



**TKM
GRUPP**

TKM Grupp AS

**2025. aasta IV kvartali
ja 12 kuu
konsolideeritud
vahearuanne**

(auditeerimata)

Sisukord

TEGEVUSARUANNE	4
RAAMATUPIDAMISE LÜHENDATUD VAHEARUANNE	14
JUHATAJA DEKLARATSIOON	14
LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE	15
LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD KASUMI JA MUU KOONDKASUMIARUANNE	16
LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE	17
LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE	18
LISAD LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD VAHEARUANDELE	19
Lisa 1 Lühendatud konsolideeritud vahearuande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted	19
Lisa 2 Raha ja pangakontod	20
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	20
Lisa 4 Nõuded ostjate vastu	20
Lisa 5 Varud	20
Lisa 6 Tütaretevõtjad	21
Lisa 7 Sidusettevõtjad	22
Lisa 8 Pikaajalised nõuded ja ettemaksed	22
Lisa 9 Kinnisvarainvesteeringud	22
Lisa 10 Materiaalne põhivara	24
Lisa 11 Immateriaalne põhivara	26
Lisa 12 Võlakohustused	27
Lisa 13 Võlad ja ettemaksed	29
Lisa 14 Maksud	29
Lisa 15 Aktsiakapital	29
Lisa 16 Segmendiaruandlus	30
Lisa 17 Teenuste kulud	35
Lisa 18 Tööjõukulud	36
Lisa 19 Puhaskasum aktsia kohta	36
Lisa 20 Tehingud seotud osapooltega	36

ETTEVÕTJA LÜHIISELOOMUSTUS JA KONTAKTANDMED

TKM Grupp ASi (edaspidi „TKM Grupp“ või „Grupp“) ettevõtjate peamiseks tegevusalaks on jae- ja hulgikaubandus. Grupp annab tööd enam kui 4 700 töötajale.

Ettevõtja on noteeritud Nasdaq Tallinna börsil.

Juriidiline aadress:	Kaubamaja 1 10143 Tallinn Eesti Vabariik
Äriregistri nr.	10223439
Majandusaasta algus:	01.01.2025
Majandusaasta lõpp:	31.12.2025
Vahearuaande perioodi algus:	01.01.2025
Vahearuaande perioodi lõpp:	31.12.2025
Audiitor:	PricewaterhouseCoopers AS
Telefon:	372 667 3300
E-mail:	info@tkmgrupp.ee

TEGEVUSARUANNE

Juhtimine

Grupi juhtimiseks valib vähemalt kord aastas toimuv Grupi aktsionäride korraline üldkoosolek ettevõtte nõukogu, kes on vastavalt põhikirjale 3-6-liikmeline. Nõukogu liikmed valitakse kolmeks aastaks. Grupi nõukogu liikmeteks on Jüri Käo (nõukogu esimees), Enn Kunila, Kristo Anton, Gunnar Kraft ja Meelis Milder. Nõukogu volitused lõpevad 19.05.2027. Nõukogu planeerib aktsionäride koosolekute vahelisel perioodil ettevõtte tegevust, korraldab juhtimist ja teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad korraliselt vähemalt 10 korda aastas. Ettevõtte tegevuse igapäevaseks juhtimiseks valib nõukogu vastavalt äriseadustikule juhatuse liikme(d). Juhatuse liikme valimiseks on vajalik tema nõusolek. Juhatuse liige valitakse põhikirja järgi tähtajaliselt kuni kolmeks aastaks. Juhatuse liikme ametiaja pikendamist ei või otsustada varem kui üks aasta enne ametiaja kavandatavat möödumist ja pikemaks ajaks, kui on seaduses või põhikirjas ettenähtud ametiaja ülemmäär. Käesoleval ajal on Grupi juhatuse üheliikmeline. Juhatuse liikme Raul Puusepa ametiaega pikendati 17.02.2023 ning tema volitused lõpevad 6. märtsil 2026.

Ettevõtte juhtimisel lähtutakse seadusest, põhikirjast, aktsionäride ja nõukogu koosolekute otsustest ning püstitatud eesmärkidest. Muudatuste tegemine põhikirjas toimub vastavalt äriseadustikule, mille kohaselt põhikirja muutmise otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 aktsionäride üldkoosolekul esindatud häälest. Põhikirja muutmise otsus jõustub vastava kande tegemisel äriregistrisse. Grupil on vaid üht liiki aktsiaid.

Ettevõtte struktuur

Grupp kajastab majandustegevust viies ärisegmendis järgnevalt.

1. Supermarketite ärisegment keskendub toidu- ja esmatarbekaupade jaemüügile ja valmistoitade tootmisele.
2. Kaubamajade segmenti peamiseks tegevuseks on ilu- ja moetoodete jaemüük. Segment hõlmab kaubamajade ning ilukaupluste keti jaemüüki.
3. Autokaubanduse segment on suunatud autode ja autovaruosade maaletoomisele ning müügile ja järeleteenindusele.
4. Kinnisvarasegment tegeleb Grupi omanduses oleva kinnisvara arendamise, haldamise, hooldamise ja kaubanduspindade üürile andmisega.
5. Turvasegmenti peamiseks tegevusvaldkonnaks on turvalahenduste pakkumine.

Gruppi kuulusid seisuga 31. detsember 2025 järgmised ettevõtjad:

	Asukohamaa	Osalus 31.12.2025	Osalus 31.12.2024
Supermarketite segment			
Selver AS	Eesti	100%	100%
Kulinaaria OÜ	Eesti	100%	100%
Kaubamajade segment			
Kaubamaja AS	Eesti	100%	100%
TKM Finants AS	Eesti	100%	100%
OÜ TKM Beauty	Eesti	100%	100%
OÜ TKM Beauty Eesti	Eesti	100%	100%
Rävala Parkla AS	Eesti	50%	50%

Autokaubanduse segment	Asukohamaa	Osalus 31.12.2025	Osalus 31.12.2024
TKM Auto OÜ	Eesti	100%	100%
KIA Auto AS	Eesti	100%	100%
AS Viking Motors	Eesti	100%	100%
SIA Forum Auto	Läti	100%	100%
Verte Auto SIA	Läti	100%	100%
UAB Motus auto	Leedu	100%	0%
UAB KIA Auto (endine UAB Motus auto)	Leedu	100%	100%
Turvasegment			
Viking Security AS	Eesti	100%	100%
Walde AS	Eesti	100%	100%
Kinnisvara segment			
TKM Kinnisvara AS	Eesti	100%	100%
OÜ TKM Kinnisvara Tartu	Eesti	100%	100%
SIA TKM Latvija	Läti	100%	100%
TKM Lietuva UAB	Leedu	100%	100%

Muudatused struktuuris

Mais allkirjastatud jagunemislepinguga algatati TKM Grupp AS autokaubanduse segmendi tegevust korraldava TKM Auto OÜ Leedu tütarettevõtte UAB Motus auto jagunemine. Jagunemise eesmärk oli eraldada KIA ja Škoda ärisuunad ning see viidi jagunemisotsuse alusel lõpule jagunemise kandmisega Leedu äriregistrisse 28.05.2025. Jagunemise tulemusel jätkab senine UAB Motus auto tegevust nime all UAB KIA Auto, keskendudes KIA sõidukite müügile ja teenindusele. Škoda ärisuuna võttis 28.05.2025 seisuga juuli algusest üle uus asutatud tütarettevõtte, mis kasutab juba varasemalt kasutuses olnud ettevõtte nime UAB Motus auto. Uue ettevõtte 100%liseks omanikuks on TKM Auto OÜ.

Aruande koostamise hetkeks oli 2026. aasta jaanuaris allkirjastatud aktsiate ja osade omandamise leping, millega TKM Grupp ASi autokaubanduse segmendi tegevust korraldab TKM Auto OÜ omandab kolm uut tütarettevõtjat: Rohe Auto AS, SKO Motors OÜ ja enne tehingu lõpuleviimist asutatava kinnisvara valdusega tegeleva osaühingu. Omandatavad äriühingud tegelevad Škoda kaubamärki kandvate sõidukite müügi, varuosade ja lisavarustuse jae- ja hulgimüügiga ning hooldus- ja remontööde teostamisega Tallinna ja Harjumaa piirkonnas. Kinnisvara valdusega tegelev osaühing saab omama Škoda Laagri müügisalongi kinnistut. Leping näeb ette tehingu lõpuleviimise pärast vajalike kooskõlastuste saamist Konkurentsiametilt ja täiendavate toimingute läbi viimist 2026. aastal.

Aktsiad

Grupi aktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinna börsi Balti põhinimekirjas alates 19. augustist 1997 ja on tänaseks Baltikumi vanim börsiettevõtte. Emiteeritud on 40 729 200 ühte liiki nimelist aktsiat nimiväärtusega 0,40 eurot. Aktsiad on vabalt võõrandatavad, põhikirjakohaseid piiranguid ei ole, samuti ei ole ettevõtte ja aktsionäride vahel väärtpaberite võõrandamise piiranguid. Aktsionäride omavahelistes lepingutes sätestatud väärtpaberite võõrandamise piiranguid ei ole teada. Otsest olulist osalust omab NG Investeeringud OÜ. Spetsiifilisi kontrolliõigusi andvaid väärtpabereid ei ole emiteeritud.

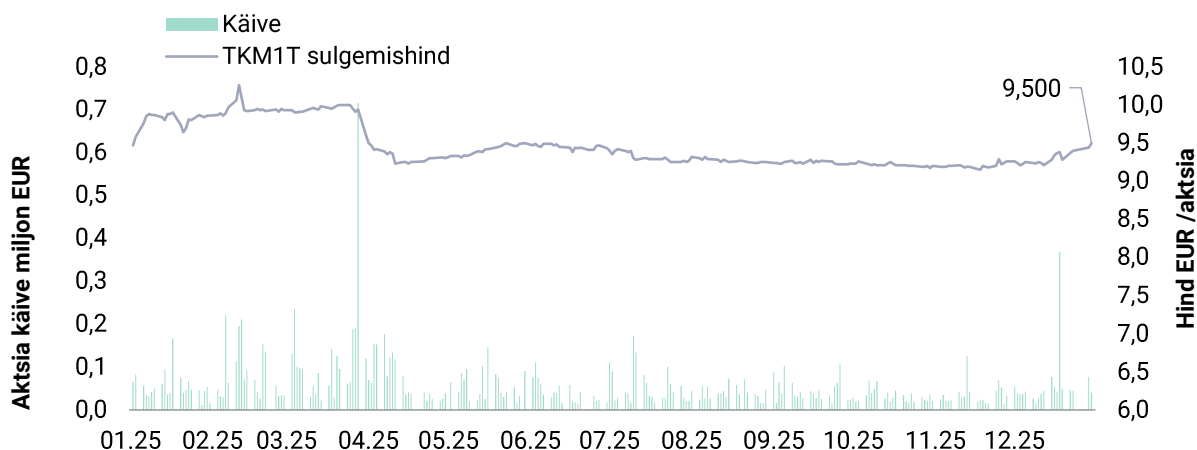
Grupi nõukogul ei ole õigust aktsiaid emiteerida ja tagasi osta. Samuti ei ole ettevõttel juhatuse ega töötajatega kokkuleppeid, milles sätestataks hüvitised seoses VpTS 19' peatükis sätestatud ülevõtmisega.

2024. aasta lõpus 9,47 eurot maksnud aktsia sulgus 2025. aasta lõpus tasemel 9,50 eurot, kasvades kaheteistkümne kuuga 0,32%.

Vastavalt 20. veebruaril 2025 avaldatud üldkoosoleku kokkukutsumise teatele tegi ettevõtte juhtkond ettepaneku maksta aktsionäridele dividende 0,65 eurot aktsia kohta. Üldkoosolek oli ettepanekuga ühehäälselt nõus.

Aksia hind ning kauplemisstatistika Nasdaq Tallinna börsil 01.01.2025 kuni 31.12.2025.

Eurodes



AKTSIA	Q4/25	Q4/24	12M/25	12M/24
Keskmine aktsiate arv (1000 tk)	40 729,2	40 729,2	40 729,2	40 729,2
Omakapital aktsia kohta (EUR/aktsia)	6,48	5,58	6,48	5,58
Aksia sulgemishind (EUR/aktsia)	9,50	9,47	9,50	9,47
Tulu aktsia kohta (EUR)	0,23	0,26	0,43	0,67

Riskid

Mitu aastat kestnud majandussurutise ja kasvavate maksude taustal on tarbijate ostukäitumine muutunud oluliselt ratsionaalsemaks ning ettevaatlikumaks. Ehkki analüütikud on Eesti majanduse taastumise osas ettevaatlikult optimistlikud, ei ole veel märke ostujõu taastumisest. Tarbijad eelistavad aina enam soodushinnaga kaupu. Grupi supermarketite segment on muutnud oma hinnapoliitikat ja -kuvandit vastamaks paremini klientide ootustele. Lisaks kohalikele teguritele on järjest kasvavaks riskiks heitlik rahvusvaheline majanduskliima, mis võib mõjutada ka Eesti tarbijakäitumist ja jätkuvalt pärssida majanduskasvu.

Alates 2025. aastast kehtiv mootorsõidukimaks on põhjustanud Eesti autoturul märkimisväärse languse, vähendades oluliselt nii uute sõiduautode kui ka tarbesõidukite müügi mahtu. Seoses 2027. aasta Riigikogu valimistega on avalikus arutelus sagenenud spekulatsioonid mootorsõidukimaksu võimaliku kaotamise üle. Selline ebakindlus võib viia tarbijate ja ettevõtete ostuotsuste edasilükkamise jätkumiseni ka 2026. aastal, aeglustades autoturu taastumist ning avaldades negatiivset mõju Grupi autosegmendi majandustulemustele. Eesti mootorsõidukimaksuga seotud riske Grupi autokaubandussegmendi majandustulemustele leevendab autosegmendi Baltikumi-ülene ärimudel.

Jätkusuutlik ettevõtlus

2025. aasta viimases kvartalis toetasid Grupi ettevõtted mitmeid algatusi nii toodete annetamise kui ka rahaliste annetuste kaudu. Kulinaaria kattis jõululaua LC Tallinn Nõmme klubile, Merimetsa Toimetulekukeskusele ja Kolga pensionäridele. Selver toitlustas Hokiliidu võistluste ja võrkpallimängude VIP-alasid, tutvustades samal ajal Selveri Köögi tooteid. Koostöös kohalike kogukondadega toetati erinevaid haridus-, spordi- ja kultuurisündmusi. Toetust said Laulasmaa Kool, Tallinna Pelgulinna Riigigümnaasiumi lühifilm, isadepäevaüritus Rae vallas, Paide Gümnaasiumi korpalliturniir, Mamma Mia Laulu- ja Huvistudio jõulukontsert, Türi Ühisgümnaasiumi jõulupidu, Tiina Tantsustudio juubelikontsert ning Hiiumaa Glögikohvikute Päev.

Aruandeaasta lõpul toimus 23. korda Selveri heategevuskampaania „Koos on kergem“, mille raames koguti annetusi lastehaiglate ja -osakondade toetuseks. Kogutud summa jaotatakse haiglate vahel vastavalt piirkondliku müügi tulemusele, võimaldades klientidel panustada just oma kodukoha laste ravitingimuste parandamisse.

Kaubamajas korraldati mitmeid töötajatele ja klientidele suunatud sündmusi. Üheskoos tähistati Kaubamaja 65. juubelit, toimus jõulukino töötajate lastele ja lapselastele ning tunnustati aasta parimaid töötajaid ja meeskondi. Novembris peeti meestepäeva.

Novembris taasavati rekonstrueerimise läbinud Jõgeva Selver. Uuendati müügisaali, laoruume, mööblit ja tehnikat, kasutades seejuures kaasaegseid energiatõhusaid lahendusi. Tulemuseks väheneb kaupluse keskkonnajalajälj ligikaudu kolmandiku võrra. Lakke paigaldatud propellerid aitavad ühtlustada temperatuuri ja võimaldavad kuni 5% küttesäästu. Liikumisanduritega valgustid suurendavad oluliselt energiatõhusust. CO₂-põhised külmasüsteemid on võrreldes freoone kasutavate süsteemidega ligi 25% energiasäästlikumad ja keskkonnasõbralikumad.

Majanduskeskkond

Statistikaameti andmetel suurenes sisemajanduse koguprodukt 2025. aasta kolmandas kvartalis võrreldes eelnenud aasta sama perioodiga 0,9%. Suurima positiivse panuse andis sisemajandusse töötlev tööstus, millele järgnesid energeetika ja kinnisvaraala tegevus. Negatiivse mõjuga oli jae- ja hulgikaubandus, veondus ja laondus ning tervishoid- ja sotsiaalhoolekanne. Analüütikute hinnangul on Eesti majandus taastumas. Majanduse elavnemist veavad 2026. aastal peamiselt tugevnev nõudlus välisturgudel ja riigipoolsed stimuleerivad otsused. Tulumaksumuudatused jätavad inimestele rohkem raha kätte ning riigi kulutused lisavad majandusse hoogu. Positiivset väljavaadet toetavad ka madalamad intressimäärad, parem laenukeskkond ja aeglustuv hinnakasv. Eesti Panga värskeima majandusprognoosi kohaselt kiireneb majanduskasv 2026. aastal 3,6 protsendini, kuid eelarvestiimuli taandumisega aeglustub see järk-järgult, jõudes 2028. aastaks 2,5 protsendini. Majanduse väljavaadet piiravad jätkuvalt pingeline geopoliitiline olukord ja ebakindlus selle suhtes, kuidas riigi rahandus tulevikus tasakaalu saadakse.

2025. aasta maksutõusud on Eestis hinnatõusu märgatavalt kiirendanud, andes ligi poole kogu tarbijahindade kasvust. Eesti tarbijahinnaindeks tõusis Statistikaameti andmetel 2025. aastal 2024. aasta keskmisega võrreldes 4,8%. Indeksit mõjutas enim toidu ja mittealkohoolsete jookide hinna tõus, mis kallinesid aastaga 6,9%. Riietuse ja jalatsite hinnad samal ajal langesid keskmiselt 3,7%. Eesti Panga prognoosi kohaselt tõusevad hinnad käesoleval aastal 2,9% ja 2027. aastal 2,4%. Analüütikud näevad, et tarbijate pikalt püsinud pessimism on vähehaaval järele andmas. Statistikaameti andmetel oli keskmine brutokuupalk 2025. aasta kolmandas kvartalis 2 075 eurot, mis on 5,9% kõrgem kui eelmisel aastal samal ajal. 2026. aasta palgakasvuks prognoosib Eesti Pank 5,4%. Kuigi keskmise brutopalka kasv aeglustub, siis tulumaksumuudatused suurendavad inimeste netosissetulekut. 2026. aastal kasvab keskmine netopalk seadusemuudatuse tõttu ligikaudu kaks korda kiiremas tempos kui brutopalk, ulatudes umbes 10 protsendini. Koos hinnatõusu aeglustumisega on oodata inimeste ostujõu paranemist.

Jaekäibe kogumaht jooksevhindades Statistikaameti andmetel Eestis 2025. aasta esimesel üheteistkümnel kuul langes 0,7%. Mootorsõidukite, nende osade ja lisaseadmete müük langes 13,6%, samal ajal mootorsõidukite hooldus ja remont tõusis 4,6%. Müügitulu spetsialiseerumata kauplustes (ülekaalus toidukaubad) kasvas aasta esimesel üheteistkümnel kuul 2,3%. Kõrge hinnatõusu tõttu on koguselised müügid jaekaubanduses jätkuvalt languses. Esialgsel andmetel kasvas 2025. aastal uute sõiduautode mahuline müük Baltikumis 5,9%. AMTELi andmetel müüdi Eestis 2025. aastal 13 055 uut sõiduautot, mis jäi 2024. aasta tulemusele alla 48,6%. Müügi ligi poole võrra vähenemise tingisid mootorsõidukimaksu kehtestamine ning tarbijate kindlustunde üldine langus. Läti automüük kasvas 29,5% ja Leedus pöördus automüük tõusule ning saavutas 39,2%lise kasvu.

Majandustulemused

Finantsnäitajad

miljonites, EUR	Q4/25	Q4/24	Muutus %	12M/25	12M/24	Muutus %
Müügitulu	239,2	256,6	-6,8%	919,6	944,6	-2,6%
Supermarketid	157,0	164,1	-4,3%	611,9	610,4	0,3%
Kaubamajad	32,2	33,2	-3,0%	103,0	104,2	-1,1%
Autod	41,8	51,2	-18,5%	176,9	200,8	-11,9%
Turva	6,4	6,0	6,8%	20,1	21,9	-8,1%
Kinnisvara	1,9	2,1	-12,5%	7,7	7,3	5,1%
<i>marginaal</i>	<i>28,88%</i>	<i>27,87%</i>	<i>3,6%</i>	<i>27,69%</i>	<i>27,50%</i>	<i>0,7%</i>

miljonites, EUR	Q4/25	Q4/24	Muutus %	12M/25	12M/24	Muutus %
EBITDA	21,6	28,1	-23,3%	77,4	90,7	-14,7%
Supermarketid	6,4	8,0	-19,4%	24,2	29,3	-17,4%
Kaubamajad	3,1	2,8	10,8%	3,4	3,7	-8,4%
Autod	1,5	2,9	-47,1%	8,1	13,6	-40,3%
Turva	0,3	0,1	122,8%	0,6	1,0	-37,1%
Kinnisvara	4,2	8,3	-49,1%	17,0	20,1	-15,4%
IFRS 16	6,0	6,1	-1,4%	24,0	22,9	4,6%
<i>marginaal</i>	9,01%	10,96%	-17,7%	8,42%	9,61%	-12,4%
Ärikasum	11,0	16,6	-33,6%	34,9	47,6	-26,6%
<i>marginaal</i>	4,62%	6,48%	-28,7%	3,80%	5,04%	-24,6%
Puhaskasum	9,3	10,5	-11,3%	17,5	27,5	-36,2%
<i>marginaal</i>	3,91%	4,10%	-4,8%	1,91%	2,91%	-34,5%
Tulu aksia kohta (EUR)	0,23	0,26	-11,3%	0,43	0,67	-36,2%

Suhtarvud

	Q4/25	Q4/24	12M/25	12M/24
Omakapitali tootlus % (ROE)	3,7%	4,3%	6,9%	11,1%
Varade tootlus % (ROA)	1,4%	1,6%	2,6%	4,0%
Maksevõime kordaja	0,92	1,20	0,92	1,20
Võlakordaja	0,62	0,63	0,62	0,63
Varude käibekiirus	1,68	1,76	6,57	6,50
Müügitulu töötaja kohta (mln EUR)	0,051	0,053	0,193	0,197
Keskmine töötajate arv	4 690	4 798	4 759	4 785
Omakapitali tootlus (ROE)	= Puhaskasum / keskmine omakapital * 100%			
Varade tootlus (ROA)	= Puhaskasum / keskmine varade maht * 100%			
Maksevõime kordaja	= Käibevara / lühiajalised kohustused			
Võlakordaja	= kohustused kokku / bilansimaht			
Varude käibekiirus (kordaja)	= Kaubakulu / varud			
Müügitulu töötaja kohta	= Müügitulu / keskmine töötajate arv			

Grupi 2025. aasta neljanda kvartali konsolideeritud auditeerimata müügitulu oli 239,2 miljonit eurot, jäädes sellega aasta varasema aasta müügitulule alla 6,8%. Kogu 2025. aasta auditeerimata müügitulu oli 919,6 miljonit eurot, kahanedes võrreldes 2024. aasta tulemusega, mil müügitulu oli 944,6 miljonit eurot, 2,6%. Grupi 2025. aasta neljanda kvartali konsolideeritud auditeerimata maksueelne kasum oli 8,3 miljonit eurot, langedes aasta varasemaga võrreldes 4,9 miljonit eurot. 2025. aasta maksueelne kasum oli 24,3 miljonit eurot, langedes aasta varasemaga võrreldes 31,4%.

Keerulises majanduskeskkonnas ning käibemahtude languses saavutas Grupp neljandas kvartalis kasumi kõigis ärisegmentides, toetudes tõhusale kulukontrollile, tegevusmahtude paindlikule juhtimisele ning sisemiste efektiivsust parandavate meetmete rakendamisele. Aasta varasemaga võrreldes näitasid kasumi kasvu kaubamajade ja turvasegment. 2025. aasta kokkuvõttes lõpetasid pea kõik ärisegmendid kasumiga. Väiksesse kahjumisse jäi vaid kaubamajade segment. Prognoositavalt mõjutas Grupi müügitulu kõige enam autosegmendi müügitulu ulatuslik langus. Aruandeaastal Eestis kehtestatud automaks ning sellest tulenenud nõudluse järsk vähenemine viisid uute sõiduautode müügi olulise kahanemiseni, kusjuures aasta kokkuvõttes vähenes automüük Eestis 48,6% ning neljandas kvartalis koguni 62,4%. Vaatamata keerulisele turuolukorrale piirdus Grupi autosegmendi müügitulu langus neljandas kvartalis 18,5%ga. 2025. aasta kokkuvõttes kujunes Grupi autosegmendi 2025. aasta müügitulu 11,9% eelnevast aastast madalamaks. Eesti turu nõrkust tasakaalustasid osaliselt Läti ja Leedu tütarettevõtete stabiilsed müügitulemused. Endiselt jahtuvas majanduskeskkonnas näitasid väikest müügitulu langust ka Grupi muud

jaesegmendid. Neljandas kvartalis kasvatas müügitulu turvasegment. Tööprotsesside järjepidev efektiivistamine ning tarneahela tõhustamine koostöös logistikakeskusega on aidanud hoida tööjõukulusid kontrolli all. Tööjõukulud kasvasid neljandas kvartalis 0,4%, samal ajal langes keskmine töötajate arv 2,3%. Aasta kokkuvõttes kasvasid tööjõukulud 3,7%. Samuti on Grupp hoidnud stabiilsena muid tegevuskulusid, mille aastane kasv oli 0,2%. Puhaskasumit mõjutas positiivselt Grupi laenude intressilangus tuues aasta kokkuvõttes leevendust 1,5 miljonit eurot võrreldes aasta varasema. Ettevõtte tulumaksukulu vähenes 2025. aastal 1,2 miljoni euro võrra Eestile ja Lätile kohanduva rahvusvaheliste raamatupidamisstandardite kohase edasilükkunud tulumaksu ümberarvestuse tõttu. Baasaasta neljanda kvartali võrdlus sisaldas 4,0 miljoni euro suurust ühekordset kasumit. Sellest 2,1 miljonit eurot moodustas kinnisvarainvesteeringute üleshindlus (2025. aasta neljandas kvartalis oli vastav näitaja 0,3 miljonit eurot) ning 1,9 miljonit eurot erakorraline kasum, mis tulenes Grupi kinnisvarasegmenndis kahe põhitegevuseks mittevajaliku objekti müügist Lätis. Nende objektide müügist tulenevalt vähenes aruandeaastal kinnisvarasegmenndi grupiväline müügitulu.

Aasta olulisemaks investeeringuks oli Grupi uue multibränd esinduse valmimine Vilniuses, kus alustati KIA ja Škoda müügi ning hooldusega. Uus esindus loob tugeva aluse edasiseks kasvuks Leedu ja kogu Baltikumi turul. Supermarketite segmenndis renoveeriti neljandas kvartalis Jõgeva Selver. Kaubamajade segmenndis jõuti lõpuni uuendatud ja laiemate turundusvõimalustega I.L.U. e-poe platvormiuuendusega, mille lansseerimine toimub 2026. aasta esimeses kvartalis. Varasemalt aruandeaastal toimusid esimeses kvartalis Kaubamajade segmenndis Kaubamaja Tallinna müügimaja Lastemaailma kahel korral renoveerimistööd. Uuenenud Lastemaailm avati märtsis. Eestis jätkuvad tööd Peetri autoesinduse kõrvale uue keretööde töökoja rajamiseks. Alustatud on ettevalmistustega 2026. aastal avada plaanitava uue Pärnu Papiniidu Selveri arenduseks ja Laulasmaa Selveri laiendamiseks.

Aruandeperioodi lõpul oli püsikliente arv üle 750 tuhande kasvades aastaga 0,9%. Püsiklientide osatähtsus Grupi käibes oli 85,9% (2024. aastal oli see 86,0%).

Grupi varade maht 31. detsember 2025 seisuga oli 698,0 miljonit eurot, langedes võrreldes 2024. aasta lõpu seisuga IFRS 16 mõju kõrvale jättes 1,3%.

Supermarketite segment

Supermarketite ärisegmenndi 2025. aasta neljanda kvartali konsolideeritud müügitulu oli 157,0 miljonit eurot, vähenedes aasta varasema perioodiga võrdluses 4,3%. 2025. aasta konsolideeritud müügitulu oli 611,9 miljonit eurot, kasvades aastaga 0,3%. 2025. aasta neljandas kvartalis oli maksueelne kasum 3,5 miljonit eurot ning puhaskasum 1,4 miljonit eurot, olles baasperioodist vastavalt 1,1 ja 4,2 miljonit eurot väiksem. Maksueelse kasumi ja puhaskasumi erinevus tuleneb dividendidelt arvestatud edasilükkunud tulumaksukohustuse muutusest. Aruandeaasta supermarketite segmenndi konsolideeritud maksueelne kasum oli 12,2 miljonit eurot, jäädes võrdlusbaasile alla 3,8 miljonit eurot. 2025. aasta puhaskasum oli 9,5 miljonit eurot, kahanedes võrrelduna eelmise aastaga 6,0 miljonit eurot. Kuu keskmine kaupade müügitulu müügipinna ruutmeetrile oli 2025. aastal 0,40 tuhat eurot (võrreldav näitaja 2024 aastal 0,41 tuhat eurot) ja neljandas kvartalis 0,41 tuhat eurot (võrreldav näitaja 2024. aastal 0,43 tuhat eurot). Võrreldavate kaupluste vaates oli 2025. aastal keskmiselt ühes kuus kaupade müügitulu müügipinna ruutmeetrile 0,41 tuhat eurot (sama näitaja 2024. aastal samuti 0,41 tuhat eurot) ja neljandas kvartalis 0,42 tuhat eurot (sama näitaja 2024 aastal 0,43 tuhat eurot). Kauplustest tehti 2025. aastal 44,4 miljonit ostu, püsides aasta varasemal tasemel.

Majandustulemuste analüüsimisel tuleb arvestada, et vaadeldava perioodi võrdlusandmed ei kajasta täies mahus 2024. aasta neljandas kvartalis avatud Raadi ja Rocca al Mare Selverite tegevust. Samas on baasandmed suuremad Maardu Selveri andmete võrra, mis suleti 2025. aasta veebruaris. Majandustulemustele avaldas neljandas kvartalis negatiivset mõju Jõgeva Selveri renoveerimine ja laiendamine, millega kaasnesid ühekordsed täiendavad kulud ning müügitegevuse ajutine peatamine. Selveri neljanda kvartali müügitulemusi mõjutasid jätkuvalt Eesti majanduse ja jaekaubanduskeskkonna üldine nõrkus ning tulu- ja käibemaksuäära tõusust tingitud klientide ostujõu vähenemine. Statistikaameti avaldatud 2025. aasta 11 kuu andmetel kasvas spetsialiseerimata kaupluste jaemüügi segmenndis, kus ülekaalus on toidukaubad, tubakas ja alkohol, müügitulu jooksevhindades 2,3%, müügiimahud samas on püsinud ligikaudu 3%lises languses. Selveri müügitulu kasv on olnud viimases kvartalis turusegmenndist aeglasem. Languse peamiseks põhjuseks oli kampaaniatoodete ja soodsama hinnakuvandiga toodete osakaalu kasv ostukorvis ning esmatarbe- ja tööstuskaupade müügi languse süvenemine. 2025. aasta neljanda kvartali majandustulemusi mõjutas müükide mahuline vähenemine. Samas on edukalt toime tulnud erinevate teenuste ja materjalide sisendhindade tõusu survega ning kulutuste mahtude optimeerimisega, mille tulemusena on segmenndi tegevuskulud kasvanud vaid 1% võrra. Surve palgakuludele ja palgakasvust aeglasem müügitulu kasv on tinginud väikese tööjõuefektiivsuse languse.

Supermarketite segment jätkab tegutsemist vastutustundlikult ja jätkusuutlikkusele pühendunult eesmärgiga pidevalt täiustada oma tegevusi keskkonnamõju vähendamiseks. Värskest renoveeritud Jõgeva Selver on teinud suure hüppe jätkusuutlikkuse suunas, minnes üle energiasäästlikele lahendustele, mis vähendavad kaupluste keskkonnajalajälge kolmandiku võrra. Hoone külmakapark viidi üle CO₂-põhisele süsteemile, mille jääksoojust

kasutatakse nutikalt ruumide ja vee kütmiseks. Jätkuvalt on üle segmendi fookuses kaupade sortiment ning protsesside optimeerimine. Kohandumaks veelgi paremini muutunud kliendi nõudlusega, lisas Selver käesoleval aastal oma sortimenti Skandinaavia white label kaubamärgi First Price, mis on eksklusiivselt saadaval ainult Selveris ja Delice'is. First Price sari esindab taskukohast hinda ja usaldusväärset Skandinaavia kvaliteeti ning laiendab soodsaimate igapäevatoodete valikut. 2025. aasta jooksul võeti täies mahus kasutusele 2024. aastal Maardusse rajatud logistikakeskus. Fookuses on ka tegevusmahu suurendamine Bolt Market ja Wolt platvormidel ning Selveri e-poe arendamine. Toetame ka ringmajandust, kõigi Selverite küpsetuspunktides on kasutusel monomaterjalist kotid. See uuendus muudab pakendite hilisema sorteerimise ja ümbertöötlemise tarbija jaoks oluliselt lihtsamaks.

2025. aasta algul valiti Selveri e-pood Eesti e-kaubanduse Liidu poolt korraldatud rahvahääletusel Eesti rahva lemmikpoeks toidu- ja tarbekaupade kategoorias. Aprillis liitus Selver President Kaljulaidi Fondi eestvedamisel loodud tööandjate algatusega Vägivallavabaks, mis ühendab tööandjate tegevust lähisuhtevägivalla vastu. Selver jõudis CVKeskus.ee 2025. aasta uuringus Eesti kahekümne ihaldusväärseima tööandja sekka, saavutades 19. koha.

Supermarketite segmenti kuulub aasta lõpu seisuga 72 Selveri kauplust, 2 Delice kauplust, Rändpood ning kohvik, kogumüügiplinnaga 123,8 tuhat m². Lisaks e-Selver, mis on Eesti suurima teeninduspiirkonnaga e-pood ja keskusköök Kulinaaria OÜ.

Kaubamajad

Kaubamajade ärisegmendi neljanda kvartali müügitulu oli 32,2 miljonit eurot, mis jäi eelnenud aastale alla 3,0%. 2025. aasta müügitulu oli 103,0 miljonit eurot, jäädes eelnenud aastale alla 1,1%. Neljanda kvartali maksueelne kasum oli 2,2 miljonit eurot, mis oli eelnenud aasta võrreldava perioodi tulemist 25,3% kõrgem. Kaubamajade segmendi 2025. aasta maksueelne kahjum oli 0,5 miljonit eurot, mis oli aastatagusest tulemusest madalam 0,2 miljoni euro võrra.

Kaubamaja müügitulude 2025. aasta keskmine müügitulu müügiplinna ruutmeetrile oli 0,32 tuhat eurot kuus, mis oli 0,8% madalam, kui eelnenud aastal. 2025. aastal toimusid kampaaniad läbivalt väga hästi. Nii sügisene Ilu Aeg kui ka Osturalli olid läbi aegade edukaimad. Neljanda kvartali tulemusi mõjutasid siiski negatiivselt keskmisest soojemad talvekuud, mistõttu puudus vajadus talvesaabaste ja soojade ülerõivaste järele ning esimesed pakased saabusid alles 2026. aasta alguses. Kaubamaja toidukaubanduses tõi konkurentidest eristuv kaubavalik jätkuvalt Toidumaailmadele uusi püsikliente ja müügitulemused ületasid ootusi. Detsember tõi Kaubamaja Toidumaailmadele läbi aegade parimad tulemused. Novembris avati Naistemaailma pinnal koostöös tippkoka Anni Arroga täiesti uuenenud kohvik, mis elavdas huvi Kaubamaja külastajate seas. Aasta esimestel kuudel toimusid Tallinna Lastemaailma kahel korral renoveerimistööd ning märtsis avati täielikult uuenenud kontseptsiooniga osakond. Lisandusid uued kaubamärgid ja elustiilipõhine väljapanek, mis pälvisid klientide elava tähelepanu. Kaubamajale on positiivset tähelepanu toonud ka eksklusiivsed erikollektsioonid, mis on müügil vaid Kaubamajas. Kevadhooajal valmis koostöös Lilli Jahiloga eksklusiivne juubelikollektsioon, sügiskampaania avas Sigrid Kuuse ehtekollektsioon ning Kätlin Kaljuvee loodud uus PAI voodipesukollektsioon. Klientide huvi e-poe ostukanali vastu on tuntavalt kasvanud näidates kahekohalist kasvutempot võrreldes eelnenud aastaga.

I.L.U. kosmeetikakauplusi opereeriva OÜ TKM Beauty Eesti 2025. aasta neljanda kvartali müügitulu oli 2,6 miljonit eurot, mis 2024. aastaga võrreldes vähem 7,1%. Neljanda kvartali kasum oli 0,02 miljonit eurot, mis oli 2024. aasta neljanda kvartali tulemusest 0,1 miljoni euro võrra väiksem. Tarbijate jätkuv ettevaatlikkus ostuotsuste tegemisel ja hinnatundlikkus iseloomustas ka neljanda kvartali müüke. Jõulumüügid jäid samuti oodatule alla, samas klientide ootustele vastu tulles oli vajalik korraldada jõulisemaid hinnakampaaniaid, mis langetas müügi marginaali. 2025. aasta müügitulu oli 8,2 miljonit eurot, mis oli 2024. aasta müükidest madalam 5,4%. 2025. aasta kahjum oli 0,15 miljonit eurot, mis oli 2024. aasta tulemusest nõrgem 0,39 miljoni euro võrra. Keskenduti uue kontseptsiooniga kaupluste optimaalse laovarude ja õige brändiportfelli kujundamisele. Samuti jõuti lõpuni uuendatud ja laiemate turundusvõimalustega e-poe olulisemate arendustegevustega, mille lansseerimine toimub 2026. aasta esimeses kvartalis.

Autokaubandus

Autokaubanduse ärisegmendi neljanda kvartali 41,8 miljoni euro suurune müügitulu jäi aasta varasemale sama perioodi müügitulule alla 18,5%. 2025. aasta müügitulu oli 176,9 miljonit eurot, mis jäi eelnenud aasta müügitulule 11,9% alla. Aastaga müüdi kokku 5 140 uut sõidukit, sellest neljandas kvartalis 1 115 sõidukit. 2025. aasta neljanda kvartali maksueelne kasum oli 0,9 miljonit eurot, mis oli aasta varasema sama perioodi kasumist 1,3 miljonit eurot nõrgem. Segmendi 2025. aasta maksueelne kasum oli 5,7 miljonit eurot, jäädes sellega aasta varasemale tulemusele alla 48,5%.

2025. aasta kujunes Baltikumi autoturul väga ebaühtlaseks. Eesti sõiduautode turg langes aastaga ligikaudu 50%, samal ajal kui Läti ja Leedu turud kasvasid vastavalt umbes 30% ja 40%. Neljandas kvartalis süvenes Eesti autoturu langus veelgi kuni 62%ni. Eesti turu kukkumisest tingitud müügimahtude langust aitas osaliselt kompenseerida Grupi autosegmendi Balti-ülene ärimudel, millele andsid tuge Läti ja Leedu stabiilsem jaemüük ning KIA sõidukite järjepidev import kogu Baltikumis. Aasta olulisemaks sündmuseks oli Grupi uue multibränd esinduse avamine Vilniuses, kus alustati KIA ja Škoda müügi ning hooldusega. Uus esindus loob tugeva aluse edasiseks kasvuks Leedu ja kogu Baltikumi turul. Eestis edeneb Viking Motorsi kereremondi töökoja rajamine vastavalt graafikule, mille valmimine 2026. aasta kevadel toetab järeleteeninduse võimekuse suurenemist Eestis.

Novembris jõudis Baltikumi turule Kia täiselektriline kaubik PV5, mis on pärjatud rahvusvahelise tiitliga „2026 International Van of the Year“.

2026. aasta jaanuari algul allkirjastati olulise bilansipäeva järgse sündmusena leping, millega omandatakse Rohe Auto AS ja SKO Motors OÜ, mille peamiseks tegevusalaks on Škoda kaubamärki kandvate sõidukite müük, varuosade ja lisavarustuse jae- ja hulgimüük ja hooldus- ning remonttööde teostamine Tallinna ja Harjumaa piirkonnas. Tehing tugevdab TKM Grupi autosegmendi positsiooni Eestis ja Baltikumis, loob sünergiaid ning lisab Grupi portfelli vastupidavust.

Turvasegment

Turvasegmendi 2025. aasta neljanda kvartali grupiväline müügitulu oli 6,4 miljonit eurot, kasvades eelnenud aasta sama perioodiga võrreldes 6,8%. Segmendi neljanda kvartali maksueelseks kasumiks kujunes 0,2 miljonit eurot, eelnenud aasta sama perioodiga võrreldes oli see 0,2 miljoni euro võrra parem tulemus. Turvasegmendi 2025. aasta grupiväline müügitulu oli 20,1 miljonit eurot, langedes eelnenud aastaga võrreldes 8,1%. Segmendi 2025. aasta maksueelne kahjum oli 0,04 miljonit eurot, olles eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 0,3 miljoni euro võrra nõrgem.

Neljandas kvartalis pöördus segmendi käive kasvule ja paranes ka kasumlikkus. Suurema kasvuga olid mehitatud valve ja tehnikaprojektide ehituse valdkonnad, kus nii müügitulu kui kasum olid kasvus. Majanduskeskkond on endiselt väljakutseid pakkuv. Püsib surve sisendhindade kasvaks, kliendid on hinnatundlikud ning konkurents tihe. Turvasegment keskendub teenuste arendusprojektidele eesmärgiga tulla turule mitmete uute teenustega. Jätkuvalt on fookuses tegevuse efektiivistamine ja müügi kasvatamine.

Kinnisvarad

Kinnisvarasegmendi 2025. aasta neljanda kvartali grupiväline müügitulu oli 1,9 miljonit eurot, kahanedes võrdlusperioodiga võrreldes 12,5%. Segmendi neljanda kvartali maksueelne kasum oli 2,1 miljonit eurot, vähenedes võrdlusperioodiga 62,8%. Segmendi 2025. aasta grupiväline müügitulu oli 7,7 miljonit eurot, mis kasvas möödunud aasta sama perioodiga võrreldes 5,1%. 2025. aastal teenis kinnisvarasegment maksueelset kasumit 9,0 miljonit eurot, mis oli 18,4% madalam aasta varasemast.

2025. aasta müügitulu kasvu toetasid eelkõige 2024. aasta lõpus tegevust alustanud grupivälisele osapoolale üürile antud logistikakeskuse üüritulu lisandumine. Kvartaalse müügitulu languse põhjustas Läti kinnisvaraettevõtte grupivälise müügitulu puudumine, kuna aasta alguse seisuga müüdi ärihooned, mida üüriti grupivälistele osapooltele. Müügitulu langes viimases kvartalis ka Tartu Kaubamaja keskust haldavas kinnisvaraettevõttes seotuna üürnike vahetusega keskuses. Aruandeperioodi kasumi langus on põhjustatud ühekordseid kasumeid sisaldavatest võrdlusandmetest. Võrdlusperioodi tuludes kajastub möödunud aasta lõpus Läti kinnisvaraettevõtte poolt grupivälistele osapooltele müüdud Ogre ja Rezekne ärihoonete müügikasum 1,9 miljonit eurot ning iga-aastane vara õiglasele väärtusele hindamise ümberhindluskasum 2,1 miljonit eurot. Vara õiglase väärtuse muutus 2025. aastal kasumile olulist mõju ei avaldanud, kasum ümberhindlusest oli 0,3 miljonit eurot. Kasumit toetavalt on aruandeperioodil mõjutanud laenuraha odavnemine, intressikulud on segmendis langenud veerandi võrra.

Koostöös Enefit Voltiga jätkatakse Selveri ja keskuste parklatesse avalike elektriautode laadimiseseadmete paigaldamist. Turundustegevusi kandis 2025. aasta jooksul läbivalt Tartu Kaubamaja 20. juubeliaasta teema ning Viimsi Keskuse 10. aastapäev, mille tähistamisel oli oluline roll ka kohaliku kogukonna kaasamisel. Aasta alguse oluline sündmus oli ka Vapiano restorani avamine Viimsi Keskuses, mis elavdas keskuse atraktiivsust klientide silmis ning tõstis keskuse külastatavust.

2024. aasta sügisel valminud logistikakeskuse hoonele omistati juunis BREEAM sertifikaat tasemel Excellent ning kinnitus EU taksonoomia alusel vastavus A-energiaklassi nõuetele. Vilniuses lõppesid aasta lõpus uue KIA ja Škoda esindussalongi ning teenindushoone ehitustööd ning salong avati klienditeeninduseks. Hoone laiendamise ja rekonstrueerimistööd toimuvad Laulasmaa Selveris. 2026. aasta kevadel valmib Tallinna külje all Peetris KIA müügi- ja teeninduskeskuse kõrvale rajatav keretööde töökojahoone.

Personal

Grupi 2025. aasta keskmine töötajate arv oli 4 759, vähenedes võrreldes 2024. aastaga 0,5%. Tööjõukulud kokku (palgakulu ja sotsiaalmaksukulu) olid 2025. aastal 116,4 miljonit eurot, kasvades eelneva aastaga võrreldes 3,7%. Neljandas kvartalis kasvas tööjõukulu aasta varasemaga võrreldes 0,4%, samal ajal langes töötajate keskmine arv 2,3%.

Juhataja kinnitus ja allkiri tegevusaruandele

Juhataja kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust lühendatud raamatupidamisaruandele, sisaldab majandusaasta järeljäänud perioodi peamiste riskide ja ebaselguste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.



Raul Puusepp
Juhataja

Tallinn, 16. jaanuar 2026

RAAMATUPIDAMISE LÜHENDATUD VAHEARUANNE

JUHATAJA DEKLARATSIOON

Juhataja kinnitab lehekülgedel 13 kuni 37 toodud TKM Grupp ASi 2025. aasta IV kvartali ja 12 kuu lühendatud konsolideeritud raamatupidamise auditeerimata vahearuande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhataja kinnitab, et:

1. raamatupidamise vahearuande koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtted on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise vahearuanne kajastab õigesti ja õiglaselt emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. TKM Grupp AS ja tema tütaretevõtjad on jätkuvalt tegutsevad.



Raul Puusepp
Juhataja

Tallinn, 16. jaanuar 2026

LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

Tuhandetes eurodes

	Lisa	31.12.2025	31.12.2024
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	2	29 516	45 454
Nõuded ja ettemaksed	3	23 628	30 310
Varud	5	101 186	97 091
Käibevara kokku		154 330	172 855
Põhivara			
Pikaajalised nõuded ja ettemaksed	8	217	235
Sidusettevõtjad	7	1 860	1 733
Kinnisvarainvesteeringud	9	76 162	81 284
Materiaalne põhivara	10	438 977	424 794
Immateriaalne põhivara	11	26 429	25 785
Põhivara kokku		543 645	533 831
VARAD KOKKU		697 975	706 686
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	12	63 536	44 436
Võlad ja ettemaksed	13	104 955	110 997
Lühiajalised kohustused kokku		168 491	155 433
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	12	256 942	279 958
Võlad ja ettemaksed		1 386	1 285
Edasilükkunud tulumaksukohustus	14	6 893	7 939
Pikaajalised eraldised ja ettemakstud tulevaste perioodide tulud		510	543
Pikaajalised kohustused kokku		265 731	289 725
KOHUSTUSED KOKKU		434 222	445 158
Omakapital			
Aktiivkapital	15	16 292	16 292
Kohustuslik reservkapital		2 603	2 603
Ümberhindluse reserv		120 630	112 167
Jaotamata kasum		124 228	130 466
OMAKAPITAL KOKKU		263 753	261 528
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		697 975	706 686

Lisad lehekülgedel 19 - 37 on käesoleva lühendatud konsolideeritud vahearuanne lahutamatud osad.

LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD KASUMI JA MUU KOONDKASUMIARUANNE

Tuhandetes eurodes

	Lisa	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Müügitulu	16	239 217	256 635	919 648	944 568
Muud äritulud		817	4 719	2 075	5 971
Müüdud kaupade kulu	5	-170 123	-185 115	-665 038	-684 797
Teenuste kulud	17	-16 470	-16 552	-61 654	-61 503
Tööjõukulud	18	-31 469	-31 350	-116 442	-112 241
Põhivara kulum ja väärtuse langus	10, 11	-10 513	-11 488	-42 495	-43 174
Muud ärikulud		-413	-219	-1 172	-1 250
Ärikasum		11 046	16 630	34 922	47 574
Finantstulud		43	87	451	514
Finantskulud		-2 939	-3 611	-11 344	-12 889
Kasum sidusettevõtja aktsiatelt kapitaliosaluse meeto- dil	7	165	115	297	281
Kasum enne tulumaksustamist		8 315	13 221	24 326	35 480
Tulumaks	15	1 028	-2 690	-6 799	-8 003
Aruandeperioodi puhaskasum		9 343	10 531	17 527	27 477
Muu koondkasum					
<i>Kirjed, mida ei klassifitseerita edaspidi ümber kasu- miaruan데sse</i>					
Maa ja ehitiste ümberhindlus	10	11 172	0	11 172	0
Aruandeperioodi muu koondkasum /(-kahjum) kokku		11 172	0	11 172	0
ARUANDEPERIOODI KOONDKASUM		20 515	10 531	28 699	27 477
Tava- ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta (eurodes)	19	0,23	0,26	0,43	0,67

Aruandeperioodi puhaskasum ja muu koondkasum on omistatav emaettevõtja omanikele.

Lisad lehekülgedel 19 - 37 on käesoleva lühendatud konsolideeritud vahearuanne lahutamatud osad.

LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

Tuhandetes eurodes

	Lisa	12 kuud 2025	12 kuud 2024
RAHAVOOD ÄRITEGEVUSEST			
Puhaskasum		17 527	27 477
Korrigeerimised:			
Intressikulu		11 344	12 889
Intressitulu		-451	-514
Tulumaksukulu		6 799	8 003
Põhivara kulum ja väärtuse langus	10, 11	42 462	42 963
Kinnisvarainvesteeringute ümberhindlusest kasum	9	-440	-2 429
Kahjum põhivara mahakandmisest	10	33	211
Kasum/kahjum põhivara müügist	10	-90	229
Kasum kinnisvarainvesteeringute müügist	9	0	-2 107
Kasum sidusettevõtja aktsiatest kapitaliosaluse meetodil	7	-297	-281
Makstud intressid rendikohustuselt	12	-5 782	-5 170
Makstud ettevõtte tulumaks		-100	-271
Varude muutus		-5 766	-879
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus		6 700	-4 731
Äritegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus		-6 326	-2 326
RAHAVOOD ÄRITEGEVUSEST KOKKU		65 613	73 064
RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST			
Materiaalse põhivara soetus	10	-23 475	-34 063
Materiaalse põhivara müük	10	904	2 435
Kinnisvarainvesteeringute soetus	9	-569	-510
Kinnisvarainvesteeringute müük	9	5 080	10 532
Immateriaalse põhivara soetus	11	-1 475	-2 000
Saadud dividendid	7	170	280
Saadud intressid		451	514
RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST KOKKU		-18 914	-22 812
RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST			
Saadud laenud	12	18 165	38 153
Saadud laenude tagasimaksed	12	-22 004	-22 313
Arvelduskrediidi saldo muutus	12	-713	-2 564
Rendikohustuse põhiosa tagasimaksed	12	-18 188	-17 754
Makstud dividendid	15	-26 473	-29 324
Dividendide tulumaks	15	-7 824	-5 312
Makstud intressid		-5 600	-7 748
RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST KOKKU		-62 637	-46 862
RAHAVOOD KOKKU		-15 938	3 390
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2	45 454	42 064
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	2	29 516	45 454
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-15 938	3 390

Lisad lehekülgedel 19 - 37 on käesoleva lühendatud konsolideeritud vahearuande lahutamatud osad.

LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

Tuhandetes eurodes

	Aktiakapital	Kohustuslik reservkapital	Ümberhind- luse reserv	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo seisuga 31.12.2023	16 292	2 603	116 521	127 960	263 376
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	27 477	27 477
Aruandeperioodi koondkasum kokku	0	0	0	27 477	27 477
Ümberhinnatud maa ja ehitiste ku- lumi ümberklassifitseerimine	0	0	-4 354	4 354	0
Makstud dividendid	0	0	0	-29 325	-29 325
Kokku tehingud omanikega	0	0	0	-29 325	-29 325
Saldo seisuga 31.12.2024	16 292	2 603	112 167	130 466	261 528
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	17 527	17 527
Maa ja ehitiste ümberhindlus	0	0	11 172	0	11 172
Aruandeperioodi koondkasum kokku	0	0	11 172	17 527	28 699
Ümberhinnatud maa ja ehitiste ku- lumi ümberklassifitseerimine	0	0	-2 709	2 709	0
Väljakuulutatud dividendid	0	0	0	-26 474	-26 474
Kokku tehingud omanikega	0	0	0	-26 474	-26 474
Saldo seisuga 31.12.2025	16 292	2 603	120 630	124 228	263 753

Täpsem informatsioon aktsiakapitali ja muude omakapitali kirjete kohta on toodud lisas 15.

Lisad lehekülgedel 19 - 37 on käesoleva lühendatud konsolideeritud vahearuanne lahutamatud osad.

LISAD LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD VAHEARUANDELE

Lisa 1 Lühendatud konsolideeritud vahearuande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

TKM Grupp AS („ettevõtja”) ja tema tütaretevõtjad (koos „TKM Grupp” või „Grupp”) on jaekaubanduse ja renditegevusega seotud teenuste osutamisega tegelevad ettevõtjad, mis tegutsevad Eestis, Lätis ja Leedus. TKM Grupp AS on 18. oktoobril 1994 Eesti Vabariigis aadressil Kaubamaja 1, Tallinn, registreeritud äriühing. TKM Grupp ASi aktsiad on noteeritud NASDAQ Tallinna börsil. TKM Grupp AS enamusaktsionär on OÜ NG Investeeringud, mille enamusomanik on NG Kapital OÜ. NG Kapital OÜ on TKM Grupp AS-i üle lõplikku valitsevat mõju omav ettevõtja.

Koostamise alused

TKM Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud kooskõlas rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga (IFRS) IAS 34 „Vahearuanded” nagu see on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne ei sisalda kogu informatsiooni, mis on vajalik raamatupidamise aastaruande esitamiseks ning seda tuleb lugeda koos TKM Grupi viimase avalikustatud aastaruandega seisuga 31.12.2024. Lisaks on toodud selgitavad märkused sündmuste ja tehingute selgitamiseks, mis on olulised, et mõista Grupi finantsseisundis ja -tulemustes toimunud muutusi alates viimasest raamatupidamise aastaruandest. Käesoleva aruande koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtted on samad, mida kasutati Grupi 31. detsembril 2024 lõppenud majandusaasta konsolideeritud aruandes.

TKM Grupi esitusvaluutaks on euro (EUR). Finantsaruandes kajastatud summad on esitatud valuutas mida kasutatakse majanduskeskkonnas milles Grupp tegutseb („arvestusvaluuta”). Kõigi Grupi ettevõtete arvestusvaluutaks on euro.

Kõik aruandes esinevad summad on ümardatud lähima tuhandeni, kui ei ole öeldud teisiti.

Juhtkond on seisukohal, et TKM Grupi konsolideeritud vahearuanne 2025. aasta IV kvartali ja 12 kuu kohta annab tõese ja õiglase ülevaate ettevõtte tegevuse kohta kooskõlas tegevuse jätkuvuse põhimõttega.

Käesolevat konsolideeritud vahearuannet ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt.

Lisa 2 Raha ja pangakontod

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Sularaha kassas	1 224	1 243
Pangakontod	1 665	5065
Üleöö deposiit	25 666	37 967
Raha teel	961	1 179
Raha ja pangakontod kokku	29 516	45 454

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Nõuded ostjate vastu (lisa 4)	20 133	25 239
Muud lühiajalised nõuded	941	397
Finantsvarad kokku bilansikirjel "Nõuded ja ettemaksed"	21 074	25 636
Ettemaks kaupade eest	203	3 353
Muud ettemakstud kulud	2 098	1 236
Rendikulude ettemaks	15	12
Maksude ettemaksed (lisa 14)	238	73
Nõuded ja ettemaksed kokku	23 628	30 310

Lisa 4 Nõuded ostjate vastu

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Nõuded ostjate vastu	16 437	21 320
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-79	-128
Nõuded seotud osapoolte vastu (lisa 20)	368	792
Kaardimaksed	3 407	3 255
Nõuded ostjate vastu kokku	20 133	25 239

Lisa 5 Varud

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Müügiks ostetud kaubad	100 466	96 291
Taara ja materjal	720	800
Varud kokku	101 186	97 091

Kasumiaruande real "Müüdnud kaupade kulu" on kajastatud kulud varude allahindlusest ja mahakandmisest ning inventuuri puudujäägid alljärgnevalt:

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Varude allahindlus ja mahakandmine	3 427	3 484	13 621	13 291
Inventuuride puudujäägid	1 111	1 166	3 767	3 702
Kasutatud materjal ja tarvikud kokku	4 538	4 650	17 388	16 993

Varude allahindamisel lähtutakse varude vanuselisest struktuurist ja moekaupade puhul varude hooajalisusest.

Lisa 6 Tütarettevõtjad

TKM Gruppi kuuluvad:

Ettevõtte nimi	Asukoht	Tegevusala	Osalus 31.12.2025	Soetus-või asutamise- aasta
Selver AS	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	1995
TKM Kinnisvara AS	Eesti, Tallinn	Kinnisvara haldamine	100%	1999
TKM Kinnisvara Tartu OÜ	Eesti, Tartu	Kinnisvara haldamine	100%	2004
SIA TKM Latvija	Läti, Riia	Kinnisvara haldamine	100%	2006
TKM Auto OÜ	Eesti, Tallinn	Kaubandus- ja finantstegevus	100%	2007
KIA Auto AS	Eesti, Tallinn	Hulgikaubandus	100%	2007
Forum Auto SIA	Läti, Riia	Jaekaubandus	100%	2007
KIA Auto UAB	Leedu, Vilnius	Jaekaubandus	100%	2007
TKM Beauty OÜ	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	2007
TKM Beauty Eesti OÜ	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	2007
Kaubamaja AS	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	2012
Kulinaaria OÜ	Eesti, Tallinn	Keskusköögi tegevus	100%	2012
Viking Motors AS	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	2012
Viking Security AS	Eesti, Tallinn	Turvaalane tegevus	100%	2014
UAB TKM Lietuva	Leedu, Vilnius	Kinnisvara haldamine	100%	2017
Verte Auto SIA	Läti, Riia	Jaekaubandus	100%	2017
TKM Finants AS	Eesti, Tallinn	Kaubandus- ja finantstegevus	100%	2020
Walde AS	Eesti, Tallinn	Turvaalane tegevus	100%	2023
Motus Auto UAB	Leedu, Vilnius	Jaekaubandus	100%	2025

Vastavalt 22.05.2025 allkirjastatud jagunemisotsusele andis jagunemise järgselt taas varasemalt kasutusel olnud ärinime kasutama hakanud UAB KIA Auto (jagunev ühing) jagunemisega Škoda ärisuuna üle omandavale ühingule, milleks on jagunemise käigus 28.05.2025 asutatud ning Motus auto UAB nime kandma hakanud äriühing. Jagunemine kanti Leedu äriregistrisse 28.05.2025.

Škoda edasimüügi ja teenindusega seotud ärisuuna eraldamine võimaldab tegevustele tõhusamalt keskenduda ja seeläbi saavutada paremaid tulemusi. TKM Grupi strateegiline eesmärk on jätkuvalt laiendada autokaubanduses, keskendudes KIA ning teiste automarkide müügi- ja teenindusvõrgu arendamisele Balti riikides, kus segment on müügitulu ja kasumi poolest Grupi suuruselt teine.

2025 ja 2024. aastal ei ole toimunud äriühendusi.

Lisa 7 Sidusettevõtjad

Tuhandetes eurodes

TKM Grupp omab 50% osalust (2024: 50%) ettevõttes AS Rävåla Parkla, mis osutab Tallinnas parkimismaja teenuseid. Investeering on klassifitseeritud sidusettevõtteks kuna teine omanik omab õigust määrata nõukogu liikmeid.

	31.12.2025	31.12.2024
Investeering sidusettevõtjasse aasta alguses	1 733	1 732
Aruandeperioodi kapitaliosaluse kasum	297	281
Saadud dividendid	-170	-280
Investeering sidusettevõtjasse aruande perioodi lõpus	1 860	1 733

Sidusettevõtja Rävåla Parkla AS finantsinformatsioon (kajastades 100% sidusettevõtteid):

	31.12.2025	31.12.2024
Käibevara	243	227
Põhivara	3 344	3 350
Lühiajalised kohustused	65	115
Omakapital	3 720	3 462

	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Müügitulu	350	298	785	725
Puhaskasum	331	225	598	538

Lisa 8 Pikaajalised nõuded ja ettemaksed

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Rendikulude ettemaks	183	206
Edasilükkunud tulumaksu vara	27	24
Muud pikaajalised nõuded	7	5
Pikaajalised nõuded ja ettemaksed kokku	217	235

Lisa 9 Kinnisvarainvesteeringud

Tuhandetes eurodes

Bilansiline maksumus 31.12.2023	64 971
Ostud ja parendused	510
Ümberklassifitseerimine põhivarast (lisa 10)	21 799
Müük	-8 425
Õiglase väärtuse muutus	2 429
Bilansiline maksumus 31.12.2024	81 284
Ostud ja parendused	569
Ümberklassifitseerimine põhivarasse (lisa 10)	-1 051
Müük	-5 080
Õiglase väärtuse muutus	440
Bilansiline maksumus 31.12.2025	76 162

Kinnisvarainvesteeringu näol on tegemist kaubandushoonega hoonestatud kinnistutega ja lõpetamata ehitistega Eestis ja Lätis, mida Grupp hoiab valdavalt renditulu teenimise eesmärgil ning mis on jagatud kinnisvarainvesteeringu ja materiaalse põhivara vahel.

2025. aasta 12 kuu kinnisvarainvesteeringute ostude maksumus oli 569 tuhat eurot (2024: 510 tuhat eurot).

Aruandeperioodil tehti Eesti kinnisvaraobjektidele logistikakeskuses ehitustöid 154 tuhande euro ulatuses, Viimsi keskuses tehti ehitustöid 305 tuhande euro ulatuses ja Tartu Kaubamaja keskuses tehti renoveerimistöid 110 tuhande euro ulatuses.

2024. aastal tehti Eesti kinnisvaraobjektile Viimsi keskuses ehitustöid 7 tuhande euro ulatuses ja Tartu Kaubamaja keskuses tehti renoveerimistöid 0-korruse ja kolmanda korruse kaubanduspindade uuendamiseks 490 tuhande euro ulatuses. 2024. aastal tehti Läti kinnisvaraobjektidele renoveerimistöid Kuldigas 5 tuhande euro ulatuses ja Salaspilsis 8 tuhande euro ulatuses.

Aruandeperioodil klassifitseeriti kinnisvarainvesteeringust põhivarasse kinnistu asukohaga Veesaare tee 3, Peetri, Rae vald. Peamiselt Kia ja Peugeot autode müügi ja teenindusega tegelev Viking Motors AS saab 2026. aasta esimeseks kvartaliks Peetrisse uue, 3600 ruutmeetrise netopinnaga kere- ja värvitööde hoone. Viking Motors AS on 100% TKM Grupi tütarettevõte.

2024. aastal klassifitseeriti materiaalsest põhivarast kinnisvarainvesteeringusse sügisel valminud logistikakeskus asukohaga Paemurru tn 1, Maardu linn, summas 21 799 tuhat eurot. Logistikakeskus teenindab TKM Grupi, eelkõige tema tütarettevõtja Selver AS, kaubamahtusid. Logistikakeskuses opereerib OÜ NG Logistics, kes on 100% Eesti kapitalil põhinev NG Investeeringud gruppi kuuluv logistikaettevõte.

Aruandeperioodil müüs SIA TKM Latvija Läti kinnisvaraobjektid Salaspilsis ja Kuldigas kokku summas 5 080 tuhat eurot. 2024. aastal müüs SIA TKM Latvija Läti kinnisvaraobjektid Ogres ja Rezeknes kokku summas 8 425 tuhat eurot.

2025. aastal toimus hindamise tulemusena Eesti kinnisvarainvesteeringu üleshindlus summas 858 tuhat eurot (2024: 2 105 tuhat eurot) ja allahindlus summas 418 tuhat eurot (2024: 387 tuhat eurot).

2024. aastal toimus hindamise tulemusena Läti kinnisvarainvesteeringu üleshindlus summas 711 tuhat eurot.

Aruandeperioodil on kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse muutus kajastatud kasumiaruandes muudes ärituludes kokku 440 tuhat eurot (2024: 2 429 tuhat eurot).

Lisa 10 Materiaalne põhivara

Tuhandetes eurodes

	Maa ja ehitised	Ehitiste kasutusõig- us	Masinad ja seadmed	Muu inven- tar ja sisse- seade	Lõpetamata ehitised ja projektid	Kokku
31.12.2023						
Soetus- või ümberhinnatud maksumus	211 550	247 112	73 723	59 922	24 175	616 482
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-89 527	-43 264	-41 414	-8 971	-183 176
Jääkmaksumus	211 550	157 585	30 459	18 508	15 204	433 306
2024.a. toimunud muutused						
Ostud ja parendused	2 613	0	3 994	6 513	20 943	34 063
Ehitiste kasutusõiguse lisandumine	0	10 510	0	0	0	10 510
Muud ümberklassifitseerimised	0	0	284	-45	0	239
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainves- teeringuks (lisa 9)	0	0	0	0	-21 799	-21 799
Ümberklassifitseerimine immateriaalsest varast (lisa 11)	0	0	864	0	0	864
Ümberklassifitseerimine varudesse	0	0	-504	0	0	-504
Ümberklassifitseerimine varudest	0	0	2 575	1	-29	2 547
Müük	-1 887	0	-771	-6	0	-2 664
Mahakandmine	0	0	-24	-35	-152	-211
Väärtuse langus/tõus läbi kasumiaruande	0	0	0	0	-293	-293
Ehitiste kasutusõiguse korrigeerimine	0	10 685	0	0	0	10 685
Amortisatsioonikulu	-7 540	-20 376	-7 621	-6 412	0	-41 949
31.12.2024						
Soetus- või ümberhinnatud maksumus	211 854	268 307	78 660	65 007	23 137	646 965
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-7 118	-109 903	-49 404	-46 483	-9 263	-222 171
Jääkmaksumus	204 736	158 404	29 256	18 524	13 874	424 794
2025.a. toimunud muutused						
Ostud ja parendused	1 098	0	1 697	5 089	15 591	23 475
Muud ümberklassifitseerimised	9 188	0	257	192	-9 166	471
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainves- teeringust põhivarasse (lisa 9)	1 051	0	0	0	0	1 051
Ümberklassifitseerimine varudesse	0	0	-457	-17	0	-474
Ümberklassifitseerimine varudest	0	0	2 114	0	29	2 143
Müük	0	0	-814	0	0	-814
Mahakandmine	-5	0	54	-82	0	-33
Väärtuse langus/tõus läbi kasumiaruande	-132	0	0	0	-4	-136
Väärtuse tõusust tingitud üleshindlus läbi ümberhindluse reservi	11 172	0	0	0	0	11 172
Ehitiste kasutusõiguse korrigeerimine	0	18 823	0	0	0	18 823
Amortisatsioonikulu	-7 486	-20 259	-7 717	-6 033	0	-41 495
31.12.2025						
Soetus- või ümberhinnatud maksumus	219 622	284 433	79 354	63 777	29 591	676 777
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-127 465	-54 964	-46 104	-9 267	-237 800
Jääkmaksumus	219 622	156 968	24 390	17 673	20 324	438 977

2025. aasta investeeringute maksumuseks kujunes 24 950 tuhat eurot (sh. investeeriti materiaalsesse põhivarasse 23 475 tuhat eurot ja immateriaalsesse põhivarasse 1 475 tuhat eurot).

Supermarketite ärisegmendis oli aruandeperioodil materiaalse põhivara soetuse maksumus 4 075 tuhat eurot. Aruandeperioodil läbis põhjaliku uuenduskuuri Jõgeva Selver. Täiendavalt soetati arvutustehnikat ning uuendati Selveri kaupluste sisustust ja turvaseadmeid.

Kaubamaja ärisegmendi materiaalse põhivara soetuse maksumus oli 1 540 tuhat eurot. Aruandeperioodil läbis uuenduskuuri Kaubamaja Tallinna müügituba Lastemaailm, Tallinna müügituba Naistemaailmas avati Anni Arro kohvik. Täiendavalt soetati arvutustehnikat ja uuendati sisustust.

Autokaubanduse ärisegmendis soetati aruandeperioodil materiaalsel põhivara maksumuses 2 620 tuhat eurot.

Turvateenuste ärisegmendis soetati aruandeperioodil materiaalsel põhivara maksumuses 439 tuhat eurot.

Kinnisvara ärisegmendis soetati materiaalsel põhivara aruandeperioodil kokku maksumusega 14 801 tuhat eurot. Aruandeperioodil valmis uus multibränd autokeskus Leedus. Eestis on alustatud Viking Motorsi Peetri autoesinduse kõrvale keretööde töökoja rajamise ettevalmistustega. Aruandeaastal on alustatud mitmete kauplusehoonete renoveerimisprojektidega, eesmärgiga hooned kaasajastada ning viia vastavusse tänaste ärivajadustega. Renoveerimise käigus suureneb hoonete energiatõhusus. Ettevalmistused on tehtud Laulasmaa Selveri ja Keila Selveri laiendamiseks.

TKM Grupi ettevõtjatel puudusid siduvad kohustused materiaalse põhivara ostuks.

Seisuga 31.12.2025 hinnati „Maa ja ehitiste“ õiglast väärtust ja „Lõpetamata ehitiste“ kaetavat väärtust. „Maa ja ehitiste“ õiglased väärtused ning „Lõpetamata ehitiste“ kaetavad väärtused (tuginedes kasutusväärtusele) määrati juhtkonna otsusel kasutades sõltumatute kinnisvaraekspertide hinnanguid ning ettevõtte siseselt kasutades ekspertidelt saadud hinnanguid diskonto- ja kapitalisatsioonimäärade osas. Nii õiglase väärtuse kui ka kaetavate väärtuste määramisel kasutati diskonteeritud rahavoogude meetodit, turupõhiseid andmeid (võrreldavad tehingud, üüritulud jms) või amortiseeritud jääkasendusmeetodit.

Eesti „Maa ja ehitiste“ hindamisel on kasutatud diskontomäärasid 7,9%-10,0% (2024: 8,0%-11,0%) sõltuvalt objekti asukohast ja kasvumäärasid 1,0% kuni 3,0% (2024: 1,0% kuni 2,5%). „Maa ja ehitiste“ hindamisel kasutatud üürihinna sisendi määramisel on lähtutud kehtivatest üürilepingutest, mis juhtkonna hinnangul vastavad turutingimustele.

2025. aasta hindamise tulemusena hinnati Eesti „Maa ja ehitiste“ objekte läbi ümberhindluse reservi üles summas 9 293 tuhat eurot ja läbi kasumiaruande alla summas 132 tuhat eurot. 2024. aastal hindamise tulemusena Eesti „Maa ja ehitiste“ objekte üles ega alla ei hinnatud.

Läti „Maa ja ehitiste“ hindamisel on kasutatud diskontomäära 9,0% (2024: 7,5%-9,0%) ja rendikasvumäära 2,0% kuni 2,5% (2024: 2,0%-2,5%). 2025. aasta hindamise tulemusena hinnati Läti „Maa ja ehitiste“ objekte läbi ümberhindluse reservi üles summas 1 006 tuhat eurot. 2024. aastal hindamise tulemusena Läti „Maa ja ehitiste“ objekte üles ega alla ei hinnatud.

Leedu „Maa ja ehitiste“ hindamisel on kasutatud diskontomäära 9,4% ja rendikasvumäära 2,5%. 2025. aasta hindamise tulemusena hinnati Leedu „Maa ja ehitiste“ objekte läbi ümberhindluse reservi üles summas 873 tuhat eurot. 2024. aastal Leedus asuvate „Maa ja ehitiste“ väärtuse hindamisel ei tuvastatud olulisi erinevusi maa ja ehitiste õiglase väärtuse ja bilansilise väärtuse vahel.

2025. aastal Eestis asuvate „Lõpetamata ehitiste“ objekte üles ega alla ei hinnatud. 2024. aastal tuvastati väärtuse langus Eesti „Lõpetamata ehitiste“ osas, mis kajastati läbi kasumiaruande summas 50 tuhat eurot.

2025. aastal tuvastati väärtuse langus Läti „Lõpetamata ehitiste“ osas, mis kajastati läbi kasumiaruande summas 4 tuhat eurot. 2024. aastal tuvastati väärtuse tõus Läti „Lõpetamata ehitiste“ osas, mis kajastati läbi kasumiaruande summas 119 tuhat eurot ja väärtuse langus summas 362 tuhat eurot.

2025. ja 2024. aastal Leedus asuvate „Lõpetamata ehitiste“ objekte üles ega alla ei hinnatud.

Lisa 11 Immateriaalne põhivara

Tuhandetes eurodes

	Firma- väärtus	Kauba- märk	Kasulikud lepingud	Arenguvälja- minekud	Kokku
31.12.2023					
Soetusmaksumus	19 049	2 243	120	7 430	28 842
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-1 153	-49	-2 270	-3 472
Jääkmaksumus	19 049	1 090	71	5 160	25 370
2024.a. toimunud muutused					
Ostud ja parendused	0	0	0	2 000	2 000
Ümberklassifitseerimine põhivarasse (lisa 10)	0	0	0	-864	-864
Amortisatsioonikulu	0	-295	-17	-409	-721
31.12.2024					
Soetusmaksumus	19 049	2 243	120	7 984	29 396
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-1 448	-66	-2 097	-3 611
Jääkmaksumus	19 049	795	54	5 887	25 785
2025.a. toimunud muutused					
Ostud ja parendused	0	0	0	1 475	1 475
Amortisatsioonikulu	0	-295	-17	-519	-831
31.12.2025					
Soetusmaksumus	19 049	2 243	120	9 459	30 871
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-1 743	-83	-2 616	-4 442
Jääkmaksumus	19 049	500	37	6 843	26 429

Arenguväljaminekuna on Grupp aruandeperioodil teostanud veebilehe, Partnerkaardi kodulehe, Partner Kuukaardi ja e-poodide platvormide uuendusi ning teenuste arendamist summas 1 475 tuhat eurot (2024: 2 000 tuhat eurot). 2014. aastal Viking Security AS aktsiate soetamise käigus omandati kaubamärk suurusega 180 tuhat eurot. Kaubamärki amortiseeritakse 7 aasta jooksul. Kaubamärk amortiseerus nulli 2021. aastal, kuid kaubamärgi kasutamine jätkub.

2020. aastal ABC Supermarkets AS aktsiate soetamise käigus omandati kaubamärk suurusega 1 911 tuhat eurot. Kaubamärki amortiseeritakse 7 aasta jooksul.

2021. aastal omandas Viking Security AS P. DUSSMANN EESTI Osühingult tema turvateenuste ärivaldkonna Eestis koos sellesse kuuluvate varade ja lepingutega. Ärivaldkonna soetamise käigus omandati kasulikud lepingud suurusega 120 tuhat eurot, mida amortiseeritakse 7 aasta jooksul.

2023. aastal AS Walde aktsiate soetamise käigus omandati kaubamärk suurusega 153 tuhat eurot. Kaubamärki amortiseeritakse 7 aasta jooksul.

Firmaväärtus jaguneb Grupi raha genereerivatele üksustele all olevate segmentide lõikes:

Tuhandetes eurodes	31.12.2025	31.12.2024
Supermarketid	13 609	13 609
Autokaubandus	3 156	3 156
Turvasegment	2 284	2 284
Kokku	19 049	19 049

Kaetav väärtus (tuginedes kasutusväärtusele) määrati võttes aluseks tuleviku rahavood viie aasta lõikes. Kõigi üksuste puhul selgus, et rahavoogude nüüdisväärtus katab nii firmaväärtuse ja kaubamärgi kui ka kasulike rendilepingute ja muude üksusega seotud varade väärtuse.

Lisa 12 Võlakohustused

Tuhandetes eurodes	31.12.2025	31.12.2024
Lühiajalised võlakohustused		
Arvelduskrediit	4 084	4 797
Pangalaenu	32 129	12 157
Rendikohustus	18 554	18 852
Muud laenu	8 769	8 630
Lühiajalised võlakohustused kokku	63 536	44 436

Tuhandetes eurodes	31.12.2025	31.12.2024
Pikaajalised võlakohustused		
Pangalaenu	92 424	111 298
Rendikohustus	154 858	153 924
Muud laenu	9 660	14 736
Pikaajalised võlakohustused kokku	256 942	279 958
Võlakohustused kokku	320 478	324 394

Saadud laenu

Tuhandetes eurodes	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Arvelduskrediit	0	292	0	0
Pangalaenu	7 540	7 625	12 210	27 690
Muud laenu	855	3 648	5 955	10 463
Saadud laenu kokku	8 395	11 565	18 165	38 153

Makstud laenud

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Arvelduskrediit	417	0	713	2 564
Pangalaenud	2 558	7 512	11 112	13 073
Rendikohustus	4 437	4 522	18 188	17 754
Muud laenud	2 256	2 737	10 892	9 240
Makstud laenud kokku	9 668	14 771	40 905	42 631

Pangalaenud on fikseeritud eurodes. Juhtkonna hinnangul ei erine Grupi võlakohustuste bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest.

Pangalaenude tagasimaksetähtajad on 31.12.2025 seisuga vahemikus 02.01.2026 ja 07.05.2039 (2024: vahemikus 02.01.2025 ja 07.05.2039), intress on seotud nii 3 kuu ja 6 kuu EURIBOR'ga. Kaalutud keskmine intressimäär oli 3,22% (2024: 4,60%).

Rendikohustuse aluseks olevad rendilepingud kehtivad kuni 01.09.2045. Bilansis kajastatud rendikohustus on arvele võetud lähtudes standardile IFRS 16, diskonteerimisel on kasutatud alternatiivset laenuintressimäära lepingu sõlmimisel või IFRS 16 esmasel rakendamisel. Kaalutud keskmine intressimäär on 2,97% (31.12.2024: 2,79%).

Netovõlg

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Raha ja pangakontod (lisa 2)	29 516	45 454
Lühiajalised võlakohustused	-63 536	-44 436
Pikaajalised võlakohustused	-256 942	-279 958
Netovõlg	-290 962	-278 940
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 2)	29 516	45 454
Fikseeritud intressimääraga võlakohustused	-173 412	-172 776
Ujuva intressimääraga võlakohustused	-147 066	-151 618
Netovõlg	-290 962	-278 940

	Raha ja raha ekvivalendid	Arvelduskre- diit	Võlakohus- tused	Rendikohus- tus	Kokku
Netovõlg 31.12.2023	42 064	-7 361	-130 980	-169 336	-265 613
Rahavoog (põhiosa ja intressid)	3 390	2 564	-8 092	22 924	20 786
Arvestatud intressid	0	0	-7 748	-5 170	-12 918
Lisandunud rendikohustused	0	0	0	-10 510	-10 510
Rendikohustuse ümberhindamine	0	0	0	-10 685	-10 685
Netovõlg 31.12.2024	45 454	-4 797	-146 820	-172 777	-278 940
Rahavoog (põhiosa ja intressid)	-15 938	713	9 438	23 970	18 183
Arvestatud intressid	0	0	-5 600	-5 782	-11 382
Rendikohustuse ümberhindamine	0	0	0	-18 823	-18 823
Netovõlg 31.12.2025	29 516	-4 084	-142 982	-173 412	-290 962

Lisa 13 Võlad ja ettemaksed

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Võlad tarnijatele	69 365	74 639
Võlad seotud osapooltele (lisa 20)	4 292	3 549
Muud viitkohustused	315	629
Rentnike ettemaksed	2 109	2 664
Finantskohustused kokku bilansikirjel „Võlad ja ettemaksed“	76 081	81 481
Maksuvõlad (lisa 14)	13 102	13 883
Võlad töövõtjatele	11 097	11 399
Saadud ettemaksed	4 540	4 065
Lühiajalised eraldised	135	169
Võlad ja ettemaksed kokku	104 955	110 997

Lisa 14 Maksud

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Maksukohustuslaste ettemaksukonto	238	0	73	0
Käibemaks	0	6 164	0	7 030
Üksikisiku tulumaks	0	1 962	0	1 943
Sotsiaalmaks	0	4 388	0	4 383
Ettevõtte tulumaks	0	135	0	104
Töötuskindlustusmaks	0	281	0	278
Kogumispension	0	172	0	145
Maksud kokku	238	13 102	73	13 883

Seisuga 31.12.2025 on kajastatud bilansis dividendide edasilükkunud tulumaksukohustus summas 6 801 tuhat eurot (31.12.2024: 7 939 tuhat eurot) ja Leedus tekkiv edasilükkunud tulumaksukohustus ajutistest erinevustest summas 92 tuhat eurot.

Lisa 15 Aktsiakapital

Seisuga 31.12.2025 ja 31.12.2024 jagunes aktsiakapital summas 16 292 tuhat eurot 40 729 200 lihtaktsiaks nimi-väärtusega 0,40 eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud. Põhikirja kohaselt on maksimaalselt lubatud aktsiate arv 100 000 000 aktsiat.

2025. aastal maksti aktsionäridele välja dividendide summas 26 473 tuhat eurot, 0,65 eurot aktsia kohta. Dividendide väljamaksmisega kaasnes dividendide tulumaks summas 7 824 tuhat eurot.

2024. aastal maksti aktsionäridele välja dividendide summas 29 324 tuhat eurot, 0,72 eurot aktsia kohta. Dividendide väljamaksmisega kaasnes dividendide tulumaks summas 5 312 tuhat eurot.

Lisa 16 Segmendiaruandlus

Grupp on ärisegmendid määratlenud põhinedes nõukogu poolt regulaarselt strateegiliste otsuste tegemiseks kasutatavale aruandlusele.

Kõrgem äriotsustaja jälgib Grupi äritegevust tegevusvaldkonna põhiselt. Valdkondade lõikes jälgitakse äritegevust kaubamajade, supermarketite, kinnisvara, autokaubanduse, ilutoodete kaubanduse (I.L.U.) ja turvasegmentide lõikes. I.L.U. näitajad on väiksemad, kui IFRS 8-s toodud raporteeritava segmendi kvantitatiivsed kriteeriumid, ja need on raporteeritavates segmentides liidetud kaubamajade ärisegmendi juurde seetõttu, et nad on sarnased majandusnäitajate ning muude IFRS 8-s kirjeldatud omaduste poolest.

Kaubamajade, supermarketite ja autokaubanduse peamiseks tegevusvaldkonnaks on jaemüük. Supermarketid keskenduvad toidu- ja esmatarbekaupade müügile, kaubamajad ilu- ja moetoodete müügile, autokaubandus on suunatud autode ja autovaruosade müügile. Autokaubanduse segmendis toimub muuhulgas autode hulgimüük volitatud autodiileritele. Muudes segmentides ei oma hulgimüük olulist osa. Turvasegmendi peamiseks tegevusvaldkonnaks on turvalahenduste pakkumine. Kinnisvarasegment tegeleb Grupi omanduses oleva kinnisvara arendamise, haldamise, hooldamise ja kaubanduspindade rentimisega.

Grupi tegevus toimub Eestis, Lätis ja Leedus. Grupp on tegev kõigis viies ärisegmendis Eestis, autode müügiga ning kinnisvara arendamisega tegeletakse lisaks Eestile ka Lätis ja Leedus.

Avalikustatav finantsinformatsioon vastab nõukogule perioodiliselt raporteeritavale informatsioonile. Nõukogule raporteeritud kasumiaruande näitajad ja segmentide varad ning kohustused on kajastatud kooskõlas käesolevas finantsaruandes kasutatud arvestuspõhimõtetega, välja arvatud IFRS 16 järgne ehitiste kasutusõigusena kajastamine ja rentide rendikohustusena kajastamine, mis on näidatud eraldi. Peamised mõõdikud, mida nõukogu jälgib, on segmendi müügitulu (segmentiväline ja segmentidevaheline müügitulu), EBITDA (kasum enne finantstulusid ja -kulusid ning amortisatsiooni) ja puhaskasum/kahjum.

Tuhandetes eurodes

IV kvartal 2025	Supermarke- tid	Kauba- maja	Autokau- bandus	Turvatee- nused	Kinnis- vara	Segmen- tide vaheli- sed tehini- gud	Rendi ar- vestus- põhimõ- tete mõju	Segmen- did kokku
Kontserni väline müük	157 022	32 198	41 757	6 368	1 872	0	0	239 217
Segmentide vaheline müük	245	1 283	76	1 742	3 886	-7 232	0	0
Müük kokku	157 267	33 481	41 833	8 110	5 758	-7 232	0	239 217
EBITDA	6 417	3 074	1 528	332	4 198	0	6 010	21 559
Amortisatsioonikulu ja väärtuse langus	-2 838	-749	-454	-127	-1 352	0	-4 993	-10 513
Ärikasum	3 579	2 325	1 074	205	2 846	0	1 017	11 046
Finantstulu	196	216	0	1	278	-648	0	43
Finantstulu sidusettevõtja aktsiatelt	0	165	0	0	0	0	0	165
Finantskulu	-255	-505	-154	-27	-1 073	648	-1 573	-2 939
Tulumaks	-2 127	0	870	0	2 285	0	0	1 028
Puhaskasum/(-kahjum)	1 393	2 201	1 790	179	4 336	0	-556	9 343
sh Eesti	1 393	2 201	2 130	179	3 127	0	-556	8 474
sh Läti	0	0	-122	0	423	0	0	301
sh Leedu	0	0	-218	0	786	0	0	568
Segmendi varad	158 367	84 525	48 676	9 422	323 180	-83 163	156 968	697 975
Segmendi kohustused	104 831	57 238	20 703	6 899	122 540	-51 401	173 412	434 222
Segmendi materiaalse põ- hivara soetus	1 676	535	1 876	-40	3 124	0	0	7 171
Segmendi immateriaalse põhivara soetus	6	382	2	0	0	0	0	390
Põhivara väärtuse langus (lisa 10)	0	0	0	0	136	0	0	136
Väärtuse tõusust tingitud ümberhindlus läbi ümber- hindluse reservi (Lisa 10)	0	0	0	0	11 172	0	0	11 172
Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	0	0	0	440	0	0	440

Tuhandetes eurodes

IV kvartal 2024	Supermarke- tid	Kauba- maja	Autokau- bandus	Turvatee- nused	Kinnis- vara	Segmen- tide vaheli- sed tehini- gud	Rendi ar- vestus- põhimõ- tete mõju	Segmen- did kokku
Kontserni väline müük	164 106	33 210	51 217	5 963	2 139	0	0	256 635
Segmentide vaheline müük	255	1 216	90	1 598	3 675	-6 834	0	0
Müük kokku	164 361	34 426	51 307	7 561	5 814	-6 834	0	256 635
EBITDA	7 958	2 774	2 889	149	8 250	0	6 098	28 118
Amortisatsioonikulu ja väärtuse langus	-3 114	-780	-433	-172	-1 637	0	-5 352	-11 488
Ärikasum	4 844	1 994	2 456	-23	6 613	0	746	16 630
Finantstulu	255	375	15	0	409	-967	0	87
Finantstulu sidusettevõtja aktsiatelt	0	115	0	0	0	0	0	115
Finantskulu	-510	-727	-215	-39	-1 511	967	-1 576	-3 611
Tulumaks	1 043	163	-525	0	-3 371	0	0	-2 690
Puhaskasum/(-kahjum)	5 632	1 920	1 731	-62	2 140	0	-830	10 531
sh Eesti	5 632	1 920	1 712	-62	-1 508	0	-830	6 864
sh Läti	0	0	27	0	3 681	0	0	3 708
sh Leedu	0	0	-8	0	-33	0	0	-41
Segmendi varad	161 352	87 057	54 592	10 211	321 962	-86 892	158 404	706 686
Segmendi kohustused	115 318	59 988	23 958	7 647	120 601	-55 130	172 776	445 158
Segmendi materiaalse põ- hivara soetus	1 730	946	521	129	3 046	0	0	6 372
Segmendi immateriaalse põhivara soetus	0	405	0	2	1	0	0	408
Põhivara väärtuse languse tühistamine (lisa 10)	0	0	0	0	293	0	0	293
Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	0	0	0	2 429	0	0	2 429

Tuhandetes eurodes

12 kuud 2025	Supermarke- tid	Kauba- maja	Autokau- bandus	Turvatee- nused	Kinnis- vara	Segmen- tide vaheli- sed tehini- gud	Rendi ar- vestus- põhimõ- tete mõju	Segmendid kokku
Kontserni väline müük	611 931	103 001	176 946	20 084	7 686	0	0	919 648
Segmentide vaheline müük	1 122	5 093	337	6 524	14 986	-28 062	0	0
Müük kokku	613 053	108 094	177 283	26 608	22 672	-28 062	0	919 648
EBITDA	24 237	3 418	8 122	634	17 036	0	23 970	77 417
Amortisatsioonikulu ja väärtuse langus	-11 769	-3 165	-1 744	-591	-4 967	0	-20 259	-42 495
Ärikasum	12 468	253	6 378	43	12 069	0	3 711	34 922
Finantstulu	801	1 012	44	1	1 164	-2 571	0	451
Finantstulu sidusettevõtja aktsiatelt (lisa 7)	0	297	0	0	0	0	0	297
Finantskulu	-1 076	-2 064	-693	-85	-4 215	2 571	-5 782	-11 344
Tulumaks	-2 691	0	-1 390	0	-2 718	0	0	-6 799
Puhaskasum/(-kahjum)	9 502	-502	4 339	-41	6 300	0	-2 071	17 527
sh Eesti	9 502	-502	4 083	-41	5 444	0	-2 071	16 415
sh Läti	0	0	241	0	259	0	0	500
sh Leedu	0	0	15	0	597	0	0	612
Segmendi varad	158 367	84 525	48 676	9 422	323 180	-83 163	156 968	697 975
Segmendi kohustus	104 831	57 238	20 703	6 899	122 540	-51 401	173 412	434 222
Segmendi materiaalse põhivara soetus (lisa 10)	4 075	1 540	2 620	439	14 801	0	0	23 475
Segmendi immateriaalse põhivara soetus (lisa 11)	110	1 345	17	3	0	0	0	1 475
Põhivara väärtuse langus (lisa 10)	0	0	0	0	136	0	0	136
Väärtuse tõusust tingitud ümberhindlus läbi ümberhindluse reservi (Lisa 10)	0	0	0	0	11 172	0	0	11 172
Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	0	0	0	440	0	0	440

Tuhandetes eurodes

12 kuud 2024	Supermarke- tid	Kauba- maja	Autokau- bandus	Turvatee- nused	Kinnis- vara	Segmen- tide vaheli- sed tehini- gud	Rendi ar- vestus- põhimõ- tete mõju	Segmendid kokku
Kontserni väline müük	610 390	104 175	200 833	21 859	7 311	0	0	944 568
Segmentide vaheline müük	1 144	4 861	395	6 580	14 640	-27 620	0	0
Müük kokku	611 534	109 036	201 228	28 439	21 951	-27 620	0	944 568
EBITDA	29 342	3 730	13 603	1 008	20 141	0	22 924	90 748
Amortisatsioonikulu ja väärtuse langus	-12 341	-2 903	-1 631	-641	-5 282	0	-20 376	-43 174
Ärikasum	17 001	827	11 972	367	14 859	0	2 548	47 574
Finantstulu	1 119	1 651	58	2	1 693	-4 009	0	514
Finantstulu sidusettevõtja aktsiatelt	0	281	0	0	0	0	0	281
Finantskulu	-2 080	-3 099	-909	-139	-5 501	4 009	-5 170	-12 889
Tulumaks	-564	0	-1 615	0	-5 824	0	0	-8 003
Puhaskasum/(-kahjum)	15 476	-340	9 506	230	5 227	0	-2 622	27 477
sh Eesti	15 476	-340	8 563	230	1 082	0	-2 622	22 389
sh Läti	0	0	376	0	4 272	0	0	4 648
sh Leedu	0	0	567	0	-127	0	0	440
Segmendi varad	161 352	87 057	54 592	10 211	321 962	-86 892	158 404	706 686
Segmendi kohustused	115 318	59 988	23 958	7 647	120 601	-55 130	172 776	445 158
Segmendi materiaalse põhivara soetus	6 680	4 338	1 460	409	21 176	0	0	34 063
Segmendi immateriaalse põhivara soetus	0	1 987	2	10	1	0	0	2 000
Põhivara väärtuse languse tühistamine (lisa 10)	0	0	0	0	293	0	0	293
Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	0	0	0	2 429	0	0	2 429

Kontserniväline müügitulu müüdnud kaupade ja teenuste liikide järgi

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Jaemüügitulu	214 439	228 179	818 028	828 905
Hulgimüügitulu	9 346	12 572	45 362	58 387
Renditulu	2 885	3 143	11 831	11 385
Tulu teenuse osutamisest	12 547	12 741	44 427	45 891
Müügitulu kokku	239 217	256 635	919 648	944 568

Kontserniväline müügitulu klientide asukoha järgi

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Eesti	213 855	232 279	821 611	847 095
Läti	14 103	13 819	59 949	59 360
Leedu	11 259	10 537	38 088	38 113
Kokku	239 217	256 635	919 648	944 568

Põhivarade* jaotus varade asukoha järgi

Tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Eesti	507 895	503 953
Läti	20 354	25 239
Leedu	13 536	2 906
Kokku	541 785	532 098

* Põhivarad, v.a. finantsvarad ja investeering sidusettevõtjasse.

Grupil ei olnud aruandeperioodil ega võrreldaval perioodil kliente, kellelt saadavad müügitulud ületaksid 10% Grupi müügituludest.

Lisa 17 Teenuste kulud

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Rendikulud	191	277	754	839
Soojuse-ja elektrikulud	3 168	3 019	12 121	12 845
Halduskulud	2 932	3 048	11 526	11 322
Müügiga seotud teenuste ja materjalide kulud	2 070	2 071	7 650	7 369
Turunduskulud	2 870	3 139	10 477	10 292
Muud tegevuskulud	1 569	1 527	5 198	5 466
Andmeside ja IT kulud	2 292	2 094	8 884	8 340
Personaliga seotud kulud	1 378	1 377	5 044	5 030
Teenuste kulud kokku	16 470	16 552	61 654	61 503

Lisa 18 Tööjõukulud

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Palgakulu	23 917	23 782	88 577	85 327
Sotsiaalmaks	7 552	7 568	27 865	26 914
Tööjõukulud kokku	31 469	31 350	116 442	112 241
Aruandeperioodi keskmine palgakulu kuus töötaja kohta (eurot)	1 700	1 652	1 551	1 486
Keskmine töötajate arv aruandeperioodil	4 690	4 798	4 759	4 785

Lisa 19 Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasumi arvutamiseks aktsia kohta jagatakse emaettevõtja aktsionäridele jaotatav aasta puhaskasum aasta jooksul käibel olevate lihtaktsiate kaalutud keskmise arvuga. Kuna ettevõtte ei ole potentsiaalseid lihtaktsiaid võrduv lahustatud puhaskasum aktsia kohta tavapuhaskasumiga aktsia kohta.

	IV kvartal 2025	IV kvartal 2024	12 kuud 2025	12 kuud 2024
Puhaskasum (tuhandetes eurodes)	9 343	10 531	17 527	27 477
Kaalutud keskmine aktsiate arv	40 729 200	40 729 200	40 729 200	40 729 200
Tava- ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta (eurot)	0,23	0,26	0,43	0,67

Lisa 20 Tehingud seotud osapooltega

Tuhandetes eurodes

TKM Grupp AS konsolideeritud aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks:

- omanikke (emaettevõtja ning emaettevõtjat kontrollivad või selle üle olulist mõju omavad isikud);
- sidusettevõtjaid;
- teisi emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvaid ettevõtjaid;
- Grupi ettevõtjate juhatuste ja nõukogude liikmeid;
- eespool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid ja nende poolt kontrollitavaid või nende olulise mõju all olevaid ettevõtteid.

TKM Grupp AS emaettevõtja on Eestis tegutsev OÜ NG Investeeringud, mille enamusomanik on Eestis tegutsev NG Kapital OÜ. NG Kapital OÜ on TKM Grupp ASi üle lõplikku valitsevat mõju omav ettevõtja.

TKM Grupp AS on ostanud ja müünud kaupu, teenuseid ning põhivara järgnevalt:

	Ostud 12 kuud 2025	Müügid 12 kuud 2025	Ostud 12 kuud 2024	Müügid 12 kuud 2024
Emaettevõtja	285	385	254	420
Emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad	32 260	4 771	32 486	4 887
Juhatuse ja nõukogu liikmed	36	97	0	88
Muud seotud osapooled	105	10	98	24
Kokku	32 686	5 263	32 838	5 419

Suurema osa ostudest emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvatelt ettevõtjatelt moodustavad edasimüügiks soetatud kaubad. Ostud emaettevõtjalt koosnevad peamiselt juhtimistasudest. Müügid seotud osapooltele

koosnevad peamiselt osutatud teenustest.

Saldod seotud osapooltega:

	31.12.2025	31.12.2024
Nõue emaeettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvate ettevõtjate vastu	368	792
Nõuded seotud osapoolte vastu kokku (lisa 4)	368	792

	31.12.2025	31.12.2024
Emaettevõtja	41	26
Emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad	4 249	3 520
Muud seotud osapooled	2	3
Kohustused seotud osapoolte ees kokku (lisa 13)	4 292	3 549

Nõuded ja kohustused seotud osapoolte vastu ja ees, mis on tekkinud tavapärase majandustegevuse raames, on tagamata ja ei kanna intresse.

Emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad on Grupi jaoks olulised hankijad.

TKM Grupp kasutab tütarettevõtjate jooksvaks finantseerimiseks kontsernikontot, mille liikmed on Grupi ettevõtjad. Grupp on omakorda allkontsernina liitunud NG Investeeringud OÜ kontsernikonto (edaspidi peakontsern) lepinguga. Alates 2001. aasta sügisest on TKM Grupp hoidnud oma vabasid vahendeid peakontserni käsutuses teenides paigutatult intressitulu. 2025. aastal Grupp teenis oma vabade vahendite hoidmisest intressitulu 367 tuhat eurot, keskmine intressimäär 1,26% (2024: 412 tuhat eurot, keskmine intressimäär 2,58%). Seisuga 31.12.2025 ja 31.12.2024 ei andnud Grupp peakontsernile vabasid rahalisi vahendeid kasutada. Grupp ei kasutanud 2025. aastal ja 2024. aastal peakontserni vabasid rahalisi vahendeid ega maksnud intresse. Vastavalt kontsernikonto lepingule vastutavad Grupi liikmed pangale tasumata summade eest solidaarselt.

Juhatuse ja nõukogu liikmetele makstud tasud

TKM Grupi ettevõtjate juhatuse liikmetele aruandeperioodi eest arvestatud lühiajalised hüvitised, mis sisaldavad töötasu, sotsiaalmakse, boonuseid ning autokulusid, kokku olid 3 187 tuhat eurot (2024. aasta 12 kuuga 3 248 tuhat eurot) ja nõukogude liikmete tasud koos sotsiaalmaksuga olid 995 tuhat eurot (2024. aasta 12 kuuga olid nõukogude liikmete tasud koos sotsiaalmaksuga 949 tuhat eurot).

Juhatuse liikmete ennetähtaegse töösuhte lõppemisel on lahkumishüvitised piiratud kuni 3-6-kuulise kuupalga summaga.