

# KLEMENTI

AKTSIATE NOTEERIMISPROSPEKT



EMITEERITAVATE AKTSIATE ARV: **575 000**  
EMITEERITAVA AKTSIA HIND: **27,50** KROONI

**Peakorraldaja:**



Käesolev prospekt on kooskõlastatud Tallinna Börsi noteerimisorgani poolt.

## SISUKORD

<b>SISUKORD</b> .....	<b>1</b>
<b>EMISSIOONI TINGIMUSED</b> .....	<b>2</b>
» EMISSIOON .....	2
» EMITEERITAVAD AKTSIAD .....	2
» EMISSIOONI EESMÄRK JA EMISSIOONIGA SEOTUD KULUD .....	2
» AKTSIATE MÄRKIMINE .....	2
» EMISSIOONI JAOTUSREEGLID .....	3
<b>EMITENDI ÜLDINFO</b> .....	<b>4</b>
<b>ÄRITEGEVUS</b> .....	<b>5</b>
» AJALUGU .....	5
» 2002. AASTA SÜNDMUSED .....	5
» NETOKÄIBE JAOTUS TEGEVUSHARUDE LÕIKES .....	6
» NETOKÄIBE GEOGRAAFILINE JAOTUS .....	6
» TÖÖTAJAD .....	6
» VARAD .....	7
» INVESTEERINGUD .....	7
» OLULISED LEPINGUD .....	8
» KOHTUVAIDLUSED .....	8
<b>RÕIVATÖÖSTUSTURG</b> .....	<b>9</b>
<b>ETTEVÕTTE ARENGUKAVA</b> .....	<b>9</b>
» EESMÄRGID .....	9
» KLEMENTI KAUBAMÄRK .....	9
» PTA KAUBAMÄRK .....	10
» KINNISVARA ARENDUS .....	10
» KASUMIKESKUSED .....	10
<b>FINANTSANDMED</b> .....	<b>12</b>
» KASUMIARUANNE .....	12
» BILANSS .....	13
» SUHTARVUD .....	15
» NÄITAJAD AKTSIA KOHTA .....	15
» VÕLAKOHUSTUSED .....	15
» AS KLEMENTI POOLT ANTUD LAENUD .....	16
» VAHETUSVÕLAKIRJAD .....	16
» KÄIBEKAPITAL .....	17
» TÛTARETTEVÕTETE PEAMISED FINANTSNÄITAJAD .....	17
<b>JUHTIMINE</b> .....	<b>17</b>
<b>AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR</b> .....	<b>22</b>
<b>AKTSIAKAPITAL</b> .....	<b>22</b>
<b>MAKSUSTAMINE</b> .....	<b>25</b>
<b>RISKITEGURID</b> .....	<b>25</b>
<b>ANDMETE ÕIGSUSE KINNITUS</b> .....	<b>27</b>
<b>VÄLJAVÕTE ÜLDKOOSOLEKU PROTOKOLLIST</b> .....	<b>28</b>

## **EMISSIOONI TINGIMUSED**

### **» Emissioon**

Otsus käesoleva emissiooni läbiviimiseks on tehtud 23. mail 2003. aastal AS Klementi (edaspidi "Emitent") aktsionäride erakorralisel üldkoosolekul.

Emitendi aktsiaraamatut peab Eesti Väärtpaberikeskus (edaspidi "EVK"), aktsiad on registreeritud ISIN koodi EE3100001751 all.

Käesoleva emissiooni käigus emiteeritakse 575 000 (viissada seitsekümmend viis tuhat) uut A-aktsiat nimiväärtusega à 10 krooni ning väljalaskehinnaga à 27,50 (kakskümmend seitse krooni ja viiskümmend senti) krooni aktsia eest. Emiteeritavate aktsiate väljalaskehinnast moodustab ülekurs 17,50 (seitseteist krooni ja viiskümmend senti) krooni.

### **» Emiteeritavad aktsiad**

Emiteeritavate aktsiate liik:	A-aktsia
Emiteeritavate aktsiate arv:	575 000 aktsiat
Aktsiate arv peale emissiooni:	1 896 875 aktsiat
Emiteeritavate aktsiate osakaal aktsiakapitalis:	30,31%
Aktsiate nimiväärtus:	10 krooni
Aktsiate väljalaskehind:	27,50 krooni
Peakorraldaja:	AS Hansapank
Märkimisperiood:	02.06.2003 kell 9.00 (hommikul) kuni 10.06.2003 kell 17.00

Vastavalt Emitendi erakorralise üldkoosoleku otsusele on välistatud olemasolevate aktsionäride aktsiate märkimise eesõigus. Märkimise eesõiguse välistamise põhjuseks on soov suurendada aktsionäride arvu ning parandada aktsia emissioonijärgset likviidsust järelturul.

Olemasolevad 1 321 875 aktsiat on noteeritud Tallinna Börsil ning nendega kaubeldakse börsi Investornimekirjas lühinime KLEAT all.

### **» Emissiooni eesmärk ja emissiooniga seotud kulud**

Emissiooni eesmärgiks on lisakapitali kaasamine käibe kasvu finantseerimiseks. Emissiooni korralduskulud on ca 900 000 krooni.

Emitendi põhikirjaga, finantsaruannetega ja käesoleva prospektiga on võimalik tutvuda Emitendi aadressil Akadeemia tee 33 ruumides ja samuti Tallinna Börsi interneti koduleheküljel aadressil: <http://www.hex.ee/>

### **» Aktsiate märkimine**

Aktsiate märkimine rahaliste sissemaksete teel ja nende eest tasumine toimub üheaegselt. Märkimise eeltingimuseks on väärtpaberikonto omamine EVK-s. Emissiooni märkimise periood on 02.06.2003 kuni 10.06.2003. Aktsiaid saab märkida kõigi allpooltoodud EVK kontohaldurite juures:

Eesti Krediidipank	Narva mnt. 4, Tallinn
Eesti Ühispank	Tornimäe 2, Tallinn
Hansapank	Liivalaia 8, Tallinn
Lõhmus Haavel & Viisemann	Roosikrantsi 2
Nordea Pank	Hobujaama 4, Tallinn

Preatoni Pank  
Sampo Pank  
Tallinna Äripank

Roosikrantsi 2, Tallinn  
Narva mnt. 11, Tallinn  
Estonia pst. 3/5, Tallinn

Märkimiseks tuleb täita:

märkimisavaldus, mis sisaldab märkija nime, tema EVK konto numbrit, märgitavate aktsiate arvu ning viidet märkimissumma tasumist tõendavale maksedokumendile; ning

maksekorraldus, millega tehakse ülekanne spetsiaalsele EVK kontole Eesti Pangas, kus on märgitud järgmised rekvisiidid:

Saaja:	KLEMENTI EMISSIOON 2003
Saaja kontonumber:	30101017551
Viitenumber:	investori enda väärtpaberikonto number (sama, mis märkimisavalduses)
Saaja pank:	EVK
Selgitus:	Klementi aktsiate märkimine

Puudulike või valede andmetega märkimisavaldused loetakse kehtetuks. Juhul kui raha märgitud aktsiate eest laekub vähem, kui märkimisavalduses kirjutatud märgitavate aktsiate arv, rahuldatakse investori märkimisavaldus osaliselt ning investori EVK kontole kantakse aktsiad ainult ulatuses, mis on tagatud ülekantud rahaliste vahenditega.

Emiteeritud aktsiad kantakse investorite väärtpaberikontole hiljemalt kümne (10) tööpäeva jooksul peale märkimisperioodi lõppu.

#### » Emissiooni jaotusreeglid

Esmalt rahuldatakse 1 000 kuni 10 000 aktsiat märkinud investorite taotlused. Juhul kui nimetatud investorite poolt on toimunud aktsiate ülemärkimine, siis jaotatakse aktsiad investorite vahel proportsionaalselt nende poolt märgitud aktsiate arvule.

Järgnevalt rahuldatakse kõigi teiste aktsiaid märkinud investorite taotlused. Ülemärkimise korral jaotatakse aktsiad investorite vahel proportsionaalselt nende poolt märgitud aktsiate arvule.

Investoritele, kelle märkimist ei ole võimalik täies ulatuses rahuldada või kelle pakkumine loetakse kehtetuks, kantakse märkimisele mittekuulunud raha tagasi nende EVK väärtpaberikonto rekvisiitides kajastatud arvelduskontole hiljemalt kümne (10) tööpäeva jooksul pärast märkimisperioodi lõppu.

Aktsiaid, mida emissiooni käigus ei märgita omandab AS Alta Capital. Emitent sõlmib AS-ga Alta Capital lepingu emissiooni märkimise garanteerimiseks, mille kohaselt emissiooni garanteerija kohustub märkima ja ostma investorite poolt emissiooni ajal märkimata jäänud aktsiad Emitendi erakorralise üldkoosoleku otsuses toodud hinnaga (s.o. 27,50 krooni aktsia eest).

## EMITENDI ÜLDINFO

Emitendi ärinimi	AS Klementi
Registrikood	10175491
Registreerimise kuupäev	23.12.1996 Tallinna Linnakohtu Registriosakonnas.
Aadress	Akadeemia tee 33, Tallinn 12618
Emitendi asutamise koht ja aeg	Asutati 19. juulil 1996. aastal AS Klementi ja AS Klementi Kaubandus ühendamisel.
Seadusalluvus	AS Klementi on asutatud ja tegutseb vastavalt Eesti Vabariigi seadustele
Emitendi omandivorm	aktsiaselts
Põhikirjalised tegevusalad	õmblus- ja trikootoodete arendus, valmistamise organiseerimine, valmistamine ja müük; investeerimine omavahendite arvelt; autoveod, sealhulgas rahvusvahelised autoveod; koolituse (kestvusega kuni kuus kuud)- ja konsultatsioonide alane tegevus eespool nimetatud tegevusaladel; tööstuskaupade hulgi- ja jaekaubandus;

### » Õigus- ja finantsnõustajad

Õigusabi	Ettevõtte on tellinud õigusabi erinevatelt õigusbüroodelt sõltuvalt juriidilise probleemi iseloomust.
Põhipank	Hansapank, Liivalaia 8, Tallinn 15040
Audiitor	KPMG Estonia, Ahtri 10a, Tallinn 10151

AS Klementi põhikirja uus redaktsioon on kinnitatud erakorralisel üldkoosolekul 31.07.2002. aastal.

### » Ülevaade Emitendi tütaretevõtetest seisuga 10.05.2003.a.

Ettevõtte	Aadress	Registr. kuupäev	Reg. nr	Aktσια- või osakapital (kroonides)	Klementi osalus
Klementi Trading OY	Mikkolantie 1, Helsinki, Soome	28.09.1998	746302	131 600	100%
UAB Klementi Vilnius	Laisves pr. 123-43 Vilnius, Lietuva	17.04.2000	2514461	1 037 647	100%

Järgnevalt on toodud ülevaade AS Klementi omanduses olevate ettevõtete põhikirjalistest tegevusaladest:

Klementi Trading OY:	õmblus -ja trikootoodete valmistamine, hulgi- ja jaekaubandus; tööstuskaupade import ja eksport
UAB Klementi Vilnius:	õmblus- ja trikootoodete valmistamine, hulgi- ja jaekaubandus; tööstuskaupade import ja eksport
OÜ Eesti Ettevõtjate Ärikeskus:	osalus 12,5%; Ettevõtte majandustegevus on peatatud.
OÜ Balti Rõivames:	osalus 16,66%; Ettevõtte põhitegevuseks on rõivamesside korraldamine Eestis.
OÜ Moemix:	osalus 25%; Ettevõtte põhitegevuseks on disainkollektsioonide jae- ja hulgimüük ning tootmine; konverentside, messide, moeetenduste korraldamine; moealane nõustamine, moeteemaliste väljaannete kirjastamine. Ettevõtte on asutatud Eesti Kunstiakadeemia poolt.

## ÄRITEGEVUS

### » Ajalugu

1944. aastal asutati Klementi eelkäijana õmblusartell Osta.

1950. aastal asutati Osta baasil V. Klementi nimeline õmblusvabrik.

1971. aastal moodustati V. Klementi nimeline Õmblustootmiskoondis.

1973. kolis ettevõtte oma praegusesse asukohta Mustamäel, Akadeemia tee 33.

1990-nendate alguses valmistas V. Klementi nim. Õmblusvabrik ca 1.000.000 rõivaeset aastas ning andis tööd 1600-le inimesele.

1992. aastal moodustati V. Klementi nimeline Õmblustootmiskoondise baasil RAS Klementi ning selle koosseisus RAS Pärnu Õmblusvabrik ja RAS Rapla Rõivas.

1993.a. lülitati RAS Klementi erastatavate ettevõtete nimekirja.

1993.a. lõpus müüs Eesti Erastamisagentuur RAS Pärnu Õmblusvabrik tervikvara Rootsi firmale Kurt Kellermann AB. Sellega vähenes RAS Klementi tootmisvõimsus ca 40% ja ümberstruktureerimise tulemusena kujunes 1993.a. kahjumiks 5 miljonit krooni.

1994. aastal erastas ettevõtte oma töötajate poolt moodustatud AS Klementi Kaubandus 80 % RAS Klementi aktsiatest (A-aktsiad). 1994. aastal teenis ettevõtte 2 miljonit krooni kahjumit.

1995. aastal erastas Eesti Erastamisagentuur avaliku müügi korras 20 % AS Klementi aktsiatest (B-aktsiad).

1995. aastal andis esimesed tulemused ettevõtte uus äriplaan, tulemuseks kasum 2 milj. kr.

1996. aasta kasumiks kujunes 4,3 milj. krooni. Klementi jätkas omatoodangu osakaalu suurendamist. Aasta lõpuks müüdi varem erastatud Võrus, Raplas ning Jõgeval asunud ebarentaablid tütarettevõtted. Ühendati senised aktsiaseltsid Klementi ja Klementi Kaubandus uueks aktsiaseltsiks Klementi.

1997. ja 1998. aastal planeeritakse käibe jätkuvat stabiilset kasvu, ühtlasi ka omatoodangu osakaalu suurendamist käibes.

1999. aasta jaanuaris omandas Soome rõivatootja P.T.A. Group OY 43% AS Klementi aktsiatest. Arendati välja omatoodangu müügi jaekaupluste võrk (5 kauplust) Tallinnas.

2000. aastal laiendati aktsiakapitali 11 mln krooni võrra ja emiteeriti 2 mln krooni eest vahetusvõlakirju P.T.A. Group OY-le. Ehitati toorainelogsitika keskus (kangaste ja abimaterjalide vastuvõtt, tollioperatsioonid ja komplekteerimine allhankijatele Eestis, Lätis ja Leedus). AS Klementi asutas Leedu Vabariigis 100% tütarfirma Klementi Vilnius UAB. Laiendati jaekaubandusvõrku.

2001. aastal omandas omatoodangu müügis üha suuremat tähtsust kauplusteketi arendamine. Kolmes Balti riigis töötas kokku 19 Klementi nime kandvat kauplust.

### » 2002. aasta sündmused

2002. aasta tähistas AS Klementi jaoks suurte muutuste algust. 21. aprillil 2002.a. kuulutati välja AS Klementi suurtellija ja emaettevõtte P.T.A. Group OY pankrot. P.T.A. Group OY'le osutatav teenuste maht oli 2001. aastal 19,8 milj. krooni ehk 17,8% Klementi käibest. P.T.A. Group OY omas pankroti väljakuulutamise hetkel 79,08% osalust AS-s Klementi. Emaettevõtte pankrot tekitas lühiajalist tagasilööki ka AS Klementi majandustegevusele.

12. juulil 2002.a. omandas Eesti riskikapitalifirma AS Alta Capital koos kaasinvestoritega P.T.A. osaluse AS-s Klementi. Samaaegselt omandas AS Klementi P.T.A. Group OY'le kuulunud rahvusvaheliselt tuntud kaubamärkide (PTA, Avenue, MalliMari, MasterCoat, ClubLine ja Piretta) kasutusõiguse.

Kaubamärkide ning kliendisuhete omandamine lõi AS-le Klementi kui moetööstusettevõttele võimaluse kasvatada oluliselt Põhjamaade suunalist eksporti. Arvestades tootearenduseks ja hulгимүүgi eelmүүgiks vajalikku ajafaktorit kajastub omandatud kaubamärkide mõju täies mahus alles 2003.aasta sügiskollektsioonide müüginumbrites.

Tuumikaktsionäri vahetusega on muutunud ka AS Klementi äri filosoofia ja strateegia. Uute eesmärkide elluviimiseks on loodud uus teotahteline meeskond ja alustatud ettevõtte saneerimisega.

Täna sel päeval koosneb AS Klementi äritegevus kahest erinevatele turgudele suunatud teineteisest suhteliselt sõltumatust äriprotsessist:

- naisterõivaste kollektsioonide loomine, tootmine ja turundus;
- õmblusallhanketööd.

#### » Netokäibe jaotus tegevusharude lõikes

tuh. kroonides

Aasta	Netokäive	Rõivakauba müük	rõivakauba osakaal	Allhange	Muu
2000	113 544	77 460	68%	34 141	1 943
2001	110 591	70 301	64%	38 315	1 975
2002	133 258	98 680	74%	32 433	2 145

2002. aastal kasvas ettevõtte käive 20,5% võrra. Enim, s.o. 40,4%, suurenes rõivakauba müük. Ekspordi osakaal käibest moodustas 2002. aastal 55%.

#### » Netokäibe geograafiline jaotus

tuh. kroonides

Aasta	Eksport-käive	ekspordi osakaal	Põhjamaad	Läti	Leedu
2000	61 656	54,3%	46 879	7 532	7 245
2001	61 637	55,7%	49 588	7 942	4 107
2002	73 314	55,0%	55 769	7 102	10 443

*Põhjamaade käibes sisaldub väheolulisel määral ka Austria ja Kanada müük*

2002. aastal muutus oluliselt Põhjamaade käibe struktuur. 2001. aastal andis rõivakauba müük kõigest 27,7% e. 13,7 milj. krooni Põhjamaade käibest. 2002. aastal ulatus rõivakauba müügi osakaal Põhjamaade käibes juba 49,7% e. 27,5 milj. kroonini. Aastaga kasvas Põhjamaade suunaline rõivakauba müük 2 korda.

#### » Töötajad

Keskmiselt töötas 2000. aastal kontsernis 628 töötajat, 2001. aastal 621 töötajat ning 2002. aastal 627 töötajat. 31.03.2003. seisuga töötas kontsernis 564 töötajat.

Uue tuumikaktsionäri poolt käivitatud saneerimisprogrammi raames on töötajate arv vähenenud 9 kuu jooksul 68 inimese ehk 11% võrra.

## » Varad

Järgnevas tabelis on toodud emitendi ning tema tütarettevõtete poolt omatavad hooned, rajatised ja maa seisuga 31.03.2003.

Omanik	Address	Hoone / maa	Bilansiline väärtus
AS Klementi	Akadeemia tee 33/ Kadaka tee 179, Tallinn, Eesti	Büroohoone, tootmis- ja abitootmishoone, logistikakeskus, kauplus ja maa	44 318 892 krooni

## » Investeeringud

Investeeringud 2000. aastal, tuh. kroonides

Objekt	Summa	Finantseerimise allikas
Materiaalne põhivara*	8 812	Omavahendid, laenud, liising
Immateriaalne põhivara	50	Omavahendid
Kinnisvara parendused	6 369	Omavahendid, laenud, liising
<b>KOKKU</b>	<b>15 231</b>	

\* *Materiaalne põhivara - tootmistehnoloogilised seadmed 6 046 tuh. kr., arvutustehnika 1 536 tuh. kr., transpordivahendid 454 tuh. kr., kaupluste sisseseade 776 tuh. kr.*

2000.a. suurimaks investeeringuks oli logistikakeskuse (üldpinnaga 1327 m<sup>2</sup>) väljaehitamine. Investeeringu kogumaksumus oli 6 597 tuh. krooni, mille finantseerimiseks kasutati kapitalirenti summas 3 773 tuh. krooni.

Investeeringud 2001. aastal, tuh. kroonides

Objekt	Summa	Finantseerimise allikas
Materiaalne põhivara*	6 357	Omavahendid, laenud, liising
Immateriaalne põhivara	484	Omavahendid, laenud, liising
Kinnisvara parendused	2 902	Omavahendid, laenud, liising
<b>KOKKU</b>	<b>9 743</b>	

\* *Materiaalne põhivara - tootmistehnoloogilised seadmed 1 850 tuh. kr., arvutustehnika 439 tuh. kr., transpordivahendid 423 tuh. kr., kaupluste sisseseade 3 645 tuh. kr.*

Investeeringud 2002. aastal, tuh. kroonides

Objekt	Summa	Finantseerimise allikas
Materiaalne põhivara*	6 427	Omavahendid, laenud, liising
Immateriaalne põhivara	5 485	Omavahendid
Kinnisvara parendused	795	Omavahendid
<b>KOKKU</b>	<b>12 707</b>	

\* *Materiaalne põhivara - tootmistehnoloogilised seadmed 4 025 tuh. kr., mööbel 195 tuh. kr., arvutustehnika 885 tuh.kr., transpordivahendid 403 tuh.kr., kaupluste sisseseade 919 tuh.kr.*

Planeeritavad investeeringud 2003. aastal, tuh. kroonides

Objekt	Summa	Finantseerimise allikas
Materiaalne põhivara*	3 200	Omavahendid, laenud, liising
Immateriaalne põhivara	1 800	Omavahendid, laenud, liising
Kinnisvara parendused	200	Omavahendid
<b>KOKKU</b>	<b>5 200</b>	

\* *sh. kaupluste sisseseade 2 200 tuh. kr.*



Lisaks on planeeritud käesoleval aastal omandada 100%-liselt Lätis Klementi rõivakauba jaemüügiga tegelev jaekaubandusettevõtte SIA Vision. Nimetatud ettevõtte on müünud juba pikemat aega Klementi tooteid ning rendib tänasel päeval kahte müügipinda Riias. Hetkel AS-l Klementi osalus nimetatud ettevõttes puudub.

## » Olulised lepingud

### Kindlustuslepingud

Ettevõttes on järgmised kehtivad kindlustuslepingud:

Kindlustusandja	Kindlustusobjekt	Kaetavad riskid	Kindlustuslepingu maht (tuh. kr.)
AS IF Eesti Kindlustus	Varakindlustus, sh. seadmekindlustus	tulekahju, veekahju, loodusnähtus, kuritegu jm.	208 290
ERGO Kindlustuse AS	Tööandja vastutuskindlustus	Tööõnnetus, Kutsehaigestumine	2 000
AS IF Eesti Kindlustus	Üldine ja tegevusvastutus	Tegevusest tulenev vastutus	2 000 / 4 000
AS IF Eesti Kindlustus	Autode Kaskokindlustus	tulekahju, õnnetusjuhtum, vandalism, vargus, aknaklaasi purunemine	

### Patendid ja litsentsid

Äritegevust oluliselt mõjutavad patendid ja litsentsid puuduvad. Registreeritud on ettevõtte kaubamärgid: Klementi, Height.

AS Klementil on alates 12.07.2002 rahvusvaheliselt tuntud kaubamärkide Pta, Avenue, Mallimari, MasterCoat, Clubline, Piretta kasutamiseõigus.

### » Kohtuvaidlused

Ettevõttel ei ole käimasolevaid kohtuvaidlusi.

Klementi ei kavatse lähitulevikus ise esitada ning ei ole teadlik tema vastu kohtule või arbitraažile esitatud hagidest, millel võib olla oluline mõju ettevõtte tegevusele ja/või majanduslikule olukorrale.

## RÕIVATÖÖSTUSTURG

Statistikaameti andmetel tegeles 2002. aasta IV kvartalis Eestis 384 ettevõtet rõivaste valmistamisega. Neist ettevõtetest oli üle 20 töötajaga 132. Kokku töötas rõivatööstusettevõtetes 13 012 töötajat.

Rõivatööstusettevõtete netokäive oli 2002. aastal 2 883 miljonit krooni. Võrreldes 2001. aastaga kasvas rõivatööstusettevõtete käive 16%. Enamus neist ettevõtetest tegeleb allhanketoodangu valmistamisega. Ressursside, eelkõige tööjõu, kallinedes tekib küsimus kui kaua suudavad veel puhtalt allhanketele orienteeritud ettevõtted konkureerida odavamate tööjõu piirkondadega kaug-idas ja mujal.

Suuremad omatoodangut valmistavad rõivatööstusettevõtted on järgmised:

Ettevõtte	netokäive 2002	käibe kasv võrreldes eelmise aastaga
AS Baltika	485,4 milj. kr.	17%
AS Sangar	176,2 milj. kr.	10%
AS Klementi	133,3 milj. kr.	21%
AS Ilves-Extra	98,1 milj. kr.	7%

## ETTEVÕTTE ARENGUKAVA

### » Eesmärgid

AS Klementi põhieesmärgiks on senise tootmiskeskse juhtimise ja äri filosoofia asendamine kliendikeskse lähenemisega.

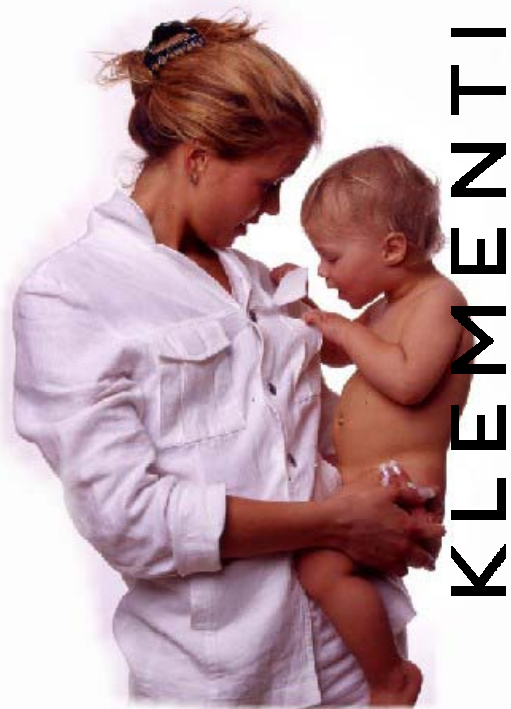
Fookus on kahe tugeva kaubamärgi, s.o. PTA ja Klementi arendamisel. Klementi kaubamärk on suunatud Baltikum turule ning põhiliseks müügikanaliks oma jaekaubandus. PTA kaubamärgi sihtturuks on nii Põhjamaad kui Baltikum ja müügikanaliks hulgikaubandus.

### » Klementi kaubamärk

Eestis enim tuntud korporatiivkaubamärk Klementi säilitab oma maineka nime ning muutub elujõuliseks jaeketiks üle kogu Baltikumi.

Kollektsioonide sisu muutub radikaalselt tänu inimeste vajaduste põhjalikule tundmaõppimisele. Klementi kollektsioonide loomisel mõtleme naisele, kes armastab riietuda mugavalt ja naiselikult, kes vajab kaasaegset rõivast nii töö käimiseks kui perega vaba aja veetmiseks ning kes peab oluliseks head hinna ja kvaliteedi suhet.

Klementi klassikalised mantli - ja kostüümi-kollektsioonid jätkavad tunnustatud kvaliteediga. Uudisena toob Klementi turule naiste vabaajarõivaste kollektsiooni - Klementi Weekend. Vabaajakollektsioonid sisaldavad mugavaid teksa- ja puuvilla-tooteid, laia valikut kudumeid, toppe ning ilmastikukindlaid sportlikke ülerõivaid.



Kaubamärk Klementi on oma ülesandeks seadnud pakkuda naistele tõelist ostmisrõõmu – parimat hinna, kvaliteedi ja moekuse suhet.

Meie klient on kesk - või kõrgharidusega naine, kelle keskmine sissetulek eeldab praktilist meelt ostuotsuste tegemisel. Tema isiklik maitse, elustiil ja amet nõuavad aga stiilset ja korrektset välimust, seega peab ta hoolikalt valima oma garderoobi – võrdselt tähtsad on nii hind, kvaliteet kui moekus. Meie ostjate hulka kuulub erinevate ametialade esindajaid – õpetajaid ja juuksureid, raamatupidajaid ja poemüüjaid, ametnikke ja kokkasid. Kõiki neid naisi ühendab soov näha välja noor, stiilne ja kena.

### » PTA kaubamärk

Kaubamärgi PTA ajalugu ulatub aastasse 1978. Tänapäevaks on kaubamärk tagasi võitmas oma kunagist positsiooni Põhjamaades.

pta



Kollektsioonide sisu on kaasajastatud – PTA muutub taas suundanäitavaks rõivakollektsiooniks. Koos uue sisuga on muutunud ka kaubamärgi visuaalne identiteet.

Kaubamärk sisaldab endas kolme kollektsiooniosa:

#### PTA

noorte naiste moodne, stiilne ja sportlik rõivakollektsioon. PTA ostja väärtustab oma vabadust ja noorust ning eelistab PTA kaubamärki just seetõttu, et nii pole vaja minna kompromissidele ei moekuse ega mugavuse osas.

#### PTA signed

kollektsioon kosmopoliitsele moeteadlikule linnanaisele. See naine väärtustab oma iseseisvust ja sõltumatust. Ta eelistab PTA signed kollektsioone unikaalse disaini pärast, mis on inspireeritud maailma erinevatest kultuuridest ja põhjamaaisest esteetikast.

#### PTA outdoor

pakub moodsat ja funktsionaalset ülerõivaste kollektsiooni. Lai mudelite valik on disainitud arvestades moodsa naise vitaalset elustiili ja nõudlikkust trendikuse ja mugavuse osas.

### » Kinnisvara arendus

Hetkel omab AS Klementi kinnisvarakompleksi üldpinnaga 17500 ruutmeetrit, millest ettevõtte omavajadus on ligi 60%. Kuna kinnisvara haldamine ja arendamine ei kuulu AS Klementi põhitegevuste hulka, siis on plaanis kinnisvarakompleks käesoleval aastal müüa ja põhitegevuseks vajalik tootmis- ja administratiivpind rentida samas hoonetekompleksis.

### » Kasumikeskused

Alates 2003. aastast on ettevõtte jaotatud kolmeks eraldi seisvaks kasumikeskuseks: Jaekaubandus, Moekaubandus ja Tootmine. Neid kolme kasumikeskust koordineerib ja teenindab Üldjuhtimine. Uue kasumikeskustel põhineva organisatsiooni struktuuri idee on muuta ettevõtte paindlikumaks ja majanduslikult efektiivsemaks.

Jaekaubanduse kasumikeskuse eesmärgiks on uue jaekontseptsiooni väljatöötamine ja lansseerimine. Uus jaekontseptsioon on positsioneeritud keskmise ja madalama sissetulekuga kliendile. Määravateks teguriteks on kaupluste asukoht, suurus ning interjööri vastavus kollektsoonile. 2002. aasta neljandas kvartalis alustati kaupluste optimeerimisega. Antud hetkeks on 6 ebaefektiivset kauplust suletud ning avatud 2 uut. Avatud kauplused vastavad juba jaekaubanduse uuele kontseptsioonile. 2003. aastal on kavandatud laienemine läbi uue tütarfirma Läti turule. Rõhuasetus on agressiivsemal hinnapoliitikal ja laovarude optimaalsemal juhtimisel.

Moekaubanduse kasumikeskuse eesmärgiks on PTA kaubamärgi hulгимүүgi klientide tagasivõitmine Põhjamaades ning laienemine Baltikumi hulgiturule. Hulгимүүgilepingud on sõlmitud muuhulgas ka kõige strateegilisemate klientidega nagu Åhlens, NK, MQ ja SAKS Rootsisis ning Stockmann, Sokos, Halonen, Alexi 13 ja Tradeka Soomes. AS Klementi kaubamärkide all toodetavaid naisterõivaid müüvad Põhjamaades alates 2003.a. sügishooajast üle 200 kaupluse.

Tootmise kasumikeskuse põhiülesanneteks on tootmisprotsessi kiiruse ja efektiivsuse parandamine ning aktiivsem müügitegevus. Ettevõtte uus strateegia näeb ette senise lihtsakoelise allhanke ehk CMT (cutting, making, trimming) teenuse järk-järgulist asendumist kompleksema täisteenuse pakkumisega (alates tootearendusest ja materjali hankest kuni valmistoodangu logistikani). Klementi eeliseks on hästi väljaarendatud viimistlustehnoloogia ning valmisolek pakkuda nii kergete- kui ka ülerõivaste valmistust. Ettevõtte tänaste allhanke klientide hulka kuuluvad sellised tuntud ettevõtted nagu Marimekko OY, Luhta OY, Mac Scott AB, Oratop AB, Turo Tailor AB, NP Collection OY.

Käesoleva aasta aprillis tellis AS Klementi rahvusvaheliselt konsultatsioonifirmalt EA-Projects Ltd. OY tootmise efektiivsuse analüüsi. Antud analüüsi tulemuste baasil on koostatud tootmise restruktureerimise plaan ning täiendatud ettevõtte meeskonda uue tootmisdirektori näol. Tootmise restruktureerimine on kavandatud läbi viia käesoleva aasta suvel ning selle tulemusena peaks tootmise efektiivsus kasvama 15% võrra. Tänapäeval moodustab tootmise administratiivpersonal 19% kogu tootmispersonalist. Tööstuse keskmine vastav tase on 10 kuni 12%. Tootmise restruktureerimise plaani üks osa näebki ette tootmise administratiivpersonalit vähendamist ning vastavusse viimist tööstuse standarditega.

Kokkuvõttes peaks eelmise aasta teisel poolaastal uue suuromaniku poolt käivitatud saneerimisprogrammi tulemusena vähenema ettevõtte töötajate arv aasta lõpuks 20% võrra. Tulemuste vahekokkuvõtte seisuga 31. märts 2003.a. näitas töötajate arvu vähenemist juba 11% võrra.

Tööjõu efektiivsema juhtimise resultaadinäina peaks ettevõtte suutma aasta baasil kulusid kokku hoida 9 kuni 11 miljonit krooni.

Uuenenud Klementi prioriteediks on olla avatum, läbipaistvam ja kliendisõbralikum.

## FINANTSANDMED

### » Finantsaruanded

Alltoodud finantsandmed põhinevad ettevõtte konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannetel. 2000, 2001 ja 2002 majandusaasta aruanded on auditeeritud KPMG Estonia poolt. AS Klementi 2000. ja 2001 aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne (kontsern) on koostatud järgides Eesti Vabariigis tunnustatud head raamatupidamise tava. Eesti Vabariigis tunnustatud raamatupidamise hea tava tugineb Rahvusvahelistele raamatupidamise standarditele (International Accounting Standards) ning Euroopa Ühenduse raamatupidamise direktiividele. Hea tava põhinõuded on kehtestatud EV Raamatupidamise seadusega, mida täiendavad EV Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid. 2002. aasta majandusaasta aruanne on koostatud Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardite kohaselt.

### » Kasumiaruanne

tuh. kroonides	2003 3 kuud	2002	2001	2000
Realiseerimise netokäive	31 811	133 258	110 591	113 544
Muud äritulud	326	1 598	2 391	2 889
Toodangu varude jääkide muutus	-2 761	-13 126	14 658	2 558
<b>ÄRITULUD KOKKU</b>	<b>29 376</b>	<b>121 730</b>	<b>127 640</b>	<b>118 991</b>
Kaubad, toore, materjal ja teenused	12 870	44 680	46 346	43 342
Mitmesugused tegevuskulud	6 924	35 137	18 436	15 487
Tööjõu kulud	14 718	58 688	49 915	48 691
Kulum	1 835	7 214	6 084	4 911
Muud ärikulud	904	2 406	1 249	1 313
<b>ÄRIKULUD KOKKU</b>	<b>37 251</b>	<b>148 125</b>	<b>122 030</b>	<b>113 744</b>
<b>ÄRIKASUM</b>	<b>-7 875</b>	<b>-26 395</b>	<b>5 610</b>	<b>5 246</b>
Finantstulud tütaretev. aktsiatelt/osadelt	-	-	-	286
Kasum valuutakursi muutustest	-	121	96	-
Muud intressi- ja finantstulud	52	258	256	138
<b>Finantstulud kokku</b>	<b>52</b>	<b>378</b>	<b>352</b>	<b>424</b>
Tütaretev. aktsiate/osadega seotud finantskulud	-	-	-	8
Intressikulud	1 253	5 718	4 791	4 220
Kahjum valuutakursi muutusest	39	146	114	154
Muud finantskulud	-	-	53	9
<b>Finantskulud kokku</b>	<b>1 192</b>	<b>5 864</b>	<b>4 958</b>	<b>4 391</b>
<b>PUHASKASUM</b>	<b>-9 115</b>	<b>-31 881</b>	<b>1 004</b>	<b>1 279</b>
PUHASKASUM AKTSIA KOHTA (kroonides)	-6,89	-12,06	0,28	0,39
LAHUSTUNUD PUHASKASUM AKTSIA KOHTA (kr)	-6,63	-11,42	0,27	0,38

**» Bilanss**

tuh. kroonides	31.03.03	31.12.02	31.12.01	31.12.00
Raha ja pangakontod	1 696	4 485	3 925	3 064
Nõuded ostjate vastu	14 934	12 537	15 847	14 349
Mitmesugused nõuded ja viitlaekumised	477	868	768	1 621
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	2 477	2 896	2 264	1 114
Varud	24 211	29 002	42 343	25 727
<b>Käibevara kokku</b>	<b>43 795</b>	<b>49 788</b>	<b>65 147</b>	<b>45 875</b>
Pikaajalised finantsinvesteeringud	2 587	2 578	2 856	2 801
Materiaalne põhivara	62 762	64 649	50 067	47 630
Immateriaalne põhivara	5 880	5 771	906	969
<b>Põhivara kokku</b>	<b>71 229</b>	<b>72 998</b>	<b>53 829</b>	<b>51 400</b>
<b>AKTIVA KOKKU</b>	<b>115 024</b>	<b>122 786</b>	<b>118 976</b>	<b>97 275</b>
Võlakohustused	38 668	34 792	38 730	21 646
Ostjate ettemaksed	53	852	6	0
Võlad hankijatele	9 120	10 867	9 802	5 138
Mitmesugused võlad	0	0	1 035	0
Maksuvõlad	4 263	3 875	2 951	2 581
Viitvõlad	3 628	3 905	3 125	2 830
Ettemakstud tulevaste perioodide tulu	0	12	12	12
Lühiajalised eraldised	9	12	12	39
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>55 741</b>	<b>54 415</b>	<b>55 673</b>	<b>32 246</b>
Pikaajalised võlakohustused	27 494	27 467	15 266	17 996
Muud pikaajalised võlad	4 996	4 996	68	68
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>32 490</b>	<b>32 463</b>	<b>15 334</b>	<b>18 064</b>
<b>KOHUSTUSED KOKKU</b>	<b>88 231</b>	<b>86 878</b>	<b>71 007</b>	<b>50 310</b>
Aktsiakapital nimiväärtuses	13 219	13 219	35 250	35 250
Aažio	30 863	30 863	3 774	3 774
Ümberhindluse reserv	15 578	15 578	816	816
Kohustuslik reservkapital	1 046	1 046	923	863
Eelmiste perioodide jaotamata kasum	-24 798	7 083	6 202	4 983
Aruandeaasta kasum	-9 115	-31 881	1 004	1 279
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>26 793</b>	<b>35 908</b>	<b>47 969</b>	<b>46 965</b>
<b>PASSIVA KOKKU</b>	<b>115 024</b>	<b>122 786</b>	<b>118 976</b>	<b>97 275</b>

» **Rahavoogude aruanne**

tuh. kroonides	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
	<b>1 kvartal</b>			
<i>Rahavoog äritegevusest</i>				
Puhaskasum	-9 115	-31 881	1 004	1 279
Põhivara kulum ja ümberhindlus	1 835	7 214	6 084	4 919
Kasum tütarettevõtete aktsiate müügist	-	-	-	-286
Kasum põhivara müügist	-27	-217	-174	-288
Intressikulu	1 253	5 718	4 791	4 220
Müüdud tütarettevõtte soetatud põhivara	-	-	-	-116
Müüdud tütarettevõtte põhivara kulum	-	-	-	209
Makstud intresse	-1 076	-5 411	-4 560	-4 136
Kahjum põhivara likvideerimisest	2	425	45	-
<b>Korrigeeritud puhaskasum</b>	<b>-7 128</b>	<b>-24 152</b>	<b>7 190</b>	<b>5 801</b>
Käibevarade muutus	3 183	15 702	-19 090	-10 023
s.h. müüdud tütarettevõtte käibevarad	-	-	-	-6 189
Lühiajaliste kohustuste muutus	-2 727	2 373	5 573	1 951
s.h. müüdud tütarettevõtte kohustused	-	-	-	3 350
<b>Käibekapitali muutus</b>	<b>456</b>	<b>18 075</b>	<b>-13 517</b>	<b>-8 072</b>
<b>Rahavoog äritegevusest kokku</b>	<b>-6 672</b>	<b>-6 077</b>	<b>-6 327</b>	<b>-2 271</b>
Kulutused aktsiate ostuks	-	-10	-	-41
Pikaajaliste nõuete muutus	-	200	-	-
Kulutused põhivara ostuks	- 44	-4 957	-3 447	-6 451
Laekunud põhivara müügist	69	459	764	1 227
Laekunud tütar ettevõtte aktsiate müügist	-	-	330	1 979
s.h. raha jääk müüdud tütarettevõttes	-	-	-	-71
Laekunud tütar ettevõtte likvideerimisest	-	-	-	123
Antud välja laene	-	-	-323	-1 130
Saadud intresse	12	204	237	58
Saadud tagasi väljaantud laene	-	101	380	394
Põhivara rekonstrueerimine	-	-795	-2 902	-7 308
<b>Rahavoog investeerimistegevusest</b>	<b>- 37</b>	<b>-4 798</b>	<b>-4 961</b>	<b>-11 149</b>
Saadud laene	-	68 262	26 098	16 938
Arvelduskrediidi jäägi muutus	5 875	-1 509	3 483	-
Makstud laene	-1 570	-58 047	-15 394	-13 036
Tasutud kapitalirendi makseid	-459	-2 329	-2 038	-2 233
Laekunud aktsiate emissioonist	-	5 058	-	8 550
Laekunud vahetusvõlakirjadest	-	-	-	2 000
<b>Rahavoog finantseerimistegevusest kokku</b>	<b>3 846</b>	<b>11 435</b>	<b>12 149</b>	<b>12 219</b>
<b>RAHAVOOG KOKKU</b>	<b>-2 789</b>	<b>560</b>	<b>861</b>	<b>-1 201</b>
Valuutakursi muutus	-	-	-	-193
<b>Rahavoog koos valuutakursi muutustega</b>	<b>-2 789</b>	<b>560</b>	<b>861</b>	<b>-1 394</b>
Raha perioodi alguses	4 485	3 925	3 064	4 458
Raha perioodi lõpus	1 696	4 485	3 925	3 064

» Suhtarvud

		2002	2001	2000
Ärikasumi marginaal	(%)	-21,7	4,4	4,4
Maksustamiseelse kasumi marginaal	(%)	-26,2	0,8	1,1
Puhaskasumi marginaal	(%)	-26,2	0,8	1,1
ROE	(%)	-76,0	2,1	3,1
Omakapitali määr	(%)	34,7	43,9	46,3
Maksevõime määr	(x)	1,0	1,3	1,5

Ärikasumi marginaal: Ärikasumi suhe ärituludesse.

Maksustamiseelse kasumi marginaal: Maksustamiseelse kasumi suhe ärituludesse.

Puhaskasumi marginaal: Puhaskasumi suhe ärituludesse.

Omakapitali keskmine tootlus (ROE): Puhaskasumi suhe keskmisesse omakapitali.

Omakapitali määr: Keskmise omakapitali suhe keskmistesse varadesse.

Maksevõime määr: Keskmiste käibevarade suhe keskmistesse lühiajalistesse kohustustesse.

» Näitajad aktsia kohta

kroonides	2002	2001	2000
Kasum	-12,06	0,28	0,39
Äritulud	46,30	36,20	36,60
Omakapital	13,60	13,60	14,50
Dividend	0,00	0,00	0,00

» Võlakohustused

Järgnevat tabelites on toodud AS Klementi ja tütarettevõtete võlakohustused seisuga 30. aprill 2003.

**AS Klementi**, kroonides

Lühiajalised laenud	Jääk	Intress	Algsumma	Tähtaeg	Tagatis
EÜP arvelduskrediit	8 911 203	8,5%	9 333 333	30.05.2003	
				16.05.2003	I jrk.
				04.06.2003	kommerts-
EÜP vekslid	17 999 895	keskm 7,2%	18 000 000	20.07.2003	pant, II jrk.
				28.07.2003	ühishüpotek
				03.08.2003	
Hansapanga arvelduskrediit (sh. suurendamine I kv 2003 summas 3 000 000 kr.)	7 758 007	10%	5 000 000	15.05.2003	kommertspant vallasvarale, I jrk. hüpotek
Hansapanga laenu lühiajaline osa	2 126 582	Euribor+5%	2 924 051	31.12.2003	
EÜP faktooringud	-	10%	772 885		tagamata
Liisingud	1 192 830	keskmine 10.5%			varad
Kohustus Innovats.fondile	814 000	0%	814 000	tähtajatu	tagamata
<b>Lühiajalised laenud:</b>	<b>38 802 517</b>				



**AS Klementi, kroonides**

<b>Pikaajalised laenud:</b>	<b>Jääk</b>	<b>Intress</b>	<b>Algsumma</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Tagatis</b>
Alta Holding OÜ	3 120 000	0%	3 120 000	15.07.2007	tagamata
Hansapanga laen pikaajaline osa	17 810 123	Euribor+5%	17 810 123	15.07.2009	kommerts pant vallasvarale, I jrk. hüpoteek
Liisingud	4 497 493	keskmine 10.5%		2003-2007	varad
Vahetusvõlakirjad	1 200 000	5%	1 200 000	20.01.2010	varad
Muud laenud	800 000	5%	800 000	31.12.2005	varad
<b>Pikaajalised laenud:</b>	<b>27 427 616</b>				

**UAB Klementi Vilnius, kroonides**

	<b>Jääk</b>	<b>Intress</b>	<b>Algsumma</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Tagatis</b>
Liisingud, lühiajal. osa	45 500	Euribor+3%	66 000	2003	varad
Liisingud, pikaajal. osa	67 000	Euribor+3%	67 000	2004	varad
<b>Kokku</b>	<b>112 500</b>				

**Klementi Trading OY** laenu võtnud ei ole.

**» AS Klementi poolt antud laenud**

seisuga 30.04.2003

<b>Firma</b>	<b>Summa (EEK)</b>	<b>Intress</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Tagatis</b>
AS Proflin	135 000	Euribor+5%	05.07.2005	varad
OÜ Unisekt	1 300 000	Euribor+1%	05.07.2010	AS Proflin aktsiad
Töötajad	18 683	7%	2003-2006	käendus
<b>KOKKU:</b>	<b>1 453 683</b>			

**» Vahetusvõlakirjad**

31. juulil 2002. aastal toimunud aktsionäride erakorralisel koosolekul otsustati vastavalt PTA Group OY AB poolt esitatud ja juhatuse poolt üldkoosolekule edastatud taotlusele tühistada 12.08.2002 kell 8.00 (hommikul) seisuga registreeritud vahetusvõlakirjade omanikuks olevale isikule (omanikeks olevatele isikutele) kuuluvad 150 000 aktsiaseltsi poolt 24.03.2000 aktsionäride üldkoosoleku otsuse alusel välja lastud vahetusvõlakirja ning muuta ülejäänud 50 000 vahetusvõlakirjaga seotud (24.03.2000 otsusega kinnitatud) tingimusi alljärgnevalt:

- (i) emiteeritud nimeliste vahetusvõlakirjade arv kokku on 50 000 (mitte 200 000 nagu 24.03.2000 otsuses ette nähtud);
- (ii) vahetusvõlakirjade väljalaskehind on à 24 krooni (mitte à 10 krooni nagu 24.03.2000 otsuses ette nähtud);
- (iii) vahetusvõlakirjade väljalaskehind summas 1 200 000 krooni on aktsiaseltsile tasutud (kusjuures ülejäänud PTA Group OY AB poolt varasemalt samuti vahetusvõlakirjade eest tasutud summa 800 000 krooni vormistatakse ümber laenuks intressiga 5% aastas ja tagastamise tähtajaga 31.12.2005; vahetusvõlakirjade eest tasutakse selle omanikule intressi endise määraga 5% vahetusvõlakirja nimiväärtuselt 365-päevase aasta baasil);
- (iv) vahetusvõlakirjade omanikel on õigus nõuda nende omandis olevate vahetusvõlakirjade ümbervahetamist AS-i Klementi nimeliste lihtaktsiate (A-aktsia) vastu igal aastal alates 2002.a. kuni 20.12.2005.a. (mitte kuni 10.01.2010 nagu 24.03.2000 otsuses ette nähtud);
- (v) vahetusvõlakirjad lunastatakse 31. detsembril 2005.a. (mitte 20. jaanuaril 2010.a. nagu 24.03.2000 otsuses ette nähtud) ning lunastamismakse tasutakse isikule, kes on vahetusvõlakirjade kohta peetava registri kohaselt

vahetusvõlakirja omanik 21. detsembril 2005 (mitte 31. detsembril 2009.a. nagu 24.03.2000 otsuses ette nähtud) kell 8.00 (hommikul) ja tingimusel et ta ei ole 20. detsembriks 2005.a. (mitte 10. jaanuariks 2010.a. nagu 24.03.2000 otsuses ette nähtud) esitanud AS Klementi juhatusale nõuetekohast taotlust vahetusvõlakirjade vahetamiseks aktsiate vastu; ja

- (vi) AS-il Klementi on õigus vahetusvõlakirjad igal ajal enne 31.12.2005 tagasi osta, teatades sellest vahetusvõlakirjade omanikule kirjalikult vähemalt 14 päeva ette; kui vahetusvõlakirjade omanik ei ole nimetatud 14 päeva jooksul teatanud oma soovist konverteerida vahetusvõlakirjad aktsiatesse, tagastab AS Klementi 5 päeva jooksul viidatud 14-päevase tähtaja lõppemisest vahetusvõlakirjade omanikule viimase poolt vahetusvõlakirjade eest tasutu ning kogunenud kuid veel tasumata intressid.

#### » Käibekapital

Ettevõttel on piisavalt käibekapitali oma majandustegevuseks.

#### » Tütarettevõtete peamised finantsnäitajad

31. detsember 2002. aasta seisuga

kroonides	Aktsia/osa- kapital	Aktsiate /osade arv	Omakapitali suurus	Bilansimaht	Netokäive	Puhas- kasum
Klementi Trading OY	131 600	50	73 449	2 936 651	10 141 961	- 57 591
UAB Klementi Vilnius	1 037 647	230	-2 565 041	5 066 469	10 725 344	-2 962 024

## JUHTIMINE

#### » Juhtimisstruktuur

Ettevõtte kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek. Üldkoosolek võtab vastu otsuseid järgmistes valdkondades: põhikirja muutmine; aktsiakapitali suurendamine või vähendamine; vahetusvõlakirjade väljalaskmine; nõukogu liikmete valimine ja tagasikutsumine; audiitorite; erikontrolli määramine; majandusaasta aruande kinnitamine ja kasumi jaotamine; aktsiaseltsi lõpetamise otsustamine ja likvideerijate valimine ja muude küsimuste lahendamine

Nõukogu planeerib ettevõtte tegevust, korraldab ettevõtte juhtimist ja teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogus on põhikirja järgi neli kuni viis liiget. Nõukogu valitakse viieks aastaks üldkoosoleku poolt. Praegu on nõukogus viis liiget.

Juhatus on ettevõtte juhtimisorgan, mis esindab ja juhivad ettevõtet. Nõukogu valib juhatuse kolmeks aastaks. Juhatuses on vastavalt põhikirjale üks kuni seitse liiget. Juhatus määrab ametisse ja kutsub tagasi tegevjuhtkonna. Praegu on juhatuses üks liige.

#### » Juhtkonna liikmed

Järgnevalt on toodud lühiinformatsioon nõukogu, juhatuse ja tegevjuhtkonna liikmete (edaspidi juhtkonna liikmed) ning tütarettevõtete juhtide kohta. Kokkuvõtte juhtkonna liikmete eelnevast kogemusest ja haridusest on toodud tabelile järgnevatel lõikudes.

## » Nõukogu

Muudatused nõukogu koosseisus

alates 01.01.02	alates 27.03.02	alates 31.07.02	alates 28.11.02
Kari Mattsson	Kari Mattsson	Indrek Rahumaa	Indrek Rahumaa
Risto Wartiovaara	Risto Wartiovaara	Andres Rätsepp	Andres Rätsepp
Heikki Mäntynen	Heikki Mäntynen	Sven Mansberg	Sven Mansberg
Henri Aljand		Sakari Sorri	Sakari Sorri
Peeter Kross		Toomas Leis	Madis Võõras

Seoses AS Klementi tuumikaktsionäri vahetusega astus 31.07.2002.a. eelmine nõukogu täies koosseisus tagasi.

**Andres Rätsepp** oli investeerimispannga Balti Cresco Investeerimisgrupi aktsiaselts asutajaliige. 2000. a. müüs Andres Rätsepp oma osaluse Balti Cresco Investeerimisgrupi aktsiaseltsis ja on üks AS-i Alta Capital asutajaliikmetest. Andres Rätsepp on olnud aktsiaselts Estonian Air nõukogu liige, ja AS Eesti Metalliekspor nõukogu liige. Käesoleval ajal on Andres Rätsep Aeroc aktsiaselts nõukogu liige. Andres Rätsepp on lõpetanud Tartu Ülikooli rahanduse eriala ning osalenud Stockholm School of Economics Ettevõtte Rahanduse kursustel.

**Indrek Rahumaa** oli investeerimispannga Balti Cresco Investeerimisgrupi aktsiaselts asutajaliige. 2000.a. müüs Indrek Rahumaa oma osaluse Balti Cresco Investeerimisgrupi aktsiaseltsis ja on üks AS Alta Capital'i asutajaliikmetest. Indrek Rahumaa on HEX Tallinna Börsi Noteerimis- ja Järelevalvekomisjoni liige. Indrek Rahumaa on lõpetanud Stockholm School Of Economics rahanduse eriala.

**Sven Mansberg** töötas aastal 1993 AS Dunker müügijuhina. Aastal 1994 oli Sven Mansberg Aktsiaseltsi S-Marten üks asutajatest, mille järel asus samas ettevõttes tööle turundusdirektorina. Aastast 1999 oli Sven Mansberg Osaühing Säästumarket juhatuse liige, mille järel asus alates 2001. aastast Osaühing Säästumarket nõukogu liikmeks. Käesoleval ajal on Sven Mansberg Aktsiaseltsi S-Marten ja Ehitus Service OÜ nõukogus

**Sakari Erkki Johannes Sorri** on PTA Group OY pankrotipesa haldur ja Helsingis asuva Bützow Nordia Advokaadibüroo partner.

**Madis Võõras** töötas aastatel 1991 kuni 2002 AS-s Klementi. Alates 1994.a. AS Klementi tegevdirektor, alates 1996.a. juhatuse esimees. Alates 2003.a. jaanuarist on Madis Võõras Nanso Eesti OÜ Balti ja Venemaa regionaaldirektor. Lõpetanud TPI 1979. aastal mehaanikainsenerina ja Tartu Ülikooli 1999. aastal ärijuhtimise magistrina (MBA).

## » Juhatus

AS Klementi juhatuse koosseis muutus 2002. aastal neljal korral

28.11.2002.a. vahetus AS Klementi tegevjuht. Juhataja kohalt kutsuti tagasi Madis Võõras ning uueks juhatajaks määrati Toomas Leis.

Aastal 2002 toimus 13 juhatuse koosolekut.

02.09.2002.a. otsustati muuta juhatus üheliikmeliseks.

Muudatused juhatuse koosseisus

alates 01.01.02	alates 06.02.02	alates 19.03.02	alates 02.09.02	alates 28.11.02
Madis Võõras <i>tegevdirektor</i>	Madis Võõras <i>tegevdirektor</i>	Madis Võõras <i>tegevdirektor</i>	Madis Võõras <i>tegevdirektor</i>	Toomas Leis <i>juhataja</i>
Mare-Ann Perkmann <i>tootmisdirektor</i>	Mare-Ann Perkmann <i>tootmisdirektor</i>	Mare-Ann Perkmann <i>tootmisdirektor</i>		
Liisa Rentola <i>hankedirektor</i>	Liisa Rentola <i>hankedirektor</i>	Liisa Rentola <i>hankedirektor</i>		
	Tarmo Maasikamäe <i>IT- ja finantsdirektor</i>	Tarmo Maasikamäe <i>IT- ja finantsdirektor</i>		
		Valentina Liinsoo <i>turundusdirektor</i>		

**Toomas Leis** oli aastatel 1996 kuni 2000 aktsiaselts Estonian Air nõukogu liige, osaledes eelnevalt aktsiaselts Estonian Air erastamisel. Toomas Leis on samuti Reval Hotelligrupi AS nõukogu liige alates 1995. aastast. Alates 2001. aastast on Toomas Leis tegev AS'is Alta Capital olles üks AS'i Alta Capital asutajaliikmetest. Toomas Leis on lõpetanud Tallinna Tehnikaülikooli majandusteaduskonna.

#### » Tegevjuhtkond

##### **Anu Kudeviita** – jaemüügidirektor

Klementis alates 2003.a. veebruarist. 2001.a. aprillist kuni 2002.a. novembrini töötas AS A-Selver ostudirektorina, enne seda Tallinna Kaubamaja AS moekaupade peaostujuhina. Lõpetanud Tartu Ülikooli majandusteaduskonna välismajanduse ja turunduse eriala 1995. aastal.

##### **Liili Kaska** – finantsjuht

Klementis alates 2002.a. novembrist. Aastatel 1997 kuni 2002 töötas Eesti Investeeringute ja Kaubanduse Arendamise Sihtasutuses, hiljem Ettevõtluse Arendamise Sihtasutuses (EAS) pearaamatupidaja –finantsjuhina. Lõpetanud TPI ehituse ökonomika ja organiseerimise eriala 1986. aastal.

##### **Katrin Kuldma** – loovjuht

Klementis alates 2002.a. oktoobrist. 1995. aastal avas oma moestuudio ning 1998. aastal omanimelise moemaja (Katrin Kuldma Moemaja). Aastatel 1999 kuni 2002 töötas AS-s Sangar peadisainerina. On disaininud rõivaid nii Eesti esimese leedi Helle Meri kui ka Eurovisiooni Lauluvõistluse õhtujuhtide Anneli Peebo ja Marko Matvere jaoks. Lõpetanud Tallinna Kunstiakadeemia moekunsti eriala. Täiendavalt õppinud rõivadisaini USAs Rhode Island School of Design's.

##### **Maia-Leena Tikk** – tootmisdirektor

Klementis alates 2003.a. maist. Enne Klementisse tööle asumist töötas alates 1994. aastast A&G Textile AS tootmisdirektorina. Lõpetanud Tallinna Tehnikaülikooli õmblustoodete tehnoloogia ja konstrueerimise eriala 1993. aastal. Läbinud rahvusvahelise ärijuhtimise programmi Eesti Kõrgemas Kommertsikoolis.

##### **Leif Hill** – moekaubanduse juht

Klementis alates 2002.a. novembrist. Omab pikaajalist (25 aastat) rahvusvahelist rõivatööstuse kogemust. Aastatel 1995 kuni 2000 töötas suusarõivaste hulgimüügifirma SOS-Sportswear AB tegevdirektorina. Aastatel 2001-2002 töötas rõivafirma G-Spot AB turundus- ja tootearenduskonsultandina. Lõpetanud Stockholmi Tehnikaülikooli.

**Erik Haavamäe** – finantskontroller

Klementis alates 2002.a. oktoobrist. Aastatel 1996 kuni 2002 töötas analüütikuna investeerimis pangas AS Cresco. Lõpetanud Tallinna Tehnikaülikooli tööstuse planeerimise eriala 1992. aastal.

**» Tütarettevõtete juhtimine**

	<b>Juhatusel liikmed</b>	<b>Nõukogu liikmed</b>	<b>Makstud töötasud 2002/2003 1 kvartal</b>
Klementi Trading OY	Toomas Leis, Leif Hill, Jyrki Ristiluoma (asendusliige)	ei ole	ei ole makstud
UAB Klementi Vilnius	Toomas Leis	ei ole	ei ole makstud

**» Juhtkonna liikmete tasustamine**

Aastal 2002 toimus 7 nõukogu koosolekut. Nõukogu Eesti kodanikest liikmetele maksti 2002. aastal tasu nõukogu töös osalemise eest kokku 40 tuh. kr. Nõukogu Soome kodanikest liikmed loobusid nõukogu liikme tasust. Uutele nõukogu liikmetele hüvitist ei maksta. 2003. aasta 1 kvartalis ei ole nõukogu liikmetele tasu makstud.

AS Klementi juhatuse liige on üheaegselt tegevdireksiooni liige. Juhatusel Eesti liikmetele maksti 2002. aastal töötasu kokku 1 359 tuh. kr., s.h. juhatuse töös osalemise eest 130 tuh. kr. Kokku maksti juhatuse ja tegevjuhtkonna liikmetele 2002. aastal töötasu summas 1 927 tuh. krooni.

2003. aasta esimeses kvartalis maksti juhatusele ja tegevjuhtkonnale töötasu 593 tuh. krooni.

**» Juhtkonna liikmete olulised ärihuvid****Toomas Leis**

AS Alta Capital - osalus 6,4% reg. nr 10792048, põhikirja järgsed tegevused investeerimine, investeerimisalane nõustamine, kinnisvara haldamine, finantseerimisteenused ja finantseerimisalane nõustamine;

OÜ Merona Holding, osalus 100%, reg nr 10925259, põhikirja järgsed tegevusalad: kaubandus ja vahendustegevus, juriidilised-, majandus-, ja finantskonsultatsioonid, transportteenused, toitlustamine, kinnisvaratehingud

**Indrek Rahumaa**

Investeerimisvabrik OÜ - osalus 100%, reg. nr 10656629, põhikirja järgsed tegevused litsentseerimisele mittekuuluvate finantsteenuste osutamine ja investeerimisalane tegevus, s.h. investeringute juhtimine ja nõustamine, litsentseerimisele mittekuuluvad väärtpaberitehingud, juhtimisteenused, kinnisvara arendus, haldus ja hooldus

kinnis- ja vallasvara ost-müük, rent ja üür, sõiduautode ost-müük, kasutus- ja/või kapitalirendile andmine, teenuste osutamine sõiduautoga, äri- ja finantskonsultatsioonid, põhitegevusega seotud konsultatsioonid;

2R Investments AS - osalus 50% reg. nr 10656629, põhikirja järgsed tegevused investeerimine, investeerimisalane nõustamine ja finantseerimisteenused;

AS Alta Capital - osalus 26,6% reg. nr 10792048, põhikirja järgsed tegevused investeerimine, investeerimisalane nõustamine, kinnisvara haldamine, finantseerimisteenused ja finantseerimisalane nõustamine;

**Andres Rätsepp**

Sarto Holding OÜ – osalus 100%, reg nr 10812288, põhikirja järgsed tegevused litsentseerimisele mittekuuluvate finantsteenuste osutamine ja investeerimisalane

tegevus, litsentseerimisele mittekuuluvad väärtpaberitehingud, juhtimisteenused, kinnisvaraarendus, -haldus ja -hooldus, kinnis- ja vallasvara ost-müük, rentimine ja üürimine, sõiduautode ost-müük, kasutus- ja/või kapitalirendile andmine, teenuse osutamine sõiduautoga, põhitegevusega seotud konsultatsioonid;  
2R Investments AS - osalus 50% reg. nr 10656629, põhikirja järgsed tegevused investeerimine, investeerimisalane nõustamine ja finantseerimisteenused;  
AS Alta Capital - osalus 26,6% reg. nr 10792048, põhikirja järgsed tegevused investeerimine, investeerimisalane nõustamine, kinnisvara haldamine, finantseerimisteenused ja finantseerimisalane nõustamine;

### **Sven Mansberg**

OÜ Relaxor - osalus 100%, reg. nr 10715266, põhikirja järgsed tegevused kaubandus- ja vahendustegevus, investeringute haldamine, juriidilised-, majandus- ja finantskonsultatsioonid, kinnisvaratehingud

### **Leif Hill**

G-Spot AB – osalus 100%, registreeritud Rootsis, reg. nr. 556625-7882

### **Maia-Leena Tikk**

OÜ Gevaliine – osalus 100%, reg. nr. 10349241  
AS Tech Group – osalus 20%, reg. nr. 10786243

### **» Tehingud töötajatega:**

AS Klementi on oma töötajatele müünud põhivara turuhinnas summas 29 tuh. krooni ning saanud müügist kasumit 26 tuh. krooni. AS Klementi on oma töötajatele müünud väikevahendina arvel olnud kasutatud õmblusmasinaid summas 13 tuh. krooni. Endisele töötajale on lahkumiskompensatsioonina üle antud põhivarana arvel olnud sõiduauto, mille turuväärtuselt on makstud erisoodustusmaksud summas 112 tuh. krooni. Samuti on lahkumiskompensatsioonina müüdnud endisele töötajale turuhinnast odavamalt sõiduauto ning saadud sellest kahjumit 147 tuh. krooni. Müügihinna ja turuhinna vahelt on tasutud erisoodustusmaksud summas 86 tuh. krooni.

### **» Tehingud aktsionäridega:**

AS Klementi sõlmis 1.septembril 2002.a. AS-ga Alta Capital lepingu, eesmärgiga saada nõustamisteenust ettevõtte uue jaemüügi kontseptsiooni ja ettevõtte sisese finantssüsteemi väljatöötamisel, summas 300 tuh. krooni. Lepingu lõpptähtaeg oli 31.dets.2002.a.

### **» Tehingud emaettevõttega:**

P.T.A. Group OY-ga kuni 12.07.2002.a.

P.T.A. Group OY ostis AS Klementilt õmblusteenust, abimaterjali jms. 2002. aasta I poolaastal kokku 6 611 tuh. krooni, logistikateenust 1 145 tuh. krooni. PTA Group OY pankrotipesale müüdi logistikateenust 286 tuh. krooni. Telefoniteenust müüdi P.T.A. Group OY-le 11 tuh. krooni ja PTA Group OY pankrotipesale 5 tuh. krooni.

AS Klementi ostis P.T.A. Group OY-lt 2002.a. I poolaastal ostukaupa ja kangast 787 tuh. krooni ning tagastas emaettevõttele ostukaupa summas 1 104 tuh. krooni ning põhivara summas 111 tuh. krooni.

Vahetusvõlgade intressikulu P.T.A. Group OY-le oli 31 tuh. krooni ja PTA Group OY pankrotipesale 27 tuh. krooni.

Tehingutes seotud osapooltega on kasutatud tavahindu.

## » Tehingud seotud osapooltega

Aktsiaseltsi Nõukogu, Juhatus ja tegevjuhtkonna liikmetel on keelatud osa võtta hääletamisest, kui otsustatakse mõne nimetatud isiku ja Aktsiaseltsi vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist. Samuti on nimetatud isikutele keelatud osa võtta hääletamisest juhul, kui otsustatakse tehingu teostamist Aktsiaseltsi ja juriidilise isiku vahel, milles Aktsiaseltsi Nõukogu, Juhatus või tegevjuhtkonna liikmel või tema lähikondsel on oluline osalus.

## AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR

Järgmises tabelis on toodud ettevõtte aktsionäride struktuur 09.05.2003 seisuga. Välja on toodud aktsionärid, kelle osalus on suurem kui 5%; iga juhtkonna liikme poolt kontrollitavad aktsiad ja väikeaktsionärid. Arvesse on võetud nii otsene kui kaudne osalus.

Omaniku nimi	Aadress	Väärtpaberite arv	Osalus
OÜ ALTA HOLDING	Pärnu mnt 15, 10142; Tallinn	87 500	6,62%
BRYUM ESTONIA AS	Pärnu mnt 15, 10142; Tallinn	524 709	39,69%
OÜ ALTA INVESTMENTS I	Pärnu mnt 15, 10142; Tallinn	508 631	38,48%
709 väikeaktsionäri (osalus alla 5%)		201 035	15,21%
<b>Kokku</b>		<b>1 321 875</b>	<b>100,0%</b>
<i>Sealhulgas juhtkonna poolt kontrollitavad aktsiad:</i>			
SVEN MANSBERG	Pärnu mnt 15, 10142; Tallinn	165 305	12,51%
INDREK RAHUMAA	Pärnu mnt 15, 10142; Tallinn	96 163	7,27%
ANDRES RÄTSEPP	Pärnu mnt 15, 10142; Tallinn	96 163	7,27%
TOOMAS LEIS	Pärnu mnt 15, 10142; Tallinn	77 908	5,88%

Ettevõtte ja tema tütaretevõtete omanduses ei ole Klementi aktsiaid.

## AKTSIAKAPITAL

### » Üldist

Vastavalt ettevõtte põhikirjale on aktsiakapital 13 000 000 kuni 52 000 000 krooni. Kõik aktsiaseltsi aktsiad on nimelised A-aktsiad. Nimelise A-aktsia nimiväärtus on 10 (kümme) Eesti krooni ja see annab üldkoosolekul ühe hääle. Aktsiakapital jaguneb lihtaktsiateks nimiväärtusega 10 krooni. Prospekti kuupäeva seisuga ei ole eelisaktsiaid emiteeritud.

Emitendil on 1 312 875 lihtaktsiat.

### » Aktsiatest tulenevad õigused

Aktsiaseltsi aktsionäriil on järgnevad aktsiatest tulenevad õigused:

- võtta osa aktsionäride Üldkoosolekust isiklikult või oma volitatud esindaja kaudu. Esindajale peab olema antud kirjalik volikiri;
- valida ja olla valitud Aktsiaseltsi juhtimisorganitesse;
- saada Juhatuselt vajalikku informatsiooni kõigis Üldkoosoleku päevakorda võetud küsimustes. Juhatus võib keelduda informatsiooni andmast üksnes juhul, kui see kahjustab Aktsiaseltsi majanduslikke huve või avalikustaks Aktsiaseltsi ärisaladusi. Aktsiaseltsi ärisaladuse ulatuse kinnitab Juhatus raamatupidamise sise-eeskirjades;
- saada Üldkoosolekul Juhatuselt teavet aktsiaseltsi tegevuse kohta;
- saada Juhatuselt Üldkoosoleku protokollid või selle osa ära kirja;

- tutvuda aktsiaraamatuga ning saada aktsiaraamatu või selle osa ära kirja;
- saada oma aktsiatega proportsionaalse osa Aktsiaseltsi kasumist, mis Juhatusel ettepanekul ja üldkoosoleku otsuse alusel kuulub jagamisele aktsionäride vahel (dividend);
- märkida uusi aktsiaid vastavalt seadusele ja käesolevale põhikirjale;
- pantida või koormata oma aktsiaid kasutusvaldusega;
- Aktsiaseltsi likvideerimise korral saada osa Aktsiaseltsi omakapitalist kinnitatud likvideerimisbilansi järgi proportsionaalselt oma osa suurusele aktsiakapitalis.

Aktsionäridel, kes kokku esindavad vähemalt 1/10 Aktsiaseltsi aktsiakapitalist, on õigus nõuda:

- Juhatuselt Üldkoosoleku kokkukutsumist, kui nad esitavad nõude kirjalikult ja formuleerivad Üldkoosoleku kokkukutsumise põhjuse ning teevad ettepaneku Üldkoosoleku päevakorra osas;
- teatud küsimuse võtmist Üldkoosoleku päevakorda. Nimetatud nõue tuleb esitada enne Üldkoosoleku teate saatmist aktsionäridele või selle avaldamist;
- mõjuval põhjusel Nõukogu liikme tagasikutsumist kohtu korras;
- Nõukogu koosoleku kokkukutsumist;
- üldkoosolekul Aktsiaseltsi juhtimise või varalise seisundiga seotud küsimustes erikontrolli korraldamise otsustamist ja erikontrolli läbiviija määramist.

#### » Ülevaade kauplemisest emitendi aktsiatega Tallinna Börsil.

Alates 20. maist 1997.a. on AS Klementi aktsiad noteeritud Tallinna Börsi lisanimekirjas. Alljärgnev tabel annab statistilise ülevaate aktsiate hindadest ja käibest perioodil 01.05.02 – 15.05.03.

Kuu	Madalaim hind	Kõrgeim hind	Börsitehingute käive (EEK)
2003 mai (kuni 15.05)	22,37	25,03	87 172
2003 aprill	21,28	23,47	120 012
2003 märts	19,56	22,69	134 575
2003 veebruar	18,31	23,78	31 950
2003 jaanuar	18,78	26,91	128 209
2002 detsember	17,37	20,03	19 834
2002 november	16,43	18,31	24 106
2002 oktoober	12,52	16,74	100 911
2002 september	11,73	13,46	78 074
2002 august*	10,64	21,28	68 870
2002 juuli*	18,16	23,80	178 996
2002 juuni*	16,88	22,52	60 731
2002 mai*	19,40	23,16	133 333
<b>Periood kokku</b>	<b>10,64</b>	<b>26,91</b>	<b>1 166 772</b>

\*Tehingute hinnad enne 12.08.02 toimunud aktsiakapitali vähendamist on esitatud võrreldavuse eesmärgil korrigeeritud kujul.

#### » Aktsiate võõrandatavus

Aktsionäril on õigus oma aktsiaid vabalt võõrandada. Aktsionär võib aktsiat ilma piiranguteta pantida ja koormata kasutusvaldusega.



## » Muutused aktsiakapitalis

Järgmises tabelis on toodud muudatused aktsiakapitalis, emiteeritud aktsiate arvus ja aktsiate nimiväärtuses alates 1995. aastast.

	<b>Aktsiate arv</b>	<b>Nimiväärtus (kr)</b>	<b>Aktsiakapital (kr)</b>	<b>Muudatuse sisu</b>
01.01.1995	1 500 A-aktsiat, 3 750 B-aktsiat	A-aktsia 10 000, B-aktsia 1 000	18 750 000	
31.08.1995	1 500 A-aktsiat, 3 750 B-aktsiat	A-aktsia 10 000, B-aktsia 1 000	18 750 000	Registreeriti uus põhikirj, mille alusel erastati 09.10.-30.10.1995.a. B-aktsiat vastavalt EEA nõukogu 30.08.1995.a. otsusele
04.06.1996	187 500 A-aktsiat	100	18 750 000	AS Klementi kanti äriregistrisse; kõik aktsiad muudeti üheliigiliseks; toimus aktsiate splittimine
23.12.1996	187 500 A-aktsiat	100	18 750 000	Äriregistrisse kanti AS Klementi ja AS Klementi Kaubanduse ühinemine ja uue ühendava ühingu AS Klementi asutamine
14.03.1997	2 425 000 A-aktsiat	10	24 250 000	Toimus aktsiate splittimine; emiteeriti 550 000 uut aktsiat (fondiemissioon 300 000, kinnine märkimine (hind 26 EEK) 190 000, optsoon tegevdirsiooni, juhatus ja nõukogu liikmetele (hind 13,30 EEK))
01.06.2000	3 525 000 A-aktsiat	10	35 250 000	Suunatud emissioon P.T.A. Group'ile 1 100 000 aktsiat müügihinnaga 10 EEK aktsia kohta
12.08.2002	881 250 A-aktsiat	10	8 812 500	Aktsiaseltsi aktsiakapitali vähendamine neli korda põhjusel, et täiendava kapitali kaasamiseks saaks turuhinnaga välja lasta uusi aktsiaid
september 2002	1 321 875 A-aktsiat	10	13 218 750	Aktsiaseltsi aktsiakapitali suurendamine aktsiate märkimise eesõigusega täiendavate rahaliste sissemaksetega
Käesolev emissioon	1 896 875 A-aktsiat	10	18 968 750	Aktsiaseltsi aktsiakapitali suurendamine aktsiate märkimise eesõigusega täiendavate rahaliste sissemaksetega

## » Dividendid

Emitendi juhtorganid ei ole teinud otsuseid, mis puudutavad dividendide maksmist tulevikus.

Emitent ei ole aastatel 1999-2002 dividende maksnud. Mais 2003 emiteeritud aktsiate omanikel on esimest korda õigus dividendile 2002 majandusaasta kasumi jaotamisel.

Põhikirja järgi võib dividende maksta üks kord aastas üldkoosoleku poolt kinnitatud majandusaasta aruande alusel. Dividendide väljamaksmise aja ja koha teatab Juhatus kirjalikult või ajakirjanduse kaudu kõigile aktsionäridele. Dividendid makstakse välja üks kord aastas. Dividendid, mida kolme aasta jooksul ei ole välja võetud, muutuvad Aktsiaseltsi omandiks.

## MAKSUSTAMINE

Vastavalt tulumaksuseadusele maksab Eesti residendist äriühing ja peab tulumaksu väljamakstud dividendidelt ja muudelt kasumieraldistelt kinni alljärgnevalt:

- kui residendist äriühing maksab dividende residendist füüsilisele isikule, siis maksab äriühing ise makstavalt summalt arvestatuna tulumaksu 26/74
- alates 01.01.2003 peab residendist juriidilisele isikule dividende maksev äriühing maksma tulumaksu ka dividendidelt, sarnaselt füüsilistele isikutele makstavate dividendidega.
- kui residendist äriühing maksab dividende mitteresidendile, siis maksab äriühing makstavalt summalt arvestatuna ise tulumaksu 26/74 ja peab samas makstavalt summalt kinni tulumaksu 26% (viimati nimetatud maksu ei peeta kinni kui mitteresidendist juriidiline isik omab vähemalt 25% dividende maksvast äriühingust)

Mitteresidentide Eestis maksustatava dividenditulu maksumäärad võivad olla ülaltoodust erinevad, kui Eesti Vabariigil on mitteresidentide asukohajärgsete riikidega sõlmitud tulu- ja kapitalimaksuga topeltmaksustamise vältimise ning maksudest hoidumise tõkestamise lepingud. Emitendi aktsiatega teenitud kapitalikasvu tulu kuulub maksustamisele tulumaksumääraga 26%. Tulumaks kuulub deklareerimisele ja maksamisele kasu saaja poolt.

## RISKITEGURID

INVESTEERING NOTEERITAVATESSE AKTSIATESSE SISALDAB MITMEID RISKE. INVESTORID PEAKSID LUGEMA KOGU KÄESOLEVAT PROSPEKTI TÄHELEPANELIKULT JA PEAKSID LISAKS MUUDELE ASJAOLUDELE ARVESSE VÕTMA EMITENDI TEGEVUSEST TULENEVAID JA SEDA MÕJUTAVAID ALLPOOL JA MUJAL PROSPEKTIS TOODUD TEGUREID. KÄESOLEV PROSPEKT SISALDAB TULEVIKKU SUUNATUD VÄITEID, MIS SISALDAVAD RISKE JA TÖENÄOSUSLIKKE SÜNDMUSI. TEGELIKUD TULEMUSED JA TEATUD SÜNDMUSTE REALISEERUMISE AEG VÕIVAD OLULISELT ERINEDA TULEVIKKU SUUNATUD VÄIDETES TOODUD TÄHTAEGADEST, ALLTOODUD RISKIFAKTORITEST JA TEISTEST PROSPEKTIS KIRJELDATUD FAKTORITEST. VAATA "MÄRKUS TULEVIKKU SUUNATUD VÄIDETE KOHTA" ALLPOOL. SAMUTI EI OLE ALLTOODUD RISKITEGURITE LOEND LÕPLIK NING NENDE KÕRVAL VÕIB EKSISTEERIDA MUID TEGUREID, MIDA TULEKS ARVESTADA EMITENDI AKTSIATESSE INVESTEERIMISEL.

Eesti ning ka teistele arenevatele turgudele investeerimisel peaksid investorid teadma, et need turud on suurema riskiastmega kui arenenud turud, hõlmates mõningatel juhtudel olulisi juriidilisi, majanduslikke ja poliitilisi riske. Seetõttu peaksid investorid eriti hoolikalt hindama kõiki investeeeringuga seotud riske ning otsustama taoliste riskide valguses, kas nende investeeering on kohane. Üldiselt on arenevatele turgudele investeeerimine sobiv ainult suurte kogemustega investoritele, kes täielikult teadvustavad taolistel turgudel valitsevaid riske.

Järgnevalt on toodud kokkuvõtte mõningatest investeeerimiskaalutlustest, mis tavaliselt võivad seonduda investeeerimisega Eesti ettevõtjatesse ning samuti mõningatest sellistest kaalutlustest, mis seonduvad Emitendi investeeerimisega. Investorid peavad arvestama, et arenevate turgude iseloomulikuks jooneks on nende kiire muutumine ning seetõttu võib käesolevas prospektis toodud informatsioon suhteliselt kiirelt aeguda.

### » Eesti majanduslikud ja poliitilised faktorid

Pärast Eesti iseseisvuse taastamist 1991.aastal on Eesti Valitsus järginud poliitiliste ja majandusreformide programmi, mis on suunatud turule põhineva majanduse sisseviimisele läbi riigiettevõtete erastamise ja majanduse dereguleerimise. Kuigi suur osa privatiseerimisest on läbi viidud, ei saa kindlalt väita, et sellised reformid jätkuvad või saavutavad oma kavandatud eesmärgid. Veelgi enam, kuigi Eesti Valitsuse poliitika üldiseks tulemuseks on olnud majanduslike näitajate paranemine, ei ole võimalik kinnitada, et sellist majanduslike näitajate taset on võimalik säilitada või et poliitilised muutused Eesti Valitsuses ei too kaasa Eesti arengu aeglustumist, vähenemist või isegi ümberpöördumist.

Kuigi Eesti on kutsutud järgmises laines ühinema Euroopa Liidu laienemisega, ei ole Eesti vastuvõtmiseks veel kindlat kuupäeva paika pandud. Lisaks sellele ei ole selge, kas Eesti võimuorganid viivad ellu kõik Euroopa Liidu nõudmised või kas ei teki tagasilööke vastuvõtuprotsessis ja kas sellel ei ole olulist negatiivset mõju Emitendi äritegevusele või finantsolukorrale.

Eesti majanduskasvu aeglustumine, intressimäärade tõus või tarbimise alanemine võivad avaldada teatud negatiivset mõju ettevõtte äritegevusele.

### » Ettevõtte risk

Aktsiate hinna turul määrab nõudluse ja pakkumise vahekord, mida mõjutavad ettevõtte majandustulemused, turuosa, tulevikus väljamakstavad dividendid, arengusuunad ja muud tegurid, mille mõjul võib aktsiate väärtus tulevikus nii suurenda kui väheneda.

### » Konkurents

Kiire kaubanduse areng viimastel aastatel on toonud jaekaubanduse turule üha rohkem ettevõtteid ning kaubamärke, selgelt on tekkinud rahvusvaheline kaubanduskonkurents. Konkurentsi tihenedes võib Emitendi tulu väheneda läbi selle, et kliendid eelistavad muid analoogilisi tooteid, mis omakorda on mõjutatud moevooludest. Samas võib ka konkurentsi pidada üheks ettevõtte arengule positiivselt mõjuvaks teguriks.

### » Aktsiate likviidsus

Tallinna Väärtpaberibörs on vähem likviidne kui Euroopa suuremad väärtpaberiturud. Investorid võivad seetõttu kogeda raskusi väärtpaberite müügil. Väärtpaberite turuhind võib olla volatiilne ja olla muuhulgas mõjutatud ettevõtte tegevusest, tööstusharuga seotud faktoritest, intressimääradest ja üldistest majandustingimustest.

### » Märkus tulevikku suunatud väidete kohta

Teatud väited, mis sisalduvad käesolevas prospektis võivad sisaldada tulevikku suunatud hinnanguid ja seisukohti. Sellised tulevikku suunatud väited sisaldavad tuntud ja tundmatuid riske, ebamäärasust ja teisi tegureid, mis võivad põhjustada Emitendi või tegevusharu tegelike tulemuste, tegevuse või saavutuste olulist erinevust nendest tulemustest, tegevustest või saavutustest, mis on toodud tulevikku suunatud väidetes. Võttes arvesse neid tõenäosuslikkusi, peaksid investorid mitte asetama liialt kõrgeid lootusi sellistele tulevikku suunatud väidetele. Emitent ei võta endale kohustust selliseid väiteid ümber vaadata või avalikkust teavitada prospektis sisalduvate tulevikku suunatud väidete läbi vaatamisest või muutmisest, mis peegeldavad muutusi ettevõtte ootustes või sündmustes, tingimustes, asjaoludes või eeldustes, millele sellised väited põhinevad.

## **ANDMETE ÕIGSUSE KINNITUS**

Allakirjutanu võtab endale vastutuse käesolevas noteerimisprospektis sisalduvate kõigi andmete õigsuse ning täielikkuse eest. Allakirjutanu kinnitab, et ta on võtnud tarvitusele kõik kohased abinõud käesolevas prospektis esitatud andmete õigsuse ja täielikkuse kontrollimiseks ning et esitatud informatsioonist ei puudu ega ei ole välja jäetud midagi, mis mõjutaks käesolevas prospektis esitatud andmete sisu või tähendust.



Toomas Leis  
Juhataja

Tallinnas,  
27.05.2003

## VÄLJAVÕTE ÜLDKOOSOLEKU PROTOKOLLIST

**AKTSIASELTS KLEMENTI**, registreeritud 23.12.1996.a. Tallinna Linnakohtu Registriosakonnas registrikoodi 10175491 all, asukohaga Akadeemia tee 33, Tallinn, aktsionäride erakorraline üldkoosolek (edaspidi "Koosolek") toimus Tallinnas, Akadeemia tee 33, algusega kell 16.00 ning lõppes 16.12.

Koosolekut juhatas teo- ja otsusevõimeline **Andres Rätsepp** protokollis teo- ja otsusevõimeline **Toomas Leis**

Koosoleku juhataja tegi teatavaks, et kohal ja esindatud on 6 aktsionäri, kellele kuuluvate aktsiatega on esindatud kokku 1 139 534 häält, mis moodustab kokku 86,21% aktsiatega määratud häältest ning, et koosolek on otsusevõimeline.

### **Koosoleku otsus:**

- Otsustati suurendada aktsiaseltsi aktsiakapitali täiendavate rahaliste sissemaksetega 5 750 000 (viie miljoni seitsmesaja viiekümne tuhande) krooni võrra, lastes selleks välja 575 000 (viissada seitsekümmend viis tuhat) uut A-aktsiat nimiväärtusega 10 (kümme) krooni aktsia.
- Aktsiate väljalaskehind on 27.50 (kakskümmend seitse krooni ja viiskümmend senti) aktsia eest, seega on ülekursi suurus 17.50 (seitseteist krooni ja viiskümmend senti) aktsia kohta.
- Aktsiakapitali uus suurus on 18 968 750 (kaheksateist miljonit üheksasada kuuskümmend kaheksa tuhat seitsesada viiskümmend) krooni.
- Emiteeritavad aktsiad annavad õiguse dividendile alates aktsiakapitali suurendamise majandusaastast.
- Uute aktsiate märkimise aeg algab 02.06.2003 kell 9.00 (hommikul) ja kestab kuni 10.06.2003 kell 17.00.
- Uute aktsiate märkimise eesõigus otsustati välistada, eesmärgiga tagada uute aktsionäride kaasamine ja järelturu parem likviidsus.
- Otsustati, et esmalt rahuldatakse väikeinvestorite, s.o. 1 000 (tuhat) kuni 10 000 (kümme tuhat) aktsiat märkinud investorite taotlused ning järgnevalt kõigi teiste aktsiaid märkinud investorite taotlused.
- Aktsiate märkimine viiakse läbi Eesti Väärtpaberikeskuse kontohaldurpankade kaudu Eesti Väärtpaberikeskuse poolt kehtestatud korras. Märgitud aktsiate eest tuleb tasuda märkimisel ning tasumine toimub täies ulatuses rahaliste sissemaksetega Eesti Väärtpaberikeskuse poolt avatud eriarvele.
- Juhul, kui peaks ilmnema, et aktsiaid on märgitud üle kavandatud aktsiakapitali suurendamise, otsustab aktsiaseltsi nõukogu aktsiate jaotuse märkijate vahel.
- Aktsiaselts sõlmib AS-iga Alta Capital lepingu emissiooni märkimise garanteerimiseks, mille kohaselt emissiooni garanteerija kohustub märkima ja ostma aktsiate märkimise aja jooksul märkimata jäänud aktsiad väljalaskehinnaga (s.o. 27.50 krooni aktsia eest).