

### **2005 m. vasario 28 d.**

AB „Snaigė“ baigė derybas su didžiausiu Rusijoje buitinės technikos prekybos tinklu „Eldorado“. Šiam tinklui nuo kovo pradžios pradėti tiekti šaldytuvai su General Frost prekių ženklui.

### **2005 m. kovo 9 d.**

AB „Snaigė“ pradėjo prekiauti Baltarusijoje šaldytuvais, pagamintais Kaliningrado gamykloje. Nuo kovo mėn. Baltarusijos pirkėjai šaldytuvų „Snaigė“ gali nusipirkti Minsko bei daugelio Baltarusijos sričių centrų parduotuvėse.

Baltarusijos vartotojams siūlydama aukštesnius ES standartus atitinkančius šaldytuvus „Snaigė“ bendrovė nebijo konkuruoti su vietinio gamintojo ЗАО „Atlant“ produkcija. Šaldytuvai „Snaigė“ šiuo metu yra vienintelė pasiūla daugumai baltarusių, ketinančių įsigyti europietišką vidutinės kainos šaldytuvą.

### **2005 m. gegužės 30 d.**

AB „Snaigė“ baigė derybas su vienu didžiausių tinklų Rytų Ukrainoje „ABV Technika“.

### **2005 m. liepos 21 d.**

Bendrovė pasirašė šaldytuvų pardavimo sutartį Moldovoje.

### **2005 m. liepos 22 d.**

AB „Snaigė“ pasirašė sutartį su vienu stambiausių tinklų Centrinėje Ukrainoje „Domotechnika“.

### **2005 m. rugpjūčio 27 d.**

Įsikišus Lietuvos ir Ukrainos vadovams bei diplomatams, šaldytuvų gamintojai „Snaigė“ Ukrainoje nebeliko kliūčių įvežti produkciją, kuriai taikomas 5 % importo muitas.

Nuo rugpjūčio pradžios Ukrainos muitinė „Snaigės“ šaldytuvams buvo pradėjusi taikyti didesnę – 25 % importo tarifą. Lietuva Ukrainai įteikė notą, kad ši nesilaiko prieš metus pasiektą susitarimo mūsų šaldytuvų gamintojai taikyti 5 % muitą.

**2005 m. spalio 11 d.**

Pasikeitimai AB „Snaigė“ valdyboje: iš bendrovės valdybos narių atsistatydino Virginija Graudinienė. Į bendrovės valdybą išrinktas AB „Snaigė“ generalinis direktorius Mindaugas Šeštokas.

**2005 m. spalio 29 d.**

AB „Snaigė“ kartu su Kauno technologijos universitetu sukūrė buitinį šaldytuvą, kuriame integruotas kompiuteris: net nebūnant namie, galima internetu sužinoti, kokių produktų yra šaldytuve, koks jų galiojimo laikas ar kiek jų liko. Naujųjų šaldytuvų, kuriuos bus galima valdyti tiesiogiai arba internetu, gamybą ketinama pradėti maždaug po dvejų metų, pirmiausia jie bus tiekiami Lietuvos ir kitų Europos Sąjungos šalių rinkoms, o vėliau – ir Rusijos.

**2005 m. lapkričio 2 d.**

AB „Snaigė“ kartu su Almos Adamkienės labdaros ir paramos fondu įgyvendino labdaros akciją, kurios metu 47 šalies mokykloms buvo padovanoti šaldytuvai. Labdaros vertė siekė 70 500 Lt. Mokyklas ir globos namus pasiekė 50 naujausio modelio modernių „Snaigės“ šaldytuvų. Mokymo įstaigoms skirti didelės talpos, modernaus dizaino, paprastai valdomi, elektros energiją taupantys šaldytuvai su įdiegtomis šiuolaikiškais šaldymo technologijomis.

Pasak Almos Adamkienės, Labdaros ir paramos fondo globojamos mokyklos džiaugiasi kiekviena privataus verslo iniciatyva. „Kiekviena paramos akcija pagerina mokinių bei globotinių buitį, gyvenimo bei mokymosi sąlygas“, – teigia A. Adamkienė. – „Todėl kiekvienas geras darbas yra nuoširdžiai vertinamas“.

**2005 m. gruodžio 12 d.**

2005 m. gruodžio 12 d. „Hermis Capital“ savo antrinei įmonei „Survesta“ perleido 22,77 % AB „Snaigė“ akcijų už 85,05 mln. litų. Akcijos „Survestai“ perleistos siekiant panaikinti „Hermis Capital“ įsiskolinimą antrinei įmonei, paskolinusiai investicijų bendrovei pinigų pelningai pardavus „Rokiškio sūrio“ akcijas.



## **Įmonės naujienos**

1. Pasiūlytas naujas produktas verslui – šaldytuvas-vitrina CD 480 bei du mini barai su visiškai aplinkai nekenksmingu šaldymo agentu R600a (izobutanu), kuris iki šiol buvo naudojamas tik buitiniuose šaldymo prietaisuose. Šie šaldytuvai prilygsta geriausiems užsienio gamintojų analogams.
2. AB „Snaigė“ kartu su Kauno technologijos universitetu pristatė netolimos ateities projektą - šaldytuvą su integruotu kompiuteriu. Naujų šaldytuvų, kuriuos bus galima valdyti tiesiogiai arba internetu, gamybą ketinama pradėti maždaug po dvejų metų.
3. Išleista išskirtinių spalvotų šaldytuvų linija: jų korpusai nudažyti specialiais vyšninės ir mėlynos spalvos dažais, kuriuose esančios sidabro ir aukso spalvos dalelės keičiantis apšvietimui kuria tūrio efektą. Tokie šaldytuvai Lietuvos rinkoje pasirodė pirmą kartą.
4. Įsisavinta ir pradėta serijinė šaldytuvo-šaldiklio FR 275 gamyba, tai ypač energiją tausojančios A+ energijos klasės gaminys.
5. Pradėta serijinė šaldytuvo-šaldiklio RF 390 gamyba. Tai didžiausios talpos įmonėje „Snaigė“ gaminamas šaldytuvas.
6. Pradėta serijinė elektronika valdomo šaldiklio F 245 gamyba.
7. LR Patentų biure užpatentuotas įmonės „Snaigė“ išradimas – vožtuvinė šaldymo sistema. Naujoji sistema gerokai praplėtė gaminių funkcines galimybes, taupo elektros energiją.
8. Įsigyta naujų įrenginių už 7,9 mln. Lt. Vienas didžiausių įdiegtų projektų – vokiečių firmos *TRUMPF* lanksčios gamybos programuojamų koordinatinio štapavimo *Trumatic 3000R* ir lankstymo *TrumaBend V1300* presų kompleksas. Tai yra pažangiausios technologijos automatizuoti įrenginiai, įgalinantys greitai pagaminti įvairių sudėtingos konfiguracijos detalių iš lakštinio plieno ir pateikti naujus gaminius vartotojams.
9. Išplėsti platinimo tinklai Rusijoje ir Ukrainoje, sustiprinti prekybos skyriai šiose šalyse, priimti ir išmokyti apie 20 naujų prekybos darbuotojų.
10. Pertvarkyta įmonės valdymo struktūra. Įsteigti Logistikos ir Rinkodaros skyriai. Svarbiems įmonės padaliniams atėjo vadovauti kompetentingi ir patyrę vadovai, subūrę darbščių ir gabių darbuotojų komandą.

## Veiklos apžvalga

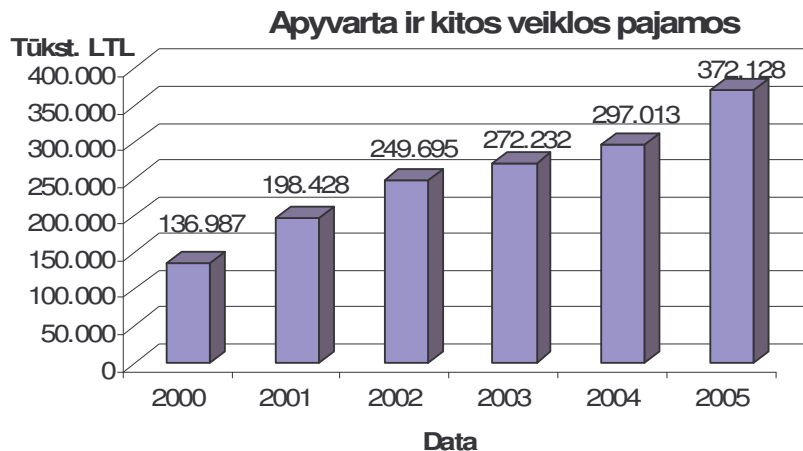
### Pardavimas ir pelnas

AB „Snaigė“ yra vienintelė buitinių šaldytuvų gamintoja Lietuvoje bei kitose Baltijos šalyse. Įmonė gamina aukštos kokybės įvairių modelių buitinius šaldytuvus, šaldytuvus-vitrinas, šaldytuvus-mini barus bei vyno šaldytuvus įstaigoms ir viešbučiams, šaldiklius bei jų atsargines dalis.

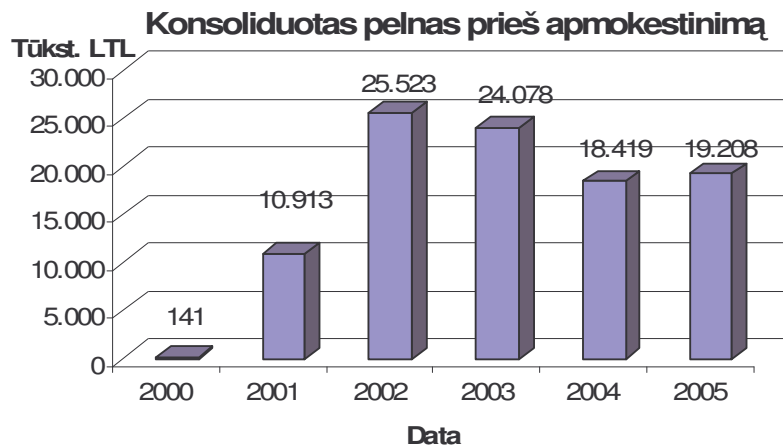
Šiuo metu bendrovė daugiau kaip pusę visų šaldytuvų ir šaldiklių gamina su savo – „Snaigės“ prekių ženklu, taip pat ir kitų prekių ženklų partnerių bei stambių prekybos tinklų užsakymus.

Alytaus gamyklos gamybos pajėgumai siekia iki 500 000 vienetų šaldytuvų per metus, o Kaliningrade – iki 300 000-350 000 vienetų.

AB „Snaigė“ apyvarta ir kitos veiklos pajamos kasmet sėkmingai auga. 2005 m. pardavimai sudarė 372,1 mln. LTL. 2005 m., palyginti su praėjusiais metais, apyvarta ir kitos veiklos pajamos išaugo 25 %.



Audituotais konsoliduotais duomenimis, 2005 m. bendrovės pelnas prieš apmokestinimą, palyginti su 2004 m., padidėjo 4 % ir pasiekė 19,2 mln. LTL.



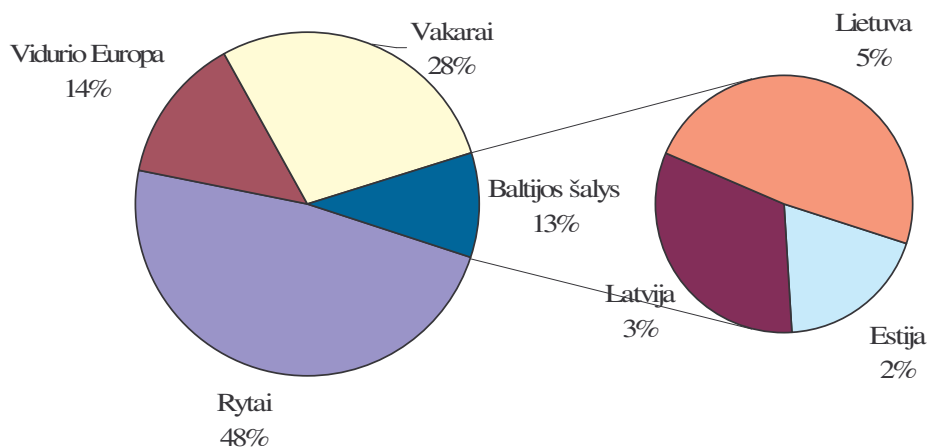
AB „Snaigė“ ketina didinti pardavimą, ypatingą dėmesį skiriant Rytų rinkoms. Bendrovė planuoja plėsti pardavimo tinklus prioritetingose rinkose, t. y. Rusijoje, Ukrainoje bei Kazachstane.

### Rinkų apžvalga

AB „Snaigė“ 93 % savo produkcijos eksportuoja į daugiau kaip 40 Rytų, Vidurio ir Vakarų Europos, Skandinavijos bei Azijos šalių.



Pardavimo struktūra 2005 m



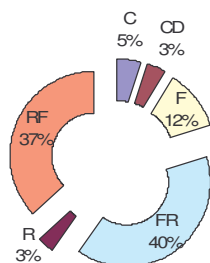
AB „Snaigė“ eksportuoja produkciją į šiuos regionus:

- Baltijos regioną (Lietuva, Latvija, Estija);
- Vakarų regioną (Vokietija, Šveicarija, Austrija, Prancūzija, Belgija, Olandija, Kipras, Libanas, Libija, Ispanija, Norvegija, Švedija, Suomija, Danija, Islandija, Airija, Anglija, Portugalija, Italija);
- Vidurio Europos regioną (Čekija, Slovakija, Vengrija, Serbija, Kroatija, Slovėnija, Bulgarija, Rumunija, Lenkija);
- Rytų regioną.

Įmonės tikslas – sėkmingai konkuruoti įvairiose pasaulio rinkose, pateikti vartotojui mažai sunaudojančius elektros energijos, ekologiškus, puikaus šiuolaikinio dizaino bei funkcionalių buitinius prietaisus. Siekiant šio tikslo, įvairiose šalyse 2005 metais buvo atliekami rinkos tyrimai, jų pagrindu paruoštos ilgalaikės prioritetinės gaminių vystymo kryptys. Pagrindiniai konkurentai vidaus ir užsienio rinkose yra Italijos „Ardo“, Korėjos „Daewoo“, „Samsung“, „LG“, Turkijos „Beko“, Vokietijos „Hansa“, Baltarusijos „Atlant“, Ukrainos „Nord“, Rusijos „Stinol“, „Indesit“.

AB „Snaigė“ gamina įvairių tipų šaldytuvus bei šaldiklius. Savo produkcijos tipų struktūrą pateikiame grafike:

Produkcijos tipų struktūra 2005 m.

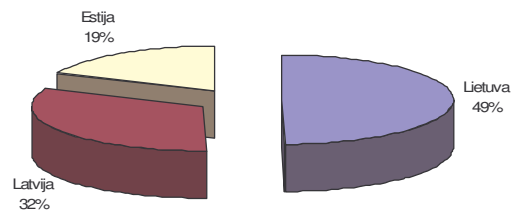


RF – šaldytuvas-šaldiklis su dviem šaldymo kameromis apačioje;  
FR - šaldytuvas-šaldiklis su dviem šaldymo kameromis viršuje;  
R – šaldytuvas su šaldymo skyriumi;  
C – šaldytuvas;  
CD – šaldytuvas-vitrina;  
F – šaldiklis.

### Pabaltijis

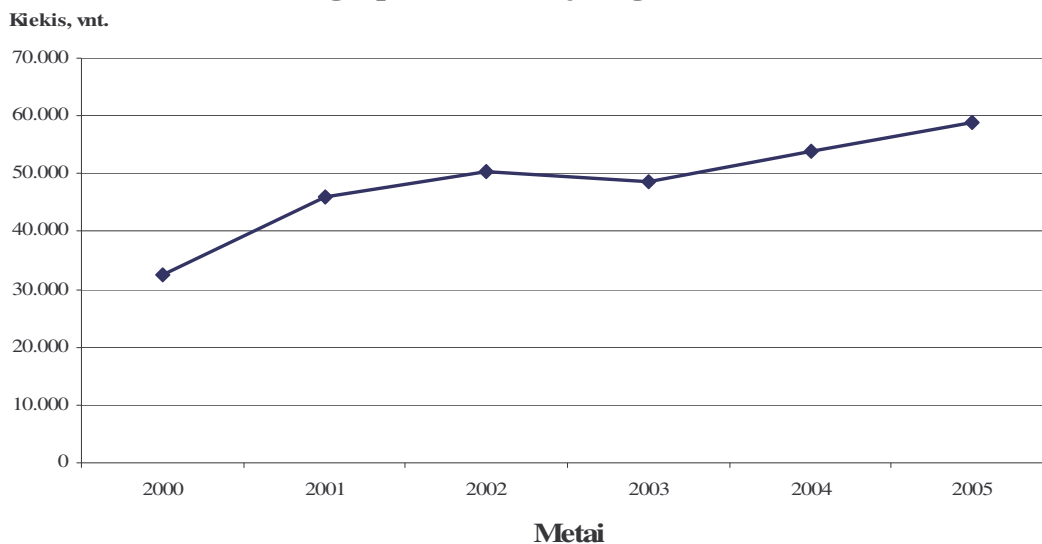
Beveik pusė AB „Snaigė“ produkcijos Pabaltijyje buvo realizuota Lietuvoje. Baltijos šalių pardavimo struktūra 2005 m. pavaizduota grafike.

Pardavimai Pabaltijyje 2005 m.



Baltijos regione pardavimas kasmet sėkmingai auga.

### AB „Snaigė“ pardavimas Baltijos regione 2000–2005 m



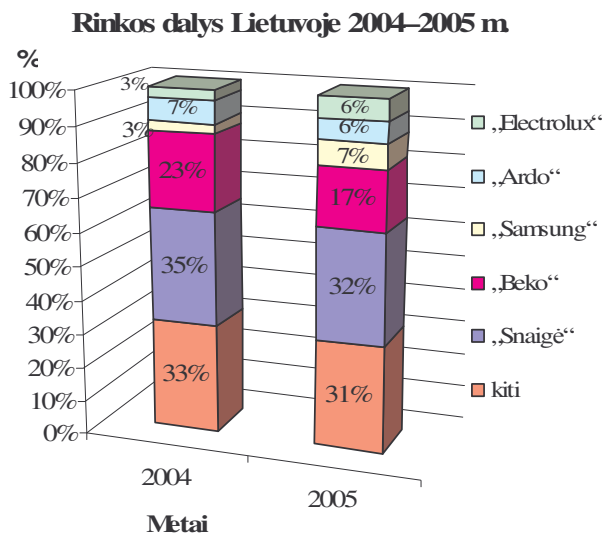
2005 m. rinkai buvo pristatyti kokybiškesni gaminiai – su antibakterine danga, vartotojų patogumui papildomai pristatytas vonelių mėšai ir sviestui komplektas. Taip pat Baltijos šalyse buvo organizuojamos reklamos akcijos, kurios padidino bendrovės produkcijos pardavimą. Nemažai dėmesio skirta ir suinteresuotumo prekiauti „Snaigės“ šaldytuvais didinimui. Greita reakcija į pokyčius rinkoje – AB „Snaigė“ sėkmės garantas.

Baltijos regione ir toliau ketinama stiprinti savo verslo pozicijas, tobulinant pardavimo profesionalumą, investuojant į prekių ženklo įvaizdį.

### Lietuva

2005 m. Lietuvoje AB „Snaigė“ užėmė didžiausią rinkos dalį – 32 %. 2005 m., remiantis rinkos tyrimų kompanijos „TNS – Gallup“ duomenimis, bendrovės pardavimas Lietuvoje išaugo 3 %. Nepaisant to, rinkos dalis šiek tiek sumažėjo (žr. grafiką). Rinkos dalies mažėjimą 2005 m. sąlygojo šios svarbiausios priežastys:

- itin pigių šaldytuvų atsiradimas (*Baumatic, Haier, Vestel*);
- *AEG, Bosch, Daewoo, Electrolux, Liebherr, Samsung, Sharp, Siemens* prekių ženklų šaldytuvų kainų kritimas.



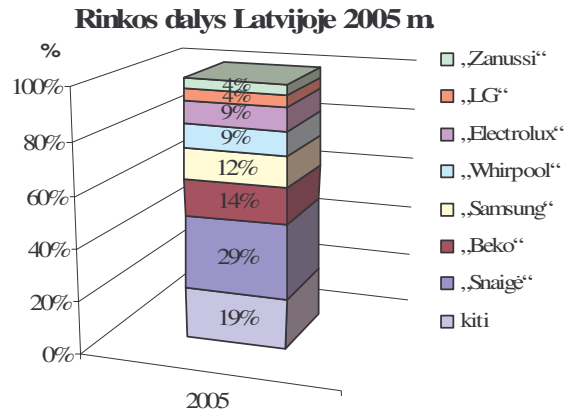
Artimiausi „Snaigės“ konkurentai yra *Beko* (užima 17 % rinkos) ir *Samsung* (7 % rinkos).

Šiuo metu bendrovė yra sudariusi sutartis su didžiausiais Lietuvoje prekybos centrais ir buitinės technikos salonais, todėl šaldytuvai gerai ir greitai pateikiami vartotojui.

„Snaigės“ šaldytuvų pirkėjai vertina šių šaldytuvų kokybę, ilgaamžiškumą, ilgą garantinį laikotarpį.

### Latvija

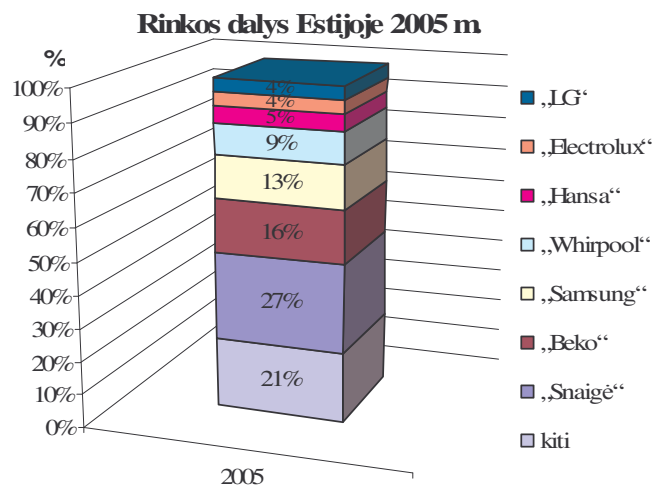
Latvijoje, kaip ir Lietuvoje, 2005 m. AB „Snaigė“ užėmė didžiausią rinkos dalį (28,6 %). Šioje šalyje artimiausi konkurentai taip pat yra *Beko* (14 %) ir *Samsung* (12 %).



Latvijoje 2005 m., palyginti su praėjusiais metais, parduota beveik ketvirtadaliu daugiau šaldytuvų. Pardavimo didėjimą lėmė nuolat organizuojamos rėmimo akcijos bei prekybos darbuotojų motyvacijos programos.

### Estija

Kaip ir kitose Pabaltijo šalyse, 2005 m. Estijoje AB „Snaigė“ užėmė didžiausią rinkos dalį – 27 %. Pardavimas Estijoje per metus išaugo beveik 5 %.

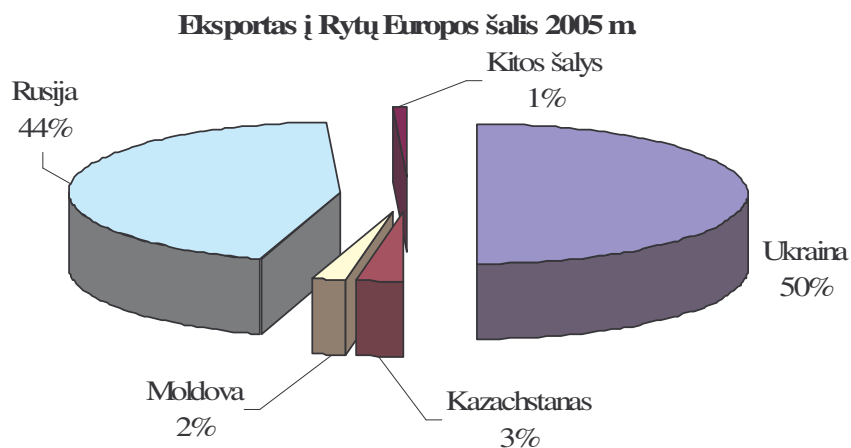


Šioje šalyje artimiausi bendrovės konkurentai taip pat yra *Beko* (16 %) ir *Samsung* (13 %).



### Rytų Europa

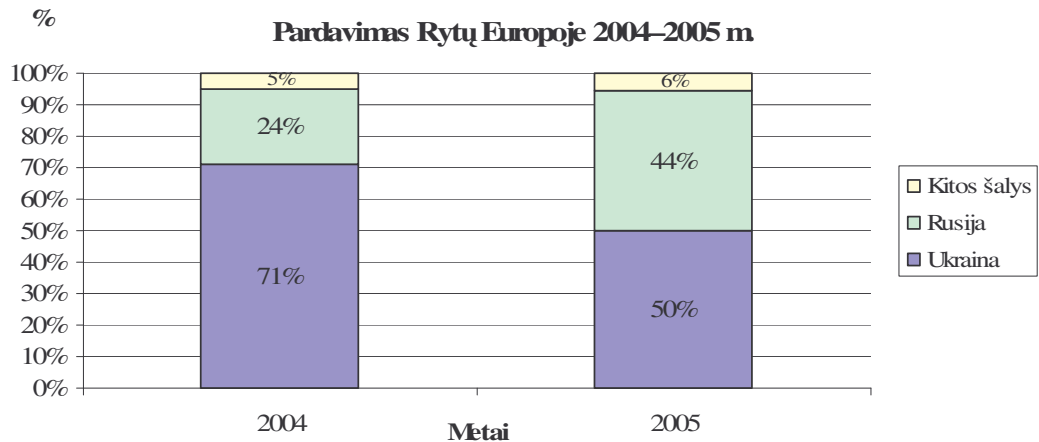
Palyginti su 2004 m., pardavimas 2005 m. Rytų Europoje padidėjo net ketvirtadaliu. Didžiausią įtaką tam turėjo beveik 2,5 karto išaugęs pardavimas Rusijoje.



Dauguma produkcijos buvo parduota Ukrainoje ir Rusijoje.

Plėtra Rusijoje buvo itin sėkminga – išplėstas platintojų tinklas, „Snaigės“ šaldytuvais pradėta prekiauti stambiuose buitinės technikos tinkluose.

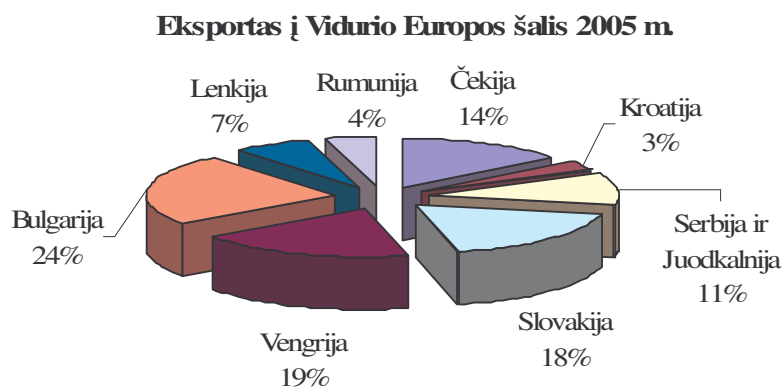
Kita vertus, 2005 m. brango medžiagos – ypač plastikas ir spalvotasis metalas, be to, Ukrainoje įvestas didesnis muito mokestis. Dėl to šaldytuvų pardavimas Ukrainoje 2005 m. sumažėjo dešimtadaliu.



AB „Snaigė“ ir toliau ketina plėsti pardavimo tinklus Rusijoje, Ukrainoje bei Kazachstane ir taip didinti pardavimą Rytų rinkose. Situacija verslui plėtoti Rytų šalyse yra palanki remiantis ir makroekonominėmis prognozėmis: Rusijos ekonomika šiuo metu išgyvena bumą, perkamoji galia smarkiai auga.

### Vidurio Europa

2005 m. AB „Snaigė“ 14 % visos produkcijos eksportavo į Vidurio Europos šalis: daugiausia jos realizavo Bulgarijoje, Vengrijoje ir Slovakijoje. Grafike matome pardavimo struktūrą pagal šalis.



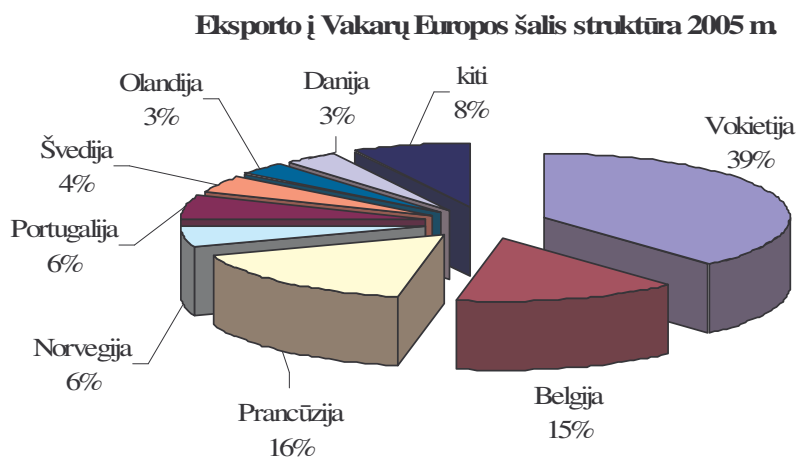
Lyginant 2004 m. ir 2005 m., pardavimas Vidurio Europoje sumažėjo 13 %, nes mažiau buvo parduota Vengrijoje, Čekijoje bei Serbijoje ir Juodkalnijoje.

Šiame regione planuotų rezultatų nepavyko pasiekti dėl rinkos mažėjimo, dėl kai kuriose šalyse susiklosčiusių nepalankių ekonominių sąlygų. Be to, Serbijoje ir Juodkalnijoje pagrindiniam AB „Snaigė“ konkurentui *Beko* yra netaikomas įvežimo muitas, tuo tarpu mūsų bendrovei šis muitas taikomas, tai labai veikia pardavimo rezultatus.

Vidurio Europos regione ir ateityje planuojama didinti pardavimą, stiprinti „Snaigės“ prekių ženklo vertę, plėsti platinimo tinklus.

### Vakarų Europa

Bendrovės eksportas į Vakarų Europos šalis 2005 m. taip pat buvo itin sėkmingas. Lyginant su praėjusiais metais, pardavimas išaugo 15 %. Beveik 40 % produkcijos AB „Snaigė“ tiekia Vokietijos rinkai, 16 % - Prancūzijai, 15 % - Belgijai. Detalesnę eksporto į Vakarų Europos šalis struktūrą galime panagrinėti grafike.



Daugiausia pardavimas augo Belgijoje (padidėjo beveik 50 %), Prancūzijoje (šoktelėjo 55 %), Portugalijoje (išaugo beveik dukart).

Viena iš strateginių kryptių ateinančiais metais yra kaštų ir veiklos optimizavimas. Bendrovė ketina pasiekti tokį veiklos efektyvumo lygį, kuris nenusileistų Vakarų Europos analogiškų produktų gamintojų lygiui. Tam reikalingos pastovios investicijos į technologijas, naujus gaminius bei dizainą, rinkos tendencijų ir būtinės technikos madų stebėjimas bei realizavimas.

Pardavimo augimas rodo, jog AB „Snaigė“ yra ištis pajėgi konkuruoti Rytų ir Vakarų rinkose su didžiausiais šaldytuvų gamintojais aukšta kokybe, šiuolaikiškumu, lankstumu. Bendrovė turi daug pranašumų lyginant su konkurentais: puiki geografinė padėtis, ekologinių standartų taikymas, nuolatinis gamybos procesų modernizavimas, aukštas vadybos lygis, aukščiausių technologijų panaudojimas. Įmonės gaminiai pasižymi ekologiškumu, optimaliu energijos sunaudojimu, optimaliu kainos ir kokybės santykiu.

### **Investicijos**

AB „Snaigė“ kiekvienais metais investuoja į techninės pažangos vystymą, į naujų ekologiškų, ekonomiškų ir šiuolaikinių šaldytuvų gamybą. 2005 m. bendrovės visos investicijos sudarė 11,6 mln. Lt, iš jų į naujų gaminių gamybą investuota 7,86 mln.Lt.

2005 metais AB „Snaigė“ pagal investicijų programą buvo vykdomi šeši projektai. Trys iš šių projektų jau yra baigti ir įdiegti (CD 480, RF 390-1703 ir RF 390-4703, RF 390-5703). Kitų projektų darbai tęsiami ir 2006 metais.

#### ***Komercinis šaldytuvas CD 480***

CD 480 – tai 203 cm aukščio, 480 litrų talpos profesionalus komercinis šaldytuvas su ant stiklo durų montuojama (nuimama) reklamine lenta. Šaldytuve galima sudėti 553 (0,33 l talpos) arba 274 (0,5 l talpos) buteliukus. Be to, šaldytuvo konstrukcija numato daugybę patogių vartotojui elementų: savaimė užsidarančios durys, vertikalus apšvietimas per visą šaldytuvo aukštį, galimybė įstatyti lentynas horizontaliai ar pasvirusias ir pan.

Šis projektas sukūrė bazę įvairiems komerciniams šaldytuvams gaminti.

#### ***RF 390-1703 Alytaus įmonėje***

Šiuo projektu siekta patenkinti Europos Sąjungos rinkos dvimetrinių dviejų kamerų šaldytuvų poreikį. Baigta bendrovėje gaminamų dviejų kamerų šaldytuvų gama.

2004 metais šio šaldytuvo gamyba buvo paruošta Kaliningrado gamykloje. Kadangi iš Rusijos eksportuoti šaldytuvus ekonomiškai nepalanku, nutarta gaminti ir Alytuje. Taigi nuo 2005 metų šaldytuvai RF 390 pradėti gaminti Lietuvoje.

RF 390 – tai 2 metrų aukščio 365 litrų tūrio dviejų kamerų šaldytuvas, išlaikantis visas geriausias „Snaigės“ šaldytuvų savybes bei modifikacijų įvairovę.

#### **RF 390-4703 ir RF 390-5703**

Siekdami papildyti „TOP“ klasės šaldytuvų seriją, atsižvelgdami į nuolat didėjančius vartotojų poreikius ir technologijos pažangą, sukūrėme dviejų kamerų šaldytuvą-šaldiklį su skirstomuoju vožtuvu. Projektas baigtas 2005-ųjų pabaigoje.

**RF 390-4703** ir **RF 390-5703** – tai šaldytuvo RF 390 variantai su vožtuvine šaldymo sistema. Ši šaldymo sistema yra žymiai pažangesnė už gaminius su dviejų kompresorių šaldymo sistemomis.

Vieno kompresoriaus sistema ypatinga dėl šių priežasčių:

1. šaldytuvo ir šaldiklio temperatūrą vieno laipsnio tikslumu galima reguliuoti kiekvienoje šaldymo kameroje atskirai;
2. vieno kompresoriaus šaldymo sistema su skirstomuoju vožtuvu naudoja mažiau elektros energijos nei šaldytuvai su dviejų kompresorių sistema;
3. šaldytuvo arba šaldiklio kamerą galima atjungti ir naudoti atskirai.

Abi gaminio RF 390-5703 kameros mechaniškai valdomos atskirai. Gaminiai RF 390-4703 papildomos vertės suteikia elektroninis valdymas, mažos elektros energijos sąnaudos, patogios smulkmenos.

### **RF 390, RF 360, RF 315, RF 310, RF 300, RF 270 naujas dizainas**

Pastaruoju metu pastebima tokia tendencija – kampuotos buitinių prietaisų formos. Be to, labai greitai didėja techniniai bei energetiniai reikalavimai, kurių užtikrinti gaminant dabartinės konstrukcijos „Snaigės“ šaldytuvus nebeįmanoma. Todėl šiuo projektu siekiama pagal vyraujančias tendencijas iš esmės atnaujinti šaldytuvų dizainą bei sukurti naują gaminio konstrukciją, atitinkančią dabarties bei perspektyvinius reikalavimus.

Dar 2004 metais buvo parengta naujo dizaino idėja, apimanti tris variantus:

- durys – iki šaldytuvo viršaus, prietaisų blokas – po durimis, ant viršutinio kampo;
- durys – su langeliu viršuje, per kurį matosi prietaisų blokas;
- su priekyje pridėdama dekoratyvine plokšte, kurioje sumontuoti valdymo prietaisai.

Visų variantų konstrukcinė bazė yra ta pati: su šoninėmis plokštėmis iki viršaus, storesne izoliacija, atnaujintu vidinės kameros dizainu bei konstrukcija. Apšvietimas viduje – viršutinėje dalyje, lentynos tvirtinamos suformuotuose grioveluose. Gali būti naudojamos skirtingos rankenos (vertikalios, horizontalios, integruotos), tai dar labiau praplečia vartotojui siūlomų pasirinkti variantų skaičių.

Pirmojo dizaino varianto šaldytuvai buvo pradėti gaminti 2005 metais.

## **Naujų technologijų diegimas**

Investicijos į technologijų vystymą AB „Snaigė“ 2005 m. sudarė 1,38 mln. Lt. Bendrovėje įsisavintos naujos pažangios technologijos, didinančios gamybinius pajėgumus, atitinkančios aplinkosaugos reikalavimus, gerinančios gaminių kokybę ir darbo sąlygas. Diegiant naujus gaminius įsisavintos naujos technologijos bei tobulintos esamos.

Gaminių kokybei gerinti ir gamybos kaštams mažinti tobulintos gamybos technologijos:

- modernizuoti surinkimo, pakavimo, bandymo konvejeriai: dabar galima rinkti bei pakuoti aukštus (2,1 m) bei gilius (iki 80 cm) šaldytuvus;
- atnaujintas liejimo padalinys ir pradėta dirbti naujomis liejimo mašinomis. Sumažintas darbo imlumas, gaminamos kokybiškesnės detalės, taupoma elektros energija, efektyviau išnaudojami gamybos plotai, liejamos papildomai neparuoštos (negranuliuotos) spalvotos detalės, užtikrintas gamybos ritmingumas, sumažintos įrenginių remonto išlaidos;
- modernizuotas šaldytuvų rišimo kompleksas. Rišimo automatų darbo ciklo sutrumpinimas ir pritaikymas aukštiems šaldytuvams rišti;
- atnaujinta helio tiekimo ir regeneracijos sistema. Išvengiama helio patekimo į aplinką, sumažėjo vienam šaldytuvui sunaudojamo helio norma;
- šaldytuvams transportuoti iš surinkimo ir pakavimo padalinio į gatavos produkcijos sandėlį nupirkti du krautuvai (elektrinis ir dujinis) su griebtuvais, taip pat traktorius su priekaba;
- modernizuota plastikų dažymo linija. Atnaujinus liniją atsisakyta 3 pamainų darbo. Pagerėjo darbo sąlygos;
- atnaujinta dažymo linija „Eisenmann“;
- įdiegti programuojamieji koordinatinio šlampavimo TRUMATIC 3000R ir lankstymo TRUMABEND V1300 presai. Pagamintos šaldytuvo CD 480 bandomosios partijos detalės. Sumažintos naujo gaminio gamybos rengimo išlaidos. Universalus šlampavimo kompleksas įgalina lanksčiai ir greitai pakeisti detales, taip per labai trumpą laiką galima pradėti gaminti naujus gaminius iš metalo lakšto;
- kompresoriaus atramos suvirinimo įrengimas;
- modernizuota „OLMA“ linija iki 2 metrų šoninėms plokštėms gaminti.

### **Aplinkosauga**

2005 m. AB „Snaigė“ buvo iš naujo sertifikuotos aplinkos apsaugos vadybos sistemos, atitinkančios tarptautinio standarto 14001 reikalavimus.

Pasirenkant partnerius vienas vertinimo kriterijų tapo aplinkosauga, t. y. nuo 2005 metų visi dirbantys bendrovėje ar bendrovės naudai yra supažindinami su bendrovėje veikiančia aplinkosaugos vadybos sistema, atitinkanti ISO 4001 standartą – prie sutarčių pridedami aplinkosauginiai priedai, informuojantys apie bendrovėje veikiančią aplinkos vadybos sistemą, nauji darbuotojai instruktuojami pagal naujai parengtą įvadinę saugos, sveikatos ir aplinkosaugos instrukciją.

AB „Snaigė“ dalyvavo rengiant Lietuvos Respublikos teisės aktų projektus, įgyvendinant Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2002/96/EB dėl elektros ir elektroninės įrangos atliekų, susipažino su ES šalių šios srities patirtimi.

Aplinkos apsaugos priemonėms 2005 m. skirta ir panaudota 1,5 mln. LTL:

- įvykdyta požeminio vandens stebėsenos 2000-2005 metų programa. Įvertinus 2001–2005 m. hidrocheminės stebėsenos rezultatus, galima teigti, jog AB „Snaigė“ teritorijos gruntinis vanduo yra paveiktas antropogeninės taršos, tačiau ši tarša leidžiamos ribos neviršija;
- suvirinimo darbo vietose įdiegti dujų trauktuvai su elektrostatiniais filtrais. Dėl to sumažėjo atmosferos tarša;
- šešios senos liejimo mašinos pakeistos trimis naujomis, sumažėjo tikimybė, kad, trūkus mašinų žarnoms, išsiliejęs tepalas pateks į gruntą. Šios liejimo mašinos yra ekologiškesnės;
- šaldymo mašina pakeista nauju oro kondicionieriumi;
- buvusioje vandens valymo stotyje įrengtos patalpos seniems šaldytuvams sandėliuoti;
- dalyvauta ir atstovauta kasmečiame atliekų seminare-forume „Atliekų tvarkymas 2005“;
- sėkmingai įvykdytos pakuočių ir jų atliekų valstybinės užduotys.

## Personalas

2005 m. pabaigoje AB „Snaigė“ dirbo daugiau kaip 2000 darbuotojų: iš jų 586 dirbo Kaliningrado gamykloje OOO „Techprominvest“, 12 – OOO „Moroz – Trade“ ir 3 – OOO „Snaige – Ukraine“.

	2005 m.		2004 m.		2003 m.	
	<i>Vid. skaičius, žm.</i>	<i>Struktūra</i>	<i>Vid. skaičius, žm.</i>	<i>Struktūra</i>	<i>Vid. skaičius, žm.</i>	<i>Struktūra</i>
<i>Darbuotojai</i>						
<i>Vadovai</i>	11	0,5 %	11	0,5 %	10	0,5 %
<i>Specialistai</i>	461	20,1 %	449	19,5 %	328	17,2 %
<i>Darbininkai</i>	1 820	79,4 %	1 844	80,0 %	1 566	82,2 %
<b><i>Iš viso:</i></b>	<b>2 292</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2 304</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 904</b>	<b>100,0 %</b>

2005 m. AB „Snaigė“ buvo reorganizuota bendrovės struktūra. Pagrindiniai pakeitimai:

- įvesta Personalo direktoriaus pareigybė;
- įsteigti Logistikos ir Rinkodaros departamentai;
- Kokybės tarnyba priskirta technikos direktoriaus pavaldumui;
- Pirkimų skyrius priskirtas logistikos direktoriaus pavaldumui;
- panaikinta pirkimų direktoriaus pareigybė;
- įvesta Centralizuotų pirkimų skyriaus vadovo pareigybė.

AB „Snaigė“ itin rūpinasi savo darbuotojais. Per metus socialinėms reikmėms bendrovėje išleista daugiau kaip 400 tūkst. Lt. Įmonė sveikina darbuotojus jubiliejų ir kitomis progomis, organizuoja įvairius renginius (sporto varžybos). Bendrovės darbuotojai turi galimybę poilsiauti „Šventosios“ poilsio namuose. Taip pat rūpinamasi ir darbuotojų atžalomis – kiekvienais metais organizuojamos Kalėdų šventės vaikams, įteikiamos dovanėlės.

2005 m. AB „Snaigė“ įdiegta nemažai priemonių, gerinančių darbininkų darbo sąlygas: energetinės tarnybos darbuotojai perkelti į naujai rekonstruotas gamybos patalpas, suremontuota cheminių matavimų laboratorija ir pan.



### **Informacija pasiteirauti**

**Akcinė bendrovė „Snaigė“**  
Pramonės g. 6  
LT – 61275 Alytus, Lietuva  
Tel. (8 ~ 315) 56 206  
Faks. (8 ~ 315) 56 207  
El. paštas **snaige@snaige.lt**  
Interneto tinklalapis **http://www.snaige.lt**

Mindaugas Šeštokas  
Generalinis direktorius  
Tel. (8 ~ 315) 56 200  
**mindaugas.sestokas@snaige.lt**

Albinas Valašinas  
Technikos direktorius  
Tel. (8 ~ 315) 56 201  
**albinas.valasinas@snaige.lt**

Giedrius Mikulskas  
Personalo direktorius  
Tel. (8 ~ 315) 56 254  
**giedrius.mikulskas@snaige.lt**

Andrius Bartkevičius  
Logistikos direktorius  
Tel. (8 ~ 315) 56 206  
**andrius.bartkevicius@snaige.lt**

Rūta Petrauskaitė  
Rinkodaros direktorė  
Tel. (8 ~ 315) 56 219  
**ruta.petrauskaite@snaige.lt**

Gediminas Čeika  
Prekybos direktorius  
Tel. (8 ~ 315) 56 203  
**gediminas.ceika@snaige.lt**

Arūnas Lingė  
Finansų direktorius  
Tel. (8 ~ 315) 56 205  
**arunas.linge@snaige.lt**