

AS VIISNURK

1997. a. MAJANDUSAASTA ARUANNE

Majandusaasta algus 01.01.1997 ja lõpp 31.12.1997

Äriniimi:	AS Viisnurk
Äriregistri kood:	10106774
Aadress:	Suur-Jõe 48, EE3600 Pärnu
Telefon:	(244) 78 323
Fax:	(244) 78 320
Põhitegevusala:	Puidu töötlemine
Tegevdirektor:	Meelis Kukk
Audiitor:	KPMG Estonia

MAJANDUSAASTA ARUANDE EESSÕNA JA ALLKIRJAD

AS Viisnurk juhatus on koostanud ettevõtte 1997. a. majandusaasta aruande. Majandusaasta aruanne koosneb raamatupidamise aastaruandest ja selle lisadest, tegevusaruandest, audiitori järeldusotsusest ning juhatuse ettepanekust kasumi jaotamise kohta.

<u>Juhatus:</u>	Nimi
Juhtatuse esimees	Meelis Kukk
Juhatuseliige	Toivo Kuldmäe
Juhatuseliige	Toomas Matvere
Juhatuseliige	Jüri Rokk
Juhatuseliige	Alari Akermann
Juhatuseliige	Andrus Aljas

<u>Nõukogu:</u>	
Nõukogu esimees	Toomas Reisenbuk
Nõukogu liige	Joakim Helenius
Nõukogu liige	Indrek Koolmeister

RAAMATUPIDAMISBILANSS

	31.12.1997	31.12.1996
AKTIVA (vara)		
<i>KÄIBEVARA</i>		
Raha ja pangakontod	1.775.464	1.324.568
Aktsiad ja muud väärtpaberid	567.751	
Ostjatelt laekumata arved	42.736.846	31.960.670
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-1.130.000	-301.833
Kokku	41.606.846	31.658.837
Muud lühiajalised nõuded	908.601	180.120
Tulevaste perioodide kulud		
Maksude ettemaksed	1.323.143	541.295
Muud tulevaste perioodide kulud	40.470	1.130.476
Kokku	1.363.613	1.671.771
Varud		
Tooraine ja materjalid	11.366.285	9.629.773
Lõpetamata toodang	11.004.665	4.845.890
Valmistoodang	10.166.408	11.116.945
Ostetud kaubad	4.122.356	1.490.654
Ettemaksed hankijatele	1.984.552	2.272.940
Kokku	38.644.266	29.356.202
KÄIBEVARA KOKKU	84.866.541	64.191.498
<i>PÕHIVARA</i>		
Pikaajalised finantsinvesteeringud		
Tütarettevõtete aktsiad	3.812.266	354.226
Muud aktsiad ja osakud	605.440	1.440.846
Kokku	4.417.706	1.795.072
Materiaalne põhivara		
Maa ja ehitised	28.409.145	24.083.355
Masinad ja seadmed	50.623.719	47.090.327
Muu inventar	3.866.039	3.149.460
Akumuleeritud kulum (-)	-34.888.679	-29.168.628
Lõpetamata ehitus	6.105.017	5.594.103
Kokku	54.115.241	50.748.617
Immateriaalne põhivara	782.777	
PÕHIVARA KOKKU	59.315.724	52.543.689
<u>AKTIVA (vara) KOKKU</u>	<u>144.182.265</u>	<u>116.735.187</u>

PASSIVA (kohustused ja omakapital)

LÜHIAJALISED KOHUSTUSED

Võlakohustused		
Pikaajaliste laenude tagasimaks	5.595.410	7.286.366
Lühiajalised laenud pankadelt	12.440.019	15.153.117
Kokku	18.035.429	22.439.483
Ostjate ettemaksed	300.474	1.061.120
Hankijate tasumata arved	14.491.094	6.388.551
Maksuvõlad	7.113.171	761.719
Viitvõlad		
Võlad töövõtjatele	5.496.222	5.385.803
Intressivõlad	541.707	971.239
Muud viitvõlad	1.557.098	3.738.404
Kokku	7.595.027	10.095.446
LÜHIAJALISED KOHUSTUSED KOKKU	47.535.195	40.746.319

PIKAAJALISED KOHUSTUSED

Pikaajalised võlakohustused		
Mittekonverteeritavad võlakohustused	308.694	1.052.425
Pangalaenud	21.911.111	25.155.556
Muud laenud	5.201.981	6.935.975
Kokku	27.421.786	33.143.956
PIKAAJALISED KOHUSTUSED KOKKU	27.421.786	33.143.956
KOHUSTUSED KOKKU	74.956.981	73.890.275

OMAKAPITAL

Aktsiakapital nimiväärtuses	6.338.600	5.367.600
Aazio	10.800.000	
Kohustuslik reservkapital	536.760	320.000
Eelmiste perioodide jaotamata kasum	36.940.552	29.022.800
Aruandeaasta kasum	14.609.372	8.134.512
OMAKAPITAL KOKKU	69.225.284	42.844.912

<u>PASSIVA (kohust. ja omakapital) KOKKU</u>	<u>144.182.265</u>	<u>116.735.187</u>
---	---------------------------	---------------------------

KASUMIARUANNE

	1997. a.	1996. a.
<u>REALISEERIMISE NETOKÄIVE</u>	<u>200.611.652</u>	<u>153.856.550</u>
Realiseeritud toodete kulu	148.120.716	117.423.212
Brutokasum	52.490.936	36.433.338
Turustuskulud	11.954.526	9.152.552
Üldhalduskulud	11.479.801	9.559.425
Muud äritulud	290.977	811.862
Muud ärikulud	4.091.463	2.369.865
Ärikasum	25.256.123	16.163.358
Finantstulud		
Tütaretevõtete aktsiatega seotud finantstulud		354.226
Kasum valuutakursi muutustest	15.306	32.397
Muud intressitulud	568.996	14.916
Kokku	584.302	401.539
Finantskulud		
Tütaretevõtete aktsiatega seotud finantskulud	41.960	
Intressikulud	5.432.031	6.852.500
Finantsinvesteeringute väärtuse muutus	829.560	
Kahjum valuutakursi muutustest	254.111	271.949
Muud finantskulud	119.397	75.190
Kokku	6.677.059	7.199.639
Kasum majandustegevusest	19.163.366	9.365.258
Tulumaks	4.553.994	1.230.746
<u>ARUANDEAASTA PUHASKASUM</u>	<u>14.609.372</u>	<u>8.134.512</u>

RAAMATUPIDAMISE AASTARUANDE LISAD

LISA 1

RAAMATUPIDAMISARVESTUSES KASUTATUD PÕHIMÕTTED

AS-i Viisnurk 31.12.1997 lõppenud majandusaasta finantsaruannete koostamisel on lähtutud raamatupidamise seaduses sätestatud arvestuspõhimõtetest. 1997. a. jooksul ei tehtud AS-s Viisnurk rakendatavates arvestuspõhimõtetes olulisi muutusi, millega on tagatud finantsnäitajate võrreldavus.

LISA 2

AKTSIAD JA MUUD VÄÄRTPABERID

1. Turukõlblikud väärtpaberid (seisuga 31.12.97):

Tallinna Väärtpaberibörsil noteeritud aktsiad:

soetusmaksumuses	668.563 krooni
turu hinnas	567.751 krooni
arvestuslik kahjum	100.812 krooni

2. Põhivara koosseisus olevad aktsiad (seisuga 31.12.97):

(kroonides)

	Osalus (%)	Soetamis- maksumus	Väärtus seisuga 31.12.1997	Allahindlus 1997. a.
a) Tütarettevõtete aktsiad				
AS Ener	100	354.226	312.266	41.960
OÜ Ülejõe Soojusvõrk	50,7	3.500.000	3.500.000	-
b) Muud aktsiad				
Tallinna Mööblimaja	10	1.435.000	605.440	829.560
KOKKU		5.289.226	4.417.706	871.520

- Tütar- ja sidusettevõtete aktsiad on arvestatud laiendatud kapitaliosaluse meetodi alusel.
- OÜ Ülejõe Soojusvõrk majandustegevuse algus on kavandatud alates 01.01.1998.
- Muud aktsiad (osalus alla 20%) on alla hinnatud lähtuvalt nende aktsiate väärtuse ja netorealiseerimise maksumuse pidevast langusest.

LISA 3

OSTJATELT LAEKUMATA ARVED

Nõuded ostjate vastu on hinnatud järgmiste kriteeriumite alusel:

- a) lootusetuteks nõeteks on loetud kõik perioodist 1995-1996 pärinevad ostjate laekumata arved, need on bilansist maha kantud (välja arvatud);
- b) kõikidele seisuga 31.12.1997 laekumata arvetele, millede vanus on enam kui 50 päeva, on tehtud 50 protsendiline allahindlus.

LISA 4

VARUD

Varude kuludesse kandmisel on kasutatud keskmise soetushinna meetodit. Varud on hinnatud raamatupidamisbilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või netorealiseerimise maksumus.

LISA 5

PÕHIVARA

(kroonides)

Põhivara rühmad (kroonides)	Aasta alguses soet. maksumuses	Sissetulek 1997. a.	Väljaminek 1997. a.	Aasta lõpuks soet. maksumuses	Akumul. kulum
Maa ja ehitised	24.083.355	7.837.466	3.511.676	28.409.145	6.703.011
Masinad ja seadmed	47.090.327	3.788.370	254.978	50.623.719	26.916.429
Muu inventar, sisseseade	3.149.460	837.148	120.569	3.866.039	1.269.239
KOKKU	74.323.142	12.462.984	3.887.223	82.898.903	34.888.679
Immateriaalne põhivara	-	822.136	-	822.136	39.359

Põhivara amortiseeritakse lähtudes nende kasulikust elueast kasutades lineaarset arvestusmeetodit.

Põhivara amortisatsiooninormid üksikute põhivara gruppide kohta on alljärgnevat vahemikes (%):

hooned, rajatised	2,5-15
masinad ja seadmed	10-25
transpordivahendid	10-20
muu inventar, sisseseade	20-40

Immateriaalse põhivarana on kajastatud:

- 1) Raamatupidamistarkvara soetusmaksumuses 702.598.- krooni, amort. norm 25%.
- 2) ISOTEX sertifikaat soetusmaksumuses 119.538.- krooni, amort. norm 40%.

LISA 6

LAENUD KREDIIDIASUTUSTELT JA LAENUTAGATISED

(kroonides)

Laenu andja	Laenulimit	Val	Intressi- määr	Jääk (31.12.97)	Tagastamise lõpptähtaeg	Tagatis
AS HANSAPANK	8.000.000	EEK	10%	8.000.000	31.05.1998	Kommertspandi leping 25/95*
AS HANSAPANK	750.000	DEM	10%	150.000	30.06.1998	KPV tootmishoone
ESTIB	850.000	DEM	libor + 5%	850.000	15.03.1999	Kommertspandi leping 25/95
AS HANSAPANK	625.000	DEM	libor + 5%	625.000	31.05.1999	Kommertspandi leping 25/95
ESTIB	625.000	DEM	libor + 5%	625.000	15.09.2000	Mööblivabriku hoone
ESTIB	1.150.000	DEM	libor + 5%	894.444	15.03.2001	Mööblivabriku hoone
EBRD	1.200.000	DEM	libor + 3%	794.747	05.02.2003	-
KOKKU				39.513.528	EEK	

* - Kommertpant on registreeritud kommertspandiregistris kogusummas 35 milj. krooni. 1997. a. võeti krediitiasutustelt laenu 5.000.000 krooni ning maksti tagasi laene summas 13.440.520 krooni.

LISA 7

KAPITALIRENT

Seisuga 31.12.1997 oli bilansijärgne kapitalirendi teel soetatud masinate ja seadmete kohustuste jääk kokku 1.509.725 krooni, sealhulgas (krooni):

- seadmed	677.739
- transpordivahendid	457.300
- telefonisüsteem	109.904
- arvutisüsteem	264.782

1997. a. arvestati väljaostumakseid summas 1.366.869 krooni ning maksti kapitalirendi intresse 205.886 krooni.

LISA 8

ANTUD PIKAAJALISED LAENUD

Pikaajalisi laene ettevõtte 1997. a. välja ei andnud.

LISA 9

OMAKAPITAL

Omakapitali olemit 31.12.1997 ja liikumist aruandeaastal kajastab alljärgnev tabel:

Omakapitali kirje	31.12.97	31.12.96	Muutus
Aktiikapital	6 338 600	5 367 600	971 000
Aazio	10 800 000		10 800 000
Kohustuslik reserv	536 760	320 000	216 760
Eelmiste perioodide jaotamata kasum	36 940 552	29 022 800	7 917 752
Aruandeaasta kasum	14 609 372	8 134 512	6 474 860
KOKKU	69 225 284	42 844 912	26 380 372

LISA 10

ARVESTATUD JA TASUTUD TULUMAKS

1997. a. arvestati majandusaasta tuludeklaratsiooni järgi tulumaksu 4.566.848 krooni.

Avansiliste maksetena tasuti aasta jooksul 1.164.000 krooni.

Seisuga 31.12.1997 on ettevõtte maksuvõlgade liigendus järgmine:

- ettevõtte tulumaks	3.389.994 krooni
- üksikisiku tulumaks	994.206 krooni
- sotsiaalmaks	2.222.823 krooni
- ravikindlustusmaks	506.148 krooni

LISA 11

POTENTSIAALSED KOHUSTUSED

Tulenevalt põhivaralt arvestatud maksuamortisatsiooni ja raamatupidamisamortisatsiooni erinevustest aastatel 1994-1997, on ettevõttel tekkinud antud aastail edasilükkunud (potentsiaalne) tulumaksu kohustus kogusummas 3,46 miljonit krooni, mis on kajastatud bilansiväliselt.

1997. a. finantsaruannetes ei ole potentsiaalset kohustust kajastatud, kuna vastavalt ettevõttes kinnitatud investeeringute plaanile kuni aastani 2000, on kohustuse realiseerumine lähima kolme aasta jooksul ebatõenäoline.

Seoses rahvusvaheliste arvestuspõhimõtete muutusega alates 01.01.1998, on kavandatud edasilükkunud tulumaksu kohustuse kajastamine 1998. a. finantsaruannetes.

LISA 12

REALISEERIMISE NETOKÄIVE TEGEVUSALADE JA TURGUDE LÕIKES

AS Viisnurk realiseerimise netokäive oli kokku 200.611 tuh. krooni, millest põhitegevuse (suukade, mööbli, kiudplaatide, soojusenergia ja plastmasstoodete tootmine) käive moodustas 94% ja muude tegevusvaldkondade (spordivarustuse vahendamine, materjalide müük jms. tegevus) 6%.

Netokäibest moodustas eksport kokku 153.845 tuh. krooni ehk 76,7%, mis jagunes geograafiliselt välisurgude vahel järgmiselt (tuh. krooni):

• Balti riigid (Läti, Leedu)	2.640
• Idaturg (SRÜ riigid)	5.664
<i>Kokku</i>	<i>8.304</i>
• Skandinaavia riigid	87.639
• Lääne-Euroopa	45.325
• USA ja Kanada	12.054
• Jaapan	523
<i>Kokku</i>	<i>145.541</i>

LISA 13

RAHAKÄIBE ARUANNE (kaudne meetod)

(kroonides)

Põhitegevuse rahakäive

Puhaskasum		14.609.372
Aasta akumuleeritud kulum	5.759.410	
Ebat. laekuvate arvete eraldis	1.130.000	
Kahjum pikaajalistest finantsinvesteeringutest	871.520	
Arvestuslik kahjum aktsiatest ja väärtpaberitest	100.812	
Muude ettemaksete vähenemine	1.090.006	
Hankijate tasumata arvete suurenemine	8.102.543	
Maksuvõlgade suurenemine	6.351.452	
Töövõtjatele võlgnevuse suurenemine	110.419	23.516.162
Kasum põhivara müügist	(40.956)	
Kasum aktsiate ja väärtpaberite müügist	(567.147)	
Ostjatelt laekumata arvete suurenemine	(11.078.009)	
Muude lühiajaliste nõuete suurenemine	(728.481)	
Maksude ettemaksete suurenemine	(781.848)	
Varude suurenemine	(9.288.064)	
Ostjate ettemaksete vähenemine	(760.646)	
Intressivõlgade vähenemine	(429.532)	
Muude viitvõlgade vähenemine	(2.181.306)	(25.855.989)

Rahajäägi muutus põhitegevusest **12.269.545**

Investeeringustegevuse rahakäive

Põhivara soetamine	(13.285.120)
Aktsiate ja väärtpaberite soetamine	(1.039.307)
Lõpetamata ehituste jäägi suurenemine	(510.914)
Pikaajaliste finantsinvesteeringute soetamine	(46.708)
Põhivara müük	474.887
Aktsiate ja väärtpaberite müük	943.737

Rahajäägi muutus investeeringustegevusest **(13.463.425)**

Finantseeringustegevuse rahakäive

Raha laekumine aktsiate emiteerimisest	11.771.000
Pikaajalise laenu võtmine	5.000.000
Laenude tagasimaksmine	(13.440.520)
Kapitalirendi maksed	(1.366.869)
Arvelduskrediidi jäägi vähenemine	(318.835)

Rahajäägi muutus finantseeringustegevusest **1.644.776**

RAHAJÄÄGI KOGUMUUTUS	450.896
RAHA ALGJÄÄK	1.324.568
RAHA LÖPPJÄÄK	1.775.464

TEGEVUSARUANNE

Olulisemad sündmused ja suuremad investeeringud

1997. aastal töötas AS Viisnurk edukalt, ületades kõik kavandatud juhtnäitajad. Koguinvesteeringute mahuks kujunes 13,9 miljonit krooni. Suusavabrikus investeeriti

tehnoloogia uuendamiseks ja tootmisrajatiste parandamiseks 4,4 miljonit krooni ning mööblivabrikus peamiselt liimpuidujaoskonna seadmetuse lõpetamiseks 1,9 miljonit krooni. Puitkiudplaadivabrikus investeeriti tootmiseseadmete tehniliseks täiendamiseks 2,1 miljonit krooni. Muudest investeeringutest olid kesksemad soojustrasside väljaehitamine 3,2 miljoni krooni ja katlamaja energiasüsteemide uuendamine 1,1 miljoni krooni eest.

Lisaks kasutati 369,8 tuhat krooni ettevõtte varade kaitseks ja turvalisuse tõstmiseks ning 401,3 tuhat krooni töötajate koolituseks.

1997. aastal laiendati kahel korral AS Viisnurga aktsiakapitali. 11. aprillil emiteeriti suunatud emissiooni teel 7100 aktsiat ning 12. - 26. maini toimunud avaliku emissiooni kaudu emiteeriti 90 000 aktsiat. AS Viisnurga aktsiakapital kasvas nimetatud emissioonide tulemusel 6 338 600 kroonini ning omakapital 11 771 000 krooni.

5. juunist 1997. aastast on AS Viisnurga aktsiad noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi lisanimekirjas. Nii aktsiaemissioonid kui ka noteeringu börsil korraldas AS Hansa Investeeringud.

20. novembril 1997. aastal kinnitas Pärnu Linnavolikogu AS Viisnurga kasutuses oleva territooriumide detailplaneeringu.

8. detsembril 1997. aastal registreeriti OÜ Ülejõe Soojusvõrk osakapitaliga 6 810 600 krooni, millest 50,7 % omandas AS Viisnurk peaausjalikult mitterahaliste sisssemaksete, olemasolevate ja vastrajatud soojustrasside eest.

Majandusministeeriumi korraldatud konkursil "PHARE projekt Eesti firmade konkurentsivõime tõstmiseks välisurgudel" jõudis AS Viisnurk kolme parema hulka, kes hakkavad välja töötama ja juurutama ettevõtte kvaliteedisüsteemi.

ASi Viisnurk teenindab Hansapank ning krediteerib lisaks ka Eesti Investeerimispank.

Turumuutused ja uued tooted

1997. aastal jagunes ASi Viisnurk toodangu realisatsioon tootmisüksuste kaupa järgmiselt:

suusavabrik	46,15%
kiudplaadivabrik	28,23%
mööblivabrik	20,80%
soojusenergia müük	3,22%
plastmasstoodete jaoskond	0,64%
muu	0,96%

Kogu realisatsioonist moodustas eksport 76,7%.

Suusavabrik

ASi Viisnurk suusavabrik on toodetavate suuskade arvult Austria firma Fischer järel teisel kohal maailmas. Euroopas on Viisnurga koguseline turuosa üle 20% ja Ameerika mandril ligi 20 %. Uueks oluliseks koostööpartneriks sai 1997. aastal Atomic Austria GmbH.

Tootenomenklatuuris suurenes keerukamate artiklite, nagu *cap*-suusad, taljessuusad, plastikkandiga suusad jmt., osatähtsus. Tehnoloogiliselt paranesid nii geomeetrised parameetrid kui ka viimistlus.

Suuskade toetuskaupade vahenduse rahaline maht kasvas üle kahe korra. Lisandus *inline*-rulluiskude Oxygen vahendus, ühtlustamaks turundustöö aastakoormust Eestis.

Suuskade turustuses oli 1997. aastal ekspordi osakaal 85,9%.

Kiudplaadivabrik

Kiudplaadivabriku toodete mahuline osa Euroopa pehmete kiudplaaditootjate hulgas moodustas 3 - 4 %. Stabiilsed turustuskanalid on leitud ISOPLAAT-toodetele ning tänu ehitustegevuse elavnemisele kasvas nende siseturuosa 27 %-ni.

ISOTEX toodete turustamine oli Eestis plaanikohane, kuid Soomes seoses turustuskeemi ja maaletooja muutumisega 35 % plaanitust madalam.

Kiudplaadivabriku põhiliin saavutas töös stabiilse tõusu. 1997. aastal valmistati plaate mahuliselt 15,7% rohkem kui 1996. aastal. Toodete nomenklatuuri muutmise ja hea turundustegevuse tulemusena kujunes eelmise aastaga võrreldes mahuühiku hinnatõusuks 14,7%.

Kiudplaatidest läks 1997. aastal ekspordi 68,4%.

Mööblivabrik

Mööblivabriku realisatsiooni maht oli 1997. aastal 41,7 miljonit krooni ja kasv 1996. aastaga võrreldes 50,62%. Seda võimaldasid tootmise käivitamine liimpuitkilpide jaoskonnas ning turunõudluse paindlik järgimine materjalide kasutusel.

Mööblivabriku toodang jaotub materjalide lõikes järgmiselt:

kase massiivtislerikilp 45,5%

männi massiivpuuit 24,3%

fassaadiosad männi massiivpuuidust,

laastplaadist naturaalspooni või

melamiiniga pealstatud korpused 30,2%

Võrreldes 1996. aastaga vähenes laastplaadi baasil toodete osatähtsus 18,5%. Tootmisel juurutati uued magamistoakomplektid GITTE, LENE ja CARO. Laiendati mööblisarja BJÖRKNÄS ning tootmisvalmis sai projekt "66".

Mööbli turustuses oli 1997. aastal ekspordi osakaal 85,82%.

Soojusenergia tootmine

Tingituna 1997. aasta keskmisest soojemast temperatuurist müüdi soojusenergiat elanikkonnale 6,45 miljoni krooni eest ehk 3,4% vähem kui 1996. aastal. Eeldused soojusenergia müügi kasvuks annab võrguettevõtte moodustamine ja energiaseaduse vastuvõtmine Riigikogus.

1997. aastal põletati küttemasuuti 778 tonni ehk 40,5% 1996. aasta vastavast kogusest. Hakkepuitu põletati 61 968 tihumeetrit ehk 5,6% rohkem kui 1996. aastal.

1997. aasta realisatsioon elanikkonnale ja teistele tarbijatele moodustas 24,5 % soojusenergia kogutoodangust.

Olulisemad majanduslikud näitarvud ja majandustulemuste võrdlus

AS Viisnurk 1997. aasta esialgses eelarves oli ettevõtte realiseerimise netokäibeks planeeritud 185 miljonit ja puhaskasumiks 10 miljonit krooni. Aasta jooksul tõsteti netokäibeplani 190 miljoni kroonini ning puhaskasumi prognoosi 14 miljoni kroonini.

ASi Viisnurk 1997. aasta realiseerimise netokäive oli 200,6 miljonit ja puhaskasum 14,6 miljonit krooni. Positiivse majandustulemusega lõpetasid kõik tootmisüksused. Esialgselt arvestusest oluliselt paremad majandustulemused tagas ettevõtte puhasrentaabluse tõus 7,35%-ni (1996. aastal oli puhasrentaablus 5,3%).

Rentaabluse tõusu peapõhjuseks olid:

- eduka müügitugevusega saavutatud hinnatõus välisturgudel,
- palgasüsteemi rakendamisest tulenenud tööviljakuse kasv,
- põhimaterjalide õnnestunud hankepoliitika.

AS Viisnurga bilansimaht kasvas 1997. aastal 144,2 miljoni kroonini ehk 23,5%. Paranesid kõik olulisemad finantssuhtarvud:

	1996	1997
lühiajalise võlgnevuse kattekordaja	1,58	1,79
likviidsuskordaja	0,85	0,97
võlakordaja (%)	63,3	52,0
koguaktivate tootlus (%)	7,0	10,1
omakapitali tootlus (%)	19,0	21,1
tulu aktsia kohta (kr)	15	25

AS Viisnurga aktsia sulgemishind Tallinna Väärtpaberibörsil oli 31. detsembri 1997. aasta seisuga 179 krooni. See teeb aktsia hinna ja tulu suhtarvuks (P/E) 7,16. Aktsia raamatupidamisväärtus oli 1997. aasta lõpul 109,2 krooni.

Tulevikukavad

ASi Viisnurk kaks tootmisüksust - suusa- ja kiudplaadivabrik - töötavad mahulise maksimumi lähedal. Nende kasv saab tulevikus võimalikuks kvaliteetivsete ja tootestruktuursete muudatuste kaudu. Installeeritud võimsuse seisukohalt on suurim arengupotentsiaal mööblivabrikul - 2,5 - 3 korda, võrreldes 1997. aasta tasemega.

ASi Viisnurk strateegilised tegevuskavad järgmisteks perioodideks on:

1. Töötada läbi laiendamisideed ning kirjeldada perspektiivsemaid äriplaani vormis.
2. Töötada läbi ärikeskkonna eeliste optimaalsed kasutamismeetodid ning kirjeldada otstarbekamaid äriplaani vormis.
3. Töötada välja laiendamiseesmärkidega kooskõlas olevad arengustrateegiad.
4. Töötada välja ja rakendada kvaliteedijuhtimise süsteem.
5. Tõsta ettevõtte efektiivsust.

Suusavabrik

Suusavabrikus vajab eeskätt konkretiseerimist juhtimisstruktuur, mille käigus tuleb täpsustada marketingi- ja tootmisdivisjoni ülesanded ning parandada kvaliteedijuhtimist. Vabrikusiseses majandusarvestuses tuleb kiiremaks ja täpsemaks analüüsiks kasutada programmi SCALA võimalusi ning finantsjuhtimissüsteemis rakendada kontrollingut.

Tootevalikut on vaja laiendada *cap*-konstruktsioonis ja turistiklassi taljessuuskadega, ühtlasi juurutada tootmisse kargkiilu ja plastküljega 44-mm võistlussuusad.

Tehnoloogiliselt tuleb töötlemistäpsuse ja tootlikkuse suurendamiseks lasta käiku nn CNC töötlemiskeskus suusa keskkiilude valmistamiseks, plastmaterjalide kasutusefektiivsuse tõstmiseks panna tööle duubeldusliin. Jätkama peab suusapresside rekonstrueerimist ning ühtlasi valmistama testseadmed suuskade geomeetria ja omaduste kontrollimiseks erinevatel rajaoludel. Samuti tuleb teha hoonete remonti ja püstitada vajalikud juurdeehitused.

Mööblivabrik

Mööblivabriku peamiseks eesmärgiks on saavutada tootmismahu ja realisatsiooni 65%-line tõus 70 miljoni kroonini. Seejuures on esmatähtis likviidsuse tõstmine tegevusvarude vähendamise, kreditoorse ja debitoorse võlgnevuse suhte parandamise ning kliendisuhete edendamisega.

Eriti oluline on mööblivabriku efektiivsuse ja tööviljakuse tõstmine. Sel eesmärgil tuleb kasutada tootmisprotsessi planeerimise ja juhtimise ajakohaseid võimalusi, optimeerida tootenomenklatuur ja tööühikute suurused ning tõsta keskastme juhtide kvalifikatsiooni.

Marketingidivisjoni ülesandeks on laiendada turukaarti ja võita juurde kliente. Oluliselt peab kasvama omatoodete osatähtsus ja müük lähiturgudel, eriti Eestis. Liimpuitkilbi turustamiseks tuleb leida sobivad partnerid.

Keeruliste ja profiilsete mööblikomponentide töötlemiseks tuleb tootmistehnoloogiasse juurutada programmijuhtimisega töötlemiskeskus. Tööviljakuse tõstmiseks liimkilbijaoskonnas on vaja sidustada positsioonipingid liiniahelatesse. Valmistoodangu laos tuleb korrusriiulitel baseeruva skeemi juurutamisega tõsta kasutuskoeffitsienti.

Kiudplaadivabrik

Kiudplaadivabrik peab säilitama saavutatud tőörütmi põhiliinil. ISOTEX-toodete jaoskonnas laiendatakse valmistoodete ladustamisvõimalusi, mis omakorda suurendab vääristusliini töö efektiivsust.

Kiudplaadivabriku müügi poliitika 1998. aastaks on rajatud järgmistele põhimõtetele:

1. Suurendada omatoodete müüki Eestis ja teistes Balti riikides.
2. Tasakaalukalt optimeerida müüki vähemperspektiivsetes regioonides.
3. Suurendada ISOTEX siseviimistlusplaatide müüki Soomes, hõivates minimaalselt 50% sealsest turust.
4. Alustada müügitgevust Ukraina turul.
5. Soodsama majanduskeskkonna tekkimisel alustada müüki Venemaal.

Toodete struktuuri seisukohalt on olulisim põhimõte valmistada maksimaalselt ratsionaalses valikus põhitöoteid, nagu tuuletõkke- ja põrandaplaat, ISOTEX siseviimistlusplaat ja standardplaat.

Soojusenergia

Soojusenergia tootmisel on eesmärgiks saada keskkonnasõbralikult 100% soojust kohalikust kütusest, tagades ühtlasi soojuse hinna konkurentsivõime küteturul. Samas tuleb teha investeeringuid hakkekatelde töökindluse tagamiseks ning hakketootmistehnoloogiatäiustamiseks.

1998. aastal on eelarves kavandatud ettevõtte realiseerimise netokäibeks 226 miljonit krooni ja puhaskasumiks 18 miljonit krooni.

Informatsioon

1997. aastal maksti AS Viisnurk juhataste liikmetele töötasudena välja 2 miljonit 124 tuhat krooni. Ettevõtte aasta palgafond oli 36 miljonit 618,6 tuhat krooni. Aasta keskmine töötajate arv oli 812 inimest. Arengu- ja uurimisväljaminekuid oli 1997. aastal 125,2 tuhande krooni eest ning 1998. aastaks planeeritakse analoogseid väljaminekuid 200 tuhande krooni eest.

AS Viisnurk juhataste liikmetele kuulus 31. detsembri 1997. aasta seisuga kokku 27 770 ettevõtte aktsiat, mis jaotusid järgmiselt:

Meelis Kukk	16 898
Jüri Rokk	6 230
Toivo Kuldmäe	3 132
Toomas Matvere	1 936
Alari Akermann	1 554
Andrus Aljas	20

Üle 5%-line osalus ASis Viisnurk:

VN Holding AS	390 040 aktsiat ehk 61,534%
Customers Bank Bermuda Guernsey Ltd	45 500 aktsiat ehk 7,178%

KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

Eelmiste perioodide jaotamata kasumi jääk 1997. a. lõpus	36.940.552 krooni
1997. a. puhaskasum	14.609.372 krooni
Reservkapitali moodustamiseks	97.100 krooni
Eelmiste perioodide jaotamata kasumi jääk pärast 1997. a. majandusaasta aruande kinnitamist	51.452.824 krooni